



Uudenmaan liitto
Nylands förbund



Verksamhetsberättelse och bokslut 2016

Nylands förbunds publikationer D 85 - 2017

Nylands förbunds publikationer D 85 - 2017
ISSN 1236-4096

Översättning: Patricia Karlsson och Susan Neiro

Bilder: Tuula Palaste

Uudenmaan liitto // Nylands förbund
Helsinki-Uusimaa Regional Council

Estersporten 2 B • 00240 Helsingfors • Finland
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi

INNEHÅLL

Viktiga händelser inom verksamheten och ekonomin.....	4
Landskapsdirektörens översikt	4
Nylands förbunds förvaltning	6
Regionutveckling.....	8
Regionplanering	11
Intressebevakning och kommunikation.....	13
Händelser	15
Delägarskap	18
Bedömning av den kommande utvecklingen	18
Den allmänna och den egna regionens ekonomiska utveckling	21
Väsentliga förändringar i förbundets verksamhet och ekonomi	23
Totalekonomisk granskning	23
Budgetens utfall under räkenskapsperioden 1.1–31.12.2016	26
Personalen	31
Bedömning av de mest betydelsefulla riskerna och osäkerhetsfaktorerna samt övriga faktorer som påverkar verksamhetsutvecklingen.....	32
Utredning av hur riskhanteringen och den interna kontrollen har övervakats.....	33
Utfallet av Nylands förbunds strategi och verksamhetsmål	37
Strategi fram till 2017	37
Bokslutskalkyler	59
Noter till bokslutet.....	62
Bokslutets undertecknande och revisionsanteckning	72
Bilaga 1: Uudenmaan liiton julkaisut 2016 / Nylands förbunds publikationer 2016	74

Viktiga händelser inom verksamheten och ekonomin

Landskapsdirektörens översikt

Finlands ekonomi håller på att återhämta sig och genomgå ett uppsving. Både historiskt och internationellt sett har landets ekonomiska tillväxt varit långsamt i en längre tid. Förutom den svaga ekonomiska konjunkturen har bland annat den åldrande befolkningen och den anspråkslösa utvecklingen inom produktiviteten gjort tillväxten långsammare under senare år. År 2016 beräknas tillväxten inom Finlands bruttonationalprodukt uppgå till 1,6 %. Tillväxten har baserat sig på inhemsk efterfrågan, speciellt på en ökning inom privatkonsumtionen. Dessutom har investeringarna i byggnadsbranschen ökat i snabb takt.

På arbetsmarknaderna kan man redan skönja en utveckling mot det bättre. Sysselsättningen har ökat och arbetslösheten har minskat sedan slutet av år 2015. I Nyland minskade antalet arbetslösa med 3,7 % sedan föregående år. Antalet arbetslösa under 25 år minskade med 9,1 %, men långtidsarbetslösheten ökade med 2,8 %. Sysselsättningsutvecklingen förväntas visa en god utveckling även under kommande år.

En stark befolkningstillväxt kunde upplevas i Nyland och befolkningen ökade med 18 000 under årets gång. Av befolkningstillväxten riktade sig drygt 90 % till huvudstadsregionen. Det ökade behovet av bostäder höjde deras priser speciellt mycket i huvudstadsregionen i jämförelse med det övriga landet.

Flera ändringar gjordes i markanvändnings- och bygglagen under 2016. Med tanke på landskapsplanen var den viktigaste ändringen slopandet av miljöministeriets fastställelseförfarande. I framtiden godkänns landskapsplanerna av landskapsfullmäktige. Under året pågick tre landskapsplaneomgångar. En ny process inleddes för en tvåfasig helhetsplan, Nylandsplanen 2050. Den här planen består av en långsiktig strukturplan och en regional etapplandskapsplan. De stora linjerna och valen fastställs i strukturplanen. Etapplandskapsplaner som utarbetas för varje region behandlar de ämnesområden på landskapsnivå som respektive region anser viktiga.

Ansökningsomgången för finansiering ur Regionala innovationer och försök (AIKO) inleddes under 2016. Nylands förbund beviljar denna finansiering för införandet av regionala innovationer och försök. De koordinerande projekten för verkställandet av Nylands strategi för smart specialisering (RIS3) har finansierats med landskapsutvecklingspengar och med finansiering ur ERUF och ESF.

Beredningen av social- och hälsovårdsreformen, såsom även landskapsreformen blev aktivare under slutåret. För projektet med de inledande förberedelserna rekryterades en förändringsledare och en förändringsledare för social- och hälsovårdsreformen. Samtidigt övergick arbetstagare från förbundets personal till organisationen för det förberedande arbetet. Det krävande arbetet innebär att ett nytt landskap grundas, strukturen, servicen och finansieringen i anslutningen till social- och hälsovården förnyas samt att nya uppgifter överförs till landskapet.

De mål för verksamheten och ekonomin som har ställts upp i budgeten och verksamhetsplanen har utfallit mycket väl. Tack till hela personalen!

Ossi Savolainen, landskapsdirektör

Nylands förbunds förvaltning

Landskapsfullmäktige har 77 ledamöter, som är representanter i medlemskommunernas kommunfullmäktige. När det gäller förbundets verksamhet och ekonomi är den högsta beslutanderätten hos landskapsfullmäktige. Landskapsfullmäktiges styrkeförhållanden 31.12.2016:

Samlingspartiet	23
Finlands Socialdemokratiska parti	15
Gröna Förbundet	13
Sannfinländarna	8
Svenska Folkpartiet i Finland	7
Vänsterförbundet	5
Centern i Finland	4
Kristdemokraterna i Finland	2

Landskapsfullmäktiges ordförande 31.12.2016

Eero Heinäluoma (SDP, Helsingfors) var fullmäktiges ordförande.
Timo Juurikkala (Gröna, Vanda) var I vice ordförande och
Juha Hakola (Saml, Helsingfors) II vice ordförande.

Landskapsstyrelsen leder förbundets verksamhet så att de av fullmäktige godkända målen i verksamhets- och ekonomiplanen uppnås. Landskapsfullmäktige godkänner årsplanen.

Outi Mäkelä (Saml) var styrelsens ordförande.

Pasi Salonen (Sannf) var I vice ordförande

Jari Sainio (SDP) var II viceordförande.

Landskapsdirektör Ossi Savolainen var föredragande i landskapsstyrelsen.

Landskapsstyrelsen har 14 medlemmar:

Medlem	Ersättare
Irja Ansalehto-Salmi (C, Vanda)	Tapio Havula (C, Mäntsälä)
Thomas Blomqvist (SFP, Raseborg)	Mia Heijnsbroek-Wirén (SFP, Lovisa)
Matti Enroth (Saml, Helsingfors)	Hannele Luukkainen (Saml, Helsingfors)
Auli Herttuainen (VF, Mäntsälä)	Sari Virta (VF Vichtis) Fr.o.m. 13.12.2016 Ulla Kommonen (VF, Vichtis)
Jaakko Jalonen (SDP, Borgå)	Anne Karjalainen (SDP, Kervo)
Arja Karhuvaara (Saml, Helsingfors)	Matti Niiranen (Saml, Helsingfors)
Johanna Karimäki (Gröna, Esbo)	Anu Frosterus (Gröna, Högfors)
Minerva Krohn (Gröna, Helsingfors)	Sallamaari Muhonen (Gröna, Helsingfors)
Markku Markkula (Saml, Esbo)	Petri Koivuniemi (Saml, Vanda) Fr.o.m. 13.12.2016 Saija Äikäs (Saml, Esbo)
Outi Mäkelä, ordförande (Saml, Nurmijärvi)	Saija Äikäs (Saml, Esbo) Fr.o.m. 13.12.2016 Petri Koivuniemi (Saml, Vanda)
Mika Raatikainen (Sannf, Helsingfors)	Harri Lehtimäki (Sannf, Helsingfors)
Jari Sainio, II vice ordförande (SDP, Vanda)	Ali Abdirahman (SDP, Esbo)

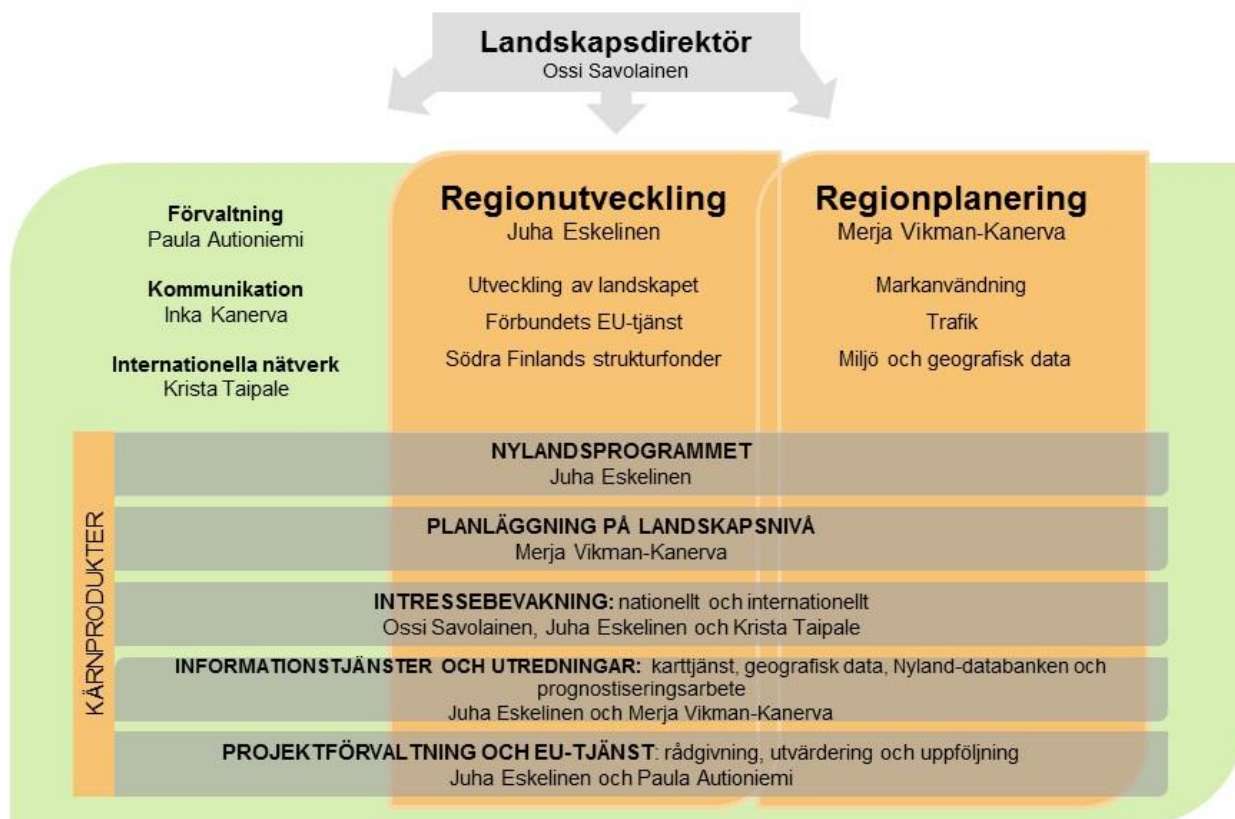
Pasi Salonen, I vice ordförande (Sannf, Vichtis)	Niilo Kärki (Sannf, Vanda)
Kaarin Taipale (SDP, Helsingfors)	Risto Kolanen (SDP, Helsingfors)

Revisionsnämnden bereder de ärenden som gäller revideringen av förvaltning och ekonomi och som går till fullmäktige för beslutsfattande. Nämnden bedömer även om de av fullmäktige uppställda målen för verksamheten och ekonomin har nåtts. Nämnden har fyra medlemmar och ersättare. Ordförande var Pekka Majuri (Saml) och vice ordförande Anu Rajajärvi (SDP).

Enligt Nylands förbunds grundavtal väljer landskapsfullmäktige en **kommitté för språklig service**. Kommittén har till uppgift att främja den språkliga servicen i förbundet och landskapet. Kommittén har 10 medlemmar. Ordförande var Margareta Rintala (Saml) och vice ordförande Anders Björklöf (SDP).

De redovisningsskyldiga för varje uppgiftsområde fastställs årligen i budgeten och i landskapsstyrelsens beslut att starta projekt. De redovisningsskyldiga svarar för förverkligandet av målen för verksamheten, för uppföljningen av och rapporteringen om resultaten.

Nylands förbunds organisation



Regionutveckling

Nylandsprogrammet utarbetades för åren 2014-2017 och dess genomförande följs upp med en årlig rapport. 2016 var det tredje året som programmet genomfördes. De viktigaste finansieringsinstrumenten för att genomföra projekt såsom södra Finlands ERUF, 6Aika-, ESF- och landsbygdsprogrammet kunde utnyttjas av aktörerna till fullt belopp. Finansiering ur CBC-programmet Sydöstra Finland–Ryssland kan ansökas om i början av 2017. Ett nytt finansieringsinstrument är Europeiska fonden för strategiska investeringar ESIR, som Nyland fått understöd ifrån för bland annat affärscentret Tripla som byggs i Böle.

Under verksamhetsåret avslutas tre ansökningsomgångar för tre strukturfonder: Ansökningar ur södra Finlands ERUF 4.11.2015–12.2.2016 och ansökningar ur Hållbar stadsutveckling 6Aika (ITL) 1.12.2015–15.1.2016 och 1.9–22.12.2016. 39 nya projekt inleddes efter dessa ansökningsomgångar, och i slutet av året fanns det sammanlagt 140 projekt som fått finansiering.

I strukturfondsarbetet låg fokus speciellt på att förbättra kvaliteten och resultatrapporteringen i anslutning till projektansökningarna. De viktigaste åtgärderna var informationsmöten för ansökningar, utbildning för projekt med finansiering och nätkliniker. Nätkommunikationen och utvecklandet av den låg i fokus för den övriga kommunikationen.

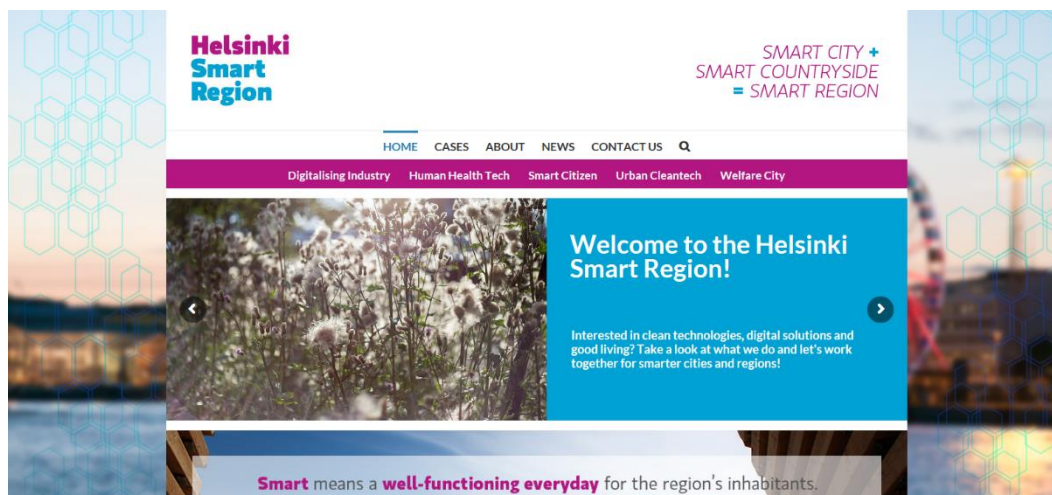
7 koordinerande projekt för verkställandet av Nylands strategi för smart specialisering (RIS3) har finansierats med landskapsutvecklingspengar, i övrigt har verkställande projekt fått finansiering ur ERUF och ESF. På hösten inleddes en ansökningsomgång för finansiering ur Regionala innovationer och försök (AIKO) som baserar sig på regeringsprogrammet. Den stöder verkställandet av Nylands RIS3-strategi. Nylands RIS3-strategi har fem spetsområden:



Projektet Smart&Clean som drivs av Huvudstadsregionens Smart & Clean-stiftelse står i toppen av spetsområdet Urban Cleantech med målet att utveckla huvudstadsregionen och Lahtis till ett referensområde av världsklass när det gäller rena och intelligenta lösningar. Projektets fokus ligger på trafik och färdssätt, byggnation, energi, avfall och vatten samt en konsument-cleantech, som utgör ett tvärsnitt av digitalisering och cirkulär ekonomi. Ett motsvarande referensområde

eftersträvas inom spetsområdet Hälsa och Välfärd, där projektet Health Capital Helsinki utvecklar en forsknings- och företagskoncentration för huvudstadsregionen inom Life Science-branscherna.

Webbplatsen Helsinki Smart Region (*helsinkismart.fi*) har varit tillgänglig sedan juni och den presenterar och konkretiserar de projekt och innovationer som verkställer Nylands RIS3-strategi. Den gör även landskapet känt som ett internationellt "intelligent område". Fram till årets slut besökte drygt 20 000 personer webbplatsen och drygt 600 följer dess Twitter-konto.



Förbundet medverkade i ansökningsomgångarna för finansiering ur Interreg- och Horizon2020-programmen. Ett positivt finansieringsbeslut kom för tre projekt som finansieras ur Interreg Europe-programmet: iEER (huvudpartner Nylands förbund), PASSAGE (huvudpartner Pas-de-Calais) och BRIDGES (huvudpartner Kajanalands förbund), samt för två projekt som finansieras ur Central Baltic Interreg-programmet: FinEstLink (huvudpartner Nylands förbund) och Plan4Blue (huvudpartner Finlands miljöcentral SYKE).

Landskapets samarbetsgrupp i Nyland (MYR) verkar som ett strategiskt forum i frågor som gäller landskapsutvecklingen. MYR styr regionens utvecklingsresurser samt gör upp riktlinjer för sådana regionutvecklingsprojekt som ska verkställas av regionutvecklingsmyndigheterna. Samarbetsgruppen godkänner också landskapsprogrammets genomförandeplan. I MYR finns representanter för Nylands förbund och dess medlemskommuner, de statliga regionförvaltningsmyndigheter som finansierar utvecklingsprogram och -åtgärder, övriga organisationer som hör till statsförvaltningen samt de för landskapsutvecklingen viktigaste arbetsmarknads- och näringsorganisationerna. MYR sammanträdde fem gånger under 2016.

Sekretariatet till landskapets samarbetsgrupp (MYRS) bereder utvecklingsprojekt, program och strategier på landskapsnivå, informationsplan för strukturfondsprogrammets genomförande samt ändringar i ERUF- och ESF-programmens regionala sektioner. Dessa presenteras för MYR. Utöver Nylands förbunds representanter består MYRS av representanter från städerna Helsingfors, Esbo och Vanda, Nylands regioner, NTM-centralen i Nyland samt NMT-centralen i

Tavastland som svarar för ESF-finansieringen i samband med södra Finlands strukturfondsprogram. MYRS sammanträdde sex gånger under 2016. Dessutom åkte MYRS på en studieresa till Bryssel 1-3.3.2016.

Tavastlands förbund var i turen att leda samarbetet mellan förbunden i södra Finland under 2016. Landskapsstyrelserna för Södra Finlands samarbetsområde höll ett gemensamt möte i Tavastehus i september, var man begrundade ärenden kring beredningen av social- och hälsovårdsreformen. Det var möjligt för mötesdeltagarna att delta i de evenemang som hölls vid BSSSC-årsmötet.

Regionutvecklingens sakkunniggrupper

Sakkunniggrupperna inom regionutvecklingen verkar inom turism, kultur, utbildning, invandring, social- och hälsovård och sköter om områdets relationer till Ryssland.

Teman för sakkunniggruppen för utbildning var bland annat den sociala dimensionen av skolval och gränssnitten för ordnandet av service i landskapsreformen. Gruppen som ser till yrkesutbildningen för Nyland behandlade reformen för yrkesutbildning och prognostiseringen av utbildningsbehovet.



Som en följd av den starkt tilltagande invandringen steg frågor kring invandring och invandrarnas situation kraftigt fram i medlemskommunerna under 2015. I många kommuner hade invandringen inte hört till de viktiga frågorna tidigare och flera av dem utsåg för första gången en representant till sakkunniggruppen för invandringsfrågor. I sakkunniggruppen konstaterade man att förutom en förekommande kritisk attityd mot invandring kan man bland kommuninvånarna skönja ett starkt intresse för frivilligverksamhet. För en lyckad integration behövs utöver välfungerande offentlig service goda etniska förhållanden samt ett levande medborgarsamhälle. Man vill mycket mera än tidigare lyfta fram olika tillvägagångssätt och idéer.

På kommundirektörmötet låg fokus på de för Nylands del aktuella ärendena, vilka var fastställandet av den för de nyländska kommunerna gemensamma visionen,

Nylands förbunds beredande roll i landskapsreformen och samarbetet med NTM-centralen samt en separat lösning för huvudstadsregionen. Dessutom behandlades responsen som getts om etapplandskapsplanen 4 för Nyland och ärenden som härrör sig till beredningen av Nylandsplanen 2050, förnyandet av markanvändnings- och bygglagen (MBL) och den regionala intressebevakningen och projektverksamheten.

Kommundirektörsmötets beredningssekretariat kom vid sina sammanträden överens om ärenden som ska beredas för mötet och ökade den ömsesidiga djupgående förståelsen för alla parter beredningsarbete och strävanden. Det nya sekretariatet innehåller en representant för Helsingfors, Esbo, Vanda, Kuuma-regionen, västra och östra Nyland.

Riksdagsledamöternas delegation (KENK) består av riksdagsledamöter invalda från Helsingfors och Nylands valkrets. Till delegationen hör 21 riksdagsledamöter från Helsingfors och 35 från Nyland, sammanlagt över en fjärdedel av samtliga riksdagsledamöter. Ordförande representeras av ledamöter från de tre största partierna i Helsingfors och Nylands valkrets. Delegationens sekreterarskap sköts vid Nylands förbund. Nylands förbunds landskapsdirektör, direktör för regionutveckling och utvecklingschef deltar i delegationens möten.

Delegationen bildas i början av varje valperiod. Ordförande för den här valperioden är Outi Mäkelä (Saml). Vice ordförande är Tuula Haatainen (SDP) och Mika Niikko (Sannf). Vid sina möten kom delegationen med ställningstaganden, hörde sakkunniga och påverkade beslutfattandet i frågor som är viktiga för Nyland.

Regionplanering

Grupperna inom regionplaneringen

Ansvarsområdet har med tanke på uppgifterna delats in i tre grupper som arbetar tätt med varandra.

Till markanvändningsgruppens uppgifter hör utarbetandet av landskapsplaner, utvecklandet av planläggningen på landskapsnivå och främjandet av dess genomförande (bland annat utlåtanden om kommunala planer). Till gruppens uppgifter hör även uppgifter i anslutning till landskaps- och kulturmiljöer, boendet, markpolitiken, ekoeffektiviteten för samhällen och byggande samt näringslivsfrågor.

Miljö- och GIS-gruppen har till uppgift att sköta om regionplanerings- och regionutvecklingsfrågor kring teknisk infrastruktur (vatten, energi och avfall), miljö, naturens mångfald och rekreation samt den hållbara användningen av naturtillgångar. Dessutom ser gruppen till det geografiska informationssystemets (GIS) utveckling och utnyttjandet av informationen i den regionala planeringen och i det regionala utvecklingsarbetet. Gruppen ansvarar för produktionen av den elektroniska karttjänsten och för förvaltningen och anskaffningarna av geografiskt informationsmaterial och för uppföljningen av hur landskapsplanerna genomförs.

Trafikgruppen har till uppgift att samordna uppgifterna kring regionplanering och -utveckling samt intressebevakning med trafiksystemarbetet och

markanvändningsplaneringen. Dessutom hör internationella trafikprojekt till gruppens uppgifter. Gruppen utvecklar också trafiksystemplaneringen som pågår i förbundet, och kopplar den närmare till markanvändningsplaneringen och planläggningen på landskapsnivå.

Processer och ändringar inom planläggningen på landskapsnivå

Under 2016 främjades flera landskapsplaneprocesser. Förslaget till etapplandskapsplan 4 för Nyland blev färdigt att sändas på remiss och att framläggas för påseende. Om de fortsatta åtgärderna med anledning av förslaget till landskapsplan för Östersundområdets del fördes tilläggsdiskussioner med miljöministeriet, NTM-centralen och Östersundomkommittén. Behandlingen av planen fortsätter i början av 2017. Landskapsstyrelsen inledde beredningen av den övergripande landskapsplanen under våren 2016. I anslutning till den så kallade Nylandsplanen 2050 gjordes flera bakgrundsutredningar, bland annat en framtidsgranskning, befolknings- och arbetsplatsprojektioner och en projekthelhet med södra Finlands utvecklingskorridor.



Flera nya ändringar har under hösten 2016 trätt i kraft i markanvändnings- och bygglagen. Med tanke på landskapsplanen är den viktigaste ändringen att miljöministeriets fastställande behandling har slopats. I fortsättningen godkänner landskapsfullmäktige planerna. Vissa bestämmelser som gäller landskapsplanens förslagsfas har även ändrats. I framtiden ber landskapsförbundet om utlåtanden om planförslaget och håller myndighetssamråd redan innan landskapsstyrelsen godkänner förslaget och lägger det fram till påseende. Utlåtanden begärs av kommuner och centrala myndigheter, och förutom organisationer även av alla ministerier som ärendet berör. Förändringarna som reformen för med sig togs i bruk på våren 2016 i tidtabellen för och processen kring etapplandskapsplan 4; förslaget var på remiss under början av året och lades fram till påseende i slutet av hösten 2016.

Regionplaneringens samarbetsgrupper

Regionplaneringens samarbetsgrupper (planeringsgruppen, trafikgruppen och miljögruppen) har behandlat olika ärenden som är aktuella inom regionplaneringen, bland annat aktuella ändringar i landskapsplanen, regionala stora projekt samt ändringar inom lagstiftningen. Grupperna förmedlar även gemensam information till kommunala representanter och verkar som ett diskussionsforum. Verksamheten utvecklades så att grupperna kunde hålla gemensamma möten och workshops.

Övriga permanenta grupper inom förbundet är markpolitikgruppen och flygfältsgruppen. Det finns dessutom temainriktade sakkunniggrupper som jobbar för olika aktuella landskapsplaner.

Intressebevakning och kommunikation

Internationell intressebevakning

Nylands förbunds internationella verksamhet koordineras av teamet för internationell verksamhet. Teamet har till uppgift att främja målen i Nylandsprogrammet och verkställandet av strategin för smart specialisering via europeiska institutioner och internationella nätverk. Dessutom erbjuder enheten sakkunnigtjänster för förbundets ledning och andra enheter.

Verksamheten vid enheten för internationella nätverk består av tre verksamhetshelheter: av Helsinki EU Office som finns i Bryssel, av verksamheten i Östersjöregionen och i internationella nätverk och av koordineringen av förbundets internationella verksamhet.

Enheten för internationella nätverk organiserades på nytt under 2016. Målet var att effektivisera enhetens verksamhet och att slopa överlappningar i den, att känna igen och utnyttja det internationella kunnandet i förbundets olika enheter och att binda Helsinki EU Office i Bryssel så tätt som möjligt till Nylands förbunds kärnfunktioner.

Helsinki EU Office



Förutom förbundet har verksamheten vid Helsinki EU Office omfattat nio avtalskompanjoner som beslutar om verksamhetsplanen och fokuseringar under de generalmöten som leds av förbundet. Under 2016 kunde man avsluta förhandlingarna med två nya avtalskompanjoner (Esbo stad och

Naturrensinstitutet) som 1.1.2017 blev Helsinki EU Office-avtalspartners. Dessutom är förhandlingarna med Vanda stad på slutrakan.

Under 2016 har verksamheten och servicen vid EU-byrån utvecklats kraftigt. Verksamheten blev resultatatrikare och den är nu tätt förbunden med förbundets

strategiska mål. I utvärderingen av byrån tog man i bruk kvalitativa och kvantitativa bedömningar jämte mätare. Dessutom tog man i bruk ett nytt rapporteringssystem som effektiviserar intressebevakningen, prognostiseringen och spridningen kring EU-frågor och EU-information i hela förbundet. Den interna och externa kommunikationen vid byrån har utvecklats genom att ta i bruk nya kommunikationsverktyg, bland annat temainriktad, skräddarsydd EU-kommunikation och en publikation avsedd för EU-intressegrupperna. I början av 2016 började man systematiskt mäta hur nöjda byråns avtalskompanjoner och kunder är med besöksprogrammen i Bryssel jämte tilläggsvärdet de producerar. Kunderna var mycket nöjda, medeltalet låg på 4,5/5. Genom att skapa ett helt nytt förfaringssätt har kundinriktningen hos byrån och dialogen med avtalskompanjonerna ännu utvecklats: Helsinki EU Office bjöd in alla avtalspartners till en gemensam workshop 8.9. Tillsammans med kompanjonerna och via bottom up-metoden fastställde man den gemensamma fokuseringen för byråns verksamhet 2017.

Under 2016 utförde byrån sammanlagt 115 olika uppdrag. De flesta av dem anslöt sig till att reda ut möjligheterna till EU-finansiering och att stöda EU-projektverksamheten. Byrån medverkade mycket även till att Nyland godkänds som medlem i innovationsplattformen "European Innovation Partnership on Active and Healthy Aging" som underhålls av EU-kommissionen.

Byrån planerade och genomförde sammanlagt tolv delegationsbesök av avtalskompanjoner och ordnade högklassiga möten för Nylands förbunds representanter kring EU-intressebevakning, bland annat ett möte 20.4 kring tunneln Helsingfors-Tallinn med direktören för kommissionens huvudavdelning för trafik, och ett intressebevakningsmöte 28.11 med generaldirektören för kommissionens regional- och stadspolitik i anslutning till Nylands strategi för smart specialisering och den kommande EU-strukturfondsperioden. Intressebevakningsresan som förbundets styrelse gjorde till Bryssel 28–29.11, Bryssel-besöket av sekretariatet vid MYR (landskapets samarbetsgrupp) 1–2.3 och EU-intressegruppsseminariet kring tunneln Helsingfors–Tallinn i Europaparlamentet 29.11.2016 sköttes av byrån.

Förbundets EU-tjänst stöddes på många sätt av byrån, t.ex. genom att delta i beredningen och genomförandet av de evenemang som ordnades i Bryssel, och genom att hjälpa till att göra referenswebbplatsen Helsinki Smart Region känd i den belgiska huvudstaden. EU-byrån valdes till ordförande för ERRIN-nätverkets arbetsgrupp för smart specialisering för år 2016, vilket hjälper till att främja den smarta specialiseringen i Nyland. Byrån ordnade en omfattande Open Days-helhet för sina avtalskompanjoner i Bryssel 10–13.10.2016. I samband med evenemanget ordnades många för Nylands förbund och avtalskompanjonernas EU-intressebevakning viktiga seminarier och konferenser; bland annat Konferensen Rail Baltica och Helsingfors-Tallinn samt presentationen av Nylands RIS3. Byrån publicerade 22 EU-nyhetsbrev och 35 temainriktade pressmeddelanden som gällde EU-prognostisering och -information. Den tjugoåriga verksamheten vid byrån firades i juni med en mottagning för intressegrupper i Bryssel.

Internationella nätverk och nätverk i Östersjöregionen

Nylands förbunds verksamhet inom Östersjöregionen och i internationella nätverk blev effektivare; den är nu målinriktad och strategisk och ger intressebevakningen tilläggsvärde. Genom förslag till innehåll i och ändringar till EU-ställningstaganden och resolutioner via organisationer främjades bland annat den smarta specialiseringen, metropol- och stadspolitiken, TEN-T-kärnkorridererna (Nordsjön-Baltikum, Medelhavet-Skandinavien och tunnelprojektet Helsingfors-Tallinn).

Nylands förbund är medlem i CPMR (Conference of Peripheral Maritime Regions) och dess Östersjökommission (Baltic Sea Commission) samt i många andra internationella nätverk såsom Metrex, Metropolitan Inc, BSSSC (Baltic Sea States Subregional Co-operation), ARC (Airport Regions Conference) och Baltic Sea Tourism Council.

För BSSSC-ordförandeskapet svarade landskapsdirektör Ossi Savolainen och förbundet handhade huvudsekretarskapet för organisationen fram till 31.12.2016.

De finländska landskapen som verkar i BSSSC och CPMR kallades till sammanträde två gånger under året. På initiativ av Nylands förbund skapades vid de här sammanträdena nya funktionssätt att utveckla och effektivera intressebevakningen.

Förbundet koordinerade de möten som de nyländska kommunala representanternas nätverk för internationella kontaktpersoner höll, och deltog i de internationella nätverk som Kommunförbundet och städerna Helsingfors och Vanda sammankallade. Ett utredningsarbete om prognostiseringen av förbundets globala nivå inleddes.

Händelser

Landskapsparlamentet



Nylands landskapsparlament ordnades i slutet av november. Förbundets populära årliga evenemang lockade till sig en rekordpublik; drygt trehundrafemtio nyländska påverkare deltog. I tiden, i rörelse! var temat för parlamentet som erbjöd till grundan över social- och hälsovårdsreformen jämte landskapsreformen, och lyfte fram planerna på hypersnabba trafikförbindelser till Kontinentaleuropa till diskussion.

De nyss valda förändringsledarna för social- och hälsovårdsreformen Markus Sovala och Timo Aronkytö funderade över de första stegen att tas i arbetet som inleddes i början av december. Förändringsledaren för det nationella projektet Pauli Harju bedömde hur den preliminära beredningen av reformen inletts i hela landet. Jenni Airaksinen som representerar ledarskapsutbildningen vid Tammerfors universitet undrade ifall något kunde tänkas gå fel i reformen.

Peter Vesterbacka, som blivit känd som marknadsföringsdirektör och spelplanerare för spelbolaget Rovio, väckte deltagarna med sina planer på en tunnel till Tallinn. Åhörarna tog entusiastiskt tag i tråden och diskussionen fyllde både salen och de sociala medierna. Hyperloon-projekten i Salo och Stockholm presenterades också. Intressanta tal gavs dessutom av Pekka Sauri från Helsingfors stad, Jarkko Huovinen från Kommunförbundet, Sauli Hievanen från FFC, Karoliina Orankämnen och Antti Larsio från Sitra (Jubileumsfonden för Finlands självständighet), och Kari Hakara, förändringsledare för reformen i Birkaland.

Publiken kunde använda sig av parlamentets nyhet, en egen mobil applikation, som betjänade som ett heltäckande infopaket och som ett användbart interaktionsmedel.

Landskapsparlamentet ägde rum på kongresscentret Clarion Hotel på Busholmen i Helsingfors, som hade tagits i bruk just innan. Det av Lars Sonck planerade nyligen renoverade 1930-talsmagasinet utgjorde en inspirerande miljö för den första parlamentsdagen. Programmet fortsatte på färjan till Tallinn.

Nylandsveckan

Nylandsveckan med temat Nytt Arbete sammanförde igen 9–13.6.2016 evenemang som ordnades av läroanstalter, kommuner och övriga nyländska aktörer i enlighet med dagliga teman samt lyfte fram arbetet som görs till fördel för landskapet.



Den danske tidigare kulturministern Uffe Elbæk presenterade på måndagen sin KaosPilots-utbildning för unga m.fl. på Musikhuset. Hans inlägg ingick i evenemanget "Framtidens arbete" som ordnades av arrangörerna till "Kreativa och delaktiga Finland". Utvecklingstemat för diverse arbetsmiljöer fastställdes under eftermiddagsworkshopparna. Trivsel på arbetsplatsen var temat för tisdagen och för programmet stod kompanjonsnätverket Lapinlahden Lähde. Under onsdagens dag

för kultur och gemenskap genomfördes i samverkan YrityshyväX - Välmående längs arbetsvägen. För samarbetet stod de nyländska arbetsplatsernas nätverk för välfärd, Arbetshälsoinstitutets projekt för välbefinnande i arbetet TyhyverkostoX, jämte Esbo Företagare och YritysEspoo. För arrangemangen kring huvudevenemanget Framtidens arbete – Arbetets essentiella värde under torsdagen, som var dagen för utbildning och kompetens, stod löntagarnas centralförbund i Nyland.

Handelskammaren i Riihimäki-Hyvinges temaseminarium "Ändrad rytm för tankar och gärningar" kristalliserade den femte Nylandsveckans huvudtema mycket bra bland annat via det inspirerande och utmanande inslaget av Petri Rajaniemi. Det kom även fram att Nylandsveckan för första gången fått folk att besöka veckans alla huvudevenemang. Nylandspriset beviljades under evenemanget till föredömliga "Hela byns arbetsrum" i Lapträsk.

Det fanns 18 anslutande evenemang, bland annat "Nyland är innovativt - Nytt arbete och nya sätt att utföra arbete" på Aalto-universitetets campus, och "den nyländska simutmaningen" för de vågade, som genomfördes för den tredje gången. Innehållen i de anslutande evenemangen runt om i Nyland stödde såväl huvudtemat som dagliga underlydande teman. Ur kommunikationens synvinkel har Nylandsveckan gått i en positiv riktning: den nya webbplatsen uusimaaviikko.fi tackades och besöken ökade med 30 % jämfört med året innan. Nylandsveckan syntes tydligt i sociala medier, bland annat i Twitter och Instagram blev nyckelordet #Uusimaaviikko en del av veckans kommunikation.

Finland 100 i Nyland



För det regionala utförandet av självständighetens jubileumsår inledde Nylands förbund projektet Finland 100 i Nyland. Projektet har som mål att få nylänningarna att aktivt ta del i jubileumsåret och att genomföra så mångsidiga och intressanta händelser, evenemang och gärningar som möjligt. Projektet informerar om jubileumsåret och delar ut Finland 100-understöd till regionala projekt.

15.3.2016 inleddes ansökningsomgången för Finland 100-understöd. Under 2016 kom det in 109 ansökningar och ansökningarna omfattade nästan 1,1 miljoner euro. Totalt beviljades 130 800 euro i understöd till 15 projekt. Omgången pågår ända fram till 31.1.2017.

För de nyländska kommunerna har ett nätverk Finland 100 skapats inom projektet. Nätverket har en representant för varje kommun. Den regionala kommunikationen inom nätverket fungerar mycket effektivt i bägge riktningarna. Kommunerna har varit mycket aktiva i beredningen av jubileumsåret och i samråd med Nylands förbund ordnat tiotals infomöten och regionala träffar där man gett information om Finland 100-programmet för de lokala aktörerna.

För att stöda kommunikationen öppnade man i november en egen webbplats suomi100uusimaa.fi. Den lyfter fram regionala projekt och evenemang. I december hade platsen redan 2 600 enskilda besök och 10700 uppladdningar. Under årets

lopp har man inom projektet skapat en god grund för kommunikationen under jubileumsåret och det regionala samarbetet.

Delägarskap

Nylands förbund är delägare i Helsinki Business Hub Ltd Oy, som är näringsbolaget för Helsingforsregionen. Bolaget gör det möjligt för utländska företag att etablera sig, och för innovationsföretag att växa och utvecklas i regionen. Övriga delägare är städerna Helsingfors, Esbo, Vanda och Grankulla.

Förbundet ingår även som ägare i Posintra Oy, som eftersträvar att stöda och stärka konkurrenskraften och öka välfärden i det östnyländska näringslivet och i regionen i allmänhet. Bolaget har en bred ägargrund, med medlemskommunerna Askola, Lapträsk, Lovisa, Mörskom och Borgå som medverkande.

Förbundets delägarskap i Culminatum Innovation Oy Ltd avslutades i maj i och med att bolaget avvecklades frivilligt. Som den största delägaren bar förbundet det huvudsakliga ansvaret för den utredningsprocess som ingick i avvecklingen. Som ett resultat av avvecklingen returnerades ca 65 000 euro som en del av bolagets förmögenhet.

Bedömning av den kommande utvecklingen



I fortsättningen kommer den offentliga förvaltningen i Finland att ha tre nivåer; staten, landskapet och kommunen. Under social- och hälsovårdsreformen bildas nya landskap, strukturen, servicen och finansieringen beträffande social- och hälsovården förnyas och de nya landskapen får nya uppgifter. Uppgifter överförs till landskapen från NTM-centralerna, arbets- och näringsbyråerna, regionförvaltningsverken, landskapsförbunden, de övriga samkommunerna och kommunerna. Planenligt träder reformen i kraft 1.1.2019.

Utgångspunkten för reformen är att en regionalt balanserad helhet kan tillgodose regioner med bättre service. Målet är att erbjuda invånarna allt jämlikare service, minska på skillnaderna i välfärd och hälsa, och stävja kostnadsökningarna.

I främsta hand står staten för finansieringen till landskapen. Man eftersträvar en enklare mångkanalisering av social- och hälsovården och en större valfrihet för kunderna och klienterna.

För Nylands del inleddes beredningen av social- och hälsovårdsreformen och landskapsreformen ifjol. Förberedelserna pågår tills lagen om ordnande av social- och hälsovården och landskapslagen träder i kraft (1.7.2017), varefter man övergår till den andra projektfasen, den temporära förvaltningen. I beredningen ingår överenskommelser om förberedelsesamarbetet, en förändringsvision och ett förändringsmål uppnås, nuläget kartläggs och separat överenskomna preliminära utredningar görs. I det nya landskapets namn fortsätter den temporära förvaltningen beredningsarbetet kring landskapets funktioner och inledande skeden allt ända till det inledande skedet är aktuellt, i början av våren 2018.

På basis av utlåtandena offentliggjorde Finlands regering i slutet av 2016 de slutgiltigt bearbetade strategierna för landskapsreformen. Responsen ledde till otaliga ändringar och justeringar i de slutliga lagstiftningsformuleringarna gällande landskapen. Regeringen justerade bl.a. principerna för fastställandet av finansiering för landskapen. Den kommande finansieringen för landskapen baserar sig huvudsakligen på de av Institutet för hälsa och välfärd fastställda behovsfaktorerna inom social- och hälsovården, och på befolkningens åldersstruktur. De här faktorernas betydelse utgör sammanlagt 86 % av hela finansieringshelheten. Förutom det som angetts tidigare baserar sig finansieringen dessutom på invånarantalet med en betydelse på 10 och 4 % som igen grundar sig på främjandet av välfärd och hälsa, invånartäthet, främmande språk, tvåspråkighet och skärgård. Lagen om ordnandet av social- och hälsovården och landskapslagen torde ges till riksdagen i februari 2017.

Utvidgningen av valfrihet torde mest väcka till diskussion i social- och hälsovårdsreformen. Regeringens förslag till lag om valfrihet sändes i slutet av januari 2017 på remiss. Remissbehandlingen avslutas 28.3.2017.

Valfriheten är ett sätt att förstärka den grundläggande servicen som ligger människorna nära och också att stärka kundinriktningen. Valfriheten är avsedd att fungera som morot och man vill skapa starkare gemensamma beslutsprocesser mellan de professionella inom social- och hälsovården och kunderna. Det här kan leda till resultatrikare service.

Inom social- och hälsovårdsreformen och i lagen om valfrihet eftersträvar man lagstiftning som möjliggör ny slags verksamhet. Utgångspunkten är att stärka den grundläggande servicen vid social- och hälsovårdscentraler, och att förse dem med mer specialservice och en del av den sociala servicen. Avsikten är att social- och hälsovårdscentralerna verkar som centrum för folkhälsoarbetet och det strukturella och preventiva sociala arbetet.

Lagen om valfrihet är verkligen inte alls klar. I lagutkastet och materialet till begäran om utlåtande har det förts fram viktiga frågor som kommer att specificeras under remissbehandlingen. Ur grundlagens synvinkel kommer man att bedöma likabehandlingen av medborgarna och ifall det av grundlagen garanterade kommunala självstyret skymfas, och å andra sidan ifall landskapen får självstyre, vilket förutsätts av grundlagen.

Lagen om valfrihet, lagen om regionutvecklingssystemet och tillväxttjänsterna och andra betydande lagförslag väntas genomgå en riksdagsbehandling senare i vår. Utgångsmässigt kommer landskapslagen och lagen om ordnandet av social- och hälsovården och lagen om genomförandet av dessa att träda i kraft senast 1.7.2017 så att reformerna överhuvudtaget kan äga rum i den tidtabell som planerats av statsrådet. Målet ska vara att så många viktiga lagar som möjligt, och inte minst lagen om valfrihet, godkänns av riksdagen innan det tidigare angivna datumet.

Ifall man ämnar nå reformmålen förutsätts ett planmässigt och gott samarbete mellan Nylands förbund, kommunerna, sjukvårdsdistrikten, specialomsorgsdistrikten, räddningsverken, NTM-centralerna, Arbets- och näringsbyråerna, regionförvaltningsmyndigheterna, personalorganisationerna och med dem för de nya landskapens uppgifter viktiga samkommunerna. Företag och organisationer med serviceproduktion ska också beaktas i beredningen. I verkställandet av reformen är det viktigt med kommunikationen till personal, invånare och intressegrupper.

När det gäller områdesanvändningen finns det behov att utarbeta en strategisk, så kallad metropollandskapsplan för hela Nylands område i vilken man drar upp de mest betydande riktlinjerna för markanvändningen på regional nivå. De regionala etappplansplanerna tar mera hänsyn till de regionala behoven och utgångspunkterna. Utifrån detta är det möjligt för landskapet, kommunerna och staten att ingå intentionsavtal för markanvändning, boende och trafik i varje region. På det här sättet kunde man ordna en regionplanering som omfattar hela Nyland.

Den allmänna och den egna regionens ekonomiska utveckling

Invånarantalet ökar fortsättningsvis snabbt



Enligt förhandsuppgifter hade Nyland 1 638 000 invånare vid slutet av 2016. Den årliga tillväxten var 18 200 personer och är den andra största under 2000-talet. Invånarantalet ökade i 16 kommuner och minskade i 10 av dem. Relativt sett var tillväxten snabbast i Sibbo, där den var 2,6 %. Invånarna minskade mest i Hangö, med 2,3 %. Av kommunerna i västra Nyland kunde bara Ingå visa ett uppsving i antalet invånare. För de övriga kommunerna gäller en nedgång.

Redan flera år i rad har invånarantalet vuxit även relativt mest i huvudstadsregionen. Under fem på varandra följande år (2012–2016) har befolkningen i huvudstaden med omnejd ökat med drygt 15 000 personer, ifjol var siffran 16 600. Ifjol var den relativa tillväxten i Kuuma-kommunerna ungefär hälften av huvudstadsregionens motsvarande. Under 2016 uppgick antalet nylänningar i stort sett detsamma som under året innan.

Antalet arbetslösa började minska på hösten 2016

I slutet av år 2016 fanns det 95 000 arbetslösa i Nyland. De var 3 700 färre och 3,7 % mindre än under 2015. Ännu i början av 2016 ökade antalet arbetslösa i Nyland. Först i september 2016 började de arbetslösa minska i antal, varmed det i genomsnitt ändå fanns fler arbetslösa under 2016 än under föregående år. Vid slutet av december 2016 var den nyländska arbetslöshetsgraden mera än två procentenheter mindre än hela landets motsvarande. Arbetslöshetsgraderna var

11,3 och 13,6 procent.¹

Vid utgången av 2016 fanns det färre arbetslösa i alla åldersklasser i Nyland än vad som var faktum året innan. Mest minskade antalet arbetslösa under 25 år; 9,1 %. Den positiva utvecklingen gällde dock inte för alla grupper. Antalet arbetslösa bland högutbildade ökade med nästan en procent och antalet arbetslösa med forskarutbildning med drygt sex procent. De långtidsarbetslösa ökade även i mängd, med nästan tre procent. Antalsmässigt fanns det mest långtidsarbetslösa bland specialsakkunniga.

I december 2016 gjorde Finlands Bank bedömningen att den långa recessionen i Finland nu slutat. Enligt utsikterna visar ökningen av Finlands bnp på en procent under 2016. Ökningen av bnp i Nyland är klart större än vad som gäller för hela Finland. Den ligger kring tre procent. Under 2016 kunde en stark tillväxt skönjas i byggnadsbranschen.

Boendet i huvudstadsregionen blev dyrare jämfört med övriga Finland

Om man jämför fjolårets uppgifter under det tredje kvartalet med motsvarande tidpunkt 2016 steg kvadratpriserna för gamla hög- och radhusbostäder med 2,8 % i huvudstadsregionen och med 0,2 % i övriga delar av landet. För motsvarande nya hög- och radhusbostäder är motsvarande förändringar: en tillväxt på 0,6 % i huvudstadsregionen och 0,3 % annanstans i Finland. De här talen innebär naturligtvis att prisnivåskillnaderna ökade fortsättningsvis mellan huvudstadsregionen och det övriga landet. Gamla aktielägenheter i huvudstadsregionen kostade i medeltal nästan 3 700 euro per kvadrat och 1 700 euro i andra delar av Finland. I Kuuma-kommunerna kostar det ca 2 100 euro per kvadrat.

Hyrorna för fritt finansierade bostäder steg enbart lite i huvudstadsregionen i jämförelse med andra finländska regioner. Om man jämför fjolårets uppgifter under det tredje kvartalet med motsvarande tidpunkt 2016 steg kvadratpriserna för gamla hög- och radhusbostäder med 2,5 % i huvudstadsregionen och med 2,3 % i övriga delar av landet.

¹ Arbetslöshetsuppgifterna är arbetskraftsförvaltningens siffror. Enligt Statistikcentralens uppgifter är arbetslösheten betydligt lägre.

Väsentliga förändringar i förbundets verksamhet och ekonomi

Totalekonomisk granskning

Resultaträkningen visar hur räkenskapsperiodens resultat uppkommit och ifall inkomstfinansieringen räcker till för att täcka de kostnader som serviceproduktionen gett upphov till. Kalkylerna innehåller förbundets externa inkomster och utkomster.

Årsbidraget ger information om den interna finansieringen, som kvarstår att användas att användas för investeringar, placeringar och låneavkortningar. Årsbidraget är ett viktigt nyckeltal då man beräknar den interna finansieringens tillräcklighet.

Räkenskapsperiodens resultat är skillnaden mellan räkenskapsperiodens periodiserade inkomster och utgifter, som antingen ökar eller minskar på förbundets eget kapital.

Årsbidraget i budgeten för 2016 var -190 000 euro och räkenskapsperiodens resultat visar ett underskott på 200 000 euro.

Bokslutet för Nylands förbund 2016 hade i stort sett ett planerat utfall, ett underskott på 175 487 euro uppstod.

I den egentliga verksamheten förekom inga betydande avvikelser. Däremot är utfallet för resultatgruppen Projekt 141,6 %. Då budgeten utarbetats har helhetsutgifterna för projektens del baserat sig på en bedömning ((1 000 000 euro). Projektansökningar har godkänts i en större omfattning under 2016 än vad som var väntat och de projekt som godkänts 2015 kunde verkligen inledas under verksamhetsåret. I slutet av 2016 medverkade förbundet i 17 projekt.

Ifrågavarande resultatgrupp periodiseras i bokslutet så att resultatet inte inverkar på förbundets resultat som en helhet.

Driftsekonomin utfall enligt resultatgrupper

	BS 2016	BUDGET 2016	%	Differens	BS 2015
Egentlig verksamhet					
Intäkter	8 463 502	8 332 500	101,6	131 002	8 378 427
Utgifter	-8 703 725	-8 526 500	102,1	-177 225	-8 135 669
Projekt					
Intäkter	1 415 941	1 000 000	141,6	415 941	795 265
Utgifter	-1 415 939	-1 000 000	141,6	-415 939	-795 265

Totalekonomisk granskning

	1.1-31.12.2016	1.1-31.12.2015
Verksamhetsbidrag	-240 222	242 757
Årsbidrag	-237 420	244 658
Avskrivningar	-7 669	-63 785
Räkenskapsperiodens resultat	-245 089	180 873
Räkenskapsperiodens över-/underskott	-175 471	180 873
Resultaträkningens nyckeltal		
Verksamhetsinkomster/-utgifter, %	97,6	102,8
Årsbidrag/avskrivningar, %	-3 095,8	383,6
Finansieringsanalysens nyckeltal		
Kassamedel, milj. euro	1,8	2,4
Utbetalningar från kassan, milj. euro	10,1	8,8
Kassasoliditet, dgr	65,4	100,5
Balansräkningens nyckeltal		
Soliditet, %	12,5	28,8
Relativ skuldsättning, %	17,4	16,7

Resultaträkning 2012-2016

	2012	2013	2014	2015	2016
VERKSAMHETSINTÄKTER					
Försäljningsintäkter	8 855 685	9 109 863	8 252 907	8 469 843	8 644 323
Understöd och bidrag	111 735	369 989	942 944	572 749	1 115 802
Övriga verksamhetsintäkter	28 889	13 442	22 275	18 417	71 727
VERKSAMHETSINTÄKTER	8 996 309	9 493 294	9 218 125	9 061 010	9 831 853
VERKSAMHETSUTGIFTER					
Löner och arvoden	-3 623 745	-4 041 676	-4 362 464	-4 373 333	-4 845 364
Pensionsutgifter	-923 869	-1 017 130	-1 074 537	-1 091 392	-1 114 342
Övriga personalbikostnader	-134 489	-162 137	-159 322	-145 155	-229 038
Köp av tjänster	-3 240 613	-3 472 886	-2 812 086	-2 397 347	-2 962 268
Material, förnödenheter och varor	-272 138	-244 432	-238 471	-267 649	-265 181
Bidrag	-6 850	-4 400	-4 500	-2 100	-66 700
Övriga verksamhetskostnader	-444 195	-470 520	-509 763	-541 277	-589 181
VERKSAMHETSUTGIFTER	-8 645 898	-9 413 182	-9 161 143	-8 818 253	-10 072 074
VERKSAMHETSBRIDAG	350 410	80 112	56 982	242 757	-240 222
Finansieringsintäkter	12 576	31 202	11 972	2 659	3 912
Finansieringsutgifter	-146	-165	-372	-759	-1 110
ÅRSBRIDAG	362 840	111 149	68 581	244 658	-237 420
Avskrivningar	-54 336	-40 831	-23 941	-63 785	-7 669
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	308 504	70 318	44 640	180 873	-245 089
Förändringar i fonder	-45 715	0	0	0	69 618
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER-/UNDERSKOTT	262 789	70 318	44 640	180 873	-175 471

Budgetens utfall under räkenskapsperioden 1.1-31.12.2016

Resultaträkningens utfall, jämförelse

Budgetens bindande nivåer är i enlighet med 110 § i kommunallagen funktionella och ekonomiska mål som godkänts av landskapsfullmäktige. De för uppgifterna fastställda verksamhetsmålen och resultatgruppernas netto är landskapsfullmäktiges bindande nivå. Landskapsstyrelsens bindande nivå är resultatgruppernas netto.

Driftsekonomins utfall enligt resultatgrupper

	BS 2016	BUDGET 2016	%	Differens	BS 2015
Egentlig verksamhet					
Intäkter	8 463 502	8 332 500	101,6	131 002	8 378 427
Utgifter	-8 703 725	-8 526 500	102,1	-177 225	-8 135 669
Projekt					
Intäkter	1 415 941	1 000 000	141,6	415 941	795 265
Utgifter	-1 415 939	-1 000 000	141,6	-415 939	-795 265
Driftsekonomins utfall (förbundets egen verksamhet) enligt utgifter och intäkter					
VERKSAMHETSINTÄKTER					
Affärsverksamhetens försäljningsintäkter	315 442	281 500	112,1	33 942	391 060
Kommunernas andelar	8 050 818	8 020 000	100,4	30 818	7 948 158
Försäljningsintäkter	8 366 260	8 301 500	100,8	64 760	8 339 218
Understöd och bidrag	25 514	19 000	134,3	6 514	20 791
Övriga verksamhetsintäkter	71 727	12 000	597,7	59 727	18 417
VERKSAMHETSINTÄKTER	8 463 502	8 332 500	101,6	131 002	8 378 427
VERKSAMHETSUTGIFTER					
Personalkostnader	-5 208 745	-5 165 600	100,8	-43 145	-5 007 816
Köp av tjänster	-2 683 585	-2 511 900	106,8	-171 685	-2 349 702
Material, förnödenheter och varor	-251 808	-243 500	103,4	-8 308	-263 605
Bidrag	-5 050	-5 000	101,0	-50	-2 100
Hyror	-530 205	-590 000	89,9	59 795	-498 166
Övriga verksamhetskostnader	-24 333	-10 500	231,7	-13 833	-14 280
VERKSAMHETSUTGIFTER	-8 703 725	-8 526 500	102,1	-177 225	-8 135 669
VERKSAMHETS BIDRAG	-240 224	-194 000	123,8	-46 224	242 757
Finansieringsintäkter	3 912	4 200	93,1	-288	2 659
Finansieringsutgifter	-1 108	-200	554,4	-908	-759
ÅRS BIDRAG	-237 420	-190 000	125,0	-47 420	244 658
Avskrivningar	-7 669	-10 000	76,7	-2 331	-63 785
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	-245 089	-200 000	122,5	-45 089	180 873
Extraordinära poster	0	0	0,0	0	0
Förändringar i fonder	69 618	0	0,0	-69 618	0
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER- /UNDERSKOTT	-175 471	-200 000	87,7	24 529	180 873

Under räkenskapsperioden 2016 följde förbundets ekonomiska utveckling budgeten och visar ett underskott på 175 471 euro. En mera detaljerad driftsplan som riktar sig till olika resultatposter utarbetades först efter att budgeten godkänts, vilket förklarar avvikelserna i de olika kostnadsslagen i jämförelse med den godkända budgeten. Den finansiering som intäktförts från projekten förklarar varför verksamhetsintäkterna är större än vad som beräknats. När det gäller verksamhetsutgifterna förklaras överskridandet av en större semesterlöneskuld än vad man räknat med, av det

inledda arbetet kring den preliminära beredningen av landskapsreformen samt av en nyorganisering av Helsinki EU Office-verksamheten.

Investeringarnas utfall, jämförelse

Budgeten 2016 förberedde sig inte för investeringar. Inga investeringar gjordes under verksamhetsåret.

Finansieringsanalysens utfall, jämförelse

Finansieringskalkylen berättar i vilken skala verksamhetens och investeringarnas nettokassaflöde visar över- eller underskott. Verksamhetens och investeringarnas jämte finansieringens nettokassaflöde visar i allmänhet ändringarna i medel. Finansieringens kassaflöde berättar hur nettokassaflödet med underskott har täckts eller hur överskottet har använts för att ändra på den finansiella ställningen.

Finansieringsanalys

	1.1-31.12.2016	1.1-31.12.2015
Kassaflödet i verksamheten		
Årsbidrag	-237 419,76	244 657,90
Investeringarnas kassaflöde		
Investeringsutgifter	0,00	0,00
Överlåtelseintäkter från bestående aktiva tillgångar	63 363,76	0,00
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	-174 056,00	244 657,90
Finansieringens kassaflöde		
UPPDRAGSTILLGÅNGAR	-6 386 547,61	-333 348,64
FÖRVALTADE MEDEL	6 386 547,61	327 048,64
Förändringar av fordringar	-646 435,14	445 868,24
Förändringar av räntefria lån	204 168,76	-332 635,61
Finansieringens kassaflöde	-442 266,38	106 932,63
Förändringar av kassamedel	-616 322,38	351 590,53
Förbundets likvida medel 31.12.	1 801 506,25	2 417 828,63
Förbundets likvida medel 1.1.	2 417 828,63	2 066 238,10
Förändringar av kassamedel	-616 322,38	351 590,53

Analys av balansräkningen

Nylands förbunds balansräkning förblev på god nivå. Balansomslutningen för 2016 visade en summa på 12 672 977,04 euro (6 327 349,44 euro år 2015). Inga förändringar skedde i grundkapitalet under verksamhetsåret och det utgör 0,8 % av balansomslutningen (1,6 % år 2015). Det egna kapitalets andel sjönk till 12,5 % (28,8 % år 2015). Det främmande kapitalets andel har sjunkit till 13,5 % (23,9 % år 2015). Andelen uppdrag har stigit till 74,0 % (47,3 % år 2015).

Den totala summan för förvaltade medel är 9,4 miljoner euro (3,0 miljoner euro år 2015). Speciellt kapitalen i de av förbundet förvaltade programmet Södra Finlands ERUF och programmet Hållbar stadsutveckling 6Aika visade på en betydande ökning. I summan ingår dessutom regionalt utvecklingsstöd som bundits till kohesions- och konkurrenskraftsprogram samt landskapsutvecklingspengar som skall utdelas till övriga projekt. Den interna kontrollen av medel har inom förbundet ordnats i enlighet med den övervakningsbeskrivning som utgetts av arbets- och näringsministeriet.

Balansräkning 31.12.2016

	31.12.2016	31.12.2015
AKTIVA		
Immateriella rättigheter	0,00	7 669,00
Immateriella tillgångar	0,00	7 669,00
Aktier och andelar	23 900,00	87 263,76
Placeringar	23 900,00	87 263,76
BESTÅENDE AKTIVA	23 900,00	94 932,76
Statliga uppdrag	2 724 098,70	1 613 645,00
Övriga förvaltade medel	6 655 551,00	1 379 457,09
UPPDRAGSTILLGÅNGAR	9 379 649,70	2 993 102,09
Försäljningsfordringar	8 631,43	36 956,25
Övriga fordringar	162 067,53	142 401,20
Resultatregleringar	1 297 222,14	642 128,51
Kortfristiga	1 467 921,10	821 485,96
Fordringar	1 467 921,10	821 485,96
Investeringar i finansieringsinstr.	245 622,14	243 368,65
Finansieringsvärdepapper	245 622,14	243 368,65
Kassa och bankfordringar	1 555 884,11	2 174 459,98
RÖRLIGA AKTIVA	3 269 427,35	3 239 314,59
AKTIVA	12 672 977,05	6 327 349,44
PASSIVA		
Grundkapital	101 727,67	101 727,67
Övriga fonder	430 382,39	500 000,00
Överskott från föreg. period	1 222 180,78	1 041 307,55
Räkenskapsperiodens över-/underskott	-175 471,15	180 873,23
EGET KAPITAL	1 578 819,69	1 823 908,45
Statliga uppdrag	2 724 098,70	1 613 645,00
Övriga uppdragstillgångar	6 655 551,00	1 379 457,09
FÖRVALTADE MEDEL	9 379 649,70	2 993 102,09
Skulder till leverantörer	400 369,88	207 817,08
Övriga skulder	239 634,08	205 894,65
Resultatregleringar	1 074 503,70	1 096 627,17
Kortfristigt främmande kapital	1 714 507,66	1 510 338,90
FRÄMMANDE KAPITAL	1 714 507,66	1 510 338,90
PASSIVA	12 672 977,05	6 327 349,44

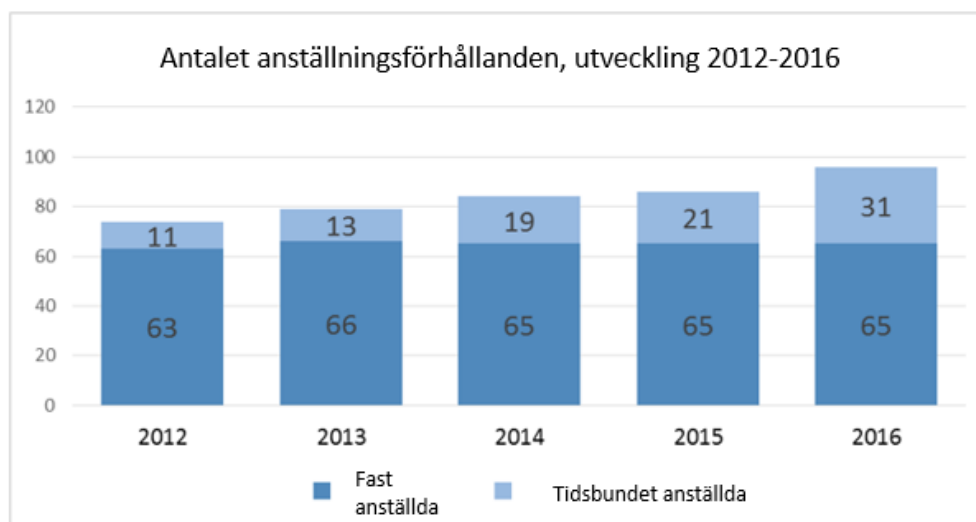
Behandlingen av räkenskapsårets resultat

Landskapsstyrelsen föreslår att

- 69 617,61 euro flyttas från regionutvecklingsfonden
- räkenskapsperiodens underskott på 175 471,15 euro flyttas över till kontot *Under-/överskott från föregående räkenskapsår.*

Personalen

I slutet av året hade förbundet 96 anställda, av vilka 65 i ett ordinarie arbetsförhållande och 31 i ett tidsbestämt arbetsförhållande. Den huvudsakliga motiveringen till tidsbestämda arbetsförhållanden är arbetets karaktär, alltså i praktiken projektarbete.



Resultaträkningen visar hur räkenskapsperiodens resultat uppkommit och ifall inkomstfinansieringen räcker till för att täcka de kostnader som serviceproduktionen gett upphov till. Kalkylerna innehåller förbundets externa inkomster och utkomster.

Årsbidraget ger information om den interna finansieringen, som kvarstår att användas att användas för investeringar, placeringar och låneavkortningar. Årsbidraget är ett viktigt nyckeltal då man beräknar den interna finansieringens tillräcklighet.

Räkenskapsperiodens resultat är skillnaden mellan räkenskapsperiodens periodiserade inkomster och utgifter, som antingen ökar eller minskar på förbundets eget kapital.

Årsbidraget i budgeten för 2016 var -190 000 euro och räkenskapsperiodens resultat visar ett underskott på 200 000 euro.

Bokslutet för Nylands förbund 2016 hade i stort sett ett planerat utfall, ett underskott på 175 487 euro uppstod.

I den egentliga verksamheten förekom inga betydande avvikelser. Däremot är utfallet för resultatgruppen Projekt 141,6 %. Då budgeten utarbetats har helhetsutgifterna för projektens del baserat sig på en bedömning ((1 000 000 euro). Projektansökningar har godkänts i en större omfattning under 2016 än vad som var väntat och de projekt som godkänts 2015 kunde verkligen inledas under verksamhetsåret. I slutet av 2016 medverkade förbundet i 17 projekt.

Ifrågavarande resultatgrupp periodiseras i bokslutet så att resultatet inte inverkar på förbundets resultat som en helhet.

Bedömning av de mest betydelsefulla riskerna och osäkerhetsfaktorerna samt övriga faktorer som påverkar verksamhetsutvecklingen

Riskhanteringen och den interna kontrollen vid Nylands förbund beaktar:

- Stora utmaningar och förändringar i verksamhetsmiljön
- Personalens kompetens och uppgifternas samordning med målen för verksamheten
- Pensionsavgången bland personalen och de kommunekonomiska utmaningarna.

Landskapsfullmäktige har i december 2014 godkänt grunderna för Nylands förbunds riskhantering och interna kontroll. I dokumentet har man definierat den helhet som förbundets riskhantering bildar med den interna och externa kontrollen. Man har även fastställt verksamhetens mål och ansvarsfördelning.

I början av 2015 förnyades helheten för den interna kontrollen, riskhanteringen och skötseln av ekonomin, som beaktade bestämmelserna om intern kontroll och riskhantering i den nya kommunlagen. På basis av detta godkände landskapsstyrelsen i februari 2015 anvisningarna för intern kontroll, riskhantering och skötsel av ekonomin, som har kompletterats genom landskapsdirektörens mera detaljerade anvisningar.

Landskapsfullmäktige har i juni 2015 godkänt de allmänna grunderna för avgifter som tas för förbundets service och andra prestationer, grunderna för skötseln av tillgångar och grunderna i investeringsverksamhet. Utgående från dessa har förvaltnings- och ekonomidirektören fastställt taxorna och avgifterna för t.ex. en omfattande informationsbegäran.

Uppmärksamhet har fästs vid den interna kontrollen och riskhanteringen, såsom även förvaltningen och utvecklandet av södra Finlands strukturfonder som är på förbundets ansvar. Utvecklingsåtgärderna har ägt rum i samarbete med arbets- och näringsministeriet och de övriga medverkande landskapen.

Speciellt social- och hälsovårdsreformen och beredningen av landskapsreformen som inletts under 2015 har lett till ökade kompetenskrav på personalen. De har också skapat utmaningar för personalpolitiken och välfungerande processer med beaktande av att förbundets nuvarande uppgifter ska skötas så bra som möjligt.

Viktigaste riskerna för strategiperioden

Under verksamhetsåret har ledningsgruppen kartlagt de viktigaste riskerna som sträcker sig till strategiperioden 2017, och dessa är:

- Verkningsfullheten hos Helsinki EU Office och EU-tjänsten, som ska mätas
- Realtid som en faktor inom regionutvecklingen och -planeringen i den allt globalare omgivningen
- Säkrandet av att förbundets kärnfunktioner och projekt är till nytta
- Ett lyckat genomförande av landskapsreformen (fr.o.m. 2016)

Utgående från dessa har ledningsgruppen fastställt de viktigaste riskerna, riskbeskrivningarna, ansvaren och fattat beslut om de behövliga riskhanteringsåtgärderna i samråd med förbundets jurist. Ansvarsområdena och enheterna har tagit till behövliga riskhanteringsåtgärder på basis av vad som förts fram.

Utredning av hur riskhanteringen och den interna kontrollen har övervakats

Syftet med intern kontroll och en övergripande riskhantering är att stöda förbundet så att det kvalitativt kan genomföra de grundläggande uppgifterna, förverkliga strategin och de uppställda målen samt skydda kunder, personal och egendom från olika risker. Den interna kontrollen ser till att förbundets verksamhet är lagenligt och resultatrikt. Verksamheten på alla nivåer ordnas så att den har en tillräcklig intern kontroll. Den interna kontrollen och riskhanteringen är inget separat, utan ingår i den målinriktade verksamheten och är således en kontinuerlig del av det dagliga ledarskapet, kompetenshanteringen och utförandet av arbetet.

Landskapsfullmäktige bestämmer om grunderna för den interna övervakningen och riskhanteringen. Landskapsfullmäktige godkänner också den beskrivning av arrangemangen kring intern kontroll och riskhantering som ingår i verksamhetsberättelsen. Landskapsstyrelsen ansvarar för att den interna kontrollen och riskhanteringen ordnas ändamålsenligt, för att verkställandet av den interna kontrollen och riskhanteringen följs upp, samt för de resultat som verkställandet ger. Landskapsdirektören svarar för det operativa verkställandet av den interna kontrollen och riskhanteringen. I samband med verksamhetsberättelsen ger landskapsdirektören också en beskrivning av arrangemangen kring intern kontroll och riskhantering. I enlighet med kommunallagen ska revisorn i samband med granskningen av samkommunens förvaltning och ekonomi bedöma huruvida förbundets interna kontroll och riskhantering har ordnats ändamålsenligt.

Enheternas och ansvarsområdenas direktörer ansvarar för att ordna och sköta den interna kontrollen och riskhanteringen för sina medarbetares del samt för att rapportera om de mest betydande riskerna. Varje förman bör se till att den egna enheten har en riktig och fungerande struktur för den interna kontrollen, att den justeras kontinuerligt och är uppdaterad. Dessutom är alla som är anställda av förbundet förpliktade att följa den lagstiftning som gäller verksamheten, övriga bestämmelser, interna beslut och anvisningar. Alla ska för egen del eftersträva att

uppnå de funktionella och ekonomiska mål som uppställts och att utveckla verksamhetssätt. De är också förpliktade att upprätthålla och kontinuerligt utveckla sin egen yrkeskompetens. Förbundets stadgor och övriga normer som reglerar dess verksamhet ska göras tillgängliga för hela personalen på datanätet.

Ledningsgruppen samordnar en riskanalys för samkommuner jämte förfaringssättet för att hantera de viktigaste riskerna. Dessutom deltar ledningsgruppen i den interna granskningen och utarbetar årligen en konkret plan om de ärenden som genomgår speciella kontroller under verksamhetsåret.

Regionplanering

- Inom regionplaneringen har man inlett beredningen av helhetslandskapsplanen som beaktar den föränderliga verksamhetsmiljön, speciellt reformen med självstyrande områden. Landskapsplaneprocessen har utvecklats så att planen utarbetas inom tre år i jämförelse med de tidigare fyra, och den görs i tätt samarbete med kommunerna.
- Planens styrande verkan har utvecklats genom att i kommunalt samarbete utarbeta en genomförandeplan för etapplandskapsplanen 4. En del av de åtgärder som genomför etapplandskapsplanen 4 eller tidigare planer har inletts under verksamhetsåret.
- När det gäller förfarandet med utlåtanden, har samarbetet med NTM-centralen ökat och de egna utlåtandena har fått mera skärpa.
- Projektet Plan4Blue som prognostiserar havsplanering och som finansieras med Interreg-medel har inletts.
- Inom Scandria2Act-projektet har man bl.a. ordnat workshoppar över landskapsgränserna och utarbetat utredningar om utvecklingskorridorer.
- EU-finansiering har erhållits för NSB CoRe-projektet. Projektet har i syfte att utveckla trafiken och markanvändningen inom Nordsjön–Baltikum-korridoren, som ingår i det transeuropeiska transportnätet TEN-T, så att nyttan av trafikinvesteringarna skulle vara så stor som möjlig.
- Utbyggandet av förbindelsen Helsingfors-Tallinn har främjats bl.a. genom att inleda projektet FinEst Link som ett samarbete mellan Nylands förbund, Helsingfors stad, landskapet Harju och staden Tallinn.

2. Prioriteringar inom intern kontroll

För varje verksamhetsår har ledningsgruppen fastslagit fokuseringarna för den interna kontrollen. Under 2016 utsåg ledningsgruppen fokuseringar för intern kontroll som kräver speciell uppföljning:

- En vägkarta i realtid för landskapsreformen som innehåller följande:
 - Att Nylandsprogrammet, landskapsplanen och landskapsreformen samordnas när det gäller tidtabeller och personalresurser
 - Att förtroendevalda och personalen informeras i realtid om hur landskapsreformen framskrider

Genom att i efterhand granska anskaffningsbeslut och avtal som slutits på grundval av dessa har man som en mindre åtgärd inom intern kontroll följt med hur bra förbundets anskaffningsprocess fungerar.

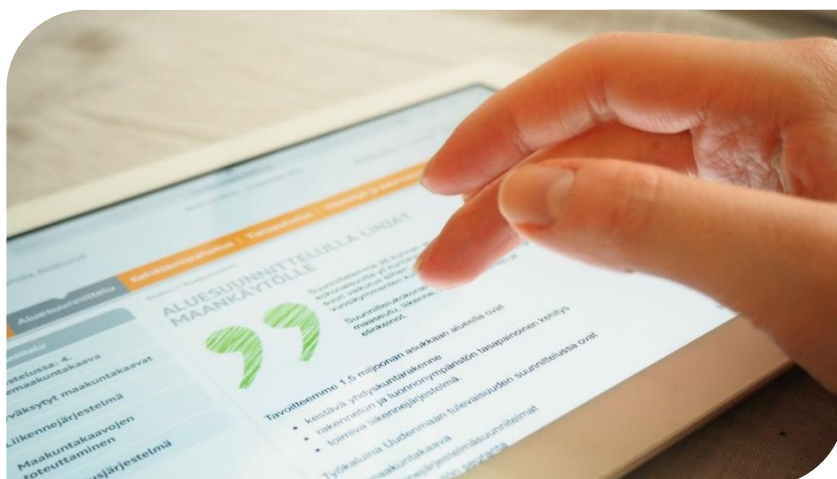
I en mindre skala har intern kontroll och riskhantering ägt rum genom att justera hur anvisningarna för anskaffningsprocessen följs när det gäller anskaffningsbesluten och avtal som gjorts på basis av dem, och genom att se till förbundets avtalshantering på ett allmännare plan. Förbundets jurist har skött om det interna verkställandet av riskhanteringen för den pågående social- och hälsovårdsreformen.

Som en följd av den interna kontrollen kom inga brister fram under verksamhetsåret.

Som en del av riskhanteringen har man sett till att förbundets försäkringar varit uppdaterade och tillräckligt täckande. Speciell uppmärksamhet har fästs vid försäkringsskyddet för personalen vid Helsinki EU Office. Under verksamhetsåret har inga sådana olyckshändelser inträffat som skulle förutsätta ersättningar. Förbundets lagstadgade uppgifter har skötts genom att följa ifrågavarande lagar och bestämmelser.

För att utveckla den interna kontrollen och riskhanteringen har landskapsstyrelsen utsett de personer, som har förbundets namnteckningsrätt. De har utsedda reservpersoner med namnteckningsrätt, ifall den egentliga personen är annat än tillfälligt förhindrad och det aktuella ärendet inte kan vänta utan att det sannolikt orsakar förbundet skada.

För förvaltningen av strukturfondsprogrammen har ledningsgruppen anvisat de uppgifter och personer som omfattas av användaridentifikationsbehovet i EURA-systemet. Man har skilt på uppgifterna inom förvaltningen av södra Finlands strukturfonder och regionutvecklingspengar. Förvaltningen av strukturfondernas ingår i en detaljerad beskrivning om förvaltning och kontrollsystem (HVJ-beskrivning) som getts till arbets- och näringsministeriet, och som för egen del även betjänar den interna kontrollen och riskhanteringen.



Utvecklandet av rapporteringen och de elektroniska systemen har fortgått under 2016. Förbundets intranät, Helmi, har visat sig vara ett bra redskap för intern kommunikation och gemensamt arbete. Genom att se till att alla datorer har ett uppdaterat virusprogram har riskerna förknippade med datamaterialet minimerats i

Samråd med det företag som har hand om ICT-tjänsten. Dagliga säkerhetskopior tas av de filer som finns på nätverksserver. Olika servrar och försäkringar sköts i data- och brandsäkra maskinsalar utanför Nylands förbunds byrå. Enhetshanterare ser till informationssäkerheten för mobiltelefonernas del. I fall telefonen försvinner, kan den tömmas med en fjärrfunktion.

Utfallet av Nylands förbunds strategi och verksamhetsmål

Strategi fram till 2017

Landskapsfullmäktige godkände i december 2013 Nylands förbunds strategi fram till år 2017. Strategin är en del av förbundets verksamhets- och ekonomiplan för åren 2014–2016.

Strategin innefattar en mission, visionen för 2017 och de strategiska målen för åren 2014–2017.

Nylands förbunds mission:

1. Nylands förbund påverkar landskapets framgång genom sakkunniga förslag och beslut.
2. Nylands förbund planerar en regionstruktur där den bebyggda och obebyggda miljön är i harmoni med varandra.
3. Nylands förbund förbättrar på ett hållbart sätt förutsättningarna för olika näringar.

Nylands förbunds vision 2017:

Nylands förbund utgör en öppen gemenskap som uppmuntrar till nya projekt och som fungerar konsekvent. Förbundets verksamhet är betydande och verkningsfull.

Nylands förbunds strategiska mål för åren 2014-2017:

1. Nätverk och finansiering för att utveckla Nyland
2. Regionutvecklingsprogrammen förs systematiskt vidare.
3. Förverkligandet av landskapsplanerna främjas.
4. Landskapsplanen som betonar strategisk styrning ska godkännas under fullmäktigeperioden.

Strategiska mätare, uppföljning

Med hjälp av mätare som fastställts för planperioden och med normgivande värden som baserar sig på dessa mätare följer man upp hur Nylands förbunds strategiska mål uppnåts.

Strategiskt mål 1: Nätverk och finansiering utnyttjas för Nylands utveckling

Ansvar: direktören för ansvarsområdet regionutveckling; direktören för internationella ärenden när det gäller den internationella verksamheten

Målmätare

1.1 Utnyttjningsgraden för möjligheterna inom EU-fondperioden 2014–2017

Normgivande värden för planperioden 2014–2017

Finansiering från södra Finlands ERUF och 6Aika har utnyttjats till ett fullt belopp.

Rapportering

Förbundet har varit det koordinerande landskapsförbundet inom hela södra Finlands område och den finansierande myndigheten gällande ERUF-finansieringen för hållbar stadsutveckling (6Aika). Under åren 2014-2016 har 8 projektansökningsomgångar ägt rum, varav fyra gällde Södra Finlands ERUF och fyra 6Aika-strategins ERUF. Ansökningarna ur Södra Finlands ERUF har i främsta hand verkställts i två faser, varmed ansökningarna fördelar sig på en idéfas och på den egentliga ansökningen. Förfarandet har möjliggjort ett effektivare arbete och en snabbare beslutsprocess. Fram till slutet av 2016 har förbundet finansierat sammanlagt 140 projekt, varav 43 gäller Nyland: åtgärderna riktar sig till landskapet och omfattar en medverkan av nyländska aktörer.

Befogenheten att bevilja medel (ERUF och statens finansiering) på landskapsnivå har för åren 2014–2016 uppgått till 4,5 miljoner euro. Av denna summa hade i slutet av 2016 reserverats 5,5 miljoner euro (4,7 miljoner euro av den nyländska andelen och 0,8 miljoner euro som de landskapsöverlappande projektens andel som riktar sig till Nyland). Den nationella befogenheten (6Aika) för åren 2014–2016 har varit 21,3 miljoner euro, varav 27 miljoner euro hade reserverats fram till slutet av 2016. 12,5 miljoner av den 6Aika-finansiering som riktar sig till ett nyländskt område (Helsingfors, Esbo, Vanda). Siffrorna för den reserverade finansieringen har beaktat finansieringen för hela programperioden, d.v.s. även de kommande åren med reserveringar.

I Nyland styr Nylandsprogrammet, landskapsprogrammets genomförandeplan och strategin för smart specialisering inriktningen av ERUF-finansieringen, som förbundet har främjat aktivt i nätverk på internationella nivå och i Östersjöregionen. De viktigaste av dessa är Konferensen för perifera kustregioner (CPMR) och Östersjöregionens samarbetsforum (BSSSC). 2013-2016 innehade förbundet ordförandeskapet för BSSSC och 2014–2016, 2016–2018 för CPMR:s Östersjökommission.

Tillsammans med METREX-organisationen som representerar metropolområden, ARC-organisationen som företräder flygplatsområden och via bilaterala samarbetspartner har man idkat verkningsfullhet och europeiskt samarbete. Via olika nätverk sker prognostiserande EU-intressebevakning och sådana beredningsprocesser på EU-nivå påverkas som är av betydelse för konkurrenskraften på nyländskt område.

Utarbetandet och utnyttjandet av EU-finansieringsprogram med fokuseringar som möjligast väl motsvarar målen för de nyländska områdena har främjats. Exempel på påverkningsteman:

- Utnyttjningsgraden av direkta finansieringskällor i nyländska områden
- Information om utredningsprojektet Helsingfors-Tallinn
- Europeiska trafikkorridorer
- Regionala innovationsekosystem
- Smart specialisering

- Strategisk påverkan på fokuseringarna i den EU-beredning som sker under följande EU-finansieringsprogramperiod så att finansieringsprogrammen motsvarar de nyländska intressena.

Med separata mätare följer man hela tiden upp hur intressebevakningen lyckats och hur många uppdrag som går via internationella nätverk och Helsinki EU Office.

Målmätare

1.2 Betjäningens förmågan hos förbundets EU-tjänst och Helsinki EU Office

Normgivande värden för planperioden 2014–2017

Aktörerna upplever att servicen vid EU-tjänsten och Helsinki EU Office har varit lyckad.

Rapportering

Målet för EU-tjänsten som inledde sin verksamhet under 2014 är att hjälpa nyländska aktörer att ansöka om EU-finansiering ur olika program, undantaget strukturfonderna. EU-tjänsten stöder projektverksamheten bland annat genom att ge finansieringsinformation, att bevilja finansiering för beredning, utarbeta stödbrev för projekten och genom att delta i projekten i egenskap av projektpartner. Hittills har EU-tjänsten varit med om att få en total finansiering på 100 miljoner euro; av den summan är närapå 20 miljoner på väg till Nyland. Dessutom stödde EU-tjänsten beredningen av EIT Foods ansökan, vilket gav Nyland en finansiering på ca 10-15 miljoner euro då helhetsprojektet uppgår till ca 400 miljoner euro.

EU-tjänsten koordinerar verkställandet av Nylands strategi för smart specialisering (RIS3) i landskapet. Verkställandet har främjats genom att med landskapsutvecklingspengar finansiera 7 så kallade koordineringsprojekt, genom att delta i finansieringen för Huvudstadsregionens Smart & Clean-stiftelse och genom att skapa referenswebbplatsen Helsinki Smart Region (*helsinki-smart.fi*).

Samarbetskonceptet för EU-tjänsten och Helsinki EU Office i Bryssel är unikt och finns inte för de övriga finska landskapsförbunden. Det här ger en klar konkurrensfördel då man vill dra nytta av EU-finansieringskanaler och förbereder sig för följande EU-finansieringsprogramperiod. Samarbetet mellan Helsinki EU Office och EU-tjänsten har utvecklats och intensifierats på en kontinuerlig basis.

Helsinki EU Office har stött EU-tjänsten genom att synliggöra strategin för smart specialisering och i EU-intressebevakningen. Byrån har även utarbetat nya arbetsredskap för EU-projekt - guider för EU-finansiering och -strategier, som även gagnar EU-tjänsten. Helsinki EU Office har haft en central roll när Nyland kommit med i följande nätverk: Climate KIC och European Innovation Partnership for active and healthy ageing.

Antalet uppdrag som utförts av Helsinki EU Office i Nyland har visat ett uppsving och uppgick till 89 st under 2016. (När det gäller alla avtalskompanjoner är uppdragen 120 till antalet.) När det gäller de nya uppdragen har samarbetet med EU-tjänsten varit lyckat och kompletterande. Under verksamhetsåret har man systematiskt börjat mäta kundernas tillfredsställelse med servicen; nivån har varit mycket hög.

Målmätare

1.3 Förbundets roll är skapa nätverk av aktörer inom innovations- och näringsverksamhet samt inom trafikplanering och markanvändning.

Normgivande värden för planperioden 2014–2017

Tack vare förbundets verksamhet har nätverken för aktörerna inom innovations- och näringsverksamhet samt inom trafikplanering och markanvändning utvidgats och fördjupats.

Rapportering

Med landskapsutvecklingspengar har förbundet finansierat 7 koordineringsprojekt för strategin för smart specialisering. Med hjälp av dem har man märkbart kunnat förbättra och påskynda verkställandet av RIS3-strategin och främja nätverksbildningen och samverkan mellan de för strategin viktiga aktörerna.

Förbundet har aktivt medverkat i startandet av Smart&Clean-stiftelsen som ansluter sig till genomförandet av cleantech-strategin. Förbundets verksamhet har i och med tillväxtavtalet mellan staten och stadsregioner under 2016-2018 fått inriktad AIKO-finansiering. Nylands förbund ansvarar för koordineringen och förvaltningen av den här finansieringen. Förbundets representanter har aktivt deltagit i styrelsearbetet vid GreenNet Finland ry, Posintra Oy samt Helsinki Business Hub och således främjat nätverksbildningen mellan innovationsaktörer.

Verksamheten i planeringsgruppen för markanvändning, miljö- och trafikgruppen har utvecklats (innehåll, gemensamma möten för gruppen). Genom att inrätta olika sektorsövergripande sparrings- och sakkunniggrupper som sammanträder 5-6 gånger årligen har man i samband med Nylandsplanen använt sig av kommunal expertis.

Sektorsövergripande interaktion och nätverksbildning har varit på programmet under olika möten, workshoppar och utbildningsdagar för kommunala representanter och övriga intressentgrupper, bland annat för sakkunniga inom trafik, markanvändning, miljö och näringar. Kontakter med grannlandskap har skapats via landskapsplanearbetet, bland annat i och med projektet Södra Finlands utvecklingskorridor med nätverksbildning för närings-sakkunniga, regionutvecklare, markanvändnings- och trafikplanerare över landskapsgränserna. När det gäller arbetet kring landskapsplanen och -programmet har utveckling även skett i högskolesamarbetet; man har tillsatt Framtidsrådet som är en sektorsövergripande grupp med professorer. Bland annat via Handelskammarens uppföljningsgrupp för landskapsplanen och via sakkunniggruppen för handel har man fått andra näringsrelaterade intressegrupper att delta och bilda nätverk.

I och med gemensamma utredningar har intensivare samarbete idkats med regionala kommunala processer, bland annat med HRT (trafikplanering), HRM (miljö, informationstjänster) och MBT2019-gruppen (markanvändning). Kring temat näringar och innovationer har man både i landskapsplanearbetet och RIS-helheten bildat nätverk mellan innovationsaktörer och trafiksakkunniga. Sektorsövergripande utredningar har beställts som grund för planarbetet och det övriga utvecklingsarbetet.

De internationella kontakterna till Stockholms läns landsting och Metrex har blivit mera omfattande och djupare när det gäller markanvändnings- och trafikplaneringen. Förbundet har bland annat tagit emot en inbjudan att utvärdera den regionala utvecklingsplanen för Stockholmsregionen och Stockholms läns landsting har inbjudits att utvärdera Landskapsplanen för Nyland. Det här samarbetet har gett planarbetet en hel del nya idéer. Under 2015 har studieresor med både kommunala representanter och i

anslutning till landskapsparlamentet gjorts till Stockholmsregionen. Nyland har via Metrex fått ta del av många bra idéer, tillvägagångssätt och metoder.

Strategiskt mål 2: Regionutvecklingsprogrammen förs systematiskt vidare

Ansvar: landskapsdirektören

<p>Målmätare 2.1 Nylandsprogrammets styrande verkan på regional utvecklingsverksamhet</p> <p>Normgivande värden för planperioden 2014–2017 På basis av förbundets planeringssystem har man på ett omfattande plan lyckats verkställa utvecklingsverksamheten för de regionala aktörerna.</p>
<p>Rapportering:</p> <p>Enligt de strategiska valen i Nylandsprogrammet har man målinriktat styrt den finansiering för regional utveckling som allokeras av landskapsförbundet; landskapsutvecklingspengar, AIKO-finansiering för regionala innovativa försök samt EU-strukturfondsmedel.</p> <p>Förbundet har enligt Nylandsprogrammet beviljat stöd för beredningen av sådana EU-projekt som följer Nylandsprogrammet och deltagit i anskaffningen av EU-finansiering med projekt som varit av stor betydelse för genomförandet av programmet.</p> <p>Inom intressebevakningen har man eftersträvat åtgärder som förbättrar den internationella tillgängligheten i enlighet med programmet. Initiativ har främjats och finansiering har fått till bland annat följande projekt: Tunneln Helsingfors-Tallinn, Rail Baltica, Finlands tillväxtkorridor och den nordliga tillväxtzonen.</p>

<p>Målmätare 2.2 Utnyttjandet av Nylandsprogrammets genomförandeplan som en operativ grund för det regionala utvecklingsarbetet i Nyland.</p> <p>Normgivande värden för planperioden 2014–2017</p>
<p>Rapportering</p> <p>Aktuella utvecklingsåtgärder har i Nylandsprogrammets genomförandeplan årligen lyfts fram som helheter med spetsprojekt. Projekthelheten Tillväxt med hjälp av internationell tillgänglighet har varit en viktig fortlöpande helhet under många år. Öppen data, Cleantech och cirkulär ekonomi samt tillväxtföretagsamhet har varit andra betydelsefulla teman.</p> <p>Landskapets samarbetsgrupp MYR har beaktat invandringen som ett nyländskt särdrag och riktat in resurser för att utveckla invandrarnas integration och stödåtgärder.</p> <p>Inom den smarta specialiseringen har genomförandeplanen synligt beaktat spetsområdena för den regionala innovations- och forskningsstrategin.</p> <p>Finansiering har speciellt riktats till helheter med spetsprojekt och spetsområdena för smart specialisering.</p>

Strategiskt mål 3: Förverkligandet av landskapsplanerna främjas

Ansvar: direktören för regionplanering

Målmätare

3.1 Åtgärder som har främjat genomförandet av landskapsplanerna

Normgivande värden för planperioden 2014–2017

Utlåtandena och myndighetsverksamheten har utvecklats som en del av systemet för uppföljning och genomförande. Verksamheten med kommunerna, NTM-centralen och övriga intressegrupper har utvecklats i proaktiv riktning.

Rapportering

Under 2015 och 2016 har uppföljningsöversikter utarbetats för planläggningen på landskapsnivå. Uppföljningen och dess rapportering utvecklas fortgående under 2017.

Inofficiella möten med NTM-centralen och miljöministeriet ordnas som en utvecklingsåtgärd för utlåtande- och myndighetsverksamheten. Olika myndigheter har medverkat i workshopparna för den övergripande planen.

De som bereder förbundets utlåtanden sammanträder regelbundet för att i samråd gå igenom dem. Detta säkrar en enhetlig linje.

Strategiskt mål 4: Beredning av landskapsplanen som betonar strategisk styrning så att den godkänns under fullmäktigeperioden

Ansvar: direktören för regionplanering

<p>Målmätare 4.1 Landskapsplanens styrande verkan strategiskt sett</p> <p>Normgivande värden för planperioden 2014–2017 Landskapsplanens strategiska riktlinjer har beretts i omfattande samverkan.</p>
<p>Rapportering Ett mera strategiskt grepp har eftersträvats i beredningen av den fjärde etapplandskapsplanen. Under 2013–2016 har planen beretts i omfattande samverkan mellan kommuner och intressegrupper. Planförslaget ska godkännas av landskapsfullmäktige under år 2017.</p> <p>Landskapsstyrelsen beslutade om att inleda arbetet för en strategisk helhetslandskapsplan under våren 2016. Olika workshoppar och sparringsgrupper har berett målen för helhetslandskapsplanen. Programmet för deltagande och bedömning kommer att läggas fram och skickas på remiss under våren 2017.</p>

<p>Målmätare 4.2 Nya arbetsredskap för utarbetande och uppföljning av planen samt förbundets sakkunnighet</p> <p>Normgivande värden för planperioden 2014–2017 Förbundets sakkunnighet och nya metoder utnyttjas i samarbetet med intressegrupper.</p>
<p>Rapportering Planerarens arbetsbord, ett redskap som tillkommit som en produkt av eget arbete, som fungerar i webbläsare och som kombinerar allt bakgrundsmaterial till planläggningen på landskapsnivå har tagits i bruk av de sakkunniga vid förbundets regionplanering. Arbetsbordet har i stort sett helt omformat ritningsprocessen i anslutning till hela planen och har minskat på överlappande arbete, har förbättrat den interna informationsgången och har lösgjort resurser för andra ändamål.</p> <p>Många nya metoder har använts i beredningen av etapplandskapsplanen 4, bl.a: Zonation och Ekouuma. Intressegrupperna har i en vid omfattning fått ta del av metoderna. De har utvecklats i samverkan och bland annat utbildningsdagar har ordnats. Åskådliggörande material som metoderna fått fram har utnyttjats i interaktionen. Intressegrupperna har även kunnat medverka i det metodbaserade arbetet, bland annat genom att värdesätta material i workshoppar och via enkäter. I beredningen av den överlappande planen håller man på att ta i bruk en nytt simuleringsredskap IPM och man söker efter nya metoder som man kunde utvärdera planlösningens klimatpåverkan och konsekvenser på samhällsekonomin.</p> <p>I olika sakkunnig- och intressegrupper har man dragit nytta av förbundets sakkunnighet och material, bl.a:</p> <ul style="list-style-type: none">- I markpolitikgruppen har man berett en omfattande utredning om de markpolitiska redskap som kommunerna använder sig av och man har även gjort förslag till lagändringar.

- I arbetsgruppen för kulturmiljöer har man främjat genomförandet av planläggningen på landskapsnivå, bland annat med en guide och med artiklar, möten och evenemang.
- Kring vindkraftstemat har man utarbetat en guide för lokal vindkraftsplanering.

Målmätare

4.3 Tidtabell för landskapsplanen

Normgivande värden för planperioden 2014–2017

Landskapsfullmäktige har godkänt landskapsplanen under fullmäktigeperioden.

Rapportering

Under 2013 inleddes beredningen av etapplandskapsplanen 4 för Nyland i och med att planens program för deltagande och bedömning utarbetades. Planarbetet kungjordes och programmet för deltagande och bedömning lades fram i årsskiftet 2013–2014.

Under 2014 skapade man utvecklingsbilder och övriga bakgrundsutredningar för varje tema i planens. Målen och utgångspunkterna för planens preciserades under 2014 i omfattande växelverkan med kommuner, olika intressegrupper och sakkunniga. Dessutom har utvecklingsbilder och planens övriga utredningar presenterats och diskuterats vid olika sammankomster.

På hösten 2014 sammanfördes olika teman till ett planutkast. Planens beredningsmaterial var framlagt till påseende och på remiss i början av 2015. Utifrån responsen bearbetades utkastet till ett planförslag under 2015. Innan planförslaget godkändes för framläggning bad man på våren 2016 om utlåtanden enligt den nya markanvändnings- och bygglagen. Planförslaget framlades för påseende i slutet av 2016 och avsikten är att det kan ges till landskapsfullmäktige för godkännande under våren 2017.

Utfallet av målen för verksamheten

Förvaltning med förtroendevalda

1. Goda förutsättningar skapas för förbundets förtroendevalda att aktivt delta i regionförvaltningsreformen

Ansvarsperson: Ossi Savolainen, Juha Eskelinen

Beskrivning:

Vid förbundets möten och evenemang presenteras beredningsprocessen för regionförvaltningsreformen aktivt. Beslutsfattarna har förutsättningar att i sina egna forum föra fram en gemensam vision för Nyland genom förbundets sakkunnigas förslag till förändringar och beslut.

Rapportering:

Vid landskapsstyrelsens möte i februari behandlades utkastet till förbundets utlåtande om reformeringen av social- och hälsovårdens finansiering samt antalet självstyrande områden och områdesindelningen.

Landskapsstyrelsen förde vid sitt möte i mars en remissdebatt om att under förbundets ledning inleda beredningen av reformen med självstyrande områden.

För att bereda en lösning för landskapsreformen i Nyland ordnades ett gemensamt seminarium för landskapsstyrelsen och -fullmäktige i april.

Förbundet har för egen del i enlighet med statens instruktioner inlett landskapsreformens förberedelsefas och klarlagt vilka åtgärder som behöver vidtas.

Mötet som inledde förberedelserna inför reformen hölls 25.5. Vid mötet bildade ledningen vid NTM-centralen, Arbets- och näringsbyrån, Regionförvaltningsverket och Nylands förbund en gemensam uppfattning om de kommande förfaringssätten och arbetets innehåll. Den politiska styrningsgruppen och ledningsgrupperna på tjänstemannanivå har sammanträtt ofta. Därtill hölls gemensamma workshoppar på politisk och förmansnivå. Beslut om en särlösning för huvudstadsregionens städer fattades förts i slutet av året, vilket bromsade upp förberedelserna inför verkställandet av reformen i Nyland.

Lagutkastet som gäller landskapsreformen sändes på remiss 31.8.2016. Reformens mest centrala uppgift är att överföra NTM-centralerna, arbets- och näringsbyråernas, landskapsförbundens, räddningsverkens och enskilda kommuners uppgifter till de nya landskapen samt att förnya statens regionförvaltningsverk. Landskapsstyrelsen gav ett utlåtande om lagutkastet i november.

Social- och hälsovårdsministeriet ansvarar för social- och hälsovårdsreformen som genomförs samtidigt som landskapsreformen. Ministeriet ordnar egna regionala tillställningar beträffande reformeringen av vården.

Planering och styrning av regionutvecklingen

2. Utvärdering av hur Nylandsprogrammet har förverkligats

Ansvarsperson: Juha Eskelinen, Lauri Kuukasjärvi

Beskrivning:

Nylandsprogrammets verkningsfullhet och resultat utvärderas med hjälp av en referentgranskning som utförs gemensamt av tre landskap (Nyland, Birkaland och Egentliga Finland).

Rapportering:

I början av 2016 utvärderades hur Nylandsprogrammet har förverkligats med hjälp av en referentgranskning av landskapsprogrammen som utfördes i samarbete med Birkalands och Egentliga Finlands landskapsförbund. Av bedömningen framgick att landskapsförbunden har gjort upp sina landskapsprogram på det sätt som bäst har motsvarat landskapens egna utgångspunkter. En central princip för Nylandsprogrammet var ett systematiskt innehåll som utgick från en systematisk granskning och användning av de resurser som finns till förfogande. I landskapsprogrammet för Birkaland låg fokus på en framtidsvision och att staka ut vägen som leder dit. Egentliga Finlands program fokuserade på partnerskap och engagemang.

Resultatet av bedömningen presenterades för representanter för de andra landskapen och ministerierna i augusti. Bedömningens slutrapport blev klar i september. Enligt rapporten fungerade bedömningen som en lärorik process som gav de sakkunniga djupare kännedom om programarbetet i andra landskap samt om deras mål.

3. En framtidsgranskning genomförs inför det nya landskapsprogrammet

Ansvarsperson: Juha Eskelinen, Lauri Kuukasjärvi

Beskrivning:

Beredningen av följande landskapsprogram, "Nylandsprogrammet II", inleds med en framtidsgranskning för hela Nylands område som genomförs med tanke på det kommande programarbetet i samarbete med NTM-centralen i Nyland. Framtidsgranskningen genomförs parallellt med beredningen av en övergripande landskapsplan för Nyland.

Rapportering:

Capful Oy valdes genom ett anbudsförfarande till konsult för arbetet med framtidsgranskningen. Arbetet inleddes med att arbetsprogrammet för framtidsgranskningen preciserades. Förändrings- och osäkerhetsfaktorer kartlades. Vid en så kallad framtidsdag som regionplaneringens ansvarsområde ordnade diskuterade en stor grupp deltagare vilka osäkerhetsfaktorer som ska tas i beaktande i synnerhet i områdesplaneringen. Diskussionen utgick från befolknings- och

arbetsplatsprojektioner som Seppo Laakso har tagit fram samt perspektiv som ett råd bestående av 6 professorer betonade.

Utöver det ovan nämnda grundar sig framtidsgranskningen på en framtidsdag och ett framtidsråd, som tog fasta vid kvalitativa perspektiv på framtiden, en litteraturoversikt som omfattar megatrender och utvecklingstrender samt bedömningar av hur aktuella scenarierna från 2012 fortfarande är.

Inom framtidsgranskningen tog man fram scenarier för Nylands verksamhetsmiljö fram till 2050 samt beredningsplaner i anslutning till dem. Scenarierna, som skildrar olika alternativa utvecklingsförlopp har fått följande namn: S1: Sulkeutuminen ja perinteinen valtiovalta (Instängdhet och traditionell statsmakt), S2: Polarisoitunut yksilökeskeisyys ja asiantuntijavalta (Polariserad individcentrering och expertmakt), S3: Turvautuminen paikallisiin yhteisöihin (Förlitande på lokala samfund), S4: Globaali verkostomainen tech-imperialismi (Global och nätverksliknande tech-imperialism) och S5: Kasvu ja EU-vetoinen kansainvälinen yhteistyö (Tillväxt och EU-styrt internationellt, samarbete). Som en del av framtidsgranskningen identifierades också olika utvecklingsteman utgående från de olika scenarierna.

Framtidsgranskningens process och resultat sammanfattades i form av en helhet som har fått namnet "Det nya Nyland" och som strukturerar beredningen av Nylandsprogrammet 2.0 (Landskapsprogram för 2018–2021). Centrala teman för landskapet och dess framtidsgranskning är välbefinnande i arbetets och teknologins brytningstid, nytt arbete och bra och lönsam affärsverksamhet, en mångsidig livsmiljö och svar på klimatförändringen, djupare partnerskap och nya verksamhetsmodeller samt vetenskap, konst och teknologi för människan.

Landskapsprogrammet utarbetas på basis av ovan nämnda teman och utgående från tre olika perspektiv: Människan, Affärverksamheten och Jordklotet.

Planering av områdesanvändningen

4. Etapplandskapsplanerna som för närvarande utarbetas bereds för godkännande

Ansvarsperson: Merja Vikman-Kanerva, Kaarina Rautio

Beskrivning:

Förslaget till landskapsplan för Östersundomområdet bereds i nära samarbete med kommunernas gemensamma generalplan och etapplandskapsplan 4. Förslaget till etapplandskapsplan 4 färdigställs utifrån responsen som har lämnats in om planen och bereds för godkännande i landskapsfullmäktige.

Rapportering:

Planläggningen på landskapsnivå på Östersundomområdet:

Samarbetet för att komplettera Östersundomområdet som är en del av etapplandskapsplan 2 fortskred med syfte att samordna landskapsplanen och arbetet med den gemensamma generalplanen.

Etapplandskapsplan 4 för Nyland:

Förslaget till etapplandskapsplan 4 var på remiss i början av 2016. I anslutning till remissförfarandet ordnades både regionala seminarier och ett seminarium för remissinstanserna där planlösningarna och motiveringarna till dem presenterades.

Sammanlagt 78 utlåtanden gavs om planförslaget. Man behandlade och sammanfattade utlåtandena och begrundade vilka ändringar som behöver göras i planen. Lösningarna som gjordes utifrån ändringarna behandlades i landskapsstyrelsen på våren 2016. I maj 2016 ordnades myndigheternas andra samråd i anslutning till etapplandskapsplan 4. På våren hölls också flera möten med kommunerna och intressegrupperna. Utifrån utlåtandena och övrig växelverkan gjordes ändringar i förslaget innan det kunde läggas fram till påseende. Förslagsfasens kompletterande utredningar färdigställdes, bland annat beträffande objektskorten för de så kallade Zonation-områdena. Den externa utvärderingen av planen kompletterades på våren 2016 med Stockholms landstings utvärdering av enskilda teman och skillnader i och gemensamma nämnare för planläggningen på landskapsnivå.

5. Beredningen av en övergripande landskapsplan inleds

Ansvarsperson: Merja Vikman-Kanerva, Ilona Mansikka

Beskrivning:

Beredningen av en ny, övergripande landskapsplan tas med i arbetsprogrammet och arbetet påbörjas med de bakgrundsutredningar som behövs.

Rapportering:

I början av 2016 fortsatte man beredningen av en ny planomgång. En tidtabell och ett arbetsprogram gjordes upp för en ny landskapsplan, den så kallade Nylandsplanen. Arbetet med att avgränsa planens innehåll och bedöma dess tidsenlighet fortskred. Under 2016 gjordes flera bakgrundsutredningar som gällde bland annat handelns, turismens och flygplatsens betydelse och konsekvenser samt befolknings- och arbetsplatsprognoser. Förbundet utförde också en framtidsgranskning och en kartläggning av de mest betydande förändringsfaktorerna och målen som grund för den övergripande landskapsplanen.

I anslutning till framtidsgranskningen inrättades ett så kallat framtidsråd där professorer vid olika universitet och högskolor i samarbete med landskapsförbundets sakkunniga reflekterade över Nylands framtidsutsikter fram till år 2050, särskilt vad gäller regionplaneringen.

Som en utgångspunkt för planarbetet slutfördes också projekthelheten kring södra Finlands utvecklingskorridorer, som omfattar olika utredningar som överskrider landskapsgränserna och som har utförts i samarbete med grannlandskapen. Man påbörjade också en kartläggning av olika metoder och redskap som lämpar sig för planarbetet, bland annat en preliminär utredning gällande IPM-modellen som används i Stockholm samt en preliminär utredning av redskap med vilka det är möjligt att bedöma klimatkonsekvenser.

Arbetet med Nylandsplanen 2050 inleddes officiellt på våren 2016. Interaktion och växelverkan kring planarbetet har ordnats under hela året 2016 bland annat i form av enkäter som har skickats till intressegrupperna, regionala seminarier och möten med samarbetsgrupperna samt workshoppar som har riktats till de viktigaste intressenterna. I anslutning till planens innehåll inrättades så kallade sparringsgrupper bestående av kommunernas planläggningschefer och trafikplanerare. Grupperna har i uppgift att kommentera planens tyngdpunkter och mål. Olika sakkunniggrupper har också inrättats i anslutning till planens olika teman, bland annat vad gäller boende och turism.

6. Trafiksystemen stöder en hållbar samhällsstruktur i Nyland och internationell tillgänglighet främjas

Ansvarsperson: Merja Vikman Kanerva, Petri Suominen

Beskrivning:

Trafiksystemplaner som har utarbetats under Nylands förbunds ledning och landskasplanernas lösningar som gäller trafiken följs upp och deras förverkligande främjas. Inför den kommande, övergripande landskapsplanen för Nyland utreds i vilken ordning befintliga och planerade järnvägskorridorer som löper från Helsingfors i olika riktningar ska utvecklas. Man deltar i projekt och intressebevakning i Nyland, Finland och på internationell nivå som gäller utvecklingen av trafiken och trafikinfrastrukturen.

Förbundet bereder ett projekt för Östersjöprogrammet som ska främja förverkligandet av järnvägsförbindelsen Rail Baltica och utvecklingen av en fungerande transportkorridor till Baltikum med vilken Nyland ska bli en allt viktigare del av övriga Europa.

I planeringen av trafiksystemen på regional nivå kopplar man samman olika behov i anslutning till extern och intern tillgänglighet. Ett utkast till avsiktsavtal som gäller trafikprojekt som ska främjas i östra Nyland bereds för godkännande. I västra Nyland främjar man förverkligandet av det gällande avsiktsavtalet och samarbetar kring arbetet med en trafiksystemplan för Helsingforsregionen.

Vid sidan av det befintliga planeringssystemet föreslår förbundet nya tillvägagångssätt för en planering som förenhetligar områdena med utvecklingskorridorer. Nylands förbund medverkar också aktivt i sådant samarbete kring utvecklingskorridorerna som berör Nyland.

Rapportering:

Arbetet med trafiksystemplanerna för västra och östra Nyland har gått ut på uppföljning och främjande av planerna. Planeringen av trafiksystemet inleddes som en del av planläggningen på landskapsnivå.

En utredning gjordes om Helsingfors-Vanda flygplats betydelse och konsekvenser. Därtill genomfördes en utredning om södra Finlands utvecklingskorridorer med beaktande av regionalekonomin och logistiken. Utöver utredningarna ordnades en serie workshoppar tillsammans med Egentliga Finlands, Tavastlands, Birkalands, Päijänne-Tavastlands och Kymmenedalens förbund.

I maj körde följande projekt i gång: NSB CoRe, Scandria2Act och PASSAGE. Workshoppar i anslutning till NSB Core ordnades i september–oktober medan PASSAGE-projektet höll seminarier i september–november. Inom Scandria2Act genomfördes i slutet av året utredningar om utvecklingskorridorerna. Därtill ordnades bland annat workshoppar med deltagare från olika landskap. Projektet FinEst Link startade i september och projektets Kick Off-seminarium hölls i november.

Med ett avtal mellan staten och den nordliga tillväxtkorridoren/Finlands tillväxtkorridor beviljades AIKO-finansiering för 2016–2018 som ska tilldelas

nya projekt som stöder en utvidgning av företagens affärsverksamhetsområden och regionalekonomins utveckling.

Intressebevakning och samarbetet med intressegrupper

7. Den förnyade serviceprofilen för Helsinki EU Office stöder tillsammans med Nylands förbunds internationella nätverk de nyländska aktörernas behov och förverkligandet av Nylandsprogrammet

Ansvarsperson: Krista Taipale

Beskrivning:

Serviceprofilen för Helsinki EU Office förnyades under år 2015 och inbegriper följande fokusområden som följer byråns verksamhetsplan:

- Intressebevakning i EU-organ, behoven hos hemlandets aktörer tas i beaktande;
- Projektverksamheten stöds och
- Informationsförmedling och samarbete med europeiska organisationer och andra EU-byråer i Bryssel

Avtalsparterna förbinder sig till arbetet genom att hålla närmare kontakt med varandra.

Nylands förbunds aktiva och synliga roll i CPMR:s Östersjökommission och i BSSSC underlättar den internationella intressebevakningen av Nylands område. (CPMR = Samarbetsorganisationen för Europas perifera kustregioner; BSSSC = Östersjöregionens samarbetsforum).

Förbundet deltar också i övrigt internationellt samarbete i enlighet med gällande avtal.

Rapportering:

Inom enheten för internationella nätverk har följande ändringar skett inom personalen: Helsinki EU Office fick två nya anställda 1.1.2016, Krista Taipale som chef för byrån och Saara Harjula som sakkunnig i EU-ärenden. Krista Taipale ansvarar för den internationella enhetens verksamhet.

Till följd av personaländringarna och för att utveckla och effektivera verksamheten vid enheten för internationella nätverk ändrades organisationsstrukturen från och med 1.1.2017 så att den svarar på de befintliga och nya behoven på verksamheten och tjänsterna. Vid omorganiseringen av strukturen beaktades resultatet av de workshoppar som hölls 8.9.2016 för Helsinki EU Offices avtalspartner med syfte att utveckla verksamheten, samt den internationella kompetens som redan finns vid Nylands förbund och hur denna aktivt kan utnyttjas.

Målen för utvecklingen på Nylands område främjades genom både BSSSC och CPMR: trafik- och logistikprojekt (transeuropeiska trafikkorridorerna TEN-T vid Nordsjön–Baltikum och medelhavet–Skandinavien), smart specialisering i Nyland och påverkansarbete inför EU:s programperiod 2020+.

Den interna och externa kommunikationen vid Helsinki EU Office förnyades. För att kunna rikta informationen mer effektivt tog man i bruk tematiska kommunikationskanaler vid sidan av byråns nyhetsbrev. EU-byråns internationella synlighet förstärktes med ett nytt nyhetsbrev som sänds på engelska till närapå 2 000 nyckelpersoner inom EU.

Helsinki EU Office utnämndes till den andra koordinatören inom arbetsgruppen ERRIN (European Regions Research and Innovation Network) för smart specialisering (RIS3). Uppgiften ger möjlighet till att allt tydligare föra fram bland annat planen för smart specialisering i Nyland och dess förverkligande. Helsinki EU Office blev också medlem i samarbetsgruppen för byråer i Bryssel som representerar EU:s metropolområden.

Helsinki EU Office 20-åriga verksamhet firades med en mottagning i Bryssel 14.6.2016 för intressegrupperna. Evenemanget utnyttjades med beaktande av Nylands synlighet, verksamheten med intressegrupperna och intressebevakning. Vid samma tillfälle lanserades Nylands förbunds webbplats Helsinki Smart Region för smart specialisering.

Byråns avtalspartner bjöds in till en workshop 8.9, vars resultat används för att slå fast förbundets fokusområden 2017 (ett nytt, så kallat bottom up-verksamhetssätt).

Nylands förbunds verksamhet inom Östersjöområdet och internationella nätverk utvecklades till mer strategiska verktyg för nätverksstyrning. Man inverkade kraftigt på de ifrågavarande organisationernas ställningstaganden genom att lyfta fram de budskap som är viktigast för intressebevakningen inom EU (stukturfonderna, TEN-T-nätverken).

Helsinki EU Office ordnade intressebevakningsmöten för Nylands förbunds representanter, bland annat tillsammans med kommissionens generaldirektorat för trafik och regionpolitik. I samband med evenemangshelheten Open Days träffade man finska Europaparlamentariker. Även vid enskilda möten med EU-tjänstemän har man systematiskt lyft fram prioriteringarna för intressebevakningen inom EU.

Verksamheten vid Nylands internationella enhet förnyades och effektiviserades. Man tog i bruk ett nytt förfaringssätt med hjälp av vilket man tar fram prioriteringarna för Nylands förbunds intressebevakning inom EU år 2017.

Helsinki EU Office verkställde 115 uppdrag som byrån fick av sina avtalspartner. Största delen av uppdragen gick ut på att finna lämpliga källor för EU-finansiering. Byrån ordnade evenemangshelheten Open Days den 10–13 oktober 2016. I samband med tillställningen ordnades flera seminarier: bland annat en konferens med fokus på Rail Baltica och Helsingfors–Tallinn samt en presentation av Nylands strategi för smart specialisering (RIS3).

8. Aktiv påverkan i utvecklandet av regionförvaltningen samt beredningen av självstyrelseområdena och eventuellt förverkligande av dem

Ansvarsperson: Ossi Savolainen, Juha Eskelinen

Beskrivning:

Beredningen för Nylands del inleds i enlighet med statsrådets beslut.

Rapportering:

Förberedelserna inför reformen med självstyrande områden inleddes utifrån en remissdebatt vid landskapsstyrelsens möte 14.3 till de delar som beredningen berör förbundets verksamhet.

Förberedelsefasens Kick-off-seminarium ordnades den 25 maj 2016. Då bildade ledningen vid NTM-centralen, Arbets- och näringsbyrån, Regionförvaltningsverket och Nylands förbund nätverk och en gemensam uppfattning om det kommande arbetets förfaringssätt och innehåll. Den politiska styrgruppen och ledningsgrupperna på tjänstemannanivå sammanträdde vid flera tillfällen. Därtill hölls gemensamma workshoppar på politisk och förmansnivå.

Utlåtanden gavs om lagutkasterna som berör landskapsreformen. Reformens mest centrala uppgift är att överföra NTM-centralernas, arbets- och näringsbyråernas, landskapsförbundens och räddningsverkens uppgifter samt enskilda uppgifter inom kommunerna till de nya landskapen samt att förnya statens regionförvaltningsverk.

Finansministeriet ordnade en presentations- och diskussionstillställning för Nylands regionala aktörer den 27 september 2016. Då diskuterades innehållet i lagutkasterna och hur reformen framskrider i Nyland. Beredningen av en särlösning för huvudstadsregionens städer bromsade upp reformförberedelserna i Nyland. Ett beslut om en särlösning för städernas tillväxttjänster fattades på politisk nivå i slutet av året.

Social- och hälsovårdsministeriet ansvarar för social- och hälsovårdsreformen som genomförs samtidigt som landskapsreformen. Ministeriet ordnar egna regionala tillställningar beträffande reformeringen av vården.

Landskapsreformens förberedelser inleddes vid ett sammanträde på Finlandiahuset den 3 oktober 2016.

Förberedelserna inför vård- och landskapsreformen aktiverades vid slutet av året. Till beredningsprojektet anställdes en förändringsledare för landskapsreformen och en förändringsledare för vårdreformen. Samtidigt övergick en del av personalen till förberedelsefasens organisation. Målet för den krävande uppgiften är att grunda ett nytt landskap, förnya social- och hälsovårdens struktur, tjänster och finansiering samt överföra uppgifter till landskapet. Beredningen av en projektplan påbörjades vid slutet av året. Då kom man också överens om organiseringen av förberedelserna och organens konstituering. Förberedelsefasens delegation är det högsta rådgivande organet. För att styra reformen tillsattes en politisk styrgrupp som grundar sig på landskapsstyrelsen, en tjänstemannaledningsgrupp och ett kommundirektörmöte. För den substansmässiga styrningen och samordningen av förberedelserna tillsattes en social- och hälsovårdsgrupp och en landskapsreformgrupp.

Förvaltning

9. Verksamhetssätten förnyas så att man bättre kan föra fram förbundets sakkunnighet och kompetens i en vidare och mera verkningsfull omfattning genom att flexibelt utnyttja resurser

Ansvarsperson: Paula Autioniemi, Inka Tikkanen-Pietikäinen

Beskrivning:

För att uppnå målet ska följande faktorer uppmärksammas för granskning och utveckling:

- processer för kärnprodukter
- kompetensbaserade roller för förbundets verksamhet
- förbättrade förutsättningar för och uppmuntran till att förverkliga saker tillsammans
- förmågan att utnyttja mångsidiga och moderna datatekniska plattformar

Rapportering:

Kursen "Jatkuvan uudistumisen positiivinen kierre" inleddes i maj och riktades till hela personalen. Målet för programmet var bland annat att hjälpa deltagarna att få en uppfattning om vad information, kompetens och sakkunskap innebär i dagens offentliga organisationer, att hjälpa deltagarna att blir medvetna om sina egna och hela organisationens utmaningar som gäller förnyelse, att förstärka organisationens beredskap för förändringar, att bättre dela med sig av information och kunskap samt ta i bruk nya, innovativa förfaringsätt.

Den andra workshopen ordnades i september. Då låg fokus bland annat på hur man leder sig själv på ett smart sätt, förnyelse på både person- och organisationsnivå, framtida kompetens, utvecklingssamtal som en kärnprocess för att styra prestationer samt styrning av kompetens och innovativitet.

Ett projektet med att utveckla förbundets elektroniska HR-system (Mepco) inleddes och pågick under hela året. Målet är att förbundets HRM-processer (Human Resource Management) ska vara elektroniska och att man lyckas skapa ett övergripande verktyg för hanteringen och utvecklingen av personalresurserna. Bland annat förbundets process kring utvecklingssamtal och de personliga kompetensprofiler som gjorts enligt förbundets system för kompetensstyrning har sedan tidigare funnits i HRM-systemet. Nu fördes också avslutningssamtalen, förbundets modell för tidigt stöd och därtill hörande samtal in i HRM-systemet. Det är också möjligt att göra upp cv:n för de anställda där man sparar de uppgifter som finns i systemet gällande personalens arbetserfarenhet, utbildning, kompetens och fortbildning.

Specifika utvecklingsuppgifter

10. Den smarta specialiseringen i Nyland (RIS3) är internationellt känd och strategin verkställs i ett omfattande samarbete med företag och offentliga aktörer

Ansvarsperson: Juha Eskelinen, Eero Venäläinen

Beskrivning:

Nylands förbund finansierar RIS3-spetsområdenas samordningsprojekt med landskapsutvecklingspengar. Inom projekten förs spetsområdena vidare i en så bred omfattning som möjligt i samarbete med aktörerna och med hjälp av olika finansieringsinstrument. Målet är att projekten ska kunna kopplas till andra projekt i Nyland som följer spetsområdena, såsom uppkomsten av referensområdet för Smart&Clean och för att samla ihop Health Capital-konceptets kompetenskluster. För att få mera internationell synlighet öppnar Nylands förbund en referenswebbplats för RIS3 på landskapsnivå.

Rapportering:

Förbundet finansierade med landskapsutvecklingspengar sju samordningsprojekt i anslutning till temana för strategin för smart specialisering (RIS3). Projekten har som mål att samla nyländska aktörer för att förverkliga spetsområdena inom RIS3 och fördjupa samarbetet samt söka finansiering. I anslutning till främjandet av temana inom RIS3 ordnades på hösten en finansieringsomgång för regionala innovationer och försök (AIKO). Temana främjades också med EU-finansiering, bland annat genom ERUF- och Interreg-projekt.

Spetsprojektet inom temat Cleantech är huvudstadsregionens och Lahtis Smart&Clean-projekt som förverkligas under ledning av Smart&Clean-stiftelsen. Projektet strävar efter att huvudstadsregionen ska bli ett internationellt betydande referensområde för ekologiska och smarta lösningar. Huvudsamarbetspartnerna är Helsingfors, Esbo, Vanda, Grankulla, Lahtis, Nylands förbund, Helsinki Business Hub, Climate Leadership Council, Green Net Finland ry samt Arbets- och näringsministeriet, Kommunikationsministeriet, Miljöministeriet och SITRA.

Spetsprojektet inom temat Human Health Tech är Health Capital Helsinki, som strävar efter att huvudstadsregionen och Finland ska kännas till som ett kluster för vetenskaps- och vårdteknologi och Nordens bästa plats för forskning, utveckling och affärsverksamhet. Klustrets främsta kompetensområden är neuro, cancer, digital hälsa, framtidens sjukhus, mat och hållbar utveckling och biodiversitet. Helsingfors stad, Helsingfors universitet, Aalto-universitetet och HNS bildar en allians som utgående från forskning utvecklar innovations- och affärsverksamhetsmiljön.

Webbplatsen Helsinki Smart Region som upprätthålls av Nylands förbund öppnades i juni 2016. På sidan presenteras de bästa exemplen på innovativa och smarta lösningar i Nyland i anslutning till temana för smart specialisering (RIS3). Webbplatsen utvecklas kontinuerligt och man matar hela tiden in nya case-exempel. På hösten producerades två Helsinki Smart Region-videor som publicerades på Youtube. Webbplatsen presenterades i samband med olika tillställningar både för inhemska och utländska aktörer, senast vid

ERRIN-nätverkets evenemang i Bryssel i september och evenemanget European Week of Regions and Cities i Bryssel i oktober. Vid slutet av året hade webbplatsen dryga 20 000 besökare. Twitterkontot Helsinki Smart Region har dryga 600 följare.

Bokslutskalkyler

Resultaträkning, extern

	1.1-31.12.2016	1.1-31.12.2015
VERKSAMHETSINTÄKTER		
Försäljningsintäkter	8 644 323,11	8 469 843,40
Understöd och bidrag	1 115 802,42	572 749,31
Övriga verksamhetsintäkter	71 727,20	18 417,03
VERKSAMHETSINTÄKTER	9 831 852,73	9 061 009,74
VERKSAMHETSUTGIFTER		
Löner och arvoden	-4 845 364,32	-4 373 333,41
Pensionsutgifter	-1 114 341,84	-1 091 391,62
Övriga personalbikostnader	-229 038,46	-145 154,62
Köp av tjänster	-2 962 268,21	-2 397 347,12
Material, förnödenheter och varor	-265 180,71	-267 648,66
Bidrag	-66 700,00	-2 100,00
Övriga verksamhetskostnader	-589 180,89	-541 277,12
VERKSAMHETSUTGIFTER	-10 072 074,43	-8 818 252,55
VERKSAMHETSBIDRAG	-240 221,70	242 757,19
Finansieringsintäkter	3 912,21	2 659,30
Finansieringsutgifter	-1 110,27	-758,59
ÅRSBIDRAG	-237 419,76	244 657,90
Avskrivningar	-7 669,00	-63 784,67
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	-245 088,76	180 873,23
Extraordinära poster	0,00	0,00
Förändringar i fonder	69 617,61	0,00
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER-/UNDERSKOTT	-175 471,15	180 873,23

Finansieringsanalys

	1.1-31.12.2016	1.1-31.12.2015
Kassaflödet i verksamheten		
Årsbidrag	-237 419,76	244 657,90
Investeringarnas kassaflöde		
Investeringsutgifter	0,00	0,00
Överlåtelseintäkter från bestående aktiva tillgångar	63 363,76	0,00
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	-174 056,00	244 657,90
Finansieringens kassaflöde		
UPPDRAGSTILLGÅNGAR	-6 386 547,61	-333 348,64
FÖRVALTADE MEDEL	6 386 547,61	327 048,64
Förändringar av fordringar	-646 435,14	445 868,24
Förändringar av räntefria lån	204 168,76	-332 635,61
Finansieringens kassaflöde	-442 266,38	106 932,63
Förändringar av kassamedel	-616 322,38	351 590,53
Förbundets likvida medel 31.12.	1 801 506,25	2 417 828,63
Förbundets likvida medel 1.1.	2 417 828,63	2 066 238,10
Förändringar av kassamedel	-616 322,38	351 590,53

Balansräkning 31.12.2016

	31.12.2016	31.12.2015
AKTIVA		
Immateriella rättigheter	0,00	7 669,00
Immateriella tillgångar	0,00	7 669,00
Aktier och andelar	23 900,00	87 263,76
Placeringar	23 900,00	87 263,76
BESTÅENDE AKTIVA	23 900,00	94 932,76
Statliga uppdrag	2 724 098,70	1 613 645,00
Övriga förvaltade medel	6 655 551,00	1 379 457,09
UPPDRAGSTILLGÅNGAR	9 379 649,70	2 993 102,09
Försäljningsfordringar	8 631,43	36 956,25
Övriga fordringar	162 067,53	142 401,20
Resultatregleringar	1 297 222,14	642 128,51
Kortfristiga	1 467 921,10	821 485,96
Fordringar	1 467 921,10	821 485,96
Investeringar i finansieringsinstr.	245 622,14	243 368,65
Finansieringsvärdepapper	245 622,14	243 368,65
Kassa och bankfordringar	1 555 884,11	2 174 459,98
RÖRLIGA AKTIVA	3 269 427,35	3 239 314,59
AKTIVA	12 672 977,05	6 327 349,44
PASSIVA		
Grundkapital	101 727,67	101 727,67
Övriga fonder	430 382,39	500 000,00
Överskott från föreg. period	1 222 180,78	1 041 307,55
Räkenskapsperiodens över-/underskott	-175 471,15	180 873,23
EGET KAPITAL	1 578 819,69	1 823 908,45
Statliga uppdrag	2 724 098,70	1 613 645,00
Övriga uppdragstillgångar	6 655 551,00	1 379 457,09
FÖRVALTADE MEDEL	9 379 649,70	2 993 102,09
Skulder till leverantörer	400 369,88	207 817,08
Övriga skulder	239 634,08	205 894,65
Resultatregleringar	1 074 503,70	1 096 627,17
Kortfristigt främmande kapital	1 714 507,66	1 510 338,90
FRÄMMANDE KAPITAL	1 714 507,66	1 510 338,90
PASSIVA	12 672 977,05	6 327 349,44

Noter till bokslutet

Noter till resultaträkningen

Bokslutets värderings- och periodiseringsprinciper

Driftsegendomen har upptagits i balansräkningen enligt en anskaffningsutgift med avdrag för planenliga avskrivningar. De planenliga avskrivningarna har beräknats i enlighet med Nylands förbunds avskrivningsplan för investeringsutgifter som godkänts av landskapsstyrelsen.

Beräkningsgrunderna i avskrivningsplanen har angivits i resultaträkningens bilageuppgifter under punkten som gäller grunderna för planenliga avskrivningar.

Motsvarande bestående placeringsmässiga poster har i balansräkningen angivits till ett lägre värde än marknadsvärdet.

Fordringarna har i balansräkningen angetts till det nominella värdet.

Noter till resultaträkningen

Verksamhetsintäkter (inkl. interna poster)	
Egentlig verksamhet	8 463 502
Projekt	1 415 941
	<hr/>
	9 879 443

Förklaring till grunderna för de planenliga avskrivningarna

För att fastställa avskrivningar för driftsegenom som slits har man använt sig av en godkänd avskrivningsplan.

De planenliga avskrivningar har beräknats enligt den ekonomiska livslängd som baserar sig på anskaffningsutgifterna för driftsegenom.

De beräknade avskrivningstiderna och avskrivningsmetoderna:

Övriga utgifter med långfristig verkan	5 år	konstant avskrivning
Maskiner och inventarier	3 år	konstant avskrivning
Dataprogram	3 år	konstant avskrivning

Små anskaffningar som gäller driftsegenom (har ett anskaffningsvärde som underskrider 10 000 euro) har angetts som årlig utgift.

Noter till balansräkningen

AKTIVA			
Immateriella rättigheter			
Dataprogram 1.1.		7 669,00	
Anskaffningar år 2016		0,00	
Avskrivningar år 2016		-7 669,00	
Immateriella rättigheter 31.12.2016		0,00	0,00
Aktier och andelar			
Aktier och andelar 1.1.		87 263,76	
Culminatum Innovation Oy Ltd		63 363,76	
Försäljning av aktier		-63 363,76	-63 363,76
Culminatum Innovation Oy Ltd		0,00	
Pääkaupunkiseudun Markkinointi Oy	10,00 %	20 000,00	
Posintra Oy	4,40 %	3 900,00	
Aktier och andelar 31.12.2016		23 900,00	23 900,00
Förvaltade medel			
Statliga uppdrag 31.12.2012			
Landskapsutvecklingspengar		941 098,70	
Regionala innovationer och försök (AIKO)		1 783 000,00	2 724 098,70
Förvaltade medel, statliga uppdrag 31.12.2016			
Övriga förvaltade medel			
EU-stöd/ERUF 2014–2020		6 655 551,00	6 655 551,00
Förvaltade medel 31.12.2016		9 379 649,70	9 379 649,70
Försäljningsreskontra			
Försäljningsfordringar 31.12.2016			8 631,43
Övriga fordringar			
Skatteförvaltning, återbäring av mervärdesskatt		123 061,86	
Övriga fordringar		39 005,67	
Övriga fordringar 31.12.2016		162 067,53	162 067,53
Resultatregleringar			
Resultatregleringar från kommunerna			
Helsingfors stad		1 012,00	
Resultatregleringar från staten			
FPA, ersättningar för företagshälsovård 2016		17 166,00	
Övriga resultatregleringar			
Av personalen		9 993,80	
Övriga resultatregleringar		128 653,28	138 647,08

Resultatregleringar för projekt		
Befästande av regionala innovationskluster med hjälp av ERUF-kommunikation, Nylands förbund, EU-stöd	10 642,18	
Tekniskt stöd för strukturfondsprogrammet för Fastlandsfinland 2014–2020, Nylands förbund, EU-stöd	433 794,61	
Central Baltic Contact Point Finland, Egentliga Finlands förbund, EU-stöd	62 543,84	
Verktyg för bra boende, Nylands förbund, landskapsutvecklingspengar	39 298,79	
Säkran det av projektet Gemensam utbildningsgaranti i Nyland, ESF-projekt, Närings-, trafik- och miljöcentralen i Tavastland, EU-stöd	45 864,53	
North Sea Baltic Connector of Regions (NSB CoRe), EU-stöd	148 850,16	
Public Authorities Supporting low-carbon Growth in European maritime border regions (PASSAGE)	52 168,61	
Bridging Competence infrastructure gaps and speeding up growth and jobs delivery in regions (BRIDGES)	38 065,44	
iEER Boosting innovative Entrepreneurial Ecosystem in Regions for young entrepreneurs	130 155,40	
Sustainable and Multimodal Transport Actions in the Scandinavian-Adriatic Corridor (Scandria 2Act)	29 685,04	
Maritime Spatial Planning for Sustainable Blue Economics (Plan4Blue)	12 770,61	
Climate KIC Pioneers into Practice 2016	36 000,00	
Climate KIC-idéprojekt	4 949,06	
Finnish Estonian Transport Link (FinEst Link)	65 942,79	
Finlands tillväxtkorridor AIKO	3 334,25	
Nordliga tillväxtkorridoren AIKO	2 716,24	
EXPAT Innovative Services for International Talents-Easier Acces to the CBSR, Egentliga Finlands förbund, EU-stöd	23 615,51	1 140 397,06
Resultatregleringar 31.12.2016		1 297 222,14 1 297 222,14
Placeringar i finansieringsmarknadsinstrument		
Finansieringsvärdepapper		
	243 368,65	
Antecknad ränta 31.12.2016	2 253,49	
Bokföringsvärde 31.12.2016	245 622,14	245 622,14
Kassa och banktillgodohavanden		
Helsingin OP Pankki Oyj	459 648,06	
Danske Bank Oyj	1 096 236,05	
Kassa och banktillgodohavanden	1 555 884,11	1 555 884,11
		12 672 977,05

AKTIVA			
Grundkapital			
Grundkapital 1.1			66 007,24
Askola	0,32 %	210,13	
Esbo	17,46 %	11 523,32	
Hangö	1,03 %	681,12	
Helsingfors	29,08 %	19 195,22	
Hyvinge	3,85 %	2 538,72	
Ingå	0,45 %	297,22	
Träskända	3,21 %	2 117,67	
Högfors	0,82 %	538,70	
Grankulla	0,78 %	513,94	
Kervo	2,74 %	1 808,07	
Kyrkslätt	2,53 %	1 671,84	
Lapträsk	0,19 %	127,27	
Lojo	3,96 %	2 619,22	
Lovisa	1,02 %	676,32	
Mörskom	0,13 %	87,91	
Mäntsälä	1,45 %	959,76	
Nurmijärvi	2,80 %	1 851,41	
Borgnäs	0,35 %	229,10	
Borgå	3,20 %	2 113,87	
Pukkila	0,13 %	87,17	
Raseborg	2,68 %	1 770,92	
Sibbo	1,19 %	784,50	
Sjundeå	0,41 %	272,45	
Tusby	2,68 %	1 770,91	
Vanda	15,38 %	10 154,89	
Vichtis	2,13 %	1 405,59	
Grundkapital 31.12.2016			66 007,24 66 007,24
Övriga kapitalplaceringar			
Övriga kapitalplaceringar 1.1.			35 720,43
Askola	0,32 %	114,31	
Esbo	17,46 %	6 236,79	
Hangö	1,03 %	367,92	
Helsingfors	29,08 %	10 387,50	
Hyvinge	3,85 %	1 375,24	
Ingå	0,45 %	160,74	
Träskända	3,21 %	1 146,63	
Högfors	0,82 %	292,91	
Grankulla	0,78 %	278,62	
Kervo	2,74 %	978,74	
Kyrkslätt	2,53 %	903,73	
Lapträsk	0,19 %	71,44	
Lojo	3,96 %	1 418,10	
Lovisa	1,02 %	364,35	
Mörskom	0,13 %	46,44	
Mäntsälä	1,45 %	517,95	
Nurmijärvi	2,80 %	1 000,17	
Borgnäs	0,35 %	125,02	
Borgå	3,20 %	1 143,05	
Pukkila	0,13 %	46,44	
Raseborg	2,68 %	957,31	
Sibbo	1,19 %	428,65	
Sjundeå	0,41 %	146,45	
Tusby	2,68 %	957,31	
Vanda	15,38 %	5 493,80	
Vichtis	2,13 %	760,85	
Övriga kapitalplaceringar 31.12.2016			35 720,43 35 720,43

Övriga egna fonder			
Regionutvecklingsfonden 1.1.		500 000,00	
Minskning år 2016		-69 617,61	
Övriga egna fonder 31.12.2016		430 382,39	430 382,39
Över-/underskott från tidigare räkenskapsperioder			
Överskott från tidigare räkenskapsperioder 1.1.2011		1 222 180,78	
Överskott från tidigare räkenskapsperioder 1.1.2011		1 222 180,78	1 222 180,78
Överskott från räkenskapsperioden 2016			-175 471,15
Förvalt kapital			
Förvalt kapital, statliga uppdrag			
Landskapsutvecklingspengar	941 098,70		
Regionala innovationer och försök (AIKO)			
Förutsedd strukturomvandling	317 000,00		
Huvudstadsregionens tillväxtavtal	750 000,00		
Finlands tillväxtkorridor	446 000,00		
Nordliga tillväxtkorridoren AIKO	270 000,00		
Förvalt kapital, statliga uppdrag 31.12.2016		2 724 098,70	
Övrigt förvalt kapital			
EU-stöd/ERUF 2014–2020	3 348 089,84		
6Aika, hållbar stadsutveckling	3 307 461,16		
Förvalt kapital, statliga uppdrag 31.12.2016		6 655 551,00	
Förvalt kapital 31.12.2016		9 379 649,70	9 379 649,70
Köpreskontra			
Skulder till leverantörer 31.12.2016			400 369,88
Övriga skulder			
Skatteverket, förskottsinnh.skuld	130 437,70		
Skatteverket, socialskyddsavg.skuld	9 037,44		
Keva, arbetsgivarens pensionsavg.skuld	73 209,95		
Keva, arbetstagarens pensionsavg.skuld	26 948,99		
Övriga skulder 31.12.2016		239 634,08	239 634,08
Resultatregleringar			
Resultatregleringar till kommunerna			
Osaamiskeskus-programmets kommunpengar (inkasserade av medlemskommunerna) som inte har förbrukats			
Askola	120,26		
Esbo	6 191,94		
Hangö	223,42		
Helsingfors	14 561,46		
Hyvinge	1 099,21		
Ingå	133,52		
Träskända	955,85		
Högfors	219,86		
Grankulla	214,82		
Kervo	831,57		
Kyrkslätt	905,73		
Lapträsk	68,21		
Lojo	1 145,59		
Lovisa	374,16		
Mörskom	48,03		
Mäntsälä	493,72		
Nurmijärvi	981,72		
Borgnäs	123,85		
Borgå	1 182,05		
Pukkila	49,35		
Raseborg	695,06		
Sibbo	451,79		
Sjundeå	148,76		
Tusby	914,62		
Vanda	4 950,00		
Vichtis	691,32		
Resultatregleringar till kommunerna 31.12.2016		37 777,84	37 775,84

Övriga resultatregleringar			
Semesterlöneskuld 1.1.	763 534,83		
Ökning till semesterlönerna år 2016	76 687,92		
Ökning till lönebikostnaderna år 2016	23 014,75	863 237,50	
Kommunernas pensionsförsäkring		10 000,00	
Till fackföreningar		6 041,94	
Övriga resultatregleringar		2 454,41	
Övriga resultatregleringar 31.12.2016		881 733,85	881 733,85
Projektens resultatregleringar			
Tekniskt stöd för strukturfondsprogrammet för Fastlandsfinland 2014–2020	42 518,39		
Säkrandet av projektet Gemensam utbildningsgaranti, ESF-projekt i Nyland	15 467,94		
Central Baltic Contact Point Finland	6 423,49		
Verktyg för bra boende	15 448,41		
Befästande av regionala innovationskluster med hjälp av ERUF-kommunikation 2015	2 635,76		
North Sea Baltic Connector of Regions (NSB CoRe)	13 010,63		
Public Authorities Supporting low-carbon Growth in European maritime border regions (PASSAGE)	4 613,04		
Bridging Competence infrastructure gaps and speeding up growth and jobs delivery in regions (BRIDGES)	1 616,29		
iEER Boosting innovative Entrepreneurial Ecosystem in Regions for young entrepreneurs	10 743,62		
Sustainable and Multimodal Transport Actions in the Scandinavian-Adriatic Corridor (Scandria 2Act)	836,36		
Maritime Spatial Planning for Sustainable Blue Economics (Plan4Blue)	1 251,84		
Climate KIC Pioneers into Practice 2016	2 995,49		
Finnish Estonian Transport Link (FinEst Link)	862,69		
Landskapsreformen	3 445,14		
Finlands tillväxtkorridor AIKO	512,91		
Nordliga tillväxtkorridoren AIKO	376,03		
Finlands 100-årsjubileum	8 012,78		
Uppgifterna för Östersjökommissionens sekretariat vid organisationen CPMR			
Conference of Peripheral Maritime Regions	24 223,20	154 994,01	
Projektens resultatregleringar 31.12.2016		1 074 503,70	1 074 503,70
			12 672 977,05

Noter angående säkerheter och ansvarsförbindelser

ANSVAR OCH FÖRBINDELSER 2016

Hyressäkerheter		
Leasingsäkerheter som upphör inom 1–5 år		
	Avslutningsdatum	Ansvarsomfattning
Konica Minolta Oy Multifunktionella maskiner	30.4.2019	14 478,21
TeliaSonera Finance Finland Oy Datorer	31.12.2019	60 998,12
DataInfo Oy Mobiltelefoner	30.4.2017	5 786,08
Leasingsäkerheter 31.12.2016		81 262,41
Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Etera		
Estersporten 2 B		
Avtal för utrymmen, 4 vån	28.2.2019	849 742,66
Avtal för utrymmen, 2 vån	28.2.2019	110 381,96
Slutarkivets utrymmen	28.2.2021	30 229,00
Hyressäkerheter 31.12.2016		990 353,62
Säkerheter för egen del		
Hyresvärd Polytrophys Sprl, som företräds av Sogesmaint - CBRE S.A. Bulevard Luis Schmidt, 1040 Bryssel, Belgien Hyresborgen för Helsinki EU Office i Bryssel Rue Belliard 15-17 B-1040 Brussels Danske Bank, borgens nr 42G0620051	16.8.2022	18 265,00

Noter angående personalen

Personalkostnader

	31.12.2016
Löner och arvoden	-4 845 364
Sjukförsäkrings- och olycksfallsersättningar	38 017
Personalbikostnader	
Pensionsutgifter	-1 114 342
Övriga personalbikostnader	-267 055
Sammanlagt	-6 188 745

Antalet anställda 31.12

	År 2016	År 2015
Stadigvarande	65	65
Tidsbundna	31	19
Sammanlagt	96	84

Handlingar som bekräftar bokslutet

Förteckning över använda kontoböcker

- Skatteberäkningar lagrade på Maestro Oy:s server
- Dagböcker lagrade på Maestro Oy:s server
- Huvudböcker lagrade på Maestro Oy:s server
- Resultat- och balansräkningar lagrade på Maestro Oy:s server
- Balansräkningsbok

Balansräkningsboken (3 § 8 mom. 1 punkten i bokföringslagen) ska bevaras minst 10 år efter räkenskapsperiodens utgång (2 § 10 mom. 1 punkten i bokföringslagen). Räkenskapsperiodens kontoböcker ska bevaras minst 10 år efter räkenskapsperiodens utgång (2 § mom. i bokföringslagen).

Verifikat som använts i bokföringen:

2 = Kassaverifikat 1 – 1080 som pappersverifikat

3 = Inköpsfakturor 1 – 1911 skannade i elektronisk form

4 = Försäljningsfakturor 1 – 384 lagrade på Maestro Oy:s server

5 = Löneräkning 1 – 78 som pappersverifikat

7 = Ansökningar om utbetalning i anslutning till projekt som finansierats med landskapsutvecklingspengar och medel ur strukturfondprogrammet / verifikat 1 – 237 skannade i elektronisk form

8 = MOMS-beräkningar 1 – 12 lagrade på Maestro Oy:s server

9 = Memorialverifikat 1 – 67 som pappersverifikat

KOMMUNERNAS BETALNINGSANDELAR ÅR 2016

Medlemskommuner	Invånarantal 31.12.2014	Andelar enligt inv. antal, €	Egentlig verksamhet 2016	Egentlig verksamhet 2015	Förändring 2015-2016, €	Förändring 2015-2016, %
Helsingfors	620 715	38,71 %	3 093 146	3 043 085	50 061	1,65 %
Esbo	265 543	16,56 %	1 323 253	1 295 153	28 101	2,17 %
Hyvinge	46 366	2,89 %	231 051	229 415	1 636	0,71 %
Träskända	40 390	2,52 %	201 271	198 445	2 826	1,42 %
Grankulla	9 357	0,58 %	46 628	45 204	1 423	3,15 %
Kervo	35 317	2,20 %	175 992	173 412	2 580	1,49 %
Kyrkslätt	38 220	2,38 %	190 458	188 243	2 215	1,18 %
Mäntsälä	20 621	1,29 %	102 759	101 992	767	0,75 %
Nurmijärvi	41 577	2,59 %	207 186	204 530	2 656	1,30 %
Borgnäs	5 148	0,32 %	25 654	25 555	98	0,39 %
Sjundeå	6 199	0,39 %	30 891	30 711	180	0,59 %
Tusby	38 198	2,38 %	190 348	189 366	982	0,52 %
Vanda	210 803	13,15 %	1 050 473	1 033 617	16 856	1,63 %
Högfors	8 977	0,56 %	44 734	45 070	-336	-0,75 %
Lojo	47 624	2,97 %	237 320	236 939	380	0,16 %
Vichtis	28 995	1,81 %	144 488	143 690	798	0,56 %
Hangö	9 021	0,56 %	44 953	45 244	-291	-0,64 %
Ingå	5 560	0,35 %	27 707	27 626	80	0,29 %
Raseborg	28 674	1,79 %	142 888	142 527	361	0,25 %
Askola	5 064	0,32 %	25 235	24 790	445	1,79 %
Lapträsk	2 779	0,17 %	13 848	14 007	-159	-1,13 %
Lovisa	15 480	0,97 %	77 140	76 953	187	0,24 %
Mörskom	1 985	0,12 %	9 892	9 869	22	0,23 %
Borgå	49 728	3,10 %	247 804	245 498	2 307	0,94 %
Pukkila	2 013	0,13 %	10 031	10 113	-82	-0,81 %
Sibbo	19 034	1,19 %	94 850	93 945	905	0,96 %
Nyland	1 603 388	100,00 %	7 990 000	7 875 000	115 000	1,46 %

Bokslutets undertecknande och revisionsanteckning

Helsingissä 13.3.2017

Uudenmaan liiton maakuntahallitus

 _____	 _____
 _____	 _____
 _____	 _____
 _____	 _____
 _____	 _____
 _____	 _____
 _____	_____
 _____	_____

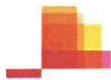
Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen

Helsingissä 17.3.2017

PwC Julkistarkastus Oy



Mikko Luoma KHT, JHT



Revisionsberättelse 2016

Vi har granskat samkommunen Nylands förbunds förvaltning, bokföring och bokslut för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2016. Bokslutet innefattar balansräkning, resultaträkning, finansieringskalkyl jämte noter till dem samt en tablå över budgetutfallet och en verksamhetsberättelse.

Samkommunens landskapsstyrelse och övriga redovisningsskyldiga är ansvariga för samkommunens förvaltning och ekonomi under räkenskapsperioden. Samkommunens landskapsstyrelse och landskapsdirektör ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet i enlighet med bestämmelserna om upprättande av bokslut innehåller korrekta och tillräckliga uppgifter om samkommunens verksamhet, resultat och ekonomiska ställning. Landskapsstyrelsen och landskapsdirektören har i verksamhetsberättelsen redogjort för hur samkommunens interna kontroll och riskhantering har ordnats.

Vi har granskat räkenskapsperiodens förvaltning, bokföring och bokslut i enlighet med god revisionssed för att konstatera att det inte finns väsentliga fel eller brister att rapportera om som resultat av granskningen. Vid granskningen av förvaltningen har vi utrett lagenligheten i den verksamhet som skötts av medlemmarna i förvaltningsorganen och de ledande tjänsteinnehavarna inom de olika ansvarsområdena. Vi har med beaktande av den redogörelse som presenteras i verksamhetsberättelsen granskat att den interna kontrollen och riskhanteringen har ordnats på ett ändamålsenligt sätt. Vi har utfört granskningen för att försäkra oss om att förvaltningen har skötts i enlighet med lagen och landskapsfullmäktiges beslut. Bokföringen samt principerna för upprättande av bokslutet, dess innehåll och framställningssätt har granskats i tillräcklig omfattning för att konstatera att bokslutet inte innehåller väsentliga fel eller brister.

Revisionens resultat

Samkommunens förvaltning har skötts i enlighet med lagen och landskapsfullmäktiges beslut. Samkommunens interna kontroll och riskhantering har ordnats på ett ändamålsenligt sätt.

Samkommunens bokslut har sammanställts i enlighet med stadganden och bestämmelser om upprättandet av bokslut. Bokslutet ger korrekta och tillräckliga uppgifter om räkenskapsperiodens resultat, den ekonomiska ställningen, finansieringen och verksamheten.

Utlåtanden om godkännande av bokslutet och beviljande av ansvarsfrihet

Vi föreslår att bokslutet godkänns. Vi föreslår att de redovisningsskyldiga beviljas ansvarsfrihet för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors den 17 mars 2017

PwC Julkistarkastus Oy
OFR-samfund

Mikko Luoma
OFR, CGR

Bilaga 1: Uudenmaan liiton julkaisut 2016 / Nylands förbunds publikationer 2016

B 53

The Bidirectional Integration Programme. Uudenmaan liitto. Helsinki 2016.

D 80

Toimintakertomus ja tilinpäätös 2015. Uudenmaan liitto. Helsinki 2016.

D 81

Verksamhetsberättelse och bokslut 2015. Nylands förbund. Helsingfors 2016.

D 82

Uudenmaan liiton talousarvio vuodelle 2017 sekä toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2017–2019. Uudenmaan liitto. Helsinki 2016.

D 83

Nylands förbunds budget för 2017 och verksamhets- och ekonomiplan för 2017–2019. Helsingfors 2016.

E 165

Uudenmaan kulttuuristrategia 2025. Uudenmaan liitto. Helsinki 2016.

E 166

Helsingin ympäristön logistiikka-alueiden kehittämisen tiekartta. Uudenmaan liitto. Helsinki 2016.

E 167

Uudenmaan työllisyyskehitys 2007–2015. Uudenmaan liitto. Helsinki 2016.

E 168

Uudenmaan ennakoidun rakennemuutoksen suunnitelma. Uudenmaan liitto. Helsinki 2016.

E 169

Uusimaa-ohjelman toteutuminen vuonna 2015. Uudenmaan liitto. Helsinki 2016.

E 170

Etelä-Suomen liikennekäytävien vertailu aluetalouden näkökulmasta. Uudenmaan liitto. Helsinki 2016.

E 171

Uudenmaan kaupan palveluverkon kehitys ja vertailu. Helsinki 2016.

E 172

Yritysten työllisyys toimialoittain Uudellamaalla vuonna 2014. Helsinki 2016

E 173

Uudenmaan viherrakenteen analysointi Zonation-menetelmällä. Kohdekuvaukset.

E 174

Maapolitiikkaa Uudellamaalla – keinovalikoima aasta ööhön. Selvitys maapolitiikan keinojen käytöstä ja toimivuudesta Uudenmaan kunnissa. Uudenmaan liitto. Helsinki 2016.

E 175

Uusimaa-ohjelman toimeenpanosuunnitelma 2017–2018. Uudenmaan liitto. Helsinki 2016

E 176

Missä maat on mainiommat – Uudenmaan kulttuuriympäristöt. Uudenmaan liitto. Helsinki 2016.

E 177

Esiselvitys IPM-suunnittelumallin toimintaperiaatteista ja tietovarannoista. Uudenmaan liitto. Helsinki 2016.

E 178

Tulonjako Uudellamaalla vuonna 2013. Uudenmaan liitto. Helsinki 2016.