



Uudenmaan liitto
Nylands förbund



Verksamhetsberättelse och bokslut 2017

Nylands förbunds publikationer D 89 - 2018

Nylands förbunds publikationer D 89 - 2018
ISSN 1236-4096

Översättning: Susan Neiro
Bilder: Tuula Palaste, Anni Levonen

Uudenmaan liitto // Nylands förbund
Helsinki-Uusimaa Regional Council

Estersporten 2 B • 00240 Helsingfors • Finland
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi

INNEHÅLL

Viktiga händelser inom verksamheten och ekonomin.....	5
Landskapsdirektörens översikt	5
Nylands förbunds förvaltning	6
Landskaps- och vårdreformen	9
Regionutveckling	10
Regionplanering	13
Internationell verksamhet	15
Kommunikation.....	18
Evenemang	20
Landskapsparlamentet.....	20
Delägarskap	23
Bedömning av den kommande utvecklingen	24
Den allmänna och den egna regionens ekonomiska utveckling	26
Väsentliga förändringar i förbundets verksamhet och ekonomi	28
Totalekonomisk granskning	28
Budgetens utfall under räkenskapsperioden 1.1–31.12.2017	31
Behandlingen av räkenskapsårets resultat.....	34
Personalen	35
Bedömning av de mest betydelsefulla riskerna och säkerhetsfaktorerna samt övriga faktorer som påverkar verksamhetsutvecklingen.....	36
Utredning av hur riskhanteringen och den interna kontrollen har ordnats	37
Utfallet av Nylands förbunds strategi och verksamhetsmål	40
Bokslutskalkyler	58
Noter till bokslutet.....	61
Bokslutets undertecknande och revisionsanteckning.....	70
Revisionsberättelse	71
Revisionens resultat.....	71

Utlåtanden om godkännande av bokslutet och beviljande av ansvarsfrihet	71
Bilaga 1: Uudenmaan liiton julkaisut 2017 / Nylands förbunds publikationer 2017	72

Viktiga händelser inom verksamheten och ekonomin

Landskapsdirektörens översikt

Både historiskt och internationellt sett har landets ekonomiska tillväxt varit långsam. Efter en längre tids recession visar den finska ekonomin ett kraftigt uppsving under 2017. Tillväxten har en betydlig inverkan på den samhälleliga utvecklingens helhetsbild. Den ekonomiska tillväxten ska vara kontinuerlig och sysselsättande till sin karaktär så att finansieringen av det finländska välfärdssamhället och utgifterna inom den sociala sektorn är i balans i förhållandet till inkomsterna inom den offentliga sektorn.

Finlands bruttonationalprodukt växte 2,7 % i volym. I synnerhet påverkas detta av ökande investeringar och export. Trots den bättre ekonomin visar de offentliga samfundens finansiella ställning på underskott, det nionde året i rad. Arbetsmarknaden visade redan år 2016 på en utveckling mot det bättre, då sysselsättningen började stiga och arbetslösheten minska. I Nyland minskade antalet arbetslösa med 14,9 % sedan föregående år. Antalet arbetslösa under 25 år minskade med 18,4 % och antalet långtidsarbetslösa med rentav 27,4 %. Den goda sysselsättningsutvecklingen förväntas fortsätta även om den nyländska arbetsmarknaden trots den ekonomiska uppgången återhämtar sig långsammare än i övriga delar av landet. Andelen arbetslösa arbetssökande var 9,6 % av arbetskraften i slutet av året och det fanns 9,2 % flera arbetsplatser än året innan.

Invånarantalet fortsätter att växa kraftigt i Nyland och vid årsskiftet 2017/2018 fanns det 19 351 personer flera (+1,2 %) än under det föregående året. Både naturlig befolkningstillväxt och inflyttningsöverskott ligger bakom invånarantalets uppgång. I hela landet ökade arbetslösheten med 12 927 personer under det senaste året. Den nyländska befolkningstillväxten har varit rätt kraftig under hela 2010-talet; samtidigt har befolkningstillväxten i hela landet klart minskat.

Under 2017 främjades flera landskapsplaneprocesser. Etapplandskapsplan 4 för Nyland godkändes, planförslaget för Östersundomområdet var framlagt i slutet av 2017 och processen kring Nylandsplanen 2050 förde med sig flera bakgrundsutredningar som bakgrund för beredningen av planeringsprinciperna. Styrelsen godkände planeringsprinciperna på hösten. Reformen av markanvändnings- och bygglagen innebar att tillstånds- och planläggningsförfarandena i anslutning till byggverksamhet och styrningen av stora detaljhandelsenheter förenklades.

Landskapsprogrammet 2018–2021, alltså Nylandsprogrammet 2.0 blev klart. Det innehåller en långtidsvision samt den följande programperiodens fokuseringar, mål och åtgärder. Programmet utnyttjas i strategiarbetet för det nya landskapet. Dessutom var den smarta specialiseringen på många sätt framme, såväl nationellt som internationellt. Förbundet stödde verkställandet av den smarta specialiseringen med projekt och finansiering.

Projektet Finland 100 i Nyland spred mångsidig information om självständighetens jubileumsår. Projektet hjälpte till att få folk att på ett omfattande plan delta i jubileumsårets händelser, evenemang och gärningar.

Landskaps- och vårdreformen inleddes i Nyland i slutet av 2016. Förberedelserna fortgår som Nyland 2019-projektet, eftersom övergången till en temporär förvaltning försenades på grund av tidtabellsändringar. Reformen strävar efter att stävja kostnadsökningen, minska på skillnaderna i välfärd och hälsa och en fullständig integration av social- och hälsovården.

De funktionella och ekonomiska målen enligt budgeten och verksamhetsplanen för 2017 har utfallit mycket väl. Ett stort tack till alla aktörer och framför allt till hela personalen.

Ossi Savolainen, landskapsdirektör, landskapsråd

Nylands förbunds förvaltning

Antalet ledamöter i landskapsfullmäktige steg efter kommunalvalet 2017 till 80, då antalet under den tidigare mandatperioden var 77. Landskapsfullmäktige består av medlemskommunernas kommunfullmäktigeledamöter. När det gäller förbundets verksamhet och ekonomi är den högsta beslutanderätten hos landskapsfullmäktige. Landskapsfullmäktiges styrkeförhållanden 31.12.2017:

– Samlingspartiet	22
– Gröna förbundet	17
– Finlands Socialdemokratiska Parti	14
– Sannfinländarna	7
– Svenska folkpartiet	7
– Vänsterförbundet	7
– Centern i Finland	4
– Kristdemokraterna i Finland	2

Landskapsfullmäktiges ordförande var till och med slutet av 2017:

Ordf. Eero Heinäluoma (SDP), Helsingfors, I vice ordf. Timo Juurikkala (Gröna), Vanda, II vice ordf. Juha Hakola (Saml), Helsingfors.

Till landskapsfullmäktiges ordförande 2017–2020 valdes:

- Ordförande Mari Holopainen (Gröna), Helsingfors
- II vice ordförande Leena Luhtanen (SDP), Esbo
- II vice ordförande Seija Muurinen (Saml), Helsingfors

Landskapsstyrelsen leder och styr förbundets operativa verksamhet så att de av fullmäktige godkända målen i verksamhets- och ekonomiplanen uppnås. Landskapsdirektör Ossi Savolainen är föredragande i landskapsstyrelsen.

Landskapsstyrelsens ordförande var till och med 29.8.2017: Ordf. Outi Mäkelä, ordförande (Saml), Nurmijärvi, I vice ordf. Pasi Salonen (Sannf), Vichtis och II vice ordförande Jari Sainio (SDP), Vanda.

Landskapsstyrelsens medlemmar (14) under mandatperioden 2013–2017:

Medlem	Ersättare
Irja Ansalehto-Salmi (C, Vanda)	Tapio Havula (C, Mäntsälä)
Thomas Blomqvist (SFP, Raseborg)	Mia Heijnsbroek-Wirén (SFP, Lovisa)
Matti Enroth (Saml, Helsingfors)	Hannele Luukkainen (Saml, Helsingfors)
Auli Herttuainen (VF, Mäntsälä)	Sari Virta (VF, Vichtis) t.o.m. 13.12.2016 och därefter Ulla Kommonen, (VF, Vichtis)
Jaakko Jalonen (SDP, Borgå)	Anne Karjalainen (SDP, Kervo)
Arja Karhuvaara (Saml, Helsingfors)	Matti Niiranen (Saml, Helsingfors)
Johanna Karimäki (Gröna, Esbo)	Anu Frosterus (Gröna, Högfors)
Minerva Krohn (Gröna, Helsingfors)	Sallamaari Muhonen (Gröna, Helsingfors)

Markku Markkula (Saml, Esbo)	Petri Koivuniemi (Saml, Vanda) t.o.m. 13.12.2016 och fr.o.m. 13.12.2016 Saija Äikäs (Saml, Esbo)
Outi Mäkelä, ordf. (Saml, Nurmijärvi)	Saija Äikäs (Saml, Esbo) t.o.m. 13.12.2016 fr.o.m. 13.12.2016 Petri Koivuniemi (Saml, Vanda)
Mika Raatikainen (Sannf, Helsingfors)	Harri Lehtimäki (Sannf, Helsingfors)
Jari Sainio, II vice ordf. (SDP, Vanda)	Ali Abdirahman (SDP, Esbo)
Pasi Salonen, I vice ordf. (Sannf, Vichtis)	Jaakko Niinistö (Sannf, Vanda) fr.o.m. 15.6.2015 Niilo Kärki (Sannf, Vanda)
Kaarin Taipale (SDP, Helsingfors)	Tarja Tenkula (SDP, Helsingfors) t.o.m. 3.12.2014 och därefter Maija Anttila, SDP t.o.m. 9.12.2015 och därefter Risto Kolanen (SDP, Helsingfors)

Till landskapsstyrelsens nya ordförande valdes: Ordf. Outi Mäkelä, ordförande (Saml), I vice ordf. Timo Juurikkala (Gröna) II vice ordf. Markku Markkula (Saml).

Landskapsstyrelsens medlemmar (15) under mandatperioden 2017–2020:

Medlem	Ersättare
Mimmi Asikainen (VF, Träskända)	Tapio Pulkkinen (VF, Vichtis)
Mia Heijnsbroek-Wirén (SFP, Lovisa)	Anders Adlercreutz (SFP, Kyrkslätt)
Inka Hopsu (Gröna, Esbo)	Tiina Elo (Gröna, Esbo)
Timo Juurikkala, I vice ordf. (Gröna, Vanda)	Jasmin Hamid (Gröna, Vanda)
Arja Karhuvaara (Saml, Helsingfors)	Lasse Pipinen (Saml, Helsingfors)
Kimmo Kiljunen (SDP, Vanda)	Mikko Valtonen (SDP, Vanda)
Minerva Krohn (Gröna, Helsingfors)	Hannu Oskala (Gröna, Helsingfors)
Timo Laaninen (C, Helsingfors)	Irja Ansalehto-Salmi (C, Helsingfors)
Markku Markkula, II vice ordf. (Saml, Esbo)	Saija Äikäs (Saml, Esbo)
Outi Mäkelä, ordf. (Saml, Nurmijärvi)	Lauri Kaira (Saml, Vanda)
Irma Pahlman (SDP, Hyvinge)	Pentti Pulkkinen (SDP, Vichtis) t.o.m. 2.11.2017 fr.o.m. 2.11.17 Joona Räsänen (SDP, Lojo)
Risto Rautava (Saml, Helsingfors)	Pia Hytönen (Saml, Helsingfors)
Laura Rissanen (Saml, Helsingfors)	Matias Pajula (Saml, Helsingfors)
Pasi Salonen, (Sannf, Vichtis)	Karin Zeiger (Sannf, Helsingfors)
Kaarin Taipale (SDP, Helsingfors)	Maija Anttila (SDP, Helsingfors)

Revisionsnämnden bereder de ärenden som gäller revideringen av förvaltning och ekonomi och som går till fullmäktige för beslutsfattande. Nämnden bedömer även om de av fullmäktige uppställda funktionella och ekonomiska målen har nåtts. Nämnden har fyra medlemmar och ersättare. Till revisionsnämndens ordförande för mandatperioden 2017–2020 valdes Carita Orlando (Saml), Vanda, och till vice ordförande Riitta Ahola (SDP), Borgå. Ordförande för mandatperioden 2013–2017 var Pekka Majuri (Saml), Helsingfors, och Anu Rajajärvi (SDP), Vichtis, var vice ordförande.

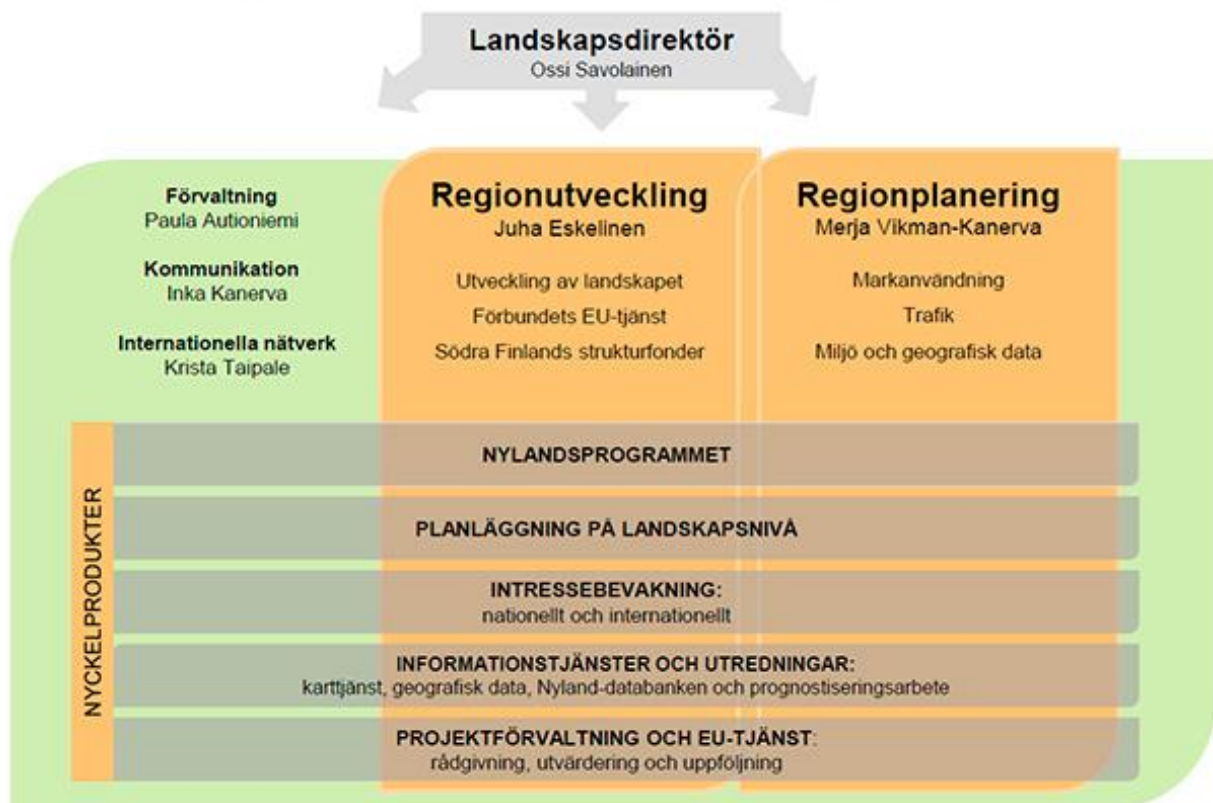
Enligt Nylands förbunds grundavtal väljer landskapsfullmäktige **en kommitté för språklig service**. Kommittén har till uppgift att främja den språkliga servicen i

landskapet. Med hjälp av språkprogrammet strävar man efter att verkställa språklagstiftningen. Kommittén har tio medlemmar och ersättare. Till ordförande för mandatperioden 2017–2020 valdes Camilla Antas (Saml) och till vice ordförande Tanja Vauhkonen (Gröna). Ordförande för mandatperioden 2013–2017 var Margareta Rintala (Saml), Sibbo, och vice ordförande var Anders Björklöf (SDP) Helsingfors.

För beredningen av **regionala etapplandskapplaner** i anslutning till Nylandsplanen 2050 har landskapsstyrelsen utnämnt **politiska styrgrupper** för Helsingforsregionen, västra och östra Nyland. Styrgruppen för Helsingforsregionen har 25 medlemmar. Ordförande är Risto Rautava (Saml), Helsingfors och vice ordförande är Tiina Elo (Gröna), Esbo. Styrgruppen för västra Nyland har 12 medlemmar. Ordförande är Matti Tukiainen (SDP), Lojo och vice ordförande är Sven Holmborg (SFP), Raseborg. Styrgruppen för östra Nyland har 11 medlemmar. Ordförande är Kristel Pynnönen (Saml), Borgå och vice ordförande är Tom Ingelin (SDP), Borgå.

De redovisningsskyldiga för varje uppgiftsområde fastställs årligen i budgeten och i landskapsstyrelsens beslut att starta projekt. De redovisningsskyldiga svarar för förverkligandet av de funktionella målen, för uppföljningen av och rapportandet om resultaten.

Nylands förbunds organisation



Landskaps- och vårdreformen

Under 2017 steg två ledande principer fram för Nyland 2019-projektet som bereder landskaps- och vårdreformen. Ovan sett ser projektet till att det blir **en trygg övergång** såväl för invånare som arbetstagare till det nya landskapet. Å andra sidan betraktas tjänster och verksamhetssätt via en **modig förnyelse** och med tanke på produktiviteten, verkningsfullheten och kundupplevelsena.

Under verksamhetsåret växte projektet till sig betydelsefullt, ifall man mäter enligt personalmängden. På sommaren rekryterades projektledarna, som för sin del valde sakkunniga till sina team. I början av 2018 jobbade redan drygt 180 personer för projektet. Ungefär hälften av dessa har ICT-uppgifter. För att se till informationsgången har man inom projektet och i organisationer som överflyttas utnyttjat en hel del arbetsuppgifter på deltid med resursavtal. Förändringsledare Markus Sovala och förändringsledare för vården Timo Aronkytö fortsätter att leda projektet.

Under vårens lopp utredde man nuläget för ICT-tjänsterna i landskapet. På basis av detta fortsatte arbetet med en beredningsfas. Slutrapporten publicerades i början av 2018. Under höstens utarbetade ICT-projektet ett tjugotal genomförandeplaner inom fyra projekthelheter. Bland annat har en styrgrupp som består av sakkunniga från kommuner och samkommuner svarat för styrningen av förberedelserna.

I projektet skissade man upp strukturer och hanteringsmodeller som grund för projektledararbetet. Under slutåret började man stärka projekthanteringen allt mera genom att prognostisera det temporära beredningsorganet som inleder sitt arbete på sommaren 2018. Målet är speciellt att upprätthålla en aktuell lägesbild. Dessutom klargjordes strukturen för projektstyrningen så att projektorganisationen till Nylands landskapsstyrelse rapporterar om strategiska ärenden och till landskapsdirektören om operativa ärenden.

Intressentgrupperna och de organisationer som ansluter sig till landskapet har varit viktiga kumpaner i beredningsarbetet. Bland annat har delegationen, kommundirektörerna och tjänstemannaledningsgruppen (som samlat sina gemensamma krafter), hållit regelbundna möten.

Beredningen av social- och hälsovårdstjänsterna har beretts av en tjänstemannakoordinationsgrupp för social- och hälsovårdsreformen. Nio beredningsgrupper har arbetat vid dess sida. De har satt sig in i innehållet i beredningen av social- och hälsovårdsreformen. De halvfärdiga nationella planerna försvårade planeringen av de tjänster som ligger utanför social- och hälsovårdsreformen, såsom exempelvis tillväxttjänsterna. Dock har projektet fortsatt planeringsarbetet med kommunerna, NTM-centralen och regionförvaltningsverket när det gäller räddningsväsendet, arbets- och näringstjänsterna och miljö- och hälsoskyddet.

Beredningens offentlighet har varit den centrala principen när det gäller reformprojekten. Beredningsdokumenten, såsom mötesprotokoll och viktig information publiceras på webbplatser. Projektet har också informerat om aktuella ärenden i sociala medier.

Regionutveckling

Under verksamhetsåret bereddes Nylandsprogrammet 2.0, d.v.s landskapsprogrammet för åren 2018–2021. Landskapsfullmäktige godkände programmet och dess miljöbeskrivning vid sitt möte i december. Programmet omfattar landskapets långsiktiga vision och den kommande programperiodens prioriteringar, mål och åtgärder. Dessutom utgör den grund för det strategi- och visionsarbete som görs i det nya landskapet.

Nylandsprogrammet har utarbetats i samarbete med NTM-centralen i Nyland, regionens kommuner, företag, utbildnings- och forskningsinstitut samt organisationer. Det framtida Nyland vill vara **Europas piggaste och coolaste område år 2050**. Den nya visionen eftersträvas med hjälp av tre strategiska prioriteringar. De är:

- En välmående och kunnig människa
- Framgångsrik och ansvarsfull affärsverksamhet
- Ett klimatsmart och mångsidigt landskap

2017 var det fjärde och sista året av den nuvarande perioden att verkställa landskapsprogrammet (Nylandsprogrammet). Såväl nationella som olika EU-finansieringsinstrument har utnyttjades på en bred front i genomförandet. Av de projekthelheter som är på gång fick t.ex. följande märkbar mediesynlighet under året: projekthelheten 6Aika som koordineras av de stora städerna, tunnelutredningen Helsingfors-Tallinn som leds av förbundet och yrkeshögskolan Metropolias projekt Sohjoa (kusklös buss).

Fyra ansökningsomgångar var aktuella under verksamhetsåret: Södra Finlands ERUF-ansökningar, ERUF-ansökningen för hållbar stadsutveckling 6Aika och den separata ansökningen Tillväxt genom internationella talanger. Som en ny ansökningsomgång genomfördes agendan Tillväxt genom internationella talanger via tilläggsfinansiering som styrs via Finlands strukturfondsprogram. För den här ansökningsomgången tillsattes 1,7 miljoner euro som ERUF- och statsfinansierings andel. Sammanlagt 47 nya projekt inleddes av dem som sökte finansiering under 2017.

Fram till slutet av 2017 hade Nylands förbund finansierat sammanlagt 188 projekt, av vilka 24 var 6Aika-projekt för hållbar stadsutveckling. För projekt inom den aktuella programperioden har det reserverats finansiering för ca 82 miljoner euro. År 2017 fattades sammanlagt 280 beslut om utbetalning som finansierades med 19,5 miljoner euro. Inom den här programperioden har förbundet betalat ca 36,6 miljoner euro i ERUF-stöd.

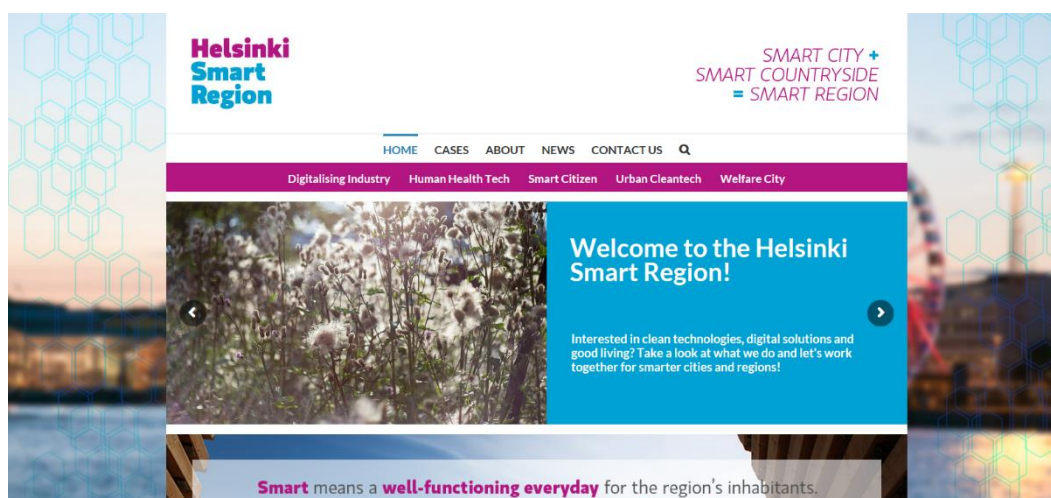
Projektens resultatrikedom och regionala verkningsfullhet har speciellt betonats i arbetet med strukturfonderna. De viktigaste åtgärderna var informationsmöten för ansökningar, utbildning för projekt med finansiering och nätkliniker. Informationsmässigt låg fokus främst på en resultatpublikation i mitten av programperioden i samarbete med NTM-centralen i Tavastland. Dessutom ordnades projekträffar för koldioxidsnålhet i samarbete med arbets- och näringsministeriet och landsbygdsfonden.

Spetsområden och aktörer för den smarta specialiseringen i Nyland presenterades i juni på konferensen Smart Regions 2.0 som ordnades av Europeiska kommissionen. Vid landskapens gemensamma kvällstillställning tog man upp ERUF-projektens konkreta resultat. Som sidoevenemang ordnades dessutom besök till Fiskehamnen, Urban Mill i Otnäs, Teknologiska forskningscentralens Bioruukki och Hyvinge.

Regionens största yrkeshögskolor har skapat en god grund för sitt samarbete inom forskning, utveckling och innovation i ett projekt finansierat av Nylands förbund. För att öka samarbetet med företag ordnade de vid sidan av Nordic Business Forum ett evenemang som gjorde det möjligt för företag och högskolor att mötas med forsknings-, utvecklings- och innovationsverksamhet som tema.

I slutet av året uppdaterades Nylands strategi för smart specialisering i samband med att landskapsprogrammet utarbetades. Av de tidigare spetsområdena bestod cleantech, hälsa och välfärd samt industrins digitalisering. Människornas stad är ett nytt spetsområde, som förbinder de tidigare temana om vardagens välfärdsstad och internettidens medborgare.

Webbplatsen Helsinki Smart Region (helsinkismart.fi) presenterar och konkretiserar fortsättningsvis de projekt och innovationer som verkställer Nylands RIS3-strategi. Den gör även landskapet känt som ett internationellt "intelligent område". Fram till årets slut besökte drygt 35 000 personer webbplatsen och drygt 900 följer dess Twitter-konto.



Genomförandet av smart specialisering har understötts med landskapsutvecklingspengar, strukturfondsprojekt och projekt med EU-medfinansiering. Förbundet inledde våren 2017 också tre försöksprojekt med AIKO-finansiering (programmet Regionala innovationer och försök, den föregripande strukturomvandlingsdelen), som utgör ett stöd för att landskapets RIS3-mål uppfylls. Under projektansökningsomgångarna sökte man speciellt efter lösningar som gäller den digitala hälsan. Landskapsutvecklingar användes för att stöda ett projekt som främjar näringar och innovationsverksamhet.

Ett nytt projekt som finansieras ur Interreg-programmet för Östersjön är Smart-up BSR, där Aalto-universitetet ingår som huvudpartner och förbundet är en partner. Projektet inleddes under året. Målet är att förbättra det regionala genomförandet och uppdaterandet av RIS3-strategierna och att öka det interregionala samarbete när det gäller det praktiska genomförandet av strategierna.

Utvecklingsarbetet med databanken fortsatte genom att utnyttja Tableau-programmet. För de behov som fanns i arbetet med landskapsprogrammet, sammanställde man ett system med uppföljningsindikatorer med internationellt jämförbara, klara och lättfattliga mätare. En VAINU-tjänst togs i bruk för de behov som finns för företags- och näringsprognostisering. I produktionen av välfungerande informationstjänster utnyttjar man en nätverkslik process med andra aktörer. Kommunförbundet utvecklar en prognostiseringstjänst som baserar sig på det nationella Fibress-systemet och som förbundet ingår i egenskap av ett pilotområde. Landskapsreformens databehov har beretts genom att samla in data via KAKITA (Tillväxt och konkurrenskraft med data till regionerna), ett arbetsredskap för lägesbilder. En konsultutredning om landskapets databehov inleddes och den blir klar på våren 2018. Under verksamhetsåret besöktes databankens webbplats 8 545 gånger. Mest sökte man information om befolkning, region, sysselsättning och boende.

Landskapets samarbetsgrupp i Nyland (MYR) verkar som ett strategiskt forum i frågor som gäller landskapsutvecklingen. MYR styr regionens utvecklingsresurser samt gör upp riktlinjer för sådana regionutvecklingsprojekt som ska verkställas av regionutvecklingsmyndigheterna. Samarbetsgruppen godkänner också landskapsprogrammets genomförandeplan. I MYR finns representanter för förbundet och dess medlemskommuner, de statliga regionförvaltningsmyndigheter som finansierar utvecklingsprogram och -åtgärder, övriga organisationer som hör till statsförvaltningen samt de för landskapsutvecklingen viktigaste arbetsmarknads- och näringsorganisationerna. Vid sitt möte i oktober utnämnde landskapsstyrelsen en samarbetsgrupp för den nya mandatperioden.

Sekretariatet till landskapets samarbetsgrupp (MYRS) bereder utvecklingsprojekt, program och strategier på landskapsnivå, informationsplan för strukturfondsprogrammets genomförande samt ändringar i ERUF- och ESF-programmens regionala sektioner. Dessa presenteras för MYR. Utöver Nylands förbunds representanter består MYRS av representanter från städerna Helsingfors, Esbo och Vanda, Nylands regioner, NTM-centralen i Nyland samt NMT-centralen i Tavastland som svarar för ESF-finansieringen i samband med södra Finlands strukturfondsprogram.



Kommundirektörmötet behandlade Nylandsprogrammet 2.0, genomförbarhetsutredningar om FinEst Link-projektets Helsingfors-Tallinn-tunnel och Nylandsplanen 2050. I övrigt har fokus funnits på landskaps- och vårdreformen och dess konsekvenser. På hösten inledde kommundirektörmötet praxis att hålla möte samtidigt med den tjänstemannaledningsgrupp som lett Nyland 2019-projektet.

Riksdagsledamöternas delegation (KENK) består av riksdagsledamöter invalda från Helsingfors och Nylands valkrets. Till delegationen hör 22 riksdagsledamöter från Helsingfors och 35 från Nyland, sammanlagt över en fjärdedel av samtliga riksdagsledamöter. Delegationen bildas i början av varje valperiod. Till ordförandegruppen väljs representanter för de tre största partierna i Helsingfors och Nyland. Ordförande under den här valperioden är Outi Mäkelä (Saml) och vice ordförande är Tuula Haatainen (SDP) och Mika Niikko (Sannf).

Riksdagsledamöternas delegation sammanträdde under verksamhetsåret oftare än under föregående år, bl.a. för att aktivt följa med hur beredningen av landskapsreformen och social- och hälsovårdsreformen fortskrider.

Regionplanering

Processer och ändringar inom planläggningen på landskapsnivå

Under 2017 främjades flera landskapsplaneprocesser. Bemötanden till anmärkningarna utarbetades gällande förslaget till etapplandskapsplan 4 för Nyland. Landskapsstyrelsen godkände planförslaget i april och landskapsfullmäktige i maj. Landskapsstyrelsen bestämde att landskapsplanen träder i kraft innan den vunnit laga kraft.

Ett planförslag utarbetades för förslaget till landskapsplan för Östersundomområdet, som innehöll två alternativa sträckningar för metron. Konsekvenserna för Natura-områdena bedömdes för bägge alternativen, och NTM-centralen och Forststyrelsen fick begäran om utlåtande i enlighet med naturvårdslagen. Planförslaget var på remiss på våren 2017 och läggs fram till påseende i slutet av år 2017.

I anslutning till Nylandsplanen 2050 utarbetades flera bakgrundsutredningar under 2017, bl.a. utvecklingsbilderna för varje tema, arbetet med strukturmodeller och

separata utredningar bl.a. om centrumområden, handeln, tillgänglighet, ekologiska nätverk och solenergi. Nylandsplanens program för deltagande och bedömning var framlagt i början av 2017 och det har kompletterats på basis av responsen. Nylandsplanens första myndighetssamråd hölls på våren 2017. Beredning av strukturplanen inleddes på grundval av de slutledningar som gjordes av arbetet med strukturmodeller. Parallellt med strukturplanen inleddes beredningen av de regionala etappplanerna i samarbete med regionala representanter. På basis av bakgrundsutredningar bereddes principer för planeringen av Nylandsplanen, som styrelsen godkände under hösten 2017.



Under 2017 reviderades markanvändnings- och bygglagen delvis. Ändringarna innebär att tillstånds- och planläggningsförfarandena i anslutning till byggverksamhet och styrningen av stora detaljhandelsenheter förenklades. Statsrådet fattade 14.12.2017 ett beslut om de riksomfattande målen för områdesanvändningen, som träder i kraft 1.4.2018. Beslutet ersätter statsrådets beslut från 2000 och det reviderade beslutet från 2008 som gäller de riksomfattande målen för områdesanvändningen. De riksomfattande målen för områdesanvändningen konkretiseras huvudsakligen genom planläggningen, där planläggningen på landskapsnivå har en central roll. I planeringen av landskapet preciseras de riksomfattande målen för områdesanvändningen och blir lösningar för områdesanvändningen på landskapsnivå som samordnas med målen på landskaps- och lokal nivå.

Regionplaneringens samarbetsgrupper

Regionplaneringens samarbetsgrupper (planeringsgruppen, trafikgruppen och miljögruppen) har behandlat olika ärenden som är aktuella inom regionplaneringen, bl.a. aktuella ändringar i landskapsplanen, aktuella utredningar och ändringar i verksamhetsmiljön. Grupperna förmedlar även gemensam information till kommunala representanter och verkar som ett diskussionsforum. Verksamheten utvecklades så att grupperna kunde hålla gemensamma möten och workshoppar.

Övriga permanenta grupper inom förbundet är markpolitikgruppen och flygfältsgruppen. I anslutning till de landskapsplaner som är aktuella finns det temainriktade sakkunniggrupper såsom sparrningsgrupper för markanvändning och trafiken, och sakkunniggruppen för handel. Även för de här grupperna har det under 2017 ordnats möten och workshoppar.

Internationell verksamhet

Internationell intressebevakning

Nylands förbunds internationella och EU-verksamhet koordineras av enheten för internationella nätverk. Enheten har till uppgift att främja genomförandet av Nylandsprogrammet genom europeiska institutioner jämte europeiska och internationella nätverk. Dessutom erbjuder enheten sakkunnigtjänster för förbundets ledning och andra enheter. Enheten för internationella nätverk arbetar så tätt, kompletterande och synergiskt med förbundets EU-tjänst som möjligt.

Verksamheten vid enheten för internationella nätverk består av tre verksamhetshelheter: 1) av Helsinki EU Office som finns i Bryssel, 2) av verksamheten i Östersjöregionen och i internationella nätverk och 3) av koordineringen av förbundets internationella verksamhet. Dessutom har förbundet bilaterala samarbetsavtal, t.ex. med Moskvaområdet, Valencia och Masovien i Polen.

EU-intressebevakning och verkningsfullhet

Fokuseringen för EU-intressebevakningen, påverkansarbetet och kommunikationen år 2017 låg på:

- Strukturfondernas finansiering och fokus under följande EU-programperiod ur nyländsk synvinkel, tryggheten av EU-finansiering för trafikprojekt, påverkansarbete för mängden av och fokus inom EU:s forsknings- och innovationsfinansiering under följande programperiod, utvidgningen av kärnnätverket för trafiken inom EU (trafikkorridoren Bothia), tunnelutredningsprojektet Helsingfors-Tallinn, intressebevakningen för det europeiska läkemedelsverket, påverkansarbete för EU:s strategier för cirkulär ekonomi, bioenergi och EU:s stadspolitik.
- EU-påverkansarbete som ansluter sig till Nylandsprogrammet har gjorts i många olika kanaler och via olika verksamhetssätt, bl.a. genom direkta diskussioner med tjänstemän i kärnställningar, delegationsbesök till Bryssel, möten med sakkunniga och påverkansarbete med EU- och internationella organisationer så att de nyländska intressena har beaktats i de nämnda organisationernas egna EU-ställningstaganden.
- För Bryssels intressentgrupper har Helsinki EU Office ordnat flera seminarier och diskussionsevenemang som har anslutit sig till de viktigaste temaområdena för EU-påverkansarbete (20 olika evenemang under 2017). Samarbetspartners har varit Europeiska kommissionen, Europaparlamentet, Europeiska regionkommittén, Finlands ständiga representation i Europeiska

Unionen och europeiska regioners nätverk för forskning och innovation (ERRIN). En publikation avsedd för Bryssels intressentgrupper (2000 personer) har även använts som ett instrument för EU-påverkansarbete.

Helsinki EU Office

Verksamheten vid Helsinki EU Office har varit objekt för ett omfattande utvecklingsarbete. Utvecklandet har gällt serviceproduktionen, kommunikationen, ledningssystemet, verksamhetens kvalitet samt indikatorer som mäter resultatrikedom och en uppföljning av dessa. Som en följd av utvecklingsarbetet fick Helsinki EU Office rentav tre olika organisationer som nya upprätthållare. Som bäst har Helsinki EU Office sammanlagt 14 upprätthållare, "delägare".

De som anslutit sig under 2017 är Naturresursinstitutet, Esbo stad och Vanda stad. Förhandlingar fördes med Konstuniversitetet om dess anslutning fr.o.m. år 2018. Antalet organisationer som företräds av Helsinki EU Office ökade under 2017 från tio till fjorton. Genom att delta i verksamhetsavgifterna får upprätthållarorganisationerna service.

Helsinki EU Office producerar service enligt uppdrag av alla sina upprätthållare. Uppdragen är till karaktären följande: EU-intressebevakning och -prognostisering, besök och delegationer till Bryssel jämte evenemang, ökad internationell kändhet, utredning av Eu-finansieringsmöjligheter och utbildning för EU-ärenden.

Antalet uppdrag har visat en ökning under 2017: 170 st, vilket innebär en ökning på 60 procent i jämförelse med föregående år. Ökningen förklaras framför allt med Helsinki EU Office-personalens proaktiva arbetssätt (möjligheter till EU-samarbete söks och föreslås aktivt för upprätthållarna), en allmänt starkare byråprofil och kändhet samt nya upprätthållare.

Helsinki EU Office följer upp och mäter kundernas tillfredsställelse kontinuerligt. Den höga kvaliteten på kundservicen säkras med en aktiv interaktion, med responsdiskussioner och med blanketter som mäter den. Kundernas tillfredsställelse med bl.a. besöken till Bryssel (hur besöket genomförts, tilläggsvärde och nytta) var högt; betyget var 4,7/5.

Internationella nätverk och nätverk i Östersjöregionen

EU-intressebevakningen vid Nylands förbund pågår via flera kanaler - en del av EU-påverkansarbetet görs via Helsinki EU Office, en del via tjänstemanna- och den förtroendevalda ledningen, och en del via internationella nätverk jämte nätverk på EU- och Östersjönivå. Deltagandet i internationella nätverk och i organisationsarbete är alltid målinriktat och baserar sig på fokuseringar i EU-påverkansarbete.

Förbundet ingår som medlem i de viktigaste Östersjö- och EU-organisationerna. Konferensen för perifera och maritima regioner i Europa (Conference of Peripheral Maritime Regions, CPMR) är den mest betydelsefulla organisationen som företräder

regioner och landskap. Förbundet leder den här organisationens Östersjökommission (ordf. Jari Sainio). Förbundet ingår också som medlem i de Europa-nätverk som företräder metropol- och flygplatsområden, bl.a. Metrex, Metropolitan Inc, BSSSC (Baltic Sea States Subregional Co-operation), ARC (Airport Regions Conference) och Baltic Sea Tourism Council. Landskapsdirektör Ossi Savolainen var styrelsemedlem i Baltic Sea States Subregional Co-operation, BSSSC.

I oktober var Nylands förbund värd för CPMR:s årliga konferens i Finlandiahuset i Helsingfors. Drygt 200 personer från olika europeiska regioner deltog i konferensen. Konferensen främjade speciellt den regionala utvecklingsvinkeln för smart specialisering och satsningar på EU-trafikfinansiering för TEN-T-kärnkorridorer även i framtiden. Förbundet syntes även internationellt och fick en hel del tack för högklassig konferensarrangemang.



Via internationella och Östersjöområdets organisationer har bl.a. följande främjats: Nylands ställning inom följande EU-strukturfondsperiod, smart specialisering, metropol- och stadspolitik och TEN-T-kärnkorridorer (Nordsjön-Baltikum och tunnelprojektet Helsingfors-Tallinn).

De finländska landskap som verkar i BSSSC och CPMR kallades till sammanträde två gånger under året. Mötena ledde till nya tillvägagångssätt för att utveckla och effektivisera gemensam intressebevakning. Tillsammans med Helsingforsregionens miljötjänster HRM är förbundet också medlem i Metrex (The Network of European Metropolitan Regions and Areas). Ett utredningsarbete om prognostiseringen av förbundets globala nivå inleddes.

På hösten ordnade förbundet i samarbete med HRM och Helsingfors stad en internationell Metrex-höstkongress i Helsingfors. Kongressens tema var framtidens metropol och målet var att dela med sig av information och erfarenhet när det gäller regionplanering i metropolområdena, och att stärka samarbetet.

Nylands förbund har varit aktivt med sina internationella kontakter och utövat regional diplomati även på bilateral nivå; förutom kinesiska gäster besöktes förbundet bl.a. av den högsta politiska och tjänstemannaledningen från Brandenburg. Det regionala samarbetsavtalet blev klart med Valencia och en dialog har hållits aktuell med

Kommunikation

Kommunikationsenheten gjorde förbundets verksamhet och resultat klart synliga under 2017. Nyland 2019-projektet och dess kommunikation fick en god start redan under början av året. Av kommunikationskanalerna höjde videofilmerna och sociala medier på sin andel.

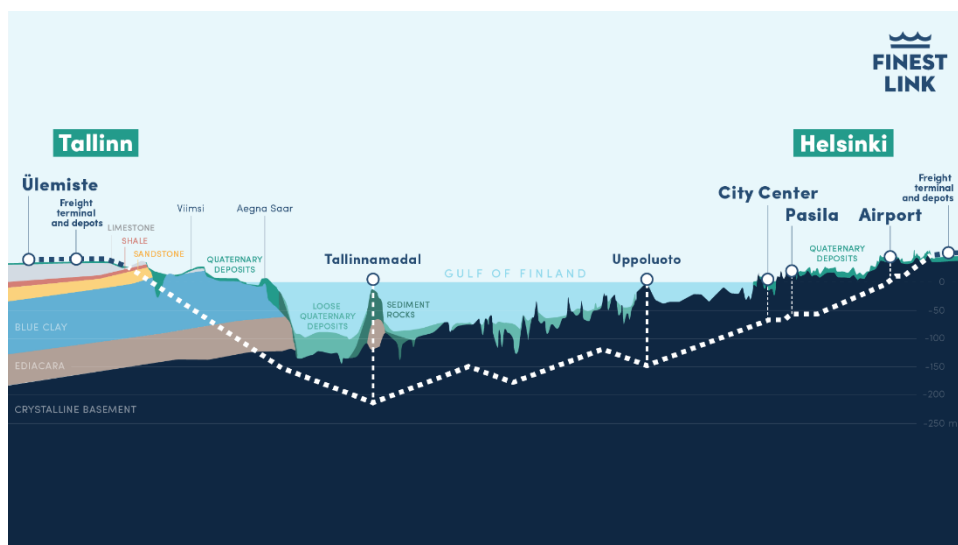
Förbundets kommunikation utarbetade en egen Nyland 2019-webbplats för beredningen av den nyländska vård- och landskapsreformen. Den röda tråden utgörs av öppenhet som grundar sig såväl på kommunikation på nätet och i sociala medier som på otaliga informationsmöten. En trygg övergång till det nya landskapet är det viktigaste man vill gå ut med. På sommaren ordnades ett möte för journalister och den samlade redaktörer från alla de viktigaste medierna att både lyssna på och diskutera läget för den nyländska beredningen.

Av förbundets kärnprodukter höll Nylandsplanen 2050 och Nylandsprogrammet 2.0 jämte informationen om deras beredningsfaser kommunikationsenheten sysselsatt under hela året. Flera nyhetsbrev utkom och webbplatsen uppdaterades med aktuell information. Videofilmer gjordes om bägge temana. En tecknad video berättar på ett underhållande sätt varför landskapsplanen är viktig i markanvändningsplaneringen. I en video om Nylandsprogrammet presenteras ett gemensamt recept för en bra framtid i landskapet. De här videofilmerna steg fram på ett trevligt sätt i bland annat sociala medier.



De viktigaste informationstema som ansluter sig till finansiering var projektansökningarna för fyra strukturfonder som koordineras av förbundet och ansökningsomgångar för AIKO-finansiering, som är avsedd för inledandet av regionala innovationer och försök. Under Smart Regions-evenemanget som Europeiska kommissionen ordnade i Helsingfors i juni lyckades man bra med att lyfta fram Nylands smarta projektlösningar.

I projektkommunikationen steg nyhetsrubrikerna om FinEst Link-projektet som utrett möjligheterna att genomföra Helsingfors-Tallinn-tunneln synligast fram. Förbundets informationstjänst fick till stånd mediesynlighet som väckte t.o.m. internationell diskussion och gav en god bas för att publicera slutresultaten i början av 2018.



Kommunalvalsåret syntes också i kommunikationen. Ett aktivt grepp syntes i informationen om det arbete som den av förbundet organiserade valberedningskommittén gör och även om vårens kommunval. Visualiseringar som kan tolkas på ett lättfattligt sätt erbjöds om valresultaten. De nya beslutande organen i landskapet som valts enligt det nyländska valresultatet, presenterades.

Av förbundets evenemang var stora insatser inom kommunikationen Nylandsveckan i maj och Landskapsparlamentet som etablerat sig för november månad, och som än en gång fick en rekordstor publik. En stor insats behövdes dessutom för den regionala organiseringen och kommunikationen kring Finland 100-jubileumsåret och för organiseringen av och kommunikationen kring två stora internationella konferenser som förbundet agerade värd för.

Kommunikationsenheten fortsatte utveckla förbundets webbplats med många tekniska förbättringar. Den nya kommunallagens krav beaktades i arbetet. Dessutom inledde man beredningen av hur EU:s tillgänglighetsdirektiv kan beaktas på webbplatsen. Kommunikationsenheten erbjöd även stöd för att ta i bruk den nya intralösningen.

Förbundets Twitter- och Facebookkonton utnyttjades effektivt i kommunikationen varje dag, och det här syntes som ett ökande antal besök. Personalen sparrades att öppna egna Twitter-konton och modigt gå med i diskussionerna i sociala medier. Kommunikationsenheten beredde stödmaterial, bl.a. förbundets riktlinje "Låt sociala medier bli en del av din arbetsdag". Personlig sparring och utbildning erbjöds dessutom.



Evenemang

Förbundets årliga huvudevenemang är Landskapsparlamentet och Nylandsveckan. Under 2017 steg även de regionala evenemangen i anslutning till firandet av Finlands hundraåriga självständighet fram som viktiga händelser. Ett eget projekt fanns för att koordinera jubileumsårets evenemang i Nyland.

Landskapsparlamentet

Även detta år slog Nylands landskapsparlament nytt rekord. Parlamentet som hölls i Finlandiahuset lockade drygt 400 personer att dryfta vård- och landskapsreformen. Närapå samma antal följde med den direkta nätsändningen som första gången i parlamentets historia fanns att tillgå. I Twitter blev hashtagen *#Maakuntaparlamentti* klart den mest använda.

En partitentamen på 90 minuter var inledningen till landskapsparlamentet. I tentamen gick man igenom reformens olika svängar. I diskussionen deltog Antti Rinne, Jussi Halla-aho, Anna-Maja Henriksson, Sari Essayah, Li Andersson, Antti Kaikkonen, Sari Raassina och Johanna Karimäki. Diskussionen leddes av redaktör Kirsi Heikel.



De nyländska förändringsledarna Markus Sovala och Timo Aronkytö samt strategichef Markus Pauni förde fram det nya landskapets vision och strategi under diskussionens gång. Dessutom fick publiken bekanta sig med projektledningen för Nyland 2019-projektet som inlett sitt arbete i början av hösten. Under den första dagens program fick deltagarna ta del av kommunala infallsvinklar till reformen och diskussionen fördes från personalens synpunkt.

Landskapsfullmäktiges ordförande Mari Holopainen hade ett önskemål i sitt öppningsanförande till parlamentsdeltagarna, och det gick i uppfyllelse: beslutsfattare och sakkunniga tog modigt del av diskussionen kring landskapsreformen.

Programmet fortsatte under dag två till sjöss på Silja Europa-färjan som fått sig ett ansiktslyft. Den här gången svarade vår arrangörspartner Finlands Kommunförbund för programmet. Kommunförbundets Förändringsstöds klinik satte sig djupare in i reformens detaljer, bl.a. ur synvinkeln för ICT-tjänster, samarbete på kommunal och landskapsnivå och från synpunkten för delaktiga invånare.

Som en del av parlamentet belönades traditionellt de mest lysande nyländska företagen för året. Segern togs av Goodio som är ett varumärke för råchoklad, Plastex som tillverkar plastföremål och Copersafety som utbildar helikopterpiloter med simulator.

Nylandsveckan

Med temat Finland 100 - Tillsammans samlade Nylandsveckan samman läroanstalters, kommuners och övriga nyländska aktörers evenemang och lyfte fram det arbete som görs för landskapets bästa och de som gör det här arbetet.



Veckan bestod av 21 evenemang runtom i Nyland och inleddes exceptionellt redan på söndag. De fem dagarna under veckans lopp hade ett eget undertema; miljö, välbefinnande, kultur och samhörighet, utbildning och kunnande samt konkurrenskraft.

Finlandia-sångarna tog emot Nylandspriset och Brother Christmas belönades med ett hedersomnämmande.

Finland 100 i Nyland

För det regionala genomförandet av projektet Finland 100 i Nyland startades ett eget projekt. Projektet hade som mål att få nylänningarna att aktivt ta del i jubileumsåret och att genomföra så mångsidiga och intressanta händelser, evenemang och gärningar som möjligt.

Projektet informerade om jubileumsåret och delade ut Finland 100-understöd till regionala projekt. Den kontinuerliga ansökningsprocessen pågick ända fram till slutet av januari. Sammanlagt 250 ansökningar inlämnades inom utsatt tid. Det totala beloppet som söktes var ca 2 miljoner euro. Totalt beviljades 150 800 euro i understöd till 23 projekt.

Stommen för den nyländska kommunikationen under jubileumsåret var webbplatsen Suomi100uusimaa.fi, sociala medier och ett nyhetsbrev som publicerades varje månad. Regionala projekt och aktörer lyftes fram och information gavs om jubileumsårets nationella program.

Innehållsmässigt var höjdpunkterna jubileumsårets gemensamma stunder: jubileumsårets öppnande, början på festsommaren, Tillsammans-veckoslutet samt den egentliga självständighetsdagen och dess inledande vecka. Förutom de egna kanalerna kommunikerade de nyländska kommunernas Finland 100-nätverk mycket aktivt om jubileumsåret.

Delägarskap

Nylands förbund är delägare i **Helsinki Business Hub Ltd Oy**, som är näringsbolaget för Helsingforsregionen. Bolaget gör det möjligt för utländska företag att etablera sig, och för innovationsföretag att växa och utvecklas i regionen. Övriga delägare är städerna Helsingfors, Esbo, Vanda och Grankulla. Fokusen för dess verksamhet ligger på ICT, Smart och cleantech samt Health tech och life sciences. Den erbjuder sina kunder förädlad information, kontakter och tilläggsvärde via nya tillväxtmöjligheter.

I en av Financial Times beställd och publicerad utredning fick Nyland utmärkelsen "det bästa internationella investeringsområdet i Europa under åren 2016–2017" i serien för Europas medelstora områden. Grunden för utvärderingen utgjordes av regionernas ekonomiska potential, mänskliga kapital och livsstil samt tillgänglighet, företagsvänlighet och prisnivå.

Förbundet ingår även som ägare i **Posintra Oy**, som eftersträvar att stöda och stärka konkurrenskraften och öka välfärden i det östnyländska näringslivet och i regionen i allmänhet. Bolaget har en bred ägargrund, med medlemskommunerna Askola, Lappträsk, Lovisa, Mörskom och Borgå som medverkande. Grundstenarna i företags verksamhet utgörs av rådgivning för företag och de som tänker bli företagare, regionutveckling samt ett energieffektivt boende. Regionutvecklingen har traditionellt fokuserat på turism och en livskraftig skärgård. Nya spjutspetsområden är de delområden som ansluter sig till välfärd och utvecklandet av metallbranschen i östra Nyland. Posintra Oy stöder utvecklandet av affärsverksamheten vid små och medelstora företag.

Bedömning av den kommande utvecklingen



I fortsättningen kommer den offentliga förvaltningen i Finland att ha tre nivåer; staten, landskapet och kommunen. Under social- och hälsovårdsreformen bildas nya landskap, medan strukturen, servicen och finansieringen beträffande social- och hälsovården förnyas och de nya landskapen får nya uppgifter. Uppgifter överförs till landskapen från NTM-centralerna, arbets- och näringsbyråerna, regionförvaltningsverken, landskapsförbunden, de övriga samkommunerna och kommunerna. Avsikten är att reformen träder i kraft så att den temporära förvaltningen inleder sitt arbete på våren 2018, landskapsvalet hålls i oktober 2018 och ansvaret för att ordna tjänster överflyttas till landskapen 1.1.2020.

Utgångspunkten för reformen är att en regionalt balanserad helhet kan tillgodose regioner med bättre service. Målet är att erbjuda invånarna allt jämlikare service, minska på skillnaderna i välfärd och hälsa, och stävja kostnadsökningarna.

I främsta hand står staten för finansieringen till landskapen. Regeringen eftersträvar en enklare mångkanalisering av social- och hälsovården, och en större valfrihet för kunderna och klienterna.

I Nyland inleddes beredningen av social- och hälsovårdsreformen och landskapsreformen på basis av ett brev som understatssekreterare Tuomas Pöysti (FM) sände till landskapen i april 2016. Förberedelsefasen pågår ännu, eftersom övergången till den temporära förvaltningen fördröjts på grund av de tidtabellsändringar som den här regeringsreformen stött på.

Under förberedelsefasen har man kommit överens om beredningssamarbetet, funnit visionen och målet för arbetet, kartlagt nuläget för tjänsterna, satt igång med de nödvändiga delprojekten kring beredning och anställt projektchefer för dessa. I det nya landskapets namn fortsätter den temporära förvaltningen beredningsarbetet kring landskapets funktioner och inledande skeden allt ända tills beslutanderätten överförs till organ med förtroendevalda, i början av våren 2019.

Cirka 200 personer arbetar med beredningen av Nyland 2019-projektet under våren 2018. De som arbetar med beredningen är i huvudsak kommuners och samkommuners sakkunniga som flyttat över till projektet som anställda på del- eller heltid. Tusentals kommunala arbetstagare har deltagit i undergruppernas arbete. Staten står för kostnaderna.

De strategiska fokuseringarna för Nyland 2019-projektet är 1) en trygg övergång för landskapets arbetstagare och invånare, då landskapet tar över ansvaret för tjänsterna i januari 2020, och 2) ett modigt förnyande, alltså ett löfte om att tjänsterna, ledarskapet, strukturerna och instrumenten förnyas. Målet är en bättre kvalitet och tillgång på tjänster och en bättre produktivitet och verkningsfullhet.

Ledningen för projektet Nyland 2019, landskapsdirektören och ledningsgruppen för Nylands förbund och landskapsstyrelsen som lett projektet har idkat intensiv intressebevakning i förhållande till staten, så att de eventuella bristerna i regeringens reform kunde rättas till. En övergångstid på ett år kan anses vara ett resultat av de beredningsåtgärder som Nyland tagit till. Det finns ännu också utmaningar inom intressebevakningen, bl.a. gällande landskapsplanens ställning i planhierarkin, hur statsandelarna fastställs i förhållande till de bakgrundsfaktorer som är i användning, hur valfriheten genomförs och enligt vilken tidtabell, de löften som gäller tandvården och företagshälsovårdens ställning i kapitationsmodellen.

Ifall man ämnar nå reformmålen förutsätts ett planmässigt och gott samarbete mellan Nylands förbund, kommunerna, sjukvårdsdistrikten, specialomsorgsdistrikten, räddningsverken, NTM-centralerna, Arbets- och näringsbyråerna, regionförvaltningsmyndigheterna, personalorganisationerna och med de samkommuner som är viktiga för de nya landskapens uppgifter. Företag och organisationer med serviceproduktion ska också beaktas i beredningen. I verkställandet av reformen är det viktigt med kommunikationen till personal, invånare och intressegrupper.

Då den temporära förvaltningen tar över makten, styrs projektet inte längre av Nylands förbund och landskapsstyrelsen. Samarbete behövs givetvis även efter detta.

Den allmänna och den egna regionens ekonomiska utveckling



Invånarantalet ökar fortsättningsvis snabbt

Enligt Statistikcentralens förhandsuppgifter i september 2017 bodde det lite över 1 653 000 invånare i Nyland. I början av året steg invånarantalet i landskapet med drygt 15 000 personer. Av tillväxten utgörs 25 procent av den naturliga befolkningstillväxten, 56 procent av nettoomflyttning och 19 procent av nettoinvandring. Den snabba befolkningstillväxten syns bl.a. i och med att den av Statistikcentralen utarbetade prognosen för resten av året överskreds med 3 000 personer redan i september.

Stark ekonomisk tillväxt

Under 2017 svängde sig Finlands ekonomi äntligen efter en längre tid av recession. Enligt de nya prognoserna visade bnp på en tillväxt på över 3 procent under innevarande år. Den viktigaste faktorn bakom tillväxten var ett klart uppsving på de finländska exportmarknaderna och en bättre konkurrenskraft gällande kostnaderna är synlig.

Även den nyländska utvecklingen följde den finländska ekonomins starka tillväxt. Värdet på landskapets export växte med 17 procent under den första hälften av året, d.v.s. Med ca 1,2 miljarder euro från föregående årets motsvarande tidpunkt. Nylands andel av den finländska exporten var ca 30 procent. Även den sammanslagna omsättningen av affärsområdena i landskapet växte med drygt tio procent från föregående år. I industribranscherna har den årliga förändringen i omsättningar varit 19 procent och t.o.m. 21 procent för byggnadsbranschens del. Enligt

företagsbarometrarna förutspådde merparten av områdets företag att tillväxten är ännu bättre inom en snar framtid.

Sysselsättningsgraden stiger långsammare än i övriga delar av landet

Trots den starka ekonomiska uppgången för Finlands del, har de nyländska arbetsmarknaderna kvicknat till i en takt som varit långsammare än väntat. Enligt Statistikcentralens undersökning om arbetskraft låg landskapets sysselsättningsgrad på genomsnittliga 72,9 procent under år 2017. Jämfört med föregående år är sysselsättningsgraden nu enbart 0,1 procentenhet bättre. Tillväxten i hela landet ligger dock på 0,9 procentenheter. Landskapets sysselsättningsgrad överstiger dock fortfarande klart den genomsnittliga nivån (69,6 procent) för hela landet. Absolut mätt finns det 816 000 arbetstagare i Nyland, vilket motsvarar 33 procent av arbetstagarna i hela landet. Ökningen från året innan är 8 000 personer.

Nyland hade i genomsnitt 68 000 arbetslösa år 2017, vilket var 4 000 flera än under föregående år.¹ Den genomsnittliga sysselsättningsgraden steg med 0,3 procentenheter till 7,7 procent. Landskapets sysselsättningsgrad understeg dock klart den genomsnittliga nivån (8,6 procent) för hela landet. Den samtidiga tillväxten i den nyländska sysselsättningsgraden och arbetslöshetsgraden förklaras med en klar ökning av de personer som räknas till arbetskraften.

Boendet dyrare och dyrare i huvudstadsregionen

Det genomsnittliga kvadratpriset för gamla hög- och radhusbostäder år 2017 uppgick till 3 753 och 1 708 euro i övriga delar av landet. I huvudstadsregionen steg kvadratpriserna med 2,7 procent och sjönk i övriga delar av Finland med 0,7 procent från året innan. För motsvarande nya hög- och radhusbostäder är motsvarande förändringar: en tillväxt på 5,0 procent i huvudstadsregionen och 3,4 % annanstans i Finland. Jämfört med motsvarande tidsperiod under föregående år, har kvadrathyrorna för fritt finansierade hyresbostäder stigit i samma takt fram till slutet av september (+ 2,4 procent) i bägge områdena.

¹ Arbetslöshetssiffrorna i Statistikcentralens arbetslöshetsundersökning är klart lägre än arbets- och näringsministeriets motsvarande i arbetsförmedlingsstatistik. Skillnaden beror på hur en arbetslös definieras.

Väsentliga förändringar i förbundets verksamhet och ekonomi

Totalekonomisk granskning

Resultaträkningen visar hur räkenskapsperiodens resultat uppkommit och ifall inkomstfinansieringen räcker till för att täcka de kostnader som serviceproduktionen gett upphov till. Kalkylerna innehåller förbundets externa inkomster och utkomster.

Årsbidraget ger information om den interna finansieringen, som kvarstår att användas för investeringar, placeringar och låneavkortningar. Årsbidraget är ett viktigt nyckeltal då man beräknar den interna finansieringens tillräcklighet.

Räkenskapsperiodens resultat är skillnaden mellan räkenskapsperiodens periodiserade inkomster och utgifter, som antingen ökar eller minskar på förbundets eget kapital.

Årsbidraget i budgeten för 2017 var -650 000 euro och räkenskapsperiodens resultat visar ett underskott på 200 000 euro.

Bokslutet för Nylands förbund 2017 hade i stort sett ett planerat utfall, ett överskott på 12 585 euro uppstod.

Då landskapsfullmäktige godkände budgeten för år 2017, beslutade det vid sitt möte 13.12.2016 att förbundet deltar i den förberedande beredelsen av landskapsreformen med 400 000 euro, som täcks med medel ur regionutvecklingsfonden. 37 359,61 togs ur regionutvecklingsfonden för att täcka utgifterna för år 2016 och 362 640, 39 euro för att täcka utgifterna för år 2017.

I den egentliga verksamheten förekom inga betydande avvikelser. Däremot är utfallet för resultatgruppen Projekt 241,8 %. Då budgeten utarbetats har helhetsutgifterna för projektens del baserat sig på en bedömning ((1 900 000 euro). Det större utfallet än vad som beräknats förklaras av att genomförandet av Nyland 2019-projektet fortsätter som en del av förbundets verksamhet under hela 2017. I slutet av 2017 medverkade förbundet i 15 projekt.

Ifrågavarande resultatgrupp periodiseras i bokslutet så att resultatet inte inverkar på förbundets resultat som en helhet.

Driftsekonomins utfall enligt resultatgrupper

	BS 2017	BUDGET 2017	%	Differens	BS 2016
Egentlig verksamhet					
Verksamhetsintäkter	8 477 193	8 455 550	100,3	21 643	8 463 502
Verksamhetsutgifter	-8 771 036	-9 109 551	96,3	338 515	-8 703 725
Projekt					
Verksamhetsintäkter	4 593 791	1 900 000	241,8 %	2 693 791	1 379 941
Verksamhetsutgifter	-4 593 760	-1 900 000	241,8 %	-2 693 760	-1 379 939

Totalekonomisk granskning

	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Verksamhetsbidrag	-293 811	-240 222
Årsbidrag	-317 798	-237 420
Avskrivningar	0	-7 669
Räkenskapsperiodens resultat	-317 798	-245 089
Räkenskapsperiodens över-/underskott	12 585	-175 471
Resultaträkningens nyckeltal		
Verksamhetsinkomster/-utgifter, %	97,7	97,6
Årsbidrag/avskrivningar, %	0,0	-3 095,8
Finansieringsanalysens nyckeltal		
Kassamedel, milj. euro	8,6	1,8
Utbetalningar från kassan, milj. euro	12,8	10,1
Kassasoliditet, dgr	246,2	65,4
Balansräkningens nyckeltal		
Soliditet, %	6,9	12,5
Relativ skuldsättning, %	73,7	17,4
Skulder och förbindelser i procent av driftsinkomsterna, %	91,9	14,2

Ackumulerat över-/underskott, 1 000 €				
2017	2016	2015	2014	2013
1059	1047	1222	1041	997

RESULTATRÄKNING 2013-2017 (extern)

	2013	2014	2015	2016	2017
VERKSAMHETSINTÄKTER					
Försäljningsintäkter	9 109 863	8 252 907	8 469 843	8 644 323	8 529 094
Understöd och bidrag	369 989	942 944	572 749	1 115 802	3 971 729
Övriga verksamhetsintäkter	13 442	22 275	18 417	71 727	3 162
VERKSAMHETSINTÄKTER	9 493 294	9 218 125	9 061 010	9 831 853	12 503 985
VERKSAMHETSUTGIFTER					
Löner och arvoden	-4 041 676	-4 362 464	-4 373 333	-4 845 364	-5 480 783
Pensionsutgifter	-1 017 130	-1 074 537	-1 091 392	-1 114 342	-1 149 607
Övriga personalbikostnader	-162 137	-159 322	-145 155	-229 038	-124 188
Köp av tjänster	-3 472 886	-2 812 086	-2 397 347	-2 962 268	-4 771 696
Material, förnödenheter och varor	-244 432	-238 471	-267 649	-265 181	-406 355
Bidrag	-4 400	-4 500	-2 100	-66 700	-149 235
Övriga verksamhetskostnader	-470 520	-509 763	-541 277	-589 181	-715 931
VERKSAMHETSUTGIFTER	-9 413 182	-9 161 143	-8 818 253	-10 072 074	-12 797 796
VERKSAMHETSBIDRAG	80 112	56 982	242 757	-240 222	-293 811
Finansieringsintäkter	31 202	11 972	2 659	3 912	863
Räntekostnader	0	0	0	0	-24 066
Finansieringsutgifter	-165	-372	-759	-1 110	-783
ÅRSBIDRAG	111 149	68 581	244 658	-237 420	-317 798
Avskrivningar	-40 831	-23 941	-63 785	-7 669	0
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	70 318	44 640	180 873	-245 089	-317 798
Förändringar i fonder	0	0	0	69 618	330 382
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER-/UNDERSKOTT	70 318	44 640	180 873	-175 471	12 585

Budgetens utfall under räkenskapsperioden 1.1-31.12.2017

Resultaträkningens utfall, jämförelse

Budgetens bindande nivåer är i enlighet med 110 § i kommunallagen funktionella och ekonomiska mål som godkänts av landskapsfullmäktige.

De verksamhetsmål som fastställts för uppgifterna är bindande för landskapsfullmäktige.

Ett för landskapsfullmäktige bindande ekonomiskt mål är att räkenskapsperiodens underskott utgör högst det som angetts i budgeten (250 000 euro).

Driftsekonomin utfall enligt resultatgrupper

	BS 2017	BUDGET 2017	%	Differens	BS 2016
Egentlig verksamhet					
Verksamhetsintäkter	8 477 193	8 455 550	100,3	21 643	8 463 502
Verksamhetsutgifter	-8 771 036	-9 109 551	96,3	338 515	-8 703 725
Projekt					
Verksamhetsintäkter	4 593 791	1 900 000	241,8 %	2 693 791	1 379 941
Verksamhetsutgifter	-4 593 760	-1 900 000	241,8 %	-2 693 760	-1 379 939
Driftsekonomin utfall (förbundets egen verksamhet) enligt utgifter och intäkter					
VERKSAMHETSINTÄKTER					
Affärsverksamhetens försäljningsintäkter	356 456	319 550	111,5	36 906	315 442
Kommunernas andelar	8 101 828	8 047 000	100,7	54 828	8 050 818
Försäljningsintäkter	8 458 284	8 366 550	101,1	91 734	8 366 260
Understöd och bidrag	16 002	19 000	84,2	-2 998	25 514
Övriga verksamhetsintäkter	2 907	70 000	4,2	-67 093	71 727
VERKSAMHETSINTÄKTER	8 477 193	8 455 550	100,3	21 643	8 463 502
VERKSAMHETSUTGIFTER					
Personalkostnader	-4 601 395	-5 168 100	89,0	566 706	-5 208 745
Köp av tjänster	-3 271 381	-3 023 950	108,2	-247 431	-2 683 585
Material, förnödenheter och varor	-255 839	-255 600	100,1	-239	-251 808
Bidrag	-18 420	-5 000	368,4	-13 420	-5 050
Hyror	-597 310	-656 900	90,9	59 590	-530 205
Övriga verksamhetskostnader	-26 691	0	0,0	-26 691	-24 333
VERKSAMHETSUTGIFTER	-8 771 036	-9 109 551	96,3	338 515	-8 703 725
VERKSAMHETSBIDRAG	-293 843	-654 000	44,9	360 158	-240 224
Övriga finansieringsintäkter	863	4 200	20,5	-3 337	3 912
Räntekostnader	-24 066	0	0,0	-24 066	0
Finansieringsutgifter	-751	-200	375,8	-551	-1 108
ÅRSBIDRAG	-317 798	-650 000	48,9	332 203	-237 420
Avskrivningar	0	0	0,0	0	-7 669
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	-317 798	-650 000	48,9	332 203	-245 089
Förändringar i fonder	330 382	400 000	82,6	-69 618	69 618
RÄK.SKAPSPER. ÖVER-/UNDERSKOTT	12 585	-250 000	-5,0	262 585	-175 471

Under räkenskapsperioden 1.1–31.12.2017 förverkligades förbundets ekonomiska utveckling bättre än vad som förutsetts, och budgeten visar ett överskott på 12 585 euro. När det gäller verksamhetsutgifterna förklaras det lägre utfallet (än vad som beräknats) av de personalresurser som riktats in till förberedelserna för landskaps- och vårdreformen. Utfallet blev lägre än beräknat för personalkostnadernas del.

Investeringarnas utfall, jämförelse

Budgeten 2017 förberedde sig inte för investeringar. Inga investeringar gjordes under verksamhetsåret.

Finansieringsanalysens utfall, jämförelse

Finansieringskalkylen berättar i vilken skala verksamhetens och investeringarnas nettokassaflöde visar över- eller underskott. Verksamhetens och investeringarnas jämte finansieringens nettokassaflöde visar i allmänhet ändringarna i medel. Finansieringens kassaflöde berättar hur nettokassaflödet med underskott har täckts eller hur överskottet har använts för att ändra på den finansiella ställningen.

Finansieringsanalys

	1.1-31.12.2017	1.1-31.12.2016
Kassaflödet i verksamheten		
Årsbidrag	-317 797,68	-237 419,76
Investeringarnas kassaflöde		
Överlåtelseintäkter från bestående aktiva tillgångar	0,00	63 363,76
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	-317 797,68	-174 056,00
Finansieringens kassaflöde		
Uppdragstillgångar	1 605 814,87	-6 386 547,61
Förvaltade medel	-1 583 809,15	6 386 547,61
Förändringar av fordringar	-368 734,11	-646 435,14
Förändringar av räntefria lång- och kortfristiga lån	7 495 907,32	204 168,76
Finansieringens kassaflöde	7 149 178,93	-442 266,38
Förändringar av kassamedel, ökning (+), minskning (-)	6 831 381,25	-616 322,38
Förbundets likvida medel 31.12	8 632 887,50	1 801 506,25
Förbundets likvida medel 1.1	1 801 506,25	2 417 828,63
Förändringar av kassamedel ökning (+), minskning (-)	6 831 381,25	-616 322,38

Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde 2013-2017 (1 000 €)					
2017	2016	2015	2014	2013	Kassaflöde
-318	-174	245	69	79	-99

Analys av balansräkningen

Nylands förbunds balansräkning förblev på god nivå. Balansomslutningen 31.12.2017 visade en summa på 18 267 277,54 euro (12 672 977,05 euro år 2016). Inga förändringar skedde i grundkapitalet under verksamhetsåret och det utgör 0,6 % av balansomslutningen (0,8 % år 2016). Det egna kapitalets andel av balansräkningen var 6,9 % (12,5 % år 2016). Det främmande kapitalets andel av balansräkningen sjönk till 50,4 % (13,5 % år 2016). Antalet uppdrag var 42,6 % (74,0 % år 2016).

Den totala summan för förvaltade medel är 7,8 miljoner euro (9,4 miljoner euro år 2016). I dessa ingår de av förbundet administrerade kapitalen för Södra Finlands ERUF-program och den hållbara stadsutvecklingens 6Aika-program, de regionala utvecklingspengar som är bundna till kohesions- och konkurrensprogram, och landskapsutvecklingspengar som delas till övriga projekt. Den interna kontrollen av medel har inom förbundet ordnats i enlighet med den övervakningsbeskrivning som utgetts av arbets- och näringsministeriet.

Finansministeriet delade på förhand ut anslagen till de förberedelser som görs för grundandet av landskapen (Nyland 2019-projektet). Detta förklarar den ansenliga tillväxten av främmande kapital.

Balansräkning 31.12.2017

	31.12.2017	31.12.2016
AKTIVA		
Aktier och andelar	23 900,00	23 900,00
Placeringar	23 900,00	23 900,00
BESTÅENDE AKTIVA	23 900,00	23 900,00
Statliga uppdrag	4 097 081,77	2 724 098,70
Övriga förvaltade medel	3 676 753,06	6 655 551,00
UPPDRAGSTILLGÅNGAR	7 773 834,83	9 379 649,70
Försäljningsfordringar	40 752,69	8 631,43
Övriga fordringar	349 925,71	162 067,53
Resultatregleringar	1 445 976,81	1 297 222,14
Kortfristiga	1 836 655,21	1 467 921,10
Fordringar	1 836 655,21	1 467 921,10
Investeringar i finansieringsinstr.	0,00	245 622,14
Finansieringsvärdepapper	0,00	245 622,14

Kassa och bankfordringar	8 632 887,50	1 555 884,11
RÖRLIGA AKTIVA	10 469 542,71	3 269 427,35
AKTIVA	18 267 277,54	12 672 977,05
PASSIVA		
Grundkapital	101 727,67	101 727,67
Övriga fonder	100 000,00	430 382,39
Överskott från föreg. period	1 046 709,63	1 222 180,78
Räkenskapsperiodens över-/underskott	12 584,71	-175 471,15
EGET KAPITAL	1 261 022,01	1 578 819,69
Statliga uppdrag	4 107 375,37	2 724 098,70
Övriga uppdragstillgångar	3 688 465,18	6 655 551,00
FÖRVALTADE MEDEL	7 795 840,55	9 379 649,70
Skulder till leverantörer	1 673 478,97	400 369,88
Övriga skulder	321 716,96	239 634,08
Resultatregleringar	7 215 219,05	1 074 503,70
Kortfristigt främmande kapital	9 210 414,98	1 714 507,66
FRÄMMANDE KAPITAL	9 210 414,98	1 714 507,66
PASSIVA	18 267 277,54	12 672 977,05

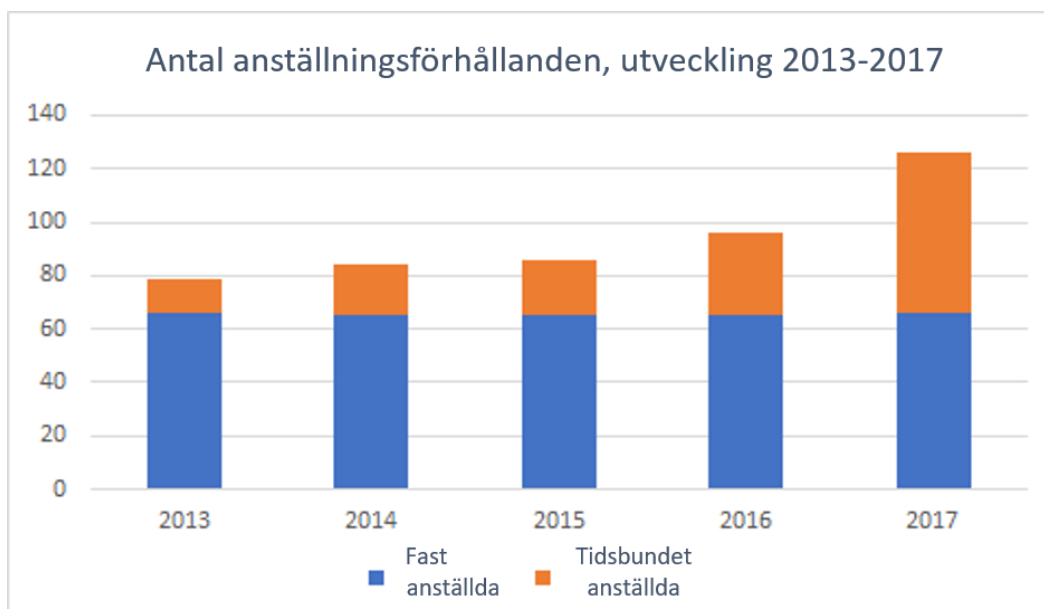
Behandlingen av räkenskapsårets resultat

Landskapsstyrelsen föreslår att

- 362 640,39 euro inkomstförs från regionutvecklingsfonden för att täcka kostnaderna för landskapsreformens förberedelser år 2017
- 32 258,00 euro av resultatet överförs till regionutvecklingsfonden
- räkenskapsperiodens överskott på 12 584,71 euro flyttas över till kontot *Under-/överskott från föregående räkenskapsår*.

Personalen

Personalstyrkan i förbundets egen verksamhet uppgick till 94 i slutet av året. Av dessa var 66 arbetstagare tillsvidare anställda och 26 visstidsanställda. Då man räknar med Nyland 2019-projektet, arbetade sammanlagt 126 personer för Nylands förbund i slutet av år 2017. Allt som allt 32 kompetenta personer rekryterades för projekt som hör till projektberedningen.



Antalet fast anställda har under de senaste åren förblivit relativt oförändrat. Det ökade antalet visstidsanställda har sin förklaring i projektet Nyland 2019, men också ökningen av annan projektverksamhet ligger bakom.

Personalkostnaderna utgjorde över hälften av förbundets verksamhetskostnader, d.v.s. 52,7 % (63,9 % år 2016).

I likhet med tidigare år, riktade man in fokuseringen av utvecklingsarbetet på strategisk kompetensförsörjning och förmansarbete. Som speciella fokuseringsområden fastställde ledningen kommunikations- och interaktionsfärdigheter, samt ICT-kompetens för hela personalen.

Fokuseringarna uppmärksammades i förbundets utbildningsplan och -utbud. En betydande praktisk reform var ibruktagandet av intranät som baserar sig på ny teknologi och digitala skrivbord, samt interna bloggar.

Under året uppdaterades praxis med utvecklingsdiskussioner som gäller hela personalen. Enligt praxis gör varje arbetstagare upp en årlig utvecklingsplan som återspeglar den egna kompetensprofilen. För att stöda arbetets utförande tillämpade man en modell om utarbetandet av utvecklingsplaner och med ansvarsområdets behov som basis.

Personalnyckeltal, personalledning och arbetsgemenskapens utveckling beskrivs närmare i en separat personalrapport.

Bedömning av de mest betydelsefulla riskerna och säkerhetsfaktorerna samt övriga faktorer som påverkar verksamhetsutvecklingen

Landskapsfullmäktige godkände år 2014 grunderna för Nylands förbunds riskhantering och interna kontroll. Helheten med den interna och externa kontrollens helhet, verksamhetsmålen och ansvarspersonerna har fastställts i dessa grunder. Landskapsstyrelsen har för sin del godkänt anvisningarna för den interna kontrollen, riskhanteringen och skötseln av ekonomi. Helheten kompletteras av de mera detaljerade anvisningarna för verksamhetssätten som landskapsdirektören gett.

Vårdreformen och förberedelserna för landskapsreformen har ställt ökande kompetenskrav på personalen och fört med sig utmaningar för riskhanteringen, personalpolitiken och välfungerande processer. Samtidigt ska man trygga att förbundets nuvarande uppgifter sköts för att nå de av landskapsfullmäktige uppställda målen.

Uppmärksamhet har fästs vid den interna kontrollen och riskhanteringen, såsom även förvaltningen och utvecklandet av södra Finlands strukturfonder som förbundet ansvarar för. Utvecklingsåtgärderna har ägt rum i samarbete med arbets- och näringsministeriet och de övriga medverkande landskapen i södra Finland.

I och med att kommunallagen på alla sätt blivit tillämpbar, trädde den nya förvaltningsstadgan i kraft 1.6.2017. I stadgan har man beaktat betoningen av revisionsnämndens uppgifter, bl.a. i anslutning till redogörelser om bindningar.

Viktigaste riskerna för strategiperioden

Under verksamhetsåret har ledningsgruppen kartlagt de viktigaste riskerna som sträcker sig till strategiperioden 2017, och dessa är:

- Verkningsfullheten hos Helsinki EU Office och EU-tjänsten, som ska mätas
- Realtid som en faktor inom regionutvecklingen och -planeringen i den allt globalare omgivningen
- Säkrandet av att förbundets kärnfunktioner och projekt är till nytta
- Ett lyckat genomförande av landskapsreformen (fr.o.m. 2016)

Man förbereder sig för att landskapsreformen genomförs med åtgärden "ett lyckat genomförande av landskapsreformen när det gäller landskapets ansvarsområden". Utgående från dessa har ledningsgruppen fastställt de viktigaste riskerna, riskbeskrivningarna, ansvaren och fattat beslut om de behövliga riskhanteringsåtgärderna i samråd med förbundets jurist. Nödvändiga riskhanteringsåtgärder har genomförts inom ansvarsområdena och enheterna på basis av en kartläggning.

Utredning av hur riskhanteringen och den interna kontrollen har ordnats

Syftet med intern kontroll och en övergripande riskhantering är att stöda förbundet så att det kvalitativt kan genomföra de grundläggande uppgifterna, förverkliga strategin och de uppställda målen samt skydda kunder, personal och egendom från olika risker. Den interna kontrollen ser till att förbundets verksamhet är lagenlig och resultatrik. På alla nivåer ordnas verksamheten så att man beaktat en tillräcklig intern kontroll. Den interna kontrollen och riskhanteringen är inget separat, utan ingår i den målinriktade verksamheten och är således en kontinuerlig del av det dagliga ledarskapet, kompetenshanteringen och utförandet av arbetet.

Landskapsdirektören ser till att den interna kontrollen och riskhanteringen ordnas och ger årligen och i samband med verksamhetsberättelsen en redogörelse för hur de verkställts. I enlighet med kommunallagen ska revisorn i samband med granskningen av samkommunens förvaltning och ekonomi bedöma huruvida förbundets interna kontroll och riskhantering har ordnats ändamålsenligt.

Enheternas och ansvarsområdenas direktörer ansvarar för att ordna och sköta den interna kontrollen och riskhanteringen för sina medarbetares del samt för att rapportera om de mest betydande riskerna. Varje förman bör se till att den egna enheten har en riktig och fungerande struktur för den interna kontrollen, att den justeras kontinuerligt och är uppdaterad. Dessutom är alla som är anställda av förbundet förpliktade att följa den lagstiftning som gäller verksamheten, övriga bestämmelser, interna beslut och anvisningar. Alla ska för egen del eftersträva att uppnå de funktionella och ekonomiska mål som uppställts och att utveckla verksamhetssätt. De är också förpliktade att upprätthålla och kontinuerligt utveckla sin egen yrkeskompetens. Förbundets stadgor och övriga normer som reglerar dess verksamhet ska göras tillgängliga för hela personalen på datanätet.

Ledningsgruppen samordnar en riskanalys för samkommuner jämte förfaringssättet för att hantera de viktigaste riskerna. Dessutom deltar ledningsgruppen i den interna granskningen och utarbetar årligen en konkret plan om de ärenden som genomgår speciella kontroller under verksamhetsåret.

Fokuseringar inom intern kontroll 2017

Fokuseringar som fastställts av ledningsgruppen och som kräver extra uppföljning:

- Genomförandet av förberedelserna för landskapsreformen i realtid.
 - En lyckad samordning av förbundets grundläggande verksamhet och arbetet som utförs av landskapsreformens ändringsteam.
 - Förbundets intressebevakning och den riktiga inriktningen av arbetsinsatser.
 - Att förtroendevalda och personalen informeras i realtid om hur landskapsreformen framskrider.

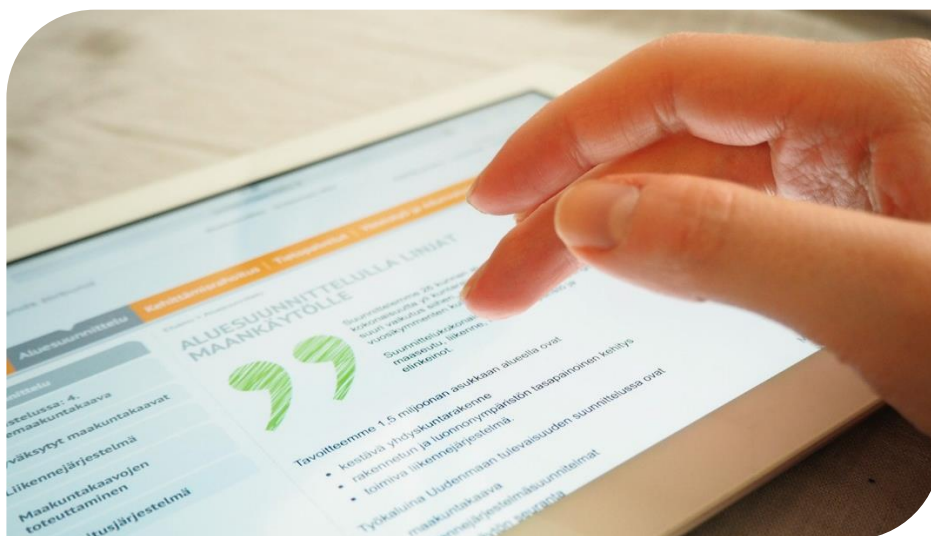
- En välskött övergång av förbundets verksamhet till det nya landskapet.
 - Uppgiften aktualiseras då riksdagen godkänner nödvändiga lagar.

Som en åtgärd av mindre karaktär inom den interna kontrollen har cirkuleringen av projektens utbetalningsansökningar effektiverats genom att sätta upp tidtabeller för utarbetandet av de här ansökningarna och genom att utvärdera hur utbetalningarna utfaller. Målet för åtgärden är att för sin del trygga förbundets likviditet. Med tanke på förbundets omfattande projektportfölj är uppgiften betydande.

Förbundets jurist har följt med att de interna reglerna för avtalen och upphandlingarna är lagliga. Som en följd av den interna kontrollen kom inga brister fram under verksamhetsåret. Förbundets lagstadgade uppgifter har även i övrigt skötts genom att följa ifrågavarande lagar och bestämmelser.

För att utveckla den interna kontrollen och riskhanteringen har landskapsstyrelsen utsett de personer och deras ersättare, som har förbundets namnteckningsrätt.

För administrationen av strukturfondsprogrammen har man definierat uppgifter och personer för slutanvändarhanteringen av EURA 2020-informationssystemet. Särskiljningen av uppgifter inom administrationen av Södra Finlands strukturfonder och regionutvecklingsfonder har angivits i enlighet med de krav som finns i en beskrivning av administrations- och kontrollsystemet till arbets- och näringsministeriet.



Dagliga säkerhetskopior tas av de filer som finns på nätverksserver. Olika servrar och försäkringar sköts i data- och brandsäkra maskinsalar utanför Nylands förbunds byrå. Enhetshanterare ser till informationssäkerheten för mobiltelefonernas del. Ifall telefonen försvinner, kan den tömmas med en fjärrfunktion.

Enligt den nya tidtabellen som regeringen meddelat för vård- och landskapsreformen inleder landskapets så kallade temporära förvaltning sin verksamhet i början av juni 2018, då landskapet får sitt eget Y-signum och blir en självständig juridisk person. Under den pågående förberedelsefasen under verksamhetsåret sköts alla åtgärder i anslutning till vård- och landskapsreformen av Nylands förbund och med förbundets Y-signum inom projektet Nyland 2019.

Administrationen för Nyland 2019-projektet har ordnats så att den utgör en del av Nylands förbund, och dess verksamhet har finansierats med statliga anslag. Landskapsstyrelsen har befullmäktigat landskapsdirektören att fatta de erforderliga besluten för de bidrag som beviljats av staten. För behövliga anskaffningar (bl.a. ICT-system och anställning av den personal som behövs för förberedelsefasen via så kallade resursavtal) har förbundet kanaliserat bidrag vidare till intressegrupper såsom HNC och kommunerna. Trots vidarekanaliseringen svarar förbundet fullt för bruket av statsbidrag till finansministeriet. Avtalskompanjonernas motsvarande ansvar inför förbundet har tryggats genom att i enlighet med statsunderstödslagen sluta avtal med de intressegrupper som får bidrag.

När det gäller reformen har den interna kontrollen och riskhanteringen en speciell betydelse. Förbundets förvaltning bistår dem som jobbar med beredning på landskapsnivå, såsom med anskaffningar, utarbetandet av avtal och i beredningen inför beslut och utövar samtidigt riskhantering.

Beredningen på landskapsnivå har för sin del utarbetat en riskutvärdering för bedömningen av verksamheten i beredningsfasen inför det nya landskapet. Enligt den är de viktigaste riskerna hanteringen av den omfattande reformen, och att samordna och förenhetliga gamla strukturer och praxis. Riskhanteringen är en del av den kontinuerliga handledningen för inledandet av landskapets verksamhet. Riskutvärderingen för förberedelserna uppdateras på basis av förändring i den externa och interna verksamhetsmiljön under våren 2018.

Utfallet av Nylands förbunds strategi och verksamhetsmål

Strategi fram till 2017

Landskapsfullmäktige godkände i december 2013 Nylands förbunds strategi fram till år 2017. Trots de stora ändringsprocesserna i den yttre verksamhetsmiljön har det inte ansetts nödvändigt att ändra på de strategiska målen för den återstående tiden av förbundets mandatperiod.

Strategin innefattar missionen, visionen och de strategiska målen fram till 2017.

Nylands förbunds mission:

1. Nylands förbund påverkar landskapets framgång genom sakkunniga förslag och beslut.
2. Nylands förbund planerar en regionstruktur där den bebyggda och obebyggda miljön är i harmoni med varandra.
3. Nylands förbund förbättrar på ett hållbart sätt förutsättningarna för olika näringar.

Nylands förbunds vision 2017:

Nylands förbund utgör en öppen gemenskap som uppmuntrar till nya projekt och som fungerar konsekvent. Förbundets verksamhet är betydande och verkningsfull.

Nylands förbunds strategiska mål för 2014-2017:

1. Nätverk och finansiering för att utveckla Nyland
2. Regionutvecklingsprogrammen förs systematiskt vidare
3. Förverkligandet av landskapsplanerna främjas
4. Landskapsplanen som betonar strategisk styrning ska godkännas under fullmäktigeperioden

Strategiska mätare, uppföljning

Med hjälp av mätare som fastställts för planperioden och med normgivande värden som baserar sig på dessa mätare följer man upp hur Nylands förbunds strategiska mål uppnåtts.

Strategiskt mål 1: Nätverk och finansiering utnyttjas för Nylands utveckling

Ansvar: direktören för ansvarsområdet regionutveckling; direktören för internationella ärenden när det gäller den internationella verksamheten

Målmätare

1.1 Utnyttjningsgraden för möjligheterna inom EU-fondperioden 2014–2017

Normgivande värden för planperioden 2014–2017:

Finansiering from Södra Finlands ERUF och 6Aika har utnyttjats till ett fullt belopp.

Rapportering

Förbundet har varit det koordinerande landskapsförbundet inom hela södra Finlands område och den finansierande myndigheten gällande den nationella ERUF-finansieringen för hållbar stadsutveckling (6Aika) och Tillväxt genom internationella talanger. Under åren 2014–2017 har 12 projektansökningsomgångar ägt rum, varav sex gällde Södra Finlands ERUF, fem 6Aika-strategins ERUF och en specialansökningsomgången Tillväxt genom internationella talanger. Ansökningarna ur Södra Finlands ERUF har i främsta hand verkställts i två faser, varmed ansökningarna fördelar sig på en idéfas och på den egentliga ansökningen. Förfarandet har möjliggjort ett effektivare arbete och en snabbare beslutsprocess. Fram till slutet av 2017 har förbundet finansierat sammanlagt 188 projekt, varav 50 gäller Nyland: åtgärderna riktar sig till landskapet och omfattar en medverkan av nyländska aktörer.

Befogenheten att bevilja medel (ERUF och statens finansiering) på landskapsnivå har för åren 2014–2017 uppgått till 6,4 miljoner euro. Av denna summa hade i slutet av 2017 reserverats 5,5 miljoner euro (4,5 miljoner euro av den nyländska andelen och 0,98 miljoner euro som de landskapsöverlappande projektens andel som riktar sig till Nyland). Den nationella befogenheten (6Aika) för åren 2014–2017 har varit 28,9 miljoner euro, varav 38,5 miljoner euro hade reserverats fram till slutet av 2017. 17,1 miljoner av 6Aika-finansieringen som riktar sig till ett nyländskt område (Helsingfors, Esbo, Vanda). Siffrorna för den reserverade finansieringen har beaktat finansieringen för hela programperioden, d.v.s. även de kommande åren med reserveringar.

I Nyland styr Nylandsprogrammet, landskapsprogrammets genomförandeplan och strategin för smart specialisering inriktningen av ERUF-finansieringen, som förbundet har främjat aktivt i nätverk på internationell nivå och i Östersjöregionen. De viktigaste av dessa är Konferensen för perifera kustregioner (CPMR) och Östersjöregionens samarbetsforum (BSSSC). 2013–2016 innehade förbundet ordförandeskapet för BSSSC och 2014–2016, 2016–2018 för CPMR:s Östersjökommission.

Utarbetandet och utnyttjandet av EU-finansieringsprogram med fokuseringar som möjligast väl motsvarar målen för de nyländska områdena har främjats. Exempel på påverkningsteman:

- Utnyttjningsgraden av direkta finansieringskällor i nyländska områden
- Information om utredningsprojektet Helsingfors-Tallinn
- Europeiska trafikkorridorer
- Regionala innovationsekosystem
- Smart specialisering
- Strategisk påverkan på fokuseringarna i den EU-beredning som sker under följande EU-finansieringsprogramperiod så att finansieringsprogrammen motsvarar de nyländska intressena.

Med separata mätare följer man hela tiden upp hur intressebevakningen lyckats och hur många uppdrag som går via internationella nätverk och Helsinki EU Office.

Målmätare

1.2 Betjädningsförmågan hos förbundets EU-tjänst och Helsinki EU Office

Normgivande värden för planperioden 2014–2017:

Aktörerna upplever att servicen vid EU-tjänsten och Helsinki EU Office har varit lyckad.

Rapportering

Målet för EU-tjänsten är att hjälpa nyländska aktörer att ansöka om EU-finansiering ur olika program, undantaget strukturfonderna. EU-tjänsten stöder projektverksamheten bl.a. genom att ge finansieringsinformation, att bevilja finansiering för beredning, utarbeta stödbrev för projekten och genom att delta i projekten i egenskap av projektpartner. De projekt som fått beredningsstöd av EU-tjänsten har fått finansieringsbeslut för över ett värde på 100 miljoner euro och Nylands andel av dessa är nu redan drygt 30 miljoner euro. Förutom beredningsstödet har EU-tjänsten gett rådgivning som stärker ansökningarnas konkurrenskraft och även konsortierna. Det som Nyland totalt kan förvänta sig är i uppsving, bl.a. när det gäller ramprogrammet.

EU-tjänsten koordinerar verkställandet av Nylands strategi för smart specialisering (RIS3) i landskapet. Verkställandet har främjats genom att med landskapsutvecklingspengar finansiera sju så kallade koordineringsprojekt, genom att delta i finansieringen för Huvudstadsregionens Smart & Clean-stiftelse och genom att skapa referenswebbplatsen Helsinki Smart Region (helsinki-smart.fi). RIS3-målen genomförs även i AIKO-ERM-projekt (Regionala innovationer och försök) som finansieras av Nylands förbund.

Samarbetskonceptet för EU-tjänsten och Helsinki EU Office i Bryssel är unikt och finns inte för de övriga finska landskapsförbunden. Det här ger en klar konkurrensfördel då man vill dra nytta av EU-finansieringskanaler och förbereda sig för följande EU-finansieringsprogramperiod. Samarbetet mellan Helsinki EU Office och EU-tjänsten har utvecklats och intensifierats på en kontinuerlig basis.

Helsinki EU Office har stött EU-tjänsten genom att synliggöra strategin för smart specialisering och i EU-intressebevakningen. Byrån har även utarbetat nya arbetsredskap för EU-projekt - guider för EU-finansiering och -strategier, som även gagnar EU-tjänsten. Helsinki EU Office har haft en central roll när Nyland kommit med i följande nätverk: Climate KIC och European Innovation Partnership for Active and Healthy ageing.

Antalet uppdrag som utförts av Helsinki EU Office i Nyland har visat ett uppsving och uppgick till 129 under 2017. (När det gäller alla avtalskompanjoner är uppdragen 170 till antalet.) När det gäller de nya uppdragen har samarbetet med EU-tjänsten varit lyckat och kompletterande. Under verksamhetsåret har man systematiskt mätt kundernas tillfredsställelse med servicen; nivån har varit mycket hög.

Målmätare

1.3 Förbundets roll är att skapa nätverk av aktörer inom innovations- och näringsverksamhet samt inom trafikplanering och markanvändning.

Normgivande värden för planperioden 2014–2017

Tack vare förbundets verksamhet har nätverken för aktörerna inom innovations- och näringsverksamhet samt inom trafikplanering och markanvändning utvidgats och fördjupats.

Rapportering

Med landskapsutvecklingspengar har förbundet finansierat sju koordineringsprojekt för strategin för smart specialisering. Med hjälp av dem har man märkbart kunnat förbättra och påskynda verkställandet av RIS3-strategin och främja nätverksbildningen och samverkan mellan de för strategin viktiga aktörerna.

Förbundet har aktivt medverkat i startandet av Smart&Clean-stiftelsen som ansluter sig till genomförandet av cleantech-strategin. Förbundets verksamhet har i och med tillväxtavtalet mellan staten och stadsregioner under 2016–2018 fått inriktad AIKO-finansiering. Nylands förbund ansvarar för koordineringen och förvaltningen av den här finansieringen. Förbundets representanter har aktivt deltagit i styrelsearbetet vid GreenNet Finland ry, Posintra Oy samt Helsinki Business Hub och således främjat nätverksbildningen mellan innovationsaktörer.

Verksamheten i planeringsgruppen för markanvändning, miljö- och trafikgruppen har utvecklats (innehåll, gemensamma möten för gruppen). Genom att inrätta olika sektorsövergripande sparrings- och sakkunniggrupper som sammanträder 2–6 gånger årligen har man i samband med Nylandsplanen använt sig av kommunal expertis.

Sektorsövergripande interaktion och nätverksbildning har varit på programmet under olika möten, workshoppar och utbildningsdagar för kommunala representanter och övriga intressentgrupper, bl.a. för sakkunniga inom trafik, markanvändning, miljö och näringar. I arbetet som gjorts för landskapsplanen har man även utvecklat samarbetet med högskolor och företag, bl.a. genom att inrätta en sektorsövergripande utvärderingsjury som består av företrädare för professorer och konsulter som stöd för landskapsplanens konsekvensbedömning. Bland annat via Handelskammarens uppföljningsgrupp för landskapsplanen och via sakkunniggruppen för handel har man fått andra näringsrelaterade intressegrupper att delta och bilda nätverk.

I och med gemensamma workshoppar och evenemang samt utredningar har intensivare samarbete idkats med regionala kommunala processer, bl.a. med HRT (trafikplanering), HRM (miljö, informationstjänster) och MBT2019-gruppen (markanvändning).

De internationella kontakterna till Stockholms läns landsting och Metrex har blivit mera omfattande och djupare när det gäller markanvändnings- och trafikplaneringen. Förbundet har bl.a. inbjudits till att utvärdera den regionala utvecklingsplanen för Stockholmsregionen RUFSS, och Metrex-seminariet under hösten 2017 har ordnats i Helsingfors och i samarbete med HRM och Helsingfors stad. Nyland har via Metrex fått ta del av många bra idéer, tillvägagångssätt och metoder.

Strategiskt mål 2: Regionutvecklingsprogrammen förs systematiskt vidare

Ansvar: landskapsdirektören

Målmätare

2.1 Nylandsprogrammets styrande verkan på regional utvecklingsverksamhet

Normgivande värden för planperioden 2014–2017

På basis av förbundets planeringssystem har man på ett omfattande plan lyckats verkställa utvecklingsverksamheten för de regionala aktörerna.

Rapportering

Enligt de strategiska valen i Nylandsprogrammet har man målinriktat styrt den finansiering för regional utveckling som allokeras av landskapsförbundet; landskapsutvecklingspengar, AIKO-finansiering för regionala innovativa försök samt EU-strukturfondsmedel.

Förbundet har enligt Nylandsprogrammet beviljat stöd för beredningen av sådana EU-projekt som följer Nylandsprogrammet och deltagit i anskaffningen av EU-finansiering med projekt som varit av stor betydelse för genomförandet av programmet.

Inom intressebevakningen har man eftersträvat åtgärder som förbättrar den internationella tillgängligheten i enlighet med programmet. Initiativ har främjats och finansiering har erhållits till bl.a. följande projekt: Tunneln Helsingfors-Tallinn, Rail Baltica, Finlands tillväxtkorridor och den nordliga tillväxtzonen.

Målmätare

2.2 Utnyttjandet av Nylandsprogrammets genomförandeplan som en operativ grund för det regionala utvecklingsarbetet i Nyland.

Normgivande värden för planperioden 2014–2017

Genomförandeplanen har kompletterats på basis av de riktlinjer som landskapets samarbetsgrupp MYR har fört fram, och gruppen har definierat de viktigaste utvecklingsåtgärderna och finansieringen för dessa.

Rapportering

Aktuella utvecklingsåtgärder har i Nylandsprogrammets genomförandeplan årligen lyfts fram som helheter med spetsprojekt. Projekthelheten Tillväxt med hjälp av internationell tillgänglighet har varit en viktig fortlöpande helhet under många år. Öppen data, Cleantech och cirkulär ekonomi samt tillväxtföretagsamhet har varit andra betydelsefulla teman.

Landskapets samarbetsgrupp MYR har beaktat invandringen som ett nyländskt särdrag och riktat in resurser för att utveckla invandrarnas integration och stödåtgärder.

Inom den smarta specialiseringen har genomförandeplanen synligt beaktat spetsområdena för den regionala innovations- och forskningsstrategin.

Finansiering har speciellt riktats till helheter med spetsprojekt och spetsområdena för smart specialisering.

Strategiskt mål 3: Förverkligandet av landskapsplanerna främjas

Ansvar: direktören för regionplanering

Målmätare

3.1 Åtgärder som har främjat genomförandet av landskapsplanerna

Normgivande värden för planperioden 2014–2017

Utlåtandena och myndighetsverksamheten har utvecklats som en del av systemet för uppföljning och genomförande. Verksamheten med kommunerna, NTM-centralen och övriga intressegrupper har utvecklats i proaktiv riktning.

Rapportering

Under 2015, 2016 och 2017 har uppföljningsöversikter utarbetats för planläggningen på landskapsnivå.

Inofficiella möten med NTM-centralen, kommunerna och övriga intressegrupper har ordnats som en utvecklingsåtgärd för utlåtande- och myndighetsverksamheten. Olika myndigheter har medverkat i workshopparna för den övergripande planen.

De som bereder förbundets utlåtanden sammanträder regelbundet för att i samråd gå igenom dem. Detta säkrar en enhetlig linje.

Strategiskt mål 4: Beredning av landskapsplanen som betonar strategisk styrning så att den godkänns under fullmäktigeperioden

Ansvar: direktören för regionplanering

Målmätare 4.1 Landskapsplanens styrande verkan strategiskt sett
Normgivande värden för planperioden 2014–2017 Landskapsplanens strategiska riktlinjer har beretts i omfattande samverkan.
Rapportering Landskapsstyrelsen beslutade att inleda arbetet för en strategisk helhetslandskapsplan, d.v.s. Nylandsplanen under våren 2016. Planens mål och innehåll har beretts i omfattande samverkan och de har tecknats ned i programmet för deltagande och bedömning, som var framlagt till påseende i början av 2017. Flera av planens bakgrundsutredningar genomförs för närvarande eller har redan färdigställts. Planens olika sakkunniggrupper har gett sitt stöd för utredningarna. Utkastet till den strategiska strukturplanen har beretts på basis av arbetet med strukturmodeller under hösten 2017 och i interaktion med intressegrupper. Också de regionala etappplanerna har inletts vid sidan av strukturplanen, och när det gäller dem har interaktion skett med regionala sakkunniggrupper och politiska styrgrupper. Målet för planläggningen på landskapsnivå är en allt mera strategisk planhelhet, som bereds i omfattande samverkan med intressegrupper.

Målmätare 4.2 Nya arbetsredskap för utarbetande och uppföljning av planen samt förbundets sakkunnighet
Normgivande värden för planperioden 2014–2017 Förbundets sakkunnighet och nya metoder utnyttjas i samarbetet med intressegrupper.
Rapportering Inom regionplaneringen vid förbundet har de sakkunniga tagit i bruk planerarens arbetsbord, ett redskap som tillkommit som en produkt av eget arbete och som fungerar i webbläsare och kombinerar allt bakgrundsmaterial till planläggningen på landskapsnivå. Arbetsbordet har i stort sett helt omformat ritningsprocessen i anslutning till hela planen och har minskat på överlappande arbete, har förbättrat den interna informationsgången och har lösgjort resurser för andra ändamål. Många nya metoder har använts i beredningen av etapplandskapsplanen 4, bl.a.: Zonation och Ekouuma. Dessa har utnyttjats även senare, i beredningen av Nylandsplanen. I beredningen av Nylandsplanen har man tagit i bruk ett nytt simuleringsredskap för markanvändning och trafik och utvecklat ett nytt redskap för bedömningen av klimatförändringens konsekvenser, metoder för bedömningen av ekonomiska konsekvenser och en riskanalys. Dessutom har man bl.a. utvecklat nya redskap för avgränsningen och analyseringen av centrum på basis av Finlands miljöcentrals (SYKE) metoder. Intressegrupperna har i en vid omfattning fått ta del av metoderna. De har utvecklats i samverkan och bl.a. utbildningsdagar har ordnats. Åskådliggörande material som metoderna fått fram har utnyttjats i växelverkan med intressenterna. Intressegrupperna

har även kunnat medverka i det metodbaserade arbetet, bl.a. genom att värdesätta material i workshoppar och via enkäter. I olika sakkunnig- och intressegrupper har man dragit nytta av förbundets sakkunnighet och material.

Målmätare

4.3 Tidtabell för landskapsplanen

Normgivande värden för planperioden 2014–2017

Landskapsfullmäktige har godkänt landskapsplanen under fullmäktigeperioden.

Rapportering

Under 2013 inleddes beredningen av etapplandskapsplanen 4 för Nyland i och med att planens program för deltagande och bedömning utarbetades. Planarbetet kungjordes och programmet för deltagande och bedömning lades fram vid årsskiftet 2013–2014.

Under 2014 skapade man utvecklingsbilder och övriga bakgrundsutredningar för varje tema i planen. Målen och utgångspunkterna för planen preciserades under 2014 i omfattande växelverkan med kommuner, olika intressegrupper och sakkunniga. Dessutom har utvecklingsbilder och planens övriga utredningar presenterats och diskuterats vid olika sammankomster.

På hösten 2014 sammanfördes olika teman till ett planutkast. Planens beredningsmaterial var framlagt till påseende och på remiss i början av 2015. Utifrån responsen bearbetades utkastet till ett planförslag under 2015. Innan planförslaget godkändes för framläggning bad man på våren 2016 om utlåtanden enligt den nya markanvändnings- och bygglagen. Planförslaget var framlagt i slutet av 2016 och landskapsfullmäktige godkände den under våren 2017.

Verksamhetsmål 1

Skapa goda förutsättningar för förbundets förtroendevalda att inverka på och fatta beslut i anslutning till beredningen av landskaps- och vårdreformen.

Beskrivning:

Mandatperioden för förbundets förtroendevalda ändras under 2017 och blir den sista för Nylands förbund då förbundets verksamhet och uppgifter överflyttas till landskapet Nyland fr.o.m. 1.1.2010. Sålunda kommer de förtroendevaldas roller och uppgifter att delvis skilja sig från de tidigare. Landskapsstyrelsen som valts 2017 svarar bl.a. för Nylands förbunds slutuppgörelse, ifall medlemskommunerna inte kommit överens om andra arrangemang. Allt detta ska tas i beaktande i introduktionen för förtroendevalda. Information om hur vård- och landskapsreformen fortskrider ges på möten och olika tillställningar.

Redovisningsskyldig:

Ansvarsperson: landskapsdirektören

Vice ansvarsperson: direktör för regionutvecklingen

Rapportering:

Förberedelserna inför vård- och landskapsreformen presenterades, behandlades och riktlinjer drogs upp vid flera av landskapsstyrelsens möten under verksamhetsåret. För förbundets förtroendevalda ordnades också olika seminarier och workshoppar som har fokuserat på reformens följder för Nyland.

Projektets delegation verkar som ett rådgivande organ för förberedelserna av reformen, som ett forum för att bli hörd och som förmedlare av aktuella information för hela fältet som berörs av reformen. Företrädare för de organisationer som deltar i reformen har på ett omfattande sätt inbjudits till möten, bl.a. ordförande för kommunfullmäktige och -styrelser. Delegationen sammanträdde fem gånger under verksamhetsåret.

Principen för projektets kommunikation har varit att garantera en öppen beredning, vilket innebär att man informerar om ärenden redan under beredningsfasen och att material delas ut även under utkastskedet. Omfattande material publicerades på webbplatsen www.uusimaa2019.fi under hela den tid förberedelserna för projektet pågick.

Verksamhetsmål 2

Nylandsprogrammet 2.0

Beskrivning:

Arbets- och näringsministeriet har anvisat landskapsförbunden att utarbeta ett nytt landskapsprogram för 2018–2021. Programmet har utarbetats i samarbete med kommunerna, de statliga myndigheterna samt samfund och organisationer som deltar i regionutvecklingen. Då programmet utarbetas, tillämpas nuvarande bestämmelser men förbunden ska följa med hur landskapsreformen fortskrider och ta detta i beaktande i förberedelserna. I beredningsarbetet som inleds ska beaktas den omfattande kompetens som landskapsaktörerna har och fästa uppmärksamhet vid de nuvarande aktörernas delaktighet i processen.

Landskapsprogrammet söker efter mål för den regionala utvecklingen som baserar sig på landskapets särdrag och möjligheter. Det ska beakta de av statsrådet givna fokuseringarna för regionutvecklingen: Tillväxt genom förnyelse, Livskraft från nätverksbaserade regioner och Velfärd genom partnerskap. Dessutom ska bl.a. landskapets AIKO-åtgärder sammanfogas med landskapsprogrammet som utarbetas.

Landskapsfullmäktige ska godkänna det nya landskapsprogrammet vid sitt sista möte 2017. Det nya landskapsfullmäktige tar i sin tid ställning till programmet och kan ändra på det, om så önskas.

Redovisningsskyldighet

Ansvarsperson: direktören för regionutvecklingen

Vice ansvarsperson: näringschefen

Rapportering:

Nylandsprogrammet 2.0 som utgör basis för följande programperiod har utarbetats av Nylands förbund i samarbete med NTM-centralen i Nyland, regionens kommuner, företag, utbildnings- och forskningsinstitut samt organisationer. Dessutom stöder programmet strategi- och visionsarbetet för det nya landskapet. Under styrelsens remissbehandling kom det in 49 utlåtanden om programmet och 10 om miljöbeskrivningen. Landskapsfullmäktige godkände Nylandsprogrammet och dess miljöbeskrivning vid sitt möte i december.

Enligt sin vision vill Nyland vara Europas piggaste och coolaste område år 2050 med hjälp av tre strategiska fokuseringar. Dessa är: En välmående och kunnig nylänning, En framgångsrik och ansvarsfull affärsverksamhet samt Ett klimatsmart och mångsidigt landskap.

I miljöbeskrivningen utvärderas de betydelsefulla miljökonsekvenser som genomförandet av programmet och dess alternativ orsakar. En SMB-grupp som består av förbundets sakkunniga och tre temagrupper som följer de strategiska fokuseringarna utvärderar Nylandsprogrammets konsekvenser. Ett myndighetssamråd som gäller utvärderingsprocessen hölls i juni och utvärderingen genomfördes under hela den tid som programmet var under beredning.

Förbundets huvudredaktörduo svarade för skrivprocessen för Nylandsprogrammet 2.0. Dessutom producerade 28 förbundets och 18 NTM-centralens sakkunniga texter. Tack vare reformerna inom skriv- och intressegruppsprocesserna blev programmet strukturellt och innehållsmässigt klart och redigt. Även den interna kommunikationen och samarbetet förbättrades.

Processen med intressegrupper förnyades till att bli interaktivare genom att presentera programmet vid många olika tillfällen. Sammanlagt 28 möten med intressegrupper hölls. Man lyckades med att förankra hos intressegrupperna och de kunde sålunda verkligen delta i beredningsarbetet. 16 officiella tillställningar för presentationer och kommentarer ordnades. För att ge programmet förankring, presenterades programmet även internt på ansvarsområdenas egna möten, i olika sakkunniggrupper och i ledningsgruppen. För att få en god grund för programmet, frågade man dessutom efter framtidsgranskningsanalyser för Nylandsprogrammet av fyra politiska partiers tankesmedjor (Saml, C, SDP och Gröna).

Som bakgrundsmaterial till programmet användes förbundets färdiga eller aktuella utredningar på gång. Dessa var bl.a. framtidsgranskningen, det mångsidiga materialet i databanken, turismens regionstruktur och utredningen om solenergi.

För att stöda kommunikationen kring Nylandsprogrammet producerades en video, där programmets innehåll sammanställdes i ett attraktivt och intressant format. Videon har funnits på sociala medier och den kommer att stöda den framtida förankringen. Sociala medier och nyhetsbrev har använts i olika mellanskeden av programberedningen. Samma illustratör anlätades för Nylandsprogrammet som för framtidsgranskningen. Detta skapade en enhetlig grafisk utformning som är enkelt att känna igen i framtiden. De visuella illustrationerna har fått en hel del positiv respons för att de sammanfattar och klargör sakinnehållet på ett bra sätt.

Verksamhetsmål 3

Föra vidare arbetet med landskapsplanerna

Beskrivning:

Förslaget till landskapsplan 4 var offentligt framlagt i slutet av 2016. Planförslaget bereds så att landskapsfullmäktige kan godkänna det i juni 2017. Etapplandskapsplanen träder i kraft med landskapsfullmäktiges beslut.

Arbetet med den andra etapplandskapsplanen, Östersundomområdet, har gått vidare i och med att man utrett nya sträckningar för metrolinje och alternativ för markanvändningen i Sundbergsområdet. Målet är att förslaget till landskapsplan kan skickas på remiss i början av 2017 och läggas fram till påseende i september 2017. Tidtabellen har gjorts upp så att landskapsfullmäktige skulle kunna godkänna planen i december 2017.

På våren 2016 beslutade landskapsfullmäktige inleda arbetet med Nyland 2050-planen, som är en ny strategisk helhetslandskapsplan. Planen består av en strukturplan som omfattar hela Nylands område och tre regionala etapplaner. Målet är att strukturplanen framskrider så att utkastskedet är aktuellt i slutet av 2017 och arbetet med etapplanerna kan inledas på hösten 2017.

Redovisningsskyldighet

Ansvarsperson: direktören för regionplaneringen

Vice ansvarsperson: planläggningschefen

Rapportering:

Landskapsfullmäktige godkände etapplandskapsplanen 4 för Nyland i maj 2017. 11 besvär inlämnades om fullmäktiges beslut till Helsingfors förvaltningsdomstol, till vilken landskapsstyrelsen gav sitt utlåtande i augusti och beslutade att landskapsplanen träder i kraft innan den fått laga kraft.

Planförslaget för den andra etapplandskapsplanen, Östersundomområdet, var offentligt framlagt på våren 2017. Förslaget som skickats ut för utlåtanden innehöll två alternativa lösningar. Naturabedömningar beställdes om alternativen och både NTM-centralen och Forststyrelsen gav sina utlåtanden om dem. I juni godkände landskapsstyrelsen de genmälen som utarbetats för utlåtandena och beslutade att planförslaget som läggs fram på nytt bereds på basis av den direkta sträckningen för metron. Om de justeringar gällande Naturaområdena som förutsatts av NTM-centralens utlåtande har man förhandlat med NTM-centralen, miljöministeriet och kommunerna. I enlighet med markanvändnings- och bygglagen var förslaget till landskapsplan framlagt i slutet av 2017 och målet är att landskapsstyrelsen godkänner för sin del planförslaget på våren 2018 och föreslår att landskapsfullmäktige godkänner planen.

Nylandsplanens 2050 program för deltagande och bedömning var framlagt i början av 2017 och planens första myndighetssamråd hölls på våren. För planen tog man i växelverkan med planens intressenter fram utvecklingsbilder och gjorde bakgrundsutredningar om planens olika teman. På basis av befolknings- och arbetsplatsprojektionerna har man dessutom tagit fram en strukturmodell. Utifrån dess olika alternativ och konsekvensbedömningar beredde man ett utkast till strukturplan. Parallellt med strukturplanen inleddes beredningen av de regionala etapplanerna i samarbete med regionala representanter. Landskapsstyrelsen utnämnde en styrgrupp för varje regional etapplan, och den består av regionala kommunala beslutsfattare.

Landskapsstyrelsen godkände på hösten planeringsprinciper med styrande verkan för utarbetandet av Nylandsplanen. På basis av dessa har beredningen fortgått. Målet är att utkastet för strukturplanen och de justerade planeringsprinciperna som styr de regionala planerna kan ingå som beredningsmaterial till planen och sändas ut för utlåtanden och kommentarer på våren 2018.

Verksamhetsmål 4

Förbättra den internationella tillgängligheten

Beskrivning:

FinEst Link-projektet utreder hur genomförbar Helsingfors-Tallinn-tunneln är, dess kostnader, risker, nyttor och konsekvenser. I projektet eftersöks även erfarenheter av andra motsvarande trafiktunnelprojekt. Dessutom utreds alternativa teknologier och genomförandemodeller. De preliminära resultaten torde vara klara i slutet av 2017.

Projektet NSB CoRe har som mål att förbättra östra Östersjöområdet tillgänglighet och utveckla hållbara lösningar för gods- och passagerartrafiken. Projektet stöder utvecklingen och ett effektivt sammankopplande av EU:s TEN-T kärnnät Nordsjön - Östersjön till regionen som en helhet. De första resultaten av de arbetspaket som gäller gods- och passagerartrafiken och gränsöverskridande regionplanering kommer under 2017. Under 2017 producerar projektet flera utredningar om de teman som ingår i arbetspaketen, ordnar workshoppar och seminarier tillsammans med projektkonsortiet, samarbetsprojekten och andra intressegrupper.

Inom projektet Scandria2Act hölls i början av 2017 en omfattande serie workshoppar som behandlade profileringen av Finlands mest betydande trafik- och tillväxtkorridorer och deras förhållande till internationell tillgänglighet. Arbetets slutliga resultat används i Nylandsplanen och i projektet NSB CoRe.

Förbundet förvaltar och samordnar förverkligandet av två avtal för tillväxtkorridorer som beviljats AIKO-finansiering: Finlands tillväxtkorridor och Nordliga tillväxtzonen.

Finlands tillväxtavtal fokuserar i första hand på att utveckla persontrafiken mellan Helsingfors och Tammerfors under 2017 och 2018. Inledandet av planeringen för Flygbanan under 2017 hör även till målen. Övriga projektidéer som behandlar anslutningsparkeringen, utvecklandet av stationsomgivningar och utnyttjandet av MaaS ingår som bakgrundsmaterial för Nylandsplanen. Avtalet som gäller Nordliga tillväxtzonen fokuserar godstrafiken, bl.a. som en kartläggning av behoven inom logistikbranschen och en profilering av betydande logistikområden, som även stöder beredningen av Nylandsplanen.

Redovisningsskyldighet

Ansvarsperson: direktören för regionplaneringen

Vice ansvarsperson: trafikplaneringschefen

Rapportering:

I internationella utvecklingsprojekt för trafik har Nylands förbund till uppgift att trygga en regional, nationell och strategisk diskussion på EU-nivå, och att genomföra praxis som går nedifrån uppåt i det arbete som görs för att utveckla trafiken och logistiken.

FinEst Link-projektet ordnade en benchmarking-resa till Brennertunneln som förbinder Italien och Österrike. Resultat av omfattande teknisk-ekonomiska utredningar började komma in på hösten 2017, och de preliminära resultaten blir klara i början av 2018.

I det av Interreg-programmet delvis finansierade treåriga projektet NSB CoRe främjas Nylands internationella tillgänglighet i passagerar- och godstrafiken som sker i TEN-T-kärnnätskorridoren Nordsjön - Östersjön.

I det av Interreg-programmet delvis finansierade treåriga projektet Scandria2Act främjas Nylands internationella tillgänglighet i passagerar- och godstrafiken som sker i TEN-T-kärnnätskorridoren Skandinavien - Medelhavet.

De första ansökningarna om AIKO-finansiering godkändes på våren 2017. Temana för de godkända projekten fokuserar på att utnyttja digitalisering och innovationer i internationell affärsverksamhet och godstrafik, bruket av gas i trafik och utvecklandet av hamnar.

Verksamhetsmål 5

Förnya den internationella verksamheten.

Beskrivning:

Verksamheten vid teamet för internationella ärenden och samarbetet med förbundets olika enheter utvecklas, sammansättningen för teamet för internationella ärenden utvidgas och flera möten hålls. Utbildning i anslutning till internationella uppgifter ordnas. Rapporter om arbetsresor till utlandet och andra betydelsefulla möten görs systematiskt, och de sänds till nyckelpersonerna. Rapporteringens fokus ligger speciellt på det verksamhetsmässiga och strategiska tilläggsvärdet för Nylands förbund.

Den strategiska användningen av konferensen för perifer och maritima regioner i Europa CPMR, organisationerna BSSSC och ERRIN i EU-intressebevakningen effektiveras genom att aktivt påverka organisationernas verksamhet och intressebevakning i enlighet med förbundets intressen. Den globala dimensionen som fattas i Nylands förbunds internationella verksamhet rättas till.

En lista utarbetas över de ur EU-påverkansarbete viktigaste ärendena, som sedan främjas i verksamheten på såväl internationell som EU-nivå.

Samarbetet mellan Helsinki EU Office och EU-tjänsten utvecklas och intensifieras genom gemensamma möten på regelbunden basis.

Arbetet med att utveckla verksamheten vid Helsinki EU Office sker i en riktning som är strategisk, resultatrik och ger tilläggsvärde. Verksamheten utvärderas med kvalitativa och kvantitativa mätare.

Rapporteringen till förbundet och andra avtalskompanjoner är: månadsrapportering och tematiska meddelanden jämte sammandrag över uppdrag, EU-möten och möten på EU-institutioner. Bruket av Skype-teknologin maximeras i interaktion och rapportering.

Redovisningsskyldig

Ansvarsperson: direktören för internationella ärenden

Vice ansvarsperson: samarbetschefen i EU-frågor

Rapportering:

Arbetet vid teamet för internationella ärenden har utvecklats genom att ta i bruk en så kallad årsklocka för den internationella verksamheten, och genom att föra samman och till allas förfogande ge information om de viktigaste mötena på internationell och EU-nivå. Sammansättningen i teamet för internationella ärenden har utvidgats till att bättre svara på utmaningarna i den internationella verksamheten. Teamet sammanträder oftare; möten hålls två gånger under såväl vår- som höstperioden. Ur Nylands förbunds synvinkel har arbetet som görs för CPMR och dess Östersjökommission blivit mera systematiskt - med tanke på förbundet har förslag om ändrade innehåll gjorts till alla de viktigaste ställningstagandena. De har sedan även godkänts i de slutliga ställningstagandena för EU-intressebevakningen.

En gemensam rapporteringsmodell har tagits i bruk för mötes- och utlandsresor. Den styr rapporteringens format så att betoningen ligger på det tilläggsvärde som resorna tillför Nylands förbund. En årsklocka har utarbetats för den internationella verksamheten.

Organisationerna CPMR, BSSSC och ERRIN har utnyttjats effektivt som instrument för intressebevakning och påverkansarbete i EU (ställningstaganden om smart specialisering, kohesionspolitik efter 2020+, ställningstagande om följande EU-ramavtal för forskning och innovationer, EU-ställningstagande om metropolområdenas specialfrågor inom den följande EU-finansieringsperioden. En lista om Nylands förbunds viktigaste spetsfrågor på EU- och internationell nivå har utarbetats i samarbete mellan förbundets olika enheter. Samarbetet mellan Helsinki EU Office och EU-tjänsten har intensifierats exempelvis genom gemensamma möten.

Verksamheten vid Helsinki EU Office utvärderas genom kvalitativ och kvantitativ uppföljning. Antalet uppdrag år 2017 uppgick till rentav 170, vilket är ett uppsving på 60 % i jämförelse med motsvarande tidpunkt föregående år. Även enkäter som gjorts om tillfredsställelsen hos byråns kunder har gett höga siffror; 4,7/5. Bruket av Skype-teknologin har ökat så att man för interaktionen mellan Helsinki EU Office och de upprätthållande parterna nu har två samarbetsmöten på våren och hösten som verkställs med Skype. Den globala dimensionen som saknats i Nylands förbunds internationella verksamhet rättas till så att förhandlingar om Nylands förbunds anslutning till organisationen Metropols, som representerar metropolområden, har inletts. För sakkunniga i de nyländska kommunerna och för de finländska landskapsförbundens delegater i CPMR- och BSSC-organisationerna har enheten för internationella nätverk koordinerat och även ordnat möten som ansluter sig till aktuella ärenden på internationell och EU-nivå, samt till gemensam EU-intressebevakning.

Verksamhetsmål 6

Skapa goda förutsättningar för att överföra uppgifter, personal och egendom till landskapet

Beskrivning:

Nylands förbund deltar aktivt i landskapsreformens berednings- och förberedelsefaser. Viktigt för den nuvarande verksamheten är att förbereda samordningen av förbundets och landskapets uppgifter och skapa en bild av de anställdas basuppgifter i det kommande landskapet. Speciell vikt sätts vid personalens delaktighet i planeringen och genomförandet av förändringen, vid utvecklandet av personalens kompetens, möjligheter till förnyelse samt arbetsvälmåga.

Redovisningsskyldighet

Ansvarsperson: förvaltnings- och ekonomidirektören

Ansvarspersonens ersättare: förvaltningschefen

Rapportering:

Förvaltningsservicen erbjöd stödande service för Nyland 2019-projektet genom att modellera förbundets egna processer. Ett internt projekt skapades för helheten med stödande service, som fick en projektchef från förvaltningsenheten. Man säkrade en arbetsmiljö utan störningar för de arbetstagare som började jobba på distans och försäkrade sig om att den personal som anställdes för Berghälls ämbetshus hade tillräckliga faciliteter till sitt förfogande genast från första arbetsdagen framåt.

Ett SOMA-extranät skapades för projektet Nyland 2019, och dess underhåll sköts av förbundet. Projektets extranät har byggts på sharepoint och det har möjliggjort att de arbetsgrupper som hör till beredningen jobbar tillsammans (ca 200 användare). Dessutom har MAKU-intranet skapats för projektet. Nätet har möjliggjort arbetet och samarbetet för de personer som anställdes för projektet och de som arbetar med resursavtal.

I enlighet med den årsklocka som finns för förbundets personalledning har ett horisontsamtal som hör till processen med utvecklingssamtal, hållits. Fokus har legat på prognostisering, förberedelser för förändring och kompetensutveckling på egen hand. Personalledningen fokuserar på att stöda personalens basuppgifter och att sikta in på framtida kompetens. Under verksamhetsåret ligger fokus speciellt på att utveckla de datatekniska färdigheterna, samt på kommunikations- och interaktionsfärdigheter.

För att främja arbetsgemenskapens välmåga och stöda förändringen planerades ett handledningsprogram i samarbete med företagshälsovården Aava. De första handledningsåtgärderna genomfördes genom att kartlägga personalens önskemål och behov. Det konstaterades att handledningen fortsätter under 2018 då det finns mera detaljerad information om hur reformen framskrider.

Som ett stöd för förmansarbetet bereddes en handledningsprocess som för fram konkreta åtgärder som kan hjälpa var och en att reglera sin anpassning till förändringen och se till sin egen välfärd. Med handledningen stöder man förmännens kompetensutveckling för att bygga upp en öppen och konstruktiv interaktion under förändringens gång. Dessutom finns förbundets mål som går ut på att stöda förmännen när det gäller gruppfenomen som ansluter sig till förändringen och att leda de anställda som individer.

Det finns en strävan att via förändringskommunikation som riktas till personalen trygga dess möjligheter att följa med hur beredningen framskrider i realtid. Förändringskommunikationens forum och innehåll beskrevs för de olika nivåerna av förbundets ledningssystem: aktualitetsöversikten över förberedelserna kring landskapsreformen behandlas i ledningsgruppen, på landskapsdirektörens frågetimme, på ansvarsområdenas möten, på gruppledarnas möten, gruppmöten, på ansvarsområdenas dagar för verksamhetsplanering och den interna kommunikationen på förbundets intra. Det samarbete som avses i 4 och 11 § i lagen om samarbete mellan arbetsgivare och arbetstagare. Via det tryggar man personalens deltagande och för fram personalens infallsvinkel på ändringsprocessen.

Verksamhetsmål 7

Göra den nyländska innovationsverksamheten mera känd

Beskrivning:

Ett omfattande antal aktörer ingår i Nylands innovationsekosystem. Företag inom olika branscher samarbetar med högskolor och forskningsinstitut och de kommunala aktörerna tillför en tilläggsdimension till arbetet. Samarbetet och dess resultat ska lyftas fram bättre, såväl regionalt, nationellt som internationellt. För detta utnyttjas olika metoder inom såväl kommunikationen som verksamheten i sig. Webbplatsen helsinkismart.fi ger större internationell kändhet och den regionala kändheten ökar genom innovationsevenemang för aktörer och resultat. Genom att informera om spetsprojekt inom smart specialisering ökar även den sektoral kändheten.

Redovisningsskyldighet

Ansvarsperson: direktören för regionutvecklingen

Vice ansvarsperson: utvecklingsschefen

Rapportering:

Under verksamhetsåret gjorde man RIS3 känt med många olika åtgärder såsom via ett ställningstagande till kommissionens offentliga hörande om RIS3-genomförandet och Nylands RIS3-beskrivning för kommissionens tillkännagivande. Kommissionen ordnade i mars en studieresa för tjugo nyländska beslutsfattare till Bryssel, där man bl.a. diskuterade den smarta specialiseringens eventuella roll under den framtida programperioden. Nylands RIS3-strategi uppdaterades som en del av beredningen av Nylandsprogrammet 2.0.

Helsinki Smart Region-webbplatsen (Helsinki.fi) utnyttjades genom att lyfta fram innovationer och smart kompetens från olika delar av Nyland. I slutet av december hade drygt 36 000 besökt webbplatsen och dess Twitter-konto följdes av drygt 900. Webbplatsen hade 53 "case"-inlägg om regionala innovationer och 44 aktuella nyheter. Helsinki Smart Region-webbplatsen uppdaterades i samband med uppdateringen av RIS3-strategin. Webbplatsens visuella utformning förnyades, nya innehåll tillsattes såsom kort finskspråkig information "Smart Minds", som lyfte fram personer och evenemang. För att förbättra webbplatsens synlighet genomfördes dessutom en optimering av sökmaskin. Genom att följa upp antalet besökare, följer man samtidigt upp hur målet uppnås.

Genomförandet av smart specialisering har understötts med landskapsutvecklingspengar, strukturfondsprojekt och övriga projekt med EU-medfinansiering. Förbundet har finansierat AIKO-projekt (7 st) så att de stöder genomförandet av RIS3. Landskapsutvecklingar användes för att stöda tre projekt som främjar näringar och innovationsverksamhet.

Europeiska kommissionen ordnade i månadsskiftet maj/juni en Smart Regions II-konferens i Helsingfors med drygt 800 deltagare från olika delar av EU. Tillsammans med övriga landskap deltog förbundet i evenemangsarrangemangen och organiserade dessutom ett sidoevenemang som anslöt sig till konferensen. Under konferensen fick deltagarna ta del av de presentationer som gavs om nyländska lösningar inom smart specialisering: Teknologiska forskningscentralen VTT, Techvill Oy och Forum Virium hade egna utställningsavdelningar.

Förbundet ordnade dessutom exkursioner till Fiskehamnen, Teknologiska forskningscentralen VTT:s Bioruukki, Knehtilä gård i Hyvinge och till Urban Mill. De är alla goda exempel på innovationsverksamhet.

Bokslutskalkyler

Resultaträkning, extern

	1.1-31.12.2017	1.1-31.12.2016
VERKSAMHETSINTÄKTER		
Försäljningsintäkter	8 529 093,50	8 644 323,11
Understöd och bidrag	3 971 729,14	1 115 802,42
Övriga verksamhetsintäkter	3 162,03	71 727,20
VERKSAMHETSINTÄKTER	12 503 984,67	9 831 852,73
VERKSAMHETSUTGIFTER		
Löner och arvoden	-5 480 783,01	-4 845 364,32
Pensionsutgifter	-1 149 607,36	-1 114 341,84
Övriga personalbikostnader	-124 187,98	-229 038,46
Köp av tjänster	-4 771 695,82	-2 962 268,21
Material, förnödenheter och varor	-406 355,42	-265 180,71
Bidrag	-149 235,16	-66 700,00
Övriga verksamhetskostnader	-715 931,34	-589 180,89
VERKSAMHETSUTGIFTER	-12 797 796,09	-10 072 074,43
VERKSAMHETSBIDRAG	-293 811,42	-240 221,70
Finansieringsintäkter	862,60	3 912,21
Räntekostnader	-24 066,35	0,00
Finansieringsutgifter	-782,51	-1 110,27
ÅRSBIDRAG	-317 797,68	-237 419,76
Avskrivningar	0,00	-7 669,00
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	-317 797,68	-245 088,76
Förändringar i fonder	330 382,39	69 617,61
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER- /UNDERSKOTT	12 584,71	-175 471,15

Finansieringsanalys

	1.1-31.12.2017	1.1-31.12.2016
Kassaflödet i verksamheten		
Årsbidrag	-317 797,68	-237 419,76
Investeringarnas kassaflöde		
Överlåtelseintäkter från bestående aktiva tillgångar	0,00	63 363,76
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	-317 797,68	-174 056,00
Finansieringens kassaflöde		
Uppdragstillgångar	1 605 814,87	-6 386 547,61
Förvaltade medel	-1 583 809,15	6 386 547,61
Förändringar av fordringar	-368 734,11	-646 435,14
Förändringar av räntefria lång- och kortfristiga lån	7 495 907,32	204 168,76
Finansieringens kassaflöde	7 149 178,93	-442 266,38
Förändringar av kassamedel, ökning (+), minskning (-)	6 831 381,25	-616 322,38
Förbundets likvida medel 31.12	8 632 887,50	1 801 506,25
Förbundets likvida medel 1.1	1 801 506,25	2 417 828,63
Förändringar av kassamedel ökning (+), minskning (-)	6 831 381,25	-616 322,38

Balansräkning 31.12.2017

	31.12.2017	31.12.2016
AKTIVA		
Aktier och andelar	23 900,00	23 900,00
Placeringar	23 900,00	23 900,00
BESTÅENDE AKTIVA	23 900,00	23 900,00
Statliga uppdrag	4 097 081,77	2 724 098,70
Övriga förvaltade medel	3 676 753,06	6 655 551,00
UPPDRAGSTILLGÅNGAR	7 773 834,83	9 379 649,70
Försäljningsfordringar	40 752,69	8 631,43
Övriga fordringar	349 925,71	162 067,53
Resultatregleringar	1 445 976,81	1 297 222,14
Kortfristiga	1 836 655,21	1 467 921,10
Fordringar	1 836 655,21	1 467 921,10
Investeringar i finansieringsinstr.	0,00	245 622,14
Finansieringsvärdepapper	0,00	245 622,14
Kassa och bankfordringar	8 632 887,50	1 555 884,11
RÖRLIGA AKTIVA	10 469 542,71	3 269 427,35
AKTIVA	18 267 277,54	12 672 977,05
PASSIVA		
Grundkapital	101 727,67	101 727,67
Övriga fonder	100 000,00	430 382,39
Överskott från föreg. period	1 046 709,63	1 222 180,78
Räkenskapsperiodens över-/underskott	12 584,71	-175 471,15
EGET KAPITAL	1 261 022,01	1 578 819,69
Statliga uppdrag	4 107 375,37	2 724 098,70
Övriga uppdragstillgångar	3 688 465,18	6 655 551,00
FÖRVALTADE MEDEL	7 795 840,55	9 379 649,70
Skulder till leverantörer	1 673 478,97	400 369,88
Övriga skulder	321 716,96	239 634,08
Resultatregleringar	7 215 219,05	1 074 503,70
Kortfristigt främmande kapital	9 210 414,98	1 714 507,66
FRÄMMANDE KAPITAL	9 210 414,98	1 714 507,66
PASSIVA	18 267 277,54	12 672 977,05

Noter till bokslutet

Noter som berör uppgörandet av bokslutet

Bokslutets värderings- och periodiseringsprinciper

Driftsegendomen har upptagits i balansräkningen enligt en anskaffningsutgift med avdrag för planenliga avskrivningar. De planenliga avskrivningarna har beräknats i enlighet med Nylands förbunds avskrivningsplan för investeringsutgifter som godkänts av landskapsstyrelsen.

Beräkningsgrunderna i avskrivningsplanen har angivits i resultaträkningens bilageuppgifter under punkten som gäller grunderna för planenliga avskrivningar.

Motsvarande bestående placeringsmässiga poster har i balansräkningen angivits till ett lägre värde än marknadsvärdet.

Fordringarna har i balansräkningen angetts till det nominella värdet.

Noter som berör resultaträkningen

Noter till resultaträkningen	År 2017	År 2016
Verksamhetsintäkter (inkl. interna poster)		
Egentlig verksamhet	8 477 193	8 463 502
Projekt	4 593 791	1 379 941
Sammanlagt	13 070 984	9 843 443

Förklaring till grunderna för de planenliga avskrivningarna

För att fastställa avskrivningarna för driftsegendom som slits har man använt sig av en godkänd avskrivningsplan. De planenliga avskrivningarna har beräknats enligt den ekonomiska livslängd som baserar sig på anskaffningsutgifterna för driftsegendomen.

De beräknade avskrivningstiderna och avskrivningsmetoderna:

Övriga utgifter med långfristig verkan	5 år	konstant avskrivning
Maskiner och inventarier	3 år	konstant avskrivning
Dataprogram	3 år	konstant avskrivning

Små anskaffningar som gäller driftsegendom (har ett anskaffningsvärde som underskrider 10 000) har angetts som årlig utgift.

Noter till balansräkningen

AKTIVA				
Aktier och andelar				
Aktier och andelar 1.1.				
Pääkaupunkiseudun Markkinointi Oy	10,00 %	20 000,00		
Posintra Oy	4,40 %	3 900,00		
Aktier och andelar 31-12-2017		23 900,00	23 900,00	23 900,00
Förvaltade medel				
Statliga uppdrag 31.12.2012				
Landskapsutvecklingspengar	403 690,42			
Differens i kapital, Danske Banks minusränta 2017 1				
708,95				
Regionala innovationer och försök (AIKO)				
Differens i kapital, Danske Banks minusränta 2017				
8 584,65	3 693 391,35			
Statliga uppdrag 31.12.2017				
Övriga förvaltade medel				
EU-stöd/ERUF 2014–2020				
Differens i kapital, Danske Banks minusränta 2017				
11 712,12	3 676 753,06	7 773 834,83		
Förvaltade medel 31.12.2017		7 773 834,83	7 773 834,83	7 773 834,83
Försäljningsreskontra				
Försäljningsfordringar 31-12-2017				40 752,69
Övriga fordringar				
Skatteförvaltning, återbäring av mervärdesskatt		307 506,34		
Övriga fordringar		42 419,37		349 925,71
Resultatregleringar				
Resultatregleringar från staten				
FPA, ersättningar för företagshälsovård 2017		15 395,00		
Övriga resultatregleringar				
Av personalen	11 856,59			
Övriga resultatregleringar	56 555,94	68 412,53		
Resultatregleringar för projekt				
Befästande av regionala innovationskluster med hjälp av ERUF-kommunikation				
Nylands förbund, EU-stöd	12 615,20			
Landskapsförbund	872,77	13 487,97		
Tekniskt stöd för strukturfondsprogrammet för Fastlandsfinland 2014–2020, Nylands förbund, EU-stöd				
		569 622,74		
Central Baltic Contact Point Finland				
Egentliga Finlands förbund, EU-stöd	20 541,62			
Egentliga Finlands förbund, statens medfinansiering	20 541,62	41 083,24		

Säkrandet av projektet Gemensam utbildningsgaranti i Nyland, ESF-projekt, NTM-centralen i Tavastland, EU-stöd		30 203,25	
North Sea Baltic Connector of Regions (NSB CoRe)			
ANM, statens medfinansiering 2016	23 940,63		
EU-stöd	101 496,33		
ANM, statens medfinansiering 2017	25 908,61	151 345,57	
Public Authorities Supporting low-carbon Growth in European maritime border regions (PASSAGE)			
ANM, statens medfinansiering 2016	5 696,00		
EU-stöd	39 343,65		
ANM, statens medfinansiering 2017	5 131,46	50 171,11	
Bridging Competence infrastructure gaps and speeding up growth and jobs delivery in regions (BRIDGES)			
ANM, statens medfinansiering 2016	4 058,32		
EU-stöd	46 003,50		
ANM, statens medfinansiering 2017	6 381,54	56 443,36	
iEER Boosting innovative Entrepreneurial Ecosystem in Regions for young entrepreneurs			
ANM, statens medfinansiering 2016	13 132,19		
EU-stöd	132 514,17		
ANM, statens medfinansiering 2017	18 440,05	164 086,41	
Sustainable and Multimodal Transport Actions in the Scandinavian-Adriatic Corridor (Scandria 2Act)			
ANM, statens medfinansiering 2016	5 425,58		
EU-stöd	10 244,81		
ANM, statens medfinansiering 2017	5 367,64	21 038,03	
Maritime Spatial Planning for Sustainable Blue Economics (Plan4Blue)			
ANM, statens medfinansiering 2016	1 038,00		
EU-stöd	31 080,18		
ANM, statens medfinansiering 2017	9 046,32	41 164,50	
Finnish Estonian Transport Link (FinEst Link)			
EU-stöd	153 536,91		
ANM, statens medfinansiering 2017	21 437,05	174 973,96	
Finlands tillväxtkorridor AIKO			
Nylands förbund, AIKO-understöd	11 935,09		
Kommuner	980,90		
Samkommuner	8 043,39	20 959,38	
Nordliga tillväxtkorridoren AIKO			
Nylands förbund, AIKO-understöd	6 532,50		
Kommuner	7 976,35		
Samkommuner	3 498,09	18 006,94	
Södra Finlands logistik AIKO			
Nylands förbund, AIKO-understöd	3 347,82		
Samkommuner	2 678,25	6 026,07	
Smart-up BSR			
EU-stöd	2 954,44		
ANM, statens medfinansiering	602,31	3 556,75	
		1 362 169,28	1 362 169,28
Resultatregleringar 31-12-2017		1 445 976,81	1 445 976,81
Placeringar i finansieringsmarknadsinstrument			
Finansieringsvärdepapper 1.1.2017		245 622,14	
Inlösta 18.12.2017		-246 484,74	
Tecknad ränta		862,60	
Bokföringsvärde 31-12-2017		0,00	0,00
Kassa och banktillgodohavanden			
Helsingin OP Pankki Oyj		7 529 295,19	
Danske Bank Oyj		1 103 592,31	
Kassa och banktillgodohavanden 31.12.2015		8 632 887,50	8 632 887,50
			18 267 277,54

PASSIVA				
Grundkapital				
Grundkapital 1.1.			66 007,24	
Askola	0,32 %	210,13		
Esbo	17,46 %	11 523,32		
Hangö	1,03 %	681,12		
Helsingfors	29,08 %	19 195,22		
Hyvinge	3,85 %	2 538,72		
Ingå	0,45 %	297,22		
Träskända	3,21 %	2 117,67		
Högfors	0,82 %	538,70		
Grankulla	0,78 %	513,94		
Kervo	2,74 %	1 808,07		
Kyrkslätt	2,53 %	1 671,84		
Lapträsk	0,19 %	127,27		
Lojo	3,96 %	2 619,22		
Lovisa	1,02 %	676,32		
Mörskom	0,13 %	87,91		
Mäntsälä	1,45 %	959,76		
Nurmijärvi	2,80 %	1 851,41		
Borgnäs	0,35 %	229,10		
Borgå	3,20 %	2 113,87		
Pukkila	0,13 %	87,17		
Raseborg	2,68 %	1 770,92		
Sibbo	1,19 %	784,50		
Sjundeå	0,41 %	272,45		
Tusby	2,68 %	1 770,91		
Vanda	15,38 %	10 154,89		
Vichtis	2,13 %	1 405,59		
Grundkapital 31-12-2017			66 007,24	66 007,24
Övriga kapitalplaceringar				
Övriga kapitalplaceringar 1.1.			35 720,43	
Askola	0,32 %	114,31		
Esbo	17,46 %	6 236,79		
Hangö	1,03 %	367,92		
Helsingfors	29,08 %	10 387,50		
Hyvinge	3,85 %	1 375,24		
Ingå	0,45 %	160,74		
Träskända	3,21 %	1 146,63		
Högfors	0,82 %	292,91		
Grankulla	0,78 %	278,62		
Kervo	2,74 %	978,74		
Kyrkslätt	2,53 %	903,73		
Lapträsk	0,19 %	71,44		
Lojo	3,96 %	1 418,10		
Lovisa	1,02 %	364,35		
Mörskom	0,13 %	46,44		
Mäntsälä	1,45 %	517,95		
Nurmijärvi	2,80 %	1 000,17		
Borgnäs	0,35 %	125,02		
Borgå	3,20 %	1 143,05		
Pukkila	0,13 %	46,44		
Raseborg	2,68 %	957,31		
Sibbo	1,19 %	428,65		
Sjundeå	0,41 %	146,45		
Tusby	2,68 %	957,31		
Vanda	15,38 %	5 493,80		
Vichtis	2,13 %	760,85		
Övriga kapitalplaceringar 31.12.2017			35 720,43	35 720,43
Övriga egna fonder				
Regionutvecklingsfonden 1.1.			430 382,39	
Ökning år 2017			32 258,00	
Minskning år 2017			-362 640,39	
Övriga egna fonder 31.12.2017			100 000,00	100 000,00
Över-/underskott från tidigare räkenskapsperioder				
Överskott från tidigare räkenskapsperioder 1.1.2011			1 046 709,63	
Överskott från tidigare räkenskapsperioder 31.12.2017			1 046 709,63	1 046 709,63
Överskott från räkenskapsperioden 2017				12 584,71

Förvalt kapital			
Förvalt kapital, statliga uppdrag			
Landskapsutvecklingspengar		405 399,37	
Regionala innovationer och försök (AIKO)			
Förutsedd strukturomvandling	611 601,00		
Huvudstadsregionens tillväxtavtal	1 684 000,00		
Finlands tillväxtkorridor	835 349,00		
Nordliga tillväxtkorridoren	571 026,00	3 701 976,00	
Förvalt kapital, statliga uppdrag		4 107 375,37	
Övrigt förvalt kapital			
EU-stöd/ERUF 2014–2020	2 038 367,25		
6-Aika, hållbar stadsutveckling	1 150 097,93		
Tillväxt genom internationella talanger	500 000,00	3 688 465,18	
Förvalt kapital, statliga uppdrag 31.12.2017		3 688 465,18	
Förvalt kapital 31.12.2017		7 795 840,55	7 795 840,55
Köpreskontra			
Skulder till leverantörer 31.12.2017			1 693 182,89
Övriga skulder			
Skatteverket, förskottsinnehållningsskuld	187 152,91		
Skatteverket, socialskyddsavgiftsskuld	5 867,53		
Keva, arbetsgivarens pensionsavgiftsskuld	92 975,46		
Keva, arbetstagarens pensionsavgiftsskuld	35 721,06		
Övriga skulder 31.12.2017		321 716,96	321 716,96
Resultatregleringar			
Övriga resultatregleringar			
Semesterlöneskuld 1.1.	863 237,50		
Minskning av semesterlönerna år 2017	-79 789,96		
Minskning av lönebikostnaderna år 2017	-17 160,18	766 287,36	
Kommunernas pensionsförsäkring		10 000,00	
Till fackföreningar		12 892,23	
Övriga resultatregleringar		22 164,65	
Övriga resultatregleringar 31.12.2017		811 344,24	811 344,24
Projektens resultatregleringar			
Landskapsreformen Nyland 2019	6 197 417,10		
Tekniskt stöd för strukturfondsprogrammet för Fastlandsfinland 2014–2020	67 152,09		
Central Baltic Contact Point Finland	16 688,40		
North Sea Baltic Connector of Regions (NSB CoRe)	17 818,23		
Finland 100	6 100,27		
Public Authorities Supporting low-carbon Growth in European maritime border regions (PASSAGE)	3 507,61		
Bridging Competence infrastructure gaps and speeding up growth and jobs delivery in regions (BRIDGES)	6 451,57		
iEER Boosting innovative Entrepreneurial Ecosystem in Regions for young entrepreneurs	11 185,18		
Sustainable and Multimodal Transport Actions in the Scandinavian-Adriatic Corridor (Scandria 2Act)	1 282,38		
Maritime Spatial Planning for Sustainable Blue Economics (Plan4Blue)	6 555,28		
Finnish Estonian Transport Link (FinEst Link)	1 865,64		
Södra Finlands godslogistik AIKO	14 912,88		
Finlands tillväxtkorridor AIKO	4 878,67		
Nordliga tillväxtkorridoren AIKO	3 932,85		
Smart-up BSR	199,54		
Uppg. för Östersjökommissionens sekr. vid org. CPMR Conference of Peripheral Maritime Regions	24 223,20	6 384 170,89	
Projektens resultatregleringar 31-12-2017		7 195 515,13	7 195 515,13

Noter angående säkerheter och ansvarsförbindelser

Hyresförbindelser			
Leasingförbindelser som förfaller inom 1,5 år			
	Förfallotid	Förbindelse 2018 (€, alv 0%)	Förbindelse 2019 (€, alv 0%)
Konica Minolta Oy, multifunktionella skrivare	30.9.2021	7 428,24	4 340,76
TeliaSonera Finance Finland Oy, datorer	31.12.2019	14 104,12	9 674,48
3Step IT / Danske finansiering, datorer	31.12.2020	47 343,64	89 372,36
DataInfo Oy, mobiltelefoner	30.11.2019	19 497,24	8 287,72
Leasinggarantier 31.12.2017		88 373,24	111 675,32
Hyresförbindelser			
Helsingfors stad, social- och hälsovårdsverket, Berghälls ämbetshus, 11 vån.	30.6.2018	43 660,08	0,00
Helsingfors stad	Tillsvidare, uppsägningstid 3 mån.	26 197,53	
Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Etera Oy, Estersporten 2 B			
Hyra för affärslokal, 4 vån.	28.2.2021	395 157,24	856 174,02
Kontorsutrymme, 2 vån.	28.2.2021	49 629,60	107 530,80
Utrymmen för slutarkiv	28.2.2021	9 546,00	20 683,00
Hyresförbindelser 31.12.2107		524 190,45	984 387,82
Garantier för egen del			
Hyresvärd Polytrophys Sprl, som representeras av Sogesmaint - CBRE S.A. Bulevard Luis Schmidt, 1040 Bryssel, Belgia Hyresgaranti för EU-byrå i Bryssel Rue Belliard 15-17 B-1040 Brussels Danske Bank, garantinr 42G0620051	16.8.2022		18 265,00

Noter angående personalen

Personalkostnader

	31.12.2017
Löner och arvoden	-5 480 783
Sjukförsäkrings- och olycksfallsersättningar	78 841
Personalbikostnader	
Pensionsutgifter	-1 149 607
Övriga personalbikostnader	-203 029
Sammanlagt	-6 754 578

Antalet anställa 31.12

	År 2017	År 2016
Stadigvarande	66	65
Tidsbundna	60	31
Sammanlagt	126	96

Revisorns arvoden	År 2017	År 2016
PwC Julkistarkastus Oy		
Egentliga arvoden	7 120	5 998
Arvoden för sekreterarbete	5 273	4 215
Projektarvoden	20 109	8 544
Sammanlagt	32 502	18 757

Handlingar som bekräftar bokslutet

Förteckning över använda kontoböcker

- - Skatteberäkningar lagrade på Maestro Oy:s server
- - Dagböcker lagrade på Maestro Oy:s server
- - Huvudböcker lagrade på Maestro Oy:s server
- - Resultat- och balansräkningar lagrade på Maestro Oy:s server
- - Balansräkningsbok
- - Resefakturor lagrade på programleverantören Visma Enterprise Oy:s server

Balansräkningsboken (3 § 8 mom. 1 punkten bokföringslagen) ska bevaras minst 10 år efter räkenskapsperiodens utgång (2 § 10 mom. 1 punkten bokföringslagen). 1 § Bokföringsböckerna samt kontoplanen med anteckningar om tillämpningsperiod ska bevaras minst 10 år efter det årets slut, då räkenskapsperioden utgått (2 § 10 mom. bokföringslagen). 2 §

Verifikat som använts i bokföringen

1 = M2 resefakturor 1 – 28 lagrade på programleverantören Visma Enterprise Oy:s server

2 = Kassaverifikat 1 – 1187 som pappersverifikat

3 = Inköpsfakturor 1 - 2071 skannade i elektronisk form

4 = Försäljningsfakturor 1 – 382 lagrade på Maestro Oy:s server

5 = Löneräkning 1 – 43 som pappersverifikat

6 = Inköpsfakturor 1 - 121 skannade i elektronisk form

7 = Utbetalningsansökningar för de projekt som finansieras med landskapsutvecklingspengar och ur strukturfondsprogram, verifikat 1-104 skannade i elektronisk form

8 = MOMS-beräkningar 1 – 12 lagrade på Maestro Oy:s server

9 = Memorialverifikat 1 – 76 som pappersverifikat

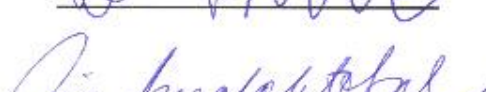
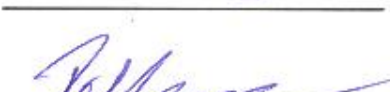
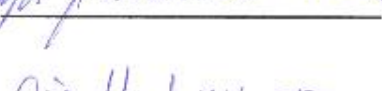
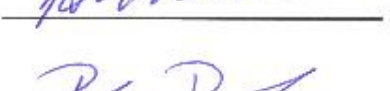
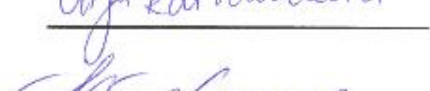
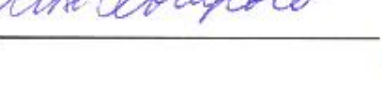
Kommunernas betalningsandelar 2017

Medlemskommuner	Invånarantal 31.12.2015	Andelar enligt inv. antal, €	Egentlig verksamhet 2017	Egentlig verksamhet 2016	Förändring 2016-2017, €	Förändring 2016-2017, %
Helsingfors	628 208	38,77 %	3 097 885	3 096 419	1 466	0,05 %
Esbo	269 802	16,65 %	1 330 476	1 322 634	7 842	0,59 %
Hyvinge	46 463	2,87 %	229 123	231 013	-1 890	-0,82 %
Träskända	40 900	2,52 %	201 690	201 139	551	0,27 %
Grankulla	9 486	0,59 %	46 778	46 558	220	0,47 %
Kervo	35 293	2,18 %	174 041	175 821	-1 780	-1,01 %
Kyrkslätt	38 649	2,39 %	190 590	190 300	290	0,15 %
Mäntsälä	20 685	1,28 %	102 004	102 710	-706	-0,69 %
Nurmijärvi	41 897	2,59 %	206 607	207 064	-457	-0,22 %
Borgnäs	5 125	0,32 %	25 273	25 656	-383	-1,49 %
Sjundeå	6 182	0,38 %	30 485	30 869	-384	-1,24 %
Tusby	38 459	2,37 %	189 653	190 260	-607	-0,32 %
Vanda	214 605	13,25 %	1 058 283	1 049 161	9 122	0,87 %
Högfors	8 969	0,55 %	44 229	44 756	-527	-1,18 %
Lojo	47 353	2,92 %	233 512	237 306	-3 794	-1,60 %
Vichtis	28 919	1,78 %	142 608	144 444	-1 836	-1,27 %
Hangö	8 864	0,55 %	43 711	44 895	-1 184	-2,64 %
Ingå	5 541	0,34 %	27 324	27 693	-369	-1,33 %
Raseborg	28 405	1,75 %	140 074	142 890	-2 816	-1,97 %
Askola	5 104	0,32 %	25 169	25 213	-44	-0,17 %
Lappträsk	2 774	0,17 %	13 679	13 831	-152	-1,10 %
Lovisa	15 311	0,94 %	75 503	77 019	-1 516	-1,97 %
Mörskom	1 969	0,12 %	9 710	9 858	-148	-1,50 %
Borgå	49 928	3,08 %	246 210	247 687	-1 477	-0,60 %
Pukkila	1 971	0,12 %	9 720	10 018	-298	-2,98 %
Sibbo	19 399	1,20 %	95 662	94 784	878	0,93 %
Nyland	1 620 261	100,00 %	7 990 000	7 990 000	0	0,00 %

Bokslutets undertecknande och revisionsanteckning

Helsingissä 26.3.2018

Uudenmaan liiton maakuntahallitus

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen

^{23.4.}
Helsingissä . 2018

PwC Julkistarkastus Oy



Mikko Luoma KHT, JHT

Revisionsberättelse

Uudenmaan liitto, kuntayhtymä – Nylands förbund, samkommun, till landskapsfullmäktige

Vi har granskat samkommunen Nylands förbunds förvaltning, bokföring och bokslut för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2017. Bokslutet innefattar balansräkning, resultaträkning, finansieringskalkyl jämte noter till dem samt en tablå över budgetutfallet och en verksamhetsberättelse.

Samkommunens landskapsstyrelse och övriga redovisningsskyldiga är ansvariga för samkommunens förvaltning och ekonomi under räkenskapsperioden. Samkommunens landskapsstyrelse och landskapsdirektör ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet i enlighet med bestämmelserna om upprättande av bokslut innehåller korrekta och tillräckliga uppgifter om samkommunens verksamhet, resultat och ekonomiska ställning. Landskapsstyrelsen och landskapsdirektören har i verksamhetsberättelsen redogjort för hur samkommunens interna kontroll och riskhantering har ordnats.

Vi har granskat räkenskapsperiodens förvaltning, bokföring och bokslut i enlighet med god revisionssed för att konstatera att det inte finns väsentliga fel eller brister att rapportera om som resultat av granskningen. Vid granskningen av förvaltningen har vi utrett lagenligheten i den verksamhet som sköts av medlemmarna i förvaltningsorganen och de ledande tjänsteinnehavarna inom de olika ansvarsområdena. Vi har med beaktande av den redogörelse som presenteras i verksamhetsberättelsen granskat att den interna kontrollen och riskhanteringen har ordnats på ett ändamålsenligt sätt. Vi har utfört granskningen för att försäkra oss om att förvaltningen har sköts i enlighet med lagen och landskapsfullmäktiges beslut. Bokföringen samt principerna för upprättande av bokslutet, dess innehåll och framställningssätt har granskats i tillräcklig omfattning för att konstatera att bokslutet inte innehåller väsentliga fel eller brister.

Revisionens resultat

Samkommunens förvaltning har sköts i enlighet med lagen och landskapsfullmäktiges beslut.

Samkommunens interna kontroll och riskhantering har ordnats på ett ändamålsenligt sätt.

Samkommunens bokslut har sammanställts i enlighet med stadganden och bestämmelser om upprättandet av bokslut. Bokslutet ger korrekta och tillräckliga uppgifter om räkenskapsperiodens resultat, den ekonomiska ställningen, finansieringen och verksamheten.

Utlåtanden om godkännande av bokslutet och beviljande av ansvarsfrihet

Vi föreslår att bokslutet godkänns. Vi föreslår att de redovisningsskyldiga beviljas ansvarsfrihet för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors 23.4.2018

PwC Julkistarkastus Oy

Revisionssamfund

Mikko Luoma

OFR, CGR

Bilaga 1: Uudenmaan liiton julkaisut 2017 / Nylands förbunds publikationer 2017

A 36 – 2017

Uusima-ohjelma 2.0.

A 37 – 2017

Ympäristöselostus – Uusimaa-ohjelma 2.0.

A 38 – 2017

Nylandsprogrammet 2.0.

A 39 – 2017

Nylandsprogrammets miljöbeskrivning.

B 54 - 2017

Uusimaa-kaava 2050 - Osallistumis- ja arviointisuunnitelma.

B 55 - 2017

Nylandsplanen 2050 - Program för deltagande och bedömning.

B 56 - 2017

Uusimaa-ohjelma 2.0. Työohjelma ja osallisuus- ja arviointisuunnitelma.

C 81 - 2017

Hyvän asumisen työkalupakki -hankkeen loppuraportit.

D 84 -2017

Toimintakertomus ja tilinpäätös 2016.

D 85 - 2017

Verksamhetsberättelse och bokslut 2016.

D 86 – 2017

Uudenmaan liiton talousarvio vuodelle 2018 sekä toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2018–2020.

D 87

Nylands förbunds budget för 2018 samt verksamhets- och ekonomiplan för 2018–2020.

E 179 - 2017

Uudenmaan aluetalouden skenaariot ja väestö- ja työpaikkaprojektiot. Taustaselvitys Uusimaa-kaavan 2050 valmisteluun.

E 180 - 2017

Uudenmaan matkailun kehityskuva 2050.

E 181 - 2017

Asiantuntija-artikkelit tulevaisuuden haasteista ja kehityssuunnista Uusimaa-kaavan 2050 taustaksi.

E 182 - 2017

Uusimaa 5.0 – Jotakin parempaa. Uudenmaan tulevaisuustarkastelu 2050.

E 183 - 2017

Neljä käytävää – neljä profiilia. Etelä-Suomen käytäväverkoston profilointiselvitys.

E 184 - 2017

Asemanseutujen kehittämisen osapuolet ja intressit.

E 185 - 2017

Etelä-Suomen liikennekäytävien logistiikkaselvitys.

E 186 - 2017

Aluesuunnittelun seurantakatsaus 2016.

E 187 - 2017

Uusimaa-ohjelman toteutuminen vuonna 2016.

E 188 - 2017

Helsinki-Vantaan lentoaseman merkitys ja vaikutukset Uudellamaalla.

E 189 - 2017

Selvitys Uudenmaan metsäbioenergiapotentiaalin nykytilasta ja tulevaisuudesta metsätalouden näkökulmasta.

E 190 - 2017

Keskustojen vetovoima – näkökulmia Uudenmaan keskuksiin nyt ja tulevaisuudessa.

E 191 – 2017

Uusimaa-kaava 2050 – Uudenmaan rakennemallit.

E 192 – 2017

Toimeenpanosuunnitelma 2018–2019. Uusimaa-ohjelma 2.0.

E 193 – 2017

Uudenmaan aurinkoenergieselvitys. Aurinkoenergian tuotannon edistämisen mahdollisuudet Uudellamaalla.

