



Uudenmaan liitto
Nylands förbund



Toimintakertomus ja tilinpäätös 2017

Uudenmaan liiton julkaisu D 88 - 2018

Uudenmaan liiton julkaisuja D 88- 2018
ISSN 1236-4096

Valokuvat: Tuula Palaste, Anni Levonen

Uudenmaan liitto // Nylands förbund
Helsinki-Uusimaa Regional Council

Esterinportti 2 B • 00240 Helsinki • Finland
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi

SISÄLLYS

Olenneiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	4
Maakuntajohtajan katsaus	4
Uudenmaan liiton hallinto.....	5
Maakunta- ja sote-uudistus	8
Aluekehittäminen.....	9
Aluesuunnittelu.....	12
Kansainvälinen toiminta	14
Viestintä.....	16
Tapahtumat	19
Osakkuusomistajuudet.....	21
Arvio tulevasta kehityksestä.....	22
Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys	24
Olenneiset muutokset liiton toiminnassa ja taloudessa.....	26
Kokonaistalouden tarkastelu	26
Talousarvion toteutuminen tilikaudella 1.1.–31.12.2017	29
Tilikauden tuloksen käsittely	33
Henkilöstö.....	34
Arvio merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista tekijöistä.....	35
Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestäminen.....	36
Uudenmaan liiton strategian ja toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen	39
Tilinpäätöslaskelmat.....	57
Tilinpäätöksen liitetiedot	60
Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä.....	69
Liite 1: Uudenmaan liiton julkaisut 2017 / Nylands förbunds publikationer 2017.....	70

Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

Maakuntajohtajan katsaus

Suomen talouskasvu on ollut sekä historiallisesti että kansainvälisesti vertailtuna hidasta. Pitkään jatkuneen taantuman jälkeen Suomen talous kääntyi viimein vahvaan nousuun vuonna 2017. Kasvulla on keskeinen vaikutus yhteiskunnan kehityksen kokonaiskuvaan. Taloudellisen kasvun tulee olla jatkuvaa ja luonteeltaan työllistävää, jotta suomalaisen hyvinvointiyhteiskunnan ja laajan sosiaalisektorin menojen rahoittaminen on tasapainoista suhteessa julkisen sektorin tuloihin.

Suomen bruttokansanatuotteen volyymi kasvoi 2,7 %, mihin vaikutti etenkin investointien ja viennin lisääntyminen. Talouden kohenemisesta huolimatta julkisyhteisöjen rahoitusasema oli alijäämäinen, yhdeksättä vuotta peräkkäin. Työmarkkinoilla nähtiin käänne parempaan jo vuonna 2016, jolloin alkoi työllisyyden kohentuminen ja työttömyyden vähentyminen. Uudellamaalla työttömien määrä väheni edellisvuodesta 14,9 %. Alle 25-vuotiaiden työttömien määrä väheni 18,4 % ja pitkäaikaistyöttömyyskin peräti 27,4 %. Työllisyyskehityksen odotetaan jatkuvan hyvänä, vaikka noususuhdanteesta huolimatta Uudenmaan työmarkkinat elpyivät muuta maata hitaammin. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli vuoden lopussa 9,6 % ja avoimia työpaikkoja 9,2 % enemmän kuin vuotta aiemmin.

Uudenmaan väkiluvun kasvu jatkui voimakkaana ja vuoden vaihteessa 2017/2018 väkiluku oli 19 351 henkeä enemmän (+1,2 %) kuin vuotta aikaisemmin. Väkilukua kasvatti sekä luonnollinen väestönkasvu että muuttovoitto. Koko maassa väkiluku kasvoi vuoden 2017 aikana 12 927 henkeä. Uudenmaan väestökasvu on jatkunut koko 2010-luvulla verraten voimakkaana; samaan aikaan koko valtakunnan väestökasvu on hidastunut selvästi.

Vuoden 2017 aikana edistettiin useita maakuntakaavaprosesseja: Uudenmaan 4.vaihemaakuntakaava hyväksyttiin, Östersundomin alueen kaavaehdotus oli nähtävillä loppuvuonna 2017 ja Uusimaa-kaava 2050 -prosessissa tehtiin useita taustaselvityksiä suunnitteluperiaatteiden valmistelun pohjaksi. Hallitus hyväksyi syksyllä ko. suunnitteluperiaatteet. Maankäyttö- ja rakennuslain uudistuksessa kevennettiin rakentamiseen liittyviä lupa- ja kaavoituskäytäntöjä sekä vähittäiskaupan suuryksiköiden ohjausta.

Maakuntaohjelma 2018-2021 eli Uusimaa-ohjelma 2.0 valmistui. Se sisältää pitkän aikavälin vision sekä tulevan ohjelmakauden painopisteet, tavoitteet ja toimenpiteet. Ohjelmaa hyödynnetään uuden maakunnan strategiatyössä. Lisäksi älykäs erikoistuminen oli monin eri tavoin esillä niin kansallisesti kuin kansainvälisestikin. Liitto tuki älykkään erikoistumisen toimeenpanoa hankkeilla ja rahoituksella.

Suomi 100 Uudellamaalla –projektissa viestittiin monipuolisesti itsenäisyyden juhluvuodesta. Projektin avulla saatiin ihmisiä laajalti osallistumaan juhluvuoden tapahtumiin, tilaisuuksiin ja tekoihin.

Maakuntauudistus ja sosiaali- ja terveyspalvelujen uudistus käynnistyi Uudellamaalla loppuvuonna 2016. Esivalmisteluvaihe jatkuu edelleen Uusimaa2019 –hankkeena, koska siirtymä väliaikaishallintoon viivästyi aikataulumuutosten vuoksi. Uudistuksen tavoitteena on ollut kustannusten kasvun hillintä, hyvinvointi- ja terveyserojen kaventaminen sekä sosiaali- ja terveydenhuollon täydellinen integraatio.

Talousarvion ja toimintasuunnitelman mukaiset toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet vuodelle 2017 toteutuivat kiitettävästi. Suuret kiitokset kaikille toimijoille ja etenkin koko henkilöstölle.

Ossi Savolainen, maakuntajohtaja, maakuntaneuvos

Uudenmaan liiton hallinto

Maakuntavaltuuston jäsenmäärä kasvoi vuoden 2017 kuntavaalien jälkeen 80:een, kun aikaisemmalla toimikaudella jäseniä oli 77. Maakuntavaltuutetut ovat jäsenkuntiensa kunnanvaltuutettuja. Valtuusto käyttää ylintä päätösvaltaa liiton toiminnan ja talouden suhteen. Valtuuston voimasuhteet 31.12.2017 olivat seuraavat:

– Kansallinen Kokoomus	22
– Vihreä liitto	17
– Suomen Sosialidemokraattinen Puolue	14
– Perussuomalaiset	7
– Suomen ruotsalainen kansanpuolue	7
– Vasemmistoliitto	7
– Suomen Keskusta	4
– Suomen Kristillisdemokraatit	2

Maakuntavaltuuston puheenjohtajistona toimi toukokuun 2017 loppuun saakka: pj Eero Heinäluoma (sd) Helsinki, I vpj. Timo Juurikkala (vihr.) Vantaa, II vpj. Juha Hakola (kok.) Helsinki.

Maakuntavaltuuston puheenjohtajistoksi 2017-2020 valittiin:

- Puheenjohtaja Mari Holopainen, (vihr.) Helsinki
- I varapuheenjohtaja Leena Luhtanen, (sd) Espoo
- II varapuheenjohtaja Seija Muurinen, (kok.) Helsinki

Maakuntahallitus johtaa ja ohjaa liiton operatiivista toimintaa niin, että maakuntavaltuuston hyväksymässä toiminta- ja taloussuunnitelmassa asetetut tavoitteet saavutetaan. Maakuntahallituksen esittelijänä toimii maakuntajohtaja Ossi Savolainen.

Hallituksen puheenjohtajistona toimi 29.8.2017 saakka pj. Outi Mäkelä (kok.) Nurmijärvi, I vpj. Pasi Salonen (ps) Vihti ja II vpj. Jari Sainio (sd) Vantaa

Maakuntahallituksen jäsenet (14) toimikaudella 2013-2017:

Jäsen	Varajäsen
Irja Ansalehto-Salmi (kesk. Vantaa)	Tapio Havula (kesk. Mäntsälä)
Thomas Blomqvist (r. Raasepori)	Mia Heijnsbroek-Wirén (r. Loviisa)
Matti Enroth (kok. Helsinki)	Hannele Luukkainen (kok. Helsinki)
Auli Herttuainen (vas. Mäntsälä)	Sari Virta (vas. Vihti) 13.12.2016 saakka ja siitä lähtien Ulla Kommonen, (vas Vihti)
Jaakko Jalonen (sd. Porvoo)	Anne Karjalainen (sd. Kerava)
Arja Karhuvaara (kok. Helsinki)	Matti Niiranen (kok. Helsinki)
Johanna Karimäki (vihr. Espoo)	Anu Frosterus (vihr. Karkkila)
Minerva Krohn (vihr. Helsinki)	Sallamaari Muhonen (vihr. Helsinki)
Markku Markkula (kok. Espoo)	Petri Koivuniemi (kok. Vantaa) 13.12.2016 saakka 13.12.2016 lähtien Saija Äikäs (kok. Espoo)

Outi Mäkelä, pj (kok. Nurmijärvi)	Saija Äikäs (kok. Espoo) 13.12.2016 saakka 13.12.2016 lähtien Petri Koivuniemi (Kok. Vantaa)
Mika Raatikainen (ps Helsinki)	Harri Lehtimäki (ps Helsinki)
Jari Sainio, II vpj (sd. Vantaa)	Ali Abdirahman (sd. Espoo)
Pasi Salonen, I vpj (ps. Vihti)	Jaakko Niinistö (ps. Vantaa) 15.6.2015 lähtien Niilo Kärki (ps. Vantaa)
Kaarin Taipale (sd. Helsinki)	Tarja Tenkula (sd. Helsinki) 3.12.2014 saakka ja siitä lähtien Maija Anttila, Sd, 9.12.2015 saakka ja siitä lähtien Risto Kolanen Sd Helsinki

Maakuntahallituksen uudeksi puheenjohtajistoksi valittiin pj. Outi Mäkelä (kok.), I vpj. Timo Juurikkala (vihr.) ja II vpj. Markku Markkula (kok.).

Maakuntahallituksen jäsenet (15) toimikaudella 2017-2020:

Jäsen	Varajäsen
Mimmi Asikainen (vas. Järvenpää)	Tapio Pulkkinen (vas. Vihti)
Mia Heijnsbroek-Wirén (r. Loviisa)	Anders Adlercreutz (r. Kirkkonummi)
Inka Hopsu (vihr. Espoo)	Tiina Elo (vihr. Espoo)
Timo Juurikkala, I vpj. (vihr. Vantaa)	Jasmin Hamid (vihr. Helsinki)
Arja Karhuvaara (kok. Helsinki)	Lasse Pipinen (kok. Helsinki)
Kimmo Kiljunen (sd. Vantaa)	Mikko Valtonen (sd. Porvoo)
Minerva Krohn (vihr. Helsinki)	Hannu Oskala (vihr. Helsinki)
Timo Laaninen (kesk. Helsinki)	Irja Ansalehto-Salmi (kesk. Vantaa)
Markku Markkula, II vpj. (kok. Espoo)	Saija Äikäs (kok. Espoo)
Outi Mäkelä, pj (kok. Nurmijärvi)	Lauri Kaira (kok. Vantaa)
Irma Pahlman (sd. Hyvinkää)	Pentti Pulkkinen (sd. Vihti) 2.11.2017 asti 2.11.17 lähtien Joona Räsänen (sd. Lohja)
Risto Rautava (kok. Helsinki)	Pia Hytönen (kok. Helsinki)
Laura Rissanen (kok. Helsinki)	Matias Pajula (kok. Helsinki)
Pasi Salonen, (ps. Vihti)	Karin Zeiger (ps. Helsinki)
Kaarin Taipale (sd. Helsinki)	Maija Anttila (sd. Helsinki)

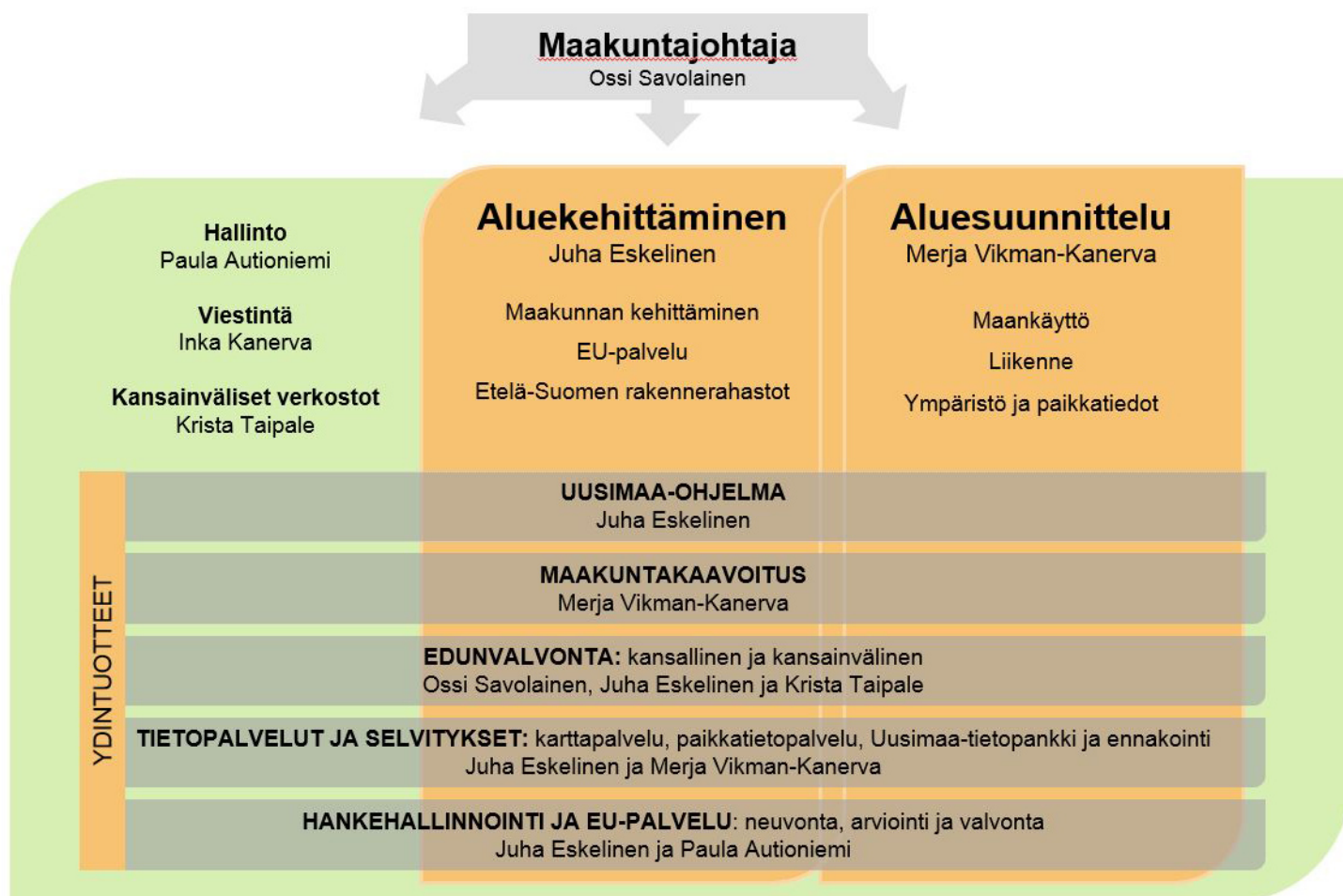
Tarkastuslautakunta valmistelee valtuuston päätettäväksi asiat, jotka koskevat hallinnon ja talouden tarkastusta. Lisäksi se arvioi, toteutuvatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Lautakunnassa on neljä jäsentä ja varajäsentä. Toimikaudelle 2017-2020 tarkastuslautakunnan puheenjohtajaksi valittiin Carita Orlando, (kok.) Vantaa ja varapuheenjohtajaksi Riitta Ahola, (sd) Porvoo. Toimikauden 2013-2017 puheenjohtajana toimi Pekka Majuri (kok.) Helsinki ja varapuheenjohtajana Anu Rajajärvi (sd) Vihti.

Uudenmaan liiton perussopimuksen mukaan maakuntavaltuusto valitsee **kielellisten palveluiden toimikunnan**, jonka tehtävänä on edistää maakunnan kielellisiä palveluita. Kieliohjelmalla pyritään edistämään kielilainsäädännön soveltamista. Toimikunnassa on kymmenen jäsentä ja varajäsentä. Toimikauden 2017-2020 puheenjohtajaksi valittiin Camilla Antas (kok) ja varapuheenjohtajaksi Tanja Vauhkonen (vihr.). Toimikaudella 2013-2017 puheenjohtajana toimi Margareta Rintala (kok.) Sipoo ja varapuheenjohtajana Anders Björklöf (sd) Helsinki.

Uusimaakaavan 2050 seuduittaisten **vaihemaakuntakaavojen** valmisteluun maakuntahallitus on nimennyt **poliittiset ohjaustoimikunnat** Helsingin seudulle, Länsi- ja Itä-Uudellemaalle. Helsingin seudun ohjaustoimikunnassa on 25 jäsentä. Puheenjohtajana toimii Risto Rautava, (kok.) Helsinki ja varapuheenjohtajana Tiina Elo, (vihr.) Espoo. Länsi-Uudenmaan ohjaustoimikunnassa on 12 jäsentä. Puheenjohtajana toimii Matti Tukiainen, (sd) Lohja ja varapuheenjohtajana Sven Holmborg (r) Raasepori. Itä-Uudenmaan ohjaustoimikunnassa on 11 jäsentä. Puheenjohtajana toimii Kristel Pynnönen, (kok.) Porvoo ja varapuheenjohtajana Tom Ingelin (sd) Porvoo.

Tehtäväalueiden tilivelvolliset määrätään vuosittain talousarviossa sekä maakuntahallituksen tekemissä hankkeiden perustamispäätöksissä. Tilivelvolliset vastaavat toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta, tuloksen seurannasta ja sen raportoinnista.

Uudenmaan liiton organisaatio



Maakunta- ja sote-uudistus

Maakunta- ja sote-uudistusta valmistelevalle Uusimaa 2019 -hankkeelle muodostui vuoden 2017 aikana kaksi toimintaa ohjaavaa periaatetta. Yhtäältä hanke varmistaa **turvallisen siirtymän** uuteen maakuntaan sekä asukkaille että maakuntaan siirtyville työntekijöille. Toisaalta palveluita ja toimintatapoja tarkastellaan **rohkean uudistumisen** kautta tuottavuutta, vaikuttavuutta ja asiakaskokemusta ajatellen.

Toimintavuoden aikana hanke kasvoi merkittävästi henkilöstön määrällä mitattuna. Kesällä rekrytoitiin hankejohtajat, jotka puolestaan valitsivat tiimiensä asiantuntijat. Vuoden 2018 alussa hankkeessa työskenteli jo yli 180 henkilöä, joista noin puolet sijoittui ict-tehtäviin. Tiedonkulun varmistamiseksi siirtyvien organisaatioiden kesken hankkeessa on hyödynnetty paljon osa-aikaisia työpanoksia resurssisopimuksin. Hankkeen johdossa jatkoivat muutosjohtaja Markus Sovala ja sote-muutosjohtaja Timo Aronkytö.

Kevään aikana selvitettiin maakunnan ict-palveluiden nykytila, jonka pohjalta työtä jatkettiin selvitysvaiheella. Loppuraportti julkaistiin vuoden 2018 alussa. Ict-hanke laati syksyn aikana neljässä projektikokonaisuudessa parikymmentä toteutussuunnitelmaa. Valmistelun ohjauksesta on vastannut muun muassa kuntien ja kuntayhtymien asiantuntijoista koottu ohjausryhmä.

Hankkeessa hahmoteltiin keväällä sen rakennetta ja hallintamallia hankejohtajien työn pohjaksi. Loppuvuoden aikana hankehallintaa alettiin vahvistaa entisestään ennakoiden kesällä 2018 aloittavaa väliaikaista valmistelutoimielintä. Tavoitteena on erityisesti ajantasaisen tilannekuvan ylläpito. Lisäksi hankkeen ohjausrakennetta selkeytettiin alkusyksystä niin, että hankeorganisaatio raportoi Uudenmaan maakuntahallitukselle strategisista asioista ja maakuntajohtajalle operatiivisista asioista.

Sidosryhmät ja maakuntaan liittyvät organisaatiot ovat olleet keskeisiä kumppaneita valmistelutyössä. Säännöllisiä tapaamisia ovat pitäneet muun muassa neuvottelukunta ja syksyllä yhdistynyt kuntajohtajien ja virkamiesjohtoryhmä.

Sote-virkamieskoordinaatioryhmä on käsitellyt sote-toimintojen valmistelua. Sen rinnalla on työskennellyt yhdeksän valmisteluryhmää, jotka ovat pureutuneet sote-valmistelun sisältöihin. Soten ulkopuolella olevien tehtävien kuten kasvupalveluiden suunnittelua vaikeutti valtakunnallisten suunnitelmien keskeneräisyys. Kuitenkin esimerkiksi pelastustoimen, TE-palveluiden ja ympäristöterveydenhuollon osalta hanke on jatkanut valmistelua kuntien, ELY-keskuksen ja aluehallintoviraston kanssa.

Uudistushankkeen keskeisenä periaatteena on ollut valmistelun julkisuus. Valmistelun asiakirjat, kuten kokousten muistiot ja ydinviestit julkaistaan verkkosivuilla. Hanke on viestinyt ajankohtaisista asioista laajasti myös sosiaalisen median kanavissa.

Aluekehittäminen

Toimintavuonna laadittiin Uusimaa-ohjelma 2.0 eli maakuntaohjelma vuosille 2018-2021. Maakuntavaltuusto hyväksyi ohjelman ja sen ympäristöselostuksen joulukuun kokouksessaan. Ohjelma sisältää maakunnan pitkän aikavälin vision sekä painopisteet, tavoitteet ja toimenpiteet tulevalle ohjelmakaudelle. Lisäksi se toimii pohjana uuden maakunnan strategia- ja visiotyössä.

Uusimaa-ohjelma valmisteltiin yhteistyössä Uudenmaan ELY-keskuksen, alueen kuntien, yritysten, koulutus- ja tutkimuslaitosten sekä järjestöjen kanssa.

Tulevaisuuden Uusimaa haluaa olla visionsa mukaisesti **Euroopan virkein ja viilein alue vuonna 2050**. Uutta visiota kohti kurotetaan kolmen strategisen painopisteen avulla, jotka ovat:

- Hyvinvoiva ja osaava uusmaalainen
- Menestyvä ja vastuullinen bisnes
- Ilmastoviisas ja monimuotoinen maakunta

Vuosi 2017 oli päättyvän kauden maakuntaohjelman (Uusimaa-ohjelma) neljäs ja viimeinen toimeenpanovuosi. Toimeenpanossa on hyödynnetty laajasti sekä kansallisia että Euroopan unionin eri rahoitusinstrumentteja. Käynnissä olevista hankekokonaisuuksista vuoden aikana merkittävää media-näkyvyyttä saivat esimerkiksi suurten kaupunkien koordinoima 6Aika -hankekokonaisuus, liiton vetämä Helsinki-Tallinna -tunneliselvitys sekä Metropolia ammattikorkeakoulun Sohjoa (kuskiton bussi) -hankkeet.

Toimintavuonna toteutettiin neljä rahoitushakua: Etelä-Suomen EAKR-haut sekä 6Aika kestävän kaupunkikehittämisen EAKR-haku ja Kasvua kansainvälisistä osaajista -erillishaku. Uutena rahoitushakuna toteutettiin valtakunnallinen kansainvälisistä osaajista kasvua -agenda Suomen rakennerahasto-ohjelmaan ohjatun lisärahoituksen kautta. Tätä hakua varten EAKR- ja valtion rahoituksen osuutta liiton kehykseen lisättiin 1,7 miljoonaa euroa. Kaikkiaan vuoden 2017 rahoitushauista käynnistyi 47 uutta hanketta.

Vuoden 2017 loppuun mennessä Uudenmaan liitto on rahoittanut yhteensä 188 hanketta, joista 24 kpl kestävän kaupunkikehittämisen 6Aika -hankkeita. Liiton kehyksestä kuluva ohjelmakauden hankkeisiin on varattu rahoitusta yhteensä noin 82 miljoonaa euroa. Vuonna 2017 maksatuspäätöksiä tehtiin yhteensä 280 kpl, joilla maksettiin tukea yhteensä noin 19,5 miljoonaa euroa. Tällä ohjelmakaudella liitto on maksanut EAKR-tukea yhteensä noin 36,6 miljoonaa euroa.

Rakennerahastotyössä painotettiin erityisesti hankkeiden tuloksellisuutta ja alueellista vaikuttavuutta. Keskeisimpiä toimenpiteistä olivat hakuinfotilaisuudet, koulutukset rahoitetuille hankkeille sekä verkkoklinikat. Viestinnässä panostettiin etenkin ohjelmakauden puolivälin tulosjulkaisun tekemiseen yhteistyössä Hämeen ELY-keskuksen kanssa. Lisäksi järjestettiin yhteistyössä työ- ja elinkeinoministeriön sekä maaseuturahaston kanssa vähähiilisuuden hanketreffit.

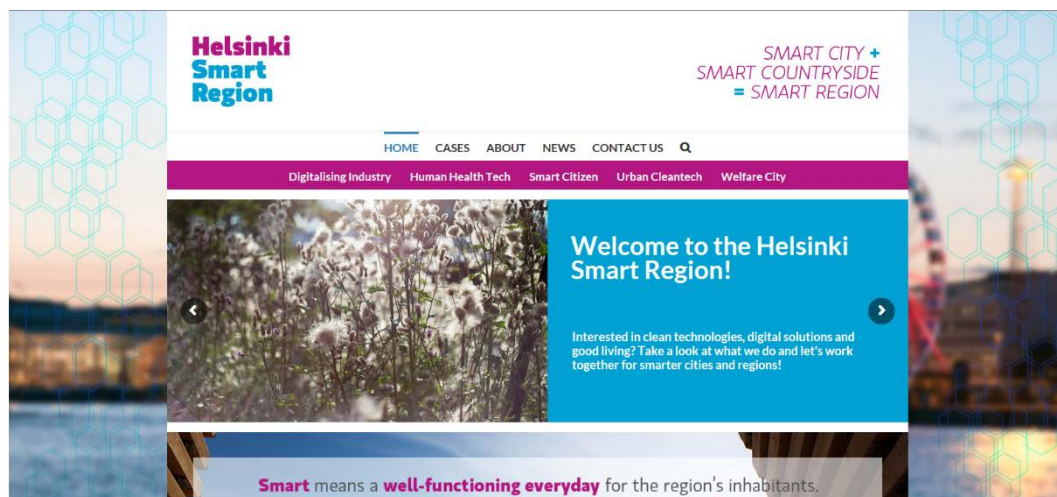
Uusmaalaisia älykkään erikoistumisen kärkiteemoja ja toimijoita esiteltiin kesäkuussa Euroopan komission järjestämässä Smart Regions 2.0 konferenssissa. Maakuntien

yhteisessä iltatilaisuudessa esillä oli EAKR-hankkeiden konkreettisia tuloksia. Lisäksi kansainvälisille vieraille järjestettiin oheistapahtumana tutustumiskäynnit Kalasatamaan, Urban Mill Otaniemeen, VTT Bioruukkiin ja Hyvinkäälle.

Alueen suurimmat ammattikorkeakoulut ovat luoneet pohjaa TKI-yhteistyölleen Uudenmaan liiton rahoittamassa hankkeessa. Yritysyhteistyön kasvattamiseksi ne järjestivät Nordic Business Forumin ohessa tilaisuuden yritysten ja korkeakoulujen TKI-toiminnan kohtaamiselle.

Loppuvuonna Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategiaa päivitettiin maakuntaohjelman laatimisen yhteydessä. Aiemmista kärkiteemoista säilyvät cleantech, terveys ja hyvinvointi sekä teollisuuden digitaalisuus. Uutena kärkiteemana on ihmisten kaupunki, joka yhdistää aiemmat hyvinvointikaupungin ja fiksun kansalaisen teemat.

Helsinki Smart Region -sivustolla (helsinkismart.fi) jatkettiin Uudenmaan RIS3-strategiaa toteuttavia hankkeiden ja innovaatioiden käytännönläheistä esittelyä tuomalla Uttamaata tunnetuksi kansainvälisesti ”älykkäänä alueena”. Vuoden 2017 lopussa sivuston kävijämäärä oli yli 35 000 ja sen Twitter -tilillä oli yli 900 seuraajaa.



Älykkään erikoistumisen toimeenpanoa on tuettu maakunnan kehittämisrahoituksella ja rakennerahastohankkeilla sekä EU-osarahoitetuilla hankkeilla. Liitto käynnisti keväällä 2017 kolme AIKO-rahoitteista kokeiluhanketta (Alueelliset ja innovatiiviset kokeilut -ohjelma, ERM -osio), joilla tuetaan myös maakunnan RIS3 -tavoitteiden toteutumista. Hankehaussa haettiin erityisesti digitaalisen terveyden teemaan liittyviä ratkaisuja. Maakunnan kehittämisrahalla tuettiin kolmea elinkeino- ja innovaatiotoimintaa edistävää hanketta.

Uutena Itämeren Interreg -ohjelmasta rahoitettuna hankkeena käynnistyi Smart-up BSR, jossa Aalto yliopisto on pääpartneri ja liitto toimii partnerina. Hankkeen tavoitteena on parantaa RIS3-strategioiden alueellista toimeenpanoa ja päivytystä sekä lisätä alueiden välistä yhteistyötä strategioiden käytännön toteuttamisessa.

Tietopankin kehittämistä jatkettiin Tableau -ohjelmaa hyödyntämällä. Maakuntaohjelmatyön tarpeisiin koottiin seurantaindikaattoreiden järjestelmää, jossa

on kansainvälisesti vertailtavia, selkeitä ja helposti ymmärrettäviä mittareita. Yritys- ja elinkeinoennakkoinnin tarpeisiin otettiin käyttöön VAINU-palvelu. Hyvien tietopalveluiden tuottamisessa hyödynnetään verkostomaista prosessia yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Kuntaliitto kehittää valtakunnallista Fibress-järjestelmään perustuvaa ennakointipalvelua, jossa liitto on mukana pilotointialueena. Maakuntauudistuksen tietotarpeita on valmisteltu Kasvua ja kilpailukykyä tiedolla alueille (KAKITA) -tilannekuvatyökalun datan keräyksellä. Tulevan maakunnan tietotarpeista käynnistettiin konsulttiselvitys, joka valmistuu keväällä 2018. Tietopankin sivuilla oli toimintavuonna 8 545 sivun katselukertaa. Eniten tietoa haettiin väestöstä, alueesta, työllisyydestä ja asumisesta.

Uudenmaan maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) toimii laaja-alaisena strategisena foorumina maakunnan kehittämiseen liittyvissä kysymyksissä, suuntaa aluekehittämiseen resursseja sekä linjaa viranomaistoimin toteutettavia aluekehittämissankkeita ja niiden toteutumista. Lisäksi se hyväksyy maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman. MYR:ssä ovat edustettuina liiton lisäksi sen jäsenkunnat, kehittämissankkeja ja -toimenpiteitä rahoittavat valtion alueviranomaiset, muut valtion hallintoon kuuluvat organisaatiot sekä maakunnan kehittämisen kannalta tärkeimmät työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt. Maakuntahallitus nimitti maakunnan yhteistyöryhmän uudelle toimikaudelle lokakuun kokouksessaan.

Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (MYRS) valmistelee ja esittelee maakunnan yhteistyöryhmälle kehittämishankkeita, maakunnallisia ohjelmia ja strategioita, rakennerahaston toimeenpanon tiedottamissuunnitelman sekä EAKR- ja ESR-ohjelmien alueellisten osioiden muutostarpeet. MYRS:ssä ovat liiton lisäksi edustettuina Helsingin, Espoon ja Vantaan kaupungit, Uudenmaan seudut, Uudenmaan ELY-keskus sekä Etelä-Suomen rakennerahastoista vastaavat Hämeen ELY-keskus (ESR-rahoitus) ja Uudenmaan liitto (EAKR-rahoitus).



Kuntajohtajakokouksessa käsiteltiin Uusimaa-ohjelma 2050 -ohjelmaa, FinEst Link -hankkeen Helsinki-Talinnassa -tunnelin toteutettavuusselvitystä sekä Uusimaa 2050 -kaavaa. Muutoin keskityttiin maakunta- ja sote-uudistukseen ja sen vaikutuksiin. Syksyllä kuntajohtajakokous alkoi pitää kokouksia Uusimaa 2019 -hanketta osaltaan ohjanneen virkamiesjohtoryhmän kanssa samanaikaisesti.

Kansanedustajien neuvottelukunta koostuu Helsingin ja Uudenmaan vaalipiireistä valituista kansanedustajista. Neuvottelukuntaan kuuluu 22 edustajaa Helsingistä ja 35 edustajaa Uudeltamaalta eli yhteensä yli neljännes kaikista kansanedustajista. Neuvottelukunta järjestäytyy vaalikausittain. Puheenjohtajistoon valitaan Helsingin ja Uudenmaan vaalipiirien kolmen suurimman puolueen edustajat. Tällä vaalikaudella toimivat puheenjohtajana Outi Mäkelä (kok) sekä varapuheenjohtajina Tuula Haatainen (sd) ja Mika Niikko (ps).

Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajien neuvottelukunta (KENK) kokoontui toimintavuonna useammin kuin edellisinä vuosina muun muassa seuratakseen aktiivisesti Uudenmaan maakunta- ja sote-uudistuksen valmistelun etenemistä.

Aluesuunnittelu

Maakuntakaavoituksen prosesseja ja muutoksia

Vuoden 2017 aikana edistettiin useita maakuntakaavaprosesseja. Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaavan ehdotukseen valmisteltiin vastineet muistutuksiin. Maakuntahallitus hyväksyi kaavaehdotuksen huhtikuussa ja maakuntavaltuusto toukokuussa. Maakuntahallitus määräsi maakuntakaavan tulemaan voimaan ennen kuin se on saanut lainvoiman.

Östersundomin alueen maakuntakaavaehdotuksen osalta valmisteltiin kaavaehdotus, joka sisälsi kaksi vaihtoehtoista metrolinjausta. Molemmista vaihtoehtoista laadittiin Natura-vaikutusten arvioinnit ja ELY-keskukselle ja Metsähallitukselle lähetettiin niitä koskeva luonnonsuojelulain mukainen lausuntopyyntö. Kaavaehdotus oli lausunnoilla keväällä 2017 ja nähtävillä loppuvuonna 2017.

Uusimaa-kaavaan 2050 liittyen tehtiin useita taustaselvityksiä vuoden 2017 aikana mm. kunkin teeman kehityskuvat, rakennemallityö sekä erillisiä selvityksiä mm. keskustoihin, kauppaan, saavutettavuuteen, ekologisiin verkostoihin sekä aurinkoenergiaan liittyen. Uusimaa-kaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelma oli nähtävillä alkuvuonna 2017 ja sitä on täydennetty palautteen perusteella. Uusimaa-kaavan 1. viranomaisneuvottelu pidettiin keväällä 2017. Rakennekaavan valmistelu aloitettiin rakennemallityön johtopäätösten pohjalta. Rakennekaavan ohessa käynnistettiin seutujen vaihekaavojen valmistelu yhteistyössä seutujen edustajien kanssa. Taustaselvitysten pohjalta Uusimaa-kaavalle valmisteltiin suunnitteluperiaatteet, jotka hallitus hyväksyi syksyllä 2017.



Maankäyttö- ja rakennuslakia on uudistettu osin vuoden 2017 aikana. Muutoksessa kevennettiin rakentamiseen liittyviä lupa- ja kaavoituskäytäntöjä sekä vähittäiskaupan suuryksiköiden ohjausta. Valtioneuvosto teki 14.12.2017 valtakunnallisista alueidenkäyttötavoitteista päätöksen, joka tulee voimaan 1.4.2018. Päätös korvaa valtioneuvoston vuonna 2000 tekemän ja vuonna 2008 tarkistaman päätöksen valtakunnallisista alueidenkäyttötavoitteista. Valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet konkretisoituvat pääasiassa kaavoituksen kautta, missä maakuntakaavoituksella on keskeinen rooli. Maakunnan suunnittelussa valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet täsmennetään maakunnallisiksi alueidenkäytön ratkaisuksi ja sovitetaan yhteen maakunnallisten ja paikallisten tavoitteiden kanssa.

Aluesuunnittelun yhteistyöryhmät

Aluesuunnittelun yhteistyöryhmissä (suunnittelijaryhmä, liikenneryhmä ja ympäristöryhmä) käsiteltiin erilaisia ajankohtaisia aluesuunnittelun asioita, mm. vireillä olevat maakuntakaavat, ajankohtaiset selvitykset sekä toimintaympäristön muutokset. Ryhmät toimivat myös kuntaedustajille yhteisen tiedon antajina ja keskustelufoorumina. Toimintaa kehitettiin siten, että ryhmille järjestettiin myös yhteisiä kokouksia ja työpajoja.

Muita aluesuunnittelun pysyviä ryhmiä ovat maapolitiikkaryhmä ja lentokenttäryhmä. Vireillä oleviin maakuntakaavoihin liittyen toimii lisäksi teemakohtaisia asiantuntijaryhmiä kuten maankäytön ja liikenteen sparrausryhmät ja kaupan asiantuntijaryhmä. Myös näille ryhmille on järjestetty kokouksia ja työpajoja vuoden 2017 aikana.

Kansainvälinen toiminta

Kansainvälinen edunvalvonta

Kansainvälisten verkostojen yksikkö koordinoi ja tukee Uudenmaan liiton kansainvälistä ja EU-toimintaa. Yksikön tehtävänä on edistää Uusimaa-ohjelman toteutumista Euroopan instituutioiden sekä eurooppalaisten ja kansainvälisten verkostojen kautta. Lisäksi yksikkö tarjoaa asiantuntijapalveluita liiton johdolle ja vastuualueille. Kansainvälisten verkostojen yksikkö työskentelee mahdollisimman tiiviisti, täydentävästi ja synergisesti liiton EU-palvelu-yksikön kanssa.

Kansainväliset verkostot -yksikön toiminta muodostuu kolmesta toimintakokonaisuudesta: 1) Brysselissä sijaitsevasta Helsinki EU Officesta, 2) toiminnasta Itämeren alueen ja kansainvälisissä verkostoissa sekä 3) Uudenmaan liiton kansainvälisen toiminnan koordinaatiosta. Tämän lisäksi liitolla on kahdenvälisiä yhteistyösopimuksia, esimerkiksi Moskovan alue, Valencia ja Puolan Masovia.

EU-edunvalvonta ja vaikuttaminen

EU-edunvalvonnan, vaikuttamisen ja viestinnän painopisteet vuonna 2017 olivat:

- Rakennerahastojen rahoitus ja painopisteet tulevalla EU-ohjelmakaudella Uudenmaan näkökulmasta, EU-rahoituksen varmistaminen liikennehankkeisiin, vaikuttaminen EU:n tutkimus- ja innovaatorahoituksen määrään ja painopisteisiin tulevalla ohjelmakaudella, EU:n liikenteen ydinverkon laajentaminen (Bothian liikennekäytävä), Helsinki-Tallinna-tunneliselvityshanke, Euroopan lääkeviraston edunvalvonta, vaikuttaminen EU:n kiertotalous- ja biostrategioihin sekä EU:n kaupunkipolitiikka.
- Uusimaa-ohjelmaan liittyvää EU-vaikuttamistyötä on tehnyt monikanavaisesti ja useita eri toimintatapoja käyttäen mm. suorat keskustelut EU-instituutioiden avainvirkamiesten kanssa, delegaatiovierailut Brysseliin, asiantuntijatapaamiset sekä vaikuttaminen EU- ja kansainvälisten järjestöjen kautta siten, että Uudenmaan intressit on huomioitu kyseisten järjestöjen omissa EU-kannanotoissa.
- Helsinki EU Office on järjestänyt useita EU-vaikuttamisen kärkiin liittyneitä seminaari- ja keskustelutilaisuuksia Brysselin sidosryhmille (20 erillistä tapahtumaa vuonna 2017). Yhteistyökumppaneita ovat olleet Euroopan komissio, Euroopan parlamentti, EU:n Alueiden komitea, Suomen pysyvä edustusto Euroopan unionissa sekä Euroopan alueiden tutkimus- ja innovaatioverkosto (ERRIN). EU-vaikuttamisen välineenä on käytetty myös Brysselin sidosryhmille kohdistettua (2000 henkilöä) sidosryhmäjulkaisua.

Helsinki EU Office

Helsinki EU Officen toimintaa on kehitetty laaja-alaisesti. Kehittämisen kohteena ovat olleet palvelujen tuottaminen, viestintä, johtamisjärjestelmä sekä toiminnan laatua sekä tuloksellisuutta mittaavat indikaattorit ja niiden seuranta. Kehitystyön seurauksena peräti kolme uutta organisaatiota liittyi Helsinki EU Officen uusiksi

ylläpitäjätahoiksi. Helsinki EU Officella on tällä hetkellä yhteensä 14 ylläpitäjää, "osakasta".

Vuonna 2017 liittyneet ylläpitäjätahot ovat Suomen Luonnonvarakeskus, Espoon kaupunki ja Vantaan kaupunki. Neuvoteltiin myös Taideyliopiston liittyminen uudeksi ylläpitäjäksi vuodesta 2018 lähtien. Helsinki EU Officen edustamien organisaatioiden määrä kasvoi vuoden 2017 aikana kymmenestä neljääntoista. Ylläpitäjätahot saavat palveluita osallistumalla sen toimintakustannuksiin.

Helsinki EU Office tuottaa toimeksiantopalveluita kaikille ylläpitäjälleen. Toimeksiantotyytit ovat - EU-edunvalvonta ja ennakointi, Brysselin vierailujen, delegaatioiden ja tapahtumien järjestäminen, kansainvälisen tunnettuuden lisääminen, EU-rahoitusmahdollisuuksien selvittäminen ja EU-asioihin liittyvä koulutus.

Toimeksiantojen määrä on ollut vuonna 2017 nousujohteinen: 170 kappaletta, mikä merkitsee 60 prosentin kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Kasvu selittyy ennen kaikkea Helsinki EU Officen henkilökunnan proaktiivisella työskentelyotteella (etsitään ja ehdotetaan aktiivisesti ylläpitäjille EU-yhteistyön mahdollisuuksia), toimiston profiiliin ja tunnettuuden yleisellä vahvistumisella sekä uusilla ylläpitäjätahoilla.

Helsinki EU Office seuraa ja mittaa asiakastyytyväisyyttä jatkuvasti. Asiakaspalvelun korkea laatu varmistetaan aktiivisella vuorovaikutuksella, palautekeskusteluilla ja asiakastyytyväisyyttä mittaavilla palautelomakkeilla. Asiakastyytyväisyys mm. Brysselin vierailujen suhteen (vierailun toteutus, lisäarvo ja hyöty) oli korkea 4,7/5.

Kansainväliset ja Itämeren alueen verkostot ja järjestöt

Uudenmaan liiton EU-edunvalvonta on monikanavaista – osa EU-vaikuttamisesta tehdään Helsinki EU Officen kautta, osa virkamies- ja luottamushenkilöjohdon kautta ja osa kansainvälisten, EU-tason ja Itämeren alueen verkostojen kautta. Osallistuminen kansainväliseen verkosto- ja järjestötyöhön on aina tavoitteellista ja perustuu EU-vaikuttamisen painopisteisiin.

Liitto on jäsenenä tärkeimmissä Itämeri- ja EU-järjestöissä. Euroopan merellisten alueiden liitto (Conference of Peripheral Maritime Regions, CPMR) on merkittävin alueita ja maakuntia edustava järjestö. Liitto johtaa kyseisen järjestön Itämeri-komissiota (pj. Jari Sainio). Liitto on jäsenenä myös metropoli- ja lentokenttäalueita edustavissa Eurooppa-verkostoissa, mm. Metrex, Metropolitan Inc, BSSSC (Baltic Sea States Subregional Co-operation), ARC (Airport Regions Conference) ja Baltic Sea Tourism Council. Baltic Sea States Subregional Co-operation, BSSSC:n, hallituksen jäsenenä toimi maakuntajohtaja Ossi Savolainen.

Uudenmaan liitto isännöi lokakuussa Euroopan merellisten alueiden liiton (CPMR) vuosikokousta Finlandia-talossa Helsingissä. Konferenssiin osallistui yli 200 henkilöä eri Euroopan alueilta. Konferenssissa edistettiin erityisesti älykkään erikoistumisen aluekehitysnäkökulmaa ja EU:n liikenne- ja infrastruktuurin panostamista myös jatkossa TEN-T- liikenneverkoston ydinkäytävillä. Liitto sai myös kansainvälistä näkyvyyttä ja paljon kiitosta korkeatasoisista konferenssijärjestelyistä.



Kansainvälisten ja Itämeren alueen järjestöjen kautta on edistetty mm. Uudenmaan asemaa tulevalla EU-rakennerahastokaudella, älykästä erikoistumista, metropoli- ja kaupunkipolitiikkaa ja TEN-T ydinkäytäviä (Pohjanmeri-Baltia ja Helsinki-Tallinna tunnelihanketta).

BSSSC:ssä ja CPMR:ssä toimivat Suomen maakunnat kutsuttiin kokoon kahdesti. Tapaamisissa kehitettiin uusia toimintatapoja yhteisen edunvalvonnan kehittämiseksi ja tehostamiseksi. Liitto on jäsenenä myös Metrexissä (The Network of European Metropolitan Regions and Areas) yhdessä HSY:n kanssa. Selvitystyö liiton globaalin tason ennakkoinnista aloitettiin.

Syksyllä liitto järjesti yhdessä HSY:n ja Helsingin kaupungin kanssa Metrexin kansainvälisen syyskonferenssin Helsingissä. Konferenssin teemana oli tulevaisuuden metropoli ja tavoitteena oli metropolialueiden aluesuunnitteluun liittyvän tiedon ja kokemusten jakaminen sekä yhteistyön vahvistaminen.

Uudenmaan liitto on toiminut kansainvälisissä suhteissa ja harjoittanut aluediplomatiaa myös kahdenvälisesti: liitossa vieraili kiinailaisten vieraiden lisäksi muum muassa Brandenburgin korkeinta poliittista ja virkamiesjohtoa. Alueellinen yhteistyösopimus Valencian alueen kanssa valmistui ja myös Moskovan alueen suhteen on pidetty yllä vuoropuhelua.

Viestintä

Viestintäyksikkö teki vuoden 2017 aikana vahvasti näkyväksi liiton toimintaa ja tuloksia. Uusimaa 2019 -projekti ja sen viestintä pääsi myös heti alkuvuodesta hyvään vauhtiin. Viestinnän kanavista videot ja sosiaalinen media kasvattivat osuuttaan.

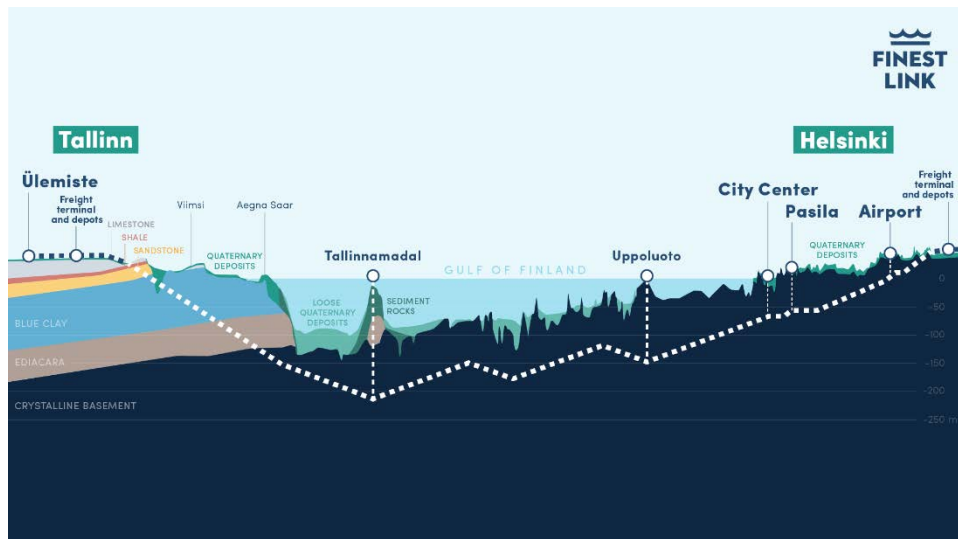
Liiton viestintä rakensi Uudenmaan sote- ja maakuntauudistuksen valmistelulle omat Uusimaa2019 -verkkosivut. Punaisena lankana on avoimuus, joka on perustunut paitsi verkossa ja sosiaalisessa mediassa viestimiseen, myös lukuisiin infotilaisuuksiin. Ykkösviestiksi otettiin turvallinen siirtymä uuteen maakuntaan. Kesällä järjestetty toimittajatapaaminen keräsi alueen ykkösmedioiden toimittajat kuulolle ja keskustelemaan Uudenmaan valmistelutilanteesta.

Liiton ydintuotteista Uusimaa-kaava 2050 ja Uusimaa-ohjelma 2.0, sekä näiden valmisteluvaiheista viestiminen pitivät viestintäyksikön kiireisenä läpi vuoden. Uutiskirjeitä ilmestyi useita ja verkkosivuja päivitettiin ajankohtaistiedolla. Molemmista teemoista tehtiin videot. Piirrosvideo kertoo viihdyttävästi miksi maakuntakaava on tärkeä maankäytön suunnittelussa. Uusimaa-ohjelman videossa esitellään yhteinen resepti maakunnan hyvään tulevaisuuteen. Videot nousivat mukavasti keskusteluun muun muassa some-kanavissa.



Rahoitukseen liittyviä tärkeimpiä viestintäteemoja olivat liiton koordinoimat neljä rakennerahastojen hankehakua sekä alueellisten innovaatioiden ja kokeilujen käynnistämiseen tarkoitettun AIKO-rahoituksen haut. Euroopan komission kesäkuussa Helsingissä järjestämässä Smart Regions -tapahtumassa Uudenmaan älykkäät hankeratkaisut onnistuttiin nostamaan mukavasti esille.

Hankkeiden viestinnässä nousi näkyvimmin esille Helsinki–Tallinna-tunnelin toteuttamismahdollisuuksia selvittäneen FinEst Link -hankkeen uutisaiheet. Liiton tiedotus tuotti mediajulkisuutta, joka herätti kansainvälisestäkin keskustelua ja pohjusti lopputulosten julkistusta vuoden 2018 alussa.



Myös kuntavaalivuosi näkyi viestinnässä. Liiton organisoiman vaalien valmistelutoimikunnan työstä ja kevään kuntavaaleista kerrottiin aktiivisesti. Vaalituloksista tarjottiin helposti tulkittavia visualisointeja. Uudenmaan vaalituloksen pohjalta valitut maakunnan uudet päätöksentekoelementit nostettiin esittelyyn.

Liiton tapahtumista toukokuinen Uusimaa-viikko sekä marraskuulle vakiintunut ja jälleen ennätysyleisön kerännyt Maakuntaparlamentti olivat viestinnän isoja ponnistuksia. Lisäksi vahvaa panosta tarvittiin Suomi 100 -juhlavuoden alueellisessa tapahtumaorganisoinnissa ja -viestinnässä sekä kahden liiton isännöimän ison kansainvälisen konferenssin järjestelyissä ja viestinnässä.

Viestintäyksikkö jatkoi liiton verkkosivujen kehittämistyötä useilla teknisillä parannuksilla. Työssä otettiin huomioon uuden kuntalain vaatimukset. Lisäksi ryhdyttiin valmistelemaan EU:n saavutettavuusdirektiivin huomioon ottamista sivustolla. Viestintä antoi myös starttitukea liiton uuden intranet-käytön otossa.

Liiton Twitter- ja Facebook-tilejä hyödynnettiin tehokkaasti jokapäiväisessä viestinnässä, ja se näkyi myös kasvavina seuraajamäärinä. Henkilöstöä kannustettiin perustamaan oma Twitter-tili ja lähtemään rohkeasti mukaan sosiaalisen median keskusteluihin. Viestintä valmisti tueksi materiaaleja, muun muassa liiton linjauksen ”Sosiaalinen media osana työpäivääsi”. Myös koulutuksia ja henkilökohtaista sparrausta tarjottiin.



Tapahtumat

Liiton vuosittaiset päätapahtumat ovat Maakuntaparlamentti ja Uusimaa-viikko. Vuonna 2017 Suomen itsenäisyyden 100-vuotisjuhlinnan alueelliset tapahtumat nousivat myös tärkeinä esille. Juhlavuoden Uudenmaan tapahtumia koordinoi oma projekti.

Maakuntaparlamentti

Uudenmaan Maakuntaparlamentti rikkoi tänäkin vuonna ennätyksiä. Marraskuussa järjestetty parlamentti kokosi Finlandia-taloon sote- ja maakuntauudistuksen äärelle yli 400 henkeä. Lähes saman verran seurasi suoraa verkkolähetystä, joka tarjottiin ensimmäistä kertaa parlamentin historiassa. Twitterissä aihetunniste *#Maakuntaparlamentti* kipusi ylivoimaisesti päivän käytetyimmäksi.

Maakuntaparlamentin avasi puolueiden puolitoistatuntinen tentti, jossa ruodittiin uudistuksen käänteitä. Keskustelemassa olivat Antti Rinne, Jussi Halla-aho, Anna-Maja Henriksson, Sari Essayah, Li Andersson, Antti Kaikkonen, Sari Raassina ja Johanna Karimäki. Panelisteja tenttasi toimittaja Kirsi Heikel.



Uudenmaan muutosjohtajat Markus Sovala ja Timo Aronkytö sekä strategiajohtaja Markus Pauni toivat keskusteluun uuden maakunnan vision ja strategian. Lisäksi yleisö sai tutustua alkusyksystä aloittaneisiin Uusimaa 2019 -projektin hankejohtajiin. Ensimmäisen päivän ohjelmassa kuultiin myös kuntien näkökulmia uudistukseen ja käytiin keskustelua henkilöstön näkövinkkelistä.

Maakuntavaltuuston puheenjohtaja Mari Holopaisen avauspuheessa parlamenttiväelle esittämä toive toteutui: päättäjät ja asiantuntijat heittäytyivät rohkeasti mukaan maakunnan uudistuskeskusteluun.

Toisena päivänä ohjelma jatkui laivaosuudella uudistetun Silja Europan lavalla. Tällä kertaa parlamentin järjestelyissä kumppaninamme toiminut Suomen Kuntaliitto vastasi ohjelmasta. Kuntaliiton Muutostukiklinikka pureutui tarkemmin uudistuksen yksityiskohtiin, muun muassa ict-palvelujen, kuntien ja maakunnan yhteistyön sekä asukkaiden osallistumisen näkökulmista.

Osana parlamenttia palkittiin perinteisesti valovoimaiset vuoden uusmaalaiset yritykset. Voiton veivät raakasuklaabrändi Goodio, muovituotteiden valmistaja Plastex ja simulaattoreilla helikopterilentäjiä kouluttava Coptersafety.

Uusimaa-viikko

Uusimaa-viikko kokosi toukokuussa valtakunnallisen Suomi100- Yhdessä -teemalla oppilaitosten, kuntien ja muiden uusmaalaisen toimijoiden tapahtumia nostoen esille maakunnan hyväksi tehtävää työtä ja tämän työn tekijöitä.



Viikko koostui 21 tapahtumasta ympäri Uuttamaata ja käynnistyi poikkeuksellisesti jo sunnuntaina. Viikko koostui eri teemapäivistä, joita olivat ympäristö, hyvinvointi, kulttuuri ja yhteisöllisyys, koulutus ja osaaminen sekä kilpailukyky.

Finlandia-laulajat palkittiin Uusimaa-palkinnolla. Kunniamaininnan sai hyväntekijä Brother Christmas.

Suomi 100 Uudellamaalla

Suomi 100 Uudellamaalla -projekti perustettiin liitossa itsenäisyyden juhluvuoden ohjelman alueelliseen toteuttamiseen. Tavoitteena oli saada uusmaalaiset osallistumaan laajasti 100-vuotiaan Suomen juhluvuoteen sekä toteuttamaan mahdollisimman monipuolisia ja kiinnostavia tapahtumia, tilaisuuksia ja tekoja.

Projekti viesti laajasti juhluvuodesta sekä jakoi Suomi 100 -avustusta alueellisille hankkeille. Avustuksen haku oli avoinna tammikuun loppuun saakka. Hakemuksia tuli yhteensä yli 250 kappaletta ja avustusta haettiin noin 2 miljoonaa euroa. Avustusta jaettiin 23 hankkeelle yhteensä 150 800 euroa.

Juhlavuoden Uudenmaan viestinnän runkona oli Suomi100uusimaa.fi-sivusto, somekanavat sekä kuukausittain ilmestynyt uutiskirje. Viestinnässä nostettiin esiin alueen hankkeita ja tekijöitä sekä kerrottiin juhluvuoden valtakunnallisesta ohjelmasta.

Sisällön puolesta kokokohtia olivat juhluvuoden yhteiset hetket: juhluvuoden avaus, juhlakesän alku, Yhdessä-viikonloppu sekä varsinainen itsenäisyyspäivä ja sitä edeltävä viikko. Hankkeen omien kanavien lisäksi Uudenmaan kuntien Suomi 100 -verkosto viesti alueellisesti erittäin aktiivisesti juhluvuodesta.

Osakkuusomistajuudet

Uudenmaan liitto toimii osakkaana **Helsinki Business Hub Ltd Oy:ssä**, joka on Helsingin seudun elinkeinoyhtiö. Se edistää ulkomaisten yritysten sijoittumista sekä innovaatiovetoisten yritysten kasvua ja kehittymistä Helsingin seudulla. Yhtiön muut osakkaat ovat Helsingin, Espoon, Vantaan ja Kauniaisten kaupungit. Sen toiminnan painopisteitä ovat ICT, Smart ja cleantech sekä Health tech ja life sciences. Se tarjoaa asiakkailleen jalostettua tietoa, kontakteja ja lisäarvoa uusien kasvumahdollisuuksien kautta.

Uusimaa palkittiin Financial Timesin teettämässä ja julkaisemassa selvityksessä vuosien 2016–2017 Euroopan parhaaksi kansainväliseksi sijoituskohteeksi Euroopan keskisuurten alueiden sarjassa. Arvioinnin perusteina olivat alueiden taloudellinen potentiaali, inhimillinen pääoma ja elämäntyyli sekä saavutettavuus, yritysystävällisyys ja hintataso.

Liitto on omistajana myös **Posintra Oy:ssä**, jonka toiminnan tarkoitus on Itä-Uudenmaan elinkeinoelämän ja alueen kilpailukyvyn tukeminen ja vahvistaminen sekä hyvinvoinnin lisääminen. Yhtiöllä on erittäin laaja omistajapohja, johon kuuluvat jäsenkunnista Askola, Lapinjärvi, Loviisa, Myrskylä, Porvoo. Yhtiön toiminnan kulmakiviä ovat yritysten ja yrittäjiksi aikovien neuvontapalvelut, aluekehitys sekä energiatehokas asuminen. Aluekehityksen toiminnot ovat painottuneet perinteisesti matkailuun ja saaristoalueiden elinvoimaisuuteen. Uudempia kärkialoja ovat hyvinvointiin liittyvät osa-alueet sekä Itä-Uudenmaan metallialan kehittäminen. Posintra tukee pk-yritysten liiketoiminnan kehittämistä.



Jatkossa Suomen julkinen hallinto järjestetään kolmella tasolla, jotka ovat valtio, maakunta ja kunta. Sote- ja maakuntauudistuksessa perustetaan uudet maakunnat, uudistetaan sosiaali- ja terveydenhuollon rakenne, palvelut ja rahoitus sekä siirretään perustettaville maakunnille uusia tehtäviä. Maakunnille siirtyy tehtäviä ELY-keskuksista, aluehallintovirastoista, maakuntien liitoista ja muista kuntayhtymistä sekä kunnista. Uudistuksen on tarkoitus tulla voimaan siten, että väliaikaishallinto aloittaa kesällä 2018, maakuntavaalit pidetään lokakuussa 2018 ja palvelujen järjestämisvastuu siirtyy maakunnille 1.1.2020.

Uudistuksen lähtökohtana on, että palveluja pystytään johtamaan paremmin alueellisesti tasapainoisena kokonaisuutena. Tavoitteena on tarjota ihmisille nykyistä yhdenvertaisempia palveluja, vähentää hyvinvointi- ja terveyseroja sekä hillitä kustannusten kasvua.

Valtio vastaa ensisijaisesti tulevien maakuntien rahoituksesta. Hallituksen reformin tavoitteena on, että sosiaali- ja terveydenhuollon monikanavainen rahoitus yksinkertaistetaan ja lisätään ihmisten valinnanvapautta palveluissa.

Uudellamaalla käynnistyi sosiaali- ja terveystalouden uudistuksen ja maakuntauudistuksen valmistelu alivaltiosihteeri Tuomas Pöystin (VM) huhtikuussa 2016 kaikille maakunnille lähettämän kirjeen pohjalta. Esivalmisteluvaihe jatkuu edelleen, koska siirtymä väliaikaishallintoon on viivästynyt hallituksen reformin kohtaamien aikataulumuutosten vuoksi.

Esivalmisteluvaiheessa on sovittu valmistelun yhteistyöstä, löydetty työlle muutosvisio ja tavoitteet, tehty palvelujen nykytilakartoitukset sekä esiselvityksiä, perustettu välttämättömät valmistelun osahankkeet ja palkattu niille hankejohtajat. Tuleva väliaikaishallinto jatkaa maakunnan toiminnan ja käynnistämisen valmistelua perustettavan uuden maakunnan nimissä kunnes päätösvalta siirtyy luottamushenkilöorgaaneille alkuvuonna 2019.

Uusimaa 2019 –hankkeen valmistelijoita on keväällä 2018 noin 200 henkeä. Valmistelijat ovat pääsääntöisesti kuntien ja kuntayhtymien asiantuntijoita, jotka ovat siirtyneet hankkeen palvelukseen osa- tai kokoaikaisina työntekijöinä. Alatyöryhmien työhön on osallistunut tuhansia kuntien työntekijöitä. Kustannukset maksaa valtio.

Uusimaa 2019 –hankkeet strategiset painopisteet ovat 1) turvallinen siirtymä maakunnan työntekijöille ja asukkaille, kun palvelut siirtyvät maakunnan vastuulle tammikuussa 2020 ja 2) rohkea uudistuminen, eli lupaus siitä, että palveluja, johtamista, rakenteita ja välineitä uudistetaan. Tavoitteena on palvelujen parempi laatu ja saatavuus sekä tuottavuuden ja vaikuttavuuden kohottaminen.

Uusimaa 2019 –hankkeen johto, maakuntajohtaja ja Uudenmaan liiton johtoryhmä sekä hanketta ohjannut maakuntahallitus ovat tehneet voimakasta uusmaalaista edunvalvontaa suhteessa valtioon, jotta hallituksen reformin mahdolliset valuviat saataisiin kuntoon. Vuoden siirtymäaika voidaan katsoa saaduksi Uudenmaan valmistelun toimien ansiosta. Edunvalvonnan haasteita on edelleen, liittyen mm maakuntakaavan asemaan kaavahierarkiassa, valtionosuuksien määrittymisessä käytettyihin taustamuuttujiin, valinnanvapauden toteuttamistapaan ja aikatauluun, hammashuoltoon liittyviin lupauksiin ja työterveyshuollon asemaan kapitaatiomallissa.

Tavoitteiden saavuttaminen edellyttää jatkossakin suunnitelmallista ja hyvää yhteistyötä Uudenmaan liiton, kuntien, sairaanhoitopiirien, erityishuoltopiirien, pelastuslaitosten, ELY-keskusten, TE-toimistojen, aluehallintoviranomaisten, henkilöstöjärjestöjen sekä uuden maakunnan tehtävien kannalta keskeisten kuntayhtymien kanssa. Valmistelussa on huomioitava myös palveluja tuottavat yritykset ja järjestöt. Henkilöstö-, asukas- ja sidosryhmäviestinnällä ja -yhteistyöllä on tärkeä merkitys muutoksen toimeenpanossa.

Kun väliaikaishallinto astuu valtaan, hanke irtoaa Uudenmaan liiton ja maakuntahallituksen ohjauksesta. Yhteistyötä tarvitaan senkin jälkeen.

Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys



Väkiluvun kasvu yhä ripeää

Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan vuoden 2017 syyskuussa Uudellamaalla asui hieman yli 1 653 000 ihmistä. Vuoden alusta maakunnan väkiluku kasvoi yli 15 000 henkilöllä. Kasvusta 25 prosenttia muodostui luonnollisesta väestönkasvusta, 56 prosenttia nettomaassamuutosta ja 19 prosenttia nettomaahanmuutosta. Nopeasta väestönkasvusta kertoo muun muassa se, että Tilastokeskuksen vuoden lopulle laskema väestöennuste ylittyi jo syyskuussa 3 000 henkilöllä.

Talouden kasvu vahvaa

Vuonna 2017 Suomen talous kääntyi viimein vahvaan nousuun pitkään jatkuneen taantuman jälkeen. Useiden ennusteiden mukaan maan bruttokansantuote kasvoi kuluneena vuonna yli kolme prosenttia. Keskeinen tekijä kasvun taustalla oli Suomen vientimarkkinoiden selkeä piristymisen sekä yritysten kustannuskilpailukyvyyn paraneminen.

Myös Uudenmaan kehitys noudatti Suomen talouden vahvaa kasvua. Maakunnan viennin arvo kasvoi vuoden ensimmäisellä puolikkaalla 17 prosenttia eli noin 1,2 miljardia euroa edellisen vuoden vastaavasta ajankohdasta. Suomen viennistä Uudenmaan osuus oli noin 30 prosenttia. Myös maakunnan toimialojen yhteenlaskettu liikevaihto kasvoi yli kymmenen prosenttia edellisvuodesta. Teollisuuden toimialoilla liikevaihto kasvoi 19 prosenttia ja rakentamisessa jopa 21 prosenttia. Yritysbarometrien mukaan valtaosa alueen yrityksistä ennusti kasvun parantuvan lähitulevaisuudessa entisestään.

Työllisyysasteen nousu muuta maata hitaampaa

Suomen talouden vahvasta noususuhdanteesta huolimatta Uudenmaan työmarkkinat elpyivät odotettua hitaammin. Tilastokeskuksen työvoimatutkimuksen mukaan maakunnan työllisyysaste oli vuonna 2017 keskimäärin 72,9 prosenttia. Työllisyysaste koheni edellisestä vuodesta ainoastaan 0,1 prosenttiyksikköä, kun kasvua koko maassa oli 0,9 prosenttiyksikköä. Maakunnan työllisyysaste ylitti kuitenkin edelleen selvästi koko maan keskimääräisen tason (69,6 prosenttia). Absoluuttisesti mitattuna työllisiä oli Uudellamaalla 816 000, mikä vastasi 33 prosenttia kaikista maan työllisistä. Edellisestä vuodesta työllisten määrä kasvoi 8 000 henkilöllä.

Työttömiä oli Uudellamaalla vuonna 2017 keskimäärin 68 000 henkeä, mikä oli 4 000 henkeä enemmän kuin edellisenä vuonna.¹ Keskimääräinen työttömyysaste kohosi 0,3 prosenttiyksikön verran 7,7 prosenttiin. Maakunnan työttömyysaste alitti kuitenkin selvästi koko maan keskimääräisen tason (8,6 prosenttia). Uudenmaan työllisyysasteen ja työttömyysasteen samanaikaista nousua selittää työvoimaksi laskettujen ihmisten määrän selkeä kasvu.

Pääkaupunkiseudulla asuminen kallistui edelleen

Vuonna 2017 vanhojen kerros- ja rivitaloasuntojen keskimääräinen neliöhinta oli pääkaupunkiseudulla 3 753 euroa ja muualla Suomessa 1 708 euroa. Pääkaupunkiseudulla neliöhinnat nousivat 2,7 prosenttia ja muualla maassa laskivat 0,7 prosenttia edellisestä vuodesta. Uusien kerros- ja rivitaloasuntojen osalta keskimääräinen kasvu oli pääkaupunkiseudulla 5,0 prosenttia ja muualla maassa 3,4 prosenttia. Vaparaahoitteisissa vuokra-asunnoissa neliövuokrat olivat nousseet syyskuun loppuun mennessä samaan tahtiin (+2,4 prosenttia) molemmilla alueilla edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattaessa.

¹ Tilastokeskuksen työvoimatutkimuksen työttömyysluvut ovat selvästi työ- ja elinkeinoministeriön työnvälitystilaston lukuja matalammat työttömän määrittelyä koskevista eroista johtuen.

Olennaiset muutokset liiton toiminnassa ja taloudessa

Kokonaistalouden tarkastelu

Tuloslaskelma kuvaa tilikauden tuloksen muodostumista ja sitä riittääkö kertynyt tulo-rahoitus kattamaan palvelujen tuottamisesta aiheutuneet kulut. Laskelmissa ovat mukana liiton ulkoiset tuotot ja kulut.

Vuosikate kertoo tulo-rahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen tunnusluku arvioitaessa tulo-rahoituksen riittävyyttä.

Tilikauden tulos on tilikaudelle jaksoitettujen tulojen ja menojen erotus, joka lisää tai vähentää liiton omaa pääomaa.

Vuoden 2017 talousarvion vuosikate oli -650 000 euroa ja tilikauden tulos -250 000 euroa alijäämäinen.

Uudenmaan liiton vuoden 2017 tilinpäätös toteutui lähes suunnitellusti, ylijäämäksi muodostui 12 585 euroa.

Maakuntavaltuusto päätti 13.12.2016 hyväksyessään vuoden 2017 talousarvion, että liitto osallistuu maakuntauudistuksen esivalmisteluun 400 000 eurolla, joka katetaan aluekehitysrahastosta. Aluekehitysrahastosta tuloutettiin 37 359,61 euroa vuoden 2016 kulujen kattamiseen ja 362 640,39 euroa vuoden 2017 kulujen kattamiseen.

Varsinainen toiminta -tulosityhmässä ei ole merkittävää poikkeamaa. Sen sijaan Projektit-tulosityhmän toteutuma on 241,8 %. Talousarvion laadintahetkellä projektien kokonaiskustannukset perustuivat arvioon (1 900 000 euroa). Ennakoitua suuremman toteuman selittää se, että Uusimaa 2019 -hankkeen toteuttaminen jatkui osana liiton toimintaa koko vuoden 2017 ajan. Vuoden 2017 lopulla liitto oli mukana 15 projektissa.

Projektit-tulosityhmä jaksotetaan tilinpäätökseen niin, ettei se vaikuta liiton tuloksen muodostumiseen.

Käyttötalouden toteutuminen tulosityhmittäin

	TP 2017	TA 2017	%	Ero	TP 2016
Varsinainen toiminta					
Toimintatuotot	8 477 193	8 455 550	100,3	21 643	8 463 502
Toimintakulut	-8 771 036	-9 109 551	96,3	338 515	-8 703 725
Projektit					
Toimintatuotot	4 593 791	1 900 000	241,8 %	2 693 791	1 379 941
Toimintakulut	-4 593 760	-1 900 000	241,8 %	-2 693 760	-1 379 939

Kokonaistalouden tarkastelu

	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Toimintakate	-293 811	-240 222
Vuosikate	-317 798	-237 420
Poistot	0	-7 669
Tilikauden tulos	-317 798	-245 089
Tilikauden yli-/alijäämä	12 585	-175 471
Tuloslaskelman tunnusluvut		
Toimintatuotot / toimintakulut, %	97,7	97,6
Vuosikate / poistot, %	0,0	-3 095,8
Rahoituslaskelman tunnusluvut		
Kassavarat, milj. euroa	8,6	1,8
Kassastamaksut, milj. euroa	12,8	10,1
Kassan riittävyys pv	246,2	65,4
Taseen tunnusluvut		
Omavaraisuusaste-%	6,9	12,5
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	73,7	17,4
Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista, %	91,9	14,2

Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €

	2016	2015	2014	2013
2017				
1059	1047	1222	1041	997

TULOSLASKELMA 2013-2017 (ulkoinen)

	2013	2014	2015	2016	2017
TOIMINTATULOT					
Myyntituotot	9 109 863	8 252 907	8 469 843	8 644 323	8 529 094
Tuet ja avustukset	369 989	942 944	572 749	1 115 802	3 971 729
Muut toimintatuotot	13 442	22 275	18 417	71 727	3 162
TOIMINTATULOT	9 493 294	9 218 125	9 061 010	9 831 853	12 503 985
TOIMINTAMENOT					
Palkat ja palkkiot	-4 041 676	-4 362 464	-4 373 333	-4 845 364	-5 480 783
Eläkekulut	-1 017 130	-1 074 537	-1 091 392	-1 114 342	-1 149 607
Muut henkilöstökulut	-162 137	-159 322	-145 155	-229 038	-124 188
Palvelujen ostot	-3 472 886	-2 812 086	-2 397 347	-2 962 268	-4 771 696
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-244 432	-238 471	-267 649	-265 181	-406 355
Avustukset	-4 400	-4 500	-2 100	-66 700	-149 235
Muut toimintakulut	-470 520	-509 763	-541 277	-589 181	-715 931
TOIMINTAMENOT	-9 413 182	-9 161 143	-8 818 253	-10 072 074	-12 797 796
TOIMINTAKATE	80 112	56 982	242 757	-240 222	-293 811
Rahoitustuotot	31 202	11 972	2 659	3 912	863
Korkokulut	0	0	0	0	-24 066
Rahoituskulut	-165	-372	-759	-1 110	-783
VUOSIKATE	111 149	68 581	244 658	-237 420	-317 798
Poistot	-40 831	-23 941	-63 785	-7 669	0
TILIKAUDEN TULOS	70 318	44 640	180 873	-245 089	-317 798
Rahastojen muutos	0	0	0	69 618	330 382
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	70 318	44 640	180 873	-175 471	12 585

Talousarvion toteutuminen tilikaudella 1.1.-31.12.2017

Tuloslaskelman toteutumavertailut

Talousarvion sitovia eriä ovat kuntalain 110 §:n mukaisesti valtuuston hyväksymät toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet.

Tehtäville määritellyt toiminnan tavoitteet ovat maakuntavaltuustoon nähden sitovia.

Maakuntavaltuustoon nähden sitovana talouden tavoitteena on, että tilikauden alijäämä on enintään talousarviossa esitetyn (250 000 euroa) mukainen.

Käyttötalouden toteutuminen tulosryhmittäin

	TP 2017	TA 2017	%	Ero	TP 2016
Varsinainen toiminta					
Toimintatuotot	8 477 193	8 455 550	100,3	21 643	8 463 502
Toimintakulut	-8 771 036	-9 109 551	96,3	338 515	-8 703 725
Projektit					
Toimintatuotot	4 593 791	1 900 000	241,8 %	2 693 791	1 379 941
Toimintakulut	-4 593 760	-1 900 000	241,8 %	-2 693 760	-1 379 939
Käyttötalouden (liiton oma toiminta) toteutuminen meno- ja tulosryhmittäin					
TOIMINTATULOT					
Liiketoiminnan myyntituotot	356 456	319 550	111,5	36 906	315 442
Kuntien osuudet	8 101 828	8 047 000	100,7	54 828	8 050 818
Myyntituotot	8 458 284	8 366 550	101,1	91 734	8 366 260
Tuet ja avustukset	16 002	19 000	84,2	-2 998	25 514
Muut toimintatuotot	2 907	70 000	4,2	-67 093	71 727
TOIMINTATULOT	8 477 193	8 455 550	100,3	21 643	8 463 502
TOIMINTAMENOT					
Henkilöstökulut	-4 601 395	-5 168 100	89,0	566 706	-5 208 745
Palvelujen ostot	-3 271 381	-3 023 950	108,2	-247 431	-2 683 585
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-255 839	-255 600	100,1	-239	-251 808
Avustukset	-18 420	-5 000	368,4	-13 420	-5 050
Vuokrat	-597 310	-656 900	90,9	59 590	-530 205
Muut toimintakulut	-26 691	0	0,0	-26 691	-24 333
TOIMINTAMENOT	-8 771 036	-9 109 551	96,3	338 515	-8 703 725
TOIMINTAKATE	-293 843	-654 000	44,9	360 158	-240 224
Muut rahoitustuotot	863	4 200	20,5	-3 337	3 912
Korkokulut	-24 066	0	0,0	-24 066	0
Muut rahoituskulut	-751	-200	375,8	-551	-1 108
VUOSIKATE	-317 798	-650 000	48,9	332 203	-237 420
Poistot	0	0	0,0	0	-7 669
TILIKAUDEN TULOS	-317 798	-650 000	49	332 203	-245 089
Rahastojen muutos	330 382	400 000	83	-69 618	69 618
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	12 585	-250 000	-5	262 585	-175 471

Tilikaudella 1.1.-31.12.2017 liiton talous toteutui ennakoitua paremmin ja tilikauden ylijäämäksi muodostui 12 585 euroa. Toimintamenojen osalta arvioitua alhaisempi toteuma selittyy maakunta- ja sote-uudistuksen esivalmisteluun kohdennetuista henkilöresursseista, joiden myötä henkilöstökulujen toteuma jäi ennakoitua alhaisemmaksi.

Investointien toteumavertailu

Vuoden 2017 talousarviossa ei varauduttu investointeihin. Toimintavuonna investointeja ei myöskään tehty.

Rahoituslaskelman toteumavertailu

Rahoituslaskelma kertoo, kuinka paljon toiminnan ja investointien nettorahavirta on yli- tai alijäämäinen. Toiminnan ja investointien sekä rahoituksen nettorahavirta yhteensä taas näyttävät rahavarojen muutoksen. Rahoituksen rahavirta kertoo, miten alijäämäinen nettorahavirta on katettu tai miten ylijäämää on käytetty rahoitusaseman muuttamiseen.

Rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2017	TA 2017	1.1.-31.12.2016
Toiminnan rahavirta			
Vuosikate	-317 797,68	-650 000	-237 419,76
Investointien rahavirta			
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00		63 363,76
Toiminnan ja investointien rahavirta	-317 797,68	-650 000	-174 056,00
Rahoituksen rahavirta			
Toimeksiantojen varat	1 605 814,87		-6 386 547,61
Toimeksiantojen pääomat	-1 583 809,15		6 386 547,61
Lyhytaikaisten saamisten muutokset	-368 734,11		-646 435,14
Korottomat pitkä- ja lyhytaikaiset velat	7 495 907,32		204 168,76
Rahoituksen rahavirta	7 149 178,93		-442 266,38
Rahavirtojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)	6 831 381,25		-616 322,38
Rahavarat kauden 31.12.	8 632 887,50		1 801 506,25
Rahavarat kauden 1.1.	1 801 506,25		2 417 828,63
Rahavirtojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)	6 831 381,25		-616 322,38

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ajalta 2013-2017 (1000 €)					
2017	2016	2015	2014	2013	Kertymä
-318	-174	245	69	79	-99

Tasetarkastelu

Uudenmaan liiton tase pysyi vahvana. Taseen loppusumma oli 31.12.2017 18 267 277,54 euroa (v. 2016 12 672 977,05 euroa). Peruspääomassa ei tapahtunut toimintavuonna muutoksia ja se muodostaa taseen loppusummasta 0,6 % (v. 2016 0,8 %). Oman pääoman osuus taseesta oli 6,9 % (v. 2016 12,5 %). Vieraan pääoman osuus oli 50,4 % (v. 2016 13,5 %). Toimeksiantojen osuus oli 42,6 % (v. 2016 74,0 %).

Toimeksiantojen pääomien kokonaissumma oli 7,8 milj. euroa (v. 2016 9,4 milj. euroa). Nämä sisältävät liiton hallinnoimien Etelä-Suomen EAKR -ohjelman sekä kestävän kaupunkikehityksen 6Aika -ohjelman pääomat, koheesio- ja kilpailukykyohjelmiin sidotut alueelliset kehittämisrahat ja muihin hankkeisiin jaettavat maakunnan kehittämisrahat. Varojen sisäinen valvonta on järjestetty liitossa työ- ja elinkeinoministeriön valvontakuvauksen mukaisesti.

Valtiovarainministeriö maksoi etupainotteisesti määrärahat maakuntien perustamiseen liittyvää esivalmistelua varten (Uusimaa 2019 -hanke), mikä selittää vieraan pääoman osuuden huomattavan kasvun.

Tase 31.12.2017

	31.12.2017	31.12.2016
VASTAAVAA		
Osakkeet ja osuudet	23 900,00	23 900,00
Sijoitukset	23 900,00	23 900,00
PYSYVÄT VASTAAVAT	23 900,00	23 900,00
Valtion toimeksiannot	4 097 081,77	2 724 098,70
Muut toimeksiantojen varat	3 676 753,06	6 655 551,00
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	7 773 834,83	9 379 649,70
Myyntisaamiset	40 752,69	8 631,43
Muut saamiset	349 925,71	162 067,53
Siirtosaamiset	1 445 976,81	1 297 222,14
Lyhytaikaiset	1 836 655,21	1 467 921,10
Saamiset	1 836 655,21	1 467 921,10
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentit	0,00	245 622,14
Rahoitusarvopaperit	0,00	245 622,14
Rahat ja pankkisaamiset	8 632 887,50	1 555 884,11
VAIHTUVAT VASTAAVAT	10 469 542,71	3 269 427,35
VASTAAVAA	18 267 277,54	12 672 977,05
VASTATTAVAA		
Peruspääoma	101 727,67	101 727,67
Muut omat rahastot	100 000,00	430 382,39
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	1 046 709,63	1 222 180,78
Tilikauden yli-/alijäämä	12 584,71	-175 471,15
OMA PÄÄOMA	1 261 022,01	1 578 819,69
Valtion toimeksiannot	4 107 375,37	2 724 098,70
Muut toimeksiantojen pääomat	3 688 465,18	6 655 551,00
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	7 795 840,55	9 379 649,70
Ostovelat	1 693 182,89	400 369,88
Muut velat	321 716,96	239 634,08
Siirtovelat	7 195 515,13	1 074 503,70
Lyhytaikainen vieras pääoma	9 210 414,98	1 714 507,66
VIERAS PÄÄOMA	9 210 414,98	1 714 507,66
VASTATTAVAA	18 267 277,54	12 672 977,05

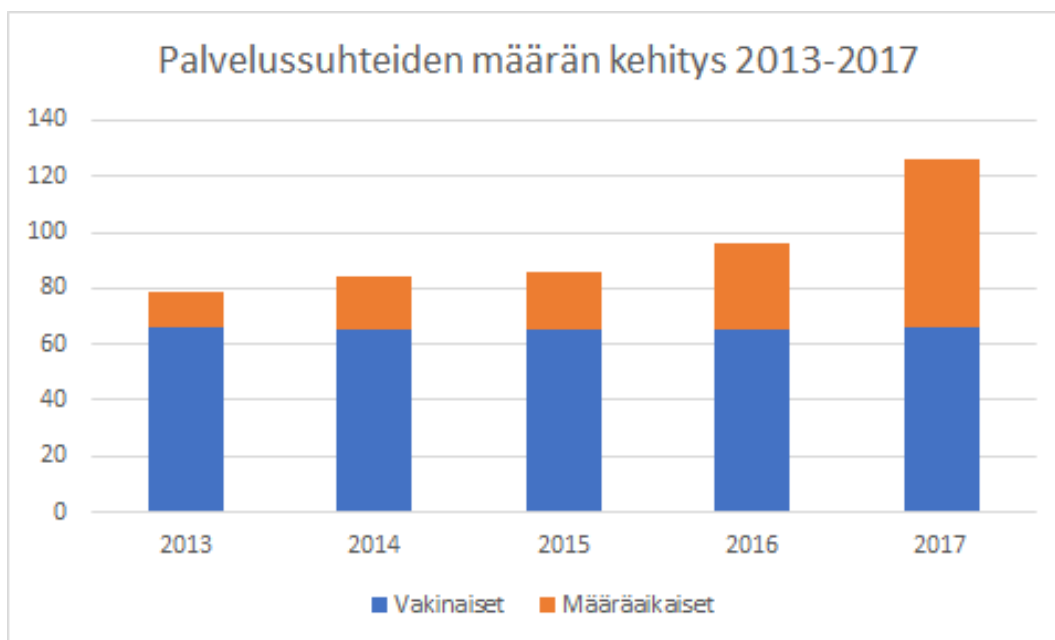
Tilikauden tuloksen käsittely

Maakuntahallitus esittää, että

- tuloutetaan aluekehitysrahastosta 362 640,39 euroa vuoden 2017 maakuntauudistuksen esivalmistelun kattamiseen
- siirretään tuloksesta aluekehitysrahastoon 32 258,00 euroa
- tilikauden ylijäämä 12 584,71 euroa siirretään tilille *Edellisten kausien yli-/alijäämä*.

Henkilöstö

Liiton oman toiminnan henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 94, joista 66 työntekijää oli toistaiseksi voimassa olevassa palvelussuhteessa ja 28 määräaikaisessa palvelussuhteessa. Kun lasketaan mukaan Uusimaa 2019 -hanke liiton palveluksessa oli vuoden 2017 lopussa yhteensä 126 henkilöä. Hankevalmisteluun rekrytoitiin kaikkiaan 32 osaajaa projektiluonteisiin työsuhteisiin.



Liiton varsinaisen henkilöstön määrä on viimeisten vuosien aikana pysynyt tasaisena. Määräaikaisen henkilöstön lisäys selittyy paitsi Uusimaa 2019 -hankkeen kasvulla myös muun hanketoiminnan lisääntymisellä.

Henkilöstökulut muodostivat yli puolet liiton toimintakuluista eli 52,7 % (vuonna 2016 osuus oli 63,9 %).

Kehittämisen painopisteet kohdistettiin edellisvuoden tapaan liiton osaamisen kehittämiseen ja johtamiseen. Johto määritteli koko henkilöstölle erityisiksi kehittämisen painopisteiksi viestintä- ja vuorovaikutus- sekä ict-taidot.

Painopisteet huomioitiin myös liiton koulutussuunnitelmassa ja -tarjonnassa. Merkittävä käytännön uudistus oli uuteen teknologiaan perustuvan intran sekä yhteisten sähköisten työtilojen ja sisäisten blogien käyttöönotto.

Vuoden aikana päivitettiin koko henkilöstöä koskevat kehityskeskustelukäytännöt. Käytännön mukaan jokainen työntekijä laatii vuosittaisen kehityssuunnitelman omaan osaamisprofiiliinsa peilaten. Työn suoritusta tukemaan sovellettiin mallia työsuunnitelmien laadinnasta kunkin vastualueen tarpeeseen perustuen.

Henkilöstötunnuslukuja, henkilöstöjohtamista sekä työyhteisön kehittämistä on kuvattu tarkemmin erillisessä henkilöstöraportissa.

Arvio merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista tekijöistä

Maakuntavaltuusto on hyväksynyt vuonna 2014 Uudenmaan liiton riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan perusteet, jossa on määritelty riskienhallinnan sisäisen ja ulkoisen valvonnan kokonaisuus, toiminnan tavoitteet sekä vastuutahot. Maakuntahallitus on hyväksynyt edelleen sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja talouden hoidon ohjeistuksen. Kokonaisuutta täydentävät maakuntajohtajan antamat yksityiskohtaisemmat toimintatapaohjeet.

Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen sekä maakuntauudistuksen esivalmistelu ovat asettaneet henkilöstölle kasvavia osaamisvaatimuksia sekä tuoneet haasteita niin riskienhallinnalle, henkilöstöpolitiikalle kuin prosessien toimivuudelle. Samalla on varmistettava, että liiton nykyiset tehtävät hoidetaan maakuntavaltuuston asettamien tavoitteiden saavuttamiseksi.

Myös liiton vastuulla olevan Etelä-Suomen rakennerahastojen sisäiseen valvontaan ja riskienhallintaan sekä muuhun hallintaan ja kehittämiseen on kiinnitetty huomiota. Kehittämistyötä on tehty yhteistyössä työ- ja elikeinoministeriön sekä mukana olevien muiden Etelä-Suomen maakuntien kanssa.

Uuden kuntalain tultua kaikilta osin sovellettavaksi uusi hallintosääntö tuli voimaan 1.6.2017. Säännössä on huomioitu tarkastuslautakunnan tehtävän korostuminen mm. sidonnaisuusilmoituksiin liittyen.

Strategiakauden keskeiset riskit

Johtoryhmä on linjannut strategiakaudelle 2017 ulottuvat keskeiset riskikokonaisuudet

- Helsinki EU Officen ja EU-palvelun mitattava tuloksellisuus
- Ajantasaisuus aluekehittämisen- ja suunnittelun toimijana kansainvälistyvässä ympäristössä
- Liiton ydintoimintojen ja projektien hyötyjen varmistaminen
- Maakuntauudistuksen onnistunut toteuttaminen (vuodesta 2016)

Maakuntauudistuksen toteutumiseen varaudutaan toimenpiteellä ”maakuntauudistuksen onnistunut toteuttaminen liiton vastuiden osalta”. Näiden pohjalta johtoryhmä on määrittänyt tarkemmat riskit, niiden kuvaukset, vastuut sekä päättänyt tarvittavista riskienhallintatoimenpiteistä yhteistyössä liiton lakimiehen kanssa. Vastuualueilla ja yksiköissä on toteutettu kartoituksen pohjalta tarvittavat riskienhallintatoimenpiteet.

Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestäminen

Tavoitteena on tukea liittoa sen perustehtävien laadukkaassa toteuttamisessa, strategian ja asetettujen tavoitteiden saavuttamisessa sekä asiakkaiden, henkilöstön ja omaisuuden turvaamisessa erilaisilta riskeiltä. Sisäisen valvonnan avulla varmistetaan toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus. Toiminnot järjestetään kaikilla tasoilla niin, että riittävä sisäinen valvonta on huomioitu. Sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa ei eriytetä muusta tavoitteiden saavuttamiseen tähtäävästä toiminnasta, vaan se on jatkuva osa päivittäistä johtamista, ohjaamista ja työn toteuttamista.

Maakuntajohtaja vastaa operatiivisesta sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja antaa vuosittain toimintakertomuksen yhteydessä selvityksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumisesta. Tilintarkastajan on kuntalain nojalla kuntayhtymän hallintoa ja taloutta tarkastaessaan arvioitava, onko sisäinen valvonta ja riskienhallinta järjestetty asianmukaisesti.

Vastuualueiden johtajilla ja yksiköiden päälliköillä on vastuu sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja hoitamisesta alaisensa toiminnan osalta sekä merkittävimpien riskien raportoinnista. Jokaisen esimiehen on osaltaan varmistettava, että hänen yksikössään on laadittu oikeanlainen ja toimiva sisäisen valvonnan rakenne ja että sitä jatkuvasti tarkastetaan ja pidetään ajan tasalla. Lisäksi jokainen liiton palveluksessa oleva työntekijä on velvollinen noudattamaan toimintaa koskevaa lainsäädäntöä, muita säännöksiä ja sisäisiä päätöksiä ja ohjeita sekä pyrkiä omalta osaltaan saavuttamaan asetetut toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet, kehittämään toimintatapoja sekä ylläpitämään ja jatkuvasti kehittämään ammatillista osaamistaan. Liiton säännöt ja muut liiton toimintaa säätelevät normit järjestetään koko henkilöstön saataville tietoverkkoon.

Liiton johtoryhmä kokoaa kuntayhtymän riskianalyysin sekä menettelytavat merkittävimpien riskien hallitsemiseksi. Lisäksi johtoryhmä osallistuu sisäiseen tarkkailuun ja laatii vuosittain konkreettisen suunnitelman niistä asioista, joita kunkin toimintavuoden aikana erityisesti valvotaan.

Sisäisen valvonnan painopisteet 2017

Johtoryhmän määrittelemät erityisesti seurattavat painopisteet :

- Ajantasainen maakuntauudistuksen esivalmistelun toteuttaminen
 - o liiton perustoiminnan ja maakuntauudistuksen muutostiimin työn onnistunut yhteensovittaminen
 - o liiton edunvalvonta ja työpanoksen oikea kohdentaminen
 - o luottamushenkilöiden ja henkilöstön ajantasainen informointi maakuntauudistuksen etenemisestä

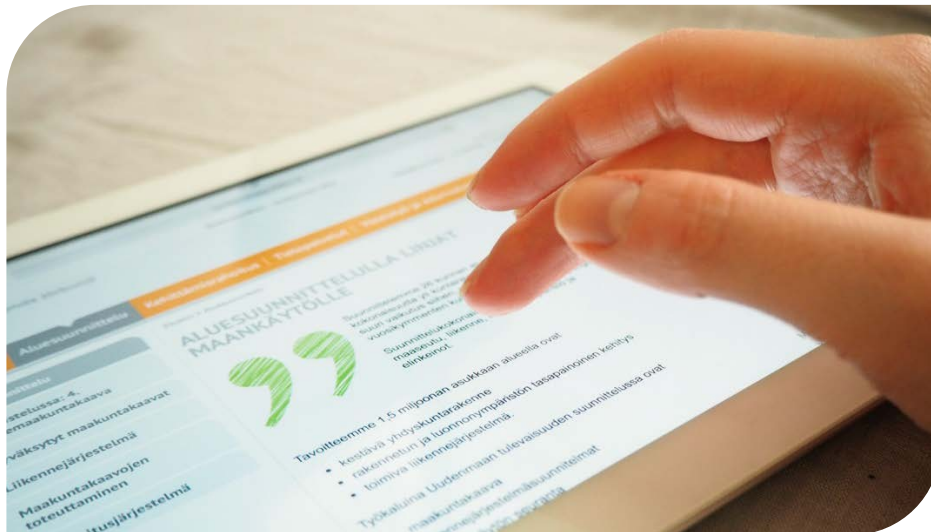
- Liiton toiminnan hallittu siirtäminen uuteen maakuntaan
 - o Tehtävä ajankohtaistuu eduskunnan hyväksyessä tarvittavat lait

Sisäisen valvonnan pienimuotoisempaan toimenpiteeseen on tehostettu liiton projektien maksatushakemusten kiertoa aikatauluttamalla maksatushakemusten laadintaa sekä seuraamalla ja arvioimalla maksatusten toteutumista. Toimenpiteellä on tavoitteena osaltaan turvata liiton maksuvalmiutta. Tehtävä on merkittävä ottaen huomioon liiton mittava hankesalkku.

Liiton lakimies on seurannut sopimusten ja hankintojen sisäisten sääntöjen lainmukaisuutta. Sisäisen valvonnan tuloksena ei havaittu puutteita toimintavuonna. Myös muutoin liiton lakisääteiset tehtävät on suoritettu niitä koskevia lakeja ja säädöksiä noudattaen.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämiseksi maakuntahallitus on nimennyt nimenkirjoitusoikeuden omaavat henkilöt ja varahenkilöt.

Rakennerahasto-ohjelmien hallinnointia varten on määritelty tehtävät ja henkilöt EURA2020 -tietokantajärjestelmän käyttäjäoikeushallintaa varten. Etelä-Suomen rakennerahastojen sekä aluekehitysrahojen hallinnoinnissa tehtävien eriyttäminen on osoitettu vaatimusten mukaisesti työ- ja elinkeinoministeriöön toimitetussa hallinto- ja valvontajärjestelmäkuvaussessa (HVJ-kuvaus).



Verkkoasemilla olevista tiedostoista otetaan päivittäin varmuuskopiot. Palvelimet ja varmistukset hoidetaan toimiston ulkopuolella tieto- ja paloturvallisissa konesaleissa. Matkapuhelinten tietoturva hoidetaan laitehallinnan kautta. Puhelimet voidaan tyhjentää etätoimilla, jos niitä katoaa.

Hallituksen ilmoittaman maakunta- ja sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen uuden aikataulun mukaan ns. maakunnan väli aikaishallinto aloittaa toimintansa vuoden 2018 kesäkuun alusta, jolloin maakunta saa oman Y-tunnuksen ja siitä tulee itsenäinen oikeushenkilö. Toimintavuonna käynnissä olleessa esivalmisteluvaiheessa kaikki sote- ja maakuntauudistuksen valmisteluun tarvittavat toimenpiteet suoritetaan Uudenmaan liiton toimesta ja liiton Y-tunnuksella Uusimaa2019 -hankkeen puitteissa.

Uusimaa2019 -hankkeen hallinto on järjestetty Uudenmaan liiton osaksi ja sen toiminta on rahoitettu valtionavustuksella. Maakuntahallitus on valtuuttanut maakuntajohtajan tekemään tarvittavat taloudelliset päätökset valtion myöntäminen määrärahojen puitteissa. Tarvittavia hankintoja varten (mm. ict-järjestelmät ja valmisteluhenkilöstöresurssin palkkaaminen ns. resurssisopimusten kautta) liitto on kanavoinut valtion avustusta edelleen sidosryhmille kuten HUS:lle ja kunnille. Edelleen kanavoinnista huolimatta liitto vastaa täysimääräisesti valtionavustuksen käytöstä valtionvarainministeriölle. Sopimuskumppanien vastaava vastuu liitolle on varmistettu solmimalla valtionavustuslain mukaisia edelleenkanavointisopimuksia avustusta saavien tahojen kanssa.

Sisäisellä valvonnalla ja riskienhallinnalla on erityinen merkitys uudistukseen liittyen. Liiton hallinto avustaa maakuntavalmisteliijoita tarvittavissa hallinnollisissa tehtävissä kuten hankinnoissa, sopimusten laadinnassa ja päätösvalmistelussa toteuttaen samalla riskienhallintaa.

Maakuntavalmistelu puolestaan on suorittanut maakunnan esivalmistelun toiminnan riskiarvion. Sen perusteella keskeisiä riskejä ovat uudistuksen laajuuden hallitsemattomuus sekä vanhojen rakenteiden ja käytäntöjen yhdistäminen ja yhtenäistäminen. Riskienhallinta toimii osana maakunnan toiminnan käynnistämisen jatkuvaa ohjausta. Esivalmistelun riskiarvio päivitetään ulkoisten ja sisäisten toimintaympäristön muutosten pohjalta keväällä 2018.

Uudenmaan liiton strategian ja toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Strategia vuoteen 2017

Maakuntavaltuusto hyväksyi joulukuussa 2013 Uudenmaan liiton strategian vuoteen 2017. Ulkoisen toimintaympäristön suurista muutosprosesseista huolimatta strategisten tavoitteiden muuttamista ei ole nähty tarpeellisena liiton lopputoimikaudelle.

Strategia sisältää mission, vision ja strategiset tavoitteet vuoteen 2017:

Uudenmaan liiton missio:

1. Uudenmaan liitto vaikuttaa maakunnan menestykseen tekemällä asiantuntevia ratkaisuehdotuksia ja päätöksiä.
2. Uudenmaan liitto suunnittelee aluerakennetta, jossa rakennettu ja rakentamaton ympäristö ovat sopusoinnussa.
3. Uudenmaan liitto parantaa elinkeinojen toimintaedellytyksiä kestäväällä tavalla.

Uudenmaan liiton visio 2017:

Uudenmaan liitto on avoin, uuteen kannustava ja johdonmukaisesti toimiva yhteisö. Sen työ on merkityksellistä ja vaikuttavaa.

Uudenmaan liiton strategiset tavoitteet vuosille 2014-2017:

1. Verkostojen ja rahoituksen valjastaminen Uudenmaan kehittämiseksi
2. Aluekehittämisohjelmien järjestelmällinen eteenpäinvienti.
3. Maakuntakaavojen toteutumisen edistäminen
4. Strategista ohjaavuutta korostavan maakuntakaavan hyväksyminen valtuustokauden aikana

Strategisten mittareiden toteutuminen

Uudenmaan liiton strategisten tavoitteiden toteutumista seurataan suunnittelukaudeksi vahvistetuin mittarein ja niihin perustuvien tavoitearvojen.

Strateginen tavoite 1: Valjastetaan verkostot ja rahoitus Uudenmaan kehittämiseksi

Vastuu: johtaja, aluekehittäminen; kansainvälisten asioiden johtaja kansainvälisen toiminnan osalta

Tavoitemittarit

1.1 EU-rahastokauden 2014 – 2020 mahdollisuuksien hyödyntämisaste

Suunnittelukauden 2014 – 2017 tavoitearvot:

Etelä-Suomen EAKR- ja 6Aika-rahoitusta on hyödynnetty täysimääräisesti

Raportointi:

Liitto toimii koordinoivana maakunnan liittona koko Etelä-Suomen alueella ja rahoittavana viranomaisena valtakunnallisessa kestävä kaupunkikehittämisen (6Aika) EAKR-rahoituksessa sekä Kasvua kansainvälisistä osaajista EAKR-rahoituksessa. Vuosina 2014–2017 liitossa on avattu 12 hankehakukierrosta, joista kuusi Etelä-Suomen EAKR-hakuun, viisi 6Aika-strategian EAKR-hakuun ja yksi Kasvua kansainvälisistä osaajista -erillishakuun. Etelä-Suomen EAKR-haut on toteutettu pääsääntöisesti kaksivaiheisena, jolloin haku jakaantuu ideavaiheeseen ja varsinaiseen hakuun. Menettelytapa on mahdollistanut tehokkaamman työskentelyn ja nopeamman päätöksenteon. Vuoden 2017 loppuun mennessä liitto oli rahoittanut yhteensä 188 hanketta, joista 50 koskee Uttamaata: toimenpiteet kohdistuvat maakuntaan ja mukana on uusmaalaisia toteuttajia.

Maakunnallinen myöntövaltuus (EAKR ja valtion rahoitus) vuosille 2014–2017 on ollut 6,4 M€, josta vuoden 2017 loppuun mennessä oli varattuna 5,5 M€ (Uudenmaan kehiksestä 4,5 M€ ja ylimaakunnallisten hankkeiden Uudellemaalle kohdentuva osuus 0,98 M€). Valtakunnallinen myöntövaltuus (6Aika) vuosille 2014–2017 on ollut 28,9 M€, josta vuoden 2017 loppuun mennessä oli varattuna 38,5 M€. Uudenmaan alueelle (Helsinki, Espoo, Vantaa) varatusta 6Aika-rahoituksesta kohdistuu 17,1 M€. Varatun rahoituksen luvuissa on huomioitu koko ohjelmakaudelle varattu rahoitus eli myös tulevat varausvuodet.

Uudellamaalla EAKR-rahoituksen kohdentamista ohjaavat Uusimaa-ohjelma, maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma ja älykkään erikoistumisen strategia, joita liitto on aktiivisella toiminnallaan edistänyt kansainvälisissä ja Itämeren alueen verkostoissa. Tärkeimmät näistä ovat Euroopan perifeeristen merialueiden liitto (CPMR) ja Itämeren yhteistyöfoorumi (BSSSC). Liitto toimi BSSSC:n puheenjohtajana 2013–2016 ja CPMR:n Itämerikomission puheenjohtajana kausina 2014–2016 ja 2016–2018.

On edistetty mm. sellaisten EU-rahoitusohjelmien laatimista ja hyödyntämistä, joiden painopisteet vastaavat mahdollisimman hyvin Uudenmaan alueen tavoitteita.

Esimerkkejä vaikuttamisen kärjistä:

- suorien EU-rahoituslähteiden hyödyntäminen Uudenmaan alueella
- Helsinki-Tallinna-tunneliselvityshankkeesta tiedottaminen
- eurooppalaiset liikennekäytävät
- alueelliset innovaatioekosysteemit
- älykäs erikoistuminen ja
- strateginen vaikuttaminen seuraavan EU-rahoitusohjelmakauden EU:ssa tapahtuvan valmistelun painopisteisiin siten, että rahoitusohjelmat vastaavat Uudenmaan intressejä.

Kansainvälisten verkostojen ja Helsinki EU Officen kautta tehtävän edunvalvontatyön onnistumista ja toimeksiantojen määrää seurataan jatkuvasti erillisen mittariston avulla.

Tavoitemittarit**1.2 Liiton EU-palvelun ja Helsinki EU Officen palvelukyky****Suunnittelukauden 2014 – 2017 tavoitearvot:**

Toimijat kokevat EU-palvelun ja Helsinki EU Officen palvelutoiminnan onnistuneeksi

Raportointi:

EU-palvelun tavoitteena on edesauttaa uusmaalaisia toimijoita hakemaan EU-rahoitusta eri ohjelmista lukuun ottamatta rakennerahastoja. EU-palvelu tukee hanketoimintaa mm. järjestämällä rahoitusinfoja, myöntämällä valmistelurahoitusta, laatimalla hankkeille tukikirjeitä sekä osallistumalla hankkeisiin hankepartnerina. EU-palvelun valmistelutukea saaneet hankkeet ovat saaneet rahoituspäätöksiä yli 100 M€ arvosta ja näissä Uudenmaan osuus on jo yli 30 M€. Valmistelutuen lisäksi EU-palvelu on antanut useille toimijoille hakemusten kilpailukykyä ja konsortioita vahvistavaa neuvontaa. Uudenmaan kokonaissaanto on kasvussa mm. puiteohjelmärahoituksen osalta.

EU-palvelu koordinoi Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategian (RIS3) toteutusta maakunnassa. Toimeenpanoa on edistetty rahoittamalla maakunnan kehittämisrahalla seitsemän ns. koordinaatiohanketta, osallistumalla Smart&Clean-säätiön rahoitukseen sekä ylläpitämällä HelsinkiSmart Region -referenssisivustoa (helsinkismart.fi). RIS3 -tavoitteita toteutetaan myös Uudenmaan liiton rahoittamissa AIKO-ERM -hankkeissa (Alueelliset ja innovatiiviset kokeilut).

EU-palvelujen ja Brysselissä sijaitsevan Helsinki EU Officen yhteistyön kokonaisuus muodostaa ainutlaatuisen konseptin, jonka kaltaista ei muilla suomalaisilla maakuntaliitoilla ole. Tämä antaa selvän kilpailuedun, kun hyödynnetään EU:n rahoituskanavia ja valmistaudutaan seuraavaan EU-rahoitusohjelmakautteen. Helsinki EU Officen ja EU-palvelujen yhteistyötä on jatkuvasti tiivistetty ja kehitetty.

Helsinki EU Office on tukenut EU-palveluita mm. älykkään erikoistumisen suunnitelman näkyvyydessä ja EU-edunvalvonnassa. Toimisto on myös laatinut uudet EU-hanketyövälineet - EU-rahoitus- ja strategiaoppaat, joita myös EU-palvelu voi hyödyntää. Helsinki EU Office on ollut keskeisessä roolissa Uudenmaan pääsyssä seuraaviin verkostoihin: Climate KIC (vähähiilisuuden edistäminen) ja European Innovation Partnership for Active and Healthy Ageing.

Helsinki EU Officen suorittamien toimeksiantojen määrä Uudenmaan alueelta on ollut nousujohteinen, ollen vuonna 2017 yhteensä 129 kappaletta (kaikkien sopimuskumppanien osalta 170 toimeksiantoa). Useissa toimeksiannoissa on tehty onnistunutta ja toisia täydentävää yhteistyötä EU-palvelun kanssa. Helsinki EU Officen asiakastyytyväisyyttä on systemaattisesti mitattu toimintavuonna: asiakastyytyväisyyden taso on ollut erittäin korkea.

Tavoitemittarit

1.3 Liiton rooli innovaatio- ja elinkeinotoimijoiden sekä liikennesuunnittelun ja maankäytön toimijoiden verkottamisessa

Suunnittelukauden 2014 – 2017 tavoitearvot:

Innovaatio- ja elinkeinotoimijoiden sekä liikennesuunnittelun ja maankäytön toimijoiden verkostot ovat liiton toiminnan ansiosta laajentuneet ja syventyneet

Raportointi:

Liitto on rahoittanut maakunnan kehittämisrahalla älykkään erikoistumisen strategian koordinaatiohankkeita, joiden avulla on voitu merkittävästi parantaa ja vauhdittaa RIS3-strategian toteutumista sekä edistää strategian kannalta tärkeiden toimijoiden verkottumista ja yhteistoimintaa.

Liitto on ollut aktiivisesti edistämässä cleantech-strategian toteuttamiseen liittyvän Smart & Clean -säätöön perustamista ja käynnistämistä. Säätöön toimintaan on vuosiksi 2016–2018 valtion ja kaupunkien kasvusopimuksella kohdennettu AIKO-rahoitusta, jonka koordinoinnin ja hallinnoinnin hoitaa Uudenmaan liitto. Innovaatiotoimijoiden verkottumista on edistetty liiton edustajien aktiivisella osallistumisella GreenNet Finland ry:n, Posintra Oy:n sekä Helsinki Business Hub:in hallitustyöskentelyyn.

Maankäyttö-, ympäristö- ja liikenneryhmien toimintaa on kehitetty (sisältö, yhteiset kokoukset ryhmille). Uusimaa-kaavassa on otettu kuntien asiantuntijuus hyötykäyttöön mm. perustamalla erilaisia osin monialaisia kaavan sparraus- ja asiantuntijaryhmiä, jotka kokoontuvat 2-6 kertaa vuosittain.

Kuntien edustajille ja muille sidosryhmille on järjestetty monialaista vuorovaikutusta ja verkottumista erilaisten tilaisuuksien, työpajojen ja koulutuspäivien muodossa mm. liikenne-, maankäytön sekä ympäristön ja elinkeinojen asiantuntijoille. Myös korkeakoulu- ja yritys yhteistyötä on kehitetty maakuntakaavatyössä mm. perustamalla professoreiden ja konsulttien edustajista koostuva monialainen arviointiraati maakuntakaavan vaikutusten arvioinnin tueksi. Myös muita sidosryhmiä elinkeinoihin liittyen on osallistettu ja verkotettu mm. Kauppakamarin kaavan seurantaryhmän ja kaupan asiantuntijaryhmän kautta.

On tehty tiiviimpää yhteistyötä kuntien seuduttaisten prosessien kanssa mm. yhteistyötä HSL:n (liikennesuunnittelu), HSY:n (ympäristö, tietopalvelut) ja MAL2019 -ryhmän (maankäyttö) kanssa yhteisten työpajojen ja tilaisuuksien sekä selvitysten muodossa.

Maankäytön ja liikenteen suunnittelussa on laajennettu ja syvennetty kansainvälisiä yhteyksiä Tukholman Landstingetiin ja Metrexiiin. Liitto on mm. kutsuttu mukaan arvioimaan Tukholman RUFs:ia ja Metrexin syksyn 2017 seminaari on järjestetty Helsingissä yhdessä HSY:n ja Helsingin kaupungin kanssa. Metrexistä on tuotu paljon ideoita ja hyviä käytänteitä sekä menetelmiä Uudellemaalle.

Strateginen tavoite 2: Viedään aluekehittämisohjelmia järjestelmällisesti eteenpäin

Vastuu: maakuntajohtaja

Tavoitemittarit 2.1 Uusimaa-ohjelman ohjaavuus aluekehittämistoiminnassa Suunnittelukauden 2014 – 2017 tavoitearvot: Alueen kehittämistoiminta on laajalti toteutunut liiton suunnittelujärjestelmien pohjalta
Raportointi: Uusimaa-ohjelman strategisten valintojen mukaan on tavoitteellisesti ohjattu maakunnan liiton kautta allokoitavaa aluekehittämisrahoitusta: maakunnan kehittämisrahaa, alueelliset innovatiiviset kokeilut AIKO-rahoitusta sekä EU rakennerahastovaroja. Liitto on myöntänyt tukea Uusimaa-ohjelman mukaisten EU-hankkeiden valmisteluun sekä osallistunut itse EU-hankerahoituksen hankintaan hankkeilla, jotka ovat merkittäviä Uusimaa-ohjelman toteuttamiselle. Edunvalvonnassa on pyritty Uusimaa-ohjelman mukaisesti kansainvälistä saavutettavuutta parantaviin toimenpiteisiin. On edistetty aloitteita ja hankittu rahoitusta mm. seuraavien hankkeiden suhteen: Helsinki-Tallinna tunneli, Rail Baltica sekä Suomen kasvukäytävä ja Pohjoinen kasvuvyöhyke.

Tavoitemittarit 2.2 Uusimaa-ohjelman toimeenpanosuunnitelman hyödyntäminen operatiivisena pohjana Uudenmaan kehittämisessä Suunnittelukauden 2014 – 2017 tavoitearvot: Toimeenpanosuunnitelmaa on täydennetty rullaavasti MYR:n linjausten pohjalta ja se on määritellyt keskeiset kehittämistoimet sekä niiden rahoituksen
Raportointi: Uusimaa-ohjelman toimeenpanosuunnitelman kärkihankekokonaisuuksiksi on vuosittain nostettu ajankohtaisia kehittämistoimia. Kärkihankekokonaisuus Kasvua kansainvälisestä saavutettavuudesta on ollut keskeinen, useita vuosia jatkuva kokonaisuus. Avoin data, Clean tech ja kiertotalous sekä kasvuyrittäjyys ovat muita tärkeitä teemoja. Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) on huomioinut maahanmuuton Uudenmaan erityispiirteenä ja kohdentanut resursseja kotoutumiseen sekä pakolaisten tukitoimien kehittämiseen. Älykkään erikoistumisen alueelliset innovaatio- ja tutkimusstrategian kärjet on huomioitu toimeenpanosuunnitelmassa näkyvästi. Rahoitusta on kohdennettu erityisesti kärkihankekokonaisuuksiin ja älykkään erikoistumisen kärkiin.

Strateginen tavoite 3: Edistetään maakuntakaavojen toteutumista

Vastuu: johtaja, aluesuunnittelu

Tavoitemittarit

3.1 Toimenpiteet, joilla on edistetty maakuntakaavojen toteutumista

Suunnittelukauden 2014 – 2017 tavoitearvot:

Lausunto- ja viranomaistoimintaa on kehitetty osaksi seuranta- ja toteuttamisjärjestelmää ja kuntien, ELY:n ja muiden sidosryhmien kanssa viranomaistoimintaa on kehitetty proaktiiviseksi

Raportointi:

Maakuntakaavoituksen seurantakatsaukset on tehty vuosina 2015, 2016 ja 2017.

Lausunto- ja viranomaistoimintaa on kehitetty siten, että järjestetään ELY:n, kuntien ja muiden sidosryhmien kanssa epävirallisia tapaamisia. Kokonaiskaavan työpajoissa on ollut mukana myös eri viranomaisia.

Liitossa lausuntojen valmistelijat kokoontuvat säännöllisesti käymään lausunnot läpi yhteistyössä, jolloin varmistetaan niissä käytettävä yhtenäinen linja.

Strateginen tavoite 4: Valmistellaan strategista ohjaavuutta korostava maakuntakaava hyväksyttäväksi valtuustokauden aikana

Vastuu: johtaja, aluesuunnittelu

Tavoitemittarit

4.1 Maakuntakaavan strateginen ohjaavuus

Suunnittelukauden 2014 – 2017 tavoitearvot:

Maakuntakaavan strategiset linjaukset on valmisteltu laajassa vuorovaikutuksessa

Raportointi:

Maakuntahallitus päätti strategisen kokonaiskaavan eli Uusimaa-kaavan käynnistämisestä keväällä 2016. Kaavan tavoitteita ja sisältöä on valmisteltu laajassa vuorovaikutuksessa ja ne on kirjattu OAS:iin, joka oli nähtävillä alkuvuonna 2017. Useita kaavan taustaselvityksiä on käynnissä tai jo valmistunut. Selvityksien tukena ovat toimineet kaavan erilaiset asiantuntijaryhmät. Strategisen rakennekaavan luonnos on valmisteltu rakennemallityön pohjalta syksyn 2017 aikana vuorovaikutuksessa sidosryhmien kanssa. Myös seutujen vaihekaavat on käynnistetty rakennekaavan rinnalla, ja niissä vuorovaikutusta on käyty seutujen asiantuntijaryhmien ja poliittisten ohjaustoimikuntien kanssa. Maakuntakaavoituksessa tavoitteena on entistä strategisempi kaavakokonaisuus, joka valmistellaan laajassa vuorovaikutuksessa sidosryhmien kanssa.

Tavoitemittarit

4.2 Kaavan laadinnan ja seurannan uudet työvälineet ja liiton asiantuntijuus

Suunnittelukauden 2014 – 2017 tavoitearvot:

Liiton asiantuntijuutta ja uusia menetelmiä hyödynnetään sidosryhmäyhteistyössä

Raportointi:

Liiton aluesuunnittelun asiantuntijoiden käyttöön on otettu omana työnä kehitetty, selaimessa toimiva ja kaikkia maakuntakaavoituksen tausta-aineistoja yhdistävä Suunnittelijan työpöytä. Työpöytä on pitkälti mullistanut koko kaavan piirtämisprosessin ja vähentänyt päällekkäistä työtä, parantanut sisäistä tiedon kulkua ja vapauttanut resursseja muuhun käyttöön.

4. vaihemaakuntakaavan valmistelussa on käytetty useita uusia menetelmiä, mm. Zonation ja Ekouuma. Näitä on myöhemmin hyödynnetty myös Uusimaa-kaavan valmistelussa. Uusimaa-kaavan valmistelussa ollaan otettu käyttöön uusi maankäytön ja liikenteen mallinnustyökalu IPM sekä kehitetty oma ilmastovaikutusten arvioinnin työkalu, taloudellisten vaikutusten arvioinnin menetelmiä sekä riskianalyysi. Lisäksi on kehitetty mm. SYKE:n menetelmien pohjalta keskustusten rajaamisen ja analysoinnin uusia työkaluja.

Menetelmistä on kerrottu laajasti sidosryhmille, kehitetty niitä yhteistyössä ja järjestetty mm. koulutustilaisuuksia. Menetelmien tuottamaa havainnollistavaa materiaalia on hyödynnetty vuorovaikutuksessa. Sidosryhmät ovat päässeet mukaan myös menetelmätyöhön mm. arvottamalla aineistoja työpajoissa ja kyselyiden kautta. Eri asiantuntija- ja sidosryhmissä on hyödynnetty liiton asiantuntijuutta ja aineistoja.

Tavoitemittarit**4.3 Maakuntakaavan valmistumisen aikataulu****Suunnittelukauden 2014 – 2017 tavoitearvot:**

Maakuntavaltuusto on hyväksynyt maakuntakaavan valtuustokauden aikana

Raportointi:

Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaavan valmistelu käynnistyi 2013 aikana kaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelman (OAS) laadinnalla. Kaavatyö kuulutettiin vireille ja OAS oli nähtävillä vuosien 2013–2014 vaihteessa.

Vuoden 2014 aikana kustakin kaavateemasta laadittiin kehityskuvat ja muut taustaselvitykset. Kaavan tavoitteet ja lähtökohdat tarkentuivat vuoden 2014 aikana laajassa vuorovaikutusprosessissa kuntien, eri sidosryhmien ja asiantuntijoiden kanssa. Lisäksi kehityskuvia ja kaavan muita selvityksiä esiteltiin ja keskustelutettiin erilaisissa tilaisuuksissa.

Vuoden 2014 syksyllä eri teemat sovitettiin yhteen kaavaluonnokseksi. Kaavan valmisteluaineisto oli nähtävillä ja lausunnoilla vuoden 2015 alussa. Palautteen pohjalta luonnoksesta muodostettiin kaavaehdotus vuoden 2015 aikana. Kaavaehdotuksesta pyydettiin lausunnot MRL:n uudistuksen mukaisesti keväällä 2016 ennen ehdotuksen hyväksymistä nähtäville. Kaavaehdotus asetettiin nähtäville loppuvuonna 2016 ja maakuntavaltuusto hyväksyi sen keväällä 2017.

Toiminnallinen tavoite 1

Hyvien edellytysten luominen liiton luottamushenkilöille päätöksentekoon ja vaikuttamiseen sote- ja maakuntauudistuksen valmistelussa

Selite:

Liiton luottamustoimielinten kausi vaihtuu vuonna 2017 ja uusi kausi jää Uudenmaan liiton olemassaolon viimeiseksi liiton toiminnan ja tehtävien siirtyessä Uudenmaan maakuntaan 1.1.2020 alkaen. Näin ollen uusien luottamushenkilöiden rooli ja tehtävät tulevat olemaan osin erilaisia kuin aikaisemmin. Vuonna 2017 valittu maakuntahallitus muun muassa vastaa Uudenmaan liiton loppuselvityksestä, elleivät jäsenkunnat sovi muusta järjestelystä. Nämä asiat on huomioitava luottamushenkilöiden perehdytyksessä. Kokouksissa ja tilaisuuksissa myös esitellään sote- ja maakuntauudistuksen etenemistä.

Tilivelvollisuus

Vastuuhenkilö: maakuntajohtaja

Varavastuuhenkilö: johtaja, aluekehittäminen

Raportointi:

Sote- ja maakuntauudistuksen esivalmistelun etenemistä esiteltiin, käsiteltiin ja linjattiin useissa maakuntahallituksen kokouksissa toimintavuoden aikana. Lisäksi liiton luottamushenkilöille järjestettiin erilaisia seminaareja ja työpajoja, joiden ohjelmissa oli keskeisesti huomioitu uudistuksen vaikutukset Uudellemaalle.

Hankkeen neuvottelukunta toimii uudistuksen esivalmistelun neuvoa antavana toimielimenä sekä kuulemisfoorumina ja ajankohtaisen tiedon välittäjänä koko uudistuskenttään. Kokouksiin on kutsuttu edustajia laajasti uudistukseen osallistuvista organisaatioista sekä muun muassa kuntien kunnanvaltuustojen ja -hallitusten puheenjohtajat. Neuvottelukunta kokoontui toimintavuonna viisi kertaa.

Hankkeen viestinnän periaatteena on taata avoin valmistelu, mikä tarkoittaa, että asioista kerrotaan jo valmisteluvaiheessa ja että materiaalia jaetaan myös luonnosvaiheessa. Materiaalia julkaistiin laajasti sivustolla www.Uusimaa2019.fi koko hankkeen esivalmistelun kestoajan.

Toiminnallinen tavoite 2

Uusimaa-ohjelma 2.0

Selite:

Työ- ja elinkeinoministeriö on ohjeistanut maakunnan liittoja laatimaan uuden maakuntaohjelman vuosille 2018 - 2021. Maakuntaohjelma laaditaan yhteistyössä kuntien, valtion viranomaisten, alueiden kehittämiseen osallistuvien yhteisöjen ja järjestöjen kanssa. Ohjelman valmistelussa sovelletaan nykyisiä säädöksiä, mutta liittojen tulee seurata maakuntauudistuksen etenemistä ja ottaa se huomioon valmisteluprosessissa. Käynnistyvässä valmistelutyössä tulee huomioida uusien maakuntien toimijoiden laaja-alainen osaaminen ja kiinnittää huomiota nykyisten toimijoiden osallisuuteen prosessissa.

Maakuntaohjelmassa esitetään maakunnan erityispiirteisiin ja mahdollisuuksiin perustuvat alueen kehittämisen tavoitteet. Siinä tulee huomioida valtioneuvoston asettamat aluekehittämisen painopisteet Uudistumisella kasvua, Elinvoimaa alueiden verkostoimisella ja Hyvinvointia kumppanuuksilla. Lisäksi mm. maakunnan AIKO-toimenpiteiden tulee olla yhteen sovitettu laadittavan maakuntaohjelman kanssa.

Maakuntavaltuuston tulee hyväksyä uusi maakuntaohjelma vuoden 2017 viimeisessä kokouksessa. Uusi maakuntavaltuusto ottaa aikanaan kantaa ohjelmaan ja voi halutessaan muuttaa sitä.

Tilivelvollisuus

Vastuuhenkilö: johtaja, aluekehittäminen

Varavastuuhenkilö: elinkeinopäällikkö

Raportointi:

Uusimaa-ohjelma 2.0 laadittiin tulevan ohjelmakauden pohjaksi yhteistyössä Uudenmaan ELY-keskuksen, alueen kuntien, yritysten, koulutus- ja tutkimuslaitosten sekä järjestöjen kanssa. Samalla ohjelma tukee uuden maakunnan strategia- ja visiotyötä. Hallituksen lausuntokierroksella ohjelmasta saatiin 49 lausuntoa ja ympäristöselostuksesta 10. Maakuntavaltuusto hyväksyi Uusimaa-ohjelman ja sen ympäristöselostuksen joulukuun kokouksessaan.

Visionsa mukaisesti Uusimaa haluaa olla Euroopan virkein ja viilein alue vuonna 2050 kolmen strategisen painopisteen avulla, jotka ovat: Hyvinvoiva ja osaava uusmaalainen, Menestyvä ja vastuullinen bisnes sekä Ilmastoviisas ja monimuotoinen maakunta.

Ympäristöselostuksessa arvioidaan ohjelman ja sen vaihtoehtojen toteuttamisesta aiheutuvat merkittävät ympäristövaikutukset. Uusimaa-ohjelman vaikutuksia arvioi liiton asiantuntijoista muodostettu SOVA-ryhmä ja kolme strategisten painopisteiden mukaista teemaryhmää. Arviointiprosessi koskeva viranomaisneuvottelu pidettiin kesäkuussa ja arviointia toteutettiin koko ohjelman valmistelun ajan.

Uusimaa-ohjelman 2.0:n kirjoitusprosessista vastasi liiton päätoimittajakaksikko. Lisäksi asiantuntijatekstejä tuotti 28 liiton ja 18 ELY-keskuksen asiantuntijaa. Kirjoitus- ja sidosryhmäprosessien uudistuksien myötä ohjelmasta tuli rakenteellisesti ja sisällöllisesti selkeä. Myös talon sisäinen viestintä ja yhteistyö paranivat.

Sidosryhmäprosessia uudistettiin vuorovaikutteisemmaksi esittelemällä ohjelmaa lukuisissa eri tilaisuuksissa. Sidosryhmätapaamisia oli yhteensä 28. Strategiaa onnistuttiin jalkauttamaan sidosryhmille ja samalla ne pääsivät aidosti osallistumaan valmistelutyöhön. Virallisia esittely- ja kommenttitilaisuuksia järjestettiin 16. Ohjelmaa esiteltiin myös liiton sisällä vastuualuekokouksissa, eri asiantuntija-ryhmissä sekä johtoryhmässä strategian jalkauttamiseksi. Lisäksi ohjelman pohjaksi pyydettiin neljän poliittisen puolueen (kokoomus, keskusta, SDP ja vihreät) ajatushautomoilta tulevaisuustarkastelun analyysit kohti Uusimaa-ohjelmaa.

Ohjelman tausta-aineistoina käytettiin liitossa jo tehtyjä tai tekeillä olevia selvityksiä, joita olivat muun muassa tulevaisuustarkastelu, tietopankin useat aineistot, rakennemallityö, matkailun aluerakenne ja aurinkoenergieselvitys.

Uusimaa-ohjelman viestinnän tueksi tuotettiin video, jossa ohjelman sisältö kiteytettiin houkuttelevaan ja mielenkiintoiseen muotoon. Videota on hyödynnetty sosiaalisessa mediassa ja sitä tullaan käyttämään tulevan jalkauttamisen tukena. Sosiaalista mediaa ja uutiskirjeitä hyödynnettiin useissa eri ohjelman valmistelun välivaiheissa. Uusimaa-ohjelmassa käytettiin samaa piirroskuvittajaa kuin tulevaisuustarkastelussa. Tämä loi töille yhtenäisen graafisen ilmeen ja tunnistettavan jatkumon. Visuaalinen piirrosilme on saanut paljon positiivista palautetta asiasisällön kiteyttäjänä ja selkeyttäjänä.

Toiminnallinen tavoite 3

Maakuntakaavojen eteenpäin vieminen

Selite:

Neljäs vaihemaakuntakaavaehdotus on julkisesti nähtävillä loppuvuodesta 2016. Kaavaehdotus valmistellaan keväällä hyväksyttäväksi maakuntavaltuustossa kesäkuussa 2017. Vaihemaakuntakaava tulee voimaan maakuntavaltuuston päätöksellä.

Toisen vaihemaakuntakaavan, Östersundomin alue, kaavatyö on edennyt uuden metrolinjauksen ja Salmenkallion alueen maankäytön vaihtoehtojen selvittämisenä. Tavoitteena on, että maakuntakaavaehdotus voidaan lähettää lausunnoille alkuvuodesta 2017 ja asettaa nähtäville syyskuussa 2017. Valmisteluaikataulu on laadittu siten, että maakuntavaltuusto voisi hyväksyä kaavan joulukuussa 2017.

Uusimaa 2050-kaavan, joka on uusi strateginen kokonaiskaava, käynnistämisestä päätti maakuntahallitus keväällä 2016. Kaava muodostuu koko Uudenmaan alueen käsittävästä rakennekaavasta sekä kolmesta seuduttaisesta vaihekaavasta. Tavoitteena on, että rakennekaava etenee luonnosvaiheeseen loppuvuodesta 2017 ja vaihekaavat käynnistyvät syksyllä 2017.

Tilivelvollisuus

Vastuuhenkilö: johtaja, aluesuunnittelu

Varavastuuhenkilö: kaavoituspäällikkö

Raportointi:

Maakuntavaltuusto hyväksyi toukokuussa 2017 Uudenmaan neljännen vaihemaakuntakaavan. Maakuntavaltuuston päätöksestä tehtiin 11 valitusta Helsingin hallinto-oikeuteen, jolle maakuntahallitus antoi elokuussa lausuntonsa sekä määräsi maakuntakaavan tulemaan voimaan ennen kuin se on saanut lainvoiman.

Toisen vaihemaakuntakaavan Östersundomin alueen kaavaehdotus oli lausunnoilla keväällä 2017. Lausunnoilla olleessa ehdotuksessa oli kaksi vaihtoehtoista ratkaisua. Vaihtoehtoista teetettiin Natura-arvioinnit ja saatiin niistä lausunnot ELY-keskukselta ja Metsähallitukselta. Maakuntahallitus hyväksyi kesäkuussa ehdotuksesta saatuihin lausuntoihin laaditut vastineet ja päätti, että uudelleen nähtäville asetettava kaavaehdotus valmistellaan suoran metrolinjauksen pohjalta. ELY-keskuksen Natura-lausunnon edellyttämistä tarkistuksista neuvoteltiin ELY-keskuksen, ympäristöministeriön ja kuntien kanssa. Maakuntakaavaehdotus oli maankäyttö- ja rakennuslain mukaisesti nähtävillä loppuvuonna 2017 ja tavoitteena on, että maakuntahallitus hyväksyy osaltaan kaavaehdotuksen keväällä 2018 ja esittää valtuustolle kaavan hyväksymistä.

Uusimaa-kaavan 2050 osallistumis- ja arviointisuunnitelma oli nähtävillä alkuvuonna 2017 ja kaavan 1. viranomaisneuvottelu pidettiin keväällä. Kaavaa varten laadittiin kehityskuvia ja taustaselvityksiä kaavan eri teemoista vuorovaikutuksessa sidosryhmien kanssa. Lisäksi laadittiin väestö- ja työpaikkaprojektoiden pohjalta rakennemallitarkastelu, jonka vaihtoehtojen ja vaikutusten arviointien kautta edettiin kohti rakennekaavan luonnosta. Rakennekaavan ohella käynnistettiin seuduittaisten vaihekaavojen valmistelu yhteistyössä seutujen edustajien kanssa. Maakuntahallitus nimesi syyskuussa kunkin seudun vaihekaavalle ohjaustoimikunnan, joka koostuu seudun kuntien päättäjistä.

Maakuntahallitus hyväksyi syksyllä Uusimaa-kaavan laadintaa ohjaavat suunnitteluperiaatteet, joiden pohjalta kaavan valmistelua on jatkettu. Tavoitteena on, että rakennekaavan luonnos ja seutujen kaavoja ohjaavat tarkennetut suunnitteluperiaatteet voidaan laittaa kaavan valmisteluaineistona lausunnoille ja kommentteille vuoden 2018 keväällä.

Toiminnallinen tavoite 4

Kansainvälisen saavutettavuuden parantaminen

Selite:

FinEst Link -hankkeessa selvitetään Helsinki – Tallinna tunnelin toteutettavuutta, sen kustannuksia, riskejä, hyötyjä ja vaikutuksia. Hankkeessa haetaan myös kokemuksia muualla toteutetuista vastaavista liikennetunnelihankkeista ja selvitetään vaihtoehtoisia teknologioita ja toteutusmalleja. Alustavien tulosten tulisi olla valmiina loppuvuodesta 2017.

NSB CoRe -hankkeessa parannetaan itäisen Itämeren alueen saavutettavuutta ja kehitetään tavara- ja matkustajaliikenteen kestäviä ratkaisuja. Hanke tukee EU:n liikenteen TEN-T Pohjanmeri-Itämeri-ydinverkkokäytävän kehitystä ja tehokasta kytkeä alueeseen kokonaisuutena. Tavara- ja matkustajaliikennettä ja rajat ylittävää aluesuunnittelua käsittelevien työpakettien ensimmäisiä tuloksia saadaan vuoden 2017 aikana. Hankkeessa tuotetaan vuonna 2017 työpakettien teemoissa useita selvityksiä ja järjestetään työpajoja ja seminaareja hankeconsortion, yhteistyöhankkeiden ja muiden sidosryhmien kesken.

Scandria2Act – hankkeen puitteissa järjestettiin alkuvuodesta 2017 laaja työpajasarja, jossa käsiteltiin Suomen merkittävimpien liikenne- ja kasvukäytävien profilointia ja aluerakennetta sekä niiden suhdetta kansainväliseen saavutettavuuteen. Työn lopputuloksia hyödynnetään Uusimaa-kaavassa sekä NSB CoRe -hankkeessa.

Liitto on hallinnoija ja toteutuksen koordinoija kahdessa AIKO-rahoitusta saavassa kasvukäytävänsopimuksessa: Suomen kasvukäytävän ja Pohjoisen kasvuvyöhykkeen sopimuksissa. Suomen kasvukäytävän sopimuksessa keskitytään lähinnä henkilöliikenteen kehittämiseen Helsingin ja Tampereen välillä vuosina 2017- 2018. Tavoitteisiin kuuluu, että vuoden 2017 aikana saataisiin Lentoradan suunnittelu käyntiin. Muut hankeideat, jotka käsittelevät liityntäpysäköintiä, asemanseutujen kehittämistä ja MaaS:n hyödyntämistä, ovat Uusimaa-kaavan taustamateriaalia. Pohjoisen kasvuvyöhykkeen sopimuksessa keskitytään tavaraliikenteeseen mm. logistiikka-alan tarvekartoituksena ja merkittävien logistiikka-alueiden profilointina, jotka myös tukevat Uusimaa-kaavan valmistelua.

Tilivelvollisuus

Vastuuhenkilö: johtaja, aluesuunnittelu

Varavastuuhenkilö: liikennesuunnittelupäällikkö

Raportointi:

Uudenmaan liiton tehtävä kansainvälisissä liikenteen kehittämishankkeissa on turvata alueellinen, kansallinen ja EU-tason strateginen keskusteluyhteys sekä toteuttaa alhaalta ylöspäin suuntautuvia käytänteitä liikenteen ja logistiikan kehittämisessä.

FinEst Link -hankkeessa järjestettiin benchmarking-matka Italian ja Itävallan yhdistävään Brennerin tunneliin. Laajojen teknis-taloudellisten selvitysten tuloksia alettiin saada syksyllä 2017 ja alustavat tulokset valmistuvat alkuvuodesta 2018.

Uudenmaan kansainvälistä saavutettavuutta matkustaja- ja tavaraliikenteessä TEN-T Pohjanmeri-Itämeri-ydinverkkokäytävällä edistetään Interreg-ohjelman osarahoittamassa kolmivuotisessa NSB CoRe-hankkeessa.

Uudenmaan kansainvälistä saavutettavuutta matkustaja- ja tavaraliikenteessä TEN-T Skandinavia-Välimeri-ydinverkkokäytävällä edistetään kolmivuotisessa Interreg-ohjelman osarahoittamassa Scandria2Act-hankkeessa.

Ensimmäiset AIKO-rahoitushakemukset hyväksyttiin keväällä 2017. Hyväksytyjen hankkeiden teemat keskittyvät digitalisaation ja innovaatioiden hyödyntämiseen kansainvälisessä liiketoiminnassa ja rahtiliikenteessä, kaasun liikennekäyttöön sekä satamien kehittämiseen.

Toiminnallinen tavoite 5

Liiton kansainvälisen toiminnan uudistaminen

Selite:

Kansainvälisten asioiden tiimin toimintaa ja yhteistyötä liiton eri yksiköiden välillä kehitetään, kansainvälisten asioiden tiimin kokoonpanoa laajennetaan ja kokouksia lisätään. Järjestetään koulutusta kansainvälisiin tehtäviin liittyen. Ulkomaan työmatkoista ja muista merkittävistä kokouksista laaditaan systemaattisesti raportit, jotka lähetetään avainhenkilöille. Raportoinnissa painotetaan erityisesti toiminnallista ja strategista lisäarvoa Uudenmaan liitolle.

Merellisten alueiden liiton (CPMR), BSSSC ja ERRIN-järjestöjen strategista käyttöä EU-edunvalvonnassa tehostetaan vaikuttamalla aktiivisesti järjestöjen toimintaan ja edunvalvontaan liiton intressien mukaisesti. Uudenmaan liiton kansainvälisestä toiminnasta puuttuva globaali ulottuvuus korjataan.

Laaditaan lista EU- vaikuttamisen kannalta tärkeimmistä asioista, joita edistetään kansainvälisessä ja EU-toiminnassa.

Helsinki EU Officen ja EU-palveluiden yhteistyötä vahvistetaan säännöllisillä yhteisillä kokouksilla.

Helsinki EU Officen toiminnan kehittämistä strategiseen, tulokselliseen ja lisäarvoa tuottavaan suuntaan jatketaan. Toiminnan arviointia seurataan laadullisin ja määrällisin mittarein.

Raportointikäytäntönä liitolle ja muille sopimuskumppaneille on: kuukausiraportointi ja temaattiset tiedotteet sekä yhteenvedot toimeksiannoista, EU-kokouksista ja tapaamisista EU-instituutioissa. Maksimoidaan Skype-tekniikan käyttö vuorovaikutuksessa ja raportoinnissa.

Tilivelvollisuus

Vastuuhenkilö: kansainvälisten asioiden päällikkö

Varavastuuhenkilö: EU-yhteistyöpäällikkö

Raportointi:

Kansainvälisten asioiden tiimin työskentelyä on kehitetty ottamalla käyttöön kansainvälisen toiminnan vuosikello ja kokoamalla yhteen sekä kaikkien käyttöön tieto tärkeimmistä kansainvälisen ja EU-tason kokouksista. Kansainvälisten asioiden tiimin kokoonpanoa on laajennettu vastaamaan paremmin kansainvälistä toimintaa. Tiimin kokoontumistiheyttä on lisätty siten, että kokouksia on kaksi kertaa kevät- ja syyskaudessa. CPMR:n ja sen Itämerikomission edunvalvontavalmistelua Uudenmaan liiton kannalta on systematisoitu – kaikkiin tärkeimpiin järjestön kannanottoihin on tehty Uudenmaan liiton kannalta sisältömuutosehdotuksia, jotka on myös hyväksytty lopullisiin EU-edunvalvontakannanottoihin.

On otettu käyttöön yhteinen kokous- ja ulkomaan työmatkojen raportointimalli, joka ohjaa raportointimuotoa siten, että lisäarvo Uudenmaan liitolle korostuu. Kansainvälistä toimintaa varten on luotu toiminnan vuosikello.

CPMR, BSSSC ja ERRIN- järjestöjä on käytetty tehokkaasti EU-edunvalvonnan ja vaikuttamisen välineinä (kannanotot älykkäästä erikoistumisesta, koheesiopolitiikasta 2020+ jälkeen, kannanotto seuraavaan EU:n tutkimuksen ja innovaatioiden puiteohjelmaan, EU-kannanotto metropolialueiden erityiskysymyksistä tulevalla EU-rahoituskaudella). Lista Uudenmaan liiton tärkeimmistä EU- ja kv-tason vaikuttamisen kärjistä on laadittu yhteistyössä Uudenmaan liiton eri yksiköiden kanssa. Helsinki EU Officen ja EU-palveluiden yhteistyötä on tiivistetty esimerkiksi yhteisten kokousten kautta.

Helsinki EU Officen toiminnan määrällistä ja laadullista vaikuttavuutta seurataan. Vuoden 2017 toimeksiantojen määrä on peräti 170 kappaletta, mikä merkitsee 60% kasvua edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan. Myös Helsinki EU Officen ylläpitäjätahojen asiakastyytyväisyyttä mittaavat kyselyt ovat antaneet korkeita lukuja, 4.7/5. Skype-teknologian käyttöä on lisätty siten, että Helsinki EU Officen ja ylläpitäjätahojen väliseen vuorovaikutukseen on tuotu kaksi Skypellä toteutettavaa yhteistyökokousta kevätkaudella ja syyskaudella. Uudenmaan liiton kansainvälisestä toiminnasta puuttunutta globaalia ulottuvuutta korjataan siten, että neuvottelut Uudenmaan liiton liittymisestä maailman metropolialueita edustavaan Metropolis-järjestöön on aloitettu. Kansainvälisten verkostojen yksikkö on koordinoanut ja järjestänyt ajankohtaisiin kansainvälisiin ja EU-asioihin sekä yhteiseen EU-edunvalvontaan liittyvät kokoukset myös Uudenmaan kuntien kv-asiantuntijoille ja CPMR- ja BSSC-järjestöjen suomalaisille maakuntaliittojen delegaatioille.

Toiminnallinen tavoite 6

Hyvien edellytysten luominen tehtävien, henkilöstön ja omaisuuden siirtämiselle maakuntaan

Selite:

Uudenmaan liitto osallistuu aktiivisesti maakuntauudistuksen esivalmistelu- ja valmisteluvaiheeseen. Nykyisen toiminnan kannalta keskeistä on valmistella liiton tehtävien yhteensovittamista maakunnan tehtävien kanssa ja muodostaa kuvaa henkilöstön perustehtävistä tulevassa maakunnassa. Erityistä huomiota kiinnitetään henkilöstön osallistamiseen muutoksen suunnitteluun ja toteutukseen, henkilöstön osaamisen kehittämiseen ja uusiutumismahdollisuuksiin sekä työhyvinvointiin.

Tilivelvollisuus

Vastuuhenkilö: hallinto- ja talousjohtaja

Varavastuuhenkilö: hallintopäällikkö

Raportointi:

Hallintopalvelut tarjosi Uusimaa2019 -hankkeelle tukipalvelut liiton omia prosesseja mallintamalla. Tukipalvelukokonaisuutta varten perustettiin sisäinen projekti, jolle nimettiin projektipäällikkö hallintoyksiköstä. Etäpisteeseen siirtyville työntekijöille mahdollistettiin häiriötön työympäristön siirtyä sekä varmistettiin, että Kallion virastotaloon palkatuilla henkilöillä oli riittävät fasilitetit käytössään heti ensimmäisestä työpäivästä lähtien.

Uusimaa2019-hankkeelle luotiin SOMA-ekstranet, jonka ylläpitopalvelut hoidetaan liitosta. Hankkeen ekstranet on sharepointin päälle rakennettu työtila, jolla on mahdollistettu valmisteluun kuuluvien työryhmien yhteistyöskentely (n. 200 käyttäjää). Lisäksi hankkeelle on luotu MAKU-intranet, jolla on mahdollistettu hankkeeseen palkattujen ja resurssisopimuksilla työskentelevien työntekijöiden työskentely ja yhteistyö.

Liiton henkilöstöjohtamisen vuosikellon mukaisesti koko henkilöstön kanssa käytiin kehityskeskusteluprosessiin kuuluva horisonttikeskustelu. Painopisteenä on ollut ennakoiva ja omaehtoinen muutokseen valmistautuminen ja osaamisen kehittäminen. Osaamisen johtamisen painopistealueet on määritelty henkilöstön perustehtävää tukevaksi ja tulevaisuuden osaamiseen tähtääväksi.

Toimintavuonna panostettiin erityisesti tietoteknisten taitojen ja viestintä- ja vuorovaikutustaitojen kehittämiseen.

Työyhteisön hyvinvoinnin edistämiseksi ja muutoksen tueksi suunniteltiin valmennusohjelma yhteistyössä työterveyshuolto Aavan kanssa. Ensimmäiset valmennukset toteutettiin kartoittamalla henkilökunnan toiveita ja tarpeita. Todettiin, että valmennusta jatketaan vuonna 2018, kun uudistuksen etenemisestä on tarkempaa tietoa.

Esimiestyön tueksi valmisteltiin valmennusprosessi tuomaan esille konkreettisia keinoja, joiden avulla jokainen voi säädellä sopeutumistaan muutokseen ja huolehtia omasta hyvinvoinnistaan. Valmennuksella tuetaan esimiesten osaamisen kehittämistä avoimen ja rakentavan vuorovaikutuksen rakentamiseksi muutoksessa. Lisäksi tavoitteena on tukea esimiehiä muutokseen liittyvien ryhmäilmiöiden kohtaamisessa ja ihmisten johtamisessa.

Henkilöstölle suunnatulla muutosviestinnällä pyrittiin turvaamaan henkilöstön mahdollisuus seurata valmistelun etenemistä reaaliaikaisesti. Muutosviestinnän foorumit ja sisällöt kuvattiin liiton johtamisjärjestelmän eri tasoille: maakuntauudistuksen esivalmistelun tilannekatsaus käsitellään johtoryhmässä, maakuntajohtajan kyselytunnilla, vastuualuekokouksissa, ryhmänvetäjien kokouksissa, ryhmien kokouksissa, vastuualueiden toiminnan suunnittelupäivillä ja sisäisenä tiedottamisena liiton intrassa. Työnantajan ja henkilöstön Yhteistoimintalain 4§:n ja 11§:n yhteistoimintaa toteutettiin yhteistyötoimikunnassa, jonka kautta varmistetaan henkilöstön osallistuminen ja tuodaan henkilöstönäkökulmaa muutosprosessiin.

Toiminnallinen tavoite 7

Uusmaalaisen innovaatiotoiminnan tunnettavuuden lisääminen

Selite:

Uudenmaan innovaatioekosysteemissä on lukuisa joukko toimijoita. Eri alojen yritykset tekevät yhteistyötä korkeakoulujen sekä tutkimuslaitosten kanssa ja kuntatoimijat tuovat tähän lisäulottuvuuden. Yhteistyötä ja siitä syntyviä tuloksia on nostettava paremmin esiin niin alueellisesti, kansallisesti kuin kansainvälisestikin. Tähän käytetään sekä viestinnällisiä että toiminnallisia keinoja. Kansainvälistä tunnettuutta lisätään helsinkismart.fi-sivustolla, alueellista tunnettuutta lisätään toimijoiden ja tulosten innovaatiotapahtumalla ja sektorikohtaista tunnettuutta lisätään älykkään erikoistumisen kärkihankkeiden viestinnällä.

Tilivelvollisuus

Vastuuhenkilö: johtaja, aluekehittäminen

Varavastuuhenkilö: kehittämisspäällikkö

Raportointi:

Toimintavuonna lisättiin RIS3-tunnettuutta useilla toimenpiteillä kuten kannanotto komission julkiseen kuulemiseen RIS3-toimeenpanosta sekä Uudenmaan RIS3-kuvaus komission tiedoksiantoa varten. Komissio järjesti maaliskuussa 20 uusmaalaisen päätöksentekijän opintomatkan Brysseliin, missä keskusteltiin muun ohella myös Älykkään erikoistumisen mahdollisesta roolista tulevalla ohjelmakaudella. Uudenmaan RIS3-strategiaa päivitettiin osana Uusimaa-ohjelma 2.0:n laadintaa.

Helsinki Smart Region -nettisivuja (Helsinkismart.fi) hyödynnettiin nostamalla esiin innovaatioita ja älykästä osaamista eri puolilta Uuttamaata. Joulukuun lopussa sivulla oli yli 36 000 kävijää ja sivuston Twitter-tilin seuraajia yli 900. Sivustolla oli 53 "case"-juttua alueellisista innovaatiosta ja 44 ajankohtaista uutista. Helsinki Smart Region sivusto päivitettiin RIS3-strategian päivityksen yhteydessä. Sivuston visuaalinen ilme uudistettiin, samoin tuli uusia sisältöjä kuten suomenkielinen lyhyt esittelysivu, "Smart Minds" -osa, jossa nostetaan esiin henkilöjuttuja ja tapahtumasivu. Lisäksi sivustolle toteutettiin hakukoneoptimointi sivun näkyvyyden parantamiseksi. Tavoitteen saavuttamista seurataan kävijämäärän kasvua seuraamalla.

Älykkään erikoistumisen toimeenpanoa tuettiin maakunnan kehittämisrahoituksella ja rakennerahastohankkeilla samoin kuin muilla EU-osarahoitetuilla hankkeilla. Liitto on rahoittanut AIKO-hankkeita (7 kpl) tukemaan RIS3 – toteutusta. Maakunnan kehittämisrahoituksella tuettiin kolmea elinkeino- ja innovaatiotoimintaa edistävää hanketta.

Euroopan Unionin komissio järjesti touko-kesäkuun vaihteessa Helsingissä Smart Regions II -konferenssin, johon osallistui runsaat 800 osallistujaa eri puolelta EU:ta. Liitto osallistui tapahtuman järjestelyihin yhdessä muiden maakuntien kanssa ja organisoi lisäksi oheistapahtuman (side event) konferenssin yhteyteen. Konferenssissa esiteltiin uusmaalaisia älykkään erikoistumisen ratkaisuja osallistujille; VTT:llä, Techvilla Oy:llä ja Forum Viriumilla oli tapahtumassa oma näyttelyosasto. Liitto järjesti lisäksi innovaatiotoimintaa esittelevät excursiot Kalasatamaan, VTT:n Bioruukkiin, Knehtilän tilalle Hyvinkäälle sekä Urban Milliin.

Tilinpäätöslaskelmat

Tuloslaskelma, ulkoinen

	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
TOIMINTATULOT		
Myyntituotot	8 529 093,50	8 644 323,11
Tuet ja avustukset	3 971 729,14	1 115 802,42
Muut toimintatuotot	3 162,03	71 727,20
TOIMINTATULOT	12 503 984,67	9 831 852,73
TOIMINTAMENOT		
Palkat ja palkkiot	-5 480 783,01	-4 845 364,32
Eläkekulut	-1 149 607,36	-1 114 341,84
Muut henkilöstökulut	-124 187,98	-229 038,46
Palvelujen ostot	-4 771 695,82	-2 962 268,21
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-406 355,42	-265 180,71
Avustukset	-149 235,16	-66 700,00
Muut toimintakulut	-715 931,34	-589 180,89
TOIMINTAMENOT	-12 797 796,09	-10 072 074,43
TOIMINTAKATE	-293 811,42	-240 221,70
Rahoitustuotot	862,60	3 912,21
Korkokulut	-24 066,35	0,00
Rahoituskulut	-782,51	-1 110,27
VUOSIKATE	-317 797,68	-237 419,76
Poistot	0,00	-7 669,00
TILIKAUDEN TULOS	-317 797,68	-245 088,76
Rahastojen muutos	330 382,39	69 617,61
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	12 584,71	-175 471,15

Rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	-317 797,68	-237 419,76
Investointien rahavirta		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	63 363,76
Toiminnan ja investointien rahavirta	-317 797,68	-174 056,00
Rahoituksen rahavirta		
Toimeksiantojen varat	1 605 814,87	-6 386 547,61
Toimeksiantojen pääomat	-1 583 809,15	6 386 547,61
Lyhytaikaisten saamisten muutokset	-368 734,11	-646 435,14
Korottomat pitkä- ja lyhytaikaiset velat	7 495 907,32	204 168,76
Rahoituksen rahavirta	7 149 178,93	-442 266,38
Rahavirtojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)	6 831 381,25	-616 322,38
Rahavarat kauden 31.12.	8 632 887,50	1 801 506,25
Rahavarat kauden 1.1.	1 801 506,25	2 417 828,63
Rahavirtojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)	6 831 381,25	-616 322,38

Tase 31.12.2017

	31.12.2017	31.12.2016
VASTAAVAA		
Osakkeet ja osuudet	23 900,00	23 900,00
Sijoitukset	23 900,00	23 900,00
PYSYVÄT VASTAAVAT	23 900,00	23 900,00
Valtion toimeksiannot	4 097 081,77	2 724 098,70
Muut toimeksiantojen varat	3 676 753,06	6 655 551,00
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	7 773 834,83	9 379 649,70
Myyntisaamiset	40 752,69	8 631,43
Muut saamiset	349 925,71	162 067,53
Siirtosaamiset	1 445 976,81	1 297 222,14
Lyhytaikaiset	1 836 655,21	1 467 921,10
Saamiset	1 836 655,21	1 467 921,10
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentit	0,00	245 622,14
Rahoitusarvopaperit	0,00	245 622,14
Rahat ja pankkisaamiset	8 632 887,50	1 555 884,11
VAIHTUVAT VASTAAVAT	10 469 542,71	3 269 427,35
VASTAAVAA	18 267 277,54	12 672 977,05
VASTATTAVAA		
Peruspääoma	101 727,67	101 727,67
Muut omat rahastot	100 000,00	430 382,39
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	1 046 709,63	1 222 180,78
Tilikauden yli-/alijäämä	12 584,71	-175 471,15
OMA PÄÄOMA	1 261 022,01	1 578 819,69
Valtion toimeksiannot	4 107 375,37	2 724 098,70
Muut toimeksiantojen pääomat	3 688 465,18	6 655 551,00
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	7 795 840,55	9 379 649,70
Ostovelat	1 693 182,89	400 369,88
Muut velat	321 716,96	239 634,08
Siirtovelat	7 195 515,13	1 074 503,70
Lyhytaikainen vieras pääoma	9 210 414,98	1 714 507,66
VIERAS PÄÄOMA	9 210 414,98	1 714 507,66
VASTATTAVAA	18 267 277,54	12 672 977,05

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Tilinpäätöksen arvostus ja jaksotusperiaatteet

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelmanmukaiset poistot on laskettu maakuntahallituksen hyväksymän Uudenmaan liiton investointimenojen poistosuunnitelman mukaisesti.

Poistosuunnitelman mukaiset laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Pysyvien vastaavien sijoitusluontoiset erät on merkitty taseeseen markkina-arvoa alempaan arvostushintaan.

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Tuloslaskelman liitetiedot	Vuosi 2017	Vuosi 2016
Toimintatuotot (mukana sisäiset erät)		
Varsinainen toiminta	8 477 193	8 463 502
Projektit	4 593 791	1 379 941
Yhteensä	13 070 984	9 843 443

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty hyväksyttyä poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioitun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Arvioitut poistoajat ja poistomenetelmät ovat:

Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta	tasapoisto
Koneet ja kalusto	3 vuotta	tasapoisto
Tietokoneohjelmistot	3 vuotta	tasapoisto

Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, on kirjattu vuosikuluksi

Tasetta koskevat liitetiedot

TASEEN 2017 LIITETIEDOT

VASTAAVAA				
Osakkeet ja osuudet				
Osakkeet ja osuudet 1.1.				
Pääkaupunkiseudun Markkinointi Oy	10,00 %	20 000,00		
Posintra Oy	4,40 %	3 900,00		
Osakkeet ja osuudet 31.12.2017		23 900,00	23 900,00	23 900,00
Toimeksiantojen varat				
Valtion toimeksiantojen varat				
Maakunnan kehittämisrahat	403 690,42			
Erotus pääomiin Danske Bankin perimä miinuskorko vuodelta 2017 1 708,95				
Alueelliset innovaatiot ja kokeilut AIKO				
Erotus pääomiin Danske Bankin perimä miinuskorko vuodelta 2017 8 584,65				
	3 693 391,35			
Valtion toimeksiantojen varat 31.12.2017				
Muut toimeksiantojen varat				
EU-tuet/EAKR 2014-2020				
Erotus pääomiin Danske Bankin perimä miinuskorko vuodelta 2017 11 712,12				
	3 676 753,06	7 773 834,83		
Toimeksiantojen varat 31.12.2017		7 773 834,83	7 773 834,83	7 773 834,83
Myyntireskontra				
Myyntisaamiset 31.12.2017				40 752,69
Muut saamiset				
Verohallinto, arvonnalisäveronpalautukset				
		307 506,34		
Muita saamisia				
		42 419,37		349 925,71
Siirtosaamiset				
Siirtosaamiset valtiolta				
Kela, työterveydenhuollon korvausta 2017				
		15 395,00		
Muut siirtosaamiset				
Työntekijöiltä				
	11 856,59			
Muita siirtosaamisia				
	56 555,94		68 412,53	
Projektien siirtosaamiset				
Alueellisten innovaatiokeskittymien vahvistaminen				
EAKR-viestinnän keinoin				
Uudenmaan liitto, Eu-tuki				
	12 615,20			
Maakuntien liitot				
	872,77	13 487,97		
Manner-Suomen rakennerahasto-ohjelman 2014-2020 tekninen tuki, Uudenmaan liitto, Eu-tuki				
		569 622,74		
Central Baltic Contact Point Finland				
Varsinais-Suomen liitto, Eu-tuki				
	20 541,62			
Varsinais-Suomen liitto, valtion vastinraha				
	20 541,62	41 083,24		
Yhdessä takuuseen - koulutustakuun varmistaminen Uudellamaalla ESR -hanke, Hämeen elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus, Eu-tuki				
		30 203,25		
North Sea Baltic Connector of Regions (NSB CoRe)				
TEM, valtion vastinraha 2016				
	23 940,63			
Eu-tuki				
	101 496,33			
TEM, valtion vastinraha 2017				
	25 908,61	151 345,57		
Public Authorities Supporting low-carbon Growth in European maritime border regions (PASSAGE)				
TEM, valtion vastinraha 2016				
	5 696,00			
Eu-tuki				
	39 343,65			
TEM, valtion vastinraha 2017				
	5 131,46	50 171,11		

Bridging Competence infrastructure gaps and speeding up growth and jobs delivery in regions (BRIDGES)			
TEM, valtion vastinraha 2016	4 058,32		
Eu-tuki	46 003,50		
TEM, valtion vastinraha 2017	6 381,54	56 443,36	
iEER Boosting innovative Entrepreneurial Ecosystem in Regions for young entrepreneurs			
TEM, valtion vastinraha 2016	13 132,19		
Eu-tuki	132 514,17		
TEM, valtion vastinraha 2017	18 440,05	164 086,41	
Sustainable and Multimodal Transport Actions in the Scandinavian-Adriatic Corridor (Scandria 2Act)			
TEM, valtion vastinraha 2016	5 425,58		
Eu-tuki	10 244,81		
TEM, valtion vastinraha 2017	5 367,64	21 038,03	
Maritime Spatial Planning for Sustainable Blue Economics (Plan4Blue)			
TEM, valtion vastinraha 2016	1 038,00		
Eu-tuki	31 080,18		
TEM, valtion vastinraha 2017	9 046,32	41 164,50	
Finnish Estonian Transport Link (FinEst Link)			
Eu-tuki	153 536,91		
TEM, valtion vastinraha 2017	21 437,05	174 973,96	
Suomen kasvukäytävä AIKO			
Uudenmaan liitto, AIKO-avustus	11 935,09		
Kunnat	980,90		
Kuntayhtymät	8 043,39	20 959,38	
Pohjoinen kasvukäytävä AIKO			
Uudenmaan liitto, AIKO-avustus	6 532,50		
Kunnat	7 976,35		
Kuntayhtymät	3 498,09	18 006,94	
Etelä-Suomen logistiikka AIKO			
Uudenmaan liitto, AIKO-avustus	3 347,82		
Kuntayhtymät	2 678,25	6 026,07	
Smart-up BSR			
Eu-tuki	2 954,44		
TEM, valtion vastinraha	602,31	3 556,75	
		1 362 169,28	1 362 169,28
Siirtosaamiset 31.12.2017		1 445 976,81	1 445 976,81
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin			
Rahoitusarvopaperit 1.1.2017		245 622,14	
Lunastettu 18.12.2017		-246 484,74	
Kirjattu korkoa		862,60	
Kirjanpitoarvo 31.12.2017		0,00	0,00
Rahat ja pankkisaamiset			
Helsingin OP Pankki Oyj		7 529 295,19	
Danske Bank Oyj		1 103 592,31	
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.2015		8 632 887,50	8 632 887,50
			18 267 277,54

VASTATTAVAA			
Peruspääoma			
Peruspääoma 1.1.		66 007,24	
Askola	0,32 %	210,13	
Espoo	17,46 %	11 523,32	
Hanko	1,03 %	681,12	
Helsinki	29,08 %	19 195,22	
Hyvinkää	3,85 %	2 538,72	
Inkoo	0,45 %	297,22	
Järvenpää	3,21 %	2 117,67	
Karkkila	0,82 %	538,70	
Kauniainen	0,78 %	513,94	
Kerava	2,74 %	1 808,07	
Kirkkonummi	2,53 %	1 671,84	
Lapinjärvi	0,19 %	127,27	
Lohja	3,96 %	2 619,22	
Loviisa	1,02 %	676,32	
Myrskylä	0,13 %	87,91	
Mäntsälä	1,45 %	959,76	
Nurmijärvi	2,80 %	1 851,41	
Pornainen	0,35 %	229,10	
Porvoo	3,20 %	2 113,87	
Pukkila	0,13 %	87,17	
Raasepori	2,68 %	1 770,92	
Sipoo	1,19 %	784,50	
Siuntio	0,41 %	272,45	
Tuusula	2,68 %	1 770,91	
Vantaa	15,38 %	10 154,89	
Vihti	2,13 %	1 405,59	
Peruspääoma 31.12.2017		66 007,24	66 007,24
Muut pääomasijoitukset			
Muut pääomasijoitukset 1.1.		35 720,43	
Askola	0,32 %	114,31	
Espoo	17,46 %	6 236,79	
Hanko	1,03 %	367,92	
Helsinki	29,08 %	10 387,50	
Hyvinkää	3,85 %	1 375,24	
Inkoo	0,45 %	160,74	
Järvenpää	3,21 %	1 146,63	
Karkkila	0,82 %	292,91	
Kauniainen	0,78 %	278,62	
Kerava	2,74 %	978,74	
Kirkkonummi	2,53 %	903,73	
Lapinjärvi	0,19 %	71,44	
Lohja	3,96 %	1 418,10	
Loviisa	1,02 %	364,35	
Myrskylä	0,13 %	46,44	
Mäntsälä	1,45 %	517,95	
Nurmijärvi	2,80 %	1 000,17	
Pornainen	0,35 %	125,02	
Porvoo	3,20 %	1 143,05	
Pukkila	0,13 %	46,44	
Raasepori	2,68 %	957,31	
Sipoo	1,19 %	428,65	
Siuntio	0,41 %	146,45	
Tuusula	2,68 %	957,31	
Vantaa	15,38 %	5 493,80	
Vihti	2,13 %	760,85	
Muut pääomasijoitukset 31.12.2017		35 720,43	35 720,43
Muut omat rahastot			
Aluekehitysrahasto 1.1.		430 382,39	
Lisäystä vuonna 2017		32 258,00	
Vähennystä vuonna 2017		-362 640,39	
Muut omat rahastot 31.12.2017		100 000,00	100 000,00
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä			
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.		1 046 709,63	
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.2017		1 046 709,63	1 046 709,63
Tilikauden 2017 ylijäämä			
			12 584,71

Toimeksiantojen pääomat			
Valtion toimeksiantojen pääomat			
Maakunnan kehittämisrahat		405 399,37	
Alueelliset innovaatiot ja kokeilut (AIKO)			
Ennakoitu rakennemuutos	611 601,00		
PKS kasvusopimus	1 684 000,00		
Suomen kasvukäytävä	835 349,00		
Pohjoinen kasvukäytävä	571 026,00	3 701 976,00	
Valtion toimeksiantojen pääomat		4 107 375,37	
Muut toimeksiantojen pääomat			
EU-tuet/EAKR 2014-2020	2 038 367,25		
6-Aika kestävä kaupunki kehitys	1 150 097,93		
Kansainvälisistä osajista kasvua	500 000,00	3 688 465,18	
Muut toimeksiantojen pääomat 31.12.2017		3 688 465,18	
Toimeksiantojen pääomat 31.12.2017		7 795 840,55	7 795 840,55
Ostoreskontra			
Ostovelat 31.12.2017			1 693 182,89
Muut velat			
Verovirasto, ennakonpidätysvelka	187 152,91		
Verovirasto, sosiaaliturvamaksuvelka	5 867,53		
Keva, työnantajan eläkemaksuvelka	92 975,46		
Keva, työntekijän eläkemaksuvelka	35 721,06		
Muut velat 31.12.2017	321 716,96		321 716,96
Siirtovelat			
Muut siirtovelat			
Lomapalkkavelka 1.1.	863 237,50		
vähennystä lomapalkkoihin vuonna 2017	-79 789,96		
Vähennystä sivukuluihin vuonna 2017	-17 160,18	766 287,36	
Kuntien eläkevakuutus	10 000,00		
Ammattiyhdistyksille	12 892,23		
Muita siirtovelkoja	22 164,65		
Muut siirtovelat 31.12.2017	811 344,24	811 344,24	
Projektien siirtovelat			
Maakuntaudistus Uusimaa 2019	6 197 417,10		
Manner-Suomen rakennerahasto-ohjelman 2014-2020 tekninen tuki	67 152,09		
Central Baltic Contact Point Finland	16 688,40		
North Sea Baltic Connector of Regions (NSB CoRe	17 818,23		
Suomi 100	6 100,27		
Public Authorities Supporting low-carbon Growth in European maritime border regions (PASSAGE)	3 507,61		
Bridging Competence infrastructure gaps and speeding up growth and jobs delivery in regions (BRIDGES)	6 451,57		
iEER Boosting innovative Entrepreneurial Ecosystem in Regions for young entrepreneurs	11 185,18		
Sustainable and Multimodal Transport Actions in the Scandinavian-Adriatic Corridor (Scandria 2Act)	1 282,38		
Maritime Spatial Planning for Sustainable Blue Economics (Plan4Blue)	6 555,28		
Finnish Estonian Transport Link (FinEst Link)	1 865,64		
Etelä-Suomen tavaralogistiikka AIKO	14 912,88		
Suomen kasvukäytävä AIKO	4 878,67		
Pohjoinen kasvukäytävä AIKO	3 932,85		
Smart-up BSR	199,54		
CPMR Conference of Peripheral Maritime Regions järjestön Itämerikomission sihteeristön tehtävät	24 223,20	6 384 170,89	
Projektien siirtovelat 31.12.2017	7 195 515,13		7 195 515,13
			18 267 277,54

Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

VASTUUT JA SITOUMUKSET 31.12.2017

Vuokravastuut			
1-5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut			
	Päättymisaika	Vastuu 2018 (€, alv 0%)	Vastuu 2019 - (€, alv 0%)
Konica Minolta Oy, monitoimilaitteet	30.9.2021	7 428,24	4 340,76
TeliaSonera Finance Finland Oy, tietokoneet	31.12.2019	14 104,12	9 674,48
3Step IT / Danske rahoitus, tietokoneet	31.12.2020	47 343,64	89 372,36
DataInfo Oy, matkapuhelimet	30.11.2019	19 497,24	8 287,72
Leasingvastuut 31.12.2017		88 373,24	111 675,32
Vuokravastuut			
Helsingin kaupunki, sosiaali- ja terveystoimiala Kallion virastotalo 11. krs	30.6.2018	43 660,08	0,00
Helsingin kaupunki	Toistaiseksi, 3 kk irtisanomisaika	26 197,53	
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera Oy, Esterinportti 2 B			
Liikehuoneiston sopimus 4 krs.	28.2.2021	395 157,24	856 174,02
Toimistotila 2 krs.	28.2.2021	49 629,60	107 530,80
Päätearkistotila	28.2.2021	9 546,00	20 683,00
Vuokravastuut 31.12.2017		524 190,45	984 387,82

Omasta puolesta annetut vakuudet			
Vuokranantaja Polytrophys Sprl, jota edustaa Sogesmaint - CBRE S.A. Bulevard Luis Schmidt, 1040 Bryssel, Belgia Brysselin EU-toimiston vuokravakuus Rue Belliard 15-17 B-1040 Brussels Danske Bank, takauksen nro 42G0620051	16.8.2022		18 265,00

Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilöstökulut

	31.12.2017
Palkat ja palkkiot	-5 480 783
Sairausvakuutus- ja tapaturmakorvaukset	78 841
Henkilöstösiivukulut	
Eläkekulut	-1 149 607
Muut henkilöstösiivukulut	-203 029
Yhteensä	-6 754 578

Henkilöstön lukumäärä 31.12.

	Vuosi 2017	Vuosi 2016
Vakituiset	66	65
Määräaikaiset	60	31
Yhteensä	126	96

Tilintarkastajan palkkiot	Vuosi 2017	Vuosi 2016
PwC Julkistarkastus Oy		
Varsinaiset palkkiot	7 120	5 998
Sihteerityön palkkiot	5 273	4 215
Projektien palkkiot	20 109	8 544
Yhteensä	32 502	18 757

Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja tositelajeista

- Verolaskelmat ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Päiväkirjat ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Pääkirjat ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Tuloslaskelmat ja taseet ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Tasekirja
- Matkalaskut ohjelmatoimittaja Visma Enterprise Oy:n palvelimella

Tasekirja (KPL 3:8.1 §) on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä (KPL 2:10. 1 §). Tilikauden kirjanpitoaineisto on säilytettävä vähintään 10 vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt (KPL 2:10. 2§).

Kirjanpidossa käytetyt tositelajit:

1 = M2 matkalaskut 1 – 28 ohjelmatoimittaja Visma Enterprise Oy:n palvelimella

2 = Pankkitositteet 1 – 1187 paperitositteina

3 = Ostolaskut 3 laskusarja 1 – 2071 skannattuna sähköiseen muotoon

4 = Myyntilaskut 1 – 382 ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella

5 = Palkkalaskenta 1 – 43 paperitositteina

6 = Ostolaskut 6 laskusarja 1 – 121 skannattuna sähköiseen muotoon

7 = Maakunnan kehittämisrahalla ja rakennerahasto-ohjelmista rahoitettujen hankkeiden maksatushakemukset tositteet 1 – 289 skannattuna sähköiseen muotoon

8 = Arvonlisäverolaskelmat 1 – 12 ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella

9 = Muistiotositteet 1 – 65 paperitositteina

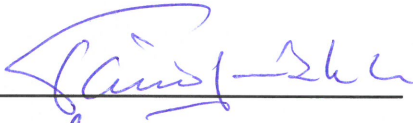
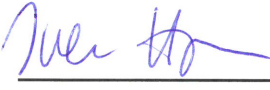
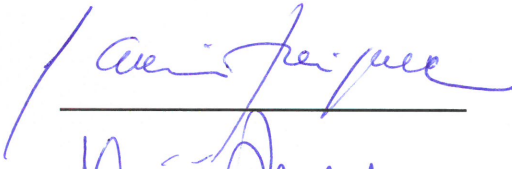
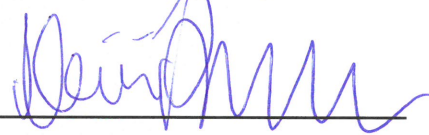
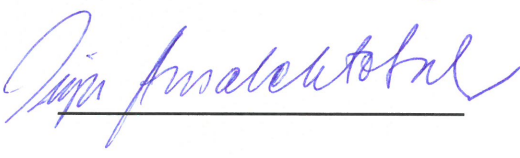
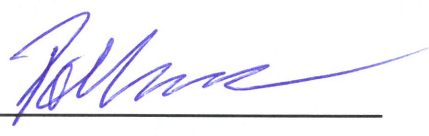
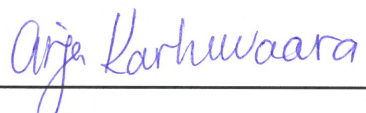
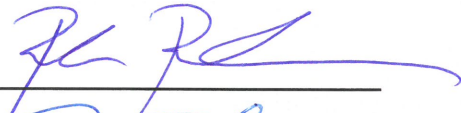
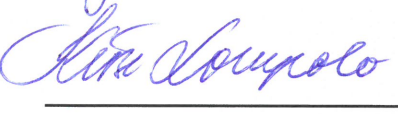
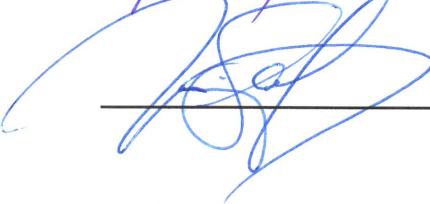
Jäsenkuntien maksuosuudet 2017

JÄSENKUNNAT	Väkiluku 31.12.2015	%-osuus Uudenmaan väkiluvusta	Varsinainen toiminta 2017	Varsinainen toiminta 2016	Muutos 2016-2017, €	Muutos 2016-2017, %
Helsinki	628 208	38,77 %	3 097 885	3 096 419	1 466	0,05 %
Espoo	269 802	16,65 %	1 330 476	1 322 634	7 842	0,59 %
Hyvinkää	46 463	2,87 %	229 123	231 013	-1 890	-0,82 %
Järvenpää	40 900	2,52 %	201 690	201 139	551	0,27 %
Kauniainen	9 486	0,59 %	46 778	46 558	220	0,47 %
Kerava	35 293	2,18 %	174 041	175 821	-1 780	-1,01 %
Kirkkonummi	38 649	2,39 %	190 590	190 300	290	0,15 %
Mäntsälä	20 685	1,28 %	102 004	102 710	-706	-0,69 %
Nurmijärvi	41 897	2,59 %	206 607	207 064	-457	-0,22 %
Pornainen	5 125	0,32 %	25 273	25 656	-383	-1,49 %
Siuntio	6 182	0,38 %	30 485	30 869	-384	-1,24 %
Tuusula	38 459	2,37 %	189 653	190 260	-607	-0,32 %
Vantaa	214 605	13,25 %	1 058 283	1 049 161	9 122	0,87 %
Karkkila	8 969	0,55 %	44 229	44 756	-527	-1,18 %
Lohja	47 353	2,92 %	233 512	237 306	-3 794	-1,60 %
Vihti	28 919	1,78 %	142 608	144 444	-1 836	-1,27 %
Hanko	8 864	0,55 %	43 711	44 895	-1 184	-2,64 %
Inkoo	5 541	0,34 %	27 324	27 693	-369	-1,33 %
Raasepori	28 405	1,75 %	140 074	142 890	-2 816	-1,97 %
Askola	5 104	0,32 %	25 169	25 213	-44	-0,17 %
Lapinjärvi	2 774	0,17 %	13 679	13 831	-152	-1,10 %
Loviisa	15 311	0,94 %	75 503	77 019	-1 516	-1,97 %
Myrskylä	1 969	0,12 %	9 710	9 858	-148	-1,50 %
Porvoo	49 928	3,08 %	246 210	247 687	-1 477	-0,60 %
Pukkila	1 971	0,12 %	9 720	10 018	-298	-2,98 %
Sipoo	19 399	1,20 %	95 662	94 784	878	0,93 %
Uusimaa	1 620 261	100,00 %	7 990 000	7 990 000	0	0,00 %

Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä

Helsingissä 26.3.2018

Uudenmaan liiton maakuntahallitus

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen

23.7.

Helsingissä . .2018

PwC Julkistarkastus Oy



Mikko Luoma KHT, JHT

Tilintarkastuskertomus

Uudenmaan liitto, kuntayhtymä - Nylands förbund, samkommun maakuntavaltuustolle

Olemme tarkastaneet Uudenmaan liitto, kuntayhtymä - Nylands förbund, samkommun kuntayhtymän hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2017. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot sekä talousarvion toteutumisvertailun ja toimintakertomuksen.

Kuntayhtymän maakuntahallitus ja muut tilivelvolliset ovat vastuussa kuntayhtymän hallinnosta ja taloudenhoidosta tilikaudella. Kuntayhtymän maakuntahallitus ja maakuntajohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta ja siitä, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot kuntayhtymän tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta sekä toiminnasta tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Maakuntahallitus ja maakuntajohtaja ovat toimintakertomuksessa tehneet selkoa kuntayhtymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Olemme tarkastaneet tilikauden hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen julkishallinnon hyvän tilintarkastustavan mukaisesti olennaisten virheiden ja puutteiden havaitsemiseksi ja raportoimiseksi tarkastuksen tuloksina. Hallinnon tarkastuksessa olemme selvittäneet toimielinten jäsenten ja tehtäväalueiden johtavien viranhaltijoiden toiminnan lainmukaisuutta. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen asianmukaisuutta olemme tarkastaneet ottaen huomioon toimintakertomuksessa niistä esitetyn selonteon. Olemme tehneet tarkastuksen riittävän varmuuden saamiseksi siitä, onko hallintoa hoidettu lain ja maakuntavaltuuston päätösten mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa olemme tarkastaneet riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä eikä puutteita.

Tarkastuksen tulokset

Kuntayhtymän hallintoa on hoidettu lain ja maakuntavaltuuston päätösten mukaisesti.

Kuntayhtymän sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty asianmukaisesti.

Kuntayhtymän tilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot tilikauden tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta sekä toiminnasta.

Lausunnot tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapauden myöntämisestä

Esitämme tilinpäätöksen hyväksymistä. Esitämme vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 23.4.2018

PwC Julkistarkastus Oy
Tilintarkastusyhteisö



Mikko Luoma
JHT, KHT

Liite 1: Uudenmaan liiton julkaisut 2017 / Nylands förbunds publikationer 2017

A 36 – 2017

Uusima-ohjelma 2.0.

A 37 – 2017

Ympäristöselostus – Uusimaa-ohjelma 2.0.

A 38 – 2017

Nylandsprogrammet 2.0.

A 39 – 2017

Nylandsprogrammets miljöbeskrivning.

B 54 - 2017

Uusimaa-kaava 2050 - Osallistumis- ja arviointisuunnitelma.

B 55 - 2017

Nylandsplanen 2050 - Program för deltagande och bedömning.

B 56 - 2017

Uusimaa-ohjelma 2.0. Työohjelma ja osallisuus- ja arviointisuunnitelma.

C 81 - 2017

Hyvän asumisen työkalupakki -hankkeen loppuraportit.

D 84 -2017

Toimintakertomus ja tilinpäätös 2016.

D 85 - 2017

Verksamhetsberättelse och bokslut 2016.

D 86 – 2017

Uudenmaan liiton talousarvio vuodelle 2018 sekä toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2018–2020.

D 87

Nylands förbunds budget för 2018 samt verksamhets- och ekonomiplan för 2018–2020.

E 179 - 2017

Uudenmaan aluetalouden skenaariot ja väestö- ja työpaikkaprojektiot. Taustaselvitys Uusimaa-kaavan 2050 valmisteluun.

E 180 - 2017

Uudenmaan matkailun kehityskuva 2050.

E 181 - 2017

Asiantuntija-artikkelit tulevaisuuden haasteista ja kehityssuunnista Uusimaa-kaavan 2050 taustaksi.

E 182 - 2017

Uusimaa 5.0 – Jotakin parempaa. Uudenmaan tulevaisuustarkastelu 2050.

E 183 - 2017

Neljä käytävää – neljä profiilia. Etelä-Suomen käytäväverkoston profilointiselvitys.

E 184 - 2017

Asemanseutujen kehittämisen osapuolet ja intressit.

E 185 - 2017

Etelä-Suomen liikennekäytävien logistiikkaselvitys.

E 186 - 2017

Aluesuunnittelun seurantakatsaus 2016.

E 187 - 2017

Uusimaa-ohjelman toteutuminen vuonna 2016.

E 188 - 2017

Helsinki-Vantaan lentoaseman merkitys ja vaikutukset Uudellamaalla.

E 189 - 2017

Selvitys Uudenmaan metsäbioenergiapotentiaalin nykytilasta ja tulevaisuudesta metsätalouden näkökulmasta.

E 190 - 2017

Keskustojen vetovoima – näkökulmia Uudenmaan keskuksiin nyt ja tulevaisuudessa.

E 191 – 2017

Uusimaa-kaava 2050 – Uudenmaan rakennemallit.

E 192 – 2017

Toimeenpanosuunnitelma 2018–2019. Uusimaa-ohjelma 2.0.

E 193 – 2017

Uudenmaan aurinkoenergiaselvitys. Aurinkoenergian tuotannon edistämisen mahdollisuudet Uudellamaalla.

