



Nylands förbunds publikationer B 59 – 2020
ISBN 978-952-448-545-6
ISSN 2341-8893

Författare: Nylands förbund
Rapporten har gjorts av Kristiina Heiniemi-Pulkkinen, Johanna Juselius
Lay-out: Anni Levonen
Översättning: Susan Neiro

Helsingfors 9/2020

Uudenmaan liitto // Nylands förbund
Helsinki-Uusimaa Regional Council

Estersporten 2 B • 00240 Helsingfors • Finland
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi

Innehåll

Förord.....	4
Smart specialisering är samarbete	5
Resursvisdom ger hållbar ekonomiskt tillväxt.....	6
Del av global helhet.....	7
Megatrender	7
FN:s mål för hållbar utveckling	8
Europeiska strategier och program.....	9
Nyland.....	9
Strategiska mål	10
Resurssmart Nyland	11
Strategiska prioriteringar	12
Samarbete och utvecklingsmiljöer	13
Regionalt samarbete.....	13
Innovationsplattformar och piloteringsmiljöer.....	13
Projekt som genomför strategin.....	14
Internationella nätverk och plattformar	14
Riksomfattande samarbete.....	14
Kommunikation och påverkan	14
Resurser för genomförande	15
Verksamhet på många nivåer.....	16
Samspel mellan regionala aktörer.....	17
Uppföljning	18
Mätare för regional verkningsfullhet.....	18
Mätare för en smart användning av resurser (tematiska mätare).....	18
Finansiering och mätare som följer med bruket av finansiering.....	19
Nyland som intressant samarbetspartner (kändhet).....	19
Separata enkäter och separat respons	19
Bedömning	20
Strategiska förändringar och uppdateringar.....	21

”

**Nyland är det mest
innovativa området i EU!**

Förord

Coronaviruspandemin har skakat om nästan allt och alla. Staten, kommunerna och nästan alla samfund har mycket mer skulder efter pandemin än före den. Det gäller att snabbt få till stånd en hållbar tillväxt. Strategin för smart specialisering är ett betydande redskap som stöder detta.

Finland och Nyland är eftertraktade samarbetsparter. Vi har i årtal varit kända för vårt utbildningssystem och vår kompetens. Vi är världens lyckligaste nation. I en hård internationell tävling utnämndes min hemstad Esbo till världens mest intelligenta samfund. Nyland är det mest innovativa området i EU.

Ifjol, under 2019, steg Nyland till toppen i en publikation som jämförde hur välfungerande de europeiska ländernas och områdenas innovationsmiljöer är. Resultatet är det bästa genom historien för Nyland, som året innan var femte på listan. Målinriktat samarbete och ambitiös verksamhet ligger bakom. Låt oss fortsätta och klarlägga verksamheten mot ny hållbar tillväxt.

EU:s gemensamma forskningscenter, Joint Research Centre, möjliggör och styr genomförandet av strategierna för smart specialisering samt regionernas interna och gemensamma samarbete för att få till stånd möjligast stor europeisk nytta och tillväxt. I slutledningarna

ligger fokus på ett ömsesidigt administrativt samarbete, synergi och ett målmedvetet utvecklande av en förvaltning på många nivåer. Ekosystem för innovationer utgör motorer för hållbar utveckling. Viktiga framgångsfaktorer är internationella kompanjonskap och samverkan (ett nytt begrepp).

Den här strategin för den smarta specialiseringen i Nyland ger färdkost och påskyndar den ekonomiska utvecklingen i vår region med hjälp av nyaste fakta och nya innovativa lösningar. Några tematiska spetsområden sätter fart på utvecklingen. De hjälper till att producera bästa praxis och metoder med hjälp av internationellt samarbete och lokalt kompanjonskap – och att dela på dem att användas av alla.

Det här är framför allt en pågående process, som stärker den ekonomiska grunden för regionen.

Vi bär alla ansvaret, i den egna kommunen och i de egna samfunden, att se till hur väl strategin genomförs och hur den av strategin erbjudna färdkosten utnyttjas för att åstadkomma en hållbar tillväxt.

Markku Markkula

Ordförande för Nylands landskapsstyrelse
Ordförande för Landskapets samarbetsgrupp
MYR



Smart specialisering är samarbete

Smart specialisering spelar en betydande roll också under den kommande programperioden. Vi tror och litar på att en smart specialisering gör oss allt bättre och attraktivare, vilket hör till de viktigaste målen inom nyländsk regionutveckling. Genom att forma åtgärder som gynnar Nyland hjälper integrerade strategier kring smart specialisering oss att ge svar på även de mest komplicerade utvecklingsutmaningarna.

Utgångspunkten är att strategin för smart specialisering ska uppmuntra alla intressegrupper att agera för en gemensam vision. Genom att sammanfoga små, mellanstora och stora aktörer främjar vår strategi en förvaltning på flera nivåer och hjälper till att skapa innovativt och socialt kapital i samfundet.

Vår beredning av den nya strategin för smart specialisering har varit interaktiv, regioninriktad och baserar sig på en omfattande samstämmighet. För att vi ska kunna delta i europeiska och globala värdekedjor och klara av att förbättra samarbetet med övriga regioner, kluster och aktörer inom innovationsarbetet, ska Nyland dock även vara mycket utåtriktad. För att göra olika regionala aktörer internationellare, få till stånd möjligast potentiell verksamhet och

skapa dataströmmar som ansluter sig till regionens kunskapsunderlag, är detta allt viktigare.

Det lönar sig att fokusera sig på områden med verkligt potential och verklig styrka, och inte sprida runt resurser och investeringar som tunna skikt inom olika branscher. Klart avgränsade spetsområden som dessutom öppnar sig lätt ger en skarpare strategi, klargör den, gör den lättare att förstå och styr inverkan på regionutvecklingen.

Coronaviruspandemin 2020 har orsakat märkbara personliga tragedier men även haft en betydande påverkan på samhällets verksamhet och dess tjänster, samt på förutsättningarna för utförande av arbete och den globala ekonomin. Det är helt säkert att vi i fortsättningen inte kommer att ha en sådan verksamhetsmiljö som vi föreställde oss för ett tag sedan; pandemin har förändrat vårt sätt att tänka och agera. Den här krisen, trots alla dess negativa konsekvenser, skapar nya verksamhetssätt och innovationer som kommer att styra utvecklandet av vår region.

Ossi Savolainen

Landskapsdirektör, Nylands förbund



Resursvisdom ger hållbar ekonomisk tillväxt

Målet för regionala innovations- och forskningsstrategier är att höja konkurrenskraften och den hållbara ekonomin i europeiska regioner. I Nyland är strategins mål att med ett klokt bruk av resurser skapa hållbar tillväxt som baserar sig på innovationer. De viktigaste nyländska styrkorna och det största innovationspotentialen fokuseras i åtgärder som stöder Nylands mål för klimatneutralitet, stadsutveckling, en välfungerande och välmående vardag samt industri och branscher i förnyelse.

Nyland strävar efter en hållbar ekonomisk tillväxt, ett kolneutralt Nyland 2035, förnyelse i industrin jämte smidighet och välmåga i människornas vardag. Målet är att processerna och åtgärdernas verkkningsfullhet ska förbättras. Det genomsyrande temat är kompetensutveckling.

Strategin har för avsikt att skapa en förändring i verksamhetslogik, som behövs när verksamhetsmiljön förändras och som möjliggör en innovationsverksamhet utifrån utmaningar.

Själva strategin utvecklas som en flexibel process som överskrider silona mellan olika verksamhetsblock. Den svarar på utmaningar som stiger fram ur verksamhetsmiljön och den främjar den hållbara tillväxten i regionen. Nyland har goda förutsättningar att bli en ledande region för resursvisdom, bibehålla sin position som det ledande innovationsområdet i Europa, och stöda rollen som EU tagit som föregångare när det gäller målen för hållbar utveckling och tillväxt som beaktar förändringens drivrutiner utifrån regionens styrkor.

”

Nyland strävar efter en hållbar ekonomisk tillväxt, ett kolneutralt Nyland 2035, förnyelse i industrin jämte smidighet och välmåga i människornas vardag.

Del av global helhet

Strategin påverkas av megatrender, hållbar utveckling, program såsom Finlands regeringsprogram och EU:s strategi, statsrådets regionutvecklingsbeslut och förändringar i verksamhetsmiljön. Omfattande internationella fenomen utgör utmaningar, men samtidigt skapar de betydande möjligheter och konkurrensfördelar för nyländskt forsknings- och innovationsarbete ifall man kan ta itu med dem.

Megatrender

Megatrender är internationella fenomen, som även har en inverkan i Nyland. De för oss viktigaste berör befolkningsförändring, klimatförändring och globalisering. Här finns också kompetens att utveckla lösningar som behövs för dessa utmaningar.

Befolkningsförändring: Befolkningsförändringen syns klart i Nyland. När nativiteten minskar, föråldras befolkningen inom hela regionen, även om det sker långsammare än i det övriga landet. På grund av flyttning ökar antalet invånare i metropolområdet, men i många kommuner har befolkningstillväxten stannat eller befolkningen till och med minskar. Till största delen riktar sig immigrationen till Nyland. Alla de



De för Nyland viktigaste fenomenen är befolkningsförändring, klimatförändring och globalisering.

här förändringarna påverkar på många olika sätt kommunens ekonomi.

Klimatförändring: Finland har förbundit sig till klimatavtalet från Paris 2015, och Nyland till att bli klimatneutralt år 2035. En övergång till ett kolsnålt samhälle kräver betydande förändringar speciellt när det gäller samhällsstrukturer och för färd sättens, byggnadernas och byggandets del i Nyland.

Förändringar och beredskap behövs även för de konsekvenser som anpassningen till klimatförändringen fört med sig.

Globalisering: Ett av kännetecknen för globaliseringen som kliver fram med stormsteg är att marknaderna integreras och värdekedjorna internationaliseras oavbrutet. Den globala ekonomin och exempelvis främjandet av företagens internationalisering kräver vår uppmärksamhet. Huvudstadsregionens förmåga att klara sig i konkurrensen om attraktionskraft med övriga internationella städer ska stödjas. Samtidigt ska man se till att det övriga Nyland bildar nätverk och utvecklas som en aktör för hållbar global ekonomi.

Digitalisering: Redan i den tidigare strategin var digitaliseringen ett genomgående tema. Digitaliseringen ändrar på företagets och organisationernas verksamhetssätt bland annat genom överföringar till elektroniska medel. Samtidigt skapar den nya möjligheter till affärsverksamhet, produkter och tjänster. När digitaliseringen ändrar på nuvarande affärsverksamhet, påverkar den även arbetsplatserna och företagets värdenätverk.

FN:s mål för hållbar utveckling

År 2015 förband sig Finland till FN:s mål för hållbar utveckling. Målen tar i beaktande att utvecklingen är hållbar när det gäller miljön, människorna och ekonomin. I Nyland är viktiga mål för hållbar utveckling:

Mål 1 Avlägsnandet av fattigdom i alla dess former förutsätter minskad ojämlikhet och att de mest utsatta skyddas genom att öka bruket av resurser och tjänster.

Mål 4 För alla öppen, jämlik och kvalitativ utbildning och möjligheter till livslångt lärande.

Mål 9 Bygga upp hållbar infrastruktur och främja hållbar industri och hållbara innovationer.

Mål 11 Garantera trygga och hållbara städer och boendesamfund.

Mål 13 Brådska klimatgärningar och åtgärder mot klimatförändringen och dess konsekvenser.

Mål 16 Frid, jämlikhet och en god förvaltning förutsätter ansvarstagande institutioner på alla nivåer.



Bild FN

”

**Hållbar
utveckling**

Europeiska strategier och program

EU har hållbar tillväxt som sitt mål. EU har tagit på sig rollen som föregångare när det gäller befolkningsförändring, klimatförändring, digitalisering, globalisering och innovationspolitik som följer principen om hållbar utveckling. Målet för europeiska strategiska värdekedjor är att stärka konkurrenskraften och påskynda ändringsprocessen inom dessa branscher, som en del av den europeiska gröna given. Med hjälp av den europeiska gröna given, alltså programmet för grön utveckling, genomförs målet för EU 2050, och det förutsätter åtgärder inom alla sektorer.

Nyland

Nyland är lokomotivet för den ekonomiska tillväxten i Finland. Även fenomen i anslutning till klimatförändring, befolkningsförändring, urbanisering, digitalisering och global ekonomi samlas i den här regionen. Samtidigt är Nyland källan till de lösningar som skapas för de här utmaningarna. I jämförelse med övriga regioner har Nyland klart mer kunskapsintensiva tjänster i sin branschprofil. Å andra sidan räcker det inte enbart med teknologisk kompetens, utan det behövs fler insatta i ekosystem och värdeskapande processer, likväl i de förändringar som sker i människors/konsumenters intressevärldar och verksamhetssätt.

”

**Klimatneutralt
EU 2050**

”

**Nyland källan
till lösningar
som skapas på
utmaningarna**

Strategiska mål

Strategin har följande mål:

- **Hållbar ekonomisk tillväxt,**
målet är att med en smart användning av resurser skapa hållbar tillväxt som baserar sig på innovationer.
- **Förnyelse i industrin,**
målet är att utnyttja de möjligheter som nya teknologier erbjuder företag så att dessa blir konkurrenskraftigare och får bättre tillväxt- och internationaliseringsmöjligheter.
- **Klimatneutralt Nyland 2035,**
målet som fastställts i landskapsprogrammet.
- **Smidighet och välmåga i människornas vardag,**
målet är tjänster som utvecklas med människan i centrum.

Med hjälp av strategin och dess genomförande förnyar vi även verksamhetssätten för samarbete, utveckling och processer.

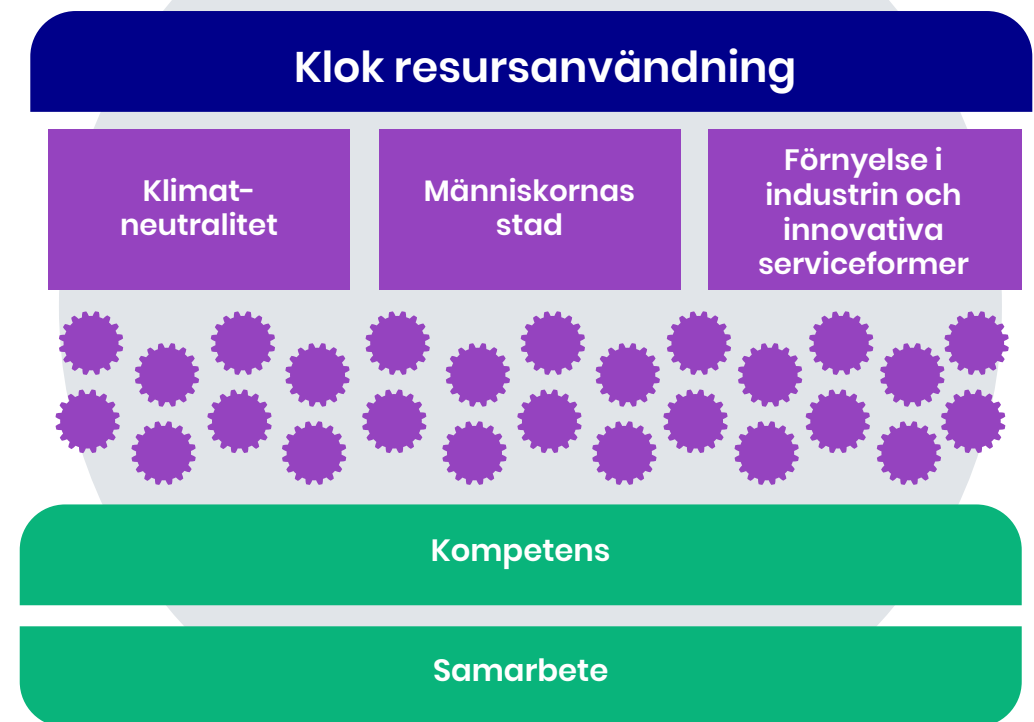
Resurssmart Nyland

Genom att fokusera på bruket av sociala, ekonomiska och miljöresurser svarar strategin på de förändringsbehov som finns i miljön och på den tillväxt som förväntas i framtiden. Betydelsen av en klok resursanvändning för Nylands framtid steg fram såväl i bakgrundsutredningar som workshoppar.

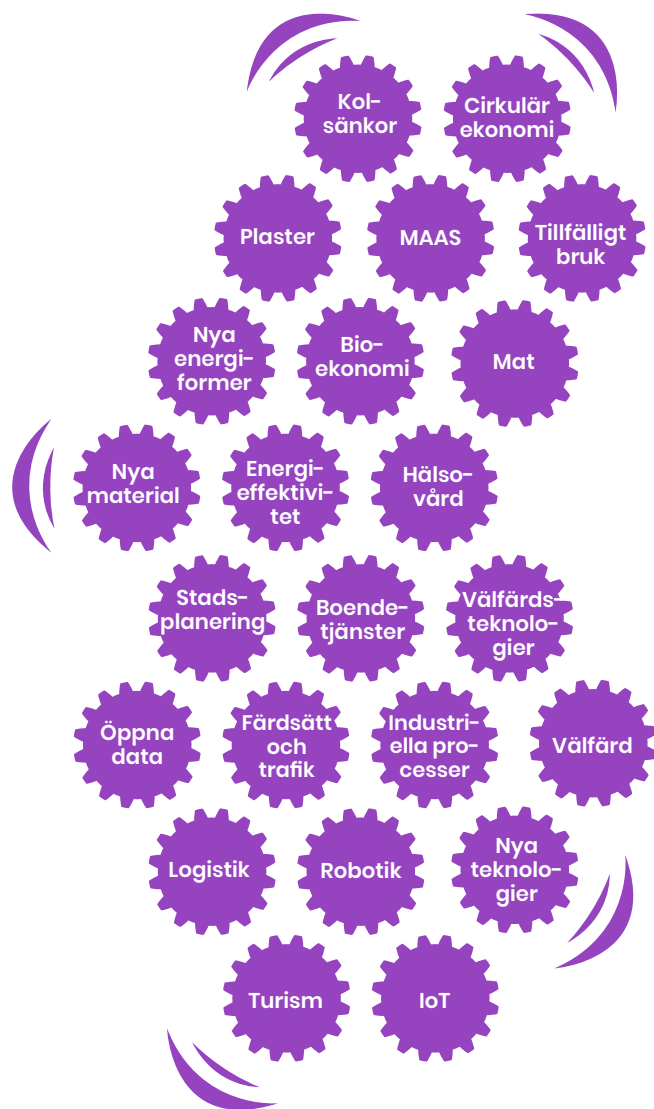
- De mest betydelsefulla nyländska styrkorna utkristalliseras och svarar på vår tids fenomen under paraplytemat *Resurssmart Nyland*. Lösningarna kräver branschövergripande förhållningssätt inom olika delområden och motiveringarna för en klok användning av resurser drar upp projektgränser.
- Det resurssmarta Nyland utvecklar förmågan att använda sig av resurser som står till förfogande och att skapa tillväxt av nya resurser (naturresurser, råämnen, energi, produkter och tjänster, arbetskraft, data, kompetens, institutioner och organisationer) övervägt, ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart.
- En hållbar tillväxt som beaktar synsätt med tanke på miljön, det sociala och ekonomin erbjuder nya möjligheter för regionala aktörer.
- Uppnåendet av målen för hållbar utveckling påskyndas av ett utvecklande av digitala applikationer och teknologier.
- Resursvisdom är ett av Nylands internationella trumfkort.

Resursvisdom är förmåga att använda olika resurser med eftertanke och på ett förutseende sätt, så att välfärden och den hållbara utvecklingen främjas. En resurs är en ekonomisk, mänsklig, social eller fysisk resurs, som inleder och utvecklar aktioner.

Nylands smarta specialisering



Strategiska prioriteringar



Strategins paraplytema är resursvisdom och under det finns tre strategiska prioriteringar:

- Klimatneutralitet
- Människornas stad
- Förnyelse i industrin och innovativa serviceformer.

Fokuseringen **Klimatneutralitet** innehåller verksamhet som stöder Nylands mål för klimatneutralitet. Ärendehelheter som ansluter sig till temat kan exempelvis vara lösningar inom cirkulär ekonomi, nya energiformer, innovationer inom bioekonomi eller nya material.

Fokuseringen **Människornas stad** innehåller funktioner, som stöder stadsutvecklingen, människornas smidiga vardag och välfärd. Ärendehelheter som ansluter sig till temat kan vara exempelvis färd sätt, boende, stadsplanering eller hälsovård.

Fokuseringen **Förnyelse i industrin och innovativa serviceformer** innehåller funktioner som stöder förnyelse inom olika branscher. Ärendehelheter som ansluter sig till temat kan exempelvis vara nya industriprocesser, välfärdsteknologier, robotik eller turism.

I de strategiska fokuseringarnas gränssnitt och skärningspunkter finns det helheter som kombinerar olika teman. Genom att öppna upp möjligheter i branschernas gränssnitt svarar vi på omvälvningarna som berör dem och vi vill frångå den silobildning som upptäckts. Exempel på sådant som förenar olika teman är byggnation, trafik, mat och informationshantering.

Nylands innovationsverksamhet är stark, även inom de av EU fastställda strategiska värdekedjornas branscher. Sådana är bland annat självstyrande fordon, intelligent hälsa, kålsnål industri, väteteknologier, industriell internet och cybersäkerhet.

Kompetens stöder och förenar alla strategiska fokuseringar. Den nyländska utbildningssektorn är stark och mångsidig. Att svara på resurs-smarta mål förutsätter att kompetens utnyttjas omfattande och effektivt inom alla fokuseringar. En aktiv framsyn ska finnas för efterfrågan på och utbud av kompetens och olika utbildningsmöjligheter ska stödas på ett mångsidigt sätt. Ett mångsidigt utnyttjande av högtutbildade immigranter utgör en speciell möjlighet och utmaning i Nyland.

Samarbete och utvecklingsmiljöer

I genomförandet av strategin

- finansieras projekt och utvecklingsmiljöer som förverkligar strategin
- stöds regionala innovationsekosystem och -nätverk
- främjas samarbete som överskrider regionala gränser för att skapa starkare helheter
- erbjuds deltagande i och stöd till aktörer för internationella nätverk och plattformar
- arbetas för att Helsinki Smart Region får bättre internationell kändhet.

Viktiga samarbetsparter i genomförandet av strategin är högskolor, forskningsanstalter, regionala utvecklingsbolag, kommuner och städer samt företag.

Samarbete idkas med Europeiska kommissionen, ministerierna och de övriga landskapen

Regionalt samarbete

Ett smidigt samarbete mellan alla regionala aktörer behövs för att utveckla regionens konkurrenskraft. I förverkligandet av smart specialisering är högskolor, städer, utvecklingsbolag, forskningsanstalter och företag viktiga. Samarbetet och dess nya former stöds genom

att rikta in finansiering till projekt som genomförs tillsammans. Dessutom satsar man på att skapa öppna nätverk och nya kompanjonskap.

Innovationsplattformar och piloteringsmiljöer

Innovationsverksamhet som baserar sig på kompetens som är internationellt konkurrenskraftig, mångsidig och förnyas i snabb takt uppstår som en del av ett tillräckligt mångsidigt och långsiktigt innovationsekosystem som utgår från försök.

Innovationsmiljöer med forskning som grund har uppstått i samband med regionens högskolor och forskningsanstalter. De har också olika slags piloteringsmiljöer, som gör det möjligt att utveckla innovationer närmare handels syfte. Väsentligt för ekosystemens verksamhet är att även företag och städer medverkar. De nyländska kommunerna och olika stadsdelar är också försöks- och utvecklingsplattformar för olika slag av nya lösningar. Invånarna och övriga användare spelar en betydande roll i samband med dem.

I det strategiska genomförandet stöds verksamheten på olika plattformar och i piloteringsmiljöer.

”

Samarbetsparter är högskolor, forskningsanstalter, regionala utvecklingsbolag, kommuner och städer samt företag.

Projekt som genomför strategin

Strategin för smart specialisering genomförs speciellt med den av Nylands förbund beviljade nationella finansieringen och med strukturfondsmedel (ERUF och ESF). När dessa finansieringar beviljas, fokuseras en ur ekonomisk, miljömässig och social synvinkel förnuftig användning av resurser. Projekt som finansieras är sådana som enligt huvudtemat stöder klimatneutralitet och cirkulär ekonomi, som stöder temat Människornas stad och som stöder reformer inom tjänster och industri.

Kompetens och dess utveckling utgör en betydande del av strategin för smart specialisering. Ett mångsidigt kunnande och starka utbildningsorganisationer är en nyländsk särstyrka. Det finns en vilja att stöda kompetensen och dess utnyttjande även i genomförandet av strategin.

Internationella nätverk och plattformar

Nyländska aktörer medverkar i många olika nätverk som samarbetar kring temat Smart specialisering.

Europeiska kommissionen erbjuder nya samarbetsinitiativ och -plattformar för regioner och dess aktörer. Sådana är exempelvis S3

Plattform och dess tematiska nätverk. Nyland medverkar bland annat på plattformen för säker och hållbar mobilitet (Safe and Sustainable Mobility SSM).

Nyländska aktörer medverkar i nästan alla kunskaps- och innovationsgrupper (KIC) vid Europeiska institutet för innovation och teknik (EIT).

Nyland har som sina samarbetsregioner i kontrollgruppen valt områdena runt Amsterdam, Hamburg, Köpenhamn och Stockholm, och tillsammans bildar de nätverket Big Five. Samarbetet har inletts kring teman för smart specialisering och det fördjupas med gemensamma utvecklingsprojekt. Övriga nätverk som Nylands förbund är medlem i, är bland annat det europeiska ERRIN-nätverket (European Regions Research and Innovation Networks), Östersjöregionens samarbetsforum BSSSC (Baltic Sea States Subregional Co-operation) och CPMR (konferensen för perifera kustregioner).

I genomförandet av strategin stöder Nylands förbund aktörernas deltagande i internationella nätverk och samarbetsprojekt såväl via sin egen verksamhet som via erbjudet stöd för projektberedning. Genom att samordna styrkorna hos olika regioner och överföra kompetens internationellt, kan alla europeiska resurser utnyttjas mer effektivt.

Riksomfattande samarbete

Samarbetet över regionala gränser poängterar naturligt de närliggande landskapen samt området för Strukturfondsprogrammet för södra och västra Finland. Samarbetet kommer till uttryck speciellt via strukturfondsprojekt som överskrider landskapsgränser. En annan fokusering i det riksomfattande samarbetet är det gemensamma utvecklingsarbetet för de sex största städerna, som inletts via 6Aika-strategin.

Tematiskt samarbete och kamratlärande stöds av ett för alla landskap gemensamt kollegialt nätverk för smart specialisering, som sammanträder flera gånger om året för att behandla aktuella teman. Nätverket kan även lyfta upp för alla landskap gemensamma ärenden till diskussion.

Kommunikation och påverkan

Strategin för smart specialisering och dess genomförande presenteras i informationskanalerna för Helsinki Smart Region. De för fram regionalt kunnande och konkreta exempel på utvecklingsarbete. Kommunikationssamarbete idkas med övriga regionala innovationsaktörer, bland annat i nätverket för informatörer inom smart specialisering, som presenterar områdets smarta utveckling och projekt.

Resurser för genomförande

I arbetet med att genomföra strategin för smart specialisering utnyttjas olika finansieringsinstrument. Av dem är strukturfondsmedel de viktigaste. Strategin för smart specialisering påverkar speciellt de projekt som genomförs med finansiering ur Europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF) och Europeiska socialfonden (ESF). Övrig regional finansiering påverkas i viss mån.

För genomförandet av strategin använder Nylands förbund anslaget för stödande av hållbar tillväxt och livskraft i regionerna. För finansieringen väljs ut projekt som både genomför landskapsprogrammet och strategin för smart specialisering.

Målet är att skapa synergi mellan finansieringsinstrument och åstadkomma utvecklingshelheter som utnyttjar många olika finansieringsinstrument. På riksomfattande nivå är sådana övriga instrument bland annat finansiering som beviljas av bland annat Business Finland och Finlands Akademi.

I internationellt samarbete och i utvecklingsprojekten utnyttjar de regionala aktörerna på ett omfattande sätt Interreg-finansiering och Horisont Europa-finansiering speciellt inriktat på forskning. En strävan finns att stärka insikterna i övriga EU-finansieringsinstrument och att utnyttja dem mer effektivt.

Ett av målen för offentlig finansiering är att också främja utnyttjandet av privat finansiering.

”

Målet är att skapa synergi mellan finansieringsinstrument.

Verksamhet på många nivåer

Den smarta specialiseringen är framgångsrik, då aktörer som är i nära kontakt med varandra tillsammans kan skapa innovationer som baserar sig på regionala styrkor. Smart specialisering är en strategi kopplad till ort och ställe. Därför spelar det regionala innovationsekosystemet och dess aktörer en viktig roll.

Genomförandet av smart specialisering kräver deltagande och processenlig samutveckling på olika förvaltningsnivåer. Smart specialisering är en experimentell innovationsstrategi. På grund av dess karaktär har uppföljningen och inläringen en stor roll när det gäller att utveckla verkställandet. En förvaltning på många nivåer, inom EU, också nationellt och regionalt, baserar sig på flexibilitet och processmässig form.

Europeiska Unionen beslutar om politikutveckling, gemensamma mål och gemensam finansiering, som främjar genomförandet av smart specialisering. Arbets- och näringsministeriet koordinerar innovationspolitiken och dess finansiering på nationell nivå. Synergier mellan Europeiska Unionens politik och

finansiering säkras med strategierna för smart specialisering. De kompletterar nationella och regionala program, och privata investeringar. En regionalt smart specialisering är ett instrument för inriktandet av forsknings- och innovationsverksamhet.

Ett interaktivt genomförande sker i landskapsförbundet på en regional förvaltningsnivå där de starkaste samarbetspraxisen med de för regionen viktigaste aktörerna, såsom högskolorna, utvecklingsbolagen, kommunerna och städerna finns. Strategin för smart specialisering genomförs som administration på många nivåer. I Nyland genomförs och koordineras strategin av Nylands förbund. Förbundet svarar för såväl genomförandet och koordineringen av strategin som för dess uppföljning och utvärdering.

Målen slås fast tillsammans och genomförandet sker i brett samarbete. Den här metoden kallas för den entreprenöriella upptäckande processen (entrepreneurial discovery process, EDP).

”

**Gemensamma
innovationer
utifrån styrkor.**

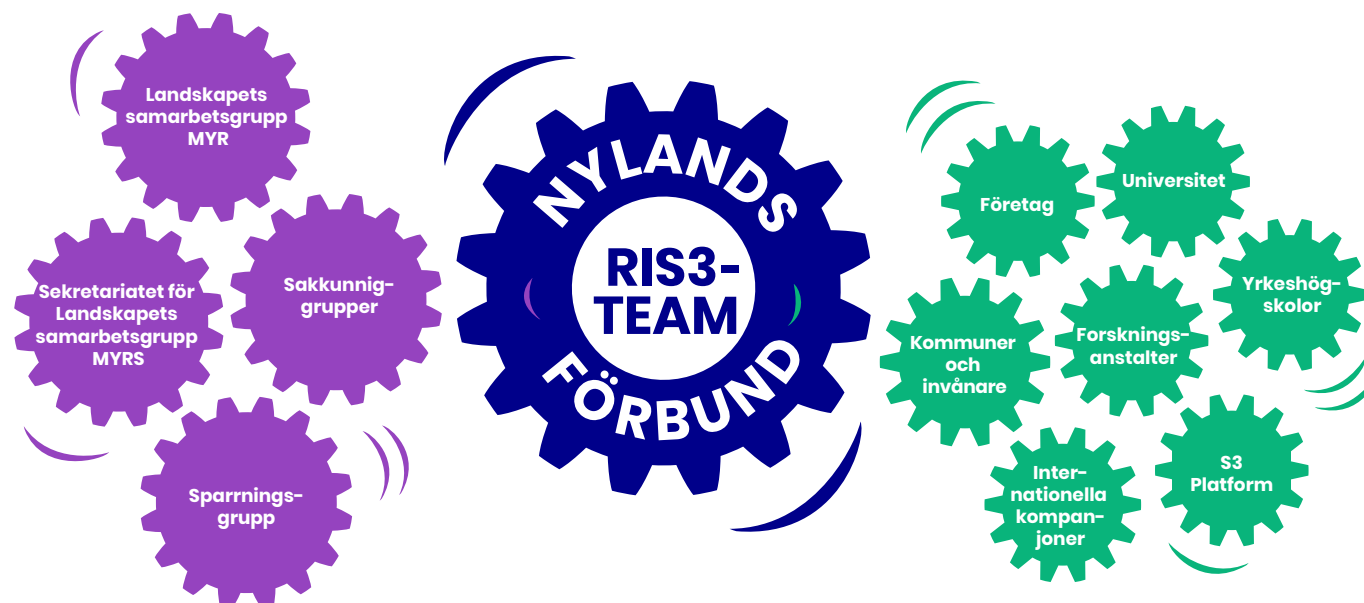
Samspel mellan regionala aktörer

Nylands landskapsstyrelse godkänner strategin för smart specialisering.

Arbetet kring genomförandet av och inriktningen för strategin leds av landskapets samarbetsgrupp MYR. Gruppen är ett lagstadgat organ, som styr kommunala resurser och fastställer statsförvaltningens regionutvecklingsprojekt och riktlinjer. MYR samlas cirka sex gånger om året och har representanter för Nylands förbunds medlemskommuner, statsförvaltningen, högskolor samt arbetsmarknads- och näringsorganisationer. Vid sina möten behandlar och utvärderar den regelbundet genomförandet av strategin för smart specialisering. Den styr genomförandet av strategin och föreslår vid behov ändringar till strategin eller dess genomförande.

Landskapets samarbetsgrupp MYR följer upp och samordnar projekt som ska beredas inom landskapet och bereder ärenden som ska behandlas i gruppen.

Genomförandet och det praktiska verkställandet koordineras av Nylands förbunds team för smart specialisering. Teamet utarbetar ett sammandrag över den information som samlats i samband med uppföljningen av strategin och rapporterar om hur strategin fullföljs.



Olika team vid Nylands förbund och Helsinki EU Office deltar i verkställandet av strategin. För att hålla fast vid den gemensamma synen och den regionala lägesbilden behandlas strategin och dess genomförande i sparrningsgruppen och i Nylands förbunds sakkunniggrupp.

En sparrningsgrupp på hög nivå är en grupp som i genomförandet av den här strategin ska skapas för nyslags samarbete inom smart specialisering. Den bildas av sakkunniga inom forskning, utveckling och innovation som representerar företag, forskningsanstalter samt läroanstalter. Sparrningsgruppen fungerar som styrgrupp för smart specialisering.

Sakkunniggrupperna vid Nylands förbund diskuterar förbundets beredningsarbete på förhand med intressegrupperna och samordnar det med arbetet i kommunerna för att ha ökad verkningsfullhet. Gruppens medlemmar är i första hand kommunala representanter. Grupperna delar med sig av informationen om de viktigaste aktuella ärendena och ser till landskapets fördelar, vid behov med olika ställningstaganden eller initiativ. Strategin för smart specialisering ingår som ett nytt ärende i sakkunniggruppernas diskussioner. Strategin följs speciellt upp i näringsgruppen, men temavis även i andra grupper.

Uppföljning

Uppföljningen ger oss information om vilka konsekvenser strategin och dess genomförande har haft i Nyland. Uppföljningen och mätarna producerar material för utvärderingen av strategin. Med de mätare som används granskas genomförandet av strategin ur tre olika synvinklar:

- uppföljning av strategins verkningsfullhet och hur den regionala produktionsstrukturen och innovationsförmågan utvecklas
- uppföljning av åtgärder som man tagit till
- uppföljning av strategins genomförande och av insatser som står till förfogande och har gjorts

På basis av uppföljning och resultat kan vi göra behövliga ändringar i strategin och dess genomförande.

Mätarna ska vara ändamålsenliga och informativa, därför utvecklas uppföljningen och mätarna kontinuerligt när strategin genomförs. Vissa mätare kan visa sig ge alltför allmänna resultat, och det finns inte ännu fastställda mätare för digitaliseringen. Vid uppföljningen finns beredskap att uppdatera mätarna så att de bättre motsvarar behovet.

Mätare för regional verkningsfullhet

Nylands utveckling som en region följs upp utgående ifrån hur olika europeiska analyser visar på resultatförändring. Sådana analyser är Regional Innovation Scoreboard (RIS), European Regional Competitiveness Index (RCI) och European Social Progress Index (SPI). Ändringarna i indikatorerna och riktningarna för hur de går visar hur verkningsfulla de regionala strategierna är. Förutom utvecklingen i den egna regionen kan vi samtidigt följa med hur Nyland ligger till i den europeiska helheten.

Av dessa index väljs vissa bakgrundsvariabler, som följs upp mera regelbundet än vad angivna aktuella index finns till förfogande.

Mätare för en smart användning av resurser (tematiska mätare)

Målet för Nylands smarta specialisering är ett tvärsnitt av hur de tillgängliga resurserna används på ett smart sätt.

Ur miljöns synvinkel avses bland annat en mindre belastning på miljön. Som en indikator på regional nivå följer man upp hur utsläppen från växthusgas utvecklas.

”

Uppföljningen och mätarna utvecklas kontinuerligt.

Ur företagsverksamhetens synvinkel innebär en smart användning av resurser en kompetent personal som omfattar ett rätt antal personer. Detta följs upp som sysselsättningsutveckling (sysselsatta per bransch) och utbildningsnivå (befolkningens utbildningsstruktur och läroanstalternas nya studieplatser). Dessutom följer vi speciellt med antalet tillväxtföretag per bransch.

Digitaliseringen förbättrar ett effektivt bruk av resurser genom att förnya verksamhetssätt, förbättra kvaliteten och tillgången på tjänster, och göra verksamheten effektivare. Vi strävar efter att finna en lämplig indikator för uppföljningen av digitaliseringens konsekvenser.

Finansiering och mätare som följer med bruket av finansiering

Uppföljningen av finansiering som används för genomförandet av strategin sker enligt tema. Resultaten visar vilka teman som lett till utvecklingsåtgärder med bra utvärdering (projekt som fått finansiering) och vilka som kunde dra nytta av större aktivitet (fördelning av finansieringsansökningar). Då vi vet storleken på och inriktningen för utvecklingsfinansiering, kan vi bättre utvärdera konsekvenserna av det som uppnåtts och vid behov ge ansökningsomgångarna en viss inriktning.

Storleken på och inriktningen för finansiering som beviljats av strukturfonder och landskapsförbund är mest under lupp. Resultat som finansierade projekt gett upphov till följs upp med finansieringsinstrumentens egna resultatindikatorer. Uppgifterna samlas in av finansiärerna.

På en allmännare nivå följer man upp inriktningen för finansieringsinstrumenten som används för strategin för smart specialisering. De här uppgifterna hjälper till att få en mer omfattande lägesbild om fältet som genomför strategin. Enligt uppgifterna kan man med inriktningen av finansieringen sträva efter påverkan med olika indirekta åtgärder, exempelvis genom att stöda beredningen av projektansökningar. Uppgifterna samlas in från finansiärernas arkiv.

Nyland som intressant samarbetspartner (kändhet)

Helsinki Smart Region (HSR) samordnar den internationella kommunikationen kring smart specialisering. Där via finner såväl Nylands förbund som regionala aktörer potentiella samarbetskompanjoner för kamratinläring och utvecklingsprojekt. Hur välkänt HSR är, uppföljs via webbplatsens besökarantal och andra kvalitativa mätare som baserar sig på kommunikation och verkningsfullhet.

Separata enkäter och separat respons

Strategin eftersträvar ett branschövergripande samarbete mellan aktörer. På lång sikt är målet också att skapa synergi mellan projekt och få igång större utvecklingshelheter. Information om hur målen verkställts kommer via olika enkäter. Samtidigt samordnas aktörernas erfarenheter om strategin och dess verkställande; dessutom samlar man in förslag till förändringar och förbättringar.

”

**Helsinki Smart
Region samordnar
Nylands smarta
specialisering.**

Bedömning

Genomförandet av strategin utvärderas på basis av mätarna som används. Landskapets samarbetsgrupp (MYR) får vid sina möten ta del av översikter om hur strategin verkställs. Årligen sammanställs resultaten från alla mätare. På grundval av dem utvärderas genomförandet av strategin och vid behov ges verkställandet eller själva strategin en ny inriktning.

Sekretariatet för Landskapets samarbetsgrupp MYR följer regelbundet med finansieringen för de projekt som genomför strategin och hur den fördelar sig på olika prioriterade områden. Enligt utvärderingen kan sekretariatet rekommendera att förändringar görs i verkställandet av strategin.

En mer omfattande bedömning av strategin och dess konsekvenser görs vartannat år. Det gäller en sammanställning av såväl de mätare som är i bruk som Nylands sakkunniggruppers bedömningar om strategin och dess genomförande. Uppgifterna kompletteras med intervjuer.

Samarbetet kring smart specialisering som görs med övriga finländska landskap möjliggör nationella gruppjämförelser. Dessutom deltar vi i lämpliga gruppjämförelser som ordnas av S3 Plattform.

”

**Resultaten av
uppföljningen
sammanställs
årligen.**

Strategiska förändringar och uppdateringar

Enligt utvärderingen ger landskapets samarbetsgrupp MYR behövliga förslag för en ändring av strategin och för beredningen av strategin för smart specialisering. Smärre styrande åtgärder kan vidtas genom att ge verkställandet en ny inriktning. Nylands landskapsstyrelse godkänner varje ny och reviderad strategi för smart specialisering.

”

Genomförandet av strategin kan ges en ny inriktning.

Uudenmaan liitto // Nylands förbund
Helsinki-Uusimaa Regional Council

Estersporten 2 B • 00240 Helsinki • Finland
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi
[@Uudenmaanliitto](https://www.instagram.com/Uudenmaanliitto)