



Uudenmaan liitto
Nylands förbund



VERKSAMHETSBERÄTTELSE OCH BOKSLUT 2019

Nylands förbunds publikationer D 97 - 2020
ISSN 1236-4096

Uudenmaan liitto // Nylands förbund
Helsinki-Uusimaa Regional Council

Estersporten 2 B • 00240 Helsingfors • Finland
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi

INNEHÅLL

Viktiga händelser inom verksamheten och ekonomin	4
Landskapsdirektörens översikt	4
Nylands förbunds förvaltning	6
Landskapsreformen och social- och hälsovårdsreformen	9
Regionutveckling	10
Regionplanering	15
Internationell verksamhet	16
Kommunikation och evenemang	20
Aktieägo	23
Den allmänna och den egna regionens ekonomiska utveckling	24
Väsentliga förändringar i förbundets verksamhet och ekonomi	27
Bedömning av den kommande utvecklingen	29
Hur riskhanteringen och den interna kontrollen har ordnats	30
Bedömning av de betydande riskerna och osäkerhetsfaktorerna samt övriga faktorer som påverkar verksamhetsutvecklingen	31
De viktigaste riskerna under verksamhetsåret	31
Fokuseringar inom intern kontroll 2019	32
Hur räkenskapsperiodens resultat uppkommit och verksamhetens finansiering	34
Hur räkenskapsperiodens resultat uppkommit	34
Verksamhetens finansiering	35
Den finansiella ställningen och dess ändringar	36
Totala inkomster och utgifter	37
Totalekonomisk granskning	37
Behandlingen av räkenskapsperiodens resultat	38
Budgetens utfall	39
Utfallet av målen	39
Hur verksamhetsmålen utfallit	49
Utfallet av anslag och beräknade inkomster under räkenskapsperioden 1.1–31.12.2019	60
Bokslutskalkyler	64
Noter till bokslutet	67
Noter som berör uppgörandet av bokslutet	67
Noter angående resultaträkningen	67
Noter angående balansräkningen	69
Noter angående säkerheter och ansvarsförbindelser	71
Noter angående personalen, revisorns arvoden och transaktioner med intressenter	72
Handlingar som bekräftar bokslutet	74
Medlemskommunernas betalningsandelar 2019	75
Tilinpäätöksen allekirjoitus Bokslutets undertecknande	76
Bilaga 1: Uudenmaan liiton julkaisut 2019 / Nylands förbunds publikationer 2019	77
Bilaga 2: Nyland 2019-projektets verksamhetsberättelse för 2019	1
Verksamhet vid projektet Nyland 2019 år 2019	2

Viktiga händelser inom verksamheten och ekonomin

Landskapsdirektörens översikt

Vår ekonomiska tillväxt har fortsatt i flera år, och den ekonomiska tillväxten ser ut att bli fortsatt positiv inom den närmaste framtiden, trots dåliga nyheter från den internationella ekonomin. Den ekonomiska tillväxten har varit snabbare tack vare återhämtningen av exporten av varor och tjänster som producerats i Finland. Också hushållens konsumtion har fortsatt att öka på grund av de låga räntorna och på grund av att hushållens disponibla inkomster har ökat.

År 2019 ökade Finlands bruttonationalprodukt med 1,5 procent i enlighet med prognoserna, men under de kommande åren förväntas växttakten avta till under 1 procent. Exporten ser inte ut att öka mycket på grund av de osäkra ekonomiska utsikterna. Investeringar i bostadsbyggande minskar, men även ökningen av de produktiva investeringarna kommer att avta eftersom den internationella ekonomiska konjunkturen försämras. Den inhemska efterfrågan upprätthåller den ekonomiska tillväxten under de kommande åren eftersom inkomstnivån stiger och sysselsättningsnivån är hög.

Utgifterna inom den offentliga ekonomin har varit större än inkomsterna under hela högkonjunkturen. Den offentliga ekonomin uppvisar ett strukturellt underskott som enligt prognosen kommer att öka under de närmaste åren. Den offentliga ekonomin försvagas av en avtagande ekonomisk tillväxt, ökade utgifter till följd av befolkningens stigande medelålder, utgiftsökningar i enlighet med regeringsprogrammet samt försenade strukturella reformer. År 2019 var ett rekordårtat svagt år inom den kommunala ekonomin. År 2018 visade två tredjedelar av Finlands kommuner ett underskott, men förra året var ännu mer oroväckande.

Trots de utmanande framtidsutsikterna var sysselsättningsutvecklingen på god nivå i Nyland. Nylands sysselsättningsgrad steg till 75 procent (74,3 % år 2018). Antalet arbetslösa steg med 0,3 procent jämfört med året innan. Antalet arbetslösa under 25 år minskade med 2,6 procent och antalet långtidsarbetslösa med 0,2 procent. Andelen arbetslösa arbetssökande var 8,5 procent av arbetskraften i slutet av året och det fanns 24,2 procent fler lediga arbetsplatser än året innan.

Invånarantalet fortsatte att växa historiskt kraftigt i Nyland. Ökningen från året innan var nästan 20 000 invånare. Den naturliga befolkningstillväxten avtar emellertid (18 %) och en betydande andel av befolkningstillväxten beror på nettoinvandring och nettoinrikesflyttning.

Landskapsreformen och social- och hälsovårdsreformen mötte flera nya utmaningar i början av året. Statsminister Sipiläs regering lämnade in sin avskedsansökan 8.3.2019 då beredningen av reformen upphörde. Projektet Nyland 2019 lades ner före slutet av juni. Det arbete som gjordes inom projektet har dokumenterats, och före utgången av februari 2020 skickas slutrapporten till de ministerier som har finansierat projektet.

Förslagen till regionernas etappplaner som ingår i helheten av Nylandsplanen var på remiss på våren och planförslagen lades fram till påseende på hösten. Den internationella konsultationen i

anslutning till Tallinntunneln ändrade tidtabellen för planprocessen. Avsikten är att planhelheten godkänns vid fullmäktiges sammanträde i juni 2020.

De funktionella och ekonomiska målen enligt budgeten och verksamhetsplanen för 2019 har utfallit bra. Ett stort tack till hela personalen och alla andra som varit med.

Coronaviruspandemin som drabbade även Finland i början av år 2020 har redan nu medfört stora personliga tragedier och betydande konsekvenser för olika samhällsliga funktioner, tjänster, förutsättningar för att arbeta och för internationell ekonomi. Det är helt säkert att vi i fortsättningen inte kommer att ha en sådan verksamhetsmiljö som vi föreställde oss för ett tag sedan. På en mycket kort tid har pandemin ändrat vårt sätt att tänka och handla.

Jag önskar er arbetsglädje även för de kommande åren!

Ossi Savolainen

landskapsdirektör, landskapsråd

Nylands förbunds förvaltning

Antalet ledamöter i **landskapsfullmäktige** steg efter kommunalvalet 2017 till 80, då antalet ledamöter under den tidigare mandatperioden var 77. Landskapsfullmäktige består av medlemskommunernas kommunfullmäktigeledamöter. När det gäller förbundets verksamhet och ekonomi är den högsta beslutanderätten hos landskapsfullmäktige. Landskapsfullmäktiges styrkeförhållanden 31.12.2019:

Parti	Antalet ledamöter
Samlingspartiet	22
Gröna förbundet	17
Finlands Socialdemokratiska Parti	14
Sannfinländarna	6
Svenska folkpartiet i Finland	7
Vänsterförbundet	7
Centern i Finland	4
Kristdemokraterna i Finland	2
Blå framtid	1
Sammanlagt	80

Till landskapsfullmäktiges ordförandegrupp 2019-2020 valdes:

Ordförande Mari Holopainen (Gröna), Helsingfors

I vice ordförande Leena Luhtanen (SDP), Esbo

II vice ordförande Seija Muurinen (Saml), Helsingfors

Landskapsstyrelsen leder och styr förbundets operativa verksamhet så att de av fullmäktige godkända målen i verksamhets- och ekonomiplanen uppnås. Landskapsdirektör Ossi Savolainen är föredragande i landskapsstyrelsen.

Till landskapsstyrelsens ordförandegrupp valdes ordförande Markku Markkula (Saml), I vice ordförande Timo Juurikkala (Gröna) och II vice ordförande Kirsi Lompola (Saml).

Landskapsstyrelsens ledamöter (15) under mandatperioden 2017-2020:

Ledamot	Ersättare
Mimmi Launiala (VF, Träskända)	Jarkko Ilonen (VF, Högfors)
Mia Heijnsbroek-Wirén (SFP, Lovisa)	Anders Adlercreutz (SFP, Kyrkslätt)
Inka Hopsu (Gröna, Esbo)	Tiina Elo (Gröna, Esbo)
Timo Juurikkala, I vice ordförande (Gröna, Vanda)	Jasmin Hamid (Gröna, Helsingfors), Päivi Meros (Gröna, Helsingfors) fr.o.m. 10.12.2019
Arja Karhuvaara (Saml, Helsingfors)	Lasse Pipinen (Saml, Helsingfors)
Kimmo Kiljunen (SDP, Vanda)	Mikko Valtonen (SDP, Borgå)
Sanna Vesikansa (Gröna, Helsingfors)	Hannu Oskala (Gröna, Helsingfors)
Jukka Ihanus (C, Helsingfors)	Irja Ansalehto-Salmi (C, Vanda)
Markku Markkula, ordförande (Saml, Esbo)	Saija Äikäs (Saml, Esbo)
Kirsi Lompolo II vice ordförande (Saml, Nurmijärvi)	Lauri Kaira (Saml, Vanda)
Irma Pahlman (SDP, Hyvinge)	Joona Räsänen (SDP, Lojo)
Otto Meri (Saml, Helsingfors)	Pia Hytönen (Saml, Helsingfors)
Laura Rissanen (Saml, Helsingfors)	Matias Pajula (Saml, Helsingfors)
Pasi Salonen (Sannf, Vichtis)	Karin Zeiger (Sannf, Helsingfors)
Kaarin Taipale (SDP, Helsingfors)	Maija Anttila (SDP, Helsingfors)

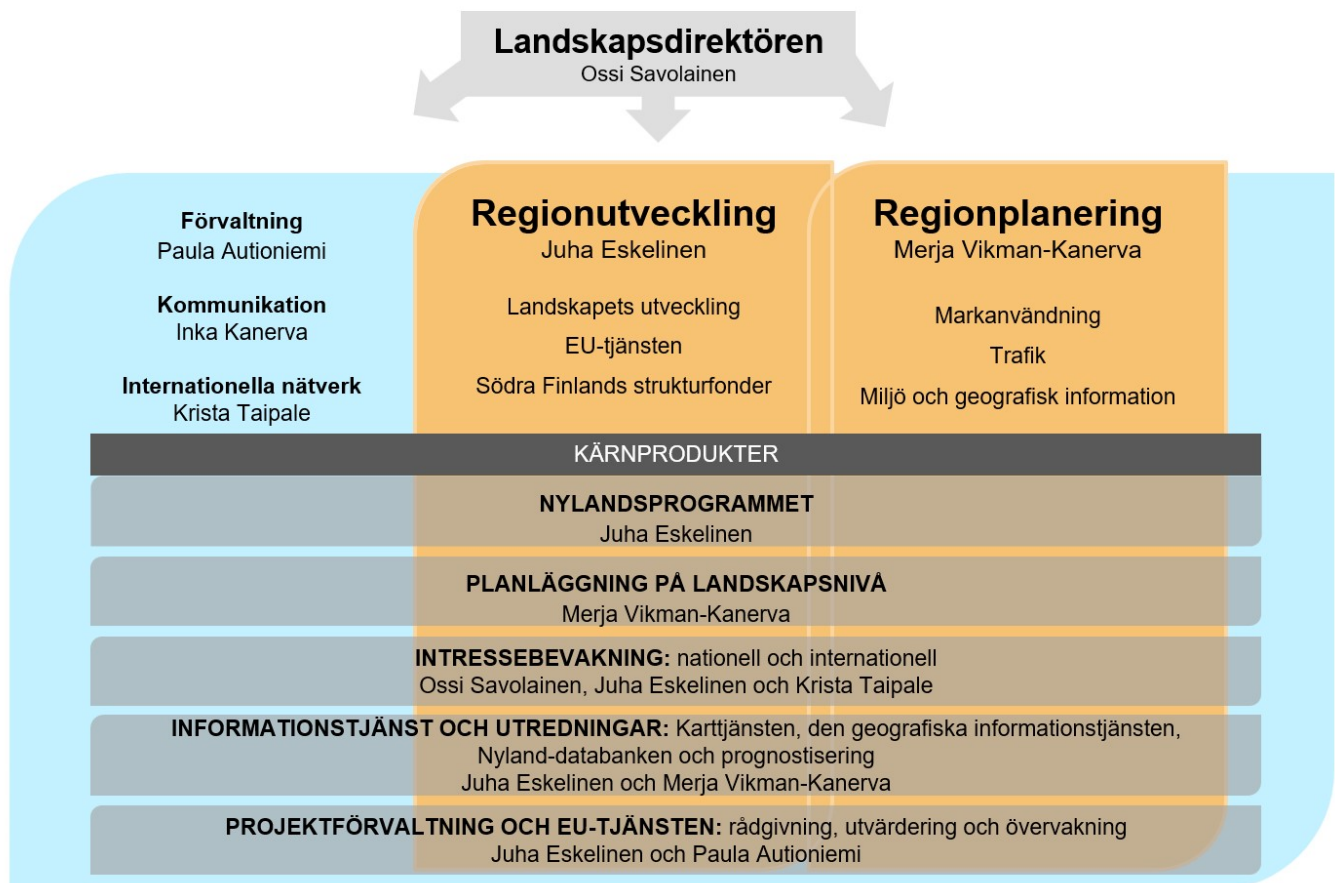
Revisionsnämnden bereder de ärenden som gäller revideringen av förvaltning och ekonomi och som går till fullmäktige för beslutsfattande. Nämnden bedömer även om de av fullmäktige uppställda funktionella och ekonomiska målen har nåtts. Nämnden har fyra medlemmar och ersättare. Till revisionsnämndens ordförande för mandatperioden 2017-2020 valdes Carita Orlando (Saml), Vanda och till vice ordförande Riitta Ahola (SDP), Borgå.

Enligt Nylands förbunds grundavtal väljer landskapsfullmäktige **kommittén för språklig service**. Kommittén har till uppgift att främja den språkliga servicen i landskapet. Med hjälp av språkprogrammet strävar man efter att främja tillämpningen av språklagstiftningen. Kommittén har tio medlemmar och ersättare. Till ordförande för mandatperioden 2017–2020 valdes Camilla Antas (Saml) och till vice ordförande Tanja Vauhkonen (Gröna).

För beredningen av de regionala **etapplandskapsplanerna** som hör till Nylandsplanen 2050 har landskapsstyrelsen utsett **politiska styrgrupper** för Helsingforsregionen, västra Nyland och östra

Nyland. Styrgruppen för Helsingforsregionen har 25 medlemmar. Ordförande är Laura Rissanen (Saml), Helsingfors och vice ordförande är Tiina Elo (Gröna), Esbo. Styrgruppen för västra Nyland har 12 medlemmar. Ordförande är Matti Tukiainen (SDP), Lojo och vice ordförande är Sven Holmborg (SFP), Raseborg. Styrgruppen för östra Nyland har 11 medlemmar. Ordförande är Kristel Pynnönen (Saml), Borgå och vice ordförande är Tom Ingelin (SDP), Borgå.

Organisation:



De redovisningsskyldiga för varje uppgiftsområde fastställs årligen i budgeten och i landskapsstyrelsens beslut att starta projekt. De redovisningsskyldiga svarar för förverkligandet av målen för verksamhet samt för uppföljningen av och rapportering om resultaten.

Landskapsreformen och social- och hälsovårdsreformen

Projektet Nyland 2019 som förvaltades av Nylands förbund hade som mål att bereda inledandet av landskapet Nylands verksamhet och förvaltning samt att planera, bygga upp och samordna tjänster så att det nya landskapet kan inleda sin verksamhet i tid. Målet var att säkerställa en trygg övergång till det nya landskapet och samtidigt utnyttja möjligheten att förnya tjänster. Beredningen skedde målmedvetet och systematiskt trots de osäkerheter som gällde innehållet i lagstiftningen, godkännandet av lagarna, tidtabellerna och beredningens finansiering.

Statsminister Juha Sipiläs regering lämnade in sin avskedsansökan 8.3.2019 alldeles inför vårens riksdagsval, vilket i praktiken innebar att beredningen av social- och hälsovårdsreformen och landskapsreformen upphörde i alla landskapen och att projektet Nyland 2019 läggs ner.

Finansministeriet har 20.3.2019 till landskapsförbunden gett statsbidragsmyndighetens särskilda anvisningar om bruket av understöd för förberedande åtgärder och IKT-beredning som beviljats för att inrätta landskap. Enligt anvisningarna har understödet för förberedande åtgärder varit avsett för förberedande åtgärder för att inrätta landskap och det har varit möjligt att använda understödet endast för detta ändamål. Enligt anvisningarna är godtagbara kostnader efter 8.3.2019 till exempel följande:

- Skötsel av lagstadgade arbetsgivar skyldigheter
- Kostnader till följd av åtaganden tills det är möjligt att säga upp eller upphäva åtagandena
- Rapport om användning av statsunderstöd
- Arkivering av dokument enligt arkivlagen
- En sammanfattning som är en del av att på ett vederbörligt sätt avsluta projektet, i sammanfattningen beskrivs det beredningsarbete som gjorts under de förberedande åtgärderna.

Syftet med dokumenteringen, som ingick i slutförandet av projektet, var att se till att beredningsarbetets resultat omsorgsfullt tas till vara och att resultaten kan utnyttjas i fortsättningen. Dessutom hade målet varit att skapa konkreta fördelar och mervärde till de nuvarande organisationerna. Dokumenteringen har huvudsakligen gjorts genom projekt- och metodbeskrivningar. Målet var att dokumentera allt arbete som gjorts när det gäller samtliga projektkorgar. Det är möjligt att bekanta sig med resultaten av dokumenteringen på Nylands förbunds webbplats ([sidan om slutrapportering finns endast på finska](#)).

Arbets- och resursavtalen inom projektet upphörde att gälla den 30 juni 2019, med undantag av arbetsavtalen för förändringsledaren, förändringsledaren för vården, förvaltningschefen och informatören. Dessa arbetsavtal upphörde att gälla under loppet av hösten 2019. Det var möjligt att säga upp största delen av de övriga åtagandena som upphörde att gälla den 30 juni 2019.

En balanserad nedläggning av projektet Nyland 2019 utfördes som eget arbete vid Nylands förbunds förvaltningsenhet vid sidan av det övriga arbetet. Slutförandet av samtliga funktioner vid projektet Nyland 2019, som till sin volym är mycket större än den egna organisationen, krävde en tillfällig omorganisering av befintliga resurser. Projektet slutfördes i sin helhet vid utgången av juni, och den balanserade nedläggningⁿ av projektet medförde inga störningar i förbundets normala verksamhet. Slutförandet av projektet som eget arbete utgjorde en betydande inbesparing av statliga medel, och det visade också att förvaltningsenheten har kompetens och flexibilitet för att lösa en utmaning i denna storlekskategori.

Rapporten över användning av statsunderstöd för projektet Nyland 2019 godkändes av landskapsstyrelsen 27.1.2020 § 3 och landskapsfullmäktige kommer att behandla rapporten vid sitt möte 25.2.2020.

Regionutveckling

Nylandsprogrammet (landskapsprogrammet) som utarbetas för varje fullmäktigeperiod är ett strategiskt dokument som styr regionutvecklingen på allmän nivå. I Nylands strategi för smart specialisering (RIS3) beskrivs de teman och områden som kräver utvecklingsresurser och kompetens. Programmet genomfördes på traditionellt sätt i samarbete med kommuner, utvecklingsbolag, organisationer, högskolor och läroanstalter samt med företag och näringslivet. Genomförandet av den uppdaterade genomförandeplanen fortsatte under ledning av landskapets samarbetsgrupp.

År 2018 inleddes **ett samarbete med fyra referensområden** – Stockholm, Köpenhamn, Hamburg och Amsterdam – och detta samarbete fortsatte genom att fördjupa regionernas gemensamma förståelse om de teman som ska utvecklas under de kommande åren. Vid en preliminär jämförelse av referensområdena konstaterades det att regionerna liknar varandra bland annat när det gäller social utveckling, konkurrenskraft och innovationsförmåga. Bedömningen och jämförelsen av regionernas strategier för smart specialisering lyfte dock fram många olikheter mellan regionerna.

Nylands delegation deltog i festivalen "We make the City" som ordnades i Amsterdam i juni 2019. Festivalen organiserades av Amsterdam Economic Board som samordnar samarbetet mellan referensområdena. I oktober 2019 höll referensområdena ett möte där de fokuserade på att skapa en tydligare ram för regionernas allmänna samarbete samt på att skapa konkreta samarbetsformer när det gäller följande tre teman som fastställdes vid beredningsfasen: cirkulär ekonomi, färdväg på urbana områden och förändringar i produktion och användning av energi. Mötet resulterade i att referensområdenas EU-delegationer kom överens om ett möte där regionerna strävar efter att fastställa praktiska former för samarbete och att känna igen finansieringskällor för resursallokering.

Ett av de viktiga målen i Nylandsprogrammet 2.0 är **att uppdatera vägkartan för Klimatneutralt Nyland**. Uppdateringen av vägkartan sker i samarbete med kommunerna. Under verksamhetsåret kartlades utgångspunkterna och planerna för klimatarbetet i kommuner och städer. Med hjälp av kommunvisa förhandlingar och planer strävar man efter att säkerställa att varje kommun har sådana planer som kan förverkligas så att varje kommun kan bidra till klimatarbetet i landskapet.

Genomförandet av projektet **Canemure (Carbon neutral municipalities and regions)** som inleddes 2018 fortsatte i samarbete med Finlands miljöcentral och andra partner. Projektet erbjuder ett mångsidigt nätverk för att följa upp åtgärder inom och resultat av det klimatarbete som görs i olika regioner och på olika håll i Europa samt för att lära sig god praxis.

Åtgärderna inom **AIKO-projekten (regionala innovationer och försök)** upphörde vid ingången av året, och därefter utarbetade genomförarna rapporter och betalningsansökningar för projekten. AIKO-åtgärderna som startade år 2016 utgjorde en omfattande helhet med över 50 projekt i Nyland. Projekten hänförde sig till genomförandet av målen för huvudstadsregionen, Finlands tillväxtkorridor och Nordliga tillväxtzonen samt speciellt till utmaningarna i fråga om strukturomvandlingen som i Nyland hänförde sig till temana för strategin för smart specialisering (RIS3).

De resurser som inte användes under AIKO-projekten användes för att främja landskapets innovationsverksamhet i enlighet med Arbets- och näringsministeriets anvisningar. Finansiering för innovationsverksamhet i Nyland – **UIR2019** – riktades till beredningen av EU-projekt samt till projekt som genomför tillväxtavtalen.

Priserna **Årets nyländska företag, Årets nyländska by och Nylandspriset** delades ut under landskapsparlamentet. I *kategorin för uppstartsföretag* belönades Sensible4 som är föregångare inom programmering av autonoma fordon. De ord genom vilka företaget grundades har yttrats vid yrkeshögskolan Metropolia. Företaget har gjort utvecklingsarbete bl.a. med stöd av AIKO-finansiering, och företaget har belönats med Arabemiratens pris för utveckling av smart trafik.

I *kategorin för serviceföretag* belönades Kattotutka Oy, vars hemort är Askola och vars affärsverksamhetsområde är hela Finland. I *kategorin för produktionsföretag* belönades Bluefors Oy som tillverkar mätinstrument för forskningsinstitut. Företaget har utvidgats och blivit internationellt i snabb takt. Till företagets första skeden hör bl.a. forskningsverksamhet vid Aalto-universitetet.

Huuvuri-Särkijärvi i Askola kommun valdes till **Årets by**. I byn är verksamheten aktiv och mångsidig, vilket övertygade prisjuryn. **Nylandspriset** beviljades till teatergruppen "EatMyClimate" som åskådliggjorde ett aktuellt tema. Teatergruppen lyfter fram betydelsen av det arbete som görs för att bekämpa klimatförändringen i vår vardag.

Strukturfondsverksamheten sker med full fart, även om programperioden för EU:s regional- och strukturpolitik 2014–2020 börjar vara på slutrakan. Före utgången av 2019 hade 337 ERUF-projekt som finansierades av Nylands förbund inletts, och det hade reserverats ett anslag på sammanlagt cirka 129,5 miljoner euro för dessa projekt.

Nylands förbund ordnade tre ansökningsomgångar år 2019: Ansökningar ur Södra Finlands ERUF (29.10.2018–5.3.2019 samt 9.9–17.10.2019) och öppen ansökan för 6Aika-strategin för hållbar stadsutveckling (21.1–18.10.2019, inklusive tre ansökningsomgångar). Projektaktörernas kompetens och genomförandet av projekten har stötts genom att ordna utbildning och webinar till exempel om projektförvaltning och projektkommunikation. Under utbildningen "Hankevideo nopeasti ja helposti" betonades hur projektens resultat kan göras synliga och spridas.

I juni var Nylands förbund också värd för EU-ländernas strukturfondsmyndigheters nätverk IQ-Net. Temat för konferensen var koldioxidsnålhet: "Transition to a Low-Carbon Europe: the role of Cohesion Policy". I konferensen deltog ungefär fyrtio delegater från 15 EU-länder. Konferensen kulminerade i ett projektbesök i Fiskehamnen i Helsingfors där smarta och koldioxidsnåla lösningar av ny typ presenterades för delegaterna. Även Nylands förbund har stött dessa lösningar genom ERUF-finansiering.



Konferensen för strukturfondsmyndigheternas nätverk IQ-Net lockade cirka fyrtio delegater från 15 EU-länder till huvudstadsregionen.

Projekt som har finansierats av Nylands förbund har fått framgång tredje år i rad i Europeiska kommissionens tävling RegioStars då projektet Rakentamisen kiertotalous kunnissa (RANTA) kom till final i sin egen kategori.

Under den aktuella programperioden (2014–2020) svarar Nylands förbund för förvaltningen men också för beredningen av programperioden 2021–2027 för EU:s regional- och strukturpolitik samt koordinerar den gemensamma beredningen som sker i Södra och Västra Finlands elva landskap. Arbets- och näringsministeriet leder beredningen och svarar för att upprätta de slutliga förslagen för programarbetet. Förslaget ska godkännas av statsrådet innan det lämnas in till Europeiska kommissionen. Den regionala beredningen leds av ett landskapsförbund och beredningen sker inom två storområden: Södra och Västra Finland samt Östra och Norra Finland. Beredningen sker i samarbete med NTM-centralerna, kommunerna och övriga intressegrupper. Efter analys- och målsättningsfasen har programberedningen framskridit till en fas då det närmare programinnehållet skrivs. Vid sidan av den innehållsmässiga beredningen framskrider också den nationella förvaltnings- och lagberedningen samt intressebevakning i anslutning till fördelning av medel. Som en del av programberedningen organiserade förbundet ett gemensamt beslutsfattarforum för landskapen i Södra och Västra Finland. Beslutsfattarforumet fördjupade sig i de frågor som är viktiga för området vid beredningen av den kommande perioden.

EU-tjänsten har fortsatt med att utöva intressebevakning för att få EU-finansiering under den kommande finansieringsperioden. Nylands innovationskompetens har lyfts fram via digitala kanaler under varumärket Helsinki Smart Region. Under fjolåret har det internationella intresset för nyländsk innovationsverksamhet ökat i betydande utsträckning, vilket bland annat har lett till ett stort antal besök till Nyland och flera begäranden om att hålla ett anförande. Utöver de europeiska regionerna har det funnits intresse också i Afrika och Asien.



I fjol började arbetet med att uppdatera Nylands strategi för smart specialisering inför den kommande programperioden. Under reformarbetet har man i stor utsträckning hört de nyckelaktörer som genomför strategin. Som grund för strategin samlades också ett omfattande bakgrundsmaterial. I september inleddes det ERUF-finansierade projektet RIS-Boost som har som mål att bidra till ekosystemet med experter och samarbetsformer som är smidiga, multiprofessionella och mer avancerade på internationell nivå.

EU-tjänsten har medverkat i genomförandet av flera EU-finansierade projekt. Förbundet har varit huvudpartner för **projektet iEER** som har genomförts sedan 2016. Projektets slutkonferens "The Hacking Growth – boosting entrepreneurial ecosystems in European regions" ordnades i Bryssel i oktober i samarbete med kommissionen, nätverket för Europeiska entreprenörsregioner (EER) och projektkonsortiet. Syftet med projektet har varit att utveckla tjänster för unga företagare och förbättra samarbetet mellan olika aktörer på regionnivå inom 10 europeiska regioner. Som resultat av projektet har det nya verksamhetssättet "Aula Emprende" som hänför sig till entreprenörsutbildningen i Valenciaregionen fått bland annat en stor europeisk uppmärksamhet.

Förbundet har fungerat som partner i **projektet Smart-up BSR**, som har finansierats av programmet Baltic Sea Region Interreg. Projektet hjälper EU-regioner med att genomföra regionernas strategier för smart specialisering (RIS3) och att samtidigt öka samarbetet mellan regionerna. Inom projektet som leds av Aalto-universitetet ordnade man år 2019 bl.a. ett innovationsläger i Finland.

Nylands förbund är en av nio partner i Medtech4 Europe-projektet (Optimizing the impact of public policies in favour of research and innovation facilities in the field of medical technologies), som finansieras av Interreg Europe-programmet. Målet är att påverka EU:s politiska och finansieringsinstrument så att de på bästa sätt kan anpassas till hälsoteknologiska behov, bl.a. genom att aktivera samarbetet genom redskap för kohesionspolitik och smart specialisering. Under året ordnades tre projektmöten mellan regionerna (värdstäderna var Maastricht, Gliwice och Pecs) och i samband med mötena ordnades bland annat besök till flera företag och nätverk inom branschen.

Nylands förbund fungerar som partner i **projektet 40Ready** (Strengthening SME capacity to engage in Industry 4.0), som också finansieras av Interreg Europe-programmet. Syftet med projektet är att utveckla digitala färdigheter hos små och medelstora företag. Under projektet kartlägger Nylands förbund god praxis, kompetens och särskilda utmaningar inom sitt område. Projektets samarbetspartner är bland annat nyländska utvecklingsbolag, regionens sakkunnigorganisationer inom industriell digitalisering samt NTM-centralen i Nyland och ministerierna. Projektet 40Ready inleddes i praktiken vid det första egentliga mötet mellan regionerna som hölls i Florens i september 2019. I mötet deltog förbundets representant samt Startup Commons Oy som hör till Nylands stakeholders.

Central Baltic Interreg-programmets kontaktpunkt i Finland informerar om finansieringsmöjligheter inom programmet, främjar genomförandet av finansieringsprogrammet och berättar om projektens resultat. Programmets femte ansökningsomgång ordnades år 2019.

Finlands kontaktpunkt deltog bl.a. i Europaforum i Åbo i augusti och i Central Baltic-programmets årliga evenemang i Tallinn i oktober. På Twitter twittrade kontaktpunkten aktivt om sitt deltagande i projektens evenemang och stödde projektens och programmets kommunikation via sociala medier. Kontaktpunkten fortsatte med att skicka egna nyhetsbrev och skickade sammanlagt fyra nyhetsbrev år 2019.

Nyland-databanken har gjorts mer användarvänlig. I databanken finns bättre möjligheter för användarna att granska och plocka uppgifter. Databanken innehåller också artiklar från experter inom olika specialområden. Genom reformen av databankens framsida har tjänstens utseende blivit modernare. Reformen har gjort det lättare att navigera, och databankens teman har blivit mer tillgängliga för användarna.

Utredningar i anslutning till statistik och geografisk information gjordes för landskapets behov. För att betjäna beredningen av social- och hälsovårdsreformen utvecklades en karttjänst där de som bereder social- och hälsovårdsreformen inom landskapsreformen och lokalitets- och fastighetsexperterna hade möjlighet att sammanställa, komplettera och uppdatera geografisk information om social- och hälsovårdslokaler.

Landskapets samarbetsgrupp i Nyland (MYR) verkar som ett strategiskt forum i frågor som gäller landskapsutvecklingen. MYR styr regionens utvecklingsresurser samt gör upp riktlinjer för sådana regionutvecklingsprojekt som ska verkställas av regionutvecklingsmyndigheterna. Samarbetsgruppen godkänner också landskapsprogrammets genomförandeplan. I MYR finns representanter för förbundet och dess medlemskommuner, de statliga regionförvaltningsmyndigheter som finansierar utvecklingsprogram och -åtgärder, övriga organisationer som hör till statsförvaltningen, universitet och yrkeshögskolor samt de för landskapsutvecklingen viktigaste arbetsmarknads- och näringsorganisationerna. Den utvidgade ordförandegruppen vid landskapets samarbetsgrupp har fungerat som stöd för samarbetsgruppen med fokus på samarbetet inom EU-projektverksamhet och utveckling av arbetsmetoderna. Landskapets samarbetsgrupp sammanträdde nio gånger under 2019.

Sekretariatet till landskapets samarbetsgrupp (MYRS) bereder utvecklingsprojekt, program och strategier på landskapsnivå, informationsplan för strukturfondsprogrammets genomförande samt ändringar i ERUF- och ESF-programmens regionala sektioner. Dessa presenteras för landskapets samarbetsgrupp. MYRS behandlar regionens förslag till ERUF- och ESF-projekt och ger utlåtande om dem. Utöver representanter för Nylands förbund består MYRS av representanter från städerna Helsingfors, Esbo och Vanda, Nylands regioner, NTM-centralen i Nyland samt NTM-centralen i Tavastland (ESF-finansiering) och Nylands förbund (ERUF-finansiering) som svarar för södra Finlands strukturfonder. Sekretariatet till landskapets samarbetsgrupp sammanträdde tio gånger under 2019.

Vid **kommundirektörmötet** behandlades i början av året speciellt beredningsläget för landskaps- och vårdreformen, som inleddes av statsminister Sipiläs regering, samt vilka konsekvenser genomförandet av reformen har, för genomförandet av reformen skulle ha haft en stor betydelse för de nyländska kommunernas ställning och ekonomi. Kommundirektörerna fick regelbundet ta del av förändringsledningens lägesöversikt. Sipiläs regerings reform föll i mars.

Ett centralt tema vid kommundirektörmötet har varit hur arbetet med Nylandsplanen 2050 framskrider. Kommundirektörerna har också informerats om eventuella ändringar i markanvändnings- och bygglagen. Ett viktigt tema var också klimatsamarbete, eftersom kommunerna är centrala aktörer i att uppnå målen för klimatneutralitet före utgången av 2035. För kommundirektörerna presenterades också verksamheten vid Helsingforscentret i S:t Petersburg och Helsinki EU Office i Bryssel, som drivs av förbundet, samt andra internationella frågor.

Riksdagsledamöternas delegation (KENK) består av riksdagsledamöter invalda från Helsingfors och Nylands valkrets. Till delegationen hör 22 riksdagsledamöter från Helsingfors och 36 från Nyland, sammanlagt över en fjärdedel av samtliga riksdagsledamöter. Delegationen bildas under varje valperiod. Till ordförandegruppen väljs representanter för de tre största partierna i Helsingfors och Nyland. Under denna valperiod hör följande personer till ordförandegruppen: ordförande Sari Sarkomaa (Saml), första vice ordförande Tiina Elo (Gröna), andra vice ordförande Eveliina Heinäluoma (SPD) och tredje vice ordförande Riikka Slunga-Poutsalo (Sannf).

Regionplanering

Processer och ändringar inom planläggningen på landskapsnivå

Den övergripande landskapsplanen, Nylandsplanen 2050, är en strategisk landskapsplanehelhet som bereds i omfattande samverkan med intressegrupper. Nylandsplanen 2050 omfattar tre etapplandskapsplaner med rättsverkningar som utarbetas för Helsingforsregionen, västra Nyland och östra Nyland. Planhelheten var i förslagsfasen år 2019. Förslagen till regionernas planer var på remiss våren 2019 och framlagda till påseende i slutet av år 2019. Myndighetssamrådet i förslagsfasen ordnades på hösten 2019. Den internationella konsultationen i anslutning till Tallinntunneln som behandlas i landskapsplanen ordnades i slutet av år 2019 i Estland.



I landskapsplanen för Östersundomområdet behandlas alla centrala ämnesområden som hänför sig till region- och samhällsstrukturen. Planen är en del av etapplandskapsplanen 2 för Nyland. Fullmäktige godkände planen sommaren 2018. Man anförde besvär över godkännandet av planen hos Helsingfors förvaltningsdomstol, och förvaltningsdomstolen beslutade att förkasta besvären i slutet av år 2019. Besvär över planen har anförts hos Högsta förvaltningsdomstolen. För närvarande är planen i kraft.

På grund av besvär behandlas etapplandskapsplanen 4 för Nyland vid Högsta förvaltningsdomstolen. Planen är emellertid i kraft, eftersom Högsta förvaltningsdomstolen inte har förbjudit verkställigheten av planen.

Arbetet med reformen av markanvändnings- och bygglagen fortsatte år 2019, och förbundet medverkade i arbetet bland annat genom att ordna ett diskussionsevenemang för kommunerna och de viktigaste intressegrupperna hösten 2019. Landskapsstyrelsen gav ett utlåtande om reformen i slutet av år 2019.

Samarbete inom regionplaneringen

I regionplaneringens samarbetsgrupper behandlades olika aktuella frågor inom regionplanering. Verksamheten utvecklades så att grupperna kunde hålla gemensamma möten och workshoppar. I utarbetandet av planer medverkade speciellt politiska styrgrupper och sakkunniggrupper för regionernas planer. Andra samarbetsgrupper är bl.a. grupper med fokus på markpolitik och flygplatsfrågor.

Internationell verksamhet

Internationell intressebevakning

Nylands förbunds arbete med EU-intressebevakning och internationellt samarbete har varit aktivt och mångsidigt och arbetet sker via flera olika kanaler. En betydande del av prognostiserings- och påverkansarbetet på EU-nivå görs direkt via Helsinki EU Office i Bryssel, en del via Nylands förbunds ledande tjänstemän och förtroendevalda och en del via internationella nätverk på EU- och Östersjönivå. Deltagandet i internationellt nätverks- och organisationsarbete är alltid strategiskt och målinriktat och baserar sig på Nylands förbunds strategi och fokuseringar inom smart specialisering.

Nylands förbunds internationella verksamhet och EU-verksamhet stöds av enheten för internationella nätverk. Verksamheten vid enheten för internationella nätverk består av tre verksamhetshelheter: 1) Helsinki EU Office som ligger i Bryssel, 2) verksamheten i Östersjöregionen och i internationella nätverk och 3) koordineringen av förbundets internationella verksamhet vid olika enheter. Dessutom har Nylands förbund bilaterala samarbetsavtal, till exempel med Moskvaområdets duma, Valencia, Masovien och Västpommern i Polen och Zhejiang i Kina. Dessutom medverkar förbundet i Helsingfors stads Helsingforscenter i S:t Petersburg.

EU-intressebevakning och påverkansarbete



Logotypen för Helsinki EU Office fick år 2019 en ny och modern anblick.

År 2019 har Nylands förbunds EU-påverkansarbete och intressebevakning framför allt fokuserat på EU-programperioden 2021–2027 som är under beredning. EU-påverkansarbetet har berört i synnerhet unionens strukturfonder, fortsatta förfaringssätt för smart specialisering, smart och hållbar stadspolitik och prioriteringar för det följande forsknings- och innovationsprogrammet. Inom EU:s trafikpolitik och programmet för ett digitalt Europa har arbetet med intressebevakning skett genom att utnyttja flera olika kanaler för påverkan.

Nylands förbunds arbete med EU-intressebevakning har gjorts i Helsinki EU Office i Bryssel samt via alla de internationella organisationer där Nylands förbund är medlem. Exempel på dessa är konferensen för perifer kustregioner i Europa (CPMR), Östersjöregionens samarbetsforum (BSSSC) och Europeiska regioners nätverk för forskning och innovation ERRIN (European Regions Research and Innovation Network).

EU-påverkan har bedrivits med synnerligen stor volym: Personalen vid Helsinki EU Office har år 2019 ordnat hela 235 möten eller evenemang i Bryssel. Syftet med dessa har varit att påverka prioriteringarna och finansieringen för den kommande EU-programperioden 2021–2027 på ett sätt som gynnar aktörerna i Nyland.

Man har satsat mycket på intressebevakning i både Bryssel och Finland, så att EU:s gränsöverskridande samarbetsprogram (Central Baltic, Interreg) som är viktigt för Nyland ska fortsätta också under den kommande finansieringsperioden. Framtiden för detta finansieringsprogram har varit hotad. Med anknytning till detta har det skett flera ställningstaganden och möten kring intressebevakning med nyckelpersoner för Europeiska kommissionen, EU-rådet och Europaparlamentet. Att satsa på smart specialisering och regionala innovationsekosystem under den kommande EU-programperioden är viktigt för aktörerna i Nyland, och därför har man också aktivt påverkat detta på EU-nivå.

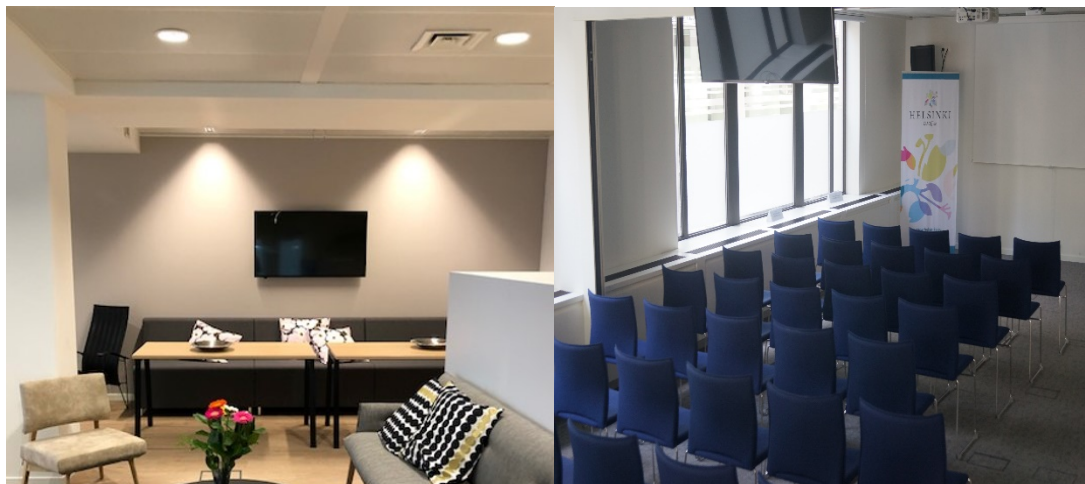
För Nylands förbunds ledning och sakkunniga har det ordnats flera möten i anslutning till EU-påverkansarbete i Bryssel. Nylands förbunds styrelse och ledningsgrupp besökte Bryssel i januari 2019 och besökets tema var EU-intressebevakning. Besök för intressebevakning inom EU har ordnats också för Helsingfors universitets rektorat, Vanda stads ledande tjänstemän och förtroendevalda samt för Naturresursinstitutets ledning. Dessa besök har innehållit förhandlingar för intressebevakning med EU-institutioners högsta ledning och tjänstemän i nyckelpositioner. Helsinki EU Office har med en betydande insats medverkat i att planera EU-inriktad verksamhet för Helsingfors universitet, Helsingfors stad och yrkeshögskolornas samarbetsgrupp 3AMK. Helsinki EU Office fick år 2019 en ny huvudman, yrkeshögskolan Haaga-Helia.



Under verksamhetsåret har Helsinki EU Offices anställda genomfört 355 uppgifter och uppdrag som byråns avtalspartner gett. Dessutom har Helsinki EU Office ansvarat för ordnandet av sammanlagt 28 seminarier i Bryssel.

Helsinki EU Office följer upp och mäter verksamhetens kvalitet och kundernas tillfredsställelse kontinuerligt. Kundernas tillfredsställelse med bl.a. besöken till Bryssel (hur besöket genomförts, tilläggsvärde och nytta) var fortfarande mycket hög: betyget var 4,8/5.

En betydande enskild fråga år 2019 var att Helsinki EU Office flyttade till nya lokaler. Kontoret ligger nu i Europeiska unionens "EIT-byggnad" som också inrymmer Europeiska tekniska institutet (ETI) och EU:s innovationssammanslutningar. Eftersom de nya lokalerna finns i samband med Europeiska kommissionens innovationssammanslutningar ger detta omedelbara synergifördelar för nyländska innovationsaktörer. Nya och välfungerande lokaler gör det möjligt att skapa bättre tjänster för huvudmännen (bl.a. bättre lokaler för seminarier och möten).



Helsinki EU Offices nya lokaler erbjuder moderna och mångsidiga seminarie-, mötes- och arbetslokaler i Bryssel.

Nätverk och organisationer internationellt och i Östersjöregionen

Nylands förbund ingår som medlem i de viktigaste organisationerna i Östersjöregionen och på EU-nivå. Konferensen för perifera kustregioner i Europa (Conference of Peripheral Maritime Regions, CPMR) är den mest betydelsefulla organisationen som företräder europeiska regioner och landskap. Årsmötet för konferensen för perifera kustregioner i Europa och Östersjökommissionens möte ordnades i Palermo i Italien i oktober. Vid årsmötet lyfte Nylands förbunds representanter fram aspekter i fråga om utveckling av smart och hållbar trafik, som godkändes som en del av organisationens mål för EU-intressebevakning år 2020.

Nylands förbund ingår också som medlem i de europeiska nätverk som företräder metropol- och flygplatsregioner, bl.a. Metrex, Metropolitan Inc, BSSSC (Baltic Sea States Subregional Co-operation), ARC (Airport Regions Conference) och Baltic Sea Tourism Council. Landskapsdirektör Ossi Savolainen är styrelsemedlem i Östersjöområdets samarbetsorganisation (BSSSC). Organisationens årsmöte hölls 18–20.9.2019 i Klaipėda.

De finska landskap som är medlemmar i organisationen för perifera kustregioner i Europa sammanträdde tre gånger vid Nylands förbunds lokaler. På dessa möten effektiviserades landskapens gemensamma EU-intressebevakning.

Intressen som berör Helsingfors-Vanda flygplatsområde har främjats genom organisationen Airport Regions Conference (ARC). ARC-organisationen, Nylands förbund och Vanda stad ordnade ett seminarium för utveckling av hållbar flygtrafik i Bryssel i oktober. Nylands förbund och Helsinki EU Office deltar aktivt också i Europeiska regionernas forsknings- och innovationsnätverk (ERRIN) och är medlem i organisationens styrelse 2018–2021. Helsinki EU Office leder organisationens arbetsgrupper för smart specialisering och kreativa branscher.

Genom internationella organisationer och organisationer i Östersjöregionen har man främjat Nylands strategiska mål, såsom prioriteringar för EU:s strukturfondsprogram under den kommande EU-strukturfondsperioden, klimatneutralitet, smart specialisering, digitaliseringsutveckling, metropol- och stadspolitik, trafikprojekt och TEN-T-trafiknät.

Nylands förbund har år 2019 varit aktivt med sina internationella kontakter och utövat regional diplomati på både multilateral och bilateral nivå. Nylands förbund har haft besök av delegationer till exempel från Shanghai och Chengdu i Kina, Sydkorea, Storpölen i Polen, Moskva och Kinshasa i Kongo. Samarbetet mellan Nyland och Valenciaregionen har varit aktivt och fokuserat särskilt på forsknings- och innovationsverksamhet, utbildning, kultur och främjande av företagungsverksamhet. En regelbunden och ömsesidig dialog har skett med Moskvaområdet och Zhejiang i Kina.



Organisationen för europeiska flygplatsregioner ARC, Nylands förbund, Vanda stad och Helsinki EU Office påverkar på EU-nivå i Bryssel.

Kommunikation och evenemang

Ett riksomfattande seminarium om regional framsyn ordnades i Nyland i mars. Seminariets tema var framtidens färdsmätt. Förbundet ansvarade för en lyckad helhet med evenemangskommunikation.



TULEVAISUUS LIKUTTAA!

» VALTAKUNNALLINEN ALUE-ENNAKOINNIN SEMINAARI 2019 »

Temat för Nylandsveckan som ordnades i maj var jämställdhet och likabehandling. Experter inom olika branscher skrev artiklar om detta tema och dessa artiklar publicerades på förbundets webbplats före evenemanget. Videor och webbartiklar gjordes om Nylandsveckans evenemang och deras spridning var bra. Ett nytt försök var en kampanj på sociala medier där nyvalda nyländska riksdagsledamöter enligt sitt val marknadsförde ett evenemang på sina egna kanaler i sociala medier.

I slutet av maj ordnades ett arkitekturpolitiskt seminarium om marknadsföring och kommunikation i Vichtis.

Inför riksdagsvalet ordnade enheten tillsammans med utrikesministeriet ett utrikes- och säkerhetspolitiskt evenemang för allmänheten. För de nya riksdagsledamöterna från Helsingfors och Nylands valkrets samlades ett informationspaket om Nyland.

För finansiering för innovationsverksamhet i Nyland öppnades en egen webbplats och om inledandet av ansökningsomgången informeras via förbundets samtliga kanaler. På sommaren var det en stor glädje att informera att Nyland har placerat sig i topp bland EU-regionerna i EU:s innovationsjämförelse för 2019. Budskapet om Europas mest innovativa region spreds i stor utsträckning.

Södra och Västra Finlands gemensamma intressebevakning i fråga om en jämlikare nationell fördelning av regionutvecklingsmedel fick mycket mediesynlighet under året. Initiativet kom från landskapsdirektörens insändare i Helsingin Sanomat. Nyhetsbrevet om strukturfonderna i södra Finland utkommer fyra gånger per år, och två av dessa nyhetsbrev utarbetades av förbundet.

Förslaget till Nylandsplanen som skickades på remiss och planens sträckning för Tallinntunneln fick mycket synlighet under våren och i oktober-november då planen var framlagd till påseende och för kommentarer den sista gången. Under framläggningstiden hade förbundets webbplats ett stort antal besökare: över 1 200 besökare bekantade sig med materialet. Också informationen gav resultat, för planen behandlades i medierna i stor utsträckning.

För dem som använder databanken gjordes en enkät om tjänstens innehåll och användbarhet. Användarna anser att innehållet är lätt att förstå och att tjänsten är relativt lätt att använda. Databanken fick nya sidor bland annat om Finska vikens havsområde, finansiering för forskning och utveckling och befolkningsprognoser.

Riksdagsledamöterna från Helsingfors och Nylands valkrets organiserade sig till en delegation (KENK) på hösten och kommunikation i fråga om mötena effektiviserades. Förbundet ansvarar för berednings- och kommunikationsuppgifter för delegationen för riksdagsledamöterna.



Landskapsparlamentet ordnades enligt ett nytt, en-dags koncept i november. Temat Klimatkrisen & kommunerna väckte livlig diskussion på plats och i sociala medier. På Twitter var parlamentet bland dagens mest twittrade teman i Finland. Evenemanget marknadsfördes med hjälp av talarintervjuer samt med videoproduktion som skedde i större utsträckning. Landskapsparlamentet sändes också direkt på nätet.



Årets priser delades ut under Landskapsparlamentets kvällsprogram. Nylandspriset, Årets by och Årets företag presenterades på videor som förbundet har producerat.

I november inleddes förbundets webbkommunikation i fråga om klimatarbetet i större utsträckning och man utarbetade en kommunikationsplan för Klimatneutralt Nyland 2035. Dessutom medverkade man i kommunikation i fråga om det riksomfattande Canemure-projektet.

Vår egen videoproduktion tog flera steg framåt. Med landskapsdirektören filmades videohälsningar som utnyttjades vid våra evenemang. I juni marknadsfördes seminarier med videor redan för andra gången under året: kärnbudskap från de viktigaste talarna vid seminariet Vi metakompetenta klipptes ihop till en teaservideo.

Slutrapporten om projektet Nyland 2019 färdigställdes och rapporten publicerades i slutet av året. Det stora materialet omfattar nästan 150 rapporter av projektets olika teman.

Förbundets nya strategi, som publicerades i december, fick ett tydligt utseende. Man informerade om strategin och dessutom producerade man videor och väckte diskussion i sociala medier.

För personalen ordnades regelbundet kliniker i fråga om sociala medier där sakkunniga fick handledning i att använda Twitter och i andra utmaningar med sociala medier. Personalen fick också utbildning om de nya kraven enligt tillgänglighetsdirektivet.

Nylandsveckan och övrig kulturell kohesion

”Temat för Nylandsveckan som ordnades i maj var jämställdhet och likabehandling.”

På temaveckans egen webbsida inleddes en artikelserie som fungerade som inledning till Nylandsveckan. Man började publicera artiklar från experter inom olika områden redan i december 2018. Med två veckors mellanrum publicerades artiklar som fick en att fundera på likabehandling ur olika perspektiv. I slutet av mars började man samla presentationer av olika evenemang på Nylandsveckans egen webbsida. Under Nylandsveckan ordnades sammanlagt 40 evenemang på olika håll i landskapet.



Videor och webbartiklar gjordes om Nylandsveckans evenemang, och deras spridning på sociala medier var bra. Ett nytt försök var en kampanj på sociala medier där nyvalda nyländska riksdagsledamöter enligt sitt val marknadsförde ett evenemang på sina egna kanaler i sociala medier. Nylandsveckans evenemang marknadsfördes också på Instagram, och därför fick vi fler

följare. Antalet Google-sökningar ökade med 100 procent jämfört med året innan, dvs. från 415 000 till 828 000.

Planeringen av Nylandsveckan 2020 inleddes i slutet av året. Temat för Nylandsveckan är ansvarsfullhet.

”Kulturellt samarbete och utmärkelsen Årets kulturdåd”

Under Nylandsveckan grundades ett regionalt nätverk i Nyland inom det nationella samarbetsnätverket Taikusydän som främjar välfärd genom konst och kultur. Under det första året har upp till 180 privatmedlemmar och samfundsmedlemmar anmält sig till nätverket. Det regionala nätverket i Nyland samordnas av Nylands förbund, yrkeshögskolan Metropolia och Kukunori ry.

När det gäller kulturellt samarbete firade Finlands Hembygdsförbund sitt 70-årsjubileum i Tusby i Nyland med temat ”Kulttuuri liikuttaa”. Nylands förbund medverkade aktivt i hembygdsdagarna och jubileumsåret. För filmfestivalen Red Carpet hade Nylands förbund och det nybildade regionala nätverket inom Taikusydän byggt upp den första kulturmarknaden för välfärd och hälsa som förenar professionella inom hälsa och välfärd samt inom kultur. Utmärkelsen Nyländskt kulturdåd delades ut första gången till konstnären Aira Samulin för hennes livsverk inom kultur och välfärd under galan som ordnades i samband med evenemangsveckan.

Nylands förbund gör reklam och fungerar som partner när det gäller ordnandet av den trettioåriga travtävlingen Uudenmaan Upein under åren 2018–2020. Den traditionella tävlingen stöddes under det speciella året för att förstärka internationell synlighet och internationella nätverk. I Vermo ordnades för första gången år 2019 travtävlingen UET Grand Prix och Breeding day, dvs. Europeiska mästerskapet.

Aktieägo

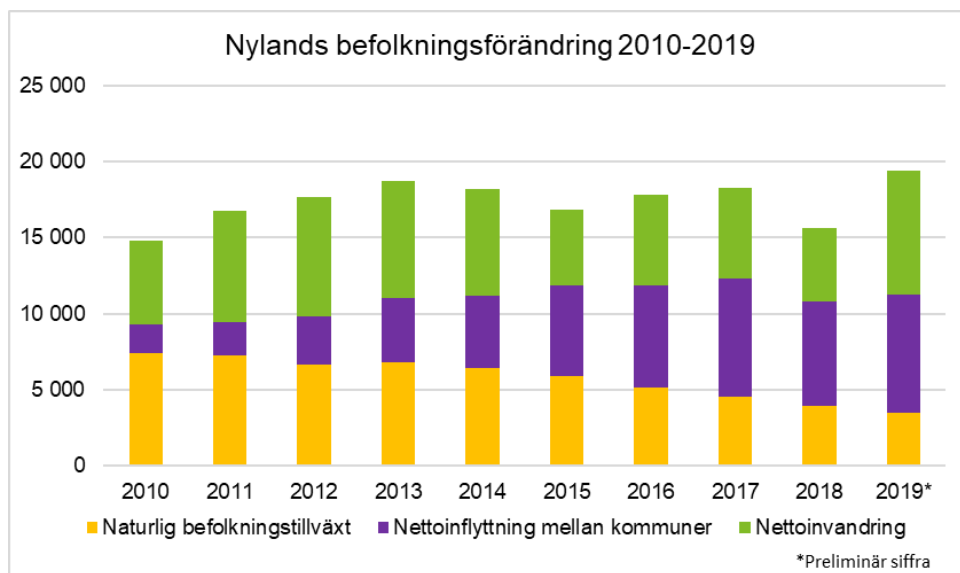
Nylands förbund är delägare i **Helsinki Business Hub Ltd Oy** (HBH), som är ett näringsbolag för Helsingforsregionen. Syftet med bolaget är att få utländska företag och investerare att skapa värde för regionen. Övriga delägare är städerna Helsingfors, Esbo, Vanda och Grankulla. Bolagets verksamhet utgår från IKT, smarta och rena lösningar och hälsa. Syftet med HBH är att skapa arbetsplatser, anskaffa tillväxtkapital för finländska uppstarts företag och främja exportavtal och andra kommersiella avtal mellan utländska och finländska företag.

Förbundet är också delägare i **Posintra Oy** som arbetar för att stärka konkurrenskraften hos de östnyländska företagen och hela regionen. Bolaget har en bred ägargrund som består av kommunerna Askola, Lappträsk, Lovisa, Mörskom och Borgå. Hörnstenar för bolagets verksamhet är att grunda företag, utveckla de redan verkamma företagen samt att etablera företagsverksamhet i östra Nyland. Vad gäller arbetet med regionutveckling satsar bolaget på nya toppområden, såsom cirkulär ekonomi, clean tech och digitalisering. Dessutom deltar bolaget i att främja utvecklingen av färdväg, trafik och logistik.

Den allmänna och den egna regionens ekonomiska utveckling

Befolkningstillväxten är snabbare än någonsin på 2000-talet

Enligt Statistikcentralens förhandsuppgifter bodde det 1 690 409 personer i Nyland år 2019. Ökningen från året innan var 19 384 invånare. Av tillväxten utgörs 18 procent av den naturliga befolkningstillväxten, 40 procent av nettoinrikesflyttning och 42 procent av nettoinvandring. Av hela landets befolkning bodde 31 procent i Nyland.



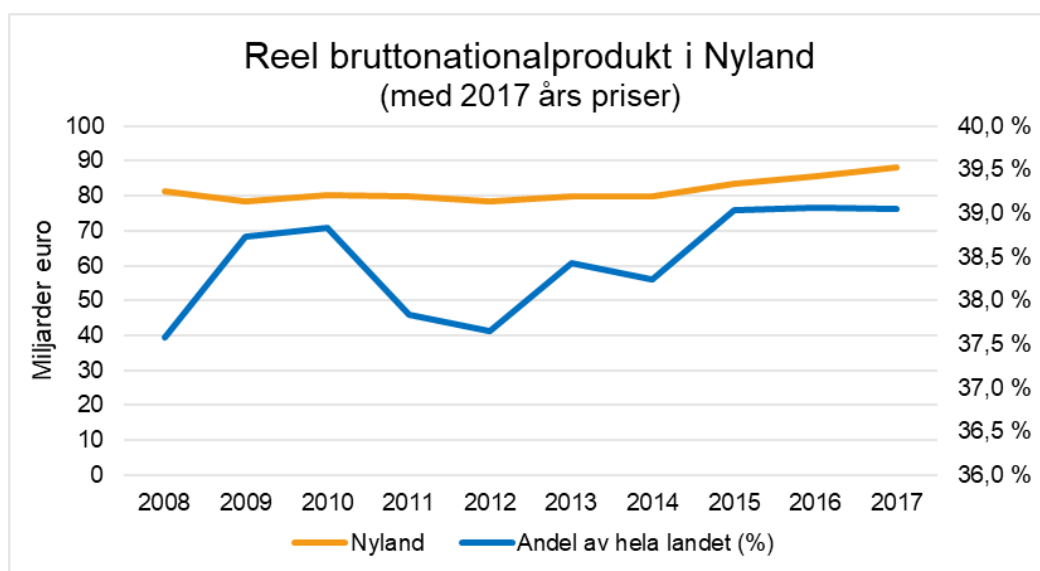
(Källa: Statistikcentralen)

Ekonomi ökade men utsikterna har försämrats

Finlands ekonomiska utveckling var starkare än förväntat år 2019. Enligt de senaste prognoserna ökade bruttonationalprodukten med ungefär 1,5 procent i fjol. Trots osäkerheter i världsekonomin har den ekonomiska tillväxten upprätthållits av det bra läget för Finlands exportmarknad och den starka inhemska konsumtionsefterfrågan. Det förutspås att den snabbaste ekonomiska tillväxten är dock över och att tillväxten av bruttonationalprodukten återgår till ungefär en procent. Tillväxten avtar på grund av världsekonomin svaga tillväxtutsikter och den handelspolitiska osäkerheten.

Utvecklingen av affärsverksamheten vid nyländska företag var måttligt stark enligt de tre första kvartalen år 2019. Tillväxten var snabbast inom industri och byggande. Tillväxten inom parti- och detaljhandel var klart sämre än under de föregående åren.

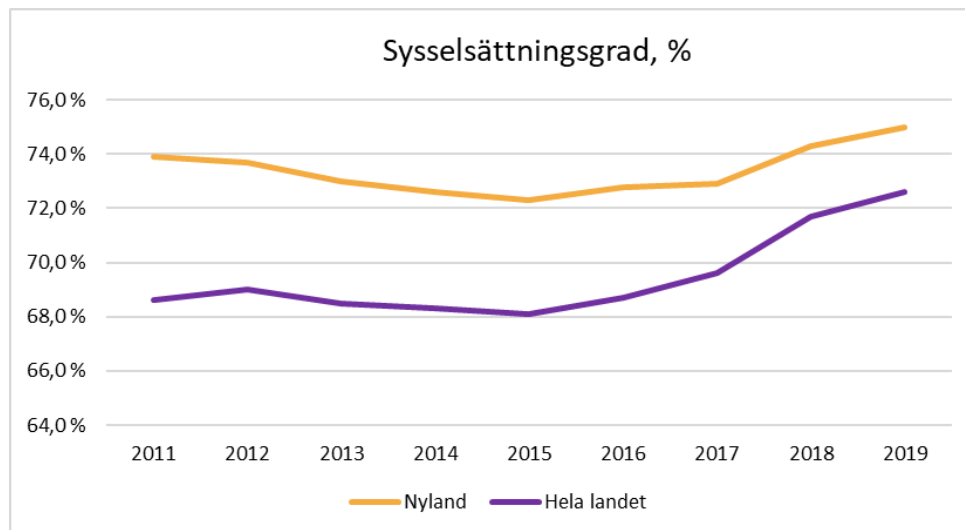
Enligt de senaste företagsbarometrarna är de nyländska företagens uppskattningar av sina konjunkturutsikter inom den närmaste framtiden klart försiktigare än tidigare. Efterfrågan som avtagit på de viktigaste exportmarknaderna anses vara den mest centrala faktorn som begränsar tillväxten. De nyländska företagens konjunkturutsikter är dock lite positivare än medeltalet i hela landet.



(Källa: Statistikcentralen)

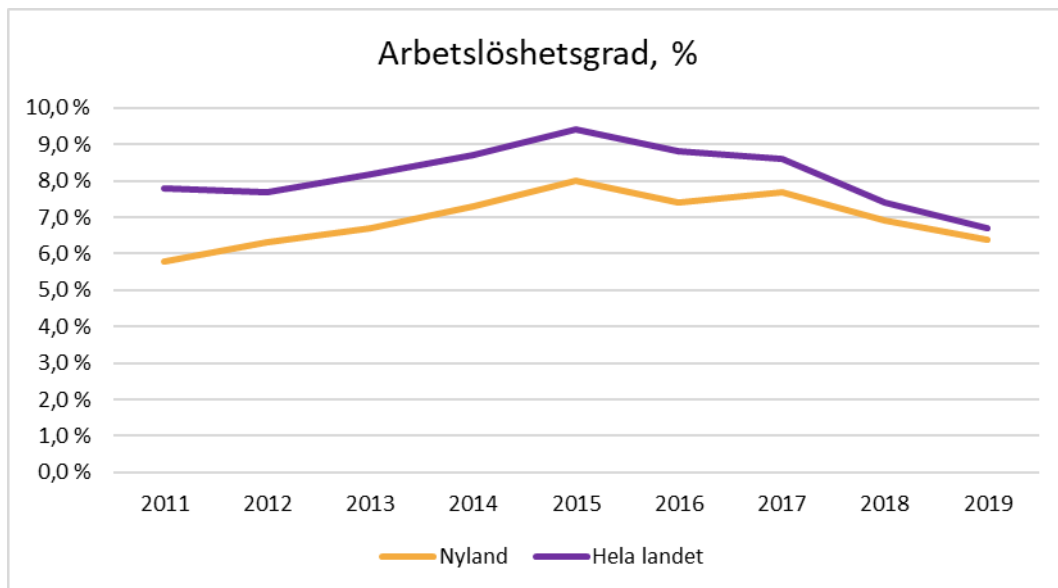
Sysselsättningsutvecklingen var fortsatt bra

År 2019 var sysselsättningsutvecklingen fortsatt bra i både Finland och Nyland. Enligt Statistikcentralens arbetskraftsundersökning var sysselsättningsgraden i Nyland 75,0 procent året innan. Tillväxten från året innan uppgick till 0,7 procentenheter. Sysselsättningsgraden i landskapet var 2,4 procentenheter högre än hela landets nivå. Absolut mätt fanns det 854 000 sysselsatta, vilket motsvarade 33 procent av alla sysselsatta i Finland.



(Källa: Statistikcentralen, arbetskraftsundersökning)

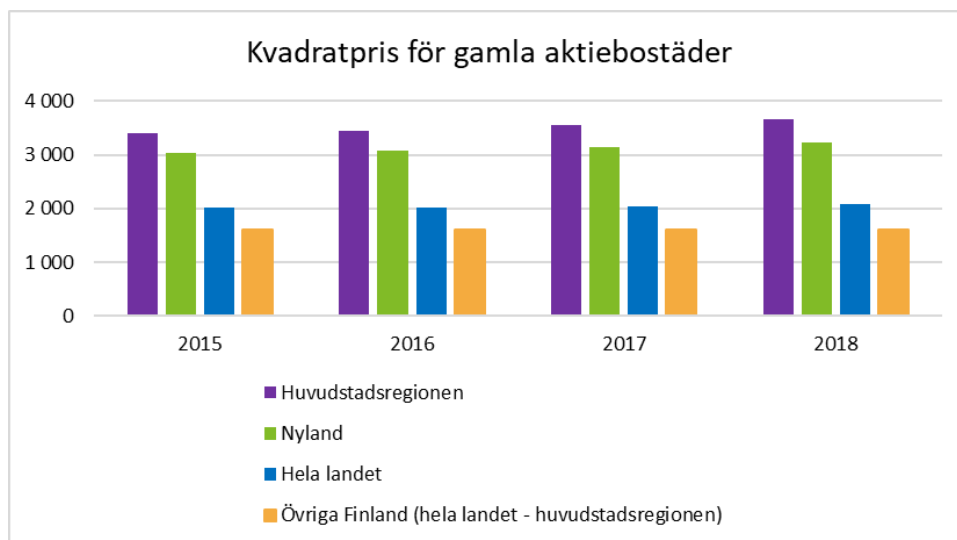
Även arbetslösheten minskade i Nyland jämfört med året innan. Den genomsnittliga arbetslöshetsgraden var 6,4 procent i fjol, medan den var 0,5 procentenheter högre året innan. Arbetslöshetsgraden i landskapet var 0,3 procentenheter lägre än hela landets nivå. Antalet arbetslösa var 59 000, vilket var 3 000 arbetslösa mindre än året innan. Av alla arbetslösa i Finland fanns det 32 procent i Nyland.



(Källa: Statistikcentralen, arbetskraftsundersökning)

I huvudstadsregionen fortsatte prisökningen av aktiebostäder

År 2019 uppgick det genomsnittliga kvadratpriset för gamla aktiebostäder till 3 658 euro i huvudstadsregionen och 1 609 euro i övriga delar av landet. I huvudstadsregionen ökade kvadratpriserna med 3,2 procent jämfört med året innan. I övriga delar av landet låg priserna på samma nivå som året innan.



(Källa: Statistikcentralen)

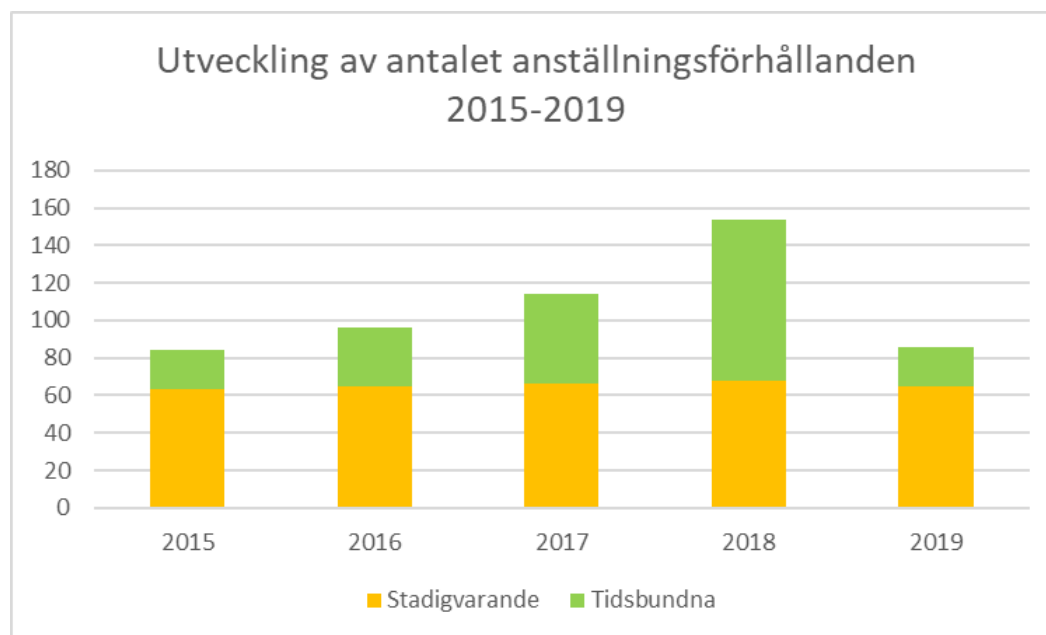
Väsentliga förändringar i förbundets verksamhet och ekonomi

Personalen

Förbundets personalantal uppgick till sammanlagt 86 i slutet av året 31.12.2019. Av dessa var 63 tillsvidare anställda och 23 visstidsanställda.

Inom projektet Nyland 2019 jobbade 58 visstidsanställda i början av år 2019. Deras anställningsförhållanden upphörde under 2019, vilket ledde till att förbundets totala personalantal minskade avsevärt.

Antalet visstidsanställda har sin förklaring i projektverksamhet som förvaltas av förbundet.



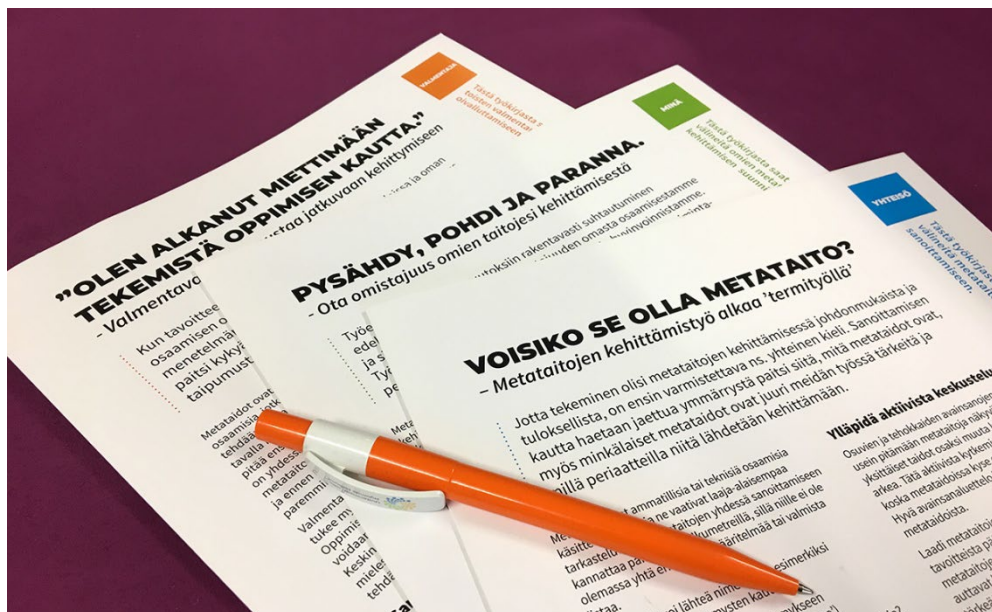
Personalkostnaderna för förbundets egentliga verksamhet (exkl. projekt) uppgick i sin helhet till 4,5 miljoner euro. Personalkostnaderna utgjorde över hälften av förbundets verksamhetskostnader, dvs. 55 % (56,5 % år 2018).

Personalutveckling

När det gäller utveckling av personalens kompetens fokuserade man speciellt på att utveckla arbetslivets metakunskaper med tanke på framtidens sakkunskap.

Projektet Vi metakompetenta som har fått arbetslivsutvecklingspengar från Keva fortsatte till slutet av oktober. Vi metakompetenta var ett projekt som förverkligades av Nylands förbund och finansierades av Keva. Det gick ut på att känna igen och utveckla sådan metakompetens som arbetslivet kräver.

Projektets slutliga resultat blev en modell som utvecklades för organisationer som kan utveckla sig själva och sin personal i fråga om den metakompetens som krävs i arbetslivet. Träningspaketet består av tre arbetsböcker och mellanblad som ska ifyllas. Arbetsböckerna heter samfundet, jag och tränaren.



När det gäller kompetensutveckling satsade man bl.a. på kunskaper i att leda samarbete, utvecklandet av metoderna Lean och Agile, beskrivning av egen kompetens samt på hantering av brådska.

I april inleddes ett projekt som främjar utvecklingen av digitala arbetssätt, och i och med projektet har man fokuserat på att utveckla digitala färdigheter hos informationsarbetare. Personalen har fått utbildning i Teams-verksamhetsmiljön. Från varje ansvarsområde har det valts flera digitala ambassadörer, vars intensiva O365-utbildning inleddes i november.

Personalens arbetsvälmåga och samhörighet har främjats genom gemensamma frukostar, fruktservering, pausgymnastik och tjänster som väljs ur ett urval som främjar arbetsvälmåga.

Personalnyckeltal, personalledning och arbetsgemenskapens utveckling beskrivs närmare i en separat personalrapport.

Bedömning av den kommande utvecklingen

Landskapsreformen och social- och hälsovårdsreformen enligt Juha Sipiläs regering föll 8.3.2019. Landskapsreformen och social- och hälsovårdsreformen, som regeringen strävade efter, och den omfattande regionala beredningen i anslutning till den inledde emellertid en samhällelig och administrativ förändringsprocess som är oberoende av lagar. Processens centrala drag är att samarbetet mellan olika aktörer har ökat. Den skapade också integrationspotential och beredskap att bilda branschöverskridande serviceenheter på regional nivå och inom statsförvaltningen. Behovet av strukturella reformer på statlig, regional och lokal nivå kommer inte att försvinna.

I regeringsprogrammen för de följande regeringarna (Antti Rinnes och Sanna Marins regeringar) ingår en strukturreform av social- och hälsovårdstjänster så att ordnandet av social- och hälsovårdstjänster ska skötas av självstyrande områden som är större än en kommun. Även ordnandet av räddningsväsendet ska bli landskapens uppgift. Det skulle finnas 18 självstyrande social- och hälsovårdslandskap. Enligt regeringsprogrammet kommer en stegvis övergång till sektorsövergripande landskap att beredas parlamentariskt före utgången av 2020.

Antti Rinnes regering utredde alternativ till en särlösning för social- och hälsovården i Nyland, huvudstadsregionen eller Helsingfors i samarbete med kommunerna i regionen och HNS hösten 2019. Styrgruppen för särutredningen föreslog en modell med fem självstyrande områden som grund för den fortsatta beredningen. Enligt förslaget skulle fyra självstyrande områden och Helsingfors stad ha ansvaret för att ordna social- och hälsovårdstjänster. Om social- och hälsovårdsreformen genomförs, kommer den att påverka Nylands förbunds verksamhet och ställning oberoende av om de sektorsövergripande landskapen förverkligas.

Nu pågår också en totalreform av markanvändnings- och bygglagen. Målet är bl.a. att förenkla systemet för planering av områdesanvändningen, utveckla styrningen av byggandet samt att stödja medborgarnas möjligheter att påverka planering och beslutsfattande som berör den egna livsmiljön. Reformen kommer att beredas parlamentariskt. Målet är att regeringens proposition till ny markanvändnings- och bygglag färdigställs före utgången av 2021. Totalreformen förväntas ha inverkan på Nylands förbunds ställning och uppgifter när det gäller planering av markanvändning.

Utarbetandet av den nationella tolvåriga trafiksystemplanen inleddes i juni 2019. Utarbetandet av planen fortsätter ända till våren 2021 då statsrådet ska godkänna planen. Syftet med arbetet som styrs parlamentariskt är att trafiksystemplaneringen görs på lång sikt.

I början av år 2019 genomförde Nylands förbunds ledningsgrupp ett internt scenariearbete som grund för förbundets framtidsgranskning i en föränderlig verksamhetsmiljö. Utifrån scenariearbetet inleddes beredningen av Nylands förbunds strategi våren 2019. Syftet med strategin är att Nylands förbunds verksamhet blir mer verkningsfull. Nylands förbunds vision för år 2029 är att vara *en okonventionell regionutvecklare i världsklass*. Att denna ändring lyckas kräver en betydande satsning samt ett övergripande och aktivt ledarskap. Landskapsstyrelsen godkände strategin i december 2019. Behoven att uppdatera strategin granskas under varje fullmäktigeperiod.

Hur riskhanteringen och den interna kontrollen har ordnats

Syftet med riskhantering och intern kontroll är att stödja förbundet så att det kvalitativt kan genomföra de grundläggande uppgifterna, förverkliga målen samt skydda verksamheten från olika risker. Den interna kontrollen och riskhanteringen är inget separat, utan är en kontinuerlig del av det dagliga ledarskapet, styrningen och utförandet av arbetet.

Landskapsfullmäktige har fastställt grunderna för Nylands förbunds riskhantering och interna kontroll. Landskapsstyrelsen har godkänt anvisningarna för den interna kontrollen, riskhanteringen och skötseln av ekonomi som preciserar dem. Helheten kompletteras av de mera detaljerade anvisningarna för verksamhetssätten som landskapsdirektören gett.

Landskapsdirektören ser till att den interna kontrollen och riskhanteringen ordnas och ger årligen i samband med verksamhetsberättelsen en redogörelse för hur de verkställts. I enlighet med kommunallagen ska revisorn i samband med granskningen av samkommunens förvaltning och ekonomi bedöma huruvida förbundets interna kontroll och riskhantering har ordnats ändamålsenligt. Vid sitt möte 12.3.2019 valde landskapsfullmäktige PwC Julkistarkastus Oy till revisionssamfund för perioden 2019–2020. I och med aktieköpet ändrades revisionssamfundets namn till KPMG Julkistarkastus Oy i juni.

Ansvarsområdenas direktörer ansvarar för att ordna och sköta den interna kontrollen och riskhanteringen för sina medarbetares del samt för att rapportera om riskerna. Varje förman bör se till att den egna enheten ändamålsenligt sköter den interna kontrollen. Dessutom är alla som är anställda av förbundet förpliktade att följa den lagstiftning som gäller verksamheten, övriga bestämmelser, interna beslut och anvisningar. Alla ska för egen del eftersträva att uppnå de funktionella och ekonomiska mål som uppställts och att utveckla verksamhetssätt. De är också förpliktade att upprätthålla och kontinuerligt utveckla sin egen yrkeskompetens.

Varje verksamhetsår fattar förbundets ledningsgrupp beslut om hur samkommunens riskhantering genomförs och fastställer förfaranden för att hantera de viktigaste riskerna. Den bedömer också eventuella risker för förbundet och förbundets ställning under hela strategiperioden. Betydelsen av denna uppgift har betonats speciellt under de senaste åren i och med att förbundet ansvarade för att genomföra beredningen av regeringens landskaps- och vårdreform.

Dessutom deltar ledningsgruppen i den interna granskningen av förbundets verksamhet och utarbetar årligen en konkret plan om de fokuseringar inom intern kontroll som genomgår speciella kontroller under varje verksamhetsår. Den interna granskningen är en del av förbundets riskhantering.

Bedömning av de betydande riskerna och osäkerhetsfaktorerna samt övriga faktorer som påverkar verksamhetsutvecklingen

Utöver Nylands förbunds egentliga grundläggande uppgift har genomförandet av projektet Nyland 2019 utgjort en betydande risk under de senaste åren, eftersom förbundet ansvarar för att det understöd som staten har beviljat för landskaps- och vårdreformen har använts ändamålsenligt. För att hantera risken gjorde förbundets revisor PwC Julkistarkastus Oy i slutet av år 2018 en granskning av förvaltningen av projektet Nyland 2019 på basis av ett separat uppdrag. I rapporten konstaterades att landskapsberedningen som genomförts av förbundet i regel har skett på ett sätt som förutsätts i statsunderstödet och att förbundets åtgärder och avtalsförfaranden har varit ändamålsenliga. I rapporten ingick några begränsade utvecklingsförslag, och åtgärderna i anslutning till dessa behandlades av landskapsstyrelsen. Rapporten lämnades in till revisionsnämnden och landskapsfullmäktige antecknade rapporten för kännedom vid sitt möte 12.3.2019.

Efter att reformen föll gav finansministeriet 20.3.2019 anvisningar om bruket av understöd för förberedande åtgärder och IKT-beredning som beviljats för att inrätta landskap. I anvisningarna fastställdes de åtgärder som behövs för att ändamålsenligt avsluta verksamheten. Kostnaderna för dessa åtgärder var godtagbara ända till den 31 december 2019. Slutrapporten om användningen av statsunderstödet ska lämnas in till finansministeriet senast den 28 februari 2020.

Nylands förbund slutförde samtliga avslutande åtgärder enligt ministeriets anvisningar före utgången av verksamhetsåret. Slutrapporten lämnas in till landskapsfullmäktige för godkännande vid fullmäktiges möte 25.2.2020. Trots det eventuella godkännandet av slutrapporten ansvarar förbundet för all användning av statsunderstödet som beviljats för reformen tills staten har godkänt verksamheten. Nylands förbund har beredskap för att svara på eventuella begäranden om tilläggsuppgifter eller att ge andra utredningar.

Under ledning av arbets- och näringsministeriet har särskild uppmärksamhet fästs vid den interna kontrollen och riskhanteringen samt vid förvaltningen och utvecklandet av södra Finlands EU-strukturfonder som förbundet ansvarar för. Förbundet har också haft en dialog med ministeriet om det praktiska genomförandet av särskiljningen av uppgifter som krävs av EU. Ministeriet kräver inte att ändringar görs under denna programperiod.

De viktigaste riskerna under verksamhetsåret

I början av året fastställde förbundets ledningsgrupp de viktigaste riskerna för verksamheten och hur dessa risker ska hanteras. Med tanke på det nationella läget för landskapsreformen förutsåg man att genomförandet av reformen eventuellt fördröjs och att reformen eventuellt inte genomförs. Eftersom reformen inte blev av flyttades tyngdpunkten för riskhanteringen till att ändamålsenligt avsluta landskapsberedningen. För att avsluta verksamheten skapades en egen riskhantering som separat beaktade riskerna i fråga om finansiering, avtal, personal och driftsegendom. En särskild risk är avtal med HNS om vidarekanalisering av IKT-statsunderstöd eftersom deras värde är betydande. Avtalstekniskt har förbundets ställning tryggats så väl som möjligt.

Säkrandet av att förbundets kärnfunktioner och projekt är till nytta har också varit föremål för riskhanteringen. Läget för landskapsreformen som inte blev av ändrades också i fråga om denna risk. Fördelarna omdefinieras i och med att strategiarbetet inleds, vilket närmare beskrivs nedan.

Under verksamhetsåret skulle man också se till att förbundet är en aktuell aktör inom regionutvecklingen och -planeringen i den allt globalare omgivningen. Risken hanterades bland annat genom att bereda Nylandsplanen 2050 inom regionplaneringen samt genom att satsa på prognostisering och på att vara föregångare inom regionutvecklingen.

Inga risker realiserades under verksamhetsåret.

Fokuseringar inom intern kontroll 2019

Ledningsgruppen har fastställt följande fokuseringar inom intern kontroll för verksamhetsåret:

1 Lyckat avslutande av landskapsreformen under år 2019

Den egentliga verksamheten vid projektet Nyland 2019 avslutades vid utgången av juni då arbetsavtalen eller resursavtalen för nästan alla projektanställda upphörde att gälla. Dessutom gjordes arrangemang i fråga om egendom (hantering och förvaring av material, bildande av arkiv och arrangemang i fråga om driftsegendom). Hyresavtalen för projektets lokaler sades upp i ett så tidigt skede som möjligt. Före utgången av året utarbetades en slutrapport och resultaten av beredningen publicerades på projektets webbplats: <https://www.uusimaa2019.fi/uusimaa2019.fi>

2 Fastställande av framtiden för förbundets grundläggande verksamhet

Arbetet med att fastställa förbundets framtida verksamhet inleddes i augusti under ledning av ledningsgruppen så att hela personalen blev involverad i processen. Under strategiarbetet betonades behovet av att på ett ändamålsenligt sätt allokera resurser för de kommande åren. En särskild prioritering var att säkra förbundets grundläggande arbete som görs väl under pågående förändringar, dvs. landskapsreformen som föll och de nya riktlinjer för förbundets framtid som följer av detta. Landskapsfullmäktige godkände den nya strategi som uppstått utifrån beredningsarbetet vid fullmäktiges möte i december.

3 Helsinki EU Office flyttade till nya lokaler

Helsinki EU Office i Bryssel flyttade till nya lokaler som kan utnyttjas mer effektivt, vilket utgjorde ett föremål för den interna kontrollen. Utöver de praktiska arrangemangen omfattade flyttningen ingående av hyresavtal samt en juridisk process i flera faser, såsom slutgranskning som utfördes av den tidigare hyresvärden och banksäkerheter som ägaren av de nya lokalerna krävde.

Vid sidan av dessa fokuseringar vidtogs småskaligare åtgärder, såsom övervakning av cirkuleringen av projektens utbetalningsansökningar, projekthanteringsåtgärder för att säkerställa ett tillräckligt antal projektanställda samt sedvanlig granskning av förbundets avtal.

De ovannämnda åtgärderna har vidtagits planenligt, och det har framkommit ingenting speciellt att anmärka.

Hur räkenskapsperiodens resultat uppkommit och verksamhetens finansiering

Hur räkenskapsperiodens resultat uppkommit

	2019, €	2018, €
Verksamhetsintäkter	26 698 090	35 704 029
Verksamhetskostnader	-26 530 965	-34 994 161
Verksamhetsbidrag	167 125	709 868
Övriga finansiella intäkter	958	3
Räntekostnader	-27 890	-56 365
Övriga finansiella kostnader	-2 885	-1 058
Finansiella intäkter och kostnader	-29 817	-57 421
Årsbidrag	137 307	652 447
Avskrivningar	-45 765	-249 008
Räkenskapsperiodens resultat	91 542	403 439
Bokslutsdispositioner	0	-400 000
Räkenskapsperiodens över-/underskott	91 542	3 439
RESULTATRÄKNINGENS NYCKELTAL:		
Verksamhetsintäkter/-kostnader, %	100,6	102,0
Årsbidrag/avskrivningar, %	300,0	262,0

Verksamhetens finansiering

	2019	2018
Verksamhetens kassaflöde		
Årsbidrag	137 307	652 447
Investeringarnas kassaflöde		
Investeringsutgifter	-202 096	-249 008
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	-64 788	403 439
Finansieringens kassaflöde		
Andra förändringar i likviditet	-23 829 153	17 931 617
Finansieringens kassaflöde	-23 829 153	17 931 617
Förändring i likvida medel, ökning (+), minskning (-)	-23 893 942	18 335 056
Likvida medel 31.12	3 074 001	26 967 943
Likvida medel 1.1	26 967 943	8 632 888
FINANSIERINGSANALYSENS NYCKELTAL:		
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde och dess inflöde under 5 år	91 456	224 825
Investeringarnas inkomstfinansiering, %	68	262
Kassasoliditet (dgr)	42,8	280

Den finansiella ställningen och dess ändringar

	2019, €	2018, €
AKTIVA		
Maskiner och inventarier	156 331	0
Materiella tillgångar	156 331	0
Aktier och andelar	23 900	23 900
Placeringar	23 900	23 900
BESTÅENDE AKTIVA	180 231	23 900
Statliga uppdrag	920 461	5 104 057
Övriga förvaltade medel	2 997 150	3 374 189
FÖRVALTADE MEDEL	3 917 611	8 478 246
Kundfordringar	52 046	17 158
Övriga fordringar	116 307	3 544 338
Resultatregleringar	1 207 315	1 902 111
Kortvariga	1 375 668	5 463 607
Fordringar	1 375 668	5 463 607
Kassa och bank	3 074 001	26 967 943
RÖRLIGA AKTIVA	4 449 670	32 431 550
AKTIVA	8 547 512	40 933 696
PASSIVA		
Grundkapital	101 728	101 728
Övriga egna fonder	500 000	500 000
Över-/underskott från tidigare räkenskapsperioder	1 062 733	1 059 294
Räkenskapsperiodens över-/underskott	91 542	3 439
EGET KAPITAL	1 756 003	1 664 461
Statliga uppdrag	920 461	5 104 057
Övrigt förvaltad kapital	2 997 150	3 374 189
FÖRVALTAT KAPITAL	3 917 611	8 478 246
Leverantörsskulder	377 361	11 147 953
Övriga skulder	138 500	441 936
Resultatregleringar	2 358 036	19 201 100
Kortvarigt främmande kapital	2 873 897	30 790 989
FRÄMMANDE KAPITAL	2 873 897	30 790 989
PASSIVA	8 547 512	40 933 696
BALANSRÄKNINGENS NYCKELTAL:		
Soliditetsgrad %	20,5	4,1
Relativ skuldsättning, %	11	87
Skulder och ansvar procent av driftsintäkter, %	19,8	93,2
Över-/underskott	1 154 275	1 062 733

Totala inkomster och utgifter

Totalekonomisk granskning

	2019, €		2019, €
INKOMSTER		UTGIFTER	
Verksamhet		Verksamhet	
Verksamhetsintäkter	26 460 932	Verksamhetskostnader	26 293 808
Övriga finansiella intäkter	958	Räntekostnader	27 890
		Övriga finansiella kostnader	2 885
		Investeringar	
		Investeringsutgifter	202 096
Totalinkomsterna sammanlagt	26 461 890	Totalutgifterna sammanlagt	26 526 679
Avstämning:			
<i>Totalinkomster - Totalutgifter =</i>	-64 789		
<i>Förändring i likvida medel</i>	-23 893 942		
<i>Andra förändringar i likviditet</i>	-23 829 153		
Skillnad	-64 789		

Behandlingen av räkenskapsperiodens resultat

Landskapsstyrelsen föreslår att

- räkenskapsperiodens överskott på 91 542,26 euro flyttas över till kontot *Under-
/överskott från föregående räkenskapsår*.

Budgetens utfall

Utfallet av målen

Strategi fram till 2020

Förbundets arbete styrs av Nylands förbunds vision, mission och strategiska mål, som bereddes i samråd med hela personalen och godkändes av landskapsfullmäktige under hösten 2013. På grund av de betydande reformerna som är aktuella i den yttre verksamhetsmiljön har det ansetts mest ändamålsenligt att uppdatera strategin som upplevts fungera väl.

Strategin innefattar missionen, visionen och de strategiska målen fram till 2020.

Nylands förbunds mission:

1. Nylands förbund påverkar landskapets framgång genom sakkunniga förslag och beslut.
2. Nylands förbund planerar en regionstruktur där den bebyggda och obebyggda miljön är i harmoni med varandra.
3. Nylands förbund förbättrar på ett hållbart sätt förutsättningarna för olika näringar.

Nylands förbunds vision 2020:

Nylands förbund utgör en öppen gemenskap som uppmuntrar till nya projekt och som fungerar konsekvent. Förbundets verksamhet är betydande och verkningsfull.

Nylands förbunds strategiska mål:

1. Nätverk och finansiering utnyttjas för Nylands utveckling
2. Programarbetet förs systematiskt vidare
3. Beredning av landskapsplanen som betonar strategisk styrning så att den godkänns under fullmäktigeperioden
4. Genom sakkunnighet och internationell verksamhet ser man till att förbundets verksamhet är resultatrik
5. En trygg övergång till det nya landskapet säkras

Strategiska mätare, uppföljning

Med hjälp av mätare som fastställts för planperioden och med normgivande värden som baserar sig på dessa mätare följer man upp hur Nylands förbunds strategiska mål har uppnåtts.

Strategiskt mål 1: Nätverk och finansiering utnyttjas för Nylands utveckling

Ansvar: direktör, regionutveckling; direktören för internationella ärenden när det gäller den internationella verksamheten

Målmätare

1.1 Utnyttjningsgraden för möjligheterna inom EU-fondperioden 2014–2020

Normgivande värden för planperioden:

Finansiering från Södra Finlands ERUF och 6Aika har utnyttjats till fullt belopp.

Rapportering:

Nylands förbund är det koordinerande landskapsförbundet inom hela södra Finlands område och den finansierande myndigheten gällande den nationella ERUF-finansieringen för hållbar stadsutveckling (6Aika) och Tillväxt genom internationella talanger. Under åren 2014–2019 har förbundet startat 16 projektansökningsomgångar, varav sju gällde Södra Finlands ERUF-finansiering, sju 6Aika-strategins ERUF-finansiering och en specialansökningsomgången Tillväxt genom internationella talanger. Dessutom fanns det en ansökningsomgång på landskapsnivå (Päijänne-Tavastlands specialansökningsomgång). Fram till slutet av verksamhetsåret hade förbundet finansierat sammanlagt 337 projekt, varav 53 gäller Nyland. Detta innebär att åtgärderna riktar sig till landskapet och att nyländska aktörer är medverkande (exkl. 6Aika-strategin för hållbar stadsutveckling).

Nylands befogenhet att bevilja medel på landskapsnivå (ERUF och statlig finansiering) för åren 2014–2020 har varit 11,833 miljoner euro, och hela beloppet hade reserverats fram till slutet av 2019. I praktiken är det under den pågående programperioden möjligt att finansiera nya projekt med landskapets andel endast om befogenheter returneras från de projekt som avslutas. Den nationella befogenheten att bevilja medel (6Aika) under den pågående programperioden är 52,4 miljoner euro, varav 50,78 miljoner euro hade reserverats fram till slutet av 2019. Sammanlagt 44,2 procent av ERUF-finansieringen för 6Aika riktar sig till Nyland (Helsingfors, Esbo, Vanda). Siffrorna för den reserverade finansieringen har beaktat finansieringen för hela programperioden.

I Nyland styr Nylandsprogrammet 2.0, landskapsprogrammets genomförandeplan och strategin för smart specialisering inriktningen av ERUF-finansieringen.

År 2019 har Helsinki EU Office genom EU-intressebevakning och påverkansarbete haft en stor inverkan på att aktörerna i Nyland också under den kommande EU-programperioden 2021–2027 kan utnyttja så många EU-finansieringsmöjligheter som möjligt för strategiska utvecklingsprojekt. EU-påverkan har bedrivits med synnerligen stor volym: Personalen vid Helsinki EU Office har år 2019 ordnat 235 möten eller evenemang i Bryssel. Syftet med dessa har varit att påverka prioriteringarna och finansieringen för den kommande EU-programperioden på ett sätt som gynnar aktörerna i Nyland. EU-påverkansarbetet har riktat sig speciellt till Europeiska regionala utvecklingsfonden, Forsknings- och innovationsprogrammet, EU:s digitaliseringsprogram och finansieringsprogram för trafik (CEF).

Utöver EU-påverkansarbetet har Helsinki EU Office hjälpt nyländska aktörer med att få EU-finansiering samt att skapa projektpartnerskap och projekt. År 2019 har man ordnat flera utbildningsdagar och workshoppar om EU-finansiering och utnyttjande av den.

Internationella nätverk och organisationer har på ett omfattande sätt utnyttjats i intressebevaknings- och utvecklingsarbetet i Nyland. Genom organisationer har man till exempel främjat EU-intressebevakning som hänför sig till trafik i Nyland och nyländsk region- och innovationsverksamhet, skapat och förstärkt strategiska partnerskap och förstärkt den internationella kännedomen om Nyland. Organisationer och nätverk har också utnyttjats i prognostiserings- och påverkansarbetet i anslutning till EU-finansiering. De viktigaste internationella nätverken och organisationerna år 2019: Konferensen för perifera kustregioner

i Europa (CPMR), Östersjöregionens samarbetsforum (BSSSC), nätverket för flygplatsregioner (ARC), Europeiska regioners nätverk för forskning och innovation (ERRIN), European Metropoles Authorities (EMA) och nätverket för Europas metropolområden (METREX).

Målmätare

1.2 Betjädningsförmågan hos förbundets EU-tjänst och Helsinki EU Office

Normgivande värden för planperioden:

Aktörerna upplever att servicen vid EU-tjänsten och Helsinki EU Office gett tilläggsvärde.

Rapportering:

EU-tjänsten har hjälpt nyländska aktörer med att få EU-finansiering för utvecklingsprojekt. I början av den nuvarande finansieringsperioden 2014–2020 ordnades informationsmöten om tillgänglig finansiering och ansökningsomgångar. Mot slutet av finansieringsperioden har man också betonat bedömningen av projektens verkningsfullhet samt utnyttjandet och spridningen av projektens resultat.

Projekt som genomförs av nyländska aktörer och deras resultat har lyfts fram i både inhemsk och EU-inriktad kommunikation och rapportering. Speciellt har man utnyttjat webbplatsen Helsinki Smart Region (www.helsinki-smart.fi) där de bästa nyländska innovationerna presenteras. Den samlande faktorn har varit Nylands strategi för smart specialisering som koordineras av EU-tjänsten, genom vilken aktörerna kan orientera sig även på internationell nivå. Genom en mångsidig och aktiv kommunikation har man främjat de nyländska aktörernas tillgång till olika internationella nätverk, nya projektkonsortier och pilotprojekt på EU-nivå.

Vad gäller intressebevakning i fråga om finansiering till Nyland har EU-tjänsten varit initiativrik i bl.a. att säkerställa havsöverskridande Interreg-finansiering även under den kommande finansieringsperioden. EU-tjänsten har medverkat i att bevaka nylänningarnas intressen också under beredningen av den nya finansieringsperiodens program.

En effektiviserad uppföljning av Helsinki EU Offices verksamhet, tjänster, kvalitet och kundtillfredsställelse har pågått under år 2019. Genom en systematisk mätning av verksamhet, tjänsternas kvalitet och kundtillfredsställelse kan Helsinki EU Office i Bryssel utnyttja data till exempel genom att jämföra förändringar i verksamheten på månads- och årsnivå. Det är ännu effektivare att följa upp de kvalitativa och kvantitativa målen. Enligt kundförfrågningar är kundernas tillfredsställelse med Helsinki EU Offices tjänster och verksamhet i genomsnitt mycket hög, bland annat när det gäller EU-besök till Bryssel som ordnas av byrån (betyget 4.8/5). Kundernas tillfredsställelse är också en orsak till att många av de organisationer som är huvudmän för Helsinki EU Office har velat höja sina betalningsandelar för år 2020 och Helsinki EU Office har också fått nya huvudmän.

Målet om att säkerställa och maximera kundernas tillfredsställelse är inbyggt i Helsinki EU Offices samtliga verksamhetsprocesser. Helsinki EU Office har ett kontinuerligt samarbete med huvudmännen på flera olika sätt och ser till att Helsinki EU Office har kunnat ge mervärde. En arbetsform är bl.a. att sakkunniga vid Helsinki EU Office har besökt de organisationer som är huvudmän i några dagar då de har fördjupat sig i organisationernas verksamhet. Under dessa besök bekantar de sakkunniga sig med viktiga funktioner och nyckelpersoner med tanke på samarbetet.

Helsinki EU Office utarbetar också årliga arbetsplaner tillsammans med alla sina huvudmän, och förverkligandet av dessa planer följs upp. Planerna utvecklades ytterligare år 2019 då huvudmännen fastställde sina tre prioriteringar i samarbete med Helsinki EU Office, sina mål som hänför sig till dem samt den konkreta verksamhet genom vilken målen kan uppnås.

I september 2019 ordnade Helsinki EU Office första gången en strategisk workshop för sina huvudmän där man analyserade den nya Europeiska kommissionens prioriteringar för de kommande åren ur huvudmännens perspektiv.

Målmätare

1.3 Förbundets roll är att skapa nätverk av aktörer inom innovations- och näringsverksamhet samt inom trafikplanering och markanvändning.

Normgivande värden för planperioden:

Tack vare förbundets verksamhet har nätverken för aktörerna inom innovations- och näringsverksamhet samt inom trafikplanering och markanvändning utvidgats och fördjupats.

Rapportering:

Det anslag som returnerades från AIKO-projekten användes för att främja landskapets innovationsverksamhet i enlighet med Arbets- och näringsministeriets anvisningar. Finansiering för innovationsverksamhet i Nyland – UIR2019 – riktades huvudsakligen till beredningen av EU-projekt samt till projekt som genomför tillväxtavtalen. Förbundets representanter har aktivt deltagit i styrelsearbetet vid GreenNet Finland ry, Posintra Oy samt Helsinki Business Hub och således främjat nätverksbildningen mellan innovationsaktörer.

Verksamheten vid markanvändnings-, miljö- och trafikgrupperna inom regionplanering har utvecklats (innehåll, gemensamma möten för grupperna). Genom att inrätta olika sektorsövergripande sparrings- och sakkunniggrupper som sammanträder 2–6 gånger årligen har man i samband med Nylandsplanen använt sig av kommunal expertis.

Sektorsövergripande interaktion och nätverksbildning har varit på programmet under olika möten, workshoppar och utbildningsdagar för kommunala representanter och övriga intressentgrupper, bl.a. för sakkunniga inom trafik, markanvändning, miljö och näringar. I arbetet som gjorts för landskapsplanen har man även utvecklat samarbetet med högskolor och företag, bl.a. genom att inrätta en sektorsövergripande utvärderingsjury som består av företrädare för professorer, konsulter och experter för andra intressegrupper som stöd för utarbetandet av landskapsplanen och dess genomförandeprogram. Bland annat via Handelskammarens uppföljningsgrupp för landskapsplanen har man fått andra näringsrelaterade intressegrupper att delta och bilda nätverk.

I och med gemensamma workshoppar och evenemang samt utredningar har ett intensivare samarbete idkats med regionala kommunala processer, bl.a. med HRT (trafikplanering), HRM (miljö, informationstjänster) och MBT2019-gruppen (markanvändning, boende och trafik).

De internationella kontakterna till Stockholms läns landsting och Metrex har blivit mera omfattande och djupare när det gäller markanvändnings- och trafikplaneringen. Nyland har via båda organisationerna fått ta del av många bra idéer, tillvägagångssätt och metoder.

Strategiskt mål 2: Programarbetet förs systematiskt vidare

Ansvar: direktör, regionutveckling

Målmätare

2.1 Nylandsprogrammets styrande verkan på regional utvecklingsverksamhet

Normgivande värden för planperioden:

På basis av förbundets planeringssystem har man på ett omfattande plan lyckats verkställa den regionala utvecklingsverksamheten.

Rapportering:

Nylandsprogrammets strategiska prioriteringar och mål och temana för RIS3-strategin för smart specialisering har beaktats när det gäller att rikta resurser från EU:s strukturfond. De tjänade också till ledning för användningen av AIKO-finansiering, som förvaltades av Nylands förbund, när det gäller att genomföra en förutsedd strukturomvandling samt statens och städernas tillväxtavtal.

AIKO-projekten avslutades i slutet av april år 2019. Av de resurser som returnerades skapades finansiering för innovationsverksamhet i Nyland (UIR) som i enlighet med Arbets- och näringsministeriets anvisningar riktades till nätverksbildande inom forskning, utveckling och innovation, beredning av projektverksamhet och genomförande av tillväxtavtal.

Nylands förbund har främjat målen i Nylandsprogrammet genom att rikta sakkunnigtjänster och finansiering för innovationsverksamhet till beredningen av EU-projektansökningar.

Målmätare

2.2 Utnyttjandet av Nylandsprogrammets genomförandeplan som en operativ grund för utvecklingen av Nyland.

Normgivande värden för planperioden:

Genomförandeplanen har kompletterats på basis av de riktlinjer som landskapets samarbetsgrupp MYR har fört fram, och gruppen har definierat de viktigaste utvecklingsåtgärderna och finansieringen för dessa.

Rapportering:

Genomförandeplanen och finansieringsplanen utarbetas årligen för att beskriva de åtgärder och projekt som vidtas under de två följande åren. Under verksamhetsperioden betonade man mer än tidigare de för området viktiga projekt- och åtgärdshelheterna, till exempel åtgärder som betjänar målet om klimatneutralitet.

Utöver målen för Nylandsprogrammet 2.0 beaktar genomförandeplanen även de viktigaste temana i strategin för smart specialisering. Finansiering har riktats till omfattande helheter och teman inom smart specialisering.

Under verksamhetsperioden uppdaterades genomförandeplanen i ett tätt samarbete med landskapets samarbetsgrupp, de stora städerna och regionala aktörer.

Strategiskt mål 3: Beredning av landskapsplanen som betonar strategisk styrning så att den godkänns under fullmäktigeperioden

Ansvar: direktör, regionplanering

Målmätare

3.1 Landskapsplanens styrande verkan strategiskt sett

Normgivande värden för planperioden:

Landskapsplanens strategiska riktlinjer har beretts i omfattande samverkan.

Rapportering:

Målet för planläggningen på landskapsnivå är en allt mera strategisk planhelhet, som bereds i omfattande samverkan med intressegrupper.

Landskapsstyrelsen beslutade om att inleda arbetet för en strategisk helhetslandskapsplan, d.v.s. Nylandsplanen, under våren 2016. Planens mål och innehåll har beretts i omfattande samverkan och de har tecknats ned i programmet för deltagande och bedömning, som var framlagt till påseende i början av 2017. Flera av planens bakgrundsutredningar har färdigställts. Planens olika sakkunniggrupper har gett sitt stöd för utredningarna.

Den strategiska strukturöversikten har beretts på basis av arbetet med strukturmodeller och i interaktion med intressegrupper. Också arbetet med de regionala etapplanerna inleddes år 2017, och för deras del har interaktion skett genom regionala sakkunniggrupper och politiska styrgrupper. Förslagen till regionernas planer var på remiss på våren 2019 och framlagda till påseende på hösten 2019. Dessutom hade Helsingfors handelskammare en uppföljningsgrupp för Nylandsplanen och MBT-planen som sammanträdde två gånger under 2019. Helsingforsregionens etapplandskapsplan har beretts i nära samarbete med MBT-planen.

Målmätare

3.2 Nya arbetsredskap för utarbetande och uppföljning av planen samt förbundets sakkunnighet

Normgivande värden för planperioden:

Förbundets sakkunnighet och nya metoder utnyttjas i samarbetet med intressegrupper.

Rapportering:

Inom regionplaneringen vid förbundet har de sakkunniga tagit i bruk planerarens arbetsbord, ett redskap som tillkommit som en produkt av eget arbete och som fungerar i webbläsare och kombinerar allt bakgrundsmaterial till planläggningen på landskapsnivå. Arbetsbordet har i stort sett helt omformat hela ritningsprocessen i anslutning till planen och har minskat på överlappande arbete, har förbättrat den interna informationsgången och har lösgjort resurser för andra ändamål.

Många nya metoder har använts i beredningen av etapplandskapsplanen 4, bl.a. Zonation och Ekouuma. Dessa har utnyttjats även senare i beredningen av Nylandsplanen. I beredningen av Nylandsplanen har man tagit i bruk ett nytt simuleringsredskap för markanvändning och trafik (IPM) och utvecklat ett nytt redskap för bedömningen av klimatkonsekvenser, metoder för bedömningen av ekonomiska konsekvenser och en riskanalys. Dessutom har man bl.a. utvecklat nya redskap för avgränsningen och analyseringen av centrum på basis av Finlands miljöcentrals (SYKE) metoder.

Intressegrupperna har i en vid omfattning fått ta del av metoderna. De har utvecklats i samverkan och bl.a. utbildningsdagar har ordnats. Åskådliggörande material som metoderna fått fram har utnyttjats i växelverkan med intressenterna. Intressegrupperna har även kunnat medverka i det metodbaserade arbetet, bl.a. genom att värdesätta material i workshoppar och via enkäter. I olika sakkunnig- och intressegrupper har man dragit nytta av förbundets sakkunnighet och material. I den externa utvärderingen har man i en vid omfattning utnyttjat intressegruppernas kunnande, bl.a. samarbete med högskolor och konsulter och sakkunniga inom branschen.

Via förbundets offentliga plankarttjänst har man haft möjlighet att bekanta sig med aktuella och gällande landskapsplaner och att lämna in en anmärkning under framläggningstiden.

Målmätare

3.3 Tidtabell för landskapsplanen

Normgivande värden för planperioden:

Landskapsfullmäktige har godkänt landskapsplanen under fullmäktigeperioden.

Rapportering:

Den övergripande landskapsplanen, Nylandsplanen 2050, är en strategisk landskapsplanehelhet som bereds i omfattande samverkan med intressegrupper. Nylandsplanen 2050 omfattar tre etapplandskapsplaner med rättsverkningar som utarbetas för Helsingforsregionen, västra Nyland och östra Nyland. Utarbetandet av planhelheten inleddes 2016. Planhelheten var i förslagsfasen år 2019. Förslagen till regionernas planer var på remiss våren 2019 och framlagda till påseende i slutet av år 2019. Målet med slutförandet av planhelheten är att fullmäktige kan godkänna regionernas landskapsplaner under våren 2020.

Strategiskt mål 4: Genom sakkunnighet och internationell verksamhet ser man till att förbundets verksamhet är resultatrik

Ansvar: Landskapsdirektören

Målmätare

4.1 Att skapa mervärde för medlemskommunerna genom att skapa en grund för hela landskapets framgångar

Normgivande värden för planperioden:

Modellen för landskapets utveckling och de av förbundet skapade samarbetsforumen har utnyttjats i bred skala i olika nätverk

Rapportering:

Den strategiska sammansättningen av Nylands landskapsstyrelse fungerade som en politisk styrgrupp för beredningen av landskaps- och vårdreformen. Styrelsen tillsatte en social- och hälsovårdskommitté och en koncern- och livskraftskommitté för att fördjupa sig i detaljerna för reformen och beredningen och ge sin insats till att framföra olika synvinklar. Landskapsfullmäktige behandlade vid sina möten hur beredningen som gjorts inom projektet Nyland 2019 har framskridit. Detta har väckt mycket intresse och gett synlighet för regionens politiska vision.

Beredningsarbetet inom projektet har aktivt behandlats bl.a. vid möten för kommundirektörerna och riksdagsledamöternas delegation, genom vilka förbundets centrala intressegrupper aktivt har deltagit i beredningen.

Delegationen för landskaps- och vårdreformen i Nyland sammanträdde tre gånger och diskuterade de huvudsakliga temana inom beredningen av reformen. I delegationen lyftes fram kommunernas synvinkel men också synvinklar från politiska grupper, regionens företag samt tredje sektorn och personalorganisationer.

Föredragningslistorna och protokollen för de samarbetsforum förbundet erbjuder har funnits tillgängliga. Dessutom har diskussionens kärnbudskap från kommundirektörmöten publicerats på webbplatsen för Nyland 2019-projektet genast efter mötena.

Statsminister Juha Sipiläs regering lämnade in sin avskedsansökan 8.3.2019, samtidigt som man beslutade att avsluta beredningen av reformen. Projektet Nyland 2019 lades ned fram till slutet av juni. Det arbete som gjordes inom projektet dokumenterades, och före utgången av februari 2020 skickas en slutrapport om projektet till de ministerier som har finansierat projektet.

Målmätare

4.2 Att göra verksamheten vid Helsinki EU Office och de internationella nätverken verkningsfull

Normgivande värden för planperioden:

De för Nyland viktiga temana och spetsprojekten har främjats genom att utnyttja internationellt samarbete

Rapportering:

De för Nyland viktiga temana och spetsprojekten har främjats under år 2019 genom flera internationella forum. Detta har skett genom Europeiska unionens påverkansarbete samt genom internationella och EU-finansierade projekt. I synnerhet följande teman har prioriterats: smart specialisering (S3) och dess underteman, Nylands regionala innovationssystem, Nyland som ledande forsknings- och innovationskluster i Europa, företagarskap, trafikförbindelser som är viktiga för Nyland, utveckling av Helsingfors-Vanda flygplatsområde samt klimatneutralitet och stävande av klimatförändringen.

Nylands förbunds internationella samarbete har skett via flera olika kanaler: direkt via Helsinki EU Office i Bryssel, en del via förbundets tjänstemannaledning och politiska ledning och en del via internationella, EU-finansierade projekt och nätverk på EU- och Östersjönivå. Byrån i S:t Petersburg stöder samarbetet med Ryssland. Deltagandet i internationellt nätverks- och organisationsarbete är alltid målinriktat och baserar sig på Nylands förbunds strategi.

År 2019 har Nylands förbunds EU-påverkansarbete framför allt fokuserat på EU-finansieringsperioden 2021–2027 som är under beredning. Genom intressebevakning har man velat säkerställa att det finns ett mångsidigt utbud av unionens finansiering för nyländska spetsområden under den kommande EU-programperioden. Nylands förbund har gjort flera utlåtanden om teman och projekt som är viktiga för landskapet och skickat utlåtandena direkt till EU-institutioner. EU-påverkan har bedrivits med synnerligen stor volym: Personalen vid Helsinki EU Office har år 2019 ordnat hela 235 möten eller evenemang i Bryssel. Syftet med dessa har varit att påverka prioriteringarna och finansieringen för den kommande EU-programperioden på ett sätt som gynnar aktörerna i Nyland.

Nylands förbund har också ordnat flera internationella evenemang, såsom ett viktigt evenemang för intressegrupper i Helsingfors 10.10.2019 då man diskuterade framtiden för europeiska trafiknät (TEN-T). Under Finlands EU-ordförandeskap ordnades också flera internationella synlighets- och påverkansevenemang både i Finland och i Bryssel (till exempel klimatneutralitet, cirkulär ekonomi och dataekonomi).

EU-påverkansarbete har gjorts av Helsinki EU Office som finns i Bryssel men också via alla de internationella organisationer där Nylands förbund är medlem, såsom konferensen för perifer kustregioner i Europa (CPMR), Östersjöregionens samarbetsforum (BSSSC) och Europeiska regioners nätverk för forskning och innovation ERRIN (European Regions Research and Innovation Network). För Nyland viktiga teman som hänförs till utvecklingen av flygplatsen och metropolområden har lyfts fram i organisationen Airport Regions och i nätverket för Europas metropolområden (METREX).

Nylands förbund har år 2019 varit aktivt och strategiskt med sina internationella kontakter och utövat regional diplomati på både multilateral och bilateral nivå. I samband med besöken kartlades samarbetsmöjligheter till exempel vad gäller smart specialisering, utbildnings- och forskningssamarbete och företagsverksamhet.

Samarbetet mellan Nyland och Valenciaregionen har fokuserat särskilt på forsknings- och innovationsverksamhet, utbildning, kultur och främjande av företagarskap. Ett regelbundet samarbete och dialog (bl.a. i fråga om forskning och innovationer, turism, företagarskap) har skett med Moskvaområdets дума, Masovien i Polen och Zhejiang i Kina.

De för Nyland viktiga prioriteringarna har främjats också genom flera EU-finansierade projekt, exempelvis projekten NSB Core, Scandria2Act och BSR Access som främjar hållbara och smarta trafikkorridorer. Dessutom har Nyland fungerat som koordinator i det internationella projektet iEER som effektiviserar det samarbete som görs för unga nyländska företagare och förbättrar tjänster för dem. Bioekonomi har främjats genom projektet Bridges och arbetet kring klimatförändring och koldioxidsnålhet främjas genom projektet Canemure. Medicinsk teknologi utvecklas i Nyland genom EU-samarbete genom projektet Medtech4Europe. Därtill erbjuder projektet Smart-up BSR en betydande jämförelse- och samarbetsplattform i Östersjöregionen för att genomföra Nylands strategi för smart specialisering. Som ett nytt projekt år 2019 inleddes projektet 40Ready för att förbättra digitala färdigheter hos europeiska små och medelstora företag.

Strategiskt mål 5: En trygg övergång till det nya landskapet säkras

Ansvar: Landskapsdirektören

Målmätare

5.1 Ett aktivt grepp om förberedelserna för landskapsreformen och social- och hälsovårdsreformen genom att lägga fokus på personalens förnyelseförmåga och arbetsvälmåga.

Normgivande värden för planperioden:

Reformens framfart uppföljs med aktiva åtgärder, och insatser görs för att formulera personalens uppgifter och utvecklandet av dess kompetens.

Rapportering:

Vad gäller utvecklingen av personalens förnyelseförmåga och arbetsvälmåga fokuserade man i synnerhet på allmänna arbetslivsfärdigheter som förbereder för reformen. Med reform avsågs i detta skede de reformer som är under beredning samt arbetslivets allmänna förändringstryck som berör sakkunnigarbete.

Som stöd för kompetensutvecklingen och förändringen fungerade förbundets interna utvecklingsprojekt Vi metakompetenta som fick arbetslivsutvecklingspengar från Keva. Inom ramen för projektet ordnades flera coachingtillfällen för hela personalen, utvecklingsworkshoppar med olika teman samt en serie om individuell kompetenscoaching.

Ett nytt tillvägagångssätt var ett utbud av produkter som främjar välbefinnande i arbetet och varje anställd fick välja en välfärdsprodukt som lämpar sig bäst för den anställdas behov. För att upprätthålla välbefinnandet fortsatte man också med vardagsmotionspass som ordnades varje vecka. I dessa motionspass deltog ungefär 15–20 procent av byråns anställda.

Målmätare

5.2 Aktsamhetsprincipen följs i beredningen.

Normgivande värden för planperioden:

Ifall regeringens reform inte genomförs på avsett sätt, har åtgärderna och besluten inte heller orsakat någon skada.

Rapportering:

Vid planeringen av åtgärderna och beslutsfattandet har man konsekvent tagit hänsyn till möjligheten att regeringens reform inte genomförs enligt det sätt som regeringen avsett. I alla situationer har man förberett sig för att genomföra Nylands förbunds grundläggande verksamhet.

Utifrån scenariearbetet som ledningsgruppen startade hösten 2018 bereddes Nylands förbunds nya strategi som godkändes av fullmäktige i december. Beredningsarbetet skedde i bred samverkan.

Hur verksamhetsmålen utfallit

Verksamhetsmål 1

Att skapa goda förutsättningar för förbundets förtroendevalda att fatta beslut och påverka i beredningen av landskapsreformen och social- och hälsovårdsreformen

Beskrivning:

De nya organen med förtroendevalda inledde sin mandatperiod på hösten 2017. Perioden kommer eventuellt att vara den sista då verksamheten och uppgifterna vid Nylands förbund överförs till det nya landskapet fr.o.m. 1.1.2021. De förtroendevaldas roller och uppgifter har delvis skilt sig från de tidigare, eftersom landskapsstyrelsen är den politiska styrgruppen för beredningen av landskaps- och vårdreformen. Den fattar dock inte sådana beslut som är bindande för det kommande landskapet. I juni 2018 tillsatte landskapsstyrelsen en social- och hälsovårdskommitté och en koncern- och livskraftskommitté som lyder under styrelsen. En central uppgift för båda kommittéerna är att följa upp och styra beredningen inom sitt verksamhetsområde samt främja dialog speciellt med kommunerna för att identifiera kommande kontaktytor. Båda kommittéernas verksamhetsperiod pågår tills vidare. Också landskapsfullmäktige deltar i beredningen av reformen både genom officiella möten och inofficiellt till exempel vid seminarier och workshoppar.

Redovisningsskyldighet

Ansvarsperson: landskapsdirektören

Vice ansvarsperson: direktör, regionutveckling

Rapportering:

Efter att beredningen av landskaps- och vårdreformen avslutades lades Nyland 2019-projektet ned fram till slutet av juni. Samtidigt upphörde verksamheten vid de kommittéer som hade tillsatts för projektet. Det arbete som gjordes inom projektet dokumenterades och arbetet presenterades för förbundets och kommunernas förtroendevalda och tjänstemän vid flera olika tillfällen. En rapport om projektets verksamhet skickas till de ministerier som har finansierat projektet före utgången av februari 2020.

År 2019 beredde Nylands förbund en ny strategi som godkändes av landskapsfullmäktige 11.12.2019.

Verksamhetsmål 2

Slutförande av strukturfonds- och Interregprogram och bedömning av deras verkningsfullhet

Beskrivning:

Man förbereder sig för att slutföra strukturfonds- och Interregprogrammen genom att starta de sista ansökningsomgångarna samt genom att stödja att de projekt som redan fått finansiering genomförs och slutförs på ett lyckat sätt i enlighet med projektplanerna. Man försäkras sig om att den bevillningsfullmakt som återstår utnyttjas till fullo.

Programmets verkningsfullhet utvärderas genom att utvärdera Nylands strategi för smart specialisering speciellt med tanke på projektverksamhet och genom att förbereda sig för att uppdatera strategin. Dessutom deltar man aktivt i utvärderingen av strukturfondsprogrammet som leds av Arbets- och näringsministeriet. Projektverksamhetens verkningsfullhet effektiveras också i och med att allmänheten i stor omfattning får ta del av projektresultaten. När den kommande programperioden bereds strävar man efter att i synnerhet inverka på omfattningen av och innehållet i de redskap som möjliggör samarbete mellan regioner.

Redovisningsskyldighet

Ansvarsperson: direktör, regionutveckling

Vice ansvarsperson: programdirektören, utvecklingschefen

Rapportering:

Möjligheten att kunna utnyttja Nylands ERUF-andel till fullo har säkerställts genom att ordna öppna ansökningsomgångar och genom att inleda eventuella projekt med tillgängliga medel. År 2019 kan nya projekt inledas endast när den oanvända andelen av fullmakten för avslutade projekt returneras till Nylands förbunds andel. I praktiken kan man ordna endast småskaliga kompletterande ansökningsomgångar med medel för den aktuella programperioden. Det är inte problematiskt att utnyttja den återstående bevillningsfullmakten i sin helhet.

Genom olika utbildningar har man stött ett gott genomförande och lyckat avslutande av de projekt som fått finansiering. Tillgången till utbildningar har förbättrats genom att öka möjligheterna att delta och följa med utbildningen på distans. I slutskedet av strukturfondsprogramperioden prioriteras rapportering och presentation av projektens resultat. I anslutning till detta har stödmottagarna också fått mer utbildning om projektens resultat och presentation av resultaten samt handledning i att avsluta projekten på ett ändamålsenligt sätt.

Nylands förbund har aktivt deltagit i utvärderingen av strukturfondsprogrammet som leds av Arbets- och näringsministeriet. Utifrån utvärderingen har man konstaterat att det strukturfondsarbete som genomförs i södra och västra Finland har en positiv inverkan, även om finansieringsramen är relativt liten.

Nylands strategi för smart specialisering utvärderades våren 2019 och rapporten behandlades av landskapsstyrelsen 29.4.2019. I rapporten konstaterades att strategins styrkor är utveckling av nätverk och samarbete samt stöd till sektorsövergripande verksamhet. Det konstaterades att ett ökat internationellt samarbete och utveckling av ny affärsverksamhet är utvecklingsobjekt.

Den femte och sista ansökningsomgången för programmet Central Baltic Interreg ordnades 15.8–15.10.2019. Besluten om projekt fattas i januari 2020.

Verksamhetsmål 3

Genomförande av Nylandsprogrammet 2.0

Beskrivning:

Nylandsprogrammet 2.0 utgör en ram för regionutvecklingsarbetet. Målet är att utvecklingsorganisationer, högskolor och intressegrupper inom regionutveckling kan utnyttja programmets strategiska prioriteringar och mål i sina strategier och sitt utvecklingsarbete.

Programmets riktlinjer tillämpas på finansieringsprogrammets innehåll och ansökningsprioriteringarna på landskapsnivå. Intressegrupperna uppmuntras också till att inkludera programmets teman i ansökningsomgångarna för andra finansieringsprogram. Projektaktörerna erbjuds stöd för att bilda projektkonsortier och göra upp planer och ansökningar för olika finansieringsprogram.

Redovisningsskyldighet

Ansvarsperson: direktör, regionutveckling

Vice ansvarsperson: näringschefen

Rapportering:

Tiden att genomföra projekten inom Regionala innovationer och försök (AIKO) som anpassats efter Nylandsprogrammets ram, teman och riktlinjer upphörde under rapporteringsperioden. Under de sista månaderna strävade man efter att stödja projektgenomförarna med färdigställandet av projekten samt med beredningen av rapportering och utbetalning. Sammanlagt 44 AIKO-projekt genomfördes inom ramen för fyra olika teman: projekt för särskild struktumvandling i Nyland, projekt för utvecklandet av Finlands tillväxtkorridor i tillväxtkorridorens kommuner, projekt för Nordliga tillväxtzonen samt projekt som Smart & Clean-stiftelsen har byggt upp tillsammans med sina samarbetspartner och som genomför tillväxtavtalet mellan huvudstadsregionens städer och staten.

De resurser som returnerades från AIKO-projekten användes för att främja landskapets innovationsverksamhet. Finansiering för innovationsverksamhet i Nyland – **UIR2019** – riktades till beredningen av EU-projekt samt till projekt som genomför tillväxtavtalen.

Under rapporteringsperioden främjades Nylandsprogrammets teman i växelverkan med högskolor, kommuner och andra samarbetspartner.

Verksamhetsmål 4

Föra vidare arbetet med landskapsplanen och havsplaneringen

Beskrivning:

Beredningen av den strategiska Nylandsplanen 2050 som omfattar hela landskapet fortsätter så att planförslaget är på remiss och finns till påseende våren 2019 och planen kan godkännas i slutet av året.

Beredningen av havsplanen för Nyland och Kymmenedalen fortsätter så att planen är färdig för att skickas på remiss och för godkännande år 2020. Planen utarbetas enhetligt med alla andra havsplaneringsområden.

Redovisningsskyldighet

Ansvarsperson: direktör, regionplanering

Vice ansvarsperson: planläggningschefen och för havsplaneringens del planeringschefen

Rapportering:

Förslagen till regionernas etapplaner som ingår i helheten av Nylandsplanen var planenligt på remiss våren 2019. Under remissbehandlingen ordnade man under våren och sommaren informationsmöten för planernas politiska styrgrupper, sakkunniggrupper och remissinstanser där man presenterade planlösningar, deras motiveringar och respons.

Sammanlagt 85 utlåtanden gavs om förslaget. Man koncentrerade och gick igenom dessa utlåtanden samt funderade på hur planen behöver ändras på grund av dem. Innehållet i utlåtandena, de viktigaste ändringsbehoven som identifierats utifrån dem och principerna för att lösa dessa behov behandlades av landskapsstyrelsen i juni och augusti 2019. Nylandsplanens andra myndighetssamråd ordnades i augusti 2019. Utifrån ändringsbehoven i anslutning till utlåtandena ordnade man också flera möten för kommuner och intressegrupper från våren till hösten 2019.

Utifrån utlåtandena och den övriga växelverkan justerades planförslagen för framläggningen. Planförslagen lades fram till påseende i oktober-november 2019. Anmärkningarna presenterades för landskapsstyrelsen och landskapsfullmäktige i december 2019. I samband med framläggningen i Finland ordnades också en internationell konsultation i Estland när det gäller Tallinntunneln. På grund av detta förfarande har planens tidtabell ändrats så att avsikten är att planhelheten godkänns vid fullmäktiges extra sammanträde som ordnas våren 2020.

Havsplaneringen har skett i samarbete med andra landskapsförbund vid kusten och intressegrupper. Intressegrupperna fick kommentera utgångsmaterialet och de preliminära riksomfattande scenarierna för havsområdet 2050 under våren. Arbetet har fortsatt under hösten då man har utarbetat havsplaneringens nationella vision samt målen och vägkartorna för särskilda verksamhetsområden.

Verksamhetsmål 5

Förbättra den interna och internationella tillgängligheten i Nyland

Beskrivning:

Nylands förbund deltar för sin del i utarbetandet av MBT-planen i Helsingforsregionen. För Helsingforsregionens del baserar sig trafiklösningen i Nylandsplanen 2050 på avsnittet om trafik i MBT-planen.

Nylands förbund inleder utarbetandet av en trafiksystemplan för Nyland i början av år 2019 och deltar aktivt i utarbetandet av den riksomfattande trafiksystemplanen som leds av kommunikationsministeriet.

Tallinntunneln och hur den kopplas till det nyländska och riksomfattande trafiknätet kommer att anges med tillräcklig noggrannhet i Nylandsplanen 2050. I utkastskedet anges alternativa sträckningar antingen via Esbo eller via Helsingfors. Målet är att det finns endast ett alternativ i förslagsskedet.

Projekten NSB CoRe och Scandria2Act har som mål att förbättra östra Östersjöområdets tillgänglighet och utveckla hållbara lösningar för gods- och passagerartrafiken. Dessa projekt avslutas i april 2019. Avslutningskonferensen för projekten ordnas i början av år 2019.

Förbundet förvaltar och samordnar förverkligandet av avtalet för Finlands tillväxtkorridor som fått AIKO-finansiering. Förbundet medverkar som partner i avtalet för Nordliga tillväxtzonen. Avtalet för Finlands tillväxtkorridor fokuserar främst på att utveckla persontrafiken, och i avtalet som gäller Nordliga tillväxtzonen ligger fokus på att förbättra godstrafiken. Projekten avslutas på våren 2019.

Nylands förbund medverkar i Helsingfors-Vanda flygplats nätverk för lufttrafik där målet är att främja flygplatsens tillgänglighet och marknadsföring. Nylands förbund har tillsammans med Vanda stad anställt en projektchef för projektet.

Redovisningsskyldighet

Ansvarsperson: direktör, regionplanering

Vice ansvarsperson: trafikplaneringschef

Rapportering:

MBT2019-planen godkändes av styrelsen för samkommunen Helsingforsregionens trafik (HRT) och vid Helsingforsregionens samarbetsmöte i mars 2019 och vid KUUMA-styrelsens möte i maj 2019. Trafiklösningarna i förslaget till Nylandsplanen 2050 är i linje med MBT-planen.

Prioriteringarna för utvecklingen av trafiksystemet gjordes upp i ett omfattande samarbete med medlemskommunerna, NTM-centralen i Nyland, Trafikledsverket och andra intressegrupper. Arbetsprogrammen för trafiksystemplanerna utarbetades vid sidan av prioriteringarna, men inledandet av arbetena sköts upp till år 2020.

I förslaget till Nylandsplanen 2050 anges en sträckning för Tallinntunneln som kopplas till det riksomfattande trafiksystemet, trafiksystemet på landskapsnivå och det regionala trafiksystemet vid deras knutpunkter.

Projekten NSB Core och Scandria2Act avslutades i april 2019 och deras gemensamma slutkonferens ordnades i Bryssel i mars. Projektet BSR Access som inleddes 2018 och pågår till

2021 samt nätverket Scandria Alliance fortsätter arbetet med de teman som ingick i de projekt som avslutades.

Nylands förbund har deltagit i verksamheten vid Nordliga tillväxtzonen och Finlands tillväxtkorridor. För AIKO-projekt har beviljats finansiering enligt målen. Slutrapporteringen om de sista projekten färdigställdes i slutet av år 2019.

Nylands förbund har medverkat i Helsingfors-Vanda flygplats nätverk för lufttrafik.

Verksamhetsmål 6

Nylands strategi för smart specialisering utarbetas

Beskrivning:

Nylands strategi för smart specialisering uppdateras. Nyckelaktörer som genomför strategin i Nyland hörs i stor utsträckning under arbetet, och som grund för arbetet används resultaten från en redogörelse för den tidigare strategins verkningar. Vid beredningen av strategin beaktas den nya programperiodens riktlinjer på EU-nivå vad gäller olika policyer och finansieringsprogram.

Nätverk och kontakter mellan europeiska regioner utnyttjas när strategin för smart specialisering utarbetas och genomförs.

Målet är att förstärka strategiska partnerskap med anknytning till Nylands internationella verksamhet och att medverka i dem, speciellt vad gäller tematiska områden för smart specialisering.

Den internationella kommunikationskanalen för den nya strategin är webbplatsen för Helsinki Smart Region.

Redovisningsskyldighet

Ansvarsperson: direktör, regionutveckling

Vice ansvarsperson: Sakkunnig i EU-ärenden

Rapportering:

Som grund för den nya strategin för smart specialisering samlades också ett omfattande bakgrundsmaterial. I en analys av regionens innovationspotential lyftes fram regionens möjligheter och flaskhalsar samt intervjuades regionala strategiska påverkare inom innovation. Av statistiska uppgifter utarbetades en analys av verksamhetsmiljön. Resultaten och effekterna av den nuvarande strategin för smart specialisering utvärderades. När det gäller strategiska partnerskap i anslutning till internationell verksamhet gjordes en analys av referensområden (Big Five Partnership-bedömningen) som utnyttjas vid beredningen av den nya strategin för smart specialisering.

För regionala innovationsaktörer ordnades två RIS3-workshoppar, och resultaten från workshopparna och bakgrundsanalyserna utgör en syntes för den nya strategin.

Nationellt samarbete sker inom samarbetsnätverket för landskapens RIS3-aktörer som koordineras av Nylands förbunds EU-tjänst.

Riktlinjerna på EU-nivå diskuterades under DG Regio i Bryssel i juni tillsammans med tjänstemän som bereder den kommande programperioden. En kontinuerlig diskussion pågår också med dem som bereder Finlands strukturfondsprogram.

Under våren och hösten 2019 har beredningen av den nya strategin presenterats vid alla möten för landskapets samarbetsgrupp (MYR) och dess sekretariat. Nylands strategi för smart specialisering förs till landsstyrelsen för godkännande i början av år 2020.

Verksamhetsmål 7

Förberedelser och påverkansarbete inför Europeiska unionens finansieringsperiod 2021–2027

Beskrivning:

Man inverkar på ramarna för och innehållet i strukturfondsprogram och specialprogram under EU:s följande finansieringsperiod (2021–2027).

EU-finansieringsprogram är viktiga redskap för att genomföra Nylandsprogrammet och Nylands strategi för smart specialisering. För många aktörer i vårt landskap är det viktigt att kunna utnyttja EU-finansiering också under EU:s följande programperiod. Dessa aktörer är till exempel städer, kommuner, universitet, forskningscentraler, organisationer, företag och högskolor.

År 2019 kommer man att inverka på innehållet i och ramarna för EU-finansieringsprogram så att de så bra som möjligt motsvarar Nylands strategiska behov, kunnande och mål. Man förbereder sig för att använda kommande EU-finansieringsprogram med hjälp av aktiv prognostisering, information och utbildning.

Redovisningsskyldighet

Ansvarsperson: direktören för internationella ärenden

Vice ansvarsperson: Sakkunnig i EU-ärenden

Rapportering:

Under hela året har Nylands förbund bedrivit ett mycket aktivt påverkansarbete i anslutning till finansieringsprogrammets prioriteringar, nya innehåll och finansieringsnivåer under den kommande EU-programperioden 2021–2027.

Nylands förbunds EU-intressebevakning har fokuserat på att påverka beredningen i EU:s ministerråd, Europeiska kommissionen och Europaparlamentet. Särskilda fokusområden har varit stadsprogram, Interreg-havsgränsprogram, digitalisering, EU-finansiering för smart och hållbar trafik, Europeiska regionala utvecklingsfonder, smart specialisering samt EU:s forsknings- och innovationsfinansiering. När det gäller finansiering för regionutveckling, forsknings- och innovationsfinansiering och trafik har man bedrivit ett systematiskt påverkansarbete också gentemot finländska ansvarsministerier.

Påverkansarbetet på EU-nivå har skett via flera kanaler i enlighet med Nylands förbunds och Helsinki EU Offices gemensamma mål för intressebevakning. I praktiken har intressebevakning skett genom direkta, personliga möten och diskussioner med nyckelpersoner vid EU-institutioner och finländska ansvarsministerier. Helsinki EU Office har ordnat de möten och förhandlingar som äger rum i Bryssel.

EU-påverkansarbetet har bedrivits med synnerligen stor volym i Bryssel: Personalen vid Helsinki EU Office har år 2019 ordnat hela 235 möten eller evenemang. Syftet med dessa har varit att påverka prioriteringarna och finansieringen för den kommande EU-programperioden 2021–2027 på ett sätt som gynnar aktörerna i Nyland.

Man har satsat på intressebevakning i både Bryssel och Finland så att EU:s interregionala samarbetsprogram för havsgränserna (Central Baltic, Interreg) som är viktigt för Nyland skulle fortsätta också under kommande finansieringsperiod. Framtiden för detta finansieringsprogram har varit hotad. Med anknytning till detta har det skett flera ställningstaganden och möten kring intressebevakning med nyckelpersoner inom Europeiska kommissionen, EU-rådet och Europaparlamentet. Att satsa på smart specialisering och regionala innovationsekosystem under den kommande EU-programperioden är viktigt för aktörerna i Nyland, och därför har man också aktivt påverkat detta på EU-nivå.

Inom EU-intressebevakning har man aktivt utnyttjat de internationella organisationer där Nylands förbund är medlem, till exempel konferensen för perifera kustregioner i Europa CPMR och dess Östersjökommission, Östersjöregionens samarbetsforum BSSSC, organisationen för europeiska flygplatsregioner ARC, nätverket för Europas metropolområden Metrex, Europeiska regionernas nätverk för forskning och innovation ERRIN samt samarbetsgruppen för europeiska huvudstadsregioners delegationer i Bryssel. Helsinki EU Offices direktör är styrelsemedlem i ERRIN-nätverket 2019–2022.

Helsinki EU Office har prognostiserat, informerat och rapporterat om riktlinjerna för den kommande EU-finansieringsperioden via olika kommunikationskanaler: EU-nyhetsbrev, Aktuellt om EU-temameddelanden, utbildningar och informationsmöten om EU samt kanaler i sociala medier. Utbildningar om kommande EU-finansieringsmöjligheter som ordnas för nyländska aktörer kan inledas genast efter att man på EU-nivå har fattat beslut om unionens finansieringsramar 2021–2027 och om finansieringsprogrammets närmare innehåll.

Verksamhetsmål 8

Nylands förbunds informationstjänst produktifieras och utnyttjas

Beskrivning:

Nylands förbund har högklassigt kunnande inom informationstjänster och statistikföring, framförhållningsförmåga, mångsidiga färdigheter för att göra undersökningar och utredningar, djupgående förståelse om användning av geografisk information samt utvärderings- och övervakningskunnande och sektorsövergripande utvecklingskunnande, vilket utgör en utmärkt resurs för beredningen av landskaps- och vårdreformen och för regionutvecklingen och regionplaneringen i enlighet med förbundets grundläggande uppgifter. Förbundets styrka är också att det finns kännedom om nationella och Europeiska unionens finansieringskällor och strukturer.

Syftet är att erbjuda förbundets kunnande, sakkännedom och datamaterial för medlemskommunernas utvecklingsarbete och för beredningen av landskaps- och vårdreformen.

Kunnandet inom regionutvecklingen och regionplaneringen används fortfarande i beredningen av Arbets- och näringsministeriets lägesbild över regionutvecklingen och vid utarbetandet av en kvalitativ lägesbild med fokus på ekonomisk konkurrenskraft och förnyelseförmåga, hållbar välfärd och övriga särskilda teman.

Redovisningsskyldighet

Ansvarsperson: direktör, regionutveckling, direktör, regionplanering

Vice ansvarsperson: utvecklingschefen, planeringschefen

Rapportering:

Vid utvecklingen av Nylands förbunds informationstjänster har man fokuserat på att effektivisera och förbättra det visuella framställningssättet av datamaterial samt användbarheten av statistisk och geografisk information. Den centrala tanken i utvecklingsarbetet har varit att på ett effektivare sätt dela statistisk information både inom vår organisation och till regionens invånare och Nylands förbunds intressegrupper. Det startade utvecklingsarbetet har syns bland annat i form av en reform av statistiktjänstens framsida, nya sidor om statistik, ökad synlighet på sociala medier samt så att de som ansvarar för de olika temana har engagerats i att skapa innehåll i informationstjänsterna.

Preliminära erfarenheter visar att reformen av informationstjänsternas framsida har gjort det bekvämare att använda tjänsten och gjort tillgången till information snabbare. Regelbunden synlighet på sociala medier som satsar på visualitet har ökat den allmänna kännedomen om databanken och medfört aktuella sakinnehåll på våra kanaler i sociala medier. De temaansvariga deltar i innehållsproduktion i fråga om informationstjänster, vilket har erbjudit en ny kanal för att dela med sig av expertis och kunnande. Avsikten är att de temaansvariga skriver åtminstone en gång om året ett blogginlägg om sitt specialområde som publiceras på förbundets webbplats och kanaler i sociala medier.

Informationstjänstteamet har fortsatt arbetet med att uppdatera Nyland-databankens sidor om statistik. Utöver uppdateringen av sidorna om statistik har man fört nya statistiska uppgifter om bland annat befolkning och arbetsplatsprognoser till tjänsten. Teamet för geografisk information har utifrån flera olika källor lokaliserat social- och hälsovårdens verksamhetsställen i Nylands kommuner och samkommuner (över 6 500 objekt). För granskning av dessa verksamhetsställen

har man byggt upp en egen karttjänst. Ett effektivare utnyttjande av social- och hälsovårdsmaterial utvecklas kontinuerligt av informationstjänstteamet och teamet för geografisk information.

Med verktyget Google Analytics har man under innevarande år följt med antalet användare av informationstjänster. Man har gjort också en enkät för databankens användare. Genom enkäten har man strävat efter att utreda användbarheten av databanken, som baserar sig på programmet Tableau, och kvaliteten av databankens innehåll som stöd för den fortsatta utvecklingen.

På våren gjordes ett analysredskap som grundar sig på geografisk information för projektet Nyland 2019 för att planera servicenätet.

Vid utarbetandet av Nylandsplanen 2050 användes planerarens arbetsbord, som innehåller utgångsuppgifter för planeringen i form av geografisk information, samt analyser som gjordes med hjälp av modelleringsverktyget IPM för markanvändning.

Via förbundets offentliga plankarttjänst har man haft möjlighet att bekanta sig med förslaget till Nylandsplanen 2050 samt att lämna in en anmärkning under planens framläggningstid på hösten. Man kan också bekanta sig med Nylands gällande landskapsplaner via förbundets offentliga karttjänst och landskapsplanerna finns till förfogande via gränssnittstjänsten.

Verksamhetsmål 9

Skapa goda förutsättningar för att överföra uppgifter, personal och egendom till landskapet samt för framtida sakkunskap

Beskrivning:

Nylands förbund stöder administrativt landskapsreformens beredning och bistår aktivt med stödtjänster åt projektet Nyland 2019. Förutom den högklassiga grundläggande verksamheten förbereds samordningen av förbundets och det kommande landskapets uppgifter. Projektet Vi metakompetenta som betonar utvecklandet av personalens kunskaper fortsätter. Projektet har fått Kevas finansiering för utveckling av arbetslivet. Målet är att skapa en helt ny modell för kompetenscoaching som på ett tydligare sätt stöder identifiering och utveckling av kompetens och allmänna kunskaper på metanivå. I synnerhet satsar man på de färdigheter och kunskaper som framtida sakkunskap kräver. Samtidigt förstärker man de anställdas mod att förnya sig och deras grundläggande förtroende för framtiden samt bygger en hållbar arbetsvälmåga i gemenskapen och på individuell nivå.

Redovisningsskyldighet

Ansvarsperson: förvaltnings- och ekonomidirektören

Vice ansvarsperson: juristen

Rapportering:

Projektet Vi metakompetenta som utvecklar arbetslivsfärdigheter fortsatte. Kompetenscoachingen som genomfördes inom projektet avslutades och dess effekter utvärderades. Enligt respons från deltagarna var coachingen effektiv: den har utvecklat deltagarnas professionella självförtroende, förmåga att beskriva sin kompetens och förmåga att strukturera sitt arbete med tanke på lärandet.

Hela personalen hade möjlighet att delta i utbildningar som utvecklar allmänna arbetslivsfärdigheter.

Utifrån erfarenheter från projektet Vi metakompetenta skapade man en modell för utveckling av metakunskaper som kan utnyttjas i andra organisationer.

Efter avslutandet av beredningen av landskaps- och vårdreformen startades ett försöksprojekt för utveckling av digitala arbetssätt som en del av personalens kompetensutveckling. Projektet har som mål att i stor utsträckning och under en längre tid satsa på utvecklingen av hela personalens digitala färdigheter för att etablera dem i förbundets arbetsprocesser. Försöksprojektets viktigaste åtgärder under året var uppdateringen av förbundets intranät och ibruktagandet av Teams-applikationen inom Microsoft O365 som en ny plattform för grupparbete och samarbete. Dessutom startades förbundets program Digilähetiläät.

Utfallet av anslag och beräknade inkomster under räkenskapsperioden 1.1-31.12.2019

Driftsekonomin utfall

Driftsekonomin utfall enligt resultatgrupper

	BS 2019	BU 2019	%	Skillnad	BS 2018
Egentlig verksamhet					
Verksamhetsintäkter	8 626 278	8 438 000	102,2	188 278	8 459 460
Verksamhetskostnader	-8 459 181	-8 371 100	101,1	-88 081	-8 039 106
Projekt					
Verksamhetsintäkter	1 808 789	1 875 000	96,5	-66 211	1 784 817
Verksamhetskostnader	-1 808 785	-1 875 000	96,5	66 215	-1 784 817
Landskaps- och vårdreformen					
Verksamhetsintäkter	16 263 023	16 735 000	97,2	-471 977	25 459 752
Verksamhetskostnader	-16 263 000	-16 735 000	97,2	472 000	-25 170 238
Driftsekonomin (förbundets egen verksamhet) utfall per utgifts- och resultatgrupp					
VERKSAMHETSINTÄKTER					
Affärsverksamhetens försäljningsintäkter	393 185	352 000	111,7	41 185	297 304
Kommunernas andelar	8 082 458	8 067 000	100,2	15 458	8 101 200
Försäljningsintäkter	8 475 643	8 419 000	100,7	56 643	8 398 504
Understöd och bidrag	47 850	19 000	251,8	28 850	37 728
Övriga verksamhetsintäkter	102 785	0	0,0	102 785	23 228
VERKSAMHETSINTÄKTER	8 626 278	8 438 000	102,2	188 278	8 459 460
VERKSAMHETSUTGIFTER					
Personalkostnader	-4 613 616	-4 637 600	99,5	23 984	-4 543 969
Köp av tjänster	-2 934 317	-2 831 550	103,6	-102 766	-2 641 207
Material, förnödenheter och varor	-236 883	-228 450	103,7	-8 433	-269 867
Bidrag	-25 250	-13 000	194,2	-12 250	-4 250
Hyror	-572 395	-611 000	93,7	38 605	-552 540
Övriga verksamhetskostnader	-76 721	-49 500	155,0	-27 221	-27 274
VERKSAMHETSUTGIFTER	-8 459 181	-8 371 100	101,1	-88 081	-8 039 106
VERKSAMHETSBIDRAG	167 097	66 900	249,8	100 197	420 354
Övriga finansiella intäkter	958	200	478,8	758	3
Räntekostnader	-27 890	-15 100	184,7	-12 790	-16 196
Övriga finansiella kostnader	-2 857	0	0,0	-2 857	-722
ARSBIDRAG	137 307	52 000	264,1	85 308	403 439
Avskrivningar	-45 765	-52 000	88,0	6 235	0
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	91 542	0		91 542	403 439
Förändring i fonder	0	0		0	-400 000
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER-/UNDERSKOTT	91 542	0		91 542	3 439

Resultaträkningens utfall

	BU 2019	1.1-31.12.2019	Skillnad	Skillnad, %
VERKSAMHETSINTÄKTER				
Försäljningsintäkter	8 419 000	8 475 643	-56 643	0,7
Understöd och bidrag	19 000	47 850	-28 850	60,3
Övriga verksamhetsintäkter	0	102 785	-102 785	100,0
VERKSAMHETSINTÄKTER	8 438 000	8 626 278	-188 278	2,2
VERKSAMHETSUTGIFTER				
Personalkostnader	-4 637 600	-4 613 616	-23 984	-0,5
Köp av tjänster	-2 831 550	-2 934 317	102 766	3,5
Material, förnödenheter och varor	-228 450	-236 883	8 433	3,6
Bidrag	-13 000	-25 250	12 250	48,5
Övriga verksamhetskostnader	-660 500	-649 116	-11 384	-1,8
VERKSAMHETSUTGIFTER	-8 371 100	-8 459 181	88 081	1,0
VERKSAMHETSBIDRAG	66 900	167 097	-100 198	60,0
Övriga finansiella intäkter	200	958	-758	79,1
Räntekostnader	-15 100	-27 890	12 790	45,9
Övriga finansiella kostnader	0	-2 857	2 857	100,0
ÅRSBIDRAG	52 000	137 307	-85 307	62,1
Planmässiga avskrivningar	-52 000	-45 765	-6 235	-13,6
Avskrivningar	-52 000	-45 765	-6 235	-13,6
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	0	91 542	91 542	100,0
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER-/UNDERSKOTT	0	91 542	91 542	100,0

Investeringsarnas utfall

Investeringsdelen i budgeten för 2019 innefattade en investering i Helsinki EU Offices nya lokaler. I samband med budgetändringen fogades till investeringsdelen en förnyelse av kontorslokalerna på Estersporten 2, vilket berodde på att förbundet avstod från lokalerna i andra våningen. Investeringarna utföll nästan planenligt.

Uppgiftskategori:

Egentlig verksamhet

Materiella tillgångar	Budget 2019	Budgetändring 2019	Budget efter ändringar	Utfall
Maskiner och inventarier			0	
Helsinki EU Offices lokaler	179 000		179 000	161 177
Förnyelse av kontorslokalerna på Estersporten 2		41 000	41 000	40 919
Sammanlagt	179 000	41 000	220 000	202 096

Finansieringsdelens utfall

	BU 2019	1.1-31.12.2019	Skillnad	Skillnad, %
Verksamhetens kassaflöde				
Årsbidrag	52 000	137 307	-85 307	-164,1 %
Investeringsarnas kassaflöde				
Investeringsutgifter	-220 000	-202 096	-17 904	8,1 %
Verksamhet och investeringar, netto	-168 000	-64 788	-103 211	61,4 %

Sammandrag av utfallet av anslag och beräknade inkomster

Budgetens bindande nivåer är i enlighet med 110 § i kommunallagen funktionella och ekonomiska mål som godkänts av fullmäktige.

De verksamhetsmål som fastställts för uppgifterna är bindande för landskapsfullmäktige.

Ett för landskapsfullmäktige bindande ekonomiskt mål är att räkenskapsperiodens underskott utgör högst det som angetts i budgeten (0 euro).

Budgeten för 2019 gjordes upp så att den är i balans. Under räkenskapsperioden 1.1–31.12.2019 var utfallet av förbundets ekonomi bättre än vad som förutsetts och resultatet för räkenskapsperioden visar ett överskott på 91 542 euro.

I utfallsjämförelsen uppgick verksamhetsintäkterna för den egentliga verksamheten till 102,2 % och verksamhetsutgifterna till 101,1 %.

Inom resultatgruppen Projekt uppgick utfallet av verksamhetsintäkterna och verksamhetsutgifterna till 96,5 %. I slutet av 2019 medverkade förbundet i 19 projekt. Ifrågavarande resultatgrupp periodiseras i bokslutet så att resultatet inte inverkar på förbundets resultat som en helhet.

I förbundets bokslut uppgick årsbidraget till 137 307 euro och avskrivningarna uppgick till 45 765 euro.

Nylands förbunds balansräkning förblev på god nivå. Balansomslutningen 31.12.2019 visade en summa på 8 547 512 euro (40 933 696 euro år 2018). Inga förändringar skedde i grundkapitalet under verksamhetsåret och det utgör 1,2 % av balansomslutningen (0,2 % år 2018). Det egna kapitalets andel av balansräkningen var 21,3 % (4,1 % år 2018), det främmande kapitalets andel var 33,6 % (75,2 % år 2018) och andelen uppdrag var 45,8 % (20,7 % år 2018).

Den totala summan för förvaldade medel var 3,9 miljoner euro (8,5 miljoner euro år 2018). I dessa ingår de av förbundet administrerade kapitalen för Södra Finlands ERUF-program och den hållbara stadsutvecklingens 6Aika-program, kapitalen för programmet Tillväxt genom internationella talanger och kapitalen för finansiering för innovationsverksamhet i Nyland. Den interna kontrollen av medel har inom förbundet ordnats i enlighet med den övervakningsbeskrivning som utgetts av Arbets- och näringsministeriet.

Bokslutskalkyler

Resultaträkning, extern

	1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018
VERKSAMHETSINTÄKTER		
Försäljningsintäkter	8 481 823,89	8 592 056,08
Understöd och bidrag	17 826 603,10	26 943 302,52
Övriga verksamhetsintäkter	152 505,22	23 531,32
VERKSAMHETSINTÄKTER	26 460 932,21	35 558 889,92
VERKSAMHETSUTGIFTER		
Löner och arvoden	-7 052 946,82	-8 688 850,48
Pensionskostnader	-1 477 477,22	-1 637 834,07
Övriga personalkostnader	-79 570,52	-292 614,56
Köp av tjänster	-16 351 089,48	-22 697 995,67
Material, förnödenheter och varor	-261 995,47	-360 551,05
Bidrag	-52 050,00	-71 216,00
Övriga verksamhetskostnader	-1 018 678,00	-1 099 960,48
VERKSAMHETSUTGIFTER	-26 293 807,51	-34 849 022,31
VERKSAMHETSBIDRAG	167 124,70	709 867,61
Övriga finansiella intäkter	957,87	2,95
Räntekostnader	-27 890,18	-56 365,41
Övriga finansiella kostnader	-2 885,00	-1 058,26
ÅRSBIDRAG	137 307,39	652 446,89
Avskrivningar	-45 765,13	-249 008,10
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	91 542,26	403 438,79
Förändring i fonder	0,00	-400 000,00
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER-/UNDERSKOTT	91 542,26	3 438,79

Finansieringsanalys

	1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018
Verksamhetens kassaflöde		
Årsbidrag	137 307,39	652 446,89
Investeringarnas kassaflöde		
Investeringsutgifter	-202 095,77	-249 008,10
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	-64 788,38	403 438,79
Finansieringens kassaflöde		
Förvaltade medel	4 560 634,64	-704 411,19
Förvaltad kapital	-4 560 634,64	682 405,47
Förändringar i kortvariga fordringar	4 087 938,03	-3 626 951,29
Räntefria lång- och kortvariga skulder	-27 917 091,43	21 580 573,84
Finansieringens kassaflöde	-23 829 153,40	17 931 616,83
Förändring i likvida medel, ökning (+), minskning (-)	-23 893 941,78	18 335 055,62
Likvida medel 31.12	3 074 001,34	26 967 943,12
Likvida medel 1.1	26 967 943,12	8 632 887,50
Förändring i likvida medel, ökning (+), minskning (-)	-23 893 941,78	18 335 055,62

Balansräkning 31.12.2019

	31.12.2019	31.12.2018
AKTIVA		
Maskiner och inventarier	156 330,64	0,00
Materiella tillgångar	156 330,64	0,00
Aktier och andelar	23 900,00	23 900,00
Placeringar	23 900,00	23 900,00
BESTÅENDE AKTIVA	180 230,64	23 900,00
Statliga uppdrag	920 460,89	5 104 056,79
Övriga förvaltade medel	2 997 150,49	3 374 189,23
FÖRVALTADE MEDEL	3 917 611,38	8 478 246,02
Kundfordringar	52 046,22	17 157,82
Övriga fordringar	116 306,76	3 544 337,66
Resultatregleringar	1 207 315,49	1 902 111,02
Kortvariga	1 375 668,47	5 463 606,50
Fordringar	1 375 668,47	5 463 606,50
Kassa och bank	3 074 001,34	26 967 943,12
RÖRLIGA AKTIVA	4 449 669,81	32 431 549,62
AKTIVA	8 547 511,83	40 933 695,64
PASSIVA		
Grundkapital	101 727,67	101 727,67
Övriga egna fonder	500 000,00	500 000,00
Över-/underskott från tidigare räkenskapsperioder	1 062 733,13	1 059 294,34
Räkenskapsperiodens över-/underskott	91 542,26	3 438,79
EGET KAPITAL	1 756 003,06	1 664 460,80
Statliga uppdrag	920 460,89	5 104 056,79
Övrigt förvaltad kapital	2 997 150,49	3 374 189,23
FÖRVALTAT KAPITAL	3 917 611,38	8 478 246,02
Leverantörsskulder	377 361,28	11 147 952,91
Övriga skulder	138 500,21	441 935,88
Resultatregleringar	2 358 035,90	19 201 100,03
Kortvarigt främmande kapital	2 873 897,39	30 790 988,82
FRÄMMANDE KAPITAL	2 873 897,39	30 790 988,82
PASSIVA	8 547 511,83	40 933 695,64

Noter till bokslutet

Noter som berör uppgörandet av bokslutet

Bokslutets värderings- och periodiseringsprinciper

Inkomsterna och utgifterna har tagits upp i resultaträkningen enligt prestationsprincipen.

Driftsegendomen har upptagits i balansräkningen enligt en anskaffningsutgift med avdrag för planenliga avskrivningar. De planenliga avskrivningarna har beräknats i enlighet med Nylands förbunds avskrivningsplan för investeringsutgifter som godkänts av landskapsstyrelsen.

Beräkningsgrunderna i avskrivningsplanen har angivits i resultaträkningens bilageuppgifter under punkten som gäller grunderna för planenliga avskrivningar.

Motsvarande bestående placeringsmässiga poster har i balansräkningen angivits till ett lägre värde än marknadsvärdet.

Fordringarna har i balansräkningen angetts till det nominella värdet.

Noter angående resultaträkningen

	2019	2018
Verksamhetsintäkter		
3100 Medlemskommunernas betalningsandelar	7 990 000	7 990 000
3170 Försäljningsintäkter av kommuner	116 061	158 555
Medlemskommunernas betalningsandelar	8 106 061	8 148 555
Understöd och bidrag	17 826 603	26 943 303
Övriga intäkter	528 268	467 033
Verksamhetsintäkter	26 460 932	35 558 890
Verksamhetsintäkter per resultatgrupp		
Egentlig verksamhet	8 554 852	8 450 430
Projekt	1 643 057	1 648 708
Landskaps- och vårdreformen	16 263 023	25 459 752
Verksamhetsintäkter	26 460 932	35 558 890
Specifikation av köp av tjänster		
Köp av övriga tjänster	-16 351 089	-22 697 996

Förklaring till grunderna för de planenliga avskrivningarna

För att fastställa avskrivningarna för driftsegendom som slits har man använt sig av en godkänd avskrivningsplan. De planenliga avskrivningarna har beräknats enligt den ekonomiska livslängd som baserar sig på anskaffningsutgifterna för driftsegendomen.

De beräknade avskrivningstiderna och avskrivningsmetoderna:

Övriga utgifter med långfristig verkan	5 år	konstant avskrivning
Maskiner och inventarier	3 år	konstant avskrivning
Dataprogram	3 år	konstant avskrivning

Små anskaffningar som gäller driftsegendom (har ett anskaffningsvärde som underskrider 10 000 euro) har angetts som årlig utgift.

Noter angående balansräkningen

	2019	2018
Dottersamfund, samkommunsandelar och intressesammanslutningar		
Aktier och andelar	23 900	23 900
Specifikation av fordringar		
Kundfordringar	52 046	17 158
Övriga fordringar	116 307	3 544 338
Resultatregleringar	1 207 315	1 902 111
Kortvariga	1 375 668	5 463 607
Resultatregleringar		
1730 Resultatregleringar från staten	22 391	19 577
1740 Övriga resultatregleringar	52 213	328 323
1751 Resultatregleringar för projekt	1 132 711	1 554 211
Resultatregleringar	1 207 315	1 902 111
Specifikation av eget kapital		
Grundkapital	101 728	101 728
Övriga egna fonder	500 000	500 000
Över-/underskott från tidigare räkenskaps	1 062 733	1 059 294
Räkenskapsperiodens över-/underskott	91 542	3 439
Eget kapital sammanlagt	1 756 003	1 664 461
Främmande kapital		
Leverantörsskulder	377 361	11 147 953
Övriga skulder	138 500	441 936
Resultatregleringar	2 358 036	19 201 100
Kortvarigt främmande kapital	2 873 897	30 790 989
Väsentliga poster i anslutning till resultatregleringar		
2575 Resultatregleringar	764 499	880 249
2576 Resultatregleringar för projekt	1 593 536	18 320 851
Resultatregleringar	2 358 036	19 201 100
Resultatregleringar sammanlagt	2 358 036	19 201 100

Dottersamfund, samkommunsandelar och intressesammanslutningar		
Namn	Hemort	Ägarandel
Intressesammanslutningar		
Helsinki Business Hub Ltd Oy	Helsingfors	10,0 %
Posintra Oy	Borgå	4,4 %

Specifikation av fördelning av grundkapital			
Kommun	Andel av grundkapital, €	Andel av övriga kapitalplaceringar, €	Andel, %
Askola	210,13	114,31	0,32
Esbo	11 523,32	6 236,79	17,46
Hangö	681,12	367,92	1,03
Helsingfors	19 195,22	10 387,50	29,08
Hyvinge	2 538,72	1 375,24	3,85
Ingå	297,22	160,74	0,45
Träskända	2 117,67	1 146,63	3,21
Högfors	538,70	292,91	0,82
Grankulla	513,94	278,62	0,78
Kervo	1 808,07	978,74	2,74
Kyrkslätt	1 671,84	903,73	2,53
Lappträsk	127,27	71,44	0,19
Lojo	2 619,22	1 418,10	3,96
Lovisa	676,32	364,35	1,02
Mörskom	87,91	46,44	0,13
Mäntsälä	959,76	517,95	1,45
Nurmijärvi	1 851,41	1 000,17	2,80
Borgnäs	229,10	125,02	0,35
Borgå	2 113,87	1 143,05	3,20
Pukkila	87,17	46,44	0,13
Raseborg	1 770,92	957,31	2,68
Sibbo	784,50	428,65	1,19
Sjundeå	272,45	146,45	0,41
Tusby	1 770,91	957,31	2,68
Vanda	10 154,89	5 493,80	15,38
Vichtis	1 405,59	760,85	2,13
Sammanlagt	66 007,24	35 720,43	100,00

Noter angående säkerheter och ansvarsförbindelser

Säkerheter	2019	2018
Säkerheter för egen del		
Inteckningar som säkerhet	0,00	0,00
Pantsatta värdepapper	52 562,50	20 000,00
Säkerheter totalt	52 562,50	20 000,00

Hysesansvar	2019	2018
Hysesansvar		
Hysesansvar sammanlagt, ansvaren gäller t.o.m. 28.2.2028	2 281 469,10	1 343 785,33
- andel som ska betalas under följande räkenskapsperiod	484 767,10	866 091,75
- inlösningsskyldigheter i anslutning till avtal	0,00	0,00
Leasingansvar sammanlagt	79 497,02	143 220,59
- andel som ska betalas under följande räkenskapsperiod	55 563,96	81 393,12
- av den finansieringsleasingansvar i anslutning till fastigheter	0,00	0,00
Sammanlagt	2 360 966,12	1 487 005,92

Noter angående personalen, revisorns arvoden och transaktioner med intressenter

Antalet anställda 31.12

	2019	2018
Egentlig verksamhet	65	69
Projekt	20	20
Landskaps- och vårdreformen	1	65
Sammanlagt	86	154

	2019	2018
Personalkostnader		
Personalkostnader	-8 609 995	-10 619 299
Personalkostnader har aktiverats till immateriella och materiella tillgångar	-764 499	-880 249
Sammanlagt	-9 374 494	-11 499 548

Revisorns arvoden

Revisorns arvoden	2019	2018
PwC Julkistarkastus Oy		
Egentliga arvoden	9 045,00	12 586,00
Arvoden för sekreterarskap	2 052,00	4 180,00
Arvoden för projekt	17 127,00	31 248,55
KPMG Julkistarkastus Oy		
Egentliga arvoden	7 480,00	
Arvoden för sekreterarskap	0,00	
Arvoden för projekt	14 080,00	
Sammanlagt	49 784,00	48 014,55

Uttagna och redovisade avgifter på arvoden till förtroendevalda

Uttagna och redovisade avgifter på arvoden till förtroendevalda	2019	2018
Finlands Svenska Socialdemokrater rf	32,50	170,00
Samlingspartiet i Helsingfors rf	2 908,80	3 842,10
Helsingin Sosialidemokraatit - Helsingfors Socialdemokrater ry	1 785,00	2 259,00
Vänsterförbundet i Helsingfors rf	270,00	505,00
Helsingin Vihreät ry, De Gröna i Helsingfors rf	2 340,00	3 242,00
Keskustan Uudenmaan piiri ry	262,50	303,00
Sannfinländarnas Nylands distrikt ry	542,00	625,50
Svenska folkpartiet i Nyland r.f.	1 744,00	2 442,00
Samlingspartiet i Nyland r.f.	2 459,25	2 813,45
Uudenmaan Sosialidemokraatit r.y.	5 292,52	6 530,01
Uudenmaan Vasemmistoliitto ry, Vänsterförbundet i Nyland rf	1 854,00	2 445,00
Nylands Gröna rf	4 222,50	5 602,82
Sammanlagt	23 713,07	30 779,88

Handlingar som bekräftar bokslutet

Förteckning över bokföringsböckerna och verifikationsslagen

- Skatteberäkningar lagrade på Maestro Oy:s server
- Dagböcker lagrade på Maestro Oy:s server
- Huvudböcker lagrade på Maestro Oy:s server
- Resultat- och balansräkningar lagrade på Maestro Oy:s server
- Balansräkningsbok
- Resefakturer lagrade på programleverantören Visma Enterprise Oy:s server

Balansräkningsboken (3 kap. 8 § 1 mom. bokföringslagen) ska bevaras minst 10 år efter räkenskapsperiodens utgång (2 kap. 10 § 1 mom. bokföringslagen). Räkenskapsperiodens bokföringsmaterial ska bevaras minst 10 år från utgången av det år då räkenskapsperioden har upphört (2 kap. 10 § 2 mom. bokföringslagen).

Verifikat som använts i bokföringen:

1 = M2 resefakturer 1 – 25 lagrade på programleverantören Visma Enterprise Oy:s server

2 = Kassaverifikat 1 – 1290 som pappersverifikat

3 = Inköpsfakturer 3, 1 – 1953 skannade i elektronisk form

4 = Försäljningsfakturer 1 – 360 lagrade på Maestro Oy:s server

5 = Löneräkning 1 – 54 som pappersverifikat

6 = Inköpsfakturer 6, 1 – 661 skannade i elektronisk form

7 = Utbetalningsansökningar för de projekt som finansierats med landskapsutvecklingspengar och ur strukturfondsprogram, verifikat 1–345 skannade i elektronisk form

8 = MOMS-beräkningar 1 – 12 lagrade på Maestro Oy:s server

9 = Memorialverifikat 1 – 70 som pappersverifikat

Medlemskommunernas betalningsandelar 2019

MEDLEMSKOMMUNER	Invånarantal 31.12.2017	Andel av Nylands invånarantal, %	Egentlig verksamhet 2019	Egentlig verksamhet 2018	Förändring 2018-2019, €	Förändring 2018-2019, %
Helsingfors	643 272	38,85 %	3 104 415	3 097 795	6 619	0,21 %
Esbo	279 044	16,85 %	1 346 659	1 339 149	7 511	0,56 %
Hyvinge	46 739	2,82 %	225 561	227 250	-1 689	-0,74 %
Träskända	42 572	2,57 %	205 451	202 538	2 913	1,44 %
Grankulla	9 624	0,58 %	46 445	45 829	616	1,34 %
Kervo	35 554	2,15 %	171 583	173 188	-1 605	-0,93 %
Kyrkslätt	39 170	2,37 %	189 033	190 365	-1 332	-0,70 %
Mäntsälä	20 803	1,26 %	100 395	101 701	-1 306	-1,28 %
Nurmijärvi	42 159	2,55 %	203 458	204 884	-1 426	-0,70 %
Borgnäs	5 121	0,31 %	24 714	24 912	-198	-0,79 %
Sjundeå	6 146	0,37 %	29 660	30 130	-470	-1,56 %
Tusby	38 646	2,33 %	186 505	188 195	-1 690	-0,90 %
Vanda	223 027	13,47 %	1 076 323	1 069 732	6 591	0,62 %
Högfors	8 900	0,54 %	42 951	43 459	-508	-1,17 %
Lojo	46 785	2,83 %	225 783	229 947	-4 164	-1,81 %
Vichtis	29 054	1,75 %	140 214	141 273	-1 059	-0,75 %
Hangö	8 517	0,51 %	41 103	42 250	-1 147	-2,71 %
Ingå	5 481	0,33 %	26 451	27 238	-787	-2,89 %
Raseborg	27 851	1,68 %	134 408	136 932	-2 524	-1,84 %
Askola	4 990	0,30 %	24 082	24 609	-528	-2,14 %
Lappträsk	2 706	0,16 %	13 059	13 358	-299	-2,24 %
Lovisa	15 085	0,91 %	72 800	74 170	-1 370	-1,85 %
Mörskom	1 969	0,12 %	9 502	9 686	-183	-1,89 %
Borgå	50 159	3,03 %	242 066	244 554	-2 488	-1,02 %
Pukkila	1 940	0,12 %	9 362	9 696	-333	-3,44 %
Sibbo	20 310	1,23 %	98 016	97 160	855	0,88 %
Nyland	1 655 624	100,00 %	7 990 000	7 990 000	0	0,00 %

Tilinpäätöksen allekirjoitus Bokslutets undertecknande

Helsingissä – i Helsingfors 30.3.2020

Uudenmaan maakuntahallitus - Nylands landskapsstyrelse

Asiakirja on allekirjoitettu sähköisesti.

Dokumentet har undertecknats elektroniskt.

Bilaga 1: Uudenmaan liiton julkaisut 2019 / Nylands förbunds publikationer 2019

Uudenmaan liiton talousarvio vuodelle 2020 sekä toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2020–2022, D 94 - 2019

Nylands förbunds budget för 2020 samt verksamhets- och ekonomiplan för 2020–2022, D 95 - 2019

Uusimaa 2019 -hankkeen keskeiset nostot ja johtopäätökset, C 92 - 2019

Toimeenpanosuunnitelma 2020–2021 – Uusimaa-ohjelma 2.0, E 229 - 2019

Verksamhetsberättelse och bokslut 2018, D 93 - 2019

Toimintakertomus ja tilinpäätös 2018, D 92 - 2019

Uusimaa-kaava 2050 – Tallinna-tunnelin vaikutusten arvioinnit: Strateginen ympäristövaikutusten arviointi, laaja-alaiset vaikutukset sekä vaikutukset alue- ja yhdyskuntarakenteeseen, E 228 - 2019

Uusimaa-kaava 2050 – Luontoselvityskohteiden maakunnallinen arvo. Koosteraportti, E 217 - 2019

Uusimaa-kaava 2050 – Espoonlahti–Saunalahti Natura 2000 -alueen Natura-arviointi, E 227 - 2019

Uusimaa-kaava 2050 – Ilmastovaikutusten arviointi, E 226 - 2019

Safe and Sustainable Mobility in the Helsinki-Uusimaa Region, C 91 - 2019

Uusimaa-kaavan 2050 arviointi: Kestävä alue- ja yhdyskuntarakenne, E 225 - 2019

Liikenteen ja maankäytön toteuttamisohjelma – Asiantuntija-arvioinnit, E 224 - 2019

Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategian arviointi, E 222 - 2019

Alueliikkuvuus Suomen kasvukäytävällä. Alueliikkuvuus muuttoliikkeen, pendelöinnin ja työasialiikkuvuuden näkökulmasta, C 90 - 2019

Muuttajat ja Uudenmaan aluetalous, E 219 - 2019

Uusimaa-kaava 2050: kahdeksan Natura 2000 -alueen Natura-tarveharkinta ja neljän alueen Natura-arviointi, E 221 - 2019

Uudenmaan palveluverkon mitoittaminen ja vaikutusten arviointi 2017 -herkkyyselvityksen jatkoselvitys: Vaikutukset keskustoihin, E 220 - 2019

Uudenmaan ampumarataverkoston kehittämissuunnitelma, E 218 - 2019

Tikkurilan–Porvoon kaupunkiradan esiselvitys, E 216 - 2019

Kauppa ja keskukset Uudellamaalla – Verkkokyselyn analyysi, E 215 - 2019

Uusimaa-kaavan 2050 väestöprojektion toteutumisen arviointi, E 214 - 2019

Bilaga 2: Nyland 2019-projektets verksamhetsberättelse för 2019

Uusimaa • Nyland 2019



Nyland 2019-projektets verksamhetsberättelse för 2019

11.2.2020

Verksamhet vid projektet Nyland 2019 år 2019

Den externa verksamhetsmiljön för projektet Nyland 2019 började förändras avsevärt strax efter att projektet hade kört igång. Bakgrunden till detta var att det under våren 2018 började råda en större osäkerhet om huruvida reformen genomförs eller inte. Redan i slutet av våren 2018 uppskattade förändringsledarna att det lagpaket som innehöll regeringens oflexibla riktlinjer knappast kommer att godkännas, och de varnade beslutsfattarna och projektanställda för detta.

I juni 2018 drog man upp riktlinjerna för den fortsatta beredningen så att en central riktlinje efter semesterperioden är s.k. brobyggande, dvs. man börjar leta efter metoder genom vilka beredningen av reformen kan fortsätta också efter riksdagsvalet våren 2019. Utifrån oppositionspartiernas offentliga ställningstaganden och bakgrundsdiskussioner med oppositionspartiernas ledare förutsåg förändringsledarna att även om reformen inte skulle framskrida i riksdagen under vintern 2018–2019, skulle följande regering fortsätta med reformen med ungefär samma innehåll.

Idén med det s.k. brobyggandet var att på ett smidigt sätt överföra beredningsarbetets resultat till följande regerings bruk och att hindra ett avbrott i beredningen år 2019. Senare har det visat sig att förändringsledarna hade rätt när det gäller reformen som inte framskred i riksdagen på våren 2019 samt följande regerings riktlinjer.

Däremot har strävandena efter brobyggandet för beredningen inte lyckats i sin helhet. På grund av Sipiläs regerings riktlinjer i mars-april 2019 var man tvungen att lägga ned projektet Nyland 2019. Följande regering fick till sitt förfogande endast projektets skriftliga produkter samt personliga erfarenheter och lärdomar från enstaka experter, projektledare och från dem som medverkat i den regionala beredningen av reformen. Finansministeriet har 20.3.2019 till landskapsförbunden gett särskilda anvisningar om bruket av understöd för förberedande åtgärder och IKT-beredning som beviljats för att inrätta landskap. Enligt anvisningarna är godtagbara kostnader efter 8.3.2019 till exempel följande:

- Skötsel av lagstadgade arbetsgivarskyldigheter
- Kostnader till följd av åtaganden tills det är möjligt att säga upp eller upphäva åtagandena
- Rapport om användning av statsunderstöd
- Arkivering av dokument enligt arkivlagen
- En sammanfattning som är en del av att på ett vederbörligt sätt avsluta projektet, i sammanfattningen beskrivs det beredningsarbete som gjorts under de förberedande åtgärderna.

Målet med dokumenteringen, som var en väsentlig del av avslutandet av projektet, var att säkerställa att beredningsarbetets resultat omsorgsfullt tas till vara och kan utnyttjas i fortsättningen. Dessutom hade man som mål att skapa konkreta fördelar och mervärde för de nuvarande organisationerna. Dokumenteringen gjordes i form av olika sammanfattningar och projekt- och metodbeskrivningar. För intressegrupperna rapporterades om projektets centrala resultat i maj-juni 2019.

Arbets- och resursavtalen inom projektet upphörde att gälla den 30 juni 2019, med undantag av arbetsavtalen för förändringsledaren, förändringsledaren för vården, förvaltningschefen och informatören. Dessa arbetsavtal upphörde att gälla under loppet av hösten 2019. Det var möjligt att säga upp största delen av de övriga åtagandena som upphörde att gälla den 30 juni 2019.

Nylands förbund vidtog åtgärder för att avsluta Nyland 2019-projektets åtaganden och avtal redan i mars 2019. Under våren 2019 tog Nylands förbunds förvaltning hand om nedläggningen av projektets kontorslokaler i Berghälls ämbetshus. Hyresavtalen för projektets kontorslokaler sades upp och avtalen upphörde att gälla huvudsakligen den 30 juni 2019. IKT-leasingavtalen för projektet sades upp, IT-infrastrukturen i kontorslokalerna demonterades och kontorsmöblerna flyttades till Nylands förbunds egen byrå eller såldes till samarbetspartner. Avslutandet av arbets- och resursavtalen omfattade bland annat avslutandet av cirka 60 anställningsförhållanden under våren 2019 samt beredningen av fakturering av arbetstimmar för cirka 150 personer i maj-juni 2019.

Uudenmaan liitto // Nylands förbund
Helsinki-Uusimaa Regional Council

Esterinportti 2 B • 00240 Helsinki • Finland
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi