



Uudenmaan liitto
Nylands förbund



Verksamhetsberättelse och bokslut 2018

Nylands förbunds publikationer D 93 - 2019
ISSN 1236-4096

Uudenmaan liitto // Nylands förbund
Helsinki-Uusimaa Regional Council

Estersporten 2 B • 00240 Helsingfors • Finland
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi

INNEHÅLL

Viktiga händelser inom verksamheten och ekonomin.....	4
Landskapsdirektörens översikt	4
Nylands förbunds förvaltning	6
Landskapsreformen och social- och hälsovårdsreformen.....	9
Regionutveckling	10
Regionplanering	15
Internationell verksamhet.....	16
Kommunikation.....	19
Evenemang	22
Aktieägo	24
Den allmänna och den egna regionens ekonomiska utveckling	26
Väsentliga förändringar i förbundets verksamhet och ekonomi	30
Personalen	30
Bedömning om den kommande utvecklingen.....	31
Bedömning av de betydande riskerna och osäkerhetsfaktorerna samt övriga faktorer som påverkar verksamhetsutvecklingen	32
Utredning av hur riskhanteringen och den interna kontrollen har ordnats	34
Hur räkenskapsperiodens resultat uppkommit och verksamhetens finansiering	35
Hur räkenskapsperiodens resultat uppkommit	35
Verksamhetens finansiering.....	36
Den finansiella ställningen och dess ändringar	37
Totala inkomster och utgifter.....	38
Totalekonomisk granskning	38
Behandlingen av räkenskapsperiodens resultat.....	39
Budgetens utfall	40
Utfallet av målen.....	40
Utfallet av anslag och beräknade inkomster under räkenskapsperioden 1.1–31.12.2018	63

Bokslutskalkyler	67
Noter till bokslutet.....	70
Bokslutets undertecknande och revisionsanteckning	79
Bilaga 1: Uudenmaan liiton julkaisut 2018 / Nylands förbunds publikationer 2018.....	80
Bilaga 2: Nyland 2019-projektets verksamhetsberättelse för 2018.....	83

Viktiga händelser inom verksamheten och ekonomin

Landskapsdirektörens översikt

Vår ekonomiska tillväxt har fortsatt i nästan tre år. Tillväxten har varit snabbare speciellt tack vare återhämtningen av exporten av varor och tjänster som producerats i Finland. Också hushållens konsumtion har ökat tack vare att hushållens disponibla inkomster har ökat och de låga räntorna har uppmuntrat till att konsumera.

Samtidigt som statens och kommunernas ekonomi har blivit starkare har ekonomins och sysselsättningens tillväxt samt anpassningsåtgärderna för de offentliga finanserna ökat skatteintäkter och minskat utgifter. Nu kommer den ekonomiska tillväxten att fortsätta i långsammare takt under de kommande åren. Den långsammare tillväxten beror delvis på att den långa högkonjunkturen avtar i resten av världen. Under de närmaste åren börjar den åldrande befolkningen och den dåliga produktivitetens utvecklingen allt mera kasta en skugga över de ekonomiska utsikterna.

I slutet av året publicerades en länge väntad nyhet om att Finland har uppnått sitt av regeringen ställda sysselsättningsmål om att sysselsättningsgraden är 72 procent. I Nyland minskade antalet arbetslösa med 10,4 procent sedan föregående år. Antalet arbetslösa under 25 år minskade med 12,9 procent och antalet långtidsarbetslösa med 19,2 procent. Andelen arbetslösa arbetssökande var 8,5 procent av arbetskraften i slutet av året och det fanns 13,1 procent fler lediga arbetsplatser än året innan.

I föl ökade sysselsättningen exceptionellt kraftigt, vilket emellertid ser ut att vara ett tillfälligt fenomen. Det beror delvis på arbetsmarknadens problem med att arbetsgivare och arbetstagare inte möts. I Nyland finns det fortfarande rikligt med arbetslösa även om ett större antal nya arbetsplatser har blivit lediga. Arbetsmarknadens kompatibilitetsproblem beror bland annat på långtidsarbetslöshet samt på bristen på högutbildad eller yrkeskunnig arbetskraft. Det är också oroväckande att arbetslösheten hos personer med främmande språk har upphört att minska.

Invånarantalet fortsatte att växa kraftigt i Nyland. Ökningen från året innan var nästan 18 000 invånare. Den naturliga befolkningstillväxten avtar emellertid och en betydande andel av befolkningstillväxten beror på nettoimmigration.

Den övergripande landskapsplanen utarbetades genom en förnyad process, i brett samarbete med olika intressegrupper. Planens strategiska strukturöversikt och principer var på remiss och till påseende på våren och utkastet till regionernas planer var på remiss och framlagda till påseende på hösten.

Förverkligandet av genomförandeplanen som uppdaterades i enlighet med Nylandsprogrammet, som godkändes i december 2017, inleddes under ledning av landskapets samlarbetsgrupp. Med europeiska referensområden startades ett samarbete med syfte att jämföra regionernas program och hur de genomförs samt att lära sig från andras erfarenheter. För att uppdatera färdplanen för ett kolneutralt Nyland gjordes flera utredningar och skaffades ett verktyg genom vilket man kommunvis kan granska vilka konsekvenser de olika åtgärderna har för koldioxidutsläpp.

Behandlingen av lagstiftningen om landskaps- och social- och hälsovårdsreformen mötte många gamla och nya utmaningar. På sommaren 2018 beslöt regeringen ännu en gång att skjuta upp ikraftträdandet av lagpaketet och inledandet av landskapens verksamhet fram till början av 2021. På grund av att reformen sköts upp beslöt förbundets ledningsgrupp att inleda beredningen av en ny strategi som inleddes med Nylands förbunds scenariearbete.

De funktionella och ekonomiska målen enligt budgeten och verksamhetsplanen för 2018 har utfallit mycket väl. Ett stort tack till hela personalen och alla andra som varit med!

Ossi Savolainen, landskapsdirektör, landskapsråd

Nylands förbunds förvaltning

Antalet ledamöter i **landskapsfullmäktige** steg efter kommunalvalet 2017 till 80, då antalet under den tidigare mandatperioden var 77. Landskapsfullmäktige består av medlemskommunernas kommunfullmäktigeledamöter. När det gäller förbundets verksamhet och ekonomi är den högsta beslutanderätten hos landskapsfullmäktige. Landskapsfullmäktiges styrkeförhållanden 31.12.2018:

Parti	Antalet ledamöter
Samlingspartiet	22
Gröna förbundet	17
Finlands Socialdemokratiska Parti	14
Sannfinländarna	6
Svenska folkpartiet i Finland	7
Vänsterförbundet	7
Centern i Finland	4
Kristdemokraterna i Finland	2
Blå framtid	1
Sammanlagt	80

Till landskapsfullmäktiges ordförande 2017–2018 valdes:

Ordförande Mari Holopainen, (Gröna) Helsingfors

I vice ordförande Leena Luhtanen, (SDP) Esbo

II vice ordförande Seija Muurinen, (Saml) Helsingfors

Landskapsstyrelsen leder och styr förbundets operativa verksamhet så att de av fullmäktige godkända målen i verksamhets- och ekonomiplanen uppnås. Landskapsdirektör Ossi Savolainen är föredragande i landskapsstyrelsen.

Till landskapsstyrelsens ordförandegrupp valdes ordf. Outi Mäkelä (Saml), I vice ordf. Timo Juurikkala (Gröna) och II vice ordf. Markku Markkula (Saml). Efter att Outi Mäkelä beviljades avsked valde landskapsfullmäktige 13.3.2018 Markku Markkula till ordförande och Kirsi Lompolo (Saml, Nurmijärvi) till andra vice ordförande.

Landskapsstyrelsens medlemmar (15) under mandatperioden 2017–2020:

Medlem	Ersättare
Mimmi Launiala (VF Träskända)	Tapio Pulkkinen (VF Vichtis), Jarkko Ilonen (VF Högfors) fr.o.m. 12.6.2018
Mia Heijnsbroek-Wirén (SFP Lovisa)	Anders Adlercreutz (SFP Kyrkslätt)
Inka Hopsu (Gröna Esbo)	Tiina Elo (Gröna Esbo)
Timo Juurikkala, I vice ordförande (Gröna Vanda)	Jasmin Hamid (Gröna Helsingfors)
Arja Karhuvaara (Saml Helsingfors)	Lasse Pipinen (Saml Helsingfors)
Kimmo Kiljunen (SDP Vanda)	Mikko Valtonen (SDP Borgå)
Minerva Krohn (Gröna Helsingfors), Sanna Vesikansa (Gröna Helsingfors) fr.o.m. 12.6.2018	Hannu Oskala (Gröna Helsingfors)
Timo Laaninen (C Helsingfors), Jukka Ihanus (C Helsingfors) fr.o.m. 18.9.2018	Irja Ansalehto-Salmi (C Vanda)
Markku Markkula, II vice ordf. (Saml Esbo), ordförande fr.o.m. 13.3.2018	Saija Äikäs (Saml Esbo)
Outi Mäkelä, ordf. (Saml Nurmijärvi), Kirsi Lompolo (Saml Nurmijärvi) II vice ordf. fr.o.m. 13.3.2018	Lauri Kaira (Saml Vanda)
Irma Pahlman (SDP Hyvinge)	Joona Räsänen (SDP Lojo)
Risto Rautava (Saml Helsingfors), Otto Meri (Saml Helsingfors) fr.o.m. 1.1.2019	Pia Hytönen (Saml Helsingfors)
Laura Rissanen (Saml Helsingfors)	Matias Pajula (Saml Helsingfors)
Pasi Salonen (Sannf Vichtis)	Karin Zeiger (Sannf Helsingfors)
Kaarin Taipale (SDP Helsingfors)	Maija Anttila (SDP Helsingfors)

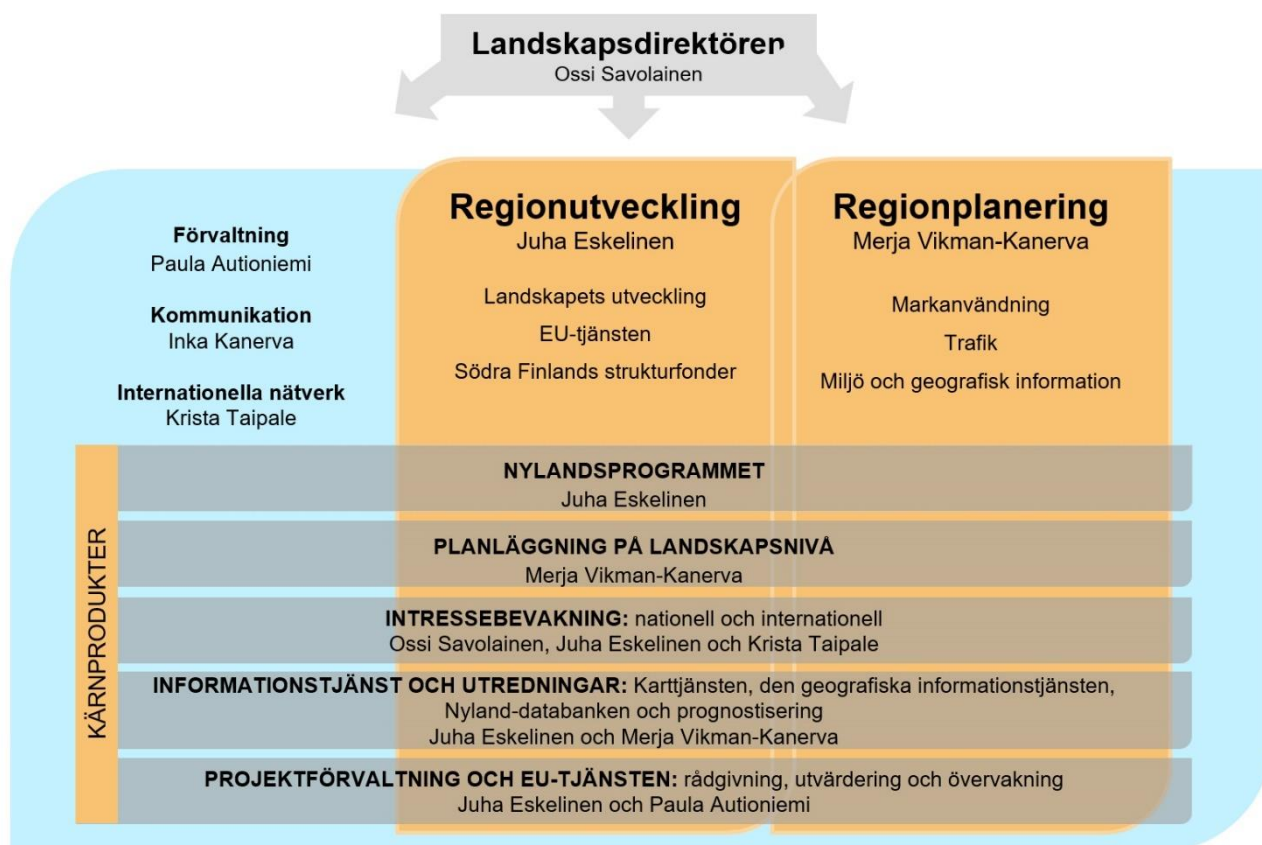
Revisionsnämnden bereder de ärenden som gäller revideringen av förvaltning och ekonomi och som går till fullmäktige för beslutsfattande. Nämnden bedömer även om de av fullmäktige uppställda funktionella och ekonomiska målen har nåtts. Nämnden har fyra medlemmar och ersättare. Till revisionsnämndens ordförande för mandatperioden 2017–2020 valdes Carita Orlando (Saml Vanda) och till vice ordförande Riitta Ahola (SDP Borgå).

Enligt Nylands förbunds grundavtal väljer landskapsfullmäktige **kommittén för språklig service**. Kommittén har till uppgift att främja den språkliga servicen i landskapet. Med hjälp av språkprogrammet strävar man efter att främja tillämpningen av språklagstiftningen. Kommittén har tio medlemmar och ersättare. Till ordförande för

mandatperioden 2017–2020 valdes Camilla Antas (Saml) och till vice ordförande Tanja Vauhkonen (Gröna).

För beredningen av regionala **etapplandskapsplaner** i anslutning till Nylandsplanen 2050 har landskapsstyrelsen utnämnt **politiska styrgrupper** för Helsingforsregionen, västra och östra Nyland. Styrgruppen för Helsingforsregionen har 25 medlemmar. Ordförande är Risto Rautava (Saml), Helsingfors och vice ordförande är Tiina Elo (Gröna), Esbo. Styrgruppen för västra Nyland har 12 medlemmar. Ordförande är Matti Tukiainen (SDP), Lojo och vice ordförande är Sven Holmborg (SFP), Raseborg. Styrgruppen för östra Nyland har 11 medlemmar. Ordförande är Kristel Pynnönen (Saml), Borgå och vice ordförande är Tom Ingelin (SDP), Borgå.

Organisation:



De redovisningsskyldiga för varje uppgiftsområde fastställs årligen i budgeten och i landskapsstyrelsens beslut att starta projekt. De redovisningsskyldiga svarar för förverkligandet av de funktionella målen, för uppföljningen av och rapportandet om resultaten.

Landskapsreformen och social- och hälsovårdsreformen

Behandlingen av lagstiftningen om landskaps- och social- och hälsovårdsreformen drog ut på tiden under år 2018. I början av våren skedde beredningen inom projektet under den förutsättningen att riksdagen skulle ha hunnit behandla och godkänna lagarna under sommaren 2018 och att landskapets verksamhet skulle ha inletts i början av år 2020. I slutet av våren 2018 började man inom projektet förbereda sig på konsekvenserna av att riksdagens behandling av reformpaketet hade dragit ut på tiden. I juni 2018 beslutade regeringen efter ett utlåtande av riksdagens grundlagsutskott att skjuta upp ikraftträdandet av lagpaketet och inledandet av landskapets verksamhet fram till början av år 2021.

Vänsterförbundets grupp väckte vid landskapsfullmäktiges möte 12.6.2018 en motion om att avbryta förberedelserna inför landskaps- och vårdreformen tills någon klarhet nås kring reformens lagstiftning. Som sitt svar på fullmäktigemotionen konstaterade landskapsstyrelsen bland annat följande: om regeringens reform förverkligas, kommer Nyland med ändamålsenliga förberedelser att ha mycket bättre förutsättningar för att verkställa reformen än om beredningen skulle avbrytas. Tack vare ett välorganiserat beredningsarbete och ett gott substanskunnande (som också omfattar social- och hälsovård) har det funnits bättre möjligheter att påverka lagstiftningen som för närvarande planeras. Tack vare förberedelserna har också samarbetet och dialogen mellan olika kommunala aktörer förbättrats avsevärt. Landskapsstyrelsen ansåg att det fanns skäl att fortsätta förberedelserna och föreslog för landskapsfullmäktige att fullmäktige konstaterar att vänsterförbundets fullmäktigegrupps motion har beaktats och att ärendet är färdigt behandlat. Efter omröstning beslutade landskapsfullmäktige 18.9.2018 § 32 enligt förslaget.

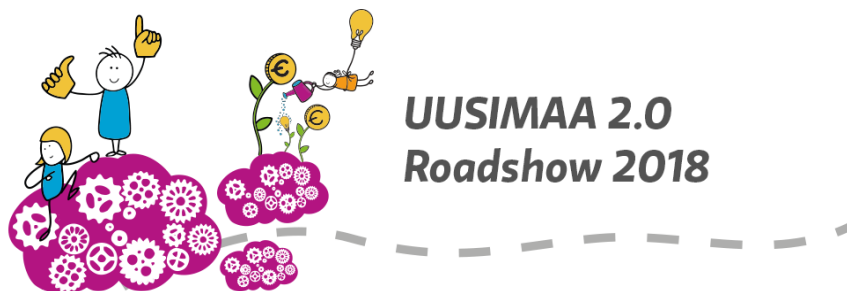
Förändringsledarna har sedan sommaren 2018 fört diskussioner med politiska påverkare på riksnivå och med ministerier och sakkunniga från övriga relevanta aktörer om hur reformen ska framskrida. I diskussionerna lyftes tydligt fram att det är allt annat än säkert att reformen godkänns i riksdagen under denna regeringsperiod. Samtidigt fick man emellertid en starkare uppfattning om att även de centrala oppositionspartierna har förbundit sig att fortsätta social- och hälsovårdsreformen under följande regeringsperiod.

Ifall reformen skjuts upp till nästa regering och dess riktlinjer, är det sannolikt inte möjligt att de nya landskapen inleder sin verksamhet innan 2023. Om detta alternativ realiserar är största delen av den beredning som nu pågår till direkt nytta. Om tidtabellen inte håller kräver det dock att förberedelserna i betydande grad ska planeras och schemaläggas på nytt samt att resurserna för beredningen ska tryggas.

En närmare verksamhetsberättelse för projektet Nyland 2019 följer som bilaga.

Regionutveckling

Nylandsprogrammet 2.0 som landskapsfullmäktige godkände i december 2017 genomfördes i samarbete med kommuner, utvecklingsbolag, organisationer, högskolor och läroanstalter samt med företag och näringslivet. För att informera om innehållet i Nylandsprogrammet ordnades fyra evenemang under namnet **Nyland 2.0 RoadShow** på olika håll i landskapet i april–maj.



Förverkligandet av genomförandeplanen som uppdaterades i enlighet med Nylandsprogrammet 2.0 inleddes under ledning av landskapets samarbetsgrupp.

Samarbetet med fyra referensområden till Nylandsprogrammet 2.0 inleddes och syftet med samarbetet är att jämföra programmen och hur de genomförs samt att lära sig från andras erfarenheter. Utvecklingen av referensområdena Stockholm, Köpenhamn, Hamburg och Amsterdam har jämförts bland annat i fråga om social utveckling och konkurrenskraft.

Ett gemensamt seminarium för fyra referensområden, **Big Five**, ordnades i november 2018. Vid seminariet behandlades två gemensamma frågor för områdena: strategier, åtgärder och beredskap för klimatförändringen samt strategier för smart specialisering i olika områden. Miguel Gallardo som arbetade vid Nylands förbund presenterade sin analys och jämförelse av referensområdenas strategier om kolneutralitet.

Det andra temat för referensområdenas seminarium var strategier för smart specialisering. Som sammandrag av seminariet beslutade regionerna fortsätta samarbetet i fråga om klimatarbetet och arbetet med smart specialisering. Regionernas följande gemensamma möte ordnas i Amsterdam i juni 2019.

Ett av målen i Nylandsprogrammet 2.0 är **att uppdatera färdplanen för ett kolneutralt Nyland**. Uppdateringen av färdplanen har beretts av många olika aktörer. En praktikant vid Climate KIC Pioneer on Practice arbetade vid Nylands förbund i sex veckor. Praktikanten bedömde referensområdenas problem med kolneutralitet och utarbetade en rapport som innehåller en utvärdering av referensområdenas strategier om kolneutralitet inklusive deras styrkor och svagheter.

Under verksamhetsåret skaffade Nylands förbund ett verktyg som har skapats av Finlands miljöcentral. Med verktyget kan man kommunvis granska vilka konsekvenser olika åtgärder har för koldioxidutsläpp.

Under verksamhetsåret anslöt sig Nyland också till det omfattande och långvariga **projektet Canemure (Carbon neutral municipalities and regions)**. Projektet erbjuder utmärkta möjligheter och ett mångsidigt nätverk för att följa upp åtgärder inom och

resultat av det klimatarbete som görs i olika regioner och på olika håll i Europa samt för att lära sig god praxis.

Genomförandet av **AIKO-programmet (regionala innovationer och försök)** fortsatte med de projekt som redan hade inletts samt med de projekt som startades med den finansiering som finns kvar.

Årets nyländska företag 2018 utsågs under rapporteringsperioden. I produktionsföretagens kategori belönades Planmeca Oy som är ett medelstort familjeföretag inom medicinsk teknologi och i serviceföretagens kategori belönades familjeföretaget IHA Lines Helsinki Cruises Oy som erbjuder turisttjänster. I kategorin för uppstartsföretag belönades Sulapac Oy som syftar till att minska användningen av plastförpackningar.



Utmärkelserna Årets nyländska företag 2018 delades ut i november under Nylands landskapsparlament.

Två ansökningsomgångar öppnades under verksamhetsåret: Södra Finlands ERUF-ansökningar och ERUF-ansökningen för hållbar stadsutveckling 6Aika. År 2018 startades 70 nya ERUF-projekt med finansiering från Nylands förbund. År 2018 fattades sammanlagt 291 beslut om utbetalning som finansierades med sammanlagt ca 19,5 miljoner euro.

Under den pågående programperioden 2014–2020 har Nylands förbund finansierat sammanlagt 269 projekt av vilka 33 stycken är 6Aika-strategins projekt för hållbar stadsutveckling och 5 stycken är ERUF-projekt inom åtgärdshelheten Tillväxt genom internationella talanger. För ERUF-projekt som finansieras av Nylands förbund har det reserverats finansiering för sammanlagt 99 miljoner euro. Inom den här programperioden har förbundet betalat ca 56,2 miljoner euro i ERUF-stöd.

Projektens resultatrikedom och regionala verkningsfullhet har speciellt betonats i **arbetet med strukturfonderna**. I mitten av programperioden för Södra Finlands strukturfonder sammanställdes och publicerades resultatpublikationen "Södra Finland som tillväxtplattform – framgångar från strukturfondernas programperiod 2014–2020". I

anslutning till publikationen ordnades också ett evenemang i mitten av programperioden där man fick ta del av projektresultat från Södra Finland och diskuterade framtiden för kohesionspolitiken. I Nyland har man stött aktörer inom regionutvecklingen genom att ordna informationsmöten om ansökningar, utbildningar och webinar för projektgenomförare.

Nylands förbunds arbete med strukturfonderna fick framgång på en europeisk nivå då VTT:s och Aalto-universitetets gemensamma projekt TeKiDe – Tekstiilikuitujen kierrätyksen demonstraatioalusta Bioruukkiin (Demonstrationsplattform för återvinning av textilfiber till piloteringscentrum Bioruukki), som finansierades av förbundet, vann i kategorin för att minska koldioxidutsläpp i kommissionens RegioStars-tävling.

År 2018 var jubileumsåret för EU:s 30-åriga kohesionspolitik. Till jubileumsårets spetsprojekt i Finland valdes 6Aika-strategin för hållbar stadsutveckling där Nylands förbund är den finansierande myndigheten.

Dessutom har man gjort förberedelser för hur strukturfondsförvaltningen organiseras efter landskapsreformen. Beredningen av den kommande strukturfondsperioden 2021–2027 inleddes till fullo i slutet av år 2018. Programperioden bereds av Södra Finland tillsammans med Västra Finland (ELSA). I ELSA-området är Nylands förbund det landskapsförbund som koordinerar beredningen.

Vad gäller kommunikation om **strategin för smart specialisering** lyfter man fram den nyländska kompetensen via digitala kanaler. Huvudkanalerna är [webbplatsen helsinkismart.fi](https://helsinkismart.fi), [Twitter](#) och [Youtube](#). Varje kanal har ett eget koncept, och innehåll produceras för kanalerna i enlighet med kommunikationsstrategin för Helsinki Smart Region. I maj 2018 genomfördes en ny kommunikationsstrategi för webbplatsen helsinkismart.fi. Dessutom lanserades det nya artikelkonceptet Smart Minds, en kampanj i sociala medier och flera videor.



I praktiken genomfördes RIS3-strategin genom strukturfondsprojekt och speciellt AIKO ERM-projekt (programmet Regionala innovationer och försök). Med en helhet av flera AIKO-projekt främjar man bland annat regionalt utvecklingsarbete kring digitaliserad hälsovård samt tillgången till digitala tjänster i Nyland. Genom vårens AIKO-ansökningsomgång har sex projekt beviljats finansiering inom temat Människornas stad.

I juni 2018 inleddes **projektet Medtech4Europe** som godkändes i programmet Interreg Europe. Nylands förbund är projektets partner med en finansieringsandel på ca 170 000

euro. Målet är att aktivera samarbetet inom hälsoteknologin genom redskap för kohesionspolitik och smart specialisering. Samtidigt kartläggs vilka konsekvenser den relativt tunga regleringen på EU-nivån har bl.a. för tillväxtmöjligheter hos företag som grundar sig på forskningsverksamhet.

Förbundet ingår som partner i **projektet Interreg Smart-up BSR**. På hösten genomförde alla partnerområden en SWOT-analys där man utnyttjade de scenarier som bereddes i samband med Nylands förbunds strategiarbete. Nylands förbunds SWOT-analys gjordes vid landskapets samarbetsgrupp.

I januari 2018 sammanträdde parterna inom **iEER-projektet** som Nylands förbund koordinerar i Helsingfors. På agendan fanns en kollegial bedömning av regionernas verksamhetsplaner och planering av en konferens som ordnas i mars. Arbetsformer kring företagartutbildning i Valenciaområdet fick stort intresse och projektkonsortiet sökte hos Interreg-sekretariatet stöd för pilotverksamhet för att utveckla och utnyttja arbetsformerna. På mid-term-konferensen i mars diskuterade man projektets resultat som uppstått till följd av ett samarbete mellan över 700 personer och då presenterades resultaten i stor utsträckning. I den elektroniska handboken som publicerats ingår tiotals goda förfaranden, regionala rapporter och tematiska utredningar.

EU-tjänsten har för sin del satsat på Nylands internationella intressebevakning bl.a. för att behålla havsöverskridande Interreg-finansiering under den kommande finansieringsperioden. Dessutom har innehållet i Nylands strategi för smart specialisering och genomförandet av strategin presenterats för Europeiska unionens kommission och på flera internationella konferenser.

Central Baltic-programmets kontaktpunkt vid Nylands förbunds EU-tjänst informerar om finansieringsmöjligheter inom programmet och främjar genomförandet av finansieringsprogrammet. Kontaktpunkten medverkade i att ordna bl.a. ett inledningsseminarium för nya projekt samt Nylands förbunds evenemang under Europadagen i maj som hade över hundra deltagare. EU-tjänsten ordnade det här lyckade evenemanget tillsammans med strukturfondsteamet. I slutet av programperioden låg tyngdpunkten i att informera om EU-finansieringens resultat. Under våren 2018 började man informera om programmets fjärde finansieringsomgång.

Nyland-databanken har gjorts mer användarvänlig och det finns bättre möjligheter för användarna att granska och plocka uppgifter. Med hjälp av databankens sakkunniga inom olika teman har man startat produktion av temaartiklar, för vilken har skapats en samarbetsprocess.

Genom uppdateringen av Nyland-databankens framsida blir tjänstens visuella uttryck modernare, vilket underlättar navigering och bättre lyfter fram temana. Syftet med uppdateringen är att öka användarnöjdhet med databanken och antalet användare.



För landskaps- och vårdreformens behov har beretts utredningar och tjänster i anslutning till statistik och geografisk information. Informationsproduktionens nuläge och utvecklingsbehov kartlades med beaktande av det nya landskapets uppgiftsfält samt de miljöinformationssystem som förbundet har tillgång till under våren 2018 för att bygga upp det nya landskapets system. För att betjäna beredningen av social- och hälsovården har man utvecklat en karttjänst där de som bereder social- och hälsovården inom landskapsreformen och lokalitets- och fastighetsexperterna själva kan sammanställa, komplettera och uppdatera geografisk information om social- och hälsovårdslokaler. År 2018 besöktes förbundets informationstjänst 2 556 gånger och antalet gånger då man såg på uppgifter var 6 100.

Landskapets samarbetsgrupp i Nyland (MYR) verkar som ett strategiskt forum i frågor som gäller landskapsutvecklingen. MYR styr regionens utvecklingsresurser samt gör upp riktlinjer för sådana regionutvecklingsprojekt som ska verkställas av myndigheterna samt för hur de ska verkställas. Samarbetsgruppen godkänner också landskapsprogrammets genomförandeplan. I MYR finns representanter för förbundet och dess medlemskommuner, de statliga regionförvaltningsmyndigheter som finansierar utvecklingsprogram och -åtgärder, övriga organisationer som hör till statsförvaltningen, universitet och yrkeshögskolor samt de för landskapsutvecklingen viktigaste arbetsmarknads- och näringsorganisationerna. Den utvidgade ordförandegruppen vid landskapets samarbetsgrupp har fungerat som stöd för samarbetsgruppen med fokus på samarbetet inom EU-projektverksamhet och utveckling av arbetsmetoderna. Landskapets samarbetsgrupp sammanträdde sex gånger under 2018.

Sekretariatet till landskapets samarbetsgrupp (MYRS) bereder utvecklingsprojekt, program och strategier på landskapsnivå, informationsplan för strukturfondsprogrammets genomförande samt ändringar i ERUF- och ESF-programmens regionala sektioner. Dessa presenteras för landskapets samarbetsgrupp. MYRS behandlar regionens förslag till ERUF- och ESF-projekt och ger utlåtanden om dem. Utöver representanter för Nylands förbund består MYRS av representanter från städerna Helsingfors, Esbo och Vanda, Nylands regioner, NTM-centralen i Nyland samt NTM-centralen i Tavastland (ESF-finansiering) och Nylands förbund (ERUF-finansiering) som svarar för södra Finlands strukturfonder. Sekretariatet till landskapets samarbetsgrupp sammanträdde sju gånger under 2018.

Vid **kommundirektörmötet** behandlades i stor utsträckning beredningsläget för landskaps- och vårdreformen samt vilka konsekvenser genomförandet av reformen har, för det eventuella genomförandet av reformen har en stor betydelse för kommunernas

ställning och ekonomi. Teman som behandlats är bland annat strategin för landskapet Nyland, ekonomiplanering och uppbyggnad av förvaltning med förtroendevalda vid sidan av substansberedning kring social- och hälsovården och andra sektorer. Kommundirektörerna har regelbundet fått del av förändringsledarnas lägesöversikt över hur reformen genomförs ur synvinkeln för både den nyländska beredningen och den nationella situationen.

Vid mötena har kommundirektörerna regelbundet behandlat också frågor som berör förbundets egentliga verksamhet, exempelvis Nylandsprogrammet 2050, frågor kring genomförbarhet av tunnelförbindelsen Helsingfors–Tallinn samt Nylandsplanen 2050. I slutet av året lyftes fram trafiklösningar med fokus på planering av bannätet. För kommundirektörerna presenterades också en bedömning av förverkligandet av befolkningsprojektioner för Nyland fram till 2050. De fick också kommunvis uppgjorda rapporter fram till år 2040.

Riksdagsledamöternas delegation består av riksdagsledamöter invalda från Helsingfors och Nylands valkrets. Till delegationen hör 22 riksdagsledamöter från Helsingfors och 35 från Nyland, sammanlagt över en fjärdedel av samtliga riksdagsledamöter. Delegationen bildas i början av varje valperiod. Till ordförandegruppen väljs representanter för de tre största partierna i Helsingfors och Nyland. Ordförande under den här valperioden är Outi Mäkelä (Saml) och vice ordförande är Tuula Haatainen (SDP) och Mika Niikko (Sannf). Efter att Outi Mäkelä övergick till andra uppgifter valdes Sari Sarkomaa (Saml) till ordförande. Riksdagsledamöternas delegation (KENK) sammanträdde under verksamhetsåret oftare än under föregående år, bl.a. för att aktivt följa med hur beredningen av landskapsreformen och social- och hälsovårdsreformen i Nyland fortskrider samt hur beredningen av Nylands förbunds mål för regeringsprogrammet sker.

Regionplanering

Processer och ändringar inom planläggningen på landskapsnivå

Etapplandskapsplan 4 för Nyland kompletterar och reviderar de gällande landskapsplanerna. Fullmäktige godkände etapplandskapsplan 4 på våren 2017 och planen har trätt i kraft. I slutet av år 2018 förkastade förvaltningsdomstolen alla besvär över planen.

I landskapsplanen för Östersundomområdet behandlas alla centrala ämnesområden som hänför sig till region- och samhällsstrukturen. Planen är en del av etapplandskapsplan 2 för Nyland. Fullmäktige godkände planen på sommaren 2018. Besvär om godkännandet av planen har inlämnats till förvaltningsdomstolen.

Den övergripande landskapsplanen, Nylandsplanen 2050, är en strategisk landskapsplan som bereds i omfattande samverkan med intressegrupper. Planen bereddes och dess utkast utarbetades under år 2018. Planens beredningsmaterial var på remiss och framlagt till påseende på våren 2018. Beredningsmaterialet omfattade en strategisk strukturöversikt och principer som fungerade som utgångspunkt för regionernas planer. Utkasten till regionernas planer var på remiss och framlagda till påseende på hösten 2018. För planen utarbetades flera bakgrundsutredningar under 2018.



Arbetet med reformen av markanvändnings- och bygglagen fortsatte år 2018, och förbundet medverkade i arbetet. De riksomfattande målen för områdesanvändningen trädde i kraft 1.4.2018. Ändringen av landsvägslagen trädde i kraft 1.8.2018 och den preciserades i november till följd av organisationsreformen 1.1.2019. Kommunikationsministeriets förordning om landsvägs- och järnvägsnätets huvudleder och om deras servicenivå utfärdades 21.11.2018 och den trädde i kraft 1.1.2019.

Samarbete inom regionplanering

I regionplaneringens samarbetsgrupper behandlades olika aktuella frågor inom regionplanering. Verksamheten utvecklades så att grupperna kunde hålla gemensamma möten och workshoppar. I utarbetandet av planer medverkade speciellt de politiska styrgrupperna och sakkunniggrupperna för regionernas planer. Andra samarbetsgrupper är bl.a. grupper med fokus på markpolitik och flygplatsfrågor. I anslutning till de landskapsplaner som är aktuella finns det temainriktade sakkunniggrupper såsom sparringsgrupper för markanvändning och trafiken, och sakkunniggruppen för handel. Även för de här grupperna har det under 2018 ordnats möten och workshoppar.

Internationell verksamhet

Internationell intressebevakning

Nylands förbunds arbete med EU-intressebevakning och internationellt samarbete är mångsidigt och arbetet sker via flera olika kanaler: en betydande del av prognostiserings- och påverkansarbetet på EU-nivå görs direkt via Helsinki EU Office i Bryssel, en del via förbundets tjänstemanna- och förtroendevaldaledning och en del via internationella nätverk på EU- och Östersjönivå. Deltagandet i internationella nätverk och i organisationsarbete är alltid målinriktat och baserar sig på fokuseringar i EU-påverkansarbete och genomförandet av Nylandsprogrammet 2.0.

Nylands förbunds internationella och EU-verksamhet stöds av enheten för internationella nätverk. Dessutom erbjuder enheten sakkunnigtjänster för förbundets ledning och andra enheter.

Verksamheten vid enheten för internationella nätverk består av tre verksamhetshelheter: 1) Helsinki EU Office som finns i Bryssel, 2) verksamheten i Östersjöregionen och i internationella nätverk och 3) koordineringen av förbundets internationella verksamhet vid olika enheter. Dessutom har Nylands förbund bilaterala samarbetsavtal t.ex. med Moskvaområdet, Valencia och Masovien i Polen.

EU-intressebevakning och påverkansarbete

År 2018 har Nylands förbunds EU-påverkansarbete och intressebevakning framför allt fokuserat på EU-finansieringsperioden 2021–2027 som är under beredning. EU-påverkansarbetet har berört i synnerhet strukturfonder, fortsatta förfaringsätt för smart specialisering, stadspolitik och prioriteringar för Europeiska unionens följande forsknings- och innovationsprogram. Inom trafikpolitiken och programmet för ett digitalt Europa har påverkansarbetet skett så effektivt som möjligt genom att utnyttja flera olika kanaler för påverkan. EU-intressebevakning har gjorts av Helsinki EU Office som finns i Bryssel men också via alla de internationella organisationer där Nylands förbund är som medlem, såsom Konferensen för perifera och maritima regioner i Europa (CPMR) och Östersjöregionens samarbetsforum (BSSSC) och Europeiska regioners nätverk för forskning och innovation ERRIN (European Regions Research and Innovation Network).

Man har satsat speciellt mycket på intressebevakning i både Bryssel och Finland så att EU:s gränsöverskridande samarbetsprogram (Central Baltic, Interreg) som är viktigt för Nyland ska fortsätta också under den kommande finansieringsperioden efter 2020. Framtiden för detta finansieringsprogram har varit allvarligt hotad. Med anknytning till detta har man ordnat flera möten kring intressebevakning med nyckelpersoner för Europeiska kommissionen, EU-rådet och Europaparlamentet. Den 5 september 2018 ordnade vi i Europaparlamentet ett intressebevaknings- och informationsseminarium. I seminariet deltog Europaparlamentets ledamöter som ansvarar för förordningen om program för sjögränser samt andra betydande nyckelpersoner inom EU.

Nylands förbund utarbetade år 2018 skriftliga ställningstaganden om framtiden för EU:s kohesionspolitik och dess finansiering samt om fortsättningen för det interregionala programmet Interreg vid sjögränser. Dessutom har Helsinki EU Office utarbetat expertutlåtanden till riksdagens stora utskott om de Europeiska unionens finansieringsprogram under den kommande EU-programperioden som är viktigaste för Nyland. Sakkunniga vid Helsinki EU Office och Nylands förbund har påverkat – och av dem har begärts utlåtanden till – flera betänkanden om den följande finansieringsperiodens EU-program som gjorts av Europaparlamentariker.

Vad gäller EU-frågor har enheten aktivt utfört påverkansarbete gentemot Arbets- och näringsministeriet och Undervisnings- och kulturministeriet, varvid enheten har påverkat Finlands nationella ståndpunkter om Europeiska unionens kommande finansieringsramar 2021–2027, kohesionspolitik och forsknings- och innovationspolitik så att de så bra som möjligt motsvarar landskapet Nylands intressen.

För Nylands förbunds ledning och sakkunniga har ordnats flera möten i anslutning till EU-påverkansarbete i Bryssel. Också den högsta ledningen vid Helsingfors universitet, Vanda stad, Naturresursinstitutet, Aalto-universitetet och Hanken Svenska Handelshögskolan har gjort intressebevakningsresor till Bryssel, som har beretts av Helsinki EU Office. Dessa besök har omfattat förhandlingar med den högsta ledningen och nyckeltjänstemän vid EU-institutioner.

Helsinki EU Offices nya arbetsform, besök på alla partnerorganisationer, har med stor framgång slutförts vad gäller år 2018. Under några arbetsdagar besökte byråns sakkunniga avtalspartnernas byråer där de bekantade sig med deras verksamhet. Därefter utarbetades en detaljerad verksamhetsplan för samarbete med avtalspartnerna. Denna arbetsform har fått mycket beröm.

I samarbete med Köpenhamnområdets byrå i Bryssel har byrån gjort en utredning där man jämförde verksamheten som en del av ordnandet av den eventuella kommande landskapsorganisationens internationella verksamhet och EU-verksamhet i Bryssel. Enheten för internationella nätverk har deltagit i beredningen av landskapsreformen som sakkunniga i internationella ärenden och EU-ärenden.

Under verksamhetsåret har Helsinki EU Offices anställda genomfört 377 uppgifter och uppdrag som byråns avtalspartner gett: det är fråga om en ökning på 32 % jämfört med året innan. Dessutom har Helsinki EU Office ansvarat för ordnandet av 30 seminarier i Bryssel.

Helsinki EU Office följer upp och mäter verksamhetens kvalitet och kundernas tillfredsställelse kontinuerligt. Kundernas tillfredsställelse med bl.a. besöken till Bryssel (hur besöket genomförts, tilläggsvärde och nytta) var fortfarande mycket hög: betyget var 4,9/5.



Nätverk och organisationer internationellt och i Östersjöregionen

Nylands förbund ingår som medlem i de viktigaste Östersjö- och EU-organisationerna. Konferensen för perifera och maritima regioner i Europa (Conference of Peripheral Maritime Regions, CPMR) är den mest betydelsefulla organisationen som företräder europeiska regioner och landskap. Landskapsdirektör Ossi Savolainen valdes till medlem i organisationens revisionsnämnd vid organisationens årsmöte 17–18.10.2018. Nylands förbund var i fyra år ordförande för organisationens Östersjökommission. Ordförandeskapet övergick till Norra Österbottens förbund 16.5.2018.

Nylands förbund ingår också som medlem i de Europa-nätverk som företräder metropol- och flygplatsområden, bl.a. Metrex, Metropolitan Inc, BSSSC (Baltic Sea States Subregional Co-operation), ARC (Airport Regions Conference) och Baltic Sea Tourism Council. Landskapsdirektör Ossi Savolainen är styrelsemedlem i Östersjöområdets

samarbetsorganisation (Baltic Sea States Subregional Co-operation, BSSSC). Organisationens årsmöte hölls i Gdansk i Polen 10–13.9.2018.



Bild: Baltic Sea Parliamentary Conference (BSPC)

Intressen som berör Helsingfors-Vanda flygplats har främjats genom organisationen Airport Regions Conference. Chefen för internationella ärenden Krista Taipale vid Nylands förbund valdes till styrelsemedlem i Europeiska regionernas forsknings- och innovationsnätverk ERRIN i Bryssel för åren 2018–2021. Helsinki EU Office leder också den ifrågakvarande organisationens arbetsgrupp för smart specialisering.

Nylands ställning under följande EU-strukturfondsperiod, smart specialisering, metropol- och stadspolitik, trafikprojekt och TEN-T-trafiknät (Nordsjön-Baltikum och tunnelprojektet Helsingfors-Tallinn) har främjats via internationella organisationer och organisationer i Östersjöregionen. De finländska landskapen som verkar i BSSSC och CPMR sammanträdde vid Nylands förbund två gånger under året. På dessa möten effektiviserades landskapens gemensamma intressebevakning.

Nylands förbund har år 2018 varit aktivt och strategiskt med sina internationella kontakter och utövat regional diplomati på både multilateral och bilateral nivå. Nylands förbund besöktes till exempel av kinesiska delegationer och den högsta politiska och tjänstemannaledningen från Brandenburg i Tyskland. Nylands förbund besöktes också av Västpommerns marskalk Olgierd Geblewicz.

Nyland och Valenciaregionen undertecknade ett treårigt samarbetsavtal den 10 oktober 2018 i Bryssel. Samarbetet fokuserar särskilt på forsknings- och innovationsverksamhet, utbildning, kultur och främjande av företagarskap. En regelbunden dialog har skett med Moskvaområdet och Kina.

Kommunikation

Förändringsledarnas meddelanden om reformprojektet samt resultaten från utredningsprojektet om Tallinntunneln **fick uppmärksamhet i medierna**. Dessa teman nådde också över den internationella nyhetströskeln och väckte stor diskussion. Hundratals tidnings- och webbartiklar publicerades om utredningens resultat som presenterades i Tallinn. En video på engelska om projektet sågs av nästan 17 000 tittare före slutet av året.

Också landskapsfullmäktiges livliga diskussioner om vård- och landskapsreformen väckte mediernas intresse. Tack vare direkta nätsändningar kunde även medborgarna följa mötena. Journalister bjöds in till ett bakgrundsevenemang för att närmare bekanta sig med beredningen av reformen. Under året ordnades också ett annat medieevenemang där journalisterna fick information om landskapsplanen och förbundets verksamhet i allmänhet. I slutet av året var viktiga teman för mediekommunikation till exempel Nylands mål för regeringsprogrammet och förbundets starkare roll i klimatarbetet.

Tyngdpunkten i **kommunikationen om planläggning** låg vid beredningen av Nylandsplanen. Planmaterialet var framlagt till påseende i början av året och planutkastet i oktober–november. Planmaterialet kunde kommenteras på nätet. För att presentera Nylandsplanens teman planerades en tecknad video.



I juni informerades om landskapsplanen för Östersundomområdet som landskapsfullmäktige godkände efter omröstning. På hösten informerades bland annat om att en första jämförelse av flygbanan och stambanans tilläggsspår blev färdig. Landskapsplanens nyhetsbrev utkom fyra gånger under året.

Viktiga informationsteman som ansluter sig till finansiering var projektansökningarna för strukturfonder som koordineras av förbundet, Central Baltic-programmets finansieringsomgång samt möjligheter för AIKO-finansiering, som är avsedd för regionala innovations- och försöksprojekt. Ett mycket välkommet kommunikationsuppdrag var att informera om att TeKiDe-projektet som finansieras av Nylands förbund vann i Europeiska kommissionens uppskattade RegioStars-tävling. Inom projektet utvecklades en teknologi som kan tillverka ny textilfiber från avfallsfiber utan kemikalier som belastar miljön. TeKiDe-projektet tävlade i en högklassig kategori som strävade efter minskade koldioxidutsläpp.



Programdirektör Tiina Huotari tog emot priset i evenemanget RegioStars Awards.

I mitten av strukturfondsperioden ordnades ett evenemang för allmänheten i Nationalmuseet och programperiodens projektresultat presenterades också i en elektronisk publikation. Det nyhetsbrev som turvis publiceras med NTM-centralen i Tavastland utkom fyra gånger.

Vad gäller kommunikation om landskaps- och vårdreformen behöll webbplatsen för Nyland 2019-projektet sin ställning som huvudkanal. Tyngdpunkten i kommunikationen låg på intressebevakning och presentation av lösningar som lämpar sig för Nyland. Då fick förändringsledarnas synpunkter mycket synlighet i medierna och sociala medier. Nyhetsbrevet utkom varje månad. Videofilmer utnyttjades mer än tidigare.

På våren fick nylänningarna komma med idéer om det nya landskapets strategi. En marknadsföringskampanj som utnyttjade reklam i sociala medier och face to face-intervjuare resulterade i över 3 000 svar på enkäten. För allmänheten ordnades också en skrivtävling med syfte att få en uppfattning om vad man tycker om landskapets identitet och särdrag.

Inom både förbundets och reformprojektets kommunikationsenheter fördjupade man sig i kraven i **EU:s tillgänglighetsdirektiv för webbplatser** och skaffade genom utbildning kunskaper för att utveckla webbplatserna. På webbplatsen uppdaterades också de blanketter och beskrivningar som avses i **EU:s nya dataskyddsförordning** och intressegrupperna informerades om ändringarna med ett nyhetsbrev.

Nyland-databanken, Nylands tjänst med aktuell information på förbundets webbplats, förnyades och marknadsfördes genom visualiseringar särskilt i sociala medier.

Förbundets **Twitter- och Facebook-konton** utnyttjades effektivt i kommunikationen varje dag, och det här syntes som ett ökande antal besök. Förbundets Twitter-konto fick över 1 000 följare. Reformprojektets konto har redan över 2 000 följare. Sociala medier har i större utsträckning blivit förbundets språkrör i stället för de traditionella medierna.



Den nya arbetsformen i sociala medier var **Instagram-kontot** My Uusimaa. Målgruppen för kontot som öppnades på hösten är vanliga nylänningar, speciellt unga vuxna. Målet är att skapa en positiv bild av Nyland och uppmuntra till att bygga upp landskapets identitet. Ett exempel på innehållet var en julkalender där vi lyfte fram evenemang inför julen i nyländska kommuner.

För hela personalen ordnades en kurs om sociala medier som informationskälla där personalen bekantade sig med informationssökning i sociala medier.

På hösten infördes personalens gemensamma gruppwebbplats för att effektivisera det interna beställningssystemet för kommunikationsuppdrag. Det blev möjligt för alla sakkunniga att skriva in sina framtida kommunikationsbehov i **årsklockan för planering av kommunikation**.

Evenemang

Förbundets årliga huvudevenemang är Landskapsparlamentet och Nylandsveckan. Ett nytt evenemang som ordnades år 2018 var roadshowen Nyland 2.0 med fyra etapper. På roadshowen lyftes fram Nylandsprogrammets innehåll.

Landskapsparlamentet



Nylands landskapsparlament var igen ett mycket populärt evenemang. Parlamentet som ordnades i kongresscentret Paasitorni och på Tallinnkryssning i november hade över 300 deltagare som funderade på vilka mål Nyland har inför följande regeringsperiod. Den första dagens direkta nätsändning hade också många följare. I Twitter var hashtaggen #Maakuntaparlamenti bland de mest använda.

Parlamentets teman var bl.a. välfärdstjänster, nyländskt samarbete inom social- och hälsovården, framtidens trafik och nya mobilitetstjänster.



Paneldebatt med partiledare.

Under kryssningen diskuterades organisationernas och de samhällseliga företagens roll i framtiden och kundernas möjligheter att påverka den framtida servicen. Hjärtförbundets generalsekreterare Tuija Brax och Karina Jutila vid e2 Tutkimus ledde två intressanta paneldiskussioner. Finlands kommunförbund medverkade i kryssningsarrangemangen tillsammans med Nylands förbund.

Under parlamentet premierade vi traditionellt även Årets nyländska toppföretag i tre kategorier. Priset gick till hälsoteknologins tillväxtföretag Planmeca Oy, IHA-Lines Oy Helsinki Cruises som ordnar lunch- och middagskryssningar och Sulapac Oy som tacklar avfallsproblemet med hjälp av mikroplastfria produkter. Kommunikationsenheten skapade en ny slags video där företagen presenterades. I stället för tre separata videofilmer satsade vi på en video av högre kvalitet som är lättare att dela.

Deltagarna i parlamentet kunde använda en evenemangssapplikation, en meddelandevägg och ett omröstningsverktyg samt som nyhet en selfiekiosk, vilket ökade antalet delningar i sociala medier. Förbundets kommunikationsenhet satsade igen mycket på landskapsparlamentet som hölls i november. Planeringen av det följande parlamentet inleddes genast efter evenemangets slut.

Nylandsveckan

I maj firades Nylandsveckan med temat "kultur och förändring". Det fanns en rekordstor mängd evenemang, över trettio. Kommunikationsenheten uppdaterade evenemangets webbplats och publicerade aktivt meddelanden och artiklar om evenemangen. Enheten satsade särskilt på marknadsföring i sociala medier.



För första gången genomfördes ett försök med en kort reklamkampanj på metrotågens och spårvagnarnas reklamskärmar. Marknadsföringen av veckan gav tydligt resultat: Facebookinläggen om evenemanget nådde nästan 80 000 människor och Nylandsveckans webbplats besöktes ca 10 000 gånger under våren.

Genom kommunikation i anslutning till veckan lyftes fram årets framgångsrika: Årets by Strömfors i Lovisa och Lappvikens källa i Helsingfors som fick Nylandspriset.

Man började bereda sig för den följande Nylandsveckan redan under sommaren genom att uppdatera materialen och webbplatsen med det nya temat "jämslälldhet och likabehandling". En serie med sakkunnigas blogginlägg om likabehandling startades i november. Fram till våren 2019 kommer att publiceras sammanlagt tolv blogginlägg.

Aktieägo

Nylands förbund är delägare i **Helsinki Business Hub Ltd Oy** (HBH), som är näringsbolaget för Helsingforsregionen. Syftet med bolaget är att få utländska företag och investerare att skapa värde för regionen. Övriga delägare är städerna Helsingfors, Esbo, Vanda och Grankulla. Bolagets verksamhet utgår från ICT, smarta och rena lösningar och hälsa. Syftet med HBH är att skapa arbetsplatser, anskaffa tillväxtkapital för finländska uppstartsföretag och främja exportavtal och andra kommersiella avtal mellan utländska och finländska företag. År 2018 har bolaget medverkat i att 323 nya arbetsplatser har uppstått i huvudstadsregionen och att 23 nya kommersiella avtal har ingåtts mellan finländska och utländska företag. Dessutom fick man ett kapital på 67,8 miljoner euro för finländska tillväxtföretag.

År 2018 startades två pilotprojekt inom HBH. Det ena projektet varar i nio månader och är ett regionalt pilotprojekt med fokus på att locka experter inom IT-branschen. Syftet med projektet är att organisera ett nätverk och skapa en verksamhetsmodell för hur det lönar sig att i fortsättningen locka programvaruexperter i huvudstadsregionen. Det andra pilotprojektet gäller att få hotellinvesteringar och syftet med projektet är att öka hotellkapaciteten och hotellutbudet i tätt samarbete med olika aktörer. I maj 2018 upphörde samarbetsprojektet med Amcham Finland ry om att få regionala huvudkontor i Finland. Projektet bestod av fem åtgärder som kompletterade varandra och under projektet ordnades sammanlagt fem försäljnings- och marknadsföringsevenemang i London, Singapore, Peking, Osaka och Tokyo. Som resultat av projektet uppstod

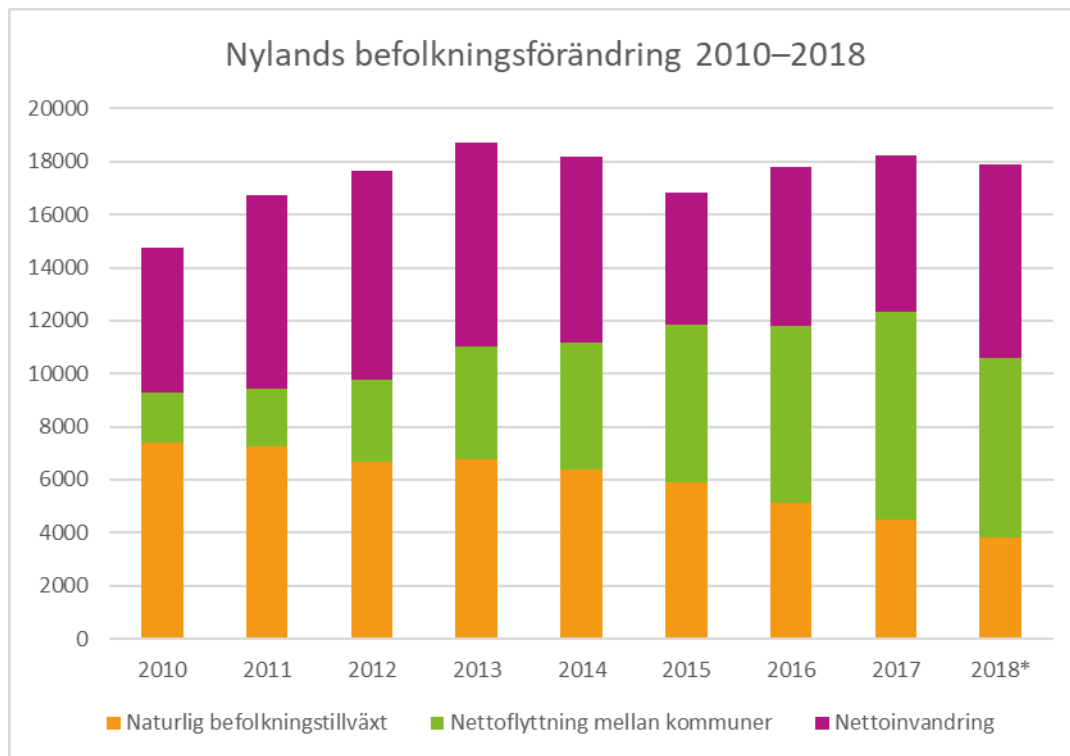
sammanlagt 15 investeringar. Tack vare investeringarna skapades 24 arbetsplatser i huvudstadsregionen och en av dessa var ett regionalt huvudkontor. På basis av projektet fortsätter diskussioner med flera företag.

Förbundet ingår också som ägare i **Posintra Oy** som arbetar för att stärka konkurrenskraften hos de östnyländska företagen och hela regionen. Bolaget har en mycket bred ägargrund, med medlemskommunerna Askola, Lappträsk, Lovisa, Mörskom och Borgå som medverkande. Hörnstenar för bolagets verksamhet är att grunda företag, utveckla de redan verksamma företagen samt att etablera företagsverksamhet i östra Nyland. Vad gäller arbetet med regionutveckling satsar bolaget på nya toppområden, såsom cirkulär ekonomi, clean tech och digitalisering. Dessutom deltar bolaget i att främja utvecklingen av färdväg, trafik och logistik.

Den allmänna och den egna regionens ekonomiska utveckling

Invånarantalet närmar sig 1,7 miljoner

Enligt Statistikcentralens förhandsuppgifter bodde det 1 673 519 personer i Nyland år 2018. Ökningen från året innan var 17 895 invånare. Av tillväxten utgörs 21 procent av den naturliga befolkningstillväxten, 38 procent av nettoomflyttning och 41 procent av nettoinvandring. Av hela landets befolkning bodde 30 procent i Nyland.



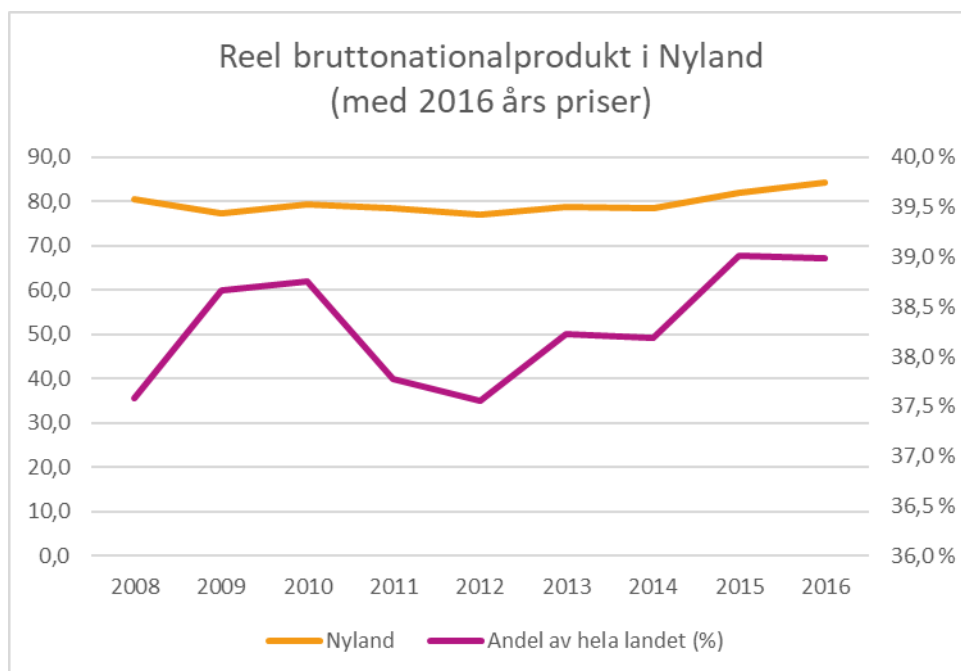
Ekonomi växte men tillväxten började avta

Finlands ekonomiska utveckling fortsatte år 2018, även om det började uppstå tecken på att tillväxten avtar speciellt under det senare halvåret. Enligt prognoserna ökade landets bruttonationalprodukt med ungefär 2,5 procent i fjol. Under de senaste två åren har den ekonomiska tillväxten fått fart från ett klart uppsving på den finländska exportmarknaden och företagens bättre konkurrenskraft gällande kostnaderna. Det förutspås att den snabbaste ekonomiska tillväxten är över och att tillväxten av bruttonationalprodukten återgår till ungefär 1,5 procent. Tillväxten avtar delvis på grund av världsekonomin tillväxtutsikter som avtagit och den handelspolitiska osäkerheten.

Man kan anta att Nylands ekonomi, som är lokomotivet för Finlands ekonomi, har vuxit i samma raska takt som Finlands ekonomi. På 2000-talet har Nylands andel av Finlands bruttonationalprodukt varit ca 38 procent. Av landets export har Nyland täckt ungefär 30 procent.

Under 2018 års tredje kvartal hade den sammanlagda omsättningen av affärsområdena i landskapet ökat med nästan sju procent jämfört med det föregående årets motsvarande tidpunkt. Tillväxten var snabbast inom industrin där omsättningen ökade med 11,6

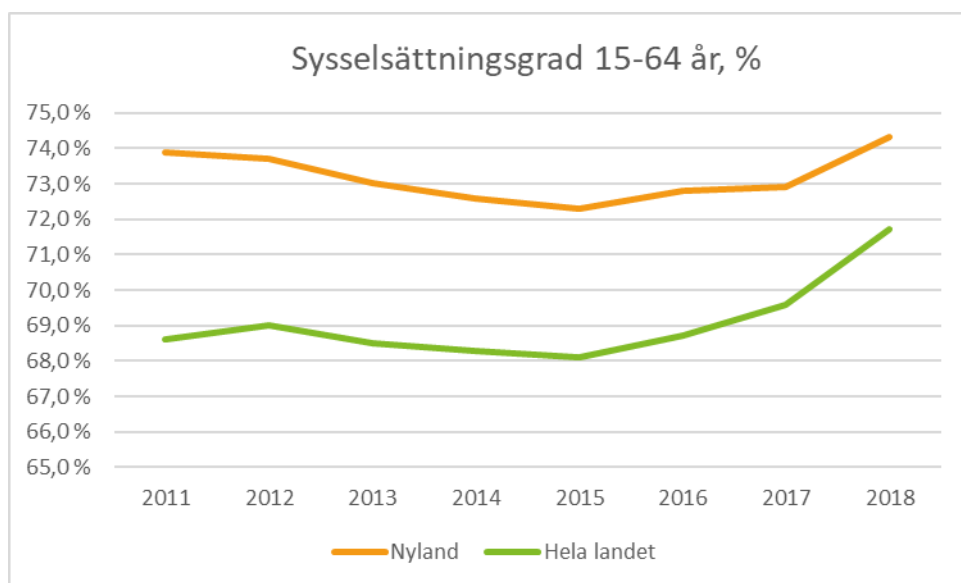
procent. Inom byggindustrin var tillväxten 5,7 procent och inom parti- och detaljhandel 4,1 procent. Enligt den senaste konjunkturbarometern har företagens konjunkturutsikter inom en snar framtid dock avtagit något.



(Källa: Statistikcentralen)

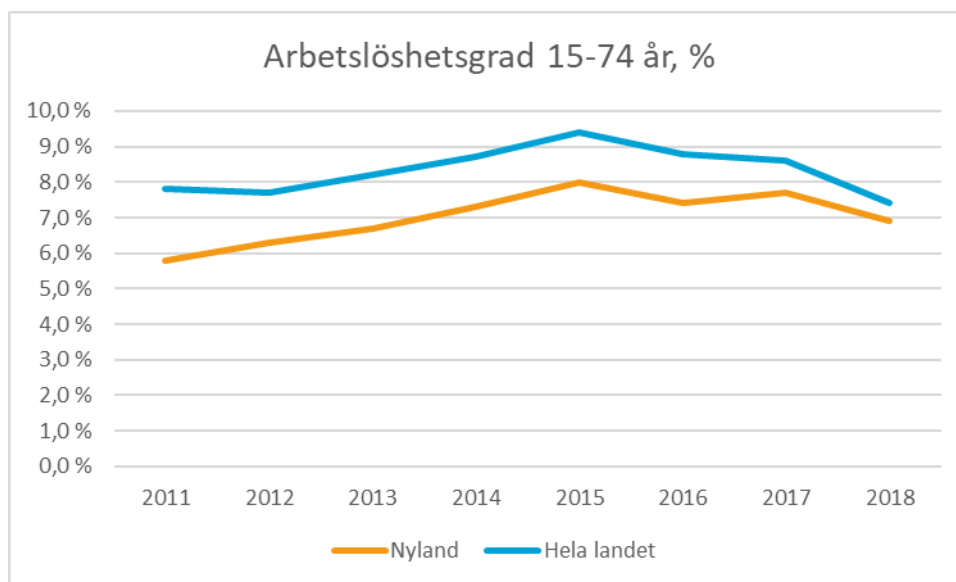
Sysselsättningen utvecklas i rask takt

Sysselsättningen har ökat kraftigt år 2018 tack vare Finlands ekonomiska uppgång. Enligt Statistikcentralens arbetskraftsundersökning var sysselsättningsgraden i Nyland 74,3 procent år 2018. Tillväxten från året innan uppgick till 1,4 procentenheter. Sysselsättningsgraden i landskapet var 2,6 procentenheter högre än hela landets nivå. Absolut mätt fanns det 839 000 sysselsatta, vilket motsvarade 33 procent av alla sysselsatta i Finland.



(Källa: Statistikcentralen, arbetskraftsundersökning)

Även arbetslösheten minskade tydligt i Nyland jämfört med året innan. Den genomsnittliga arbetslöshetsgraden var 6,9 procent i fjol, medan den var 0,8 procentenheter högre året innan. Arbetslöshetsgraden i landskapet var 0,5 procentenheter lägre än hela landets nivå. Det genomsnittliga antalet arbetslösa var 62 000, vilket var 6 000 arbetslösa mindre än året innan.

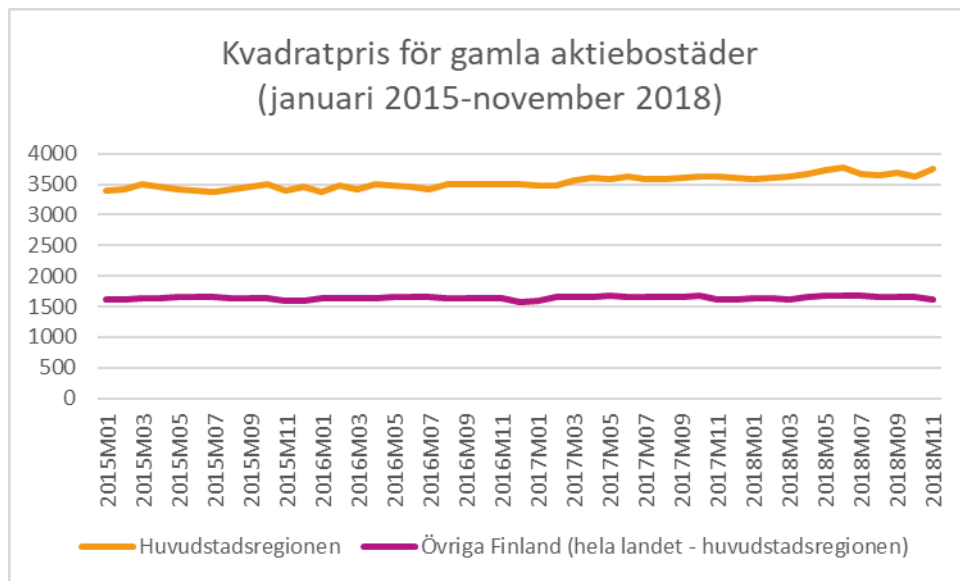


(Källa: Statistikcentralen, arbetskraftsundersökning)

Boendet dyrare och dyrare i huvudstadsregionen

I november 2018 uppgick det genomsnittliga kvadratpriset för gamla aktiebostäder till 3 752 euro i huvudstadsregionen och 1 610 euro i övriga delar av landet. I huvudstadsregionen steg kvadratpriserna med 3,0 procent och sjönk i övriga delar av Finland med 0,9 procent från november året innan.

Kvadrathyran för fritt finansierade hyresbostäder i huvudstadsregionen var 18,90 euro under det tredje kvartalet året innan. Hyrorna steg med 2,4 procent jämfört med året innan. I övriga delar av Finland var kvadrathyrorna i genomsnitt ca sju euro lägre. På årsnivå har hyrorna emellertid stigit i nästan samma takt som i huvudstadsregionen.



(Källa: Statistikcentralen)

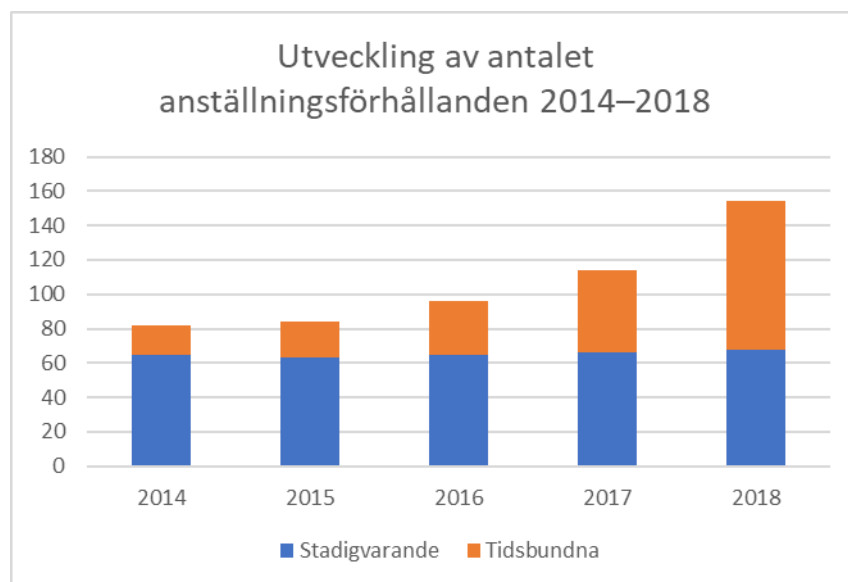
Väsentliga förändringar i förbundets verksamhet och ekonomi

Personalen

Personalstyrkan i förbundets egen verksamhet uppgick till sammanlagt 88 i slutet av året 31.12.2018. Av dessa var 59 tillsvidare anställda och 29 visstidsanställda.

Om man räknar in dem som är anställda vid Nyland 2019-projektet, hade förbundet sammanlagt 154 anställda i slutet av året 31.12.2018. Under år 2018 rekryterades 40 nya visstidsanställda experter för projekt som hör till projektberedningen. Allt som allt hade projektet 66 anställda 31.12.2018.

Förbundets egentliga personal har minskat en aning under det senaste året (94 anställda år 2017). Nya rekryteringar har delvis skjutits upp för att vänta på beslut om landskapsreformen och hur reformen framskrider. Antalet visstidsanställda har sin förklaring i projektet Nyland 2019, men också i projektverksamhet som förvaltas av förbundet.



Personalkostnaderna för förbundets egentliga verksamhet (exkl. projekt) uppgick i sin helhet till 4,54 miljoner euro. Personalkostnaderna utgjorde över hälften av förbundets verksamhetskostnader, d.v.s. 56,5 % (52,7 % år 2017).

Personalutveckling

Under verksamhetsåret låg tyngdpunkten i utvecklingen i synnerhet på ledning och förändringsledning, kompetens och dess olika verksamhetsmodeller samt på välbefinnande i arbetet.

I augusti valdes projektet för kompetensutveckling "Vi metakompetenta" med till arbetslivets utvecklingsprojekt som finansieras av KEVA. I projektet Vi metakompetenta utvecklas en ny slags modell för kompetenscoaching som stöder identifiering och utveckling av allmän kompetens, d.v.s. kompetens på metanivå som i allt högre grad behövs i det framtida arbetslivet. Målet är att förstärka de anställdas mod att förnya sig och deras grundläggande förtroende för framtiden samt bygga upp en hållbar

arbetsvälmåga i gemenskapen och på individuell nivå. Vid sidan av kurser och webinar deltog en del anställda i programmet för individuell kompetenscoaching.



Vad gäller välbefinnande i arbetet satsade man på förnyade verksamhetsmodeller. MåBra-aktiviteter produktifierades till en mångsidig bricka. På brickan fanns alternativ med olika välfärdstjänster bland vilka var och en kunde välja det alternativ som lämpar sig bäst för just hen. På förbundets byrå startades ledda vardagsmotionspass som ordnades varje vecka.

Personalnyckeltal, personalledning och arbetsgemenskapens utveckling beskrivs närmare i en separat personalrapport.

Bedömning av den kommande utvecklingen

Den riksomfattande landskaps- och vårdreformen strandade 8.3.2019 och därigenom blev framtidsutsikterna för beredningen i Nyland helt annorlunda.

Scenariearbetet som förbundets ledningsgrupp startade på hösten skapar en grund för granskningen av förbundets framtid i den nya situationen. Scenarierna gestaltar Nylands förbunds framtid i de olika alternativen för genomförandet av landskaps- och vårdreformen. Målet är att försäkra sig om att förbundets grundläggande arbete och bruket av resurser är resultatrikt och kontinuerligt i olika lägen. Utifrån scenarierna inleds uppdateringen av förbundets egen strategi.

I anslutning till nedläggningen av projektet Nyland 2019 upphör de anställdas arbetsavtal i slutet av juni 2019. Projektet dokumenterar omsorgsfullt arbetets resultat och erbjuder expertis och tilläggsvärde för utvecklingen av kommunernas social- och hälsovårdstjänster fram till slutet av juni.

Bedömning av de betydande riskerna och osäkerhetsfaktorerna samt övriga faktorer som påverkar verksamhetsutvecklingen

Utöver Nylands förbunds egentliga grundläggande uppgift har genomförandet av projektet Nyland 2019 bildat en betydande del av förbundets verksamhet år 2018. Samtidigt har projektet blivit en betydande risk för förbundet eftersom staten förpliktar att förbundet svarar för användningen av statsbidraget som beviljats för reformen. Om reformen hade genomförts enligt regeringens tidtabell skulle landskapet ha inlett sin verksamhet i juli som en självständig juridisk person och således skulle den fortsatta beredningen av reformen ha övergått från förbundet till landskapet.

För att hantera den betydande risken i anslutning till landskapsreformen gjorde förbundets revisor PwC Julkistarkastus Oy i slutet av året en granskning av förvaltningen av projektet Nyland 2019 på basis av ett separat uppdrag. I rapporten konstaterades att landskapsberedningen som genomförts av förbundet i regel har skett på ett sätt som förutsätts i statsbidraget och att förbundets åtgärder och avtalsförfaranden har varit ändamålsenliga. I rapporten ingick några begränsade utvecklingsförslag, och ett förslag till åtgärder som hänför sig till dessa görs till landskapsstyrelsen. Rapporten lämnades in till revisionsnämnden. Rapporten lämnas in till landskapsstyrelsen och senare till landskapsfullmäktige.

Förberedelserna för landskaps- och vårdreformen har ställt ökande kompetenskrav på personalen och fört med sig utmaningar för riskhanteringen, personalpolitiken och välfungerande processer. Samtidigt ska man trygga att förbundets egentliga uppgifter sköts i enlighet med de av landskapsfullmäktige uppställda målen.

Särskild uppmärksamhet har fästs vid den interna kontrollen och riskhanteringen, såsom även förvaltningen och utvecklandet av södra Finlands strukturfonder som förbundet ansvarar för.

De viktigaste riskerna för strategiperioden

Förbundets ledningsgrupp granskade i början av året att riskhanteringen är aktuell. På basis av det nationella läget för landskaps- och vårdreformen uppdaterade ledningsgruppen i slutet av året förbundets riskhantering och särskilt riskhanteringsåtgärder. Ledningsgruppen fastställde de fyra viktigaste riskerna som ska hanteras genom behövliga åtgärder. Ovan konstateras det att förbundets revisionssamfund gjorde en specialgranskning av förvaltningen av projektet Nyland 2019.

På basis av det nationella läget för genomförandet av reformen tog ledningsgruppen hänsyn till även det scenario att regeringens reform inte genomförs enligt regeringens planer eller tidtabell. Om reformen inte genomförs under denna regeringsperiod, är

det dock möjligt att förbundet också i fortsättningen kommer att ansvara för beredningen av ett större självstyrande område på samma sätt som i dag under den nya regeringsperioden och att beredningen som sköts av förbundet således kan dra ut på tiden.

Som stöd för sina synpunkter beslutade ledningsgruppen skaffa ett externt scenariearbete av möjliga framtida alternativ. I arbetet bedöms på ett övergripande sätt förbundets roll samt de hot och möjligheter som de olika alternativen bildar. Scenariearbetet genomförs av MDI Public Oy och det färdigställs i början av år 2019.

Fokuseringar inom intern kontroll 2018

Ledningsgruppen har fastställt följande fokuseringar inom intern kontroll för 2018:

1 Genomförandet av landskapsreformen i realtid

Det centrala i arbetet har varit att på ett så bra sätt som möjligt samordna förbundets egentliga verksamhet och arbetet som utförs av Nyland 2019-projektets ändringsteam. Särskild uppmärksamhet har också fästs vid att i realtid informera förtroendevalda och anställda om hur landskapsreformen framskrider. Under verksamhetsåret har elektroniska verktyg (bl.a. Twitter och Yammer) i allt högre grad utnyttjats i kommunikation.

2 Beredskap för kontrollerad nedläggning av förbundets verksamhet

Om regeringens reform eventuellt genomförs, är avsikten att förbundets verksamhet upphör när reformen träder i kraft och ansvaret övergår till landskapet. Därför ska man på förhand förbereda sig för att verksamheten upphör. Eftersom den nationella beredningen av reformen har skjutits upp blev det inte aktuellt att utföra denna uppgift under verksamhetsåret. Man fäste mer uppmärksamhet vid att förbundets egentliga grundläggande arbete utförs på ett bra sätt.

Vid sidan av dessa fokuseringar inom intern kontroll vidtogs småskaligare åtgärder, såsom övervakning av cirkuleringen av projektens utbetalningsansökningar samt projekthanteringsåtgärder för att säkerställa ett tillräckligt antal projektanställda.

Utredning av hur riskhanteringen och den interna kontrollen har ordnats

Syftet med riskhantering och intern kontroll är att stöda förbundet så att det kvalitativt kan genomföra de grundläggande uppgifterna, förverkliga målen samt skydda verksamheten från olika risker. Den interna kontrollen och riskhanteringen är inget separat, utan är en kontinuerlig del av det dagliga ledarskapet, kompetenshanteringen och utförandet av arbetet.

Landskapsfullmäktige har fastställt grunderna för Nylands förbunds riskhantering och interna kontroll. Landskapsstyrelsen har godkänt anvisningarna för den interna kontrollen, riskhanteringen och skötseln av ekonomi som preciserar dem. Helheten kompletteras av de mera detaljerade anvisningarna för verksamhetssätten som landskapsdirektören gett.

Landskapsdirektören ser till att den interna kontrollen och riskhanteringen ordnas och ger årligen i samband med verksamhetsberättelsen en redogörelse för hur de verkställts. I enlighet med kommunallagen ska revisorn i samband med granskningen av samkommunens förvaltning och ekonomi bedöma huruvida förbundets interna kontroll och riskhantering har ordnats ändamålsenligt.

Ansvarsområdenas direktörer ansvarar för att ordna och sköta den interna kontrollen och riskhanteringen för sina medarbetares del samt för att rapportera om riskerna. Varje förman bör se till att den egna enheten ändamålsenligt sköter den interna kontrollen. Dessutom är alla som är anställda av förbundet förpliktade att följa den lagstiftning som gäller verksamheten, övriga bestämmelser, interna beslut och anvisningar. Alla ska för egen del eftersträva att uppnå de funktionella och ekonomiska mål som uppställts och att utveckla verksamhetssätt. De är också förpliktade att upprätthålla och kontinuerligt utveckla sin egen yrkeskompetens.

Förbundets ledningsgrupp drar varje verksamhetsår upp riktlinjer för hur samkommunens riskhantering genomförs och beslutar om förfaranden för att hantera de viktigaste riskerna. Den bedömer också eventuella risker för förbundet och förbundets ställning på längre sikt. Betydelsen av denna uppgift har under de senaste åren blivit större i och med att förbundet ansvarar för att genomföra beredningen av regeringens landskaps- och vårdreform.

Dessutom deltar ledningsgruppen i den interna granskningen av förbundets verksamhet och utarbetar årligen en konkret plan om de fokuseringar inom intern kontroll som genomgår speciella kontroller under verksamhetsåret.

Hur räkenskapsperiodens resultat uppkommit och verksamhetens finansiering

Hur räkenskapsperiodens resultat uppkommit

	2018, €	2017, €
Verksamhetsintäkter	35 704 029	13 070 984
Verksamhetskostnader	-34 994 161	-13 364 796
Verksamhetsbidrag	709 868	-293 811
Övriga finansiella intäkter	3	863
Räntekostnader	-56 365	-24 066
Övriga finansiella kostnader	-1 058	-783
Finansiella intäkter och kostnader	-57 421	-23 986
Årsbidrag	652 447	-317 798
Avskrivningar	-249 008	0
Räkenskapsperiodens resultat	403 439	-317 798
Bokslutsdispositioner	-400 000	330 382
Räkenskapsperiodens över-/underskott	3 439	12 585
RESULTATRÄKNINGENS NYCKELTAL:		
Verksamhetsintäkter/-kostnader, %	102,0	97,8
Årsbidrag/avskrivningar, %	262,0	0,0

Verksamhetens finansiering

	2018, €	2017, €
Verksamhetens kassaflöde		
Årsbidrag	652 447	-317 798
Investeringarnas kassaflöde		
Investeringsutgifter	-249 008	0
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	403 439	-317 798
Finansieringens kassaflöde		
Andra förändringar i likviditet	17 931 617	7 149 179
Finansieringens kassaflöde	17 931 617	7 149 179
Förändring i likvida medel, ökning (+), minskning (-)	18 335 056	6 831 381
Likvida medel 31.12	26 967 943	8 632 888
Likvida medel 1.1	8 632 888	1 801 506
FINANSIERINGSANALYSENS NYCKELTAL:		
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde och dess inflöde under 5 år	224 825	-99 401
Investeringarnas inkomstfinansiering, %	262	0
Kassasoliditet (dgr)	280	246

Den finansiella ställningen och dess ändringar

	2018, €	2017, €
AKTIVA		
Aktier och andelar	23 900	23 900
Placeringar	23 900	23 900
BESTÅENDE AKTIVA	23 900	23 900
Statliga uppdrag	5 104 057	4 097 082
Övriga förvaltade medel	3 374 189	3 676 753
FÖRVALTADE MEDEL	8 478 246	7 773 835
Kundfordringar	17 158	40 753
Övriga fordringar	3 544 338	349 926
Resultatregleringar	1 902 111	1 445 977
Kortvariga	5 463 607	1 836 655
Fordringar	5 463 607	1 836 655
Kassa och bank	26 967 943	8 632 888
RÖRLIGA AKTIVA	32 431 550	10 469 543
AKTIVA	40 933 696	18 267 278
PASSIVA		
Grundkapital	101 728	101 728
Övriga egna fonder	500 000	100 000
Över-/underskott fr. tidigare räkenskapsp.	1 059 294	1 046 710
Räkenskapsperiodens över-/underskott	3 439	12 585
EGET KAPITAL	1 664 461	1 261 022
Statliga uppdrag	5 104 057	4 107 375
Övrigt förvaltad kapital	3 374 189	3 688 465
FÖRVALTAT KAPITAL	8 478 246	7 795 841
Leverantörskulder	11 147 953	1 693 183
Övriga skulder	441 936	321 717
Resultatregleringar	19 201 100	7 195 515
Kortvarigt främmande kapital	30 790 989	9 210 415
FRÄMMANDE KAPITAL	30 790 989	9 210 415
PASSIVA	40 933 696	18 267 278
BALANSRÄKNINGENS NYCKELTAL:		
Soliditetsgrad %	4,1	6,9
Relativ skuldsättning, %	86,6	73,7
Skulder och ansvar procent av driftsintäkter, %	90,8	87,3
Över-/underskott	1 062 733	1 059 294

Totala inkomster och utgifter

Totalekonomisk granskning

	2018, €		2018, €
INKOMSTER		UTGIFTER	
Verksamhet		Verksamhet	
Verksamhetsintäkter	35 558 890	Verksamhetskostnader	34 849 022
Övriga finansiella intäkter	3	Räntekostnader	56 365
		Övriga finansiella kostnader	1 058
		Investeringar	
		Investeringsutgifter	249 008
Totalinkomsterna sammanlagt	35 558 893	Totalutgifterna sammanlagt	35 155 454
Avstämning:			
<i>Totalinkomster - Totalutgifter =</i>	403 439		
<i>Förändring i likvida medel</i>	18 335 056		
<i>Andra förändringar i likviditet</i>	17 931 617		
Skillnad	403 439		

Behandlingen av räkenskapsperiodens resultat

Landskapsstyrelsen föreslår att

- 400 000,00 euro av resultatet överflyttas till regionutvecklingsfonden.
- räkenskapsperiodens överskott på 3 438,79 euro flyttas över till kontot *Under/överskott från föregående räkenskapsår*.

Budgetens utfall

Utfallet av målen

Strategi fram till 2020

Förbundets arbete styrs av Nylands förbunds vision, mission och strategiska mål, som bereddes i samråd med hela personalen och godkändes av landskapsfullmäktige under hösten 2013. På grund av de betydande reformerna som är aktuella i den yttre verksamhetsmiljön har det ansetts mest ändamålsenligt att uppdatera strategin som upplevts fungera väl.

Strategin innefattar missionen, visionen och de strategiska målen fram till 2020.

Nylands förbunds mission:

1. Nylands förbund påverkar landskapets framgång genom sakkunniga förslag och beslut.
2. Nylands förbund planerar en regionstruktur där den bebyggda och obebyggda miljön är i harmoni med varandra.
3. Nylands förbund förbättrar på ett hållbart sätt förutsättningarna för olika näringar.

Nylands förbunds vision 2020:

Nylands förbund utgör en öppen gemenskap som uppmuntrar till nya projekt och som fungerar konsekvent. Förbundets verksamhet är betydande och verkningsfull.

Nylands förbunds strategiska mål:

1. Nätverk och finansiering utnyttjas för Nylands utveckling
2. Programarbetet förs systematiskt vidare
3. Beredning av landskapsplanen som betonar strategisk styrning så att den godkänns under fullmäktigeperioden
4. Genom sakkunnighet och internationell verksamhet ser man till att förbundets verksamhet är resultatrik
5. En trygg övergång till det nya landskapet säkras

Strategiska mätare, uppföljning

Med hjälp av mätare som fastställts för planperioden och med normgivande värden som baserar sig på dessa mätare följer man upp hur Nylands förbunds strategiska mål har uppnåtts.

Strategiskt mål 1: Nätverk och finansiering utnyttjas för Nylands utveckling

Ansvar: direktören för regionutveckling; direktören för internationella ärenden när det gäller den internationella verksamheten

Målmätare

1.1 Utnyttjningsgraden för möjligheterna inom EU-fondperioden 2014–2020

Normgivande värden för planperioden:

Finansiering från Södra Finlands ERUF och 6Aika har utnyttjats till fullt belopp.

Rapportering:

Nylands förbund är det koordinerande landskapsförbundet inom hela södra Finlands område och den finansierande myndigheten gällande den nationella ERUF-finansieringen för hållbar stadsutveckling (6Aika) och Tillväxt genom internationella talanger. Under åren 2014–2018 har förbundet startat 14 projektansökningsomgångar, varav sju gällde Södra Finlands ERUF-finansiering, sex 6Aika-strategins ERUF-finansiering och en specialansökningsomgången Tillväxt genom internationella talanger. Ansökningarna ur Södra Finlands ERUF har i främsta hand verkställts i två faser, varmed ansökningarna fördelar sig på en idéfas och på den egentliga ansökningen. Förfarandet har möjliggjort ett effektivare arbete och en snabbare beslutsprocess. Fram till slutet av 2018 har förbundet finansierat sammanlagt 269 projekt, varav 71 gäller Nyland; åtgärderna riktar sig till landskapet och omfattar en medverkan av nyländska aktörer.

Befogenheten att bevilja medel (ERUF och statens finansiering) på landskapsnivå har för åren 2014–2018 uppgått till 8,376 miljoner euro. Av denna summa hade i slutet av 2018 reserverats 6,6 miljoner euro (4,4 miljoner euro av den nyländska andelen och 2,2 miljoner euro av de landskapsövergripande projektens andel som riktar sig till Nyland). Den nationella befogenheten att bevilja medel (6Aika) under den pågående programperioden är 52,4 miljoner euro, varav 49,36 miljoner euro hade reserverats fram till slutet av 2018. Sammanlagt 21,89 miljoner euro av 6Aika-finansieringen riktar sig till ett nyländskt område (Helsingfors, Esbo, Vanda). Siffrorna för den reserverade finansieringen har beaktat finansieringen för hela programperioden.

I Nyland styr Nylandsprogrammet 2.0, landskapsprogrammets genomförandeplan och strategin för smart specialisering inriktningen av ERUF-finansieringen. Under år 2018 har Helsinki EU Office genom EU-intressebevakning och påverkansarbete haft en stor inverkan på att aktörerna i Nyland också under den kommande EU-programperioden 2021–2027 kan utnyttja så många EU-finansieringsmöjligheter som möjligt för strategiska utvecklingsprojekt. Syftet med påverkansarbetet har varit att prioriteringar inom de kommande finansieringsprogrammen möjligast väl motsvarar den nyländska regionens intressen och mål. Detta möjliggör att EU-finansieringen utnyttjas maximalt. EU-påverkansarbetet har riktat sig speciellt till Europeiska regionala utvecklingsfonden, Forsknings- och innovationsprogrammet, EU:s digitaliseringsprogram och finansieringsprogram för trafik (CEF).

Utöver EU-påverkansarbetet har Helsinki EU Office hjälpt nyländska aktörer med att få EU-finansiering samt att skapa projektpartnerskap och projekt. År 2018 har man ordnat flera utbildningsdagar och workshoppar om EU-finansiering och utnyttjande av den.

Internationella nätverk och organisationer har mångsidigt utnyttjats i utvecklingsarbetet i Nyland. Genom organisationer har man till exempel främjat EU-intressebevakning som hänför sig till Nylands trafik-, region- och innovationsverksamhet, skapat och förstärkt

strategiska partnerskap och förstärkt den internationella kännedomen om Nyland. Organisationer och nätverk har också utnyttjats i prognostiserings- och påverkansarbetet. De viktigaste internationella nätverken och organisationerna år 2018: Konferensen för perifera och maritima regioner i Europa (CPMR), Östersjöregionens samarbetsforum (BSSSC), nätverket för flygplatsregioner (ARC), Europeiska regioners nätverk för forskning och innovation (ERRIN) och nätverket för Europas metropolområden (METREX).

Målmätare

1.2 Betjäningsförmågan hos förbundets EU-tjänst och Helsinki EU Office

Normgivande värden för planperioden:

Aktörerna upplever att servicen vid EU-tjänsten och Helsinki EU Office har varit lyckad.

Rapportering:

EU-tjänsten har hjälpt nyländska aktörer att få internationell finansiering för utvecklingsåtgärder. I början av finansieringsperioden ordnades informationsmöten om tillgänglig finansiering och ansökningsomgångar. I slutet av finansieringsperioden har man också betonat bedömningen av projektens verkningsfullhet och utnyttjandet av resultat.

Projekt som genomförs av nyländska aktörer och deras resultat har lyfts fram i kommunikation och rapportering som riktar sig till EU. Dessa har också presenterats på webbplatsen HelsinkiSmart. Den samlande faktorn var varit Nylands strategi för smart specialisering som koordineras av EU-tjänsten, genom vilken aktörerna kan orientera sig även på internationell nivå. Genom en mångsidig och aktiv kommunikation har man främjat de nyländska aktörernas tillgång till olika internationella nätverk, nya projektkonsortier och pilotprojekt på EU-nivå.

Vad gäller intressebevakning i fråga om finansiering till Nyland har EU-tjänsten varit initiativrik i att bl.a. säkerställa havsöverskridande Interreg-finansiering under den kommande finansieringsperioden. EU-tjänsten medverkar i att bevaka nylänningarnas intressen också under beredningen av den nya finansieringsperiodens program.

En effektiviserad uppföljning av Helsinki EU Offices verksamhet, tjänster, kvalitet och kundtillfredsställelse har pågått under år 2018. År 2017 inleddes en systematisk mätning av verksamhet, tjänsternas kvalitet och kundtillfredsställelse, genom vilket Helsinki EU Office kan utnyttja data till exempel genom att jämföra förändringar i verksamheten på månads- och årsnivå. Det är ännu lättare att följa upp de kvalitativa och kvantitativa målen. Kundernas tillfredsställelse med Helsinki EU Offices tjänster och verksamhet är i genomsnitt mycket hög, bland annat när det gäller EU-besök till Bryssel (betyget 4.8/5) eller EU-möten (betyget 4.9/5) som ordnas av byrån.

År 2018 inledde Helsinki EU Office som en ny åtgärd för att utveckla verksamheten och tjänsterna besök till alla sina upprätthållarorganisationer. Största delen av upprätthållarorganisationerna ligger i Nyland. Med besök avses några dagars fördjupande besök hos upprätthållarorganisationen och under besöket bekantar man sig med funktioner och nyckelpersoner som är viktiga med tanke på den gemensamma verksamheten och samarbetet.

Syftet med besöken är att förbättra arbetets kvalitet, fördjupa samarbetet och öka effektiviteten med upprätthållarna. Besöken anses ha en direkt inverkan på kundtillfredsställelsen, för de ökar tillit och ett målinriktat samarbete mellan Helsinki EU

Office och dess upprätthållare. Besöken är också ett redskap för ett långvarigt och strategiskt samarbete.

Utöver besök har Helsinki EU Office upprättat årliga samlarbetsplaner med sina upprätthållare och i planerna ingår de viktigaste prioriteringarna för samlarbetet för år 2018. Planerna utvecklas ytterligare år 2019 då upprätthållarna fastställer sina tre prioriteringar i samlarbete med Helsinki EU Office, sina mål som hänför sig till dem samt den konkreta verksamhet genom vilken målen kan uppnås.

Målmätare

1.3 Förbundets roll är att skapa nätverk av aktörer inom innovations- och näringsverksamhet samt inom trafikplanering och markanvändning.

Normgivande värden för planperioden:

Tack vare förbundets verksamhet har nätverken för aktörerna inom innovations- och näringsverksamhet samt inom trafikplanering och markanvändning utvidgats och fördjupats.

Rapportering:

Med landskapsutvecklingspengar och AIKO-finansiering har förbundet finansierat koordineringsprojekt för strategin för smart specialisering. Med hjälp av dem har man märkbart kunnat förbättra och påskynda verkställandet av RIS3-strategin och främja nätverksbildningen och samverkan mellan de för strategin viktiga aktörerna. Förbundets representanter har aktivt deltagit i styrelsearbetet vid GreenNet Finland ry, Posintra Oy samt Helsinki Business Hub och således främjat nätverksbildningen mellan innovationsaktörer.

Verksamheten i markanvändnings-, miljö- och trafikgrupperna har utvecklats (innehåll, gemensamma möten för grupper). Genom att inrätta olika sektorsövergripande sparrings- och sakkunniggrupper som sammanträder 2–6 gånger årligen har man i samband med Nylandsplanen använt sig av kommunal expertis.

Sektorsövergripande interaktion och nätverksbildning har varit på programmet under olika möten, workshoppar och utbildningsdagar för kommunala representanter och övriga intressentgrupper, bl.a. för sakkunniga inom trafik, markanvändning, miljö och näringar. I arbetet som gjorts för landskapsplanen har man även utvecklat samlarbetet med högskolor och företag, bl.a. genom att inrätta en sektorsövergripande utvärderingsjury som består av företrädare för professorer och konsulter som stöd för landskapsplanens konsekvensbedömning. Bland annat via Handelskammarens uppföljningsgrupp för landskapsplanen och via sakkunniggruppen för handel har man fått andra näringsrelaterade intressegrupper att delta och bilda nätverk.

I och med gemensamma workshoppar och evenemang samt utredningar har ett intensivare samlarbete idkats med regionala kommunala processer, bl.a. med HRT (trafikplanering), HRM (miljö, informationstjänster) och MBT2019-gruppen (markanvändning).

De internationella kontakterna till Stockholms läns landsting och Metrex har blivit mera omfattande och djupare när det gäller markanvändnings- och trafikplaneringen. Metrex-seminariet under hösten 2017 har ordnats i Helsingfors i samlarbete med HRM och Helsingfors stad. Nyland har via Metrex fått ta del av många bra idéer, tillvägagångssätt och metoder.

Strategiskt mål 2: Regionutvecklingsprogrammen förs systematiskt vidare

Ansvar: direktören för regionutveckling

Målmätare

2.1 Nylandsprogrammets styrande verkan på regional utvecklingsverksamhet

Normgivande värden för planperioden:

På basis av förbundets planeringssystem har man på ett omfattande plan lyckats verkställa den regionala utvecklingsverksamheten.

Rapportering:

De strategiska prioriteringarna och målen i Nylandsprogrammet 2.0 och temana och målen i strategin för smart specialisering (RIS3) har beaktats vid allokeringen av EU:s strukturfondsmedel samt vid allokeringen av AIKO-finansiering för regionala innovationer och försök som förvaltas av Nylands förbund, inom ramen för förutsedd strukturomvandling (ERM) och statens och städernas tillväxtavtal.

Förbundet har främjat beredningen av EU-projektansökningar enligt Nylandsprogrammet genom sakkunnigtjänster i anslutning till ansökningsförfaranden och beredning av ansökningar.

Målmätare

2.2 Utnyttjandet av Nylandsprogrammets genomförandeplan som en operativ grund för utvecklingen av Nyland.

Normgivande värden för planperioden:

Genomförandeplanen har kompletterats på basis av de riktlinjer som landskapets samarbetsgrupp MYR har fört fram, och gruppen har definierat de viktigaste utvecklingsåtgärderna och finansieringen för dessa.

Rapportering:

Genomförandeplanen och finansieringsplanen för Nylandsprogrammet 2.0 sammanställs årligen för att beskriva de viktigaste projekten och åtgärderna under de två följande åren. Genomförandeplanen betonar mer än tidigare de för området viktiga projekt- och åtgårdshelheterna, till exempel målen om kolneutralitet.

Utöver målen för Nylandsprogrammet 2.0 beaktar genomförandeplanen även de viktigaste temana i strategin för smart specialisering. Finansiering har speciellt riktats till omfattande helheter och teman inom smart specialisering.

Strategiskt mål 3: Beredning av landskapsplanen som betonar strategisk styrning så att den godkänns under fullmäktigeperioden

Ansvar: direktören för regionplanering

Målmätare 3.1 Landskapsplanens styrande verkan strategiskt sett Normgivande värden för planperioden: Landskapsplanens strategiska riktlinjer har beretts i omfattande samverkan.
Rapportering: Målet för planläggningen på landskapsnivå är en allt mera strategisk planhelhet, som bereds i omfattande samverkan med intressegrupper. Landskapsstyrelsen beslutade om att inleda arbetet för en strategisk helhetslandskapsplan, d.v.s. Nylandsplanen under våren 2016. Planens mål och innehåll har beretts i omfattande samverkan och de har tecknats ned i programmet för deltagande och bedömning, som var framlagt till påseende i början av 2017. Flera av planens bakgrundsutredningar genomförs för närvarande eller har redan färdigställts. Planens olika sakkunniggrupper har gett sitt stöd för utredningarna. Den strategiska strukturöversikten har beretts på basis av arbetet med strukturmodeller och i interaktion med intressegrupper. Också arbetet med de regionala etapplanerna har inletts år 2017, och för deras del har interaktion skett genom regionala sakkunniggrupper och politiska styrgrupper. Nylandsplanens beredningsmaterial var på remiss och framlagt till påseende på våren 2018 och utkasterna till regionernas planer var på remiss och framlagda till påseende på hösten 2018.

Målmätare 3.2 Nya arbetsredskap för utarbetande och uppföljning av planen samt förbundets sakkunnighet Normgivande värden för planperioden: Förbundets sakkunnighet och nya metoder utnyttjas i samarbetet med intressegrupper.
Rapportering: Inom regionplaneringen vid förbundet har de sakkunniga tagit i bruk planerarens arbetsbord, ett redskap som tillkommit som en produkt av eget arbete och som fungerar i webbläsare och kombinerar allt bakgrundsmaterial till planläggningen på landskapsnivå. Arbetsbordet har i stort sett helt omformat ritningsprocessen i anslutning till hela planen och har minskat på överlappande arbete, har förbättrat den interna informationsgången och har lösgjort resurser för andra ändamål. Många nya metoder har använts i beredningen av etapplandskapsplanen 4, bl.a. Zonation och Ekouuma. Dessa har utnyttjats även senare i beredningen av Nylandsplanen. I beredningen av Nylandsplanen har man tagit i bruk ett nytt simuleringsredskap för markanvändning och trafik (IPM) och utvecklat ett nytt redskap för bedömningen av klimatkonsekvenser, metoder för bedömningen av ekonomiska konsekvenser och en riskanalys. Dessutom har man bl.a. utvecklat nya redskap för avgränsningen och analyseringen av centrum på basis av Finlands miljöcentrals SYKE metoder.

Intressegrupperna har i en vid omfattning fått ta del av metoderna. De har utvecklats i samverkan och bl.a. utbildningsdagar har ordnats. Åskådliggörande material som metoderna fått fram har utnyttjats i växelverkan med intressenterna. Intressegrupperna har även kunnat medverka i det metodbaserade arbetet, bl.a. genom att värdesätta material i workshoppar och via enkäter. I olika sakkunnig- och intressegrupper har man dragit nytta av förbundets sakkunnighet och material. I den externa utvärderingen har man i en vid omfattning utnyttjat intressegruppernas kunnande, bl.a. samarbete med högskolor och konsulter och sakkunniga inom branschen.

Målmätare

3.3 Tidtabell för landskapsplanen

Normgivande värden för planperioden:

Landskapsfullmäktige har godkänt landskapsplanen under fullmäktigeperioden.

Rapportering:

Under 2013 inleddes beredningen av etapplandskapsplanen 4 för Nyland i och med att planens program för deltagande och bedömning utarbetades. Planarbetet kungjordes och programmet för deltagande och bedömning lades fram i årsskiftet 2013–2014.

Under 2014 skapade man utvecklingsbilder och övriga bakgrundsutredningar för varje tema i planen. Målen och utgångspunkterna för planen preciserades under 2014 i omfattande växelverkan med kommuner, olika intressegrupper och sakkunniga.

På hösten 2014 sammanfördes olika teman till ett planutkast. Planens beredningsmaterial var framlagt till påseende och på remiss i början av 2015. Utifrån responsen bearbetades utkastet till ett planförslag under 2015. Innan planförslaget godkändes för framläggning bad man på våren 2016 om utlåtanden enligt den nya markanvändnings- och bygglagen. Planförslaget var framlagt i slutet av 2016 och landskapsfullmäktige godkände det under våren 2017. Planen har trätt i kraft. I slutet av år 2018 förkastade förvaltningsdomstolen alla besvär över planen.

Strategiskt mål 4: Genom sakkunnighet och internationell verksamhet ser man till att förbundets verksamhet är resultatrik

Ansvar: Landskapsdirektören

Målmätare

4.1 Att skapa mervärde för medlemskommunerna genom att skapa en grund för hela landskapets framgångar

Normgivande värden för planperioden:

Modellen för landskapets utveckling och de av förbundet skapade samarbetsforumen har utnyttjats i bred skala i olika nätverk

Rapportering:

Den strategiska sammansättningen av Nylands landskapsstyrelse fungerade som en politisk styrgrupp för beredningen av landskaps- och vårdreformen. Styrelsen tillsatte en social- och hälsovårdskommitté och en koncern- och livskraftskommitté för att fördjupa

sig i detaljerna för reformen och beredningen och ge sin insats till att framföra olika synvinklar. Landskapsfullmäktige behandlade vid sina möten hur beredningen som gjorts inom projektet Nyland 2019 har framskridit. Detta har väckt mycket intresse och gett synlighet för regionens politiska vision.

Beredningsarbetet inom projektet har aktivt behandlats bl.a. vid möten för kommundirektörerna och riksdagsledamöternas delegation, genom vilka förbundets centrala intressegrupper aktivt har deltagit i beredningen.

Delegationen för landskaps- och vårdreformen i Nyland sammanträdde tre gånger och diskuterade de huvudsakliga temana inom beredningen av reformen. I delegationen lyftes fram kommunernas synvinkel men också synvinklar från politiska grupper, regionens företag samt tredje sektorn och personalorganisationer.

Föredragningslistorna och protokollen för de samarbetsforum förbundet erbjuder har funnits öppet tillgängliga. Dessutom har diskussionens kärnbudskap från kommundirektörmöten publicerats på webbplatsen för Nyland 2019-projektet genast efter mötena.

Målmätare

4.2 Att göra verksamheten vid Helsinki EU Office och de internationella nätverken verkningsfull

Normgivande värden för planperioden:

De för Nyland viktiga temana och spetsprojekten har främjats genom att utnyttja internationellt samarbete

Rapportering:

De för Nyland viktiga temana och spetsprojekten har främjats under år 2018 genom flera internationella forum. I synnerhet följande teman har prioriterats: smart specialisering (S3) och dess underteman, Nylands regionala innovationssystem, Nyland som ledande forsknings- och innovationskluster i Europa, företagarskap, utveckling av Helsingfors-Vanda flygplatsområde samt kolneutralitet och stävande av klimatförändring.

Nylands förbunds internationella samarbete är mångsidigt och arbetet sker via flera olika kanaler: direkt via Helsinki EU Office i Bryssel, en del via förbundets tjänstemanna- och förtroendevaldaledning och en del via internationella, EU-finansierade projekt och nätverk på EU- och Östersjönivå. Byrån i St Petersburg stöder arbetet som riktar sig mot Ryssland. Deltagandet i internationellt nätverks- och organisationsarbete är alltid målinriktat och baserar sig på genomförandet av Nylandsprogrammet 2.0.

År 2018 har Nylands förbunds EU-påverkansarbete framför allt fokuserat på EU-finansieringsperioden 2021–2027 som är under beredning. EU-påverkansarbetet har berört strukturfonder, fortsatta förfaringssätt för smart specialisering, stadspolitik samt prioriteringar för Europeiska unionens följande forsknings- och innovationsprogram. Inom trafikpolitiken och programmet för ett digitalt Europa har påverkansarbetet skett så effektivt som möjligt genom att utnyttja flera olika kanaler för påverkan. EU-intressebevakning har gjorts av Helsinki EU Office som finns i Bryssel men också via alla de internationella organisationer där Nylands förbund är som medlem, såsom Konferensen för perifer och maritima regioner i Europa (CPMR), Östersjöregionens samarbetsforum (BSSSC) och Europeiska regioners nätverk för forskning och innovation ERRIN (European Regions Research and Innovation Network). För Nyland viktiga teman som hänför sig till utvecklingen av flygplatsen och metropolområden har lyfts fram i organisationen Airport Regions och i nätverket för Europas metropolområden (METREX).

Man har satsat mycket på internationell och nationell intressebevakning så att EU:s gränsöverskridande samarbetsprogram (Central Baltic, Interreg) som är viktigt för Nyland, ska fortsätta också under den kommande EU-finansieringsperioden.

Nylands förbund har år 2018 varit aktivt och strategiskt med sina internationella kontakter och utövat regional diplomati på både multilateral och bilateral nivå. Nylands förbund besöktes till exempel av kinesiska delegationer och den högsta politiska och tjänstemannaledningen från Brandenburg i Tyskland. Nylands förbund besöktes också av Västpommerns marskalk Olgierd Geblewicz. I samband med besöken kartlades samarbetsmöjligheter till exempel vad gäller smart specialisering, utbildnings- och forskningssamarbete och företagsverksamhet.

Nyland och Valenciaregionen undertecknade ett treårigt samarbetsavtal den 10 oktober 2018 i Bryssel. Samarbetet fokuserar särskilt på forsknings- och innovationsverksamhet, utbildning, kultur och främjande av företagarskap. En regelbunden dialog har skett med Moskvaområdet och Kina.

De för Nyland viktiga prioriteringarna har främjats också genom flera EU-finansierade projekt, exempelvis projekten NSB Core, Scandria2Act och TenTacle som främjar hållbara och smarta trafikkorridorer. Dessutom har Nyland fungerat som koordinator i det internationella projektet iEER som effektiviserar det samarbete som görs för unga nyländska företagare och förbättrar tjänster för dem. Bioekonomi har främjats genom projektet Bridges och arbetet kring klimatförändring och koldioxidsnålhet har skett genom projekten Passage och Climate-Kic. En förhandsutredning för tunneln Helsingfors-Tallinn gjordes genom FinEst Link-projektet. Medicinsk teknologi utvecklas i Nyland genom EU-samarbete genom projektet Medtech4Europe. Därtill erbjuder projektet Smart-up BSR en betydande jämförelse- och samarbetsplattform i Östersjöregionen för att genomföra strategin för smart specialisering i Nyland.

Strategiskt mål 5: En trygg övergång till det nya landskapet säkras

Ansvar: Landskapsdirektören

Målmätare

5.1 Ett aktivt grepp om förberedelserna för landskapsreformen och social- och hälsovårdsreformen genom att lägga fokus på personalens förnyelseförmåga och arbetsvälmåga.

Normgivande värden för planperioden:

Reformens framfart uppföljs med aktiva åtgärder, och insatser görs för att formulera personalens uppgifter och utvecklandet av dess kompetens.

Rapportering:

Vad gäller utvecklingen av personalens förnyelseförmåga och arbetsvälmåga fokuserade man i synnerhet på allmänna arbetslivsfärdigheter som förbereder för reformen. Med reform avses i detta skede den reform som är under beredning samt allmänna förändringstryck som berör sakkunnigarbete. Planeringen grundade sig på utvecklingssamtal som fördes under våren 2018 samt på personalens utvecklingsplaner som utarbetades utifrån dem.

Under sommaren 2018 bereddes förbundets interna utvecklingsprojekt Vi metakompetenta för att stödja kompetensutveckling och förändringen. Projektet ansökte om projektfinansiering för utveckling av arbetslivet hos Keva och fick ett positivt finansieringsbeslut i augusti. Mellan september och december ordnade man inom ramen

för projektet åtta coachingtillfällen, två workshoppar om kompetensutveckling samt en serie om individuell kompetenscoaching med 14 deltagare.

För personalen skapades också ett utbud av produkter som främjar välbefinnande i arbetet och varje anställd fick välja en välfärdsprodukt som lämpar sig bäst för den anställdas behov. Denna möjlighet utnyttjades av över 70 procent av förbundets anställda. I september 2018 startades regelbundna ledda vardagsmotionspass som ordnades varje vecka för att upprätthålla välbefinnande i arbetet. I dessa motionspass deltog ungefär 15–20 procent av byråns personal på veckonivå.

Målmätare

5.2 Aktsamhetsprincipen följs i beredningen.

Normgivande värden för planperioden:

Ifall regeringens reform inte genomförs på avsett sätt, har åtgärderna och besluten inte heller orsakat någon skada.

Rapportering:

Vid planeringen av åtgärderna och beslutsfattandet har man konsekvent tagit hänsyn till möjligheten att regeringens reform inte genomförs enligt det sätt som regeringen avsett. I alla situationer har man förberett sig för att genomföra Nylands förbunds grundläggande verksamhet.

På hösten 2018 startade ledningsgruppen ett scenariearbete där man förbereder sig för alternativa framtidsutsikter och säkerställer att åtgärderna är ändamålsenliga.

Verksamhetsmål 1

Att skapa goda förutsättningar för förbundets förtroendevalda att fatta beslut och påverka i beredningen av landskapsreformen och social- och hälsovårdsreformen

Beskrivning:

De nya organen med förtroendevalda inledde sin mandatperiod på hösten 2017. Perioden kommer att vara den sista då verksamheten och uppgifterna vid Nylands förbund överförs till det nya landskapet fr.o.m.1.1.2020. De förtroendevaldas roller och uppgifter kommer att delvis skilja sig från de tidigare. Landskapsstyrelsen kommer bl.a. att svara för förbundets slutliga utredning, ifall medlemskommunerna inte kommer överens om andra arrangemang. Framskridandet av landskapsreformen och social- och hälsovårdsreformen tas upp på möten och vid andra lämpliga tillfällen.

Redovisningsskyldighet

Ansvarsperson: landskapsdirektören

Vice ansvarsperson: direktör för regionutvecklingen

Rapportering:

Landskapsstyrelsen har ansvarat för den politiska styrningen av projektet Nyland 2019. Alla landskapsstyrelsens möten har varit strategiska och utöver förbundets grundläggande uppgifter har landskapsreformen och social- och hälsovårdsreformen behandlats vid dessa möten. Den av styrelsen tillsatta social- och hälsovårdskommittén och koncern- och livskraftskommittén har sammanträtt aktivt under hösten. Syftet med kommittéerna har varit att stärka styrningen av projektet och öka samarbetet med kommunerna. Reformen har behandlats mycket också vid landskapsfullmäktiges möten.

För förbundets förtroendevalda ordnades också olika seminarier och workshoppar som fokuserade på reformens följder för Nyland. Beredningen av landskapsreformen har försvårats av otaliga osäkerhetsfaktorer och ändringar i tidtabellen.

Principen för projektets kommunikation har varit att garantera en öppen beredning, vilket innebär att man informerar om ärenden redan under beredningsfasen och att material delas ut även under utkastskedet. Omfattande material publicerades på webbplatsen www.uusimaa2019.fi under hela den tid förberedelserna pågick.

Verksamhetsmål 2

Öka regionutvecklingens verkningsfullhet med hjälp av strukturfonds- och Interregprogram

Beskrivning:

Man satsar på att göra strukturfondsverksamheten mer synlig och förbättra projektresultatens bild i offentligheten. Inom programmet Interreg Europe arrangeras i april 2018 en konferens där man presenterar projektverksamheten och de bästa förfaringssätten. Därtill är målet att inom programmet Central Baltic Interreg öka de finansierade projektens synlighet och göra dem mer kända.

En elektronisk publikation publiceras om strukturfondsverksamhetens resultat och verkningsfullhet. Den ger en genomskärande inblick i strukturfondsprogrammet och omfattar resultat av både ERUF- och ESF-projekt. Vid publiceringen på våren 2018 kommer man att ta sikte på den kommande kohesionspolitiken och beredningen av följande programperiod.

Utvärderingen av projektverksamhetens verkningsfullhet effektivteras i och med att allmänheten bättre än tidigare får ta del av projektresultaten. Man lyfter särskilt fram framgångssagor som berör strukturfondsprojekten i Nyland.

Åtgärdsplaner som har blivit till i Interregprojekt förverkligas och tas med som en del av genomförandet av Nylandsprogrammet 2.0. Man inverkar också på innehållet i och ramen för den kommande strukturfondsperioden och övriga EU-program.

Redovisningsskyldighet

Ansvarsperson: direktören för regionutvecklingen

Vice ansvarsperson: näringschefen

Rapportering:

Resultatpublikationen *Södra Finland som tillväxtplattform – framgångar från strukturfondernas programperiod 2014–2020* sammanställdes och publicerades. Resultatpublikationen handlar om strukturfondsverksamhetens resultat och verkningsfullhet och den innehåller konkreta berättelser om drygt 60 ESF- och ERUF-projekt som finansierats i Södra Finlands område. Publikationen kan laddas ned på Nylands förbunds webbplats och på webbplatsen Strukturfonder.fi. I resultatpublikationen ingår projekt och deras framgångar ur fem olika teman: grepp om vardagen, kunnskap i företagen, växande business, hållbarhet och framtida tillväxtplattformar.

Dessutom ordnades ett informationsmöte där man fick ta del av projekt som genomförts med ERUF- och ESF-finansiering och deras resultat. Dessutom bjöd mötet på anföranden och diskussioner om vad och hur man inverkar på med den europeiska strukturfondsverksamheten och hur kohesionspolitikens framtid ser ut. I sin helhet fokuserade Nylands förbunds kommunikation om strukturfonder särskilt på projektens verkningsfullhet och resultat genom att lyfta fram projektens framgångssagor. Projektverksamhetens verkningsfullhet betonades också på ett informationsmöte om EU-finansiering som Nylands förbund ordnade under Europadagen 9.5.2018. På informationsmötet presenterades och diskuterades bland annat hur de regionala utvecklingsprojektens verkningsfullhet uppkommer.

Verksamhetsmål 3

Hur genomförandet av Nylandsprogrammet 2.0 förankras och inleds

Beskrivning:

Man presenterar Nylandsprogrammets mål för intressegrupperna och strävar efter att inverka på användningen av dem i intressegruppernas egna strategier. Programmets riktlinjer tas i beaktande i finansieringsprogrammets innehåll och ansökningsprioriteringarna på landskapsnivå. Intressegrupperna uppmuntras också till att inkludera programmets teman i ansökningsomgångarna för andra finansieringsprogram. Projektaktörerna erbjuds stöd för att bilda projektkonsortier och göra upp planer och ansökningar för olika finansieringsprogram.

Ansvarsperson: direktören för regionutvecklingen

Vice ansvarsperson: näringschefen

Rapportering:

I början av året bereddes och genomfördes roadshowen Nyland 2.0 som omfattade fyra evenemang på olika håll i landskapet. Under dessa öppna evenemang fick representanterna för olika intressegrupper ta del av Nylandsprogrammet 2.0 och dess idé för styrning av utvecklingsåtgärder samt finansieringsmöjligheter för genomförande av projekt. Särskild uppmärksamhet fästes vid tillgång till finansiering från EU och utnyttjande av den. Evenemangen ordnades i samarbete med intressegrupperna och deras teman gällde lokala intressen. Temat för evenemanget som ordnades i Hangö i västra Nyland var främjande av kolneutralitet, medan temat i östra Nyland var främjande av lokal projektverksamhet.

En viktig del av att förankra Nylandsprogrammet 2.0 var att presentera programmet och ha landskapsreformen (Nyland 2019) som utgångspunkt för strategiarbetet. Strukturen för strategin som utarbetats för det nya landskapet följer Nylandsprogrammet 2.0.

Verksamhetsmål 4

Fortskrida med landskapsplanerna och inleda havsplaneringen

Beskrivning:

Tidtabellen för etapplandskapsplan 2, Östersundomområdet har gjorts upp så att landskapsfullmäktige ska kunna godkänna planen år 2018.

Nylandsplanen 2050 är en ny, strategisk helhetslandskapsplan som kommer att vara i förslagsfasen. Målet är att planen kan godkännas år 2019.

Avsikten är att havsplaneringen kan inledas i samarbete med Kymmenedalens förbund. Målet är att den planen godkänns år 2020.

Redovisningsskyldighet

Ansvarsperson: direktören för regionplaneringen

Vice ansvarsperson: planläggningschefen och för havsplaneringens del planeringschefen

Rapportering:

Landskapsfullmäktige godkände landskapsplanen för Östersundomområdet i etapplandskapsplan 2 för Nyland vid sitt möte i maj. Landskapsstyrelsen beslutade 17.9.2018 att landskapsplanen träder i kraft innan den vunnit laga kraft. Sju besvär över planen har anförts hos Helsingfors förvaltningsdomstol. Helsingfors förvaltningsdomstol gav 19.10.2018 sitt interimistiska beslut i ärendet. Med sitt beslut förbjöd förvaltningsdomstolen verkställandet av landskapsfullmäktiges beslut. I ett senare skede ger förvaltningsdomstolen sitt separata beslut gällande de besvär som gäller landskapsplanen.

Helsingfors förvaltningsdomstol förkastade 20.12.2018 alla besvär över etapplandskapsplan 4 för Nyland samt kraven på förbud mot verkställigheten av planen. Beslutet innebär att etapplandskapsplan 4 för Nyland som landskapsfullmäktige godkände 24.5.2017 förblir i kraft i den form som den var när landskapsfullmäktige godkände planen. Besvärstillstånd över förvaltningsdomstolens beslut kan sökas hos högsta förvaltningsdomstolen.

Nylandsplanens beredningsmaterial var framlagt till påseende och på remiss på våren 2018. Beredningen av regionernas planer fortsatte utifrån beredningsmaterialet, respons på det, utredningar och växelverkan. Utkasten till regionernas planer var framlagda till påseende och på remiss på hösten 2018. Planarbetet har fortsatt mot förslagsfasen utifrån respons på utkastet, färdiga utredningar och annan växelverkan.

Landskapsstyrelsen beslutade i april 2018 inleda utarbetandet av en havsplan för Finska viken i samråd med Kymmenedalens förbund. Beredningen av planeringen har inletts i samarbete med miljöministeriet, andra kustlandskapsförbund och intressegrupper.

Verksamhetsmål 5

Förbättra den internationella tillgängligheten

Beskrivning:

Den aktuella fasen i FinEst Link-projektet avslutas på våren 2018. Projektet utreder hur genomförbar en tunnel mellan Helsingfors och Tallinn är samt vilka kostnader, risker, fördelar och konsekvenser den medför. Tunneln mellan Helsingfors och Tallinn och hur den kopplas till det riksomfattande bannätet kommer att anges med tillräcklig noggrannhet i Nylandsplanen 2050.

Projektet NSB CoRe har som mål att förbättra östra Östersjöområdets tillgänglighet och utveckla hållbara lösningar för gods- och passagerartrafiken. Projektet pågår fram till våren 2019 och resultatet av de olika arbetshelheterna färdigställs före utgången av 2018. De viktigaste evenemangen år 2018 är konferensen som ordnas om intermodal logistik i Frankfurt Oder och passagerartrafikkonferensen i Berlin. Bägge konferenserna arrangeras i maj.

Projektet Scandria2Act pågår fram till våren 2019 och resultatet av de olika helheterna färdigställs under 2018. För Nylands förbunds del har åtgärderna inom projektet till största del genomförts redan 2017 och resultatet utnyttjas i Nylandsplanen och NSB CoRe-projektet. Den gemensamma avslutningskonferensen för projekten NSB CoRe och TENTacle ordnas i slutet av 2018 eller början av 2019.

Förbundet förvaltar och samordnar förverkligandet av två avtal för tillväxtkorridorer som beviljats AIKO-finansiering: Finlands tillväxtkorridor och Nordliga tillväxtzonen. Finlands tillväxtavtal fokuserar i första hand på att utveckla persontrafiken mellan Helsingfors och Tammerfors under 2017 och 2018. Finansieringen omfattar bl.a. utredningar i anslutning till flygbanan. Trafikverket ska precisera planerna för banan och framställa en projektutvärdering och Nylands förbund ska utreda banans konsekvenser. I avtalet som gäller den nordliga tillväxtzonen ligger fokus på godstrafiken och på att göra bland annat en kartläggning av behoven inom logistikbranschen och profilera viktiga logistikområden.

Redovisningsskyldighet

Ansvarsperson: direktören för regionplaneringen

Vice ansvarsperson: trafikplaneringschefen

Rapportering:

FinEst Link-projektet avslutades på våren och utredningarna i anslutning till flygbanan färdigställdes på hösten. Genom AIKO-finansiering utarbetades också en utredning om effektivisering av godslogistiksystemet i Södra Finland, där man identifierade åtgärder som effektiviserar systemet och gjorde upp en utvecklingsstig. Projektens resultat har utnyttjats vid utarbetandet av Nylandsplanen 2050. Projekten NSB CoRe och Scandria2Act framskred planenligt.

Verksamhetsmål 6

Öka omfattningen på EU- och internationell nivå vad gäller samarbetsplattformen för smart specialisering på Nylands område

Beskrivning:

Internationella nätverk och kontakter med anknytning till Europeiska Unionens verksamhet utnyttjas effektivt i arbetet med att förverkliga Nylands strategi för smart specialisering.

Nyckelaktörerna inom smart specialisering och Nylands innovationsplattform ska bli mer synliga i EU:s verksamhetsmiljö.

Man skapar och förstärker strategiska partnerskap i anslutning till den internationella verksamheten hos aktörer på Nylands område.

Redovisningsskyldighet

Ansvarsperson: direktören för regionutvecklingen

Vice ansvarsperson: chefen för internationella ärenden

Rapportering:

Internationella aktörsnätverk för smart specialisering har skapats bl.a. inom projektet Smart-up BSR som hänför sig till verkställande av strategin samt till temana smart city, hälsa, klimatförändring och cirkulär ekonomi. Inom temat Hälsa och välfärd har Nylands förbund medverkat i att inleda ett nordiskt samarbetsnätverk i anslutning till partnerskapet European Innovation Partnership in Active and Healthy Ageing.

Under verksamhetsåret har vi skapat ett internationellt samarbetsnätverk med fyra områden. Det gemensamma Big Five-seminariet för fyra referensområden (Amsterdam, Hamburg, Köpenhamn och Stockholm) ordnades i november 2018. Vid seminariet behandlades två gemensamma frågor för områdena: strategier, åtgärder och beredskap för klimatförändringen samt strategier för smart specialisering i olika områden. Vid seminariet presenterades en jämförelseanalys av referensområdenas klimatstrategier och skapade en grund för samarbetet i fråga om klimatarbetet.

Det andra temat för referensområdenas seminarium var strategierna för smart specialisering. En sakkunnig vid Nylands förbund presenterade Nylands RIS3-strategi och redogjorde för riktlinjerna för utvecklingen av strategin. Som sammandrag av seminariet beslutade regionerna fortsätta samarbetet i fråga om klimatarbetet och arbetet med smart specialisering. Regionernas följande gemensamma möte ordnas i Amsterdam i juni 2019.

Inom projektet Bridges har man byggt upp ett nätverk för bioekonomi och överföring av innovationer. Därtill har Nylands förbund deltagit i ett samarbete kring Teknologiska forskningscentralen VTT:s piloteringsmiljö för bioekonomi inom Interreg Europe-projektet Smart Pilots. Tack vare detta projekt bjöds Nyland in till Europeiska kommissionens samarbetsnätverk Interregional Partnerships där görs pilotförsök för ett interregionalt samarbete för att marknadsföra innovationer inför den kommande finansieringsperioden.

På våren diskuterades hur Nylands strategi för smart specialisering genomförs vid DG Regio i Bryssel. På workshopen för Smart Specialisation Platform i Danmark behandlades också hur vår strategi verkställs och följs upp.

Vi fick internationella kontakter också vid konferensen European University Association där Nylands strategi för smart specialisering presenterades tillsammans med yrkeshögskolan Laurea. I synnerhet vårt nya tema Människornas stad har väckt internationellt intresse och vi har fått flera begäranden om att hålla ett anförande i anslutning till temat.

Webbplatsen HelsinkiSmart, som är en kontinuerlig marknadsföringskanal för regionen och dess aktörer, utvecklas och uppdateras aktivt.

Via Helsinki EU Office och organisationen European Regions Innovation and Research (ERRIN) har Nylands arbete med smart specialisering presenterats för intressegrupper inom EU och andra nyckelaktörer i Bryssel.

Verksamhetsmål 7

Prognostisering, påverkansarbete och förberedelser inför Europeiska unionens kommande finansieringsperiod i enlighet med Nylands intressen

Beskrivning:

Man inverkar på förhand på ramarna för och innehållet i strukturfondsprogram och specialprogram under följande EU-finansieringsperiod.

Redovisningsskyldighet

Ansvarsperson: chefen för internationella ärenden

Vice ansvarsperson: Samarbetschefen i EU-frågor

Förbundets EU-påverkansarbete och intressebevakning har starkt fokuserat på följande EU-finansieringsperiod 2021–2027. Under verksamhetsåret har man bedrivit påverkansarbete genom flera direkta möten och diskussioner med beredande tjänstemän vid EU-kommissionen och Europaparlamentariker samt utarbetat flera ställningstaganden, så att den för Nyland viktiga verksamhetsmodellen för smart specialisering och regionalt innovationsekosystem – och därtill hörande EU-finansiering – ska fortsätta också under den kommande EU-programperioden.

Dessutom har det centrala målet för Nylands förbunds intressebevakning kring EU-strukturfonder varit att säkerställa att samarbetet i fråga om sjögränser inom de regionala samarbetsprogrammen (nuvarande Central Baltic-programmet) fortsätter, eftersom EU-kommissionen föreslog att dessa program ska avslutas under den kommande finansieringsperioden. I anslutning till detta problem har man ordnat flera möten med nyckelpersoner vid både Arbets- och näringsministeriet och EU-organisationer, utarbetat ställningstaganden och ordnat ett intressebevaknings- och informationsevenemang för nyckelpersonerna vid Europaparlamentet den 5 september 2018. Också alla internationella nätverk och EU-nätverk där Nylands förbund är som medlem (t.ex. Konferensen för perifera och maritima regioner i Europa CPMR och Östersjöregionens samarbetsforum BSSSC) utnyttjades som en del av detta projekt som gäller EU-intressebevakning.

Eftersom kommande forsknings- och innovationsfinansiering från EU är mycket viktig för aktörerna i Nyland, har man kring detta tema ordnat flera högklassiga möten och evenemang kring EU-intressebevakning med tjänstemän vid EU-kommissionen, Europaparlamentet och EU:s ministerråd.

Man har aktivt inverkat på betänkanden och deras prioriteringar som har utarbetats av representanter för Europaparlamentet och gäller speciellt EU:s trafiknät, strukturfonder och forsknings- och innovationsfinansiering. Detta påverkansarbete har skett i enlighet med Nylands intressen.

På initiativ av Helsinki EU Office har man utarbetat ett ställningstagande för följande EU-ramavtal för forskning och innovationer om temat Sustainable Food Systems. Helsinki EU Office hade ansvaret för att utarbeta detta ställningstagande och det var fråga om ett samprojekt mellan Helsinki EU Office, Helsingfors universitet, Naturresursinstitutet och Jord- och skogsbruksministeriet.

Tillsammans med Helsingfors, Esbo och Vanda stad har man utarbetat ett ställningstagande om framtiden för EU-finansiering och EU:s stadsinitiativ. Dessa städer har hållits à jour vad gäller beredningsarbetet inom EU som berör framtiden för finansiering för stadspolitik. I samarbete med Aalto-universitetet har man utarbetat ett ställningstagande för EU-programmet Kreativa Europa och forsknings- och innovationsprogrammet Horizon Europe – för att stärka synergier och utveckla innovationsekosystem för bägge programmen.

Verksamhetsmål 8

Produktifiera datatjänsten som berör Nyland så att den gagnar vård- och landskapsreformen

Beskrivning:

Nylands förbund besitter högklassigt och mångsidigt kunnande som kan användas i arbetet med projektet Nyland 2019. Kunnande inom informationstjänster och statistikföring inom regionutveckling och regionplanering, färdigheter för att göra och analysera undersökningar och utredningar, prognostiseringsförmåga samt djupgående kunnande om geografisk information tillsammans med utvärderings- och monitoreringskunnande och sektorsövergripande utvecklingskunnande erbjuder mångsidiga utgångspunkter för beredningen av landskaps- och vårdreformen. Förbundets styrka är också att det finns stark kännedom om nationella och Europeiska unionens finansieringskällor och -strukturer.

Syftet är att aktivt erbjuda förbundets kunnande, sakkännedom och data åt projektet som bereder vård- och landskapsreformen.

Kunnandet inom regionutvecklingen och regionplaneringen har redan använts i arbetet med Arbets- och näringsministeriets lägesbild över regionutvecklingen. Utöver ministeriets kvantitativa lägesbild gör landskapen också en kvalitativ lägesbild med fokus på ekonomisk konkurrenskraft och förnyelseförmåga, hållbar välfärd och övriga särskilda teman.

Redovisningsskyldighet

Ansvarsperson: direktören för regionutvecklingen, direktören för regionplaneringen
Vice ansvarsperson: utvecklingschefen, planeringschefen

Rapportering:

För Nyland 2019 ICT-projektet samlades uppgifter om miljöinformationssystem som används eller upprätthålls av Nylands förbund och som ska kunna användas störningsfritt när man övergår till det nya landskapet.

GIS-experter vid Nylands förbund har presenterat olika möjligheter att använda geografiska informationssystem och social- och hälsovårdens geografiska informationsmaterial för dem som bereder landskapsreformen. I slutet av året startades ett utvecklingsprojekt för att planera landskapets servicenät baserat på geografisk information samt att hantera fastigheter som förvaltas av landskapet. Det klassificerade materialet som omfattar social- och hälsovårdsfastigheter och karttjänsten utgör en grund för planeringen av det nya landskapets servicenät.

Resultaten från Nylands framtidsgranskning 2050 och Nylandsprogrammet 2.0 och det kunnande de medfört, har i stor omfattning utnyttjats vid prognostiseringsarbetet med landskapsreformen och skapandet av det nya landskapets strategi.

Den av Arbets- och näringsministeriet beställda lägesbilden över regionutvecklingen utarbetades utifrån statistik från Nylands förbunds informationstjänst och personalens kunnande.

Verksamhetsmål 9

Skapa goda förutsättningar för att överföra uppgifter, personal och egendom till landskapet

Beskrivning:

Nylands förbund stöder administrativt landskapsreformens förberedelsefas och bistår aktivt med stödtjänster åt projektet Nyland 2019. Viktigt för den nuvarande verksamheten är förutom de grundläggande uppgifterna att förbereda samordningen av förbundets och landskapets uppgifter och skapa en bild av de anställdas grunduppgifter i det kommande landskapet. Särskild uppmärksamhet fästs vid att utveckla personalens kunskaper och de anställdas möjligheter till förnyelse, involvera personalen i planeringen och förverkligandet av förändringen samt vid arbetshälsan.

Redovisningsskyldighet

Ansvarsperson: förvaltnings- och ekonomidirektören

Vice ansvarsperson: juristen

Rapportering:

Under våren bereddes projektet "Metataidoista luottamusta ja rohkeutta muutokseen" och för projektet ansökte vi om arbetslivsutvecklingspengar hos Keva år 2018. Projektplanen baserar sig på individuella horisontsamtal som fördes på våren 2018 och på utvecklingsplaner. Syftet med projektet är att skapa en ny modell för kompetenscoaching som stöder identifiering och utveckling av kompetens på metanivå som i allt högre grad behövs i det framtida arbetslivet. Målet är också att i en ändringssituation förstärka de anställdas mod och grundläggande förtroende för framtiden samt att bygga upp en hållbar arbetsvälmåga i gemenskapen och på individuell nivå.

Principen för projektet är att förutse kompetensutveckling och att redan i reformens planerings- och övergångsskede se till att personalen som övergår till landskapet är engagerad och anpassar sig till den nya landskapsorganisationen. I projektet beaktas det utvecklingsarbete som sker inom organisationen som bereder reformen, allmänna förändringstrender i arbetslivet samt de särskilda färdigheter och kunskaper som krävs för framtidens sakkunskap.

Som stöd för förändringen och som en del av utvecklingen av metakompetens har man också förnyat verksamhet som hänför sig till välbefinnande i arbetet under våren. Utbudet av aktiviteter kommer att vara större i fortsättningen och var och en kan välja den utvecklingsmodell som är lämpligast. Principen är densamma som vid kompetensutveckling, det vill säga att vara en aktiv aktör och leda sig själv. Utbudet är sådant att deltagarna blir bekanta med digitala tjänster och ny teknologi.

Utfallet av anslag och beräknade inkomster under räkenskapsperioden 1.1–31.12.2018

Driftsekonomin utfall

Driftsekonomin utfall enligt resultatgrupper

	BS 2018	BU 2018	%	Skillnad	BS 2017
Egentlig verksamhet					
Verksamhetsintäkter	8 459 460	8 415 550	100,5	43 910	8 477 193
Verksamhetskostnader	-8 039 106	-8 419 550	95,5	380 444	-8 771 036
Projekt (exkl. projektet Nyland 2019)					
Verksamhetsintäkter	1 784 817	1 300 000	137,3	484 817	1 756 969
Verksamhetskostnader	-1 784 817	-1 300 000	137,3	-484 817	-1 756 938
Projektet Nyland 2019					
Verksamhetsintäkter	25 459 752	30 702 324	82,9	-5 242 572	2 836 822
Verksamhetskostnader	-25 170 238	-30 390 204	82,8	5 219 966	-2 836 822
Driftsekonomin (förbundets egen verksamhet) utfall per utgifts- och resultatgrupp					
VERKSAMHETSINTÄKTER					
Affärsverksamhetens försäljningsintäkter	297 304	334 550	88,9	-37 246	356 456
Kommunernas andelar	8 101 200	8 062 000	100,5	39 200	8 101 828
Försäljningsintäkter	8 398 504	8 396 550	100,0	1 954	8 458 284
Understöd och bidrag	37 728	19 000	198,6	18 728	16 002
Övriga verksamhetsintäkter	23 228	0	0,0	23 228	2 907
VERKSAMHETSINTÄKTER	8 459 460	8 415 550	100,5	43 910	8 477 193
VERKSAMHETSUTGIFTER					
Personalkostnader	-4 543 969	-5 006 950	90,8	462 981	-4 601 395
Köp av tjänster	-2 641 207	-2 535 850	104,2	-105 356	-3 271 381
Material, förnödenheter och varor	-269 867	-254 350	106,1	-15 517	-255 839
Bidrag	-4 250	-13 000	32,7	8 750	-18 420
Hyror	-552 540	-592 900	93,2	40 360	-597 310
Övriga verksamhetskostnader	-27 274	-16 500	165,3	-10 774	-26 691
VERKSAMHETSUTGIFTER	-8 039 106	-8 419 550	95,5	380 444	-8 771 036
VERKSAMHETSBIIDRAG	420 354	-4 000	-999,0	424 354	-293 843
Övriga finansiella intäkter	3	4 200	0,1	-4 197	863
Räntekostnader	-16 196	-100	999,0	-16 096	-24 066
Övriga finansiella kostnader	-722	-100	722,1	-622	-751
ÅRSBIIDRAG	403 439	0	999,0	403 439	-317 798
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	403 439	0	999,0	403 439	-317 798
Förändring i fonder	-400 000	0	0,0	-400 000	330 382
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER-/UNDERSKOTT	3 439	0	999	3 439	12 585

Resultaträkningens utfall

	BU 2018	1.1-31.12.2018	Skillnad	Skillnad, %
VERKSAMHETSINTÄKTER				
Försäljningsintäkter	8 396 550	8 398 504	-1 954	0,0
Understöd och bidrag	19 000	37 728	-18 728	49,6
Övriga verksamhetsintäkter	0	23 228	-23 228	100,0
VERKSAMHETSINTÄKTER	8 415 550	8 459 460	-43 910	0,5
VERKSAMHETSUTGIFTER				
Personalkostnader	-5 006 950	-4 543 969	-462 981	-10,2
Köp av tjänster	-2 535 850	-2 641 207	105 356	4,0
Material, förnödenheter och varor	-254 350	-269 867	15 517	5,7
Bidrag	-13 000	-4 250	-8 750	-205,9
Övriga verksamhetskostnader	-609 400	-579 814	-29 586	-5,1
VERKSAMHETSUTGIFTER	-8 419 550	-8 039 106	-380 444	-4,7
VERKSAMHETSBIDRAG	-4 000	420 354	-424 354	101,0
Övriga finansiella intäkter	4 200	3	4 197	-142 272,9
Räntekostnader	-100	-16 196	16 096	99,4
Övriga finansiella kostnader	-100	-722	622	86,2
ÅRSBIDRAG	0	403 439	-403 439	100,0
RAKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	0	403 439	-403 439	100,0
Förändring i fonder	0	-400 000	400 000	100,0
RAKENSKAPSPERIODENS ÖVER-/UNDERSKOTT	0	3 439	-3 439	100,0

Investeringsarnas utfall

Genom en budgetändring kompletterades budgeten för 2018 med en investeringsdel som gällde kontorsmöbler, datorer och kringutrustning samt audiovisuell utrustning som skaffats för projektet Nyland 2019. Anskaffningarna finansierades med statsunderstöd. Investeringen behandlades som engångsavskrivning i bokföringen.

Uppgiftskategori:

Projekt

Materiella tillgångar	Budget 2018	Budgetändring 2018	Utfall
Maskiner och inventarier	0	249 000	249 008
Sammanlagt	0	249 000	249 008

Finansieringsdelens utfall

	BU 2018	1.1-31.12.2018	Skillnad	Skillnad, %
Verksamhetens kassaflöde				
Årsbidrag	0	652 447	652 447	100,0
Investeringsarnas kassaflöde				
Investeringsutgifter	-249 000	-249 008	-8	0,0
Verksamhet och investeringar, netto	-249 000	403 439	652 439	-262,0

Sammandrag av utfallet av anslag och beräknade inkomster

Budgetens bindande nivåer är i enlighet med 110 § i kommunallagen funktionella och ekonomiska mål som godkänts av landskapsfullmäktige.

De verksamhetsmål som fastställts för uppgifterna är bindande för landskapsfullmäktige.

Ett för landskapsfullmäktige bindande ekonomiskt mål är att räkenskapsperiodens underskott utgör högst det som angetts i budgeten (0 euro).

Budgeten för 2018 gjordes upp så att den är i balans. Under räkenskapsperioden 1.1–31.12.2018 var utfallet av förbundets ekonomi bättre än vad som förutsetts och resultatet för räkenskapsperioden visar ett överskott på 3 439 euro.

I utfallsjämförelsen uppgick verksamhetsintäkterna för den egentliga verksamheten 100,5 % och verksamhetsutgifterna till 95,5 %. När det gäller verksamhetsutgifterna förklaras det lägre utfallet än vad som beräknats av de personalresurser som riktats

in till förberedelserna för landskaps- och vårdreformen. Utfallet blev lägre än beräknat för personalkostnadernas del.

Inom resultatgruppen Projekt uppgick utfallet av verksamhetsintäkterna till 82,7 % och verksamhetsutgifterna till 82,5 %. I slutet av 2018 medverkade förbundet i 15 projekt. Ifrågavarande resultatgrupp periodiseras i bokslutet så att resultatet inte inverkar på förbundets resultat som en helhet.

I förbundets bokslut uppgick årsbidraget till 652 447 euro, avskrivningarna uppgick till 249 008 euro och 400 000 euro överfördes till regionutvecklingsfonden.

Nylands förbunds balansräkning förblev på god nivå. Balansomslutningen 31.12.2018 visade en summa på 40 933 696 euro (18 267 278 euro år 2017). Inga förändringar skedde i grundkapitalet under verksamhetsåret och det utgör 0,2 % av balansomslutningen (0,6 % år 2017). Det egna kapitalets andel av balansräkningen var 4,1 % (6,9 % år 2017). Det främmande kapitalets andel var 75,2 % (50,4 % år 2017). Antalet uppdrag var 20,7 % (42,6 % år 2017).

Den totala summan för förvaltade medel var 8,5 miljoner euro (7,8 miljoner euro år 2017). I dessa ingår de av förbundet administrerade kapitalen för Södra Finlands ERUF-program och den hållbara stadsutvecklingens 6Aika-program, de regionala utvecklingspengar som är bundna till kohesions- och konkurrenskraftsprogram, och landskapsutvecklingspengar som delas till övriga projekt. Den interna kontrollen av medel har inom förbundet ordnats i enlighet med den övervakningsbeskrivning som utgetts av Arbets- och näringsministeriet.

Bokslutskalkyler

Resultaträkning, extern

	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
VERKSAMHETSINTÄKTER		
Försäljningsintäkter	8 592 056,08	8 529 093,50
Understöd och bidrag	26 943 302,52	3 971 729,14
Övriga verksamhetsintäkter	23 531,32	3 162,03
VERKSAMHETSINTÄKTER	35 558 889,92	12 503 984,67
VERKSAMHETSUTGIFTER		
Löner och arvoden	-8 688 850,48	-5 480 783,01
Pensionskostnader	-1 637 834,07	-1 149 607,36
Övriga personalkostnader	-292 614,56	-124 187,98
Köp av tjänster	-22 697 995,67	-4 771 695,82
Material, förnödenheter och varor	-360 551,05	-406 355,42
Bidrag	-71 216,00	-149 235,16
Övriga verksamhetskostnader	-1 099 960,48	-715 931,34
VERKSAMHETSUTGIFTER	-34 849 022,31	-12 797 796,09
VERKSAMHETSBIDRAG	709 867,61	-293 811,42
Övriga finansiella intäkter	2,95	862,60
Räntekostnader	-56 365,41	-24 066,35
Övriga finansiella kostnader	-1 058,26	-782,51
ÅRSBIDRAG	652 446,89	-317 797,68
Avskrivningar	-249 008,10	0,00
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	403 438,79	-317 797,68
Förändring i fonder	-400 000,00	330 382,39
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER-/UNDERSKOTT	3 438,79	12 584,71

Finansieringsanalys

	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
Verksamhetens kassaflöde		
Årsbidrag	652 446,89	-317 797,68
Investeringarnas kassaflöde		
Investeringsutgifter	-249 008,10	0,00
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	403 438,79	-317 797,68
Finansieringens kassaflöde		
Förvaltade medel	-704 411,19	1 605 814,87
Förvaltad kapital	682 405,47	-1 583 809,15
Förändringar i kortvariga fordringar	-3 626 951,29	-368 734,11
Räntefria lång- och kortvariga skulder	21 580 573,84	7 495 907,32
Finansieringens kassaflöde	17 931 616,83	7 149 178,93
Förändring i likvida medel, ökning (+), minskning (-)	18 335 055,62	6 831 381,25
Likvida medel 31.12	26 967 943,12	8 632 887,50
Likvida medel 1.1	8 632 887,50	1 801 506,25
Förändring i likvida medel, ökning (+), minskning (-)	18 335 055,62	6 831 381,25

Balansräkning 31.12.2018

	31.12.2018	31.12.2017
AKTIVA		
Aktier och andelar	23 900,00	23 900,00
Placeringar	23 900,00	23 900,00
BESTÅENDE AKTIVA	23 900,00	23 900,00
Statliga uppdrag	5 104 056,79	4 097 081,77
Övriga förvaltade medel	3 374 189,23	3 676 753,06
FÖRVALTADE MEDEL	8 478 246,02	7 773 834,83
Kundfordringar	17 157,82	40 752,69
Övriga fordringar	3 544 337,66	349 925,71
Resultatregleringar	1 902 111,02	1 445 976,81
Kortvariga	5 463 606,50	1 836 655,21
Fordringar	5 463 606,50	1 836 655,21
Kassa och bank	26 967 943,12	8 632 887,50
RÖRLIGA AKTIVA	32 431 549,62	10 469 542,71
AKTIVA	40 933 695,64	18 267 277,54
PASSIVA		
Grundkapital	101 727,67	101 727,67
Övriga egna fonder	500 000,00	100 000,00
Över-/underskott fr. tidigare räkenskapsp.	1 059 294,34	1 046 709,63
Räkenskapsperiodens över-/underskott	3 438,79	12 584,71
EGET KAPITAL	1 664 460,80	1 261 022,01
Statliga uppdrag	5 104 056,79	4 107 375,37
Övrigt förvaltad kapital	3 374 189,23	3 688 465,18
FÖRVALTAT KAPITAL	8 478 246,02	7 795 840,55
Leverantörskulder	11 147 952,91	1 693 182,89
Övriga skulder	441 935,88	321 716,96
Resultatregleringar	19 201 100,03	7 195 515,13
Kortvarigt främmande kapital	30 790 988,82	9 210 414,98
FRÄMMANDE KAPITAL	30 790 988,82	9 210 414,98
PASSIVA	40 933 695,64	18 267 277,54

Noter till bokslutet

Noter som berör uppgörandet av bokslutet

Bokslutets värderings- och periodiseringsprinciper

Inkomsterna och utgifterna har tagits upp i resultaträkningen enligt prestationsprincipen.

Driftsegendomen har upptagits i balansräkningen enligt en anskaffningsutgift med avdrag för planenliga avskrivningar. De planenliga avskrivningarna har beräknats i enlighet med Nylands förbunds avskrivningsplan för investeringsutgifter som godkänts av landskapsstyrelsen.

Beräkningsgrunderna i avskrivningsplanen har angivits i resultaträkningens bilageuppgifter under punkten som gäller grunderna för planenliga avskrivningar.

Motsvarande bestående placeringsmässiga poster har i balansräkningen angivits till ett lägre värde än marknadsvärdet.

Fordringarna har i balansräkningen angetts till det nominella värdet.

Noter angående resultaträkningen

	2018	2017
Verksamhetsintäkter		
3100 Medlemskommunernas betalningsandelar	7 990 000	7 990 000
3170 Försäljningsintäkter av kommuner	158 555	130 968
Kommunernas betalningsandelar	8 148 555	8 120 968
Understöd och bidrag	26 943 303	3 971 729
Övriga intäkter	467 033	411 287
Verksamhetsintäkter	35 558 890	12 503 985
Verksamhetsintäkter per resultatgrupp		
Egentlig verksamhet	8 450 430	8 468 373
Projekt	27 108 460	3 925 174
Verksamhetsintäkter	35 558 890	12 503 985
Specifikation av köp av tjänster		
Köp av övriga tjänster	-22 697 996	-4 771 696

Förklaring till grunderna för de planenliga avskrivningarna

För att fastställa avskrivningarna för driftsegendom som slits har man använt sig av en godkänd avskrivningsplan. De planenliga avskrivningarna har beräknats enligt den ekonomiska livslängd som baserar sig på anskaffningsutgifterna för driftsegendomen.

De beräknade avskrivningstiderna och avskrivningsmetoderna:

Övriga utgifter med långfristig verkan	5 år	konstant avskrivning
Maskiner och inventarier	3 år	konstant avskrivning
Dataprogram	3 år	konstant avskrivning

Små anskaffningar som gäller driftsegendom (har ett anskaffningsvärde som underskrider 10 000 euro) har angetts som årlig utgift.

Noter angående balansräkningen

	2018	2017
Dottersamfund, samkommunsandelar och intressesammanslutningar		
Aktier och andelar	23 900	23 900
Specifikation av fordringar		
Kundfordringar	17 158	40 753
Övriga fordringar	3 544 338	349 926
Resultatregleringar	1 902 111	1 445 977
Kortvariga	5 463 607	1 836 655
Resultatregleringar		
1730 Resultatregleringar från staten	19 577	15 395
1740 Övriga resultatregleringar	328 323	68 413
1751 Resultatregleringar för projekt	1 554 211	1 362 169
Resultatregleringar	1 902 111	1 445 977
Specifikation av eget kapital		
Grundkapital	101 728	101 728
Övriga egna fonder	500 000	100 000
Över-/underskott fr. tidigare räkenskapsp	1 059 294	1 046 710
Räkenskapsperiodens över-/underskott	3 439	12 585
Eget kapital sammanlagt	1 664 461	1 261 022
Främmande kapital		
Leverantörskulder	11 147 953	1 693 183
Övriga skulder	441 936	321 717
Resultatregleringar	19 201 100	7 195 515
Kortvarigt främmande kapital	30 790 989	9 210 415
Väsentliga poster i anslutning till resultatregleringar		
2575 Resultatregleringar	880 249	811 344
2576 Resultatregleringar för projekt	18 320 851	6 384 171
Resultatregleringar	19 201 100	7 195 515
Resultatregleringar sammanlagt	19 201 100	7 195 515

Dottersamfund, samkommunsandelar och intressesammanslutningar		
Namn	Hemort	Ägarandel
Intressesammanslutningar		
Helsinki Business Hub Ltd Oy	Helsingfors	10,0 %
Posintra Oy	Borgå	4,4 %

Specifikation av fördelning av grundkapital			
Kommun	Andel av grundkapital, €	Andel av övriga kapitalplaceringar, €	Andel, %
Askola	210,13	114,31	0,32
Esbo	11 523,32	6 236,79	17,46
Hangö	681,12	367,92	1,03
Helsingfors	19 195,22	10 387,50	29,08
Hyvinge	2 538,72	1 375,24	3,85
Ingå	297,22	160,74	0,45
Träskända	2 117,67	1 146,63	3,21
Högfors	538,70	292,91	0,82
Grankulla	513,94	278,62	0,78
Kervo	1 808,07	978,74	2,74
Kyrkslätt	1 671,84	903,73	2,53
Lapträsk	127,27	71,44	0,19
Lojo	2 619,22	1 418,10	3,96
Lovisa	676,32	364,35	1,02
Mörskom	87,91	46,44	0,13
Mäntsälä	959,76	517,95	1,45
Nurmijärvi	1 851,41	1 000,17	2,80
Borgnäs	229,10	125,02	0,35
Borgå	2 113,87	1 143,05	3,20
Pukkila	87,17	46,44	0,13
Raseborg	1 770,92	957,31	2,68
Sibbo	784,50	428,65	1,19
Sjundeå	272,45	146,45	0,41
Tusby	1 770,91	957,31	2,68
Vanda	10 154,89	5 493,80	15,38
Vichtis	1 405,59	760,85	2,13
Sammanlagt	66 007,24	35 720,43	100,00

Noter angående säkerheter och ansvarsförbindelser

Säkerheter	2018	2017
Säkerheter för egen del		
Inteckningar som säkerhet	0,00	0,00
Pantsatta värdepapper	20 000,00	18 265,00
Säkerheter totalt	20 000,00	18 265,00

Hysesansvar	2018	2017
Hysesansvar		
Hysesansvar sammanlagt, ansvaren gäller t.o.m. 28.2.2021	1 343 785,33	1 508 578,27
- andel som ska betalas under följande räkenskapsperiod	866 091,75	524 190,45
- inslösningsskyldigheter i anslutning till avtal	0,00	0,00
Leasingansvar sammanlagt	143 220,59	200 048,56
- andel som ska betalas under följande räkenskapsperiod	81 393,12	88 373,24
- av den finansieringsleasingansvar i anslutning till fastigheter	0,00	0,00
Sammanlagt	1 487 005,92	1 708 626,83

Noter angående personalen, revisorns arvoden och transaktioner med intressenter

Personalens antal 31.12

	2018	2017
Egentlig verksamhet	69	75
Projekt (exkl. projektet Nyland 2019)	20	17
Projektet Nyland 2019	65	22
Sammanlagt	154	114

	2018	2017
Personalkostnader		
Personalkostnader	-10 619 299	-6 754 578
Personalkostnader har aktiverats till immateriella och materiella tillgångar	-880 249	-811 344
Sammanlagt	-11 499 548	-7 565 923

Revisorns arvoden

Revisorns arvoden	2018	2017
PwC Julkistarkastus Oy		
Egentliga arvoden	12 586,00	7 120,00
Arvoden för sekreterarskap	4 180,00	5 273,00
Arvoden för projekt	31 248,55	20 109,00
Sammanlagt	48 014,55	32 502,00

Uttagna och redovisade avgifter på arvoden till förtroendevalda

Uttagna och redovisade avgifter på arvoden till förtroendevalda	2018	2017
Finlands Svenska Socialdemokrater rf	170,00	137,50
Helsingin Kokoomus ry	3 842,10	2 345,63
Helsingin Sosialidemokraatit ry	2 259,00	2 045,25
Helsingin Vasemmistoliitto ry	505,00	705,00
Helsingin Vihreät ry, De Gröna i Helsingfors rf	3 242,00	1 857,50
Keskustan Uudenmaan piiri ry	303,00	384,00
Perussuomalaisten Uudenmaan piiri ry	625,50	503,25
Svenska folkpartiet i Nyland r.f.	2 442,00	869,00
Uudenmaan Kokoomus ry	2 813,45	2 546,63
Uudenmaan Sosialidemokraatit r.y.	6 530,01	4 218,13
Uudenmaan Vasemmistoliitto ry, Vänsterförbundet i Nyland rf	2 445,00	1 701,00
Uudenmaan vihreät ry	5 602,82	3 783,75
Sammanlagt	30 779,88	21 096,64

Handlingar som bekräftar bokslutet

Förteckning över bokföringsböckerna och verifikationsslagen

- Skatteberäkningar lagrade på Maestro Oy:s server
- Dagböcker lagrade på Maestro Oy:s server
- Huvudböcker lagrade på Maestro Oy:s server
- Resultat- och balansräkningar lagrade på Maestro Oy:s server
- Balansräkningsbok
- Resefakturer lagrade på programleverantören Visma Enterprise Oy:s server

Balansräkningsboken (3 kap. 8 § 1 mom. i bokföringslagen) ska bevaras i minst 10 år efter räkenskapsperiodens utgång (2 kap. 10 § 1 mom. i bokföringslagen).

Räkenskapsperiodens bokföringsmaterial ska bevaras minst 10 år från utgången av det år då räkenskapsperioden har upphört (2 kap. 10 § 2 mom. i bokföringslagen).

Verifikat som använts i bokföringen:

1 = M2 resefakturer 1 – 24 lagrade på programleverantören Visma Enterprise Oy:s server

2 = Kassaverifikat 1 – 1239 som pappersverifikat

3 = Inköpsfakturer 1 – 1823 skannade i elektronisk form

4 = Försäljningsfakturer 1 – 400 lagrade på Maestro Oy:s server

5 = Löneräkning 1 – 51 som pappersverifikat

6 = Inköpsfakturer 1 – 1643 skannade i elektronisk form

7 = Utbetalningsansökningar för de projekt som finansierats med landskapsutvecklingspengar och ur strukturfondsprogram, verifikat 1–287 skannade i elektronisk form

8 = MOMS-beräkningar 1 – 12 lagrade på Maestro Oy:s server

9 = Memorialverifikat 1 – 70 som pappersverifikat

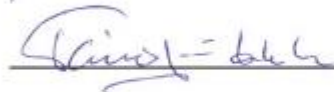
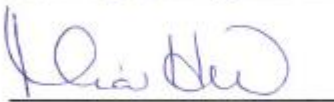
Kommunernas betalningsandelar 2018

MEDLEMSKOMMUNER	Invånarantal 31.12.2016	Andel av Nylands invånarantal, %	Egentlig verksamhet 2018	Egentlig verksamhet 2017	Förändring 2017–2018, €	Förändring 2017–2018, %
Helsingfors	635 181	38,77 %	3 097 795	3 097 885	-90	0,00 %
Esbo	274 583	16,76 %	1 339 149	1 330 476	8 673	0,65 %
Hyvinge	46 596	2,84 %	227 250	229 123	-1 873	-0,82 %
Träskända	41 529	2,53 %	202 538	201 690	848	0,42 %
Grankulla	9 397	0,57 %	45 829	46 778	-949	-2,03 %
Kervo	35 511	2,17 %	173 188	174 041	-852	-0,49 %
Kyrkslätt	39 033	2,38 %	190 365	190 590	-225	-0,12 %
Mäntsälä	20 853	1,27 %	101 701	102 004	-303	-0,30 %
Nurmijärvi	42 010	2,56 %	204 884	206 607	-1 723	-0,83 %
Borgnäs	5 108	0,31 %	24 912	25 273	-361	-1,43 %
Sjundeå	6 178	0,38 %	30 130	30 485	-355	-1,16 %
Tusby	38 588	2,36 %	188 195	189 653	-1 458	-0,77 %
Vanda	219 341	13,39 %	1 069 732	1 058 283	11 450	1,08 %
Högfors	8 911	0,54 %	43 459	44 229	-770	-1,74 %
Lojo	47 149	2,88 %	229 947	233 512	-3 565	-1,53 %
Vichtis	28 967	1,77 %	141 273	142 608	-1 336	-0,94 %
Hangö	8 663	0,53 %	42 250	43 711	-1 461	-3,34 %
Ingå	5 585	0,34 %	27 238	27 324	-86	-0,32 %
Raseborg	28 077	1,71 %	136 932	140 074	-3 141	-2,24 %
Askola	5 046	0,31 %	24 609	25 169	-560	-2,22 %
Lappträsk	2 739	0,17 %	13 358	13 679	-321	-2,35 %
Lovisa	15 208	0,93 %	74 170	75 503	-1 333	-1,77 %
Mörskom	1 986	0,12 %	9 686	9 710	-24	-0,25 %
Borgå	50 144	3,06 %	244 554	246 210	-1 656	-0,67 %
Pukkila	1 988	0,12 %	9 696	9 720	-24	-0,25 %
Sibbo	19 922	1,22 %	97 160	95 662	1 498	1,57 %
Nyland	1 638 293	100,00 %	7 990 000	7 990 000	0	0,00 %

Bokslutets undertecknande och revisionsanteckning

Helsingissä 18.3.2019

Uudenmaan liiton maakuntahallitus

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen

Helsingissä 15.4.2019

PwC Julkistarkastus Oy


Mikko Luoma KHT, JHT

Bilaga 1: Uudenmaan liiton julkaisut 2018 / Nylands förbunds publikationer 2018

Etelä-Suomen keskitetyn logistiikkajärjestelmän visio, ISBN 978-952-448-511-1, C 88 – 2018

Etelä-Suomen hajautetun logistiikkajärjestelmän visio 2030, ISBN 978-952-448-512-8, C 89 - 2018

Etelä-Suomen logistiikkajärjestelmä. Millaisia toimia tarvitaan tie- ja rautatiekuljetusten hiilidioksidipäästöjen ja logistiikkakustannusten kasvun hillitsemiseksi?, ISBN 978-952-448-510-4, C 87 - 2018

Uudenmaan liiton talousarvio vuodelle 2019 sekä toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2019–2021, D 90 - 2018

Nylands förbunds budget för 2019 samt verksamhets- och ekonomiplan för 2019–2021, D 91 - 2018

Pohjoinen kasvuvyöhyke klustereiden kehittämisalustana: Havaintoja meriklusterin toimijaverkostoista, ISBN 978-952-448-509-8, C 86 - 2018

Big Five+ – Carbon Neutral Strategies of Six Regions, ISBN 978-952-448-508-1, C 85 - 2018

Toimeenpanosuunnitelma 2019–2020 – Uusimaa-ohjelma 2.0, ISBN 978-952-448-507-4, E 213 - 2018

Keskusta-alueiden tunnistaminen ja luokittelu Uudellamaalla – Menetelmäkuvaus, ISBN 978-952-448-506-7, E 212 - 2018

Maankäytön mallinnusmenetelmä IPM Uudellamaalla – Menetelmäkuvaus, ISBN 978-952-448-505-0, E 211 - 2018

Vähittäiskaupan saavutettavuuden ja asiointiliikkumisen muutokset Uudellamaalla 2017–2050, ISBN 978-952-448-504-3, E 210 - 2018

Vähittäiskaupan palveluverkon vaikuttavuuden arviointi, ISBN 978-952-448-503-6, E 209 - 2018

Uudenmaan palveluverkon mitoittaminen ja vaikutusten arviointi -selvitystyön herkkyystarkastelu, ISBN 978-952-448-502-9, E 208 - 2018

Lentoradan vaikutusten arviointi, ISBN 978-952-448-498-5, E 204 - 2018

Liikenteen ja maankäytön vuorovaikutus, ISBN 978-952-448-501-2, E 207 - 2018

Uusimaa-kaavan 2050 luonnoksen asiantuntija-arvioinnit, ISBN 978-952-448-497-8, E 203 - 2018

Uusimaa-kaavan 2050 ilmastovaikutusten arviointi, ISBN 978-952-448-500-5, E 206 - 2018

Uusimaa-kaavan 2050 luontovaikutusten arviointi Zonation-analyysihin perustuen, ISBN 978-952-448-499-2, E 205 - 2018

Puolustusvoimat Uudellamaalla ja Uudenmaan maakuntakaavoissa, ISBN 978-952-448-496-1, E 202 - 2018

Porvoon ja Lohjan suuntien joukkoliikenteen kehittämistarpeet pääkaupunkiseudulla, ISBN 978-952-448-495-4, E 201 - 2018

Toimintakertomus ja tilinpäätös 2017, D 88 - 2018

Verksamhetsberättelse och bokslut 2017, D 89 - 2018

Helsinki-Tallinn Transport Link. Feasibility Study – Final report, ISBN 978-952-448-494-7, C 84 - 2018

Uusimaa-kaava 2050: Kehityskuvat, ISBN 978-952-448-491-6, E 200 - 2018

Kasvualustana Etelä-Suomi – onnistumisia rakennerahastojen ohjelmakaudelta 2014–2020, ISBN 978-952-448-493-0, C 83 - 2018

The Helsinki-Uusimaa Regional Programme 2.0 – Vision • Strategic Priorities • Objectives and Measures, ISBN 978-952-448-489-3, A 40 - 2018

Uudenmaan palveluverkon mitoittaminen ja vaikutusten arviointi, ISBN 978-952-448-490-9, E 199 - 2018

Uudenmaan ekologiset verkostot Zonation-analyysien perusteella ISBN 978-952-448-484-8, E 194 - 2018

Inkoo–Raaseporin tuulivoima-alue. Selvitys Natura-arvioinnin tarpeellisuudesta. ISBN 978-952-448-488-6, E 198 - 2018

Uusimaa-kaava 2050: Energia ja ilmastoasioiden taustaselvitys, ISBN 978-952-448-486-2, E 196 - 2018

Uudenmaan keskusprofiilit, ISBN 978-952-448-487-9, E 197 - 2018

Vähittäiskaupan saavutettavuus Uudellamaalla, ISBN 978-952-448-485-5, E 195 – 2018

Uusimaa • Nyland 2019



Nyland 2019-projektets verksamhetsberättelse för 2018

INNEHÅLL

1 Allmän översikt.....	1
2 Verksamhet år 2018.....	4
Nyland 2019 Allmänt projekt	5
Nyland 2019 ICT-projekt	8
3 Ekonomi år 2018.....	10

1 Allmän översikt

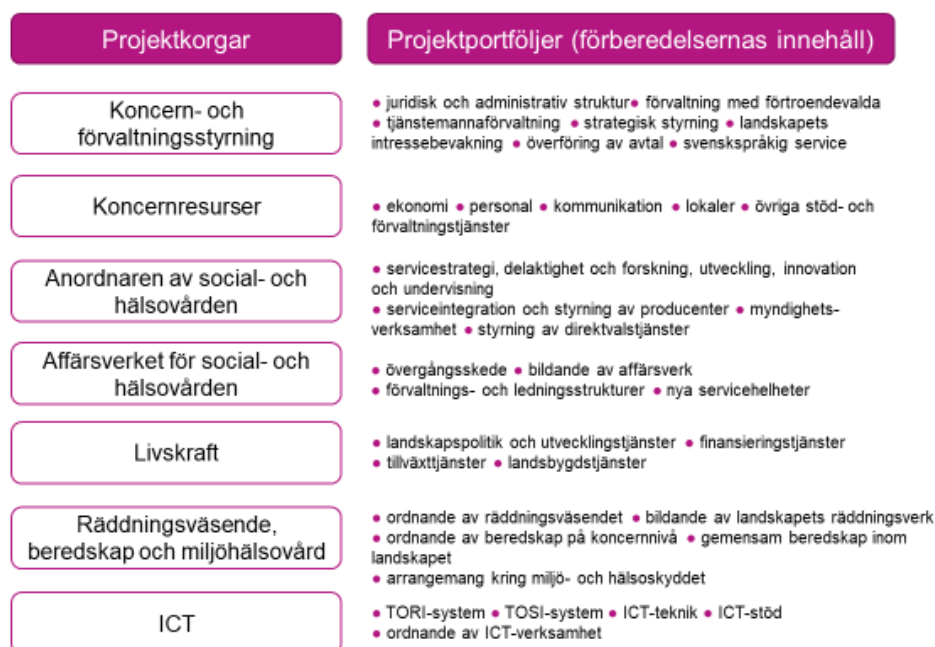
Projektet Nyland 2019 som förvaltas av Nylands förbund bereder vård- och landskapsreformen. Projektets finansiering baserade sig på statsunderstöd som staten har beviljat i olika skeden. Tack vare dessa kunde man ekonomiskt kompensera arbetsinsatsen från kommunerna.

Vid beredningen arbetar man för att Nylands landskap har EU:s mest välmående invånare senast år 2030 och att Nyland är det mest konkurrenskraftiga området bland de nordeuropeiska referensområdena.

Visionen har ställt upp höga mål också för beredningen – dess fokus är att driva Nylands och nylänningarnas intressen i samtliga beredningsfaser.

Beredningens organisering och resurser

Beredningen inom projektet Nyland 2019 har sedan 2017 utgått från en sådan struktur som antas motsvara det kommande landskapets organisationsstruktur. På grund av den strama tidtabellen har avsikten varit att man inte grundar en separat förändringsorganisation, utan genast börjar skapa det kommande landskapets funktionella enheter eller åtminstone förutsättningar för dem. Detta omvärderas dock vid behov, speciellt om tidpunkten för när landskapen inleder sin verksamhet ytterligare skjuts upp.



På en praktisk nivå har projektet delats in i sju projektkorgar som leds av projektledare. Projektkorgarna har delats in i projektportföljer i enlighet med förberedelsernas innehåll, och projektportföljerna har delats in i olika projekt. Det fanns sammanlagt drygt 200 projekt år 2018.

Styrning av projektet

Strukturen för att styra projektet förnyades genom landskapsstyrelsens beslut 13.3.2018 § 38 så att en strategisk styrgrupp tillsattes för att stödja och styra en lyckad beredning av hur landskapets verksamhet inleds. På det här sättet ville man bland annat förstärka goda kontakter mellan de centrala intressegrupperna (särskilt kommunerna) och projektplaneringen och dess innehåll. Den tidigare tjänstemannaledningsgruppen upplöstes. Den strategiska styrgruppen sammanträdde 15 gånger år 2018.

Projektets politiska styrning förstärktes ytterligare genom landskapsstyrelsens beslut 4.6.2018 § 128 och 129. I juni tillsatte landskapsstyrelsen en social- och hälsovårdskommitté och en koncern- och livskraftskommitté som lyder under styrelsen. Syftet med social- och hälsovårdskommittén är att följa upp och styra beredningen av social- och hälsovården samt att främja dialogen med kommunerna för att främja hälsa och välfärd samt att bereda förslag till det kommande regeringsprogrammet. Koncern- och livskraftskommittén har i uppgift att följa upp och styra landskapskoncernens beslutsprocesser och stödtjänster samt beredningen av livskraftssektorn, miljö- och hälsoskyddet samt beredskapen och räddningsväsendet. Den främjar också dialogen med kommunerna för att identifiera kontaktytor. Båda kommittéerna tillsattes tills vidare. Båda kommittéerna sammanträdde fyra gånger under år 2018.

Intressegrupperna och de organisationer som ansluter sig till landskapet har varit viktiga partner i beredningsarbetet. En ny intressegrupp var företagforumet som inledde sin verksamhet i mars. Syftet med företagforumet är att bidra med företagets och näringslivets synpunkter till projektet.

Invånare och medborgargrupper inkluderades i beredningen av det nya landskapet år 2018. År 2018 startades landskapets ungdomsfullmäktige och landskapets handikappråd. Det är fråga om pilotförsök som genomförs innan det nya landskapets verksamhet inleds. Gruppen för sakkunniga invånare bidrog med invånarnas perspektiv. De nyländska organisationernas utvecklingsgrupp inledde också sin verksamhet på hösten 2018. Medlemmarna representerar många olika organisationer i hela Nyland och gruppen har i uppgift bland annat att föra fram organisationernas perspektiv i landskapets utvecklingsarbete, identifiera och skapa fungerande kontaktytor mellan organisationerna och landskapet, skapa modeller för att främja landskapets, kommunernas och organisationernas samarbete för att främja hälsa och välfärd samt utveckla metoder som främjar det civila samhället och medborgarnas och organisationernas delaktighet i landskapet.

Inom organisationen styrs beredningen av projektet av en operativ styrgrupp som består av de projektledare som ansvarar för projektkorgarna.

Hur reformen framskrider

Tidtabellen för behandlingen av lagstiftningen om reformen ändrades under år 2018. I början av våren skedde beredningen inom projektet under den förutsättningen att riksdagen skulle ha hunnit behandla och godkänna lagarna under sommaren 2018 och att landskapets verksamhet skulle ha inletts i början av år 2020. I slutet av våren 2018 började man inom projektet förbereda sig på konsekvenserna av att riksdagens behandling av reformpaketet hade dragit ut på tiden. I juni 2018 beslutade landets regering

efter ett utlåtande av riksdagens grundlagsutskott att skjuta upp ikraftträdandet av lagpaketet och inledandet av landskapens verksamhet fram till början av år 2021.

Vänsterförbundets grupp väckte vid landskapsfullmäktiges möte 12.6.2018 en motion om att avbryta förberedelserna inför landskaps- och vårdreformen tills någon klarhet nås kring reformens lagstiftning. Som sitt svar på fullmäktigemotionen konstaterade landskapsstyrelsen bland annat följande: om regeringens reform förverkligas, kommer Nyland med ändamålsenliga förberedelser att ha mycket bättre förutsättningar för att verkställa reformen än om beredningen skulle avbrytas. Tack vare ett välorganiserat beredningsarbete och ett gott substanskunnande (som också omfattar social- och hälsovård) har det funnits bättre möjligheter att påverka lagstiftningen som för närvarande planeras. Tack vare förberedelserna har också samarbetet och dialogen mellan olika kommunala aktörer förbättrats avsevärt. Landskapsstyrelsen ansåg att det fanns skäl att fortsätta förberedelserna och föreslog för landskapsfullmäktige att fullmäktige konstaterar att vänsterförbundets fullmäktigegrupps motion har beaktats och att ärendet är färdigt behandlat. Efter omröstning beslutade landskapsfullmäktige 18.9.2018 § 32 enligt förslaget.

Förändringsledarna har sedan sommaren 2018 fört diskussioner med politiska påverkare på riksnivån och med ministerier och sakkunniga från övriga relevanta aktörer om hur reformen ska framskrida. I diskussionerna lyftes tydligt fram att det är allt annat än säkert att reformen godkänns i riksdagen under denna regeringsperiod. Samtidigt fick man emellertid en starkare uppfattning om att även de centrala oppositionspartierna har förbundit sig att fortsätta social- och hälsovårdsreformen under följande regeringsperiod.

Ifall reformen skjuts upp till nästa regering och dess riktlinjer, är det sannolikt inte möjligt att de nya landskapen inleder sin verksamhet innan 2023. Om detta alternativ realiserar är största delen av den beredning som nu pågår till direkt nytta. Om tidtabellen inte håller kräver det dock att förberedelserna i betydande grad ska planeras och schemaläggas på nytt samt att resurserna för beredningen ska tryggas.

2 Verksamhet år 2018

I projektberedningen förberedde man sig under det första och andra kvartalet för att lagarna om landskaps- och vårdreformen träder i kraft 1.7.2018 och att landskapets verksamhet inleds 1.1.2020.

Eftersom inledandet av landskapets verksamhet har skjutits upp till år 2021, fick beredningsprojekten nya tidtabeller på hösten 2018. Arbetet med tidtabellerna slutfördes i praktiken i augusti 2018. Avsikten är att största delen av tilläggstiden tack vare de nya tidtabellerna utnyttjas år 2020 då man har mer tid att testa de ICT-system och övriga system som skapats. Detta säkerställer en trygg övergång till landskapet.

Trots att den riksomfattande tidtabellen för reformen är osäker, fortsatte arbetet med beredningen av reformens innehåll under hela 2018, och de organisationer som övergår till landskapet eller andra organisationer som beviljat personalresurser för landskapsberedningen lät sina representanter delta i beredningen under hela året. Projektpersonalen informerades regelbundet om hur den riksomfattande reformen framskrider och de erbjöds möjlighet till individuella diskussioner.

I slutet av året började beredningen fästa särskild uppmärksamhet vid hur beredningsarbetets resultat kan utnyttjas i alla situationer och hur intressegrupperna kan utnyttja dem oberoende av landskapslösningen. Inom det allmänna projektet har man därför preliminärt förberett sig för hur beredningen kan få en ny riktning under våren 2019 genom att identifiera det arbete som utförts inom projektet och projektets resultat i enlighet med alternativen enligt figur B nedan.

A. Lait menevät läpi

Mikäli lait menevät läpi, tekeminen jatkuu suunnitelmien mukaisesti:

- Valmistelun laajuus moninkertaistuu
- Yhteistyö tiivistyy
- Tekeminen konkretisoituu

"Business as usual"

B. Lakien hyväksyntä lykkääntyy / siirtyy seuraavalle hallituskaudelle

Mikäli lakien läpimeno lykkääntyy, tekemisen painopisteissä tapahtuu muutoksia. Tähän asti tehty valmistelu arvioidaan ja hyödynnetään seuraavasti:



Tekemiset, jotka ehdollisesti hyödynnettävissä

Tekeminen arvioidaan uudelleen/keskeytetään toistaiseksi siltä osin kuin se on riippuvaista lainsäädännön yksityiskohdista, niiden edistäminen ei hyödytä nykyisiä organisaatioita tai saatavat hyödyt ovat minimaalisia. Jo tehty työ dokumentoidaan, jotta tarvittaessa siihen voidaan palata jopa vuosien päästä.



Yleishyödylliset tuotokset:

Oletetaan, että tulevaisuuden sote-malli tullaan luomaan kuntia laajempien alueiden ympärille. Edistetään niitä tekemisiä, jotka ovat hyödynnettävissä missä tahansa sote-mallissa.



Lisäarvotuotokset:

Tunnistetaan valmistelun tekemiset, jotka tuottavat luovuttaville organisaatioille hyötyjä ja lisäarvoa jo nykypäivänä. Paketoidaan nämä tekemiset houkutteleviksi kokonaisuuksiksi ja edistetään yhteistyötä Uudenmaan alueella.

"Silta"

I sitt beredningsarbete följde ICT-projektet under hela 2018 reformplanen för ICT-verksamheten inom Nylands landskap som Finansministeriet godkänt.

Inom projektet arbetade 212 personer i slutet av år 2018; 128 personer arbetade vid det allmänna projektet och 84 vid ICT-projektet. Det fanns 66 personer som stod i arbetsavtalsförhållande, resten

arbetade för projektet på deltid och med s.k. resursavtal som fanns för att kunna utnyttja sakkunniga från reformens målorganisationer. Deltidsanställdas arbetsinsats var i genomsnitt ungefär 40 procent.

Nyland 2019 Allmänt projekt

Projektet hade för avsikt att bereda inledandet av landskapet Nylands verksamhet och förvaltning samt att planera, bygga upp och samordna tjänster så att det nya landskapet kan inleda sin verksamhet i tid. Målet var att säkerställa en trygg övergång till det nya landskapet och samtidigt utnyttja möjligheten att förnya tjänster. Beredningen skedde systematiskt trots de osäkerheter som gällde godkännandet av lagarna och nästa års finansiering.

Beredningen av social- och hälsovården

I enlighet med målen för reformen och landskapets ledningssystem skedde beredningen av tjänsteanordnare och tjänsteproducenter inom social- och hälsovården i helt skilda helheter.

Anordnaren av social- och hälsovården ansvarar för den strategiska måluppställningen för tjänsteproduktion, styrningen som utgår från målen och uppföljningen. För att genomföra serviceintegration ställde man utifrån landskapets servicestrategi fast social- och hälsovårdstjänsternas servicehelheter (livscykel), serviceuppgifter (rekommendationer för den offentliga förvaltningen) och servicekedjor. I synnerhet för klienter som behöver övergripande samordnade tjänster tryggar man smidiga och enhetliga tjänster med hjälp av servicehelheter och -kedjor. Planeringen av servicekedjor inleddes genom att definiera enhetliga principer och grunder för att fastställa servicekedjor. Målet för serviceintegration är bland annat att minska behovet av tunga tjänster och hantera servicehelheter som baserar sig på modellen med flera producenter. Planeringen av servicenätet inleddes. Styrmodeller för producenter fastställdes och producenterna klassificerades ur perspektivet för hur krävande det är att styra. Under hösten 2018 genomfördes en simuleringsprocess för förhandlingsförfarande mellan anordnaren och affärsverket och på basis av processen preciserades riktlinjerna för ekonomisk styrning och anordnarens och producentens ansvar. Vad gäller anordnarfunktionen bereddes också ett pilotförsök om att förnya producentstyrning inom specialiserad sjukvård med syfte att bättre än i dag hantera kostnadsutvecklingen inom specialiserad sjukvård.

Att uppnå reformens mål och att få anordnarfunktionen att lyckas i sin styrningsuppgift förutsätter fungerande lösningar för informationsledning. Informationsledning behandlades inom ett projekt under hösten 2018 och riktlinjerna för att utveckla informationsledning fastställdes. Utkastet till program för egenkontroll publicerades och en första version av testbudgeten för social- och hälsovårdstjänster utarbetades.

Inom Nylands projekt om affärsverk för social- och hälsovården slår man samman de 25 nuvarande organisationerna inom social- och hälsovården som för närvarande producerar tjänster i kommuner och samkommuner. En preliminär verksamhetsmodell utarbetades för affärsverket för social- och hälsovården under året. Omfattningen av reformen förutsätter ett successivt framskridande för att säkerställa en trygg övergång och tjänsteproduktionens kontinuitet. I det första skedet baserar sig organisationen på sex regionala organisationer; målet är att affärsverket organiserar sig enligt servicehelheter år 2025. På hösten 2018 utarbetade Institutet för hälsa och välfärd en expertbedömning av beredningen av social- och hälsovården i Nyland. Det bedömdes att planeringen av social- och hälsovårdsreformen framskrider på ett övergripande sätt i Nyland. En förhandling om styrning genomfördes mellan Social- och hälsovårdsministeriet och Nyland den 24 oktober 2018. Social- och hälsovårdsministeriet bedömde att

beredningen av social- och hälsovården framskrider väl i landskapet och att beredningen har varit utmärkt. Handlingarna ansågs vara omsorgsfullt beredda och tydliga.

Beredning av livskraftssektorn

I regeringens proposition med förslag till landskapslag fastställs 26 obligatoriska och fem frivilliga uppgiftsområden för landskapen. Av dessa finns drygt 20 uppgiftsområden inom livskraftssektorn. I Nyland är de nuvarande aktörerna inom dessa uppgiftsområden Nylands förbund, NTM-centralerna (främst NTM-centralen i Nyland, i vissa uppgifter också andra NTM-centraler) och till en liten del regionens kommuner. Livskraftssektorn regleras av flera hundra olika lagar inom flera olika ministeriers förvaltningsområde. Inom livskraftssektorn används över 300 olika informationssystem och ca 50 av dessa kräver en betydande integration till det kommande landskapets egna system (till exempel utbetalning eller förvaltning av dokument). Sektorn präglas också av dess landskapsövergripande karaktär: i nuläget sköter NTM-centralen i Nyland exempelvis vissa uppgifter i flera landskaps område och på motsvarande sätt sköts vissa uppgifter i Nyland av andra landskap.

De över 20 uppgiftsområdena inom livskraftssektorn har grupperats till tio servicehelheter. Denna gruppering med tio servicehelheter har utnyttjats exempelvis i testbudgeten och vid förberedelserna inför förhandlingsdagar om verksamhet och ekonomi mellan staten och landskapet. Inom projektet har beredningen delats in i fyra projektkorgar: landsbygdstjänster, finansieringstjänster, tillväxttjänster och landskapspolitik. Varje projektkorg har fått en egen sparringsgrupp som består av de nuvarande aktörerna inom respektive ämnesområde. Grupperna har i uppgift att komma med råd och föra fram synpunkter som stöd för beredningen och delta i det praktiska planeringsarbetet inom sitt eget ämnesområde. Sparringsgrupperna har sammanträtt regelbundet, ungefär en gång i månaden år 2018. Inom Nyland 2019-projektet bereddades livskraftssektorn i slutet av år 2018 av två heltidsanställda och tre personer med resursavtal med en arbetstid på 20 %, 40 % och 80 %.

Landsbygdstjänster

Vad gäller jordbruk har man berett dels landskapets uppgift som stöd- och tillsynsmyndighet och utbetalningsverk för EU:s jordbruksstöd, dels landskapets uppgift som avbytare på gårdar med djur. Landskapsberedningen har utgått från att Nylands landskap i fortsättningen kommer att ordna avbyttjänster i det egna landskapets område. Avbyttjänsterna kommer troligen att produceras av ett affärsverk för avbyttverksamhet, och planeringen av affärsverkets verksamhet har inletts.

Finansieringstjänster

Finansieringstjänster inom landskapets livskraftssektor omfattar uppgifter som i dagens läge sköts till exempel av Nylands förbund, NTM-centralen i Tavastland och NTM-centralen i Nyland. År 2018 har denna helhet beretts genom att planera en enhetlig helhet av finansieringstjänster som ser ut som en helhet i förhållande till landskapets strategi och mål och som har ett enhetligt kundgränssnitt. Under året har man också genom ett pilotförsök beskrivit gränssnittet för elektronisk ärendehantering när det gäller en finansieringsform.

Tillväxttjänster

I regeringens proposition med förslag till lag om regionutveckling och tillväxttjänster föreslås en särlösning för tillväxttjänster i Nyland. Enligt särlösningen skulle en samkommun, som bildas av huvudstadsregionens städer och som regionens övriga kommuner kan ansluta sig till, ordna tillväxttjänsterna i Nyland (organiseringsansvaret skulle i varje fall gälla hela området). Detta lagförslag har varit utgångspunkten också för Nyland 2019-projektet som bereder landskapet Nylands verksamhet. Om tillväxttjänsterna inte ingår i landskapets uppgiftsområden i Nyland, skulle det dels splittra helheten av landskapets uppgifter och skapa fler kontaktytor som ska koordineras, dels möjliggöra för samkommunen att förena kommunernas

egna insatser på skötsel av sysselsättningen, invandring och företagstjänster med landskapets resurser för tillväxttjänster. År 2018 har beredningen fokuserat på att beskriva kontaktytor och planera deras hantering, ett exempel på detta är *förhandsutredningen av kontaktytorna mellan social- och hälsovården och tillväxttjänsterna*. Efter förhandsutredningen har man fortsatt arbetet med planeringen av en verksamhetsmodell för social- och hälsovården och tillväxttjänsterna. En stor del av detta planeringsarbete är nyttigt också för de nuvarande aktörerna och det är nyttigt också i den situationen att det inte bildas en samkommun och landskapet blir anordnare av tillväxttjänster.

Landskapspolitik

Beredningskorgen för landskapspolitik omfattar dels en stor del av livskraftssektorns strategiska uppgifter (till exempel landskapsplan, trafiksystemplan), dels många verkställande uppgifter, av vilka väghållningen är den största. Under beredningen år 2018 har man gestaltat och beskrivit detta omfattande uppgiftsfält och planerat hur uppgiftsområdet ska skötas. Målet är att skapa en så bra synergi som möjligt mellan stora uppgiftshelheter och att gestalta betydelsen av enskilda planer som en del av verkställandet av landskapsstrategin. I beredningen har man till exempel utarbetat ett utkast till *livskraftsprogram* (dess koncept och innehåll). Livskraftsprogrammet är ett genomförandeprogram för Nylands landskapsstrategi vad gäller livskraftssektorn. Programmet kan användas som ledarskapsverktyg och med hjälp av programmet kan man säkerställa att verksamhetsområdenas planer är enhetliga.

Beredning av räddningsväsendet och beredskapen

En omfattande förhandsutredning om fusionen mellan Nylands räddningsverk gjordes i juni. I utredningen bedömdes alternativa modeller för organisering, ledning och förvaltning av landskapets räddningsaffärsverk. Enligt utredningen skulle verksamheten under övergångstiden basera sig på serviceområden enligt de nuvarande räddningsområdena. Verksamheten skulle dock ledas med en enhetlig modell på hela landskapets nivå. Synergifördelar fås bl.a. genom centraliserad samservice. Man utarbetade en preliminär sammanställning av uppgifter för anordnaren av räddningsväsendet. Det centrala är en tydlig arbetsfördelning mellan anordnaren och tjänsteproducenten. De nuvarande räddningsverken i Nyland har på olika sätt deltagit i landskapsberedningen. Räddningsverken hade goda färdigheter för att fortsätta landskapsberedningen.

Landskapsberedningen i Nyland har utgått från att räddningsväsendet också i fortsättningen fungerar som tjänsteproducent inom brådskande prehospital akutsjukvård. Att övergå till modellen att ordna prehospital akutsjukvård enligt landskapsmodellen skulle förenhetliga de nuvarande verksamhetsmodellerna både inom prehospital akutsjukvård och i samarbete med räddningsverket. Ett räddningsverk som omfattar hela landskapet kan sömlöst stödja affärsverket för social- och hälsovården som tjänsteproducent för prehospital akutsjukvård. Det bedömdes att landskapet har en utmärkt förmåga att klara av sina uppgifter, förutsatt att tillräcklig finansiering tryggas för räddningsväsendet och den prehospitala akutsjukvården.

Vad gäller beredskap har man berett ett forum för beredskap på landskapsnivå, eftersom det ännu inte finns sådan verksamhet som omfattar hela Nyland. I slutet av året ordnades ett möte för ett stort antal intressenter där man kom överens om att inleda den gemensamma beredningen. Nedläggningen av Helsingfors räddningsskola och landskapsreformen medför dock på längre sikt ett betydande hot mot servicenivån för Helsingfors och hela Nylands räddningsväsende samt mot beredskapen för katastrofer inom den prehospitala akutsjukvården och räddningsväsendet.

Miljö- och hälsoskyddet

För miljö- och hälsoskyddet planerades ett affärsverk som ansvarar för tillsynsuppgifter enligt livsmedels-, hälsoskydds-, tobaks-, läkemedels- och alkohollagen samt för veterinärtjänster och tillsyn av djurens hälsa och välbefinnande. Affärsverket skulle bestå av servicehelheterna för livsmedelsäkerhet, hälsoskydd, alkoholtillsyn samt djurens hälsa och välbefinnande som delvis delas in i regionala team. Reformen skulle möjliggöra enhetliga tjänster för kunder samt en bättre specialisering hos personalen. Beredningen skedde i tätt samarbete med de nuvarande tillsynsenheterna inom miljö- och hälsoskyddet och regionförvaltningsverket. I samband med beredningen inleddes arbetet med att förenhetliga enheternas tillsynsplaner och man kom överens om regelbundna samarbetsnätverk.

Helsingfors meddelade att de använder möjligheten till en särlösning enligt utkastet till lag om överföring av organiseringsansvaret för vissa miljö- och hälsoskyddsuppgifter och frågade huruvida andra kommuner har intresse för samarbete. Detta framskred dock inte år 2018. Invånarnas tjänster och tillsynen bör ordnas på ett enhetligt sätt, vilket förutsätter ett tätt samarbete mellan affärsverket och den eventuella särlösningen.

Nyland 2019 ICT-projekt

Inom Nylands ICT-projekt är målet med beredningen att tryggt och kontrollerat överföra ICT-tjänster hos de organisationer som övergår till landskapet så att landskapets olika uppgiftsområden kan använda dem. Servicen för kunderna får inte försämrats och servicen ska fungera utan avbrott under hela förändringen. De anställda ska ha verksamhetsförutsättningar för att sköta olika uppgifter och deras lön ska betalas i tid. Övergången kan tidtabellsmässigt genomföras i etapper under åren 2020–2021.

Enligt en undersökning om helhetsarkitekturen kommer sammanlagt ca 2 300 olika informationssystem i Nyland att överföras från kommuner, samkommuner och staten till landskapet. Över 60 000 datatekniska anordningar, såsom terminalutrustning, skrivare, servrar och olika telekommunikationsutrustning, överförs till landskapets ansvar. De olika informationssystemen kommer att ha över 55 000 användare. Vid olika enheter inom social- och hälsovården i Nyland används alla informationssystem som finns på den finländska marknaden. Till denna del innebär övergången till landskapet att informationssystemen i stor utsträckning ska förenhetligas vad gäller såväl klient- och patientdatasystem som förvaltningsinformationssystem.

Nylands ICT-projekt har ansökt om finansieringsunderstöd hos Finansministeriet för förberedelser, planering och genomförande. Finansministeriet har ställt upp följande finansieringsvillkor:

1. Landskapet ska införa gemensamma nationella tjänster eller integrera landskapets system i gemensamma nationella tjänster.
2. En landskapsgemensam, integrerad eller konsoliderad social- eller hälsovårdslösning skapas.
3. Landskapets TORI-systemhelhet utvecklas mot ett system per uppgiftshelhet.
4. En gemensam datanätlösning för alla landskap och integrerade användarhanteringstjänster utvecklas.
5. Landskapets egen informationsförvaltning inrättas och dess funktionsförmåga säkerställs
6. Landskapet har möjlighet att föreslå kritiska utvecklingsuppgifter som ska omfattas av finansieringen, om landskapet anser att det är nödvändigt med tanke på att bilda ett landskap.

7. Utvecklingsarbetet får inte överlappa med SoteDigi Oy:s eller Vimana Oy:s utvecklingsarbete eller serviceutbud, men det ska däremot vara sådant utvecklingsarbete som utförs i samarbete med dem.
8. Allt annat utvecklingsarbete anses vara landskapets interna utvecklingsarbete.

De ställda ramvillkoren och kraven på funktionalitet innebär i praktiken följande:

1. Klient- och patientdatasystem (branschbundna informationssystem, TOSI) överförs som sådana till landskapet och förenhetligas i och med ibruktagandet av Apotti före slutet av år 2021.
2. Olika informationssystem inom förvaltningen (branschoberoende informationssystem, TORI) baserar sig på behörigheter till system hos landskapets största gemensamma nämnare (HUS i Nyland) när landskapet inleder sin verksamhet.
3. Terminalutrustning, servrar, telekommunikation och telefonväxelsystem överförs till landskapets ansvar (Teknik).
4. En gemensam helhet av ICT-stödtjänster som erbjuder användarna användar- och programstöd samt tekniskt närstöd (Stöd) i enlighet med principen att få alla tjänster över en disk.

ICT-projektet har genomförts av sammanlagt över 80 olika ICT-sakkunniga som anställts till landskapet eller är anställda hos olika kommuner och samkommuner och arbetar med resursavtal i enlighet med planer och behov. Nylands ICT-sakkunniga har deltagit i alla gemensamma utvecklingsprojekt med olika landskap och i Finansministeriets utvecklingsprojekt när det gäller bedömning och nationell utveckling av ICT-verksamheten.

3 Ekonomi år 2018

År 2018 beviljade Finansministeriet Nylands förbund ett anslag på sammanlagt 9 551 922 euro för allmän beredning och 27 100 000 euro för ICT-projektet.

Understödet för allmän beredning betalades på förhand till landskapsförbunden, inte mot de verkliga kostnaderna. Hur anslaget dimensioneras och fördelas mellan landskapen baserade sig på landskapsförbundens egna bedömningar av kostnaderna för beredningen. Anslaget kunde användas flexibelt tack vare att det inte var bundet till en viss tidpunkt som anges i varje beslut, utan det är möjligt att använda beredningsunderstöd som beviljats genom olika beslut tills den förberedande fasen avslutas (när ett temporärt organ utnämns) eller till utgången av år 2019, om man inte kommer att utnämna ett temporärt organ.

Det allmänna projektets verksamhetsutgifter 2018 uppgick till sammanlagt 8,7 miljoner euro. ICT-projektets verksamhetsutgifter 2018 uppgick till sammanlagt 16,5 miljoner euro. För ICT-projektets del har en del av understödsanslagen för 2018 bundits till sakkunniganskaffningar (Q1/2019) för att trygga de olika ICT-projektens kontinuitet.

Nyland 2019, allmänt projekt

	2018	Budget 2018	Skillnad	Utfall, %
VERKSAMHETSINTÄKTER				
Understöd och bidrag	8 695 272	9 528 334	833 062	91,3
Övriga verksamhetsintäkter	304	0	-304	
VERKSAMHETSINTÄKTER	8 695 575	9 528 334	832 759	91,3
VERKSAMHETSKOSTNADER				
Personalkostnader	-3 574 991	-4 952 995	-1 378 004	72,2
Köp av tjänster	-4 603 273	-3 790 339	812 934	121,4
Material, förnödenheter och varor	-68 923	-200 000	-131 077	34,5
Bidrag	-477	0	477	
Övriga verksamhetskostnader	-407 682	-585 000	-177 318	69,7
VERKSAMHETSKOSTNADER	-8 655 347	-9 528 334	-872 987	90,8
VERKSAMHETSBIDRAG	40 229	0	-40 229	
Räntekostnader	-40 169	0	40 169	
Övriga finansiella kostnader	-60	0	60	
ÅRSBIDRAG	0	0	0	
Avskrivningar	0	0	0	
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	0	0	0	

Nyland 2019, ICT

	2018	Budget 2018	Skillnad	Utfall, %
VERKSAMHETSINTÄKTER				
Understöd och bidrag	16 764 176	21 173 990	4 409 814	126,3
VERKSAMHETSINTÄKTER	16 764 176	21 173 990	4 409 814	126,3
VERKSAMHETSKOSTNADER				
Personalkostnader	-1 568 998	-507 000	1 061 998	32,3
Köp av tjänster	-14 859 007	-20 204 870	-5 345 863	136,0
Material, förnödenheter och varor	-14 984	-100 000	-85 016	667,4
Övriga verksamhetskostnader	-71 902	-50 000	21 902	69,5
VERKSAMHETSKOSTNADER	-16 514 892	-20 861 870	-4 346 978	126,3
VERKSAMHETSBIDRAG	249 285	0	-249 285	
Övriga finansiella kostnader	-277	0	277	
ÅRSBIDRAG	249 008	0	-249 008	
Avskrivningar	-249 008	0	249 008	
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	0	0	0	



Följ beredningen och delta i diskussionen

www.uusimaa2019.fi • [@Uusimaa2019](https://twitter.com/Uusimaa2019)
[#Uusimaa2019](https://twitter.com/Uusimaa2019) • [#turvallinensiirtymä](https://twitter.com/Uusimaa2019)

Uusimaa • Nyland 2019