



Uudenmaan liitto
Nylands förbund



Toimintakertomus ja tilinpäätös 2015

Uudenmaan liiton julkaisu D 80 - 2016

Uudenmaan liiton julkaisu D 80 - 2016
ISSN 1236-4096

Kannen kuva: Tuula Palaste

Uudenmaan liitto // Nylands förbund
Uusimaa Regional Council // Helsinki-Uusimaa Region

Esterinportti 2 B • 00240 Helsinki • Finland
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi

SISÄLLYS

Olellaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	4
Maakuntajohtajan katsaus.....	4
Uudenmaan liiton hallinto	5
Aluekehittäminen.....	7
Aluesuunnittelu.....	8
Yhteistyöverkostot.....	10
Tapahtumat	12
Osakkuusomistajuudet	12
Arvio tulevasta kehityksestä	13
Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys	15
Olellaiset muutokset liiton toiminnassa ja taloudessa	18
Kokonaistalouden tarkastelu	18
Talousarvion toteutuminen tilikaudella 1.1.–31.12.2015.....	21
Tilikauden tuloksen käsittely.....	25
Henkilöstö	26
Arvio merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista tekijöistä	27
Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestäminen	27
Uudenmaan liiton strategian ja toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen	31
Tilinpäätöslaskelmat	44
Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	47
Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä.....	57
Liite 1: Uudenmaan liiton julkaisut 2015 / Nylands förbunds publikationer 2015.....	59

Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

Maakuntajohtajan katsaus

Suomen osalta vuosi 2015 ei ollut merkittävä vedenjakaja talouden suhteen. Taakse jäi historiallisen huono talousjakso, sillä Suomen kansantalous kasvoi vuonna 2015 edellisestä vuodesta kolmen taantumavuoden jälkeen. Maamme talouskasvu on ollut sekä historiallisesti että kansainvälisesti vertailtuna pitkään taantumassa. Kasvua ovat hidastaneet heikon kansainvälisen suhdanteen lisäksi toimialakohtaiset ja rakenteelliset ongelmat kuten väestön ikääntyminen ja tuottavuuden vaatimaton kehitys. Lisäksi julkinen talous on pysynyt syvästi alijäämäisenä.

Ennusteen mukaan voidaan odottaa vaimeaa kasvua vientimarkkinoiden piristymisen ja rahapolitiikan keveänä säilymisen johdosta. Tämä ei kuitenkaan luo riittävästi uusia työpaikkoja, vaan työttömyys tulee pysymään korkeana vielä pitkään.

Uudellamaalla työttömien määrän kasvu hidastui hieman edellisvuodesta, mutta kasvoi kertomusvuonna kuitenkin 8,5 %. Haasteena on lisäksi se, että nuorisotyöttömyys ja pitkäaikaistyöttömyys kasvoivat suhteellisesti enemmän kuin yleinen työttömyys. Myönteistä on, että avoimia työpaikkoja Uudellamaalla oli vuoden vaihteessa lähes 10 000, 25 % enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Uudenmaan väkiluku jatkoi voimakasta kasvuaan, ja lisääntyi 16 800 asukkaalla (1,2 %). Pääkaupunkiseudun osuus Uudenmaan väkiluvun kasvusta oli aikaisempiin vuosiin verrattuna erityisen suuri, 93 prosenttia.

Kertomusvuonna käynnistyivät merkittävien Interreg-ohjelmien hakukierrokset. Uudenmaan liitto panosti erityisesti maakuntamme kansainvälisen saavutettavuuden parantamiseen liittyvien hankkeiden valmisteluun. Myönteinen rahoituspäätös saatiin kahteen merkittävään Interreg Baltic Sea Region -ohjelmasta rahoitettuun hankkeeseen. Lisäksi alkuvuodesta 2016 Uudenmaan liitto pääsi mukaan kolmeen Interreg Europe -ohjelman hankkeeseen, joiden tavoitteena on tehostaa kansallisten rakennerahasto-ohjelmien, muiden EU-ohjelmien ja alueellisten kehittämisohjelmien toimeenpanoa. Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategian käytännön toteutus aloitettiin viiden kärkiteeman kautta.

Maakuntakaavan kannalta keskeisin asia oli ympäristöministeriön vahvistusmenettelyn poistuminen osana maankäyttö- ja rakennuslain muutoksia. Tavoitteena on kaavaprosessin nopeuttaminen. Tulevaisuudessa maakunnan liitto pyytää kaavaehdotuksesta lausunnot ja käy viranomaisneuvottelun jo ennen kun maakuntahallitus hyväksyy ehdotuksen ja asettaa sen nähtäville. Kaavat hyväksyy uuden lain mukaan maakuntavaltuusto.

Strategian mukaiset toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet vuodelle 2015 toteutuivat erittäin hyvin, josta suuret kiitokset koko henkilöstölle!

Ossi Savolainen, maakuntajohtaja

Uudenmaan liiton hallinto

Maakuntavaltuustossa on 77 jäsentä, jotka ovat jäsenkuntien kunnanvaltuustojen edustajia. Maakuntavaltuusto käyttää ylintä päätösvaltaa liiton toiminnan ja talouden suhteen. Valtuuston voimasuhteet 31.12.2015 olivat seuraavat:

Kansallinen Kokoomus	23
Suomen Sosialidemokraattinen Puolue	15
Vihreä liitto	13
Perussuomalaiset	8
Suomen ruotsalainen kansanpuolue	7
Vasemmistoliitto	5
Suomen Keskusta	4
Suomen Kristillisdemokraatit	2

Maakuntavaltuuston puheenjohtajat 31.12.2015

Valtuuston puheenjohtajana toimi Eero Heinäluoma, (sd) Helsinki
I varapuheenjohtajana Timo Juurikkala, (vihr.) Vantaa
II varapuheenjohtajana Juha Hakola, (kok) Helsinki

Maakuntahallitus johtaa ja ohjaa liiton toimintaa niin, että sen toiminta- ja taloussuunnitelman tavoitteet saavutetaan. Vuosittaisen suunnitelman hyväksyy maakuntavaltuusto.

Hallituksen puheenjohtajana toimi Outi Mäkelä, kok.
I varapuheenjohtajana Pasi Salonen, ps
II varapuheenjohtajana Jari Sainio, sd

Maakuntahallituksen esittelijänä toimi maakuntajohtaja Ossi Savolainen.

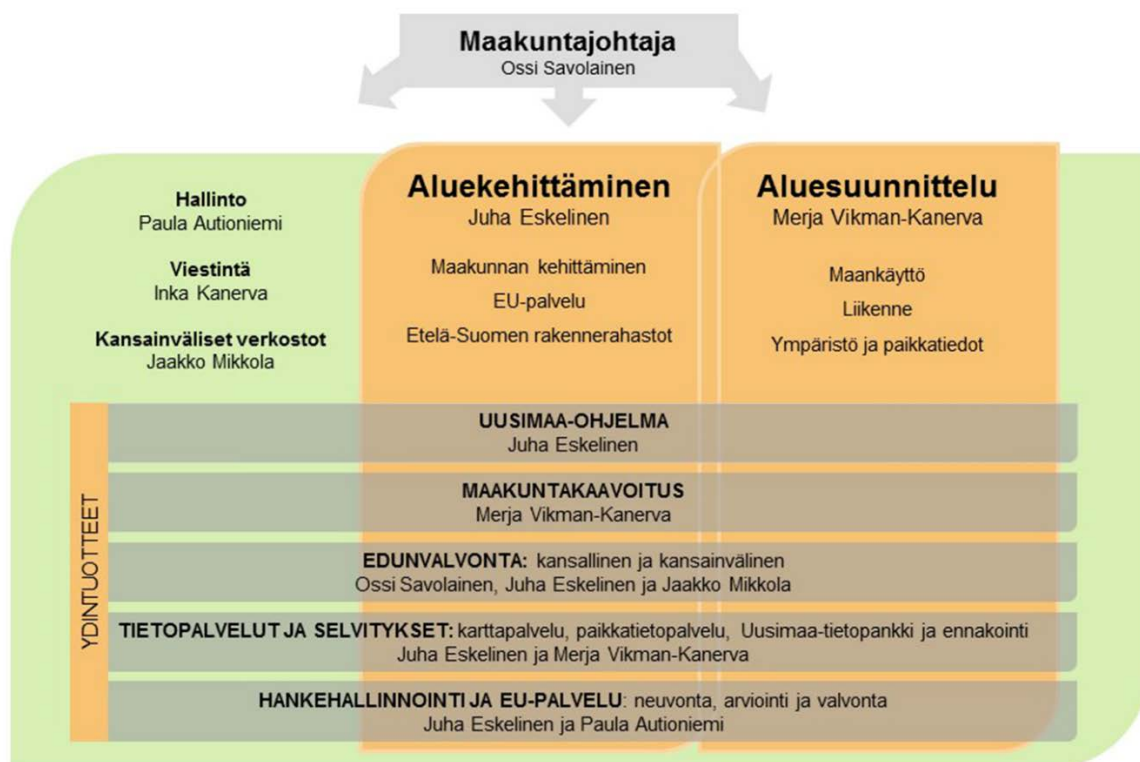
Maakuntahallitukseen kuuluu 14 jäsentä:

Jäsen	Varajäsen
Irja Ansalehto-Salmi (kesk. Vantaa)	Tapio Havula (kesk. Mäntsälä)
Thomas Blomqvist (r. Raasepori)	Mia Heijnsbroek-Wirén (r. Loviisa)
Matti Enroth (kok., Helsinki)	Hannele Luukkainen (kok. Helsinki)
Auli Herttuainen (vas. Mäntsälä)	Sari Virta (vas. Vihti)
Jaakko Jalonen (sd. Porvoo)	Anne Karjalainen (sd. Kerava)
Arja Karhuvaara (kok. Helsinki)	Matti Niiranen (kok. Helsinki)
Johanna Karimäki (vihr. Espoo)	Anu Frosterus (vihr. Karkkila)
Minerva Krohn (vihr. Helsinki)	Sallamaari Muhonen (vihr. Helsinki)
Markku Markkula (kok. Espoo)	Petri Koivuniemi (kok. Vantaa)
Outi Mäkelä, pj (kok. Nurmijärvi)	Saija Äikäs (kok. Espoo)
Mika Raatikainen (ps Helsinki)	Harri Lehtimäki (ps Helsinki)
Jari Sainio, II vpj (sd. Vantaa)	Ali Abdirahman (sd. Espoo)
Pasi Salonen, I vpj (ps. Vihti)	Jaakko Niinistö (ps. Vantaa) 10.6.2015 asti Niilo Kärki (ps. Vantaa) 10.6.2015 lähtien
Kaarin Taipale (sd. Helsinki)	Maija Anttila, (sd. Helsinki) 9.12.2015 saakka Risto Kolanen, (sd. Helsinki) 9.12.2015 lähtien

Tarkastuslautakunta valmistelee valtuuston päätettäväksi asiat, jotka koskevat hallinnon ja talouden tarkastusta. Lisäksi se arvioi, toteutuvatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Lautakunnassa on neljä jäsentä ja varajäsentä. Puheenjohtajana toimi Pekka Majuri, (kok) Helsinki ja varapuheenjohtajana Anu Rajajärvi, (sd) Vihti.

Uudenmaan liiton perussopimuksen mukaan maakuntavaltuusto valitsee **kielellisten palveluiden toimikunnan**, jonka tehtävänä on edistää kielellisiä palveluita liitossa ja maakunnassa. Toimikunnassa on 10 jäsentä. Puheenjohtajana toimi Margareta Rintala (kok) ja varapuheenjohtajana Anders Björklöf (sd).

Tehtäväalueiden **tilivelvolliset** määrätään vuosittain talousarviossa sekä maakuntahallituksen tekemissä hankkeiden perustamispäätöksissä. Tilivelvolliset vastaavat toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta, tuloksen seurannasta ja sen raportoinnista.



Aluekehittäminen

Uusimaa-ohjelman toteutumista seurataan vuosittaisella raportilla. Vuosi 2015 oli ohjelman toinen toimeenpanovuosi. Toimenpiteiden käynnistystä edesauttoivat keskeisten rahoitusinstrumenttien, kuten Etelä-Suomen EAKR-, 6Aika- ja ESR-ohjelmien täysimittainen avautuminen hanketoiminnalle. Monet erillisohjelmat, kuten Horisontti 2020 ja Life, olivat käynnistyneet jo aiemmin. Ainoastaan maaseutuohjelman avautuminen on viivästynyt. Merkittäviä edunvalvonnallisia toimia olivat mm. Kehäradan avautuminen liikenteelle sekä päätös Länsi-Metron jatkamisesta Kivenlahteen.

Uudenmaan älykkään erikoistumisen -strategian (RIS3) käytännön toteutus aloitettiin keväällä 2015. Syksyllä käynnistettiin maakunnan kehittämisrahoituksella kuusi koordinoivaa hanketta, jotka vievät eteenpäin toimintaa kolmella älykkään erikoistumisen kärkialalla: Terveys ja hyvinvointi, Arjen hyvinvointikaupunki ja Teollisuuden digitaalinen uudistuminen.

Osana Kaupunkien cleantech-kärkiteemaa pääkaupunkiseudusta rakennetaan parhaillaan maailmanluokan Smart & Clean -referenssialuetta. Vastaava referenssialuehanke on meneillään Terveys ja hyvinvointi -kärkiteemassa, jossa Health Capital Helsinki hanke kehittää pääkaupunkiseudulle Life Science -alojen tutkimus ja yrityskeskittymää.

Syksyllä aloitettiin myös englanninkielisen referenssisivuston rakentamisen Uudenmaan RIS3-teemojen ja osaamisen esiintuomiseksi.

Uusimaa-tietopankin sisällöt- ja päivitys siirrettiin omaksi tuotannoksi aiemman ostopalvelun sijaan. Tiedon visualisointia varten hankittiin Tableau-ohjelmisto, jolla tilastoaineistoa voidaan esittää interaktiivisina karttoina ja grafiikkana.

Aluekehittämishankkeiden kannalta merkittävien Interreg-rahoitusohjelmien hakukierrokset käynnistyivät loppuvuodesta 2014 ja alkuvuodesta 2015. Liitto oli itse mukana erityisesti Uudenmaan kansainvälisen saavutettavuuden parantamiseen liittyvien hankkeiden valmistelussa ja hakemisessa. Myönteinen rahoituspäätös saatiin vuoden aikana kahteen Baltic Sea Region -ohjelmasta rahoitettuun hankkeeseen: NSB Core (pääpartneri Uudenmaan liitto) ja Scandria2Act (pääpartneri Berliini).

Toimintavuonna liitto koordinoi yhteistyötä Etelä-Suomen liittojen **yhteistoiminta-alueella** (YTA). Uudenmaan, Hämeen ja Päijät-Hämeen yhteistyötä määrittivät Suomen uuden hallitusohjelman ja sen toimeenpanon valmistelu. Keskiössä olivat:

- aluehallinnon kokonaisuudistus
- yhteinen Brysselin Helsinki EU Office sekä
- ohjelma- ja hankeyhteistyö.

Yhteistoiminta-alueen johtoryhmän ja valmistelutyöryhmän kokouksissa käsiteltiin:

- kuntauudistusten kokonaisuutta: SOTE-ratkaisua, valtionosuus- ja aluehallintouudistusta, metropolihallintoa sekä kaupunki-, maaseutu- ja saaristopolitiikkaa
- rakennerahasto-ohjelmien hallinnointia ja toimeenpanoa
- eurooppalaisia ydinverkkoja ja TEN-T-rahoitusta
- hallitusohjelmaa ja sen toimeenpanoa.

YTA-alueen maakuntahallitukset pitivät yhteisen seminaarin Haikossa lokakuussa. Teemoina olivat itsehallintoalueiden ja aluehallinnon uudistuksen valmistelu, liittojen tuleva rooli ja ydintehtävät. Kokemuksia vaihdettiin myös liittojen uudistumishankkeista, eurooppalaisten rahoitusinstrumenttien hyödyntämisestä sekä älykkään erikoistumisen strategioista ja niiden toteutuskeinoista. Seminaarin tuloksena annettiin maakuntahallitusten yhteinen kannanotto, jossa toivottiin Helsingin ja Tallinnan välisen tunnelin selvityksen vauhdittamisesta niin, että periaatepäätös asiasta saataisiin Suomen itsenäisyyden juhluvuonna 2017.

Kaikkien Suomen maakuntahallitusten puheenjohtajat jättivät 24.9.2015 yhteisen kannanoton koskien selvityshenkilöryhmän loppuraporttia SOTE-palveluiden ja aluehallinnon uudistuksesta.

Uudenmaan maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) toimii laaja-alaisena strategisena foorumina maakunnan kehittämiseen liittyvissä kysymyksissä, suuntaa aluekehittämiseen resursseja sekä linjaa viranomaistoimin toteutettavia aluekehittämishankkeita ja niiden toteutumista. Lisäksi se hyväksyy maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman. MYR:ssä ovat edustettuina liitto ja sen jäsenkunnat, kehittämisohjelmia ja -toimenpiteitä rahoittavat valtion alueviranomaiset, muut valtion hallintoon kuuluvat organisaatiot sekä maakunnan kehittämisen kannalta tärkeimmät työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt.

Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (MYRS) valmistelee ja esittelee maakunnan yhteistyöryhmälle kehittämishankkeita, maakunnallisia ohjelmia ja strategioita, rakennerahaston toimeenpanon tiedottamissuunnitelman sekä EAKR- ja ESR-ohjelmien alueellisten osioiden muutostarpeet. MYRS:ssä ovat liiton lisäksi edustettuina Helsingin, Espoon ja Vantaan kaupungit, Uudenmaan seudut, Uudenmaan ELY-keskus sekä Etelä-Suomen rakennerahastoista vastaavat Hämeen ELY-keskus (ESR-rahoitus) ja Uudenmaan liitto (EAKR-rahoitus).

Aluesuunnittelu

Aluesuunnittelun ryhmät

Aluesuunnittelun vastuualueen toiminta järjestettiin uudelleen vuoden 2015 syksyllä. Vastuualue on jaettu tehtävien hoitamista varten kolmeen ryhmään, jotka työskentelevät tiiviissä vuorovaikutuksessa keskenään.

Maankäyttöryhmän tehtäviin kuuluvat maakuntakaavojen laadinta, maakuntakaavoituksen kehittäminen ja toteutumisen edistäminen. Ryhmän tehtäviin

sisältyy myös maisema- ja kulttuuriympäristöön, asumiseen, maapolitiikkaan, yhdyskuntien ja rakentamisen ekotehokkuuteen sekä elinkeinoihin liittyviä tehtäviä.

Ympäristö- ja paikkatietoryhmän tehtävänä on tekniseen infrastruktuuriin (vesi-, energia- ja jätehuolto), ympäristöön, luonnon monimuotoisuuteen ja virkistyskäyttöön sekä luonnonvarojen kestäväään käyttöön liittyvät aluesuunnittelun ja aluekehittämisen tehtävät. Lisäksi tehtävänä on paikkatietojärjestelmän kehittäminen sekä paikkatietojen hyödyntäminen aluesuunnittelussa ja -kehittämisessä. Ryhmä vastaa liiton sähköisten karttapalveluiden tuottamisesta sekä paikkatietoaineistojen hallinnoinnista ja hankinnasta.

Syksyllä 2015 perustetun Liikenneryhmän tehtävänä ovat liikenteeseen liittyvät aluesuunnittelun, aluekehittämisen ja edunvalvonnan tehtävät sekä liikennejärjestelmätyön ja maankäytön suunnittelun yhteensovittaminen. Uuden ryhmän perustaminen lisää liikenteen asiantuntemusta ja painoarvoa aluesuunnittelussa mm. suurten kansainvälisten liikennehankkeiden tukena. Tavoitteena on myös kehittää liitossa tehtävää liikennejärjestelmäsuunnittelua, ja kytkä sen tiiviimmin maankäytön suunnitteluun sekä maakuntakaavoitukseen.

Maakuntakaavojen toteuttamisen edistäminen ja seuranta

Aiemmin omana ryhmänään toiminut maakuntakaavojen toteuttamisen edistämisen ja seurannan kokonaisuus on nyt hajautettu osaksi muita ryhmiä. Tavoitteena on integroida toteuttamisen edistäminen tiiviimmin osaksi maakuntakaavoitusprosessia. ja siksi se on liitetty suoraan Maankäyttöryhmän alle. Seuranta on puolestaan haluttu linkittää suoremmin paikkatieto- ja muuhun tietohallinnan kokonaisuuteen, ja on nyt osa ympäristöryhmää.

Maakuntakaavojen toteuttamisen edistäminen on 4. vaihemaakuntakaavan valmistelussa yksi keskeinen kaavatyön osa-alue. Tiivis yhteistyö alueen kuntien ja sidosryhmien kanssa on tärkeä keino viestiä maakuntakaavojen tavoitteista ja edistää niiden toteutumista. Kaavoja voidaan edistää myös hanketoiminnalla. Tärkein tapa tukea maakuntakaavojen toteutumista on liiton lausunto- ja viranomaisytyö, mm. lausunnot ja viranomaisyneuvottelut kuntakaavoituksesta.

Nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä on tarpeen seurata systemaattisesti maakuntakaavojen toteutumista. Seurantaan on kehitetty paikkatietopohjaista tietopalvelua, joka mahdollistaa aluesuunnittelulle tarkoituksenmukaiset sijaintitarkastelut.

Maakuntakaavoituksen prosesseja ja muutoksia

Vuoden 2015 aikana edistettiin useita maakuntakaavaprosesseja. Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaavan ehdotus valmisteltiin lausunnoille. Östersundomin alueen maakuntakaavaehdotus oli nähtävillä vuoden 2015 alussa, ja sen jatkotoimista on käyty lisäneuvotteluita ympäristöministeriön, ELY:n ja Östersundom-toimikunnan kanssa. Kaavan jatkotoimista ei ole päätetty. Loppuvuodesta 2015 aloitettiin myös valmistautuminen uuden kokonaismaakuntakaavatyön käynnistämiseen vuoden 2016 aikana.

Maankäyttö- ja rakennuslakiin on vuoden 2015 syksyllä valmisteltu useita muutoksia, joista maakuntakaavan kannalta keskeisin on ympäristöministeriön vahvistusmenettelyn poistaminen. Jatkossa kaavat hyväksyy maakuntavaltuusto. Myös eräät maakuntakaavan ehdotusvaihetta koskevat säännökset ovat muuttuneet. Maakunnan liitto pyytää kaavaehdotuksesta lausunnot ja käy viranomaisneuvottelun jo ennen kuin maakuntahallitus hyväksyy ehdotuksen ja asettaa sen virallisesti nähtäville. Lausunnot pyydetään kuntien sekä keskeisten viranomaisten ja järjestöjen lisäksi myös kaikilta asianomaisilta ministeriöiltä. Uudistuksen tuomat muutokset vaikuttavat myös Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaavan aikatauluun ja prosessiin: ehdotus on lausunnoilla alkuvuodesta ja asetetaan nähtäville alkusyksyllä 2016.

Tavoitteena on nopeuttaa maakuntakaavoituksen prosessia. Muutokset myös lisäävät maakuntien vastuuta ja valtaa kaavoituksessa, ja korostavat valtion sekä maakunnan liittojen välistä vuorovaikutusta jo varhaisessa vaiheessa. Samalla viranomaisten ja kansalaisten palauteprosessit eriytyvät enemmän toisistaan.

Yhteistyöverkostot

Kuntajohtajakokouksessa keskityttiin Uudenmaan kannalta merkittäviin ajankohtaisasioihin, joita olivat mm. SOTE-uudistus, itsehallintoalueiden perustaminen sekä aluehallintouudistus, maapolitiikka, maankäyttö- ja rakennuslakiin tulevat muutokset, Uusimaa-ohjelman ja vahvistettujen maakuntakaavojen toteutumisen seuranta, koulutuksen ja tutkimuksen kehittämissuunnittelu sekä investoinnit infrastruktuurihankkeisiin. Kunta- ja uudistusministeri Anu Vehviläinen sekä erityisavustaja Sami Miettinen vierailivat joulukuun kokouksessa kertomassa itsehallintoalueuudistuksen etenemisestä.

Kuntajohtajakokouksen valmistelusihteeristö sopii kuntajohtajakokoukselle valmisteltavista asioista sekä tuo monipuolisella keskustelulla lisäarvoa asioiden valmisteluun ja kunkin organisaation pyrkimyksiin. Sihteeristössä on edustaja Helsingistä, Espoosta, Vantaalta, KUUMA-seudulta sekä läntiseltä ja itäiseltä Uudeltamaalta.

Kansainvälisten verkostojen yksikkö koordinoi liiton kansainvälistä toimintaa. Vuonna 2015 Brysselin Helsinki EU Office siirtyi liiton hallintaan. Vuoden aikana sen toimintaa tehostettiin yhdessä sopimuskumppaneiden kanssa. Liiton lisäksi toiminnassa on mukana yhdeksän sopimuskumppania, jotka päättävät toimintasuunnitelmasta ja painopisteistä liiton johtamissa yleiskokouksissa.

Liitto on jäsenenä CPMR:ssä (Conference of Peripheral Maritime Regions) ja sen Itämeri-komissiossa (Baltic Sea Commission) sekä useissa muissa kansainvälisissä verkostoissa, mm. Metrex, Metropolitan Inc, BSSSC (Baltic Sea States Subregional Co-operation), ARC (Airport Regions Conference) ja Baltic Sea Tourism Council.

CPMR:n Itämeri-komission puheenjohtajana toimii kaudella 2014–2016 maakuntahallituksen II varapuheenjohtaja Jari Sainio. Vuonna 2015 liitto osallistui aktiivisesti meri-, liikenne- ja energiatyöryhmien toimintaan. Merityöryhmän puheenjohtaja toimintavuonna oli Jaakko Mikkola.

BSSSC:n puheenjohtajuus siirtyi vuoden 2013 alusta Uudenmaan liitolle ja sen puheenjohtajana toimi maakuntajohtaja Ossi Savolainen. Liitto on vastannut 1.1.2013 lähtien myös BSSSC:n pääsihteeriudesta. Puheenjohtajuus jatkuu 31.12.2016 saakka, jonka jälkeen sen on määrä siirtyä Norjaan.

Vuoden aikana ylläpidettiin kansainvälisiä verkostoja: BSSSC:ssä ja CPMR:ssä toimivat Suomen maakunnat kutsuttiin säännöllisesti kokoon, samoin Uudenmaan kuntien edustajat kansainvälisen yhdyshenkilöverkoston kokouksiin. Lisäksi toimittiin aktiivisesti Kuntaliiton, Helsingin ja Vantaan kaupunkien kokoon kutsumissa kansainvälisissä verkostoissa.

Aluesuunnittelun yhteistyöryhmät

Aluesuunnittelun yhteistyöryhmät suunnittelijaryhmä, liikenneryhmä ja ympäristöryhmissä on käsitelty erilaisia ajankohtaisia aluesuunnittelun asioita, mm. vireillä olevat maakuntakaavan, seudulliset isot hankkeet sekä lainsäädännön muutokset. Ryhmät toimivat myös kuntaedustajille yhteisen tiedon antajina ja keskustelufoorumina.

Muita liiton pysyviä ryhmiä ovat maapolitiikkaryhmä ja lentokenttäryhmä. Vireillä oleviin maakuntakaavoihin liittyen toimii lisäksi teemakohtaisia asiantuntijaryhmiä.

Aluekehittämisen asiantuntijaryhmät

Aluekehittämisen asiantuntijaryhmät ovat toimineet matkailun, kulttuuriasioiden, koulutuksen, maahanmuuttoasioiden ja sosiaali- ja terveysasioiden parissa. Lisäksi liitto on pyörittänyt alueen Venäjä-toimijoiden ryhmää, joka on käsitellyt ajankohtaisia Venäjään liittyviä aiheita.

Kaksisuuntainen kotoutuminen -tavoiteohjelma valmisteltiin yhteistyössä Uudenmaan liiton, Uudenmaan ELY-keskuksen sekä jäsenkuntien maahanmuuttoasiantuntijoiden kanssa.

Muu yhteistyötoiminta

Kansanedustajien neuvottelukunta (KENK) koostuu Helsingin ja Uudenmaan vaalipiireistä valituista kansanedustajista. Neuvottelukuntaan kuuluu 21 edustajaa Helsingistä ja 35 edustajaa Uudeltamaalta, yhteensä yli neljännes kaikista kansanedustajista. Puheenjohtajistossa ovat edustettuina Helsingin ja Uudenmaan vaalipiirien kolme suurinta puoluetta. Neuvottelukunta järjestäytyy vaalikausittain. Tällä vaalikaudella puheenjohtajana toimi Outi Mäkelä (kok). Varapuheenjohtajat olivat Tuula Haatainen (sd) ja Mika Niikko (ps).

Päällekkäisyyksien ja työkiireiden takia Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajien neuvottelukunta (KENK) kokoontui toimintavuonna harvemmin kuin aikaisempina vuosina. Kokouksissaan se otti kantaa, kuuli asiantuntijoita ja vaikutti päätöksentekoon Uudenmaan kannalta tärkeissä asioissa. Aiheina olivat mm. Uudenmaan liiton EU-palvelu, EU-rakennerahasto-ohjelman 2014 – 2020 käynnistyminen ja Brysselin Helsinki EU Office. Neuvottelukunta järjesti seminaarin aiheista hallitusohjelma ja Uusimaa, kansainvälinen saavutettavuus, liikennejärjestelmät ja asumisen haasteet ja aluekehittämisen ohjelmointi ja

rahoitusmahdollisuudet. Kokouksiin osallistui vuoden aikana vaihteleva määrä kansanedustajia ja heidän avustajiaan.

Tapahtumat

Maakuntaparlamentti

Uudenmaan perinteinen maakuntaparlamentti järjestettiin kolmipäiväisenä tapahtumana marraskuun lopulla.. Kyseessä oli maakuntaparlamentin 20. juhlavuosiseminaari, ja teemana oli aikamatka menestykseen. Parlamentti kokosi jälleen noin 300 uusmaalaista kuntapäättäjää ja vaikuttajaa Finlandia-talolle ja sen jälkeiselle laivaristeilylle Helsingin ja Tukholman välillä.

Elinkeinoministeri Olli Rehn avasi tilaisuuden ja Paavo Lipponen puhui Suomesta pohjoisen politiikan suunnannäyttäjänä. Suomen elinkeinoelämästä idän ja lännen puristuksissa puhui Esko Aho, East Office of Finnish Industries Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Muita puhujia olivat Jaakko Kiander Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta, Kati Hagros KONE Oy:stä, Kati Tiainen Microsoftilta sekä Riitta Varpe Palta ry:stä.

Perjantaiamuna Tukholman läänin landstingetin edustajat kertoivat aluehallinnon toiminnasta, maankäytön suunnittelusta ja asuntopolitiikasta Tukholmassa.

Uusimaa-viikko

Uusimaa-viikko järjestettiin vuonna 2015 neljännen kerran. Viikko kokoaa yhteen oppilaitosten, kuntien ja muiden uusmaalaisten toimijoiden tapahtumia sekä nostaa esille maakunnan hyväksi tehtävää työtä.

Vuoden 2015 Uusimaa-viikon teemana oli ”maaseutu ja urbaani kohtaavat”. Maanantaina Arkkitehtuurin tiedotuskeskus ja Mäntsälän kunta yhteistyössä Uudenmaan liiton ja Uudenmaan ELY:n kanssa järjestivät arkkitehtuuripoliittisen seminaarin. Tiistain ohjelmasta vastasi Osla-Varuboden toimipisteissään mm. Porvoossa. Keskiviikon ohjelman järjesti Haaga-Helia AMK:n Porvoon yksikön matkailulinja. Torstain päätapahtuma oli Helsinki Creates Work -hankkeen loppuseminaari, järjestäjinä Taideyliopisto/Teatterikorkeakoulu ja Helsingin kaupunki.

Lauantaina Lapinlahden lähde järjesti koko perheen tapahtuman Lapinlahdessa, kumppaneinaan mm. Pro Lapinlahti ja Suomen Mielenterveysseura. jKoko viikon ajan vietettiin myös Laurean kansainvälistä viikkoa, jossa teemana oli tuoda esiin mm. suomalaista ruokakulttuuria.

Osakkuusomistajuudet

Liitto oli vuonna 2015 omistajana Culminatum Innovation Ltd Oy:ssä. Toimintavuoden kevätkaudella liitto avusti yhtiön hallitusta sen jäljelle jääneessä liiketoiminnassa asiasta solmitun sopimuksen perusteella. Yhtiö asetettiin vapaaehtoiseen selvitystilaan kesäkuussa 2015, tavoitteena päättää ja purkaa yhtiö. Sen jälkeen toiminnasta on vastannut liiton lakimies selvitysmiehen roolissa. Culminatumin omistusosuuteen on tehty selvitysmiehen ilmoituksen perusteella 50 000 euron

arvonalennus. Tämän jälkeen yhtiön osakkuuden arvo liiton taseessa on 63 364 euroa.

Liitto toimii osakkaana myös Helsinki Business Hub Ltd Oy:ssä, joka on aikaisemmalta nimeltään Greater Helsinki Promotion Ltd Oy. Yhtiön toimintaa nimenmuutoksineen uudistettiin vuonna 2015. Uudistuneen yhtiön tarkoituksena on edistää investointien ja yritysten sijoittumista pääkaupunkiseudulle kaupunkimarkkinoinnin avulla ja parantaa yritysten toimintaedellytyksiä seudulla. Yhtiön perusrahoitus turvattiin solmimalla uusi runkosopimus, jonka rahoittamiseen kaikki osakkaat osallistuvat.

Liitto on omistajana myös Posintra Oy:ssä, jonka tarkoituksena on itäisen Uudenmaan elinkeinoelämän ja kilpailukyvyn vahvistaminen.

Arvio tulevasta kehityksestä

Valtioneuvosto on 7.11.2015 tehnyt linjauksen SOTE-uudistuksesta, itsehallintoalueista ja aluejaon perusteista. Sen nojalla maahan on tarkoitus perustaa 18 itsehallintoaluetta ja 15 SOTE-aluetta. Aluehallintouudistuksen osalta mainitaan, että seuraavat tehtävät siirretään muodostettaville itsehallintoalueille:

– Pelastustoimi (tarvittaessa yhtä aluetta laajemmin)

– Maakunnan liittojen lakisääteiset tehtävät:

- Alueiden kehittämistehtävät
- Aluekehittämisen rahoittaminen (ml. EU-rakennerahastot)
- Alueellisen maankäytön suunnittelutehtävät
- ELY-keskusten alueiden ja niiden elinkeinoelämän kehittämistehtävät (ml. maaseutuelinkeinot)
- Mahdollisesti ympäristöterveyshuolto (mm. elintarvikevalvonta, kuluttajaturvallisuus, eläinten hyvinvointi jne.)

Uudenmaan liitto on pitkäjänteisesti tukenut aluehallinnon uudistamista. Itsehallintoalueita muodostettaessa lähtökohtana on oltava niiden monitoimialaisuus sekä taloudellinen, väestöllinen ja toiminnallinen kestävyys pitkälle tulevaisuuteen. Itsehallintoalueilla tulee olla riittävä väestöpohja, sosiaali- ja terveyspalvelujen vaatima infrastruktuuri ja taloudellinen kantokyky, jotta ne pystyvät järjestämään suunnitellut palvelut tuloksellisesti ja kansalaisten kannalta yhdenvertaisesti.

Liiton käsityksen mukaan itsehallintoalueita on lukumäärältään liikaa. Uusimaa on maakuntana sopivan kokoinen väestömäärältään, resursseiltaan ja kantokyvyltään toimimaan itsehallintoalueena. Myös oma verotusoikeus on Uudellamaalla mahdollinen.

Uudenmaan liitto pitää oikeana varsin maltillista linjaa tehtävien siirrossa tuleville itsehallintoalueille. Lähellä asiakkaita olevia ja paikallistuntemusta edellyttäviä tehtäviä ei ole syytä siirtää Itsehallintoalueelle eli ne tulisi jättää edelleen kuntien hoidettavaksi tai siirtää kunnille. Näin voidaan samalla estää, ettei Uudellemaalle

synny uutta massiivista hallintoviranomaista ottaen huomioon sosiaali- ja terveyssektorin jo varsin suuren työntekijämäärän. Nykyisten maakunnan liittojen tehtävien ohella ELY-keskusten tehtävät tulee varsin suurelta osin siirtää itsehallintoalueille, poikkeuksena lupa-asiat, joilla ei ole suoraa kytköstä siirtyviin tehtäviin.

Alueidenkäytön osalta on tarpeen laatia koko Uudenmaan käsittävä strateginen metropolimaakuntakaava, jossa osoitetaan merkittäviä seudullisia linjauksia. Pääkaupunkiseutu ja/tai mahdollisesti jokin muu kaupunkiseutu voidaan ottaa tarkemmin huomioon toteuttamiskaavassa/ -suunnitelmassa. Tältä pohjalta pääkaupunkiseudulla ja muilla kaupunkiseuduilla voidaan tehdä MAL -sopimukset itsehallintoalueen, valtion ja kuntien kesken. Metropolimaakuntakaava ja sen toteuttamiskaava/ -suunnitelma korvaavat Helsingin seudun ei-lakisääteisen maankäyttösuunnitelman (MASU). Näin päästään koko Uudenmaan kattavaan alueelliseen kokonaissuunnitteluun.

Lähtökohtana itsehallintoalueiden rahoitusmallissa täytyy olla, ettei asukkaiden kokonaisverorasitus kasva muutosten johdosta. Verotuksen kiristyminen voidaan estää hyödyntämällä järjestelmämuutostasasta. Muutoin kuntien tulojen ja menojen suhde kunnille muodostuviin tehtäviin voisi muodostua hyvinkin erilaiseksi eri kunnissa. Itsehallintoalueille tulevien tehtävien rahoituksen on seurattava siirtyvien tehtävien mukana. Toisaalta myös kuntien tulee voida selvittää niille muodostuvista tehtävistä ja siksi niille tulee turvata riittävät resurssit.

Uudenmaan liitto pitää kunkin itsehallintoalueen omaa verotusoikeutta lähtökohtaisesti parhaana ratkaisuna. Oma verotusoikeus edellyttää kuitenkin riittävää kantokykyä, joka puolestaan edellyttää riittävän laajaa väestöä ja muita riittäviä alueellisia resursseja. Näin ei kuitenkaan ole asian laita suurimmassa osassa muita tulevia itsehallintoalueita. Tämä tosiasia ei saa kuitenkaan johtaa siihen, että Uudenmaan itsehallintoalue joutuu tosiasiallisesti rahoittamaan muita itsehallintoalueita. Sen estämiseksi valtionosuudet tulee jäädättää enintään nykyiselle tasolle. Muu ratkaisu vähentäisi olennaisesti Uudenmaan resursseja toimia veturina koko maan parhaaksi. Uudellamaalla on ollut ja on tulevaisuudessakin erityinen merkitys koko Suomen menestymisen kannalta.

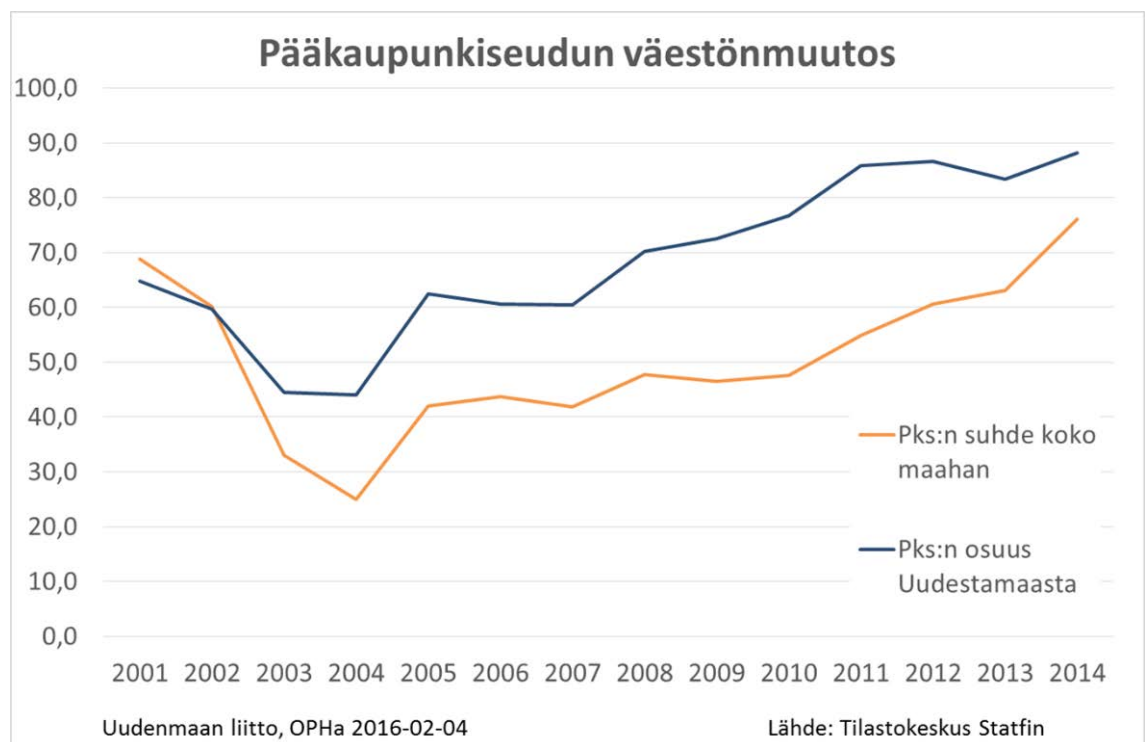
Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Väkiluvun kasvu yhä ripeää

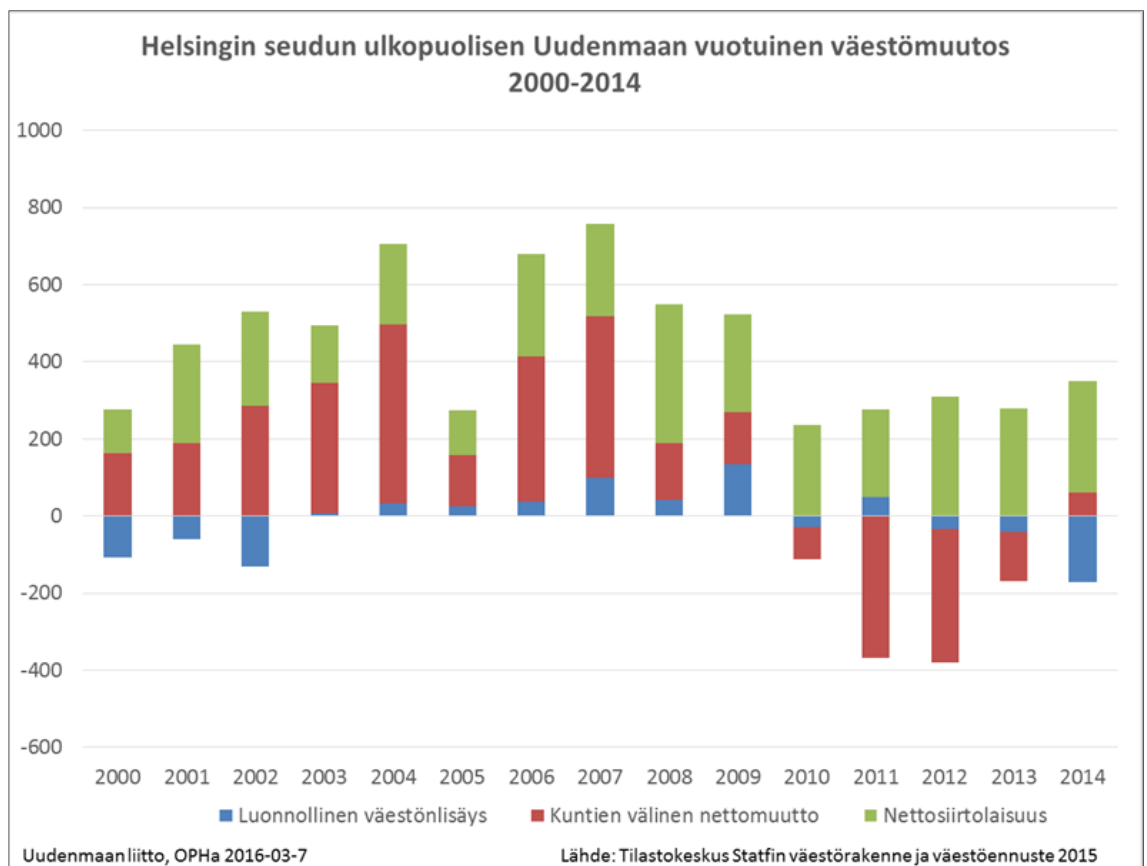
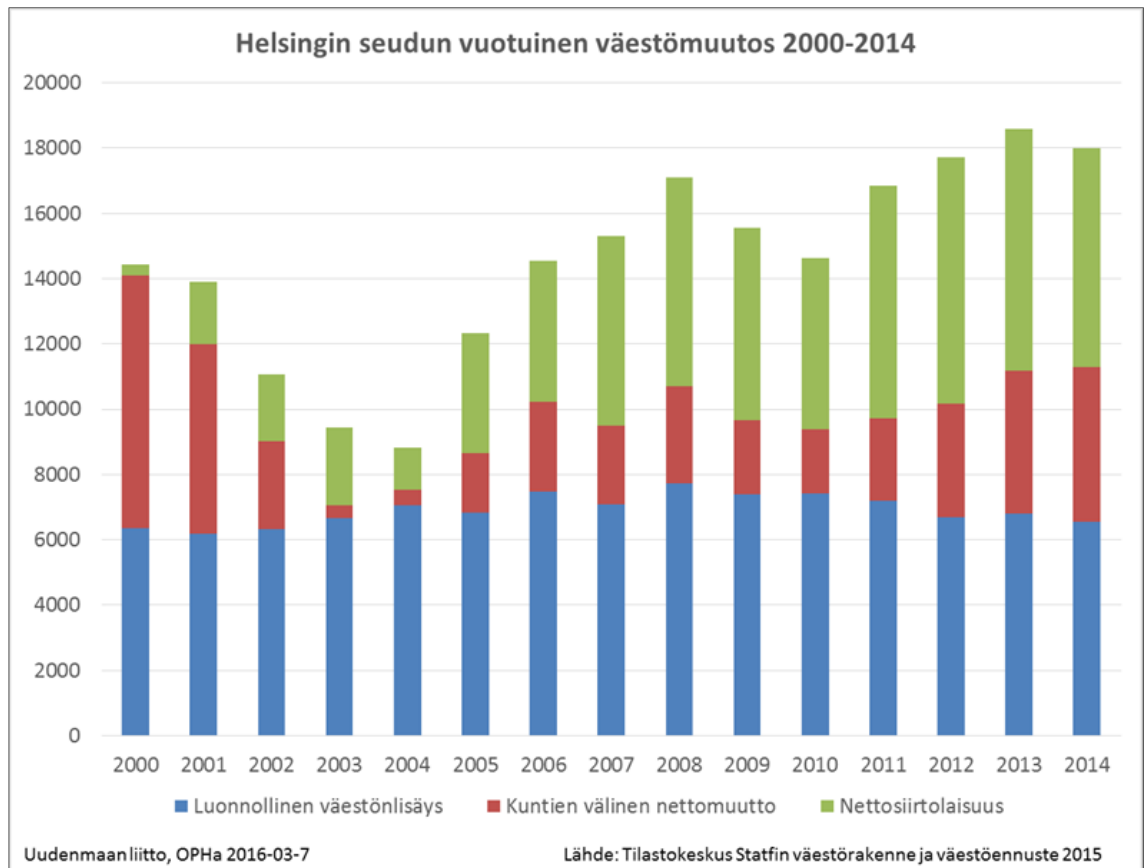
Vuoden 2015 lopussa Uudellamaalla asui 1 620 000 ihmistä. Ennakkotietojen mukaan Uudenmaan väkiluku kasvoi 16 800 ja koko Suomen 14 900 asukkaalla vuonna 2015.

Vuonna 2015 Uudenmaan väkiluvun kasvu hidastui jonkin verran edellisistä vuosista. Kasvu on ollut nopeaa koko 2010-luvun, keskimäärin 17 500 asukasta vuodessa. Edellisellä vuosikymmenellä väkimäärä lisääntyi keskimäärin 13 800 asukkaalla vuodessa.

Pääkaupunkiseudun osuus Uudenmaan väkiluvun kasvusta oli vuonna 2015 poikkeuksellisen suuri, 93 prosenttia. Itäisellä ja läntisellä Uudellamaalla väkiluku supistui useimmissa kunnissa. Askolassa ja Porvoossa asukasmäärä kuitenkin kasvoi, ja Karkkilassa se pysyi vuoden 2014 tasolla. KUUMA-seudulla väkiluku kasvoi muualla paitsi kolmessa kunnassa: Keravalla, Pornaisissa ja Vihdissä.



Kaupungistuminen jatkuu.



Työttömien määrä kasvoi vuodessa 8,5 prosenttia

Ennen vuoden 2008 finanssikriisiä Uudellamaalla oli työttömiä alle 40 000 ja viime vuoden lopussa 98 600. Vuonna 2015 työttömien määrä kasvoi siis 7 700 hengellä, mikä on 8,5 prosenttia. Koko maassa työttömien määrä kasvoi 4 prosenttia.

Joulukuussa 2015 Uudenmaan työttömyysaste oli kaksi ja puoli prosenttia pienempi kuin koko maassa. Työttömyysasteet olivat 11,9 ja 14,4 prosenttia¹.

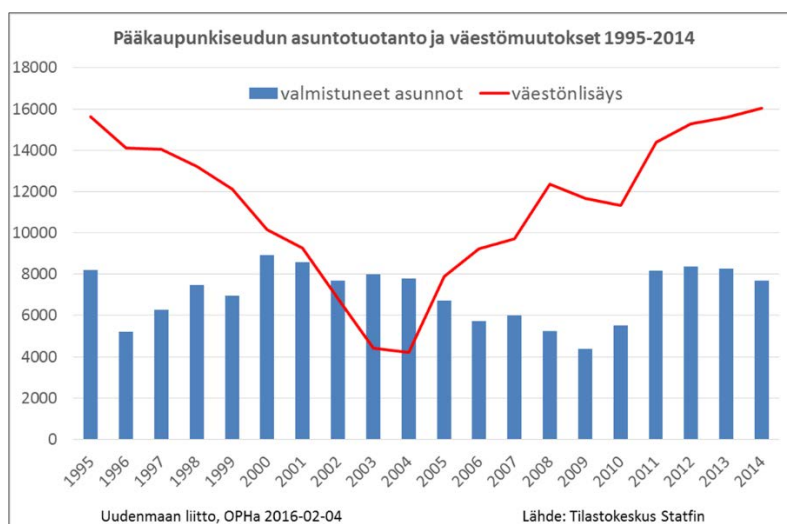
Uudenmaan työttömyysaste oli noussut vuodessa 0,8 prosenttiyksikköä, sillä vuoden 2014 lopussa luku oli 11,1 prosenttia. Kasvun selittää pitkälti maakunnan kolme suurinta kaupunkia: Helsinki, Espoo ja Vantaa, joiden työttömyysasteet kasvoivat 0,8—1,0 prosenttiyksikköä vuonna 2015.

Työllisyyden huonon kokonaiskuvan vastapainona oli pari hyvää signaalia. Joulukuussa 2015 Hangossa, Karkkilassa, Porvoossa ja Siuntiossa työttömyysaste oli pienempi kuin vuotta aiemmin. Vuoden 2015 lopussa Avoimia työpaikkoja Uudellamaalla oli 9 800, mikä on lähes 2 000 enemmän kuin vuotta aiemmin.

Ennakoarvioiden mukaan Suomen BKT:n kasvu oli nollan tuntumassa vuonna 2015. Uudellamaalla BKT kasvoi prosentin kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Koska taloudellinen kasvu on edelleen heikkoa, huononee työttömyys Uudellamaalla edelleen vuonna 2016.

Vuokrat nousussa vuonna 2015

Vuonna 2015 vuokrat kallistuivat pääkaupunkiseudulla 3,2 prosenttia, KUUMA-seudulla 2,3 prosenttia ja koko maassa 3 prosenttia. Viime vuosina asuntojen vuokrat ovat nousseet yleistä hintatasoa enemmän. Vuosina 2010—2015 asuntojen vuokrat kallistuivat pääkaupunkiseudulla noin 20 prosenttia, siinä missä kuluttajahinnat nousivat keskimäärin vain noin 9 prosenttia. Vanhojen kerros- ja rivitaloasuntojen neliöhinnat pysyivät pääkaupunkiseudulla jokseenkin samalla tasolla vuosina 2014 ja 2015. KUUMA-seudulla hinnat laskivat 1,4 prosenttia.



Pääkaupunkiseudun asuntotuotanto ei ole vastannut väestönlisäystä.

¹ Työttömyystiedot ovat työvoimahallinnon lukuja. Tilastokeskuksen lukujen mukaan työttömyys on selvästi alhaisempaa.

Olennaiset muutokset liiton toiminnassa ja taloudessa

Kokonaistalouden tarkastelu

Tuloslaskelma kuvaa tilikauden tuloksen muodostumista ja sitä, riittääkö kertynyt tulo-rahoitus kattamaan palvelujen tuottamisesta aiheutuneet kulut. Laskelmissa ovat mukana liiton ulkoiset tuotot ja kulut.

Vuosikate kertoo tulo-rahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen tunnusluku arvioitaessa tulo-rahoituksen riittävyyttä.

Tilikauden tulos on tilikaudelle jaksetettujen tulojen ja menojen erotus, joka lisää tai vähentää liiton omaa pääomaa.

Vuoden 2015 talousarvion vuosikate oli 186 400 euroa ja tilikauden tulos tasapainossa.

Uudenmaan liiton vuoden 2015 tilinpäätös muodostui talousarviossa arvioitua paremmaksi, se on 180 873 euroa ylijäämäinen. Talousarvio oli laadittu tasapainoisena.

Varsinainen toiminta -tulosryhmässä ei ole merkittävää poikkeamaa, sen sijaan Projektit-tulosryhmän toteutuma on vain 79,5 %. Ero johtuu siitä, että talousarvion laadintahetkellä projektien kustannukset perustuvat arvioon. Todelliset kustannusvaikutukset selviävät vasta projektien rahoituspäätösten yhteydessä.

Vuoden 2015 aikana toteutettujen projektien talousarvioiden loppusummaksi muodostui 975 667 euroa.

Projektit-tulosryhmä jaksetetaan tilinpäätökseen niin, ettei se vaikuta liiton tuloksen muodostumiseen.

Käyttötalousosan toteutuminen tulosryhmittäin

	TP 2015	TA 2015	%	Ero	TP 2014
Varsinainen toiminta					
Toimintatuotot	8 378 427	8 264 000	101,4	-114 427	8 112 576
Toimintakulut	-8 135 669	-8 454 200	96,2	-318 531	-8 055 597
Projektit					
Toimintatuotot	795 265	1 000 000	79,5	204 735	1 290 163
Toimintakulut	-795 265	-1 000 000	79,5	-204 735	-1 290 160

Kokonaistalouden tarkastelu

	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
Toimintakate	242 757	56 982
Vuosikate	244 658	68 581
Poistot	-63 785	-23 941
Tilikauden tulos	180 873	44 640
Tilikauden yli-/alijäämä	180 873	44 640
Tuloslaskelman tunnusluvut		
Toimintatuotot/toimintakulut, %	102,8	100,6
Vuosikate/poistot, %	383,6	286,5
Rahoituslaskelman tunnusluvut		
Kassavarat, milj. euroa	2,4	2,1
Kassastamaksut, milj. euroa	8,8	9,1
Kassan riittävyys pv	100,5	82,8
Taseen tunnusluvut		
Omavaraisuusaste-%	28,8	26,7
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	16,7	20,0

TULOSLASKELMA 2012-2015 (ulkoinen)

	2012	2013	2014	2015
TOIMINTATULOT				
Myyntituotot	8 855 685	9 109 863	8 252 907	8 469 843
Tuet ja avustukset	111 735	369 989	942 944	572 749
Muut toimintatuotot	28 889	13 442	22 275	18 417
TOIMINTATULOT	8 996 309	9 493 294	9 218 125	9 061 010
TOIMINTAMENOT				
Palkat ja palkkiot	-3 623 745	-4 041 676	-4 362 464	-4 373 333
Eläkekulut	-923 869	-1 017 130	-1 074 537	-1 091 392
Muut henkilöstökulut	-134 489	-162 137	-159 322	-145 155
Palvelujen ostot	-3 240 613	-3 472 886	-2 812 086	-2 397 347
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-272 138	-244 432	-238 471	-267 649
Avustukset	-6 850	-4 400	-4 500	-2 100
Muut toimintakulut	-444 195	-470 520	-509 763	-541 277
TOIMINTAMENOT	-8 645 898	-9 413 182	-9 161 143	-8 818 253
TOIMINTAKATE	350 410	80 112	56 982	242 757
Rahoitustuotot	12 576	31 202	11 972	2 659
Rahoituskulut	-146	-165	-372	-759
VUOSIKATE	362 840	111 149	68 581	244 658
Poistot	-54 336	-40 831	-23 941	-63 785
TILIKAUDEN TULOS	308 504	70 318	44 640	180 873
Rahastojen muutos	-45 715	0	0	0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	262 789	70 318	44 640	180 873

Talousarvion toteutuminen tilikaudella 1.1.-31.12.2015

Tuloslaskelman toteutumavertailut

Talousarvion sitovia eriä ovat kuntalain 110 §:n mukaisesti valtuuston hyväksymät toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Tehtäville määritellyt toiminnalliset tavoitteet ja talousarvion tulosryhmien netto ovat maakuntavaltuustoon nähden sitovia. Maakuntahallituksen sitova taso on tulosryhmien netto.

Käyttötalousosan toteutuminen tulosryhmittäin

	TP 2015	TA 2015	%	Ero	TP 2014
Varsinainen toiminta					
Toimintatuotot	8 378 427	8 264 000	101,4	-114 427	8 112 576
Toimintakulut	-8 135 669	-8 454 200	96,2	-318 531	-8 055 597
Projektit					
Toimintatuotot	795 265	1 000 000	79,5	204 735	1 290 163
Toimintakulut	-795 265	-1 000 000	79,5	-204 735	-1 290 160
Käyttötalousosan (varsinainen toiminta) toteutuminen meno- ja tulosryhmittäin					
TOIMINTATULOT					
Liiketoiminnan myyntituotot	391 060,22	308 000,00	127,0	-83 060,22	196 301,29
Kuntien osuudet	7 948 158,12	7 925 000,00	100,3	-23 158,12	7 875 000,00
Myyntituotot	8 339 218,34	8 233 000,00	101,3	-106 218,34	8 071 301,29
Tuet ja avustukset	20 791,18	19 000,00	109,4	-1 791,18	19 000,00
Muut toimintatuotot	18 417,03	12 000,00	153,5	-6 417,03	22 274,95
TOIMINTATULOT	8 378 426,55	8 264 000,00	101,4	-114 426,55	8 112 576,24
TOIMINTAMENOT				0,00	
Henkilöstökulut	-5 007 815,89	-5 218 200,00	96,0	-210 384,11	-4 873 366,60
Palvelujen ostot	-2 349 702,09	-2 435 500,00	96,5	-85 797,91	-2 471 021,21
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-263 605,37	-220 000,00	119,8	43 605,37	-229 837,62
Avustukset	-2 100,00	-5 000,00	42,0	-2 900,00	-4 500,00
Vuokrat	-498 166,26	-565 000,00	88,2	-66 833,74	-445 566,66
Muut toimintakulut	-14 279,75	-10 500,00	136,0	3 779,75	-31 304,46
TOIMINTAMENOT	-8 135 669,36	-8 454 200,00	96,2	-318 530,64	-8 055 596,55
TOIMINTAKATE	242 757,19	-190 200,00	-127,6	-432 957,19	56 979,69
Rahoitustuotot	2 659,30	4 200,00	63,3	1 540,70	11 971,75
Rahoituskulut	-758,59	-200,00	379,4	558,59	-370,07
VUOSIKATE	244 657,90	-186 200,00	-131,4	-430 857,90	68 581,37
Poistot	-63 784,67	-13 800,00	462,2	49 984,67	-23 941,08
TILIKAUDEN TULOS	180 873,23	-200 000,00	-90,4	-380 873,23	44 640,29
Satunnaiset erät	0,00	0,00	0,0		0,00
Rahastojen muutos	0,00	200 000,00	0,0	200 000,00	0,00
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	180 873,23	0,00	0,0	-180 873,23	44 640,29

Suurin poikkeama tapahtui henkilöstökuluissa, jonka toteutuma talousarvioon verrattuna oli 96 % (- 210 384 euroa). Alitus selittyy hallitulla henkilöstöpolitiikalla liiton omassa toiminnassa. Kesken vuoden vapautuneita vakansseja on täytetty pääasiallisesti organisoimalla olemassa olevan henkilöstön tehtäviä uudelleen.

Ennakoitua parempi tilinpäätös vahvistaa liiton taloudellista asemaa ja luo edellytyksiä uusiin avauksiin aluehallinnon uudistuessa.

Investointien toteumavertailu

Vuoden 2015 talousarviossa ei varauduttu investointeihin. Toimintavuonna investointeja ei myöskään tehty.

Rahoituslaskelman toteumavertailu

Rahoituslaskelma kertoo, kuinka paljon toiminnan ja investointien nettorahavirta on yli- tai alijäämäinen. Toiminnan ja investointien sekä rahoituksen nettorahavirta yhteensä taas näyttävät rahavarojen muutoksen. Rahoituksen rahavirta kertoo, miten alijäämäinen nettorahavirta on katettu tai miten ylijäämää on käytetty rahoitusaseman muuttamiseen.

Rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	244 657,90	68 581,37
Toiminnan ja investointien rahavirta	244 657,90	68 581,37
Rahoituksen rahavirta		
Toimeksiantojen varat ja pääomat	-6 300,00	35 997,84
Lyhytaikaisten saamisten muutokset	445 868,24	-597 997,27
Korottomat pitkä- ja lyhytaikaiset velat	-332 635,61	145 490,89
Rahoituksen rahavirta	106 932,63	-416 508,54
Rahavirtojen muutos lisäys (+), vähennys (-)	351 590,53	-347 927,17
Rahavarat kauden 31.12.	2 417 828,63	2 066 238,10
Rahavarat kauden 1.1.	2 066 238,10	2 414 165,27
Rahavirtojen muutos lisäys (+), vähennys (-)	351 590,53	-347 927,17

Tasetarkastelu

Uudenmaan liiton tase pysyi vahvana. Peruspääomassa ei tapahtunut toimintavuonna muutoksia ja se muodostaa taseen loppusummasta 1,6 % (v. 2014 1,7 %). Oman pääoman osuus taseesta on noussut 28,8 %:iin (v. 2014 26,7 %). Vieraan pääoman osuus taas on laskenut 23,9 %:iin (v. 2014 30,0 %). Toimeksiantojen osuus on noussut 47,3 %:iin (v. 2014 43,3 %).

Toimeksiantojen pääomien kokonaissumma oli 3,0 milj. euroa (v. 2014 2,7 milj. euroa). Pääomiin sisältyy koheesio- ja kilpailukykyohjelmiin sidotut alueelliset kehittämisrahat sekä muihin hankkeisiin jaettava maakunnan kehittämisraha. Varojen sisäinen valvonta on järjestetty liitossa työ- ja elinkeinoministeriön valvontakuvauksen mukaisesti.

Tase 31.12.2015

	31.12.2015	31.12.2014
VASTAAVAA		
Aineettomat oikeudet	7 669,00	21 453,67
Aineettomat hyödykkeet	7 669,00	21 453,67
Osakkeet ja osuudet	87 263,76	137 263,76
Sijoitukset	87 263,76	137 263,76
PYSYVÄT VASTAAVAT	94 932,76	158 717,43
Valtiontoimeksiannot	1 613 645,00	2 427 756,55
Muut toimeksiantojen varat	1 379 457,09	231 996,90
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	2 993 102,09	2 659 753,45
Myyntisaamiset	36 956,25	208 738,75
Muut saamiset	142 401,20	98 381,70
Siirtosaamiset	642 128,51	960 233,75
Lyhytaikaiset	821 485,96	1 267 354,20
Saamiset	821 485,96	1 267 354,20
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentit	243 368,65	242 031,61
Rahoitusarvopaperit	243 368,65	242 031,61
Rahat ja pankkisaamiset	2 174 459,98	1 824 206,49
VAIHTUVAT VASTAAVAT	3 239 314,59	3 333 592,30
VASTAAVAA	6 327 349,44	6 152 063,18
VASTATTAVAA		
Peruspääoma	101 727,67	101 727,67
Muut omat rahastot	500 000,00	500 000,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	1 041 307,55	996 667,26
Tilikauden voitto	180 873,23	44 640,29
OMA PÄÄOMA	1 823 908,45	1 643 035,22
Valtion toimeksiannot	1 613 645,00	2 434 056,55
Muut toimeksiantojen pääomat	1 379 457,09	231 996,90
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	2 993 102,09	2 666 053,45
Ostovelat	207 817,08	412 235,42
Muut velat	205 894,65	208 776,24
Siirtovelat	1 096 627,17	1 221 962,85
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 510 338,90	1 842 974,51
VIERAS PÄÄOMA	1 510 338,90	1 842 974,51
VASTATTAVAA	6 327 349,44	6 152 063,18

Tilikauden tuloksen käsittely

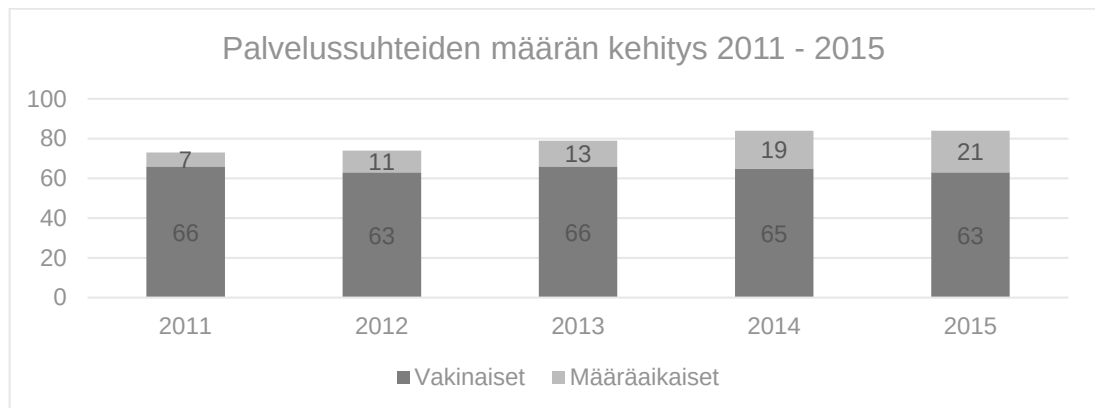
Maakuntahallitus esittää, että

- tilikauden ylijäämä 180 873,23 euroa siirretään tilille *Edellisten tilikausien yli/alijäämä*.

Henkilöstö

Vuoden lopussa liiton palveluksessa oli 84 henkilöä, joista 63 toistaiseksi voimassa olevassa ja 21 määräaikaisessa palvelussuhteessa. Määräaikaisuuksien pääasiallinen peruste oli työn luonne eli käytännössä projektityö.

Liiton henkilöstömäärä on viimeisten vuosien aikana pysynyt suhteellisen tasaisena. Määräaikaisen henkilöstön hienoinen lisäys selittyy hanketoiminnan lisääntymisellä.



Henkilöstökulut muodostivat lähes kaksi kolmasosaa, eli 62,8 % (vuonna 2014 59,9 %) liiton toimintakuluista.

Toimintavuoden 2015 merkittävin uudistus henkilöstöjohtamisessa oli, kun liitolle määriteltiin osaamisen johtamisen toimintamalli, joka yhdessä kehityskeskustelu-prosessin kanssa vietiin uuteen sähköiseen henkilöstövoimavarojen (HRD) kehittämisjärjestelmään. Liiton strategiset osaamiset strategiakaudella 2014 – 2017 ovat:

Hankejohtamisen osaaminen
Hankehallinnoinnin ja rahoituslähteiden tuntemus
Ihmisten johtamisen osaaminen
Osaamisen johtaminen
Muutosjohtamisen osaaminen
Prosessi- ja matriisiosaaminen
Oman alan ja toimintaympäristön tunteminen
Visiointikyky, strateginen näkemys, ennakointikyky
Analysointi- ja suunnitteluosaaminen
Strategialähtöinen johtaminen
Vaikuttamis- ja edunvalvontaosaaminen
Verkostojohtamisen osaaminen
Verkostojen ja sidosryhmien tuntemus (Suomi ja EU)
Yleinen viestintäosaaminen

Henkilöstötunnuslukuja, henkilöstöjohtamista sekä työyhteisön kehittämistä vuonna 2015 on kuvattu tarkemmin erillisessä henkilöstöraportissa.

Arvio merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista tekijöistä

Uudenmaan liiton toiminnan kehittämisessä huomioidaan:

- haasteet toimintaympäristössä
- henkilöstön osaamisen ja tehtävien yhteensovittaminen toiminnallisten tavoitteiden kanssa
- henkilöstön eläköityminen ja kuntatalouden haasteet.

Maakuntavaltuusto on hyväksynyt joulukuussa 2014 Uudenmaan liiton riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan perusteet. Asiakirjassa on määritelty liiton riskienhallinnan sekä sisäisen ja ulkoisen valvonnan kokonaisuus sekä toiminnan tavoitteet ja vastuutahot. Vuoden 2015 alussa liitossa uudistettiin sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja talouden hoidon kokonaisuus, jossa huomioitiin toukokuussa voimaan tulleen uuden kuntalain sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevat säännökset. Sen pohjalta maakuntahallitus hyväksyi helmikuussa liiton sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja talouden hoidon ohjeistuksen, jota on täydennetty maakuntajohtajan yksityiskohtaisemmillä toimintatapaohjeilla.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumisesta on raportoitu säännöllisesti maakuntahallitukselle ja sitä on esitelty myös tarkastuslautakunnalle. Lähiesimiehille on korostettu sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan merkitystä osana päivittäistä työtä.

Huomiota on kiinnitetty myös liiton vastuulla olevan Etelä-Suomen rakennerahastojen hallinnointiin ja kehittämiseen.

Kasvatavat osaamisvaatimukset asettavat haasteita henkilöstöpolitiikalle ja prosessien sujuvuudelle.

Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestäminen

Sisäistä valvontaa toteutetaan osana toiminta- ja taloussuunnitelmaa niin, että kukin toimintayksikkö

- analysoi toimintaympäristön muutoksia
- tunnistaa tavoitteita uhkaavia riskejä
- arvioi niiden vaikutuksia ja toteutumisen todennäköisyyttä

- laatii tarvittavat suunnitelmat ja toimenpiteet riskien hallitsemiseksi.

Suunnitelmien pohjalta johtoryhmä kokoaa kuntayhtymän riskianalyysin sekä menettelytavat merkittävimpien riskien hallitsemiseksi. Lisäksi johtoryhmä osallistuu sisäiseen tarkkailuun ja laatii vuosittain konkreettisen suunnitelman niistä asioista, joita toimintavuoden aikana erityisesti valvotaan.

1. Toiminnan keskeiset riskit

Toimintavuonna johtoryhmä on kartoittanut strategiakaudelle 2017 ulottuvia keskeisiä riskejä, jotka ovat

- Helsinki EU Officen ja EU-palvelun mitattava tuloksellisuus
- Ajantasaisuus aluekehittämisen- ja suunnittelun toimijana kansainvälistyvässä ympäristössä
- Liiton ydintoimintojen ja projektien hyötyjen varmistaminen

Näiden pohjalta johtoryhmä on päättänyt tarvittavista riskienhallintatoimenpiteistä yhteistyössä liiton lakimiehen kanssa. Vastuualueilla ja yksiköissä on niiden pohjalta tehty seuraavia toimenpiteitä:

Helsinki EU Office

- Helsinki EU Officen toimintasuunnitelmaa - jossa on kolme päätehtäväaluetta - on kehitetty vuonna 2015 niin, että sen avulla voidaan myös seurata toteutunutta kehitystä. Lisäksi Brysselin toimistossa kerätään asiakaspalautetta. Sitä on seurattu sopimuskumppanien osalta yleiskokouksissa, joissa on todettu palautteen olleen myönteistä. Sopimuskumppanien toiveet on kartoitettu paitsi yleiskokouksissa myös kenttäkierroksilla toiminta-alueen maakunnissa ja sopimuskumppanien luona. Toimintavuonna on parannettu myös oikea-aikaista viestintää ja keskitytty viestimään tärkeimmistä tapahtumista. Viestinnän kehittämistä jatketaan vuonna 2016 toimiston uudella kokoonpanolla.

EU-palvelu

- EU-palvelu on lunastanut hyvin paikkansa sekä Uudenmaan liiton sisällä että sidosryhmien keskuudessa. Palvelu on järjestänyt lukuisia informaatiotilaisuuksia sekä viestinyt aktiivisesti hanketoimijoille. Myös hankehakijat ovat löytäneet palvelun ja kääntyneet sen puoleen. EU-palvelu on tehnyt aktiivista yhteistyötä alueen suurten hanketoimijoiden kuten VTT:n, Helsingin yliopiston, Aalto yliopiston sekä Laurea ammattikorkeakoulun kanssa. Lisäksi se on auttanut vähemmän kokeineita hanketoimijoita. EU-palvelu on organisoinut hankerahoituksen seuranta-alueella ja kerännyt uutta ja merkittävää tietoa siitä, miten Uudenmaan hanketoimijat ovat menestyneet kovassa eurooppalaisessa hankekilpailussa.

Aluesuunnittelu

- Aluesuunnittelussa on aloitettu kokonaismaakuntakaavan valmistelu, jossa otetaan huomioon muuttuva toimintaympäristö, etenkin itsehallintoalueuudistus. Maakuntakaavan prosessia on kehitetty siten, että kaava laaditaan kolmessa vuodessa aiemman neljän sijaan, ja se tehdään tiiviissä yhteistyössä kuntien kanssa. Kaavan ohjausvaikutusta on kehitetty laatimalla 4. vaihekaavaan toteuttamisohjelma kuntayhteistyössä. Osa 4. vaihekaavaa tai aikaisempia kaavoja toteuttavista toimenpiteistä on käynnistetty toimintavuoden aikana.
- Lausuntomenettelyssä on lisätty yhteistyötä ELY -keskuksen kanssa ja terävöitetty omia lausuntoja. Toimintavuonna on haettu vuonna 2016 käynnistyvälle NSB CoRe -hankkeelle EU-rahoitusta. Hankkeessa kehitetään Pohjanmeri – Baltia TEN-T -ydinverkkokäytävän liikennettä ja maankäyttöä niin, että liikenneinvestoinneista hyödyttäisiin mahdollisimman paljon. Helsinki – Tallinna -yhteyden rakentumista on edistetty muun muassa solmimalla sopimus Uudenmaan liiton, Helsingin kaupungin, Harjun maakunnan ja Tallinnan kaupungin välille.

Aluekehittäminen

- Kuntien taloustilanteen vaikeutuminen ei ole heijastunut hanketyöhön niin voimakkaasti kuin olisi voinut olettaa. Osittain syynä on, että kansallisesti rahoitettavien hankkeiden volyymi on supistunut edellisestä ohjelmakaudesta merkittävästi, Toinen syy on, että muiden hanketoimijoiden panos oli vuonna 2015 aikaisempaa suurempi.
- Liiton tekemän aluekehittämistyön merkitys on kasvanut ja korostunut, koska alueelta on poistunut kaksi merkittävää toimijaa; Vantaan Innovaatio Instituutti sekä Culminatum Innovation.
- Sekä Etelä-Suomen rakennerahastojen että EU-palvelun saama asiakaspalaute on ollut myönteistä. Kansanedustajien neuvottelukunnan työtä on tarpeen kehittää, ja hakea sille soveltuvia uusia toimintamuotoja.

Ydintoiminnot ja projektit

- Vuonna 2015 liiton ydintuotteista laadittiin kuvaavat tuotekortit, joiden avulla varmistetaan ydintoimintojen hyödyllisyys. Ydintuotekorttien aiheina olivat:
 - Brysselin EU toimisto,
 - edunvalvonta,
 - EU-palvelu,
 - hankehallinto,
 - maakuntakaavoitus ja
 - ohjelmatyö ja tietopalvelu.

Korttien avulla kuvataan liiton ydintuotteet yhdenmukaisella tavalla. Niitä voivat hyödyntää sekä liiton henkilöstö että luottamusmiehet. Kaikilla liiton ydintuotteilla on nimetyt vastuhenkilöt.

- Liiton hankeprosessin ajantasaisuus on varmistettu laatimalla maakuntajohtajan toimintatapaohje, joka koskee projektien toteuttamista.
- Edunvalvontaa on tehostettu etenkin sen jälkeen, kun valtioneuvosto käynnisti uuden itsehallintoaluevalmistelun vuoden 2015 lopussa. Etenkin jäsenkunnille tiedotetaan aktiivisesti uudistuksen etenemisestä. Liiton johtoryhmä on lakimiehen tuella paneutunut uudistuksen sisältöihin ja niiden arvioimiseen sekä valmistellut kannanottoja luottamushenkilöitä varten.

2. Sisäisen valvonnan painopisteet

Vuonna 2015 johtoryhmän nimeämät erityisesti seurattavat sisäisen valvonnan painopisteet olivat:

- toteutetaan sisäisen valvonnan ohjeistusta ottamalla käyttöön maakuntajohtajan toimintatapaohjeet koskien
 - o kansallisen kynnysarvon alittavia hankintoja
 - o Brysselin Helsinki EU Officea
 - o projektien toteuttamista
 - o tietoturvaa
- arvioidaan tarve uudistaa työajan käytön kokonaisseuranta, Arvioinnin pohjalta todettiin, että asian valmistelua on syytä jatkaa vuonna 2016.

Sisäisen valvonnan tuloksena ei havaittu puutteita toimintavuonna.

Osana riskienhallintaa on huolehdittu siitä, että liiton vakuutukset ovat olleet ajan tasalla ja riittävän kattavat. Erityistä huomiota on kiinnitetty Brysselin Helsinki EU Officessa työskentelevän henkilöstön vakuutusturvaan. Toimintavuonna ei ole tapahtunut korvauksia edellyttäviä vahinkotapahtumia. Liiton lakisääteiset tehtävät on suoritettu niitä koskevia lakeja ja säädöksiä noudattaen.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämiseksi maakuntahallitus on nimennyt henkilöt, joilla on liiton nimenkirjoitusoikeus. Heille on nimetty varahenkilöt, joilla on nimenkirjoitusoikeus, jos varsinainen henkilö on muutoin kuin tilapäisesti estynyt eikä käsillä oleva asia voi odottaa ilman, että siitä todennäköisesti aiheutuisi liitolle haittaa.

Rakennerahasto-ohjelmien hallinnointia varten johtoryhmä on osoittanut ne tehtävät ja henkilöt, jotka tarvitsevat käyttäjätunnukset tehtäviensä hoitamiseen. Etelä-Suomen rakennerahastojen sekä aluekehitysrahojen hallinnoinnissa tehtävät on eriytetty. Rakennerahastojen hallinnointi on kuvattu yksityiskohtaisesti työ- ja elinkeinoministeriöön toimitetussa hallinto- ja valvontajärjestelmäkuvauksessa (HVJ-kuvaus), joka osaltaan palvelee myös sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa.

Sähköisten järjestelmien ja raportoinnin kehittämistä on jatkettu vuonna 2015. Sisäinen intranet, Helmi, on osoittautunut toimivaksi viestinnän ja yhteisen työskentelyn välineeksi. Tiedostoihin liittyvät riskit on minimoitu IT -palvelutarjoajan kanssa asentamalla ajantasaiset virustorjuntaohjelmat kaikkiin tietokoneisiin. Verkkoasemilla olevista tiedostoista otetaan päivittäin varmuuskopiot. Palvelimet ja varmistukset hoidetaan toimiston ulkopuolella tieto- ja paloturvallisissa konesaleissa. Matkapuhelinten tietoturvaa hoidetaan laitehallinnan kautta. Puhelin voidaan tyhjentää etätoimilla, jos se katoaa.

Uudenmaan liiton strategian ja toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Strategia vuoteen 2017

Maakuntavaltuusto hyväksyi joulukuussa 2013 Uudenmaan liiton strategian vuoteen 2017. Strategia on osa liiton toiminta- ja taloussuunnitelmaa vuosille 2014–2016.

Strategia sisältää mission, vision 2017 ja strategiset tavoitteet vuosille 2014–2017:

Uudenmaan liiton missio:

1. Uudenmaan liitto vaikuttaa maakunnan menestykseen tekemällä asiantuntevia ratkaisuehdotuksia ja päätöksiä.
2. Uudenmaan liitto suunnittelee aluerakennetta, jossa rakennettu ja rakentamaton ympäristö ovat sopusoinnussa.
3. Uudenmaan liitto parantaa elinkeinojen toimintaedellytyksiä kestäväällä tavalla.

Uudenmaan liiton visio 2017:

Uudenmaan liitto on avoin, uuteen kannustava ja johdonmukaisesti toimiva yhteisö. Sen työ on merkityksellistä ja vaikuttavaa.

Uudenmaan liiton strategiset tavoitteet vuosille 2014–2017:

1. Verkostojen ja rahoituksen valjastaminen Uudenmaan kehittämiseksi.
2. Aluekehittämisohjelmien järjestelmällinen eteenpäinvienti.
3. Maakuntakaavojen toteutumisen edistäminen.
4. Strategista ohjaavuutta korostavan maakuntakaavan hyväksyminen valtuustokauden aikana.

1 Luottamushenkilöhallinto

1. Luottamushenkilöhallinto toimii tehokkaasti ja kokousasioiden valmistelun laatua parannetaan

Vastuuhenkilö: Autioniemi Paula

Mittari	
Valmistelussa panostetaan kokousasioiden sisältöön ja oikea-aikaisuuteen; myös muita vaikuttamiskeinoja hyödynnetään (sähköinen viestintä, infot, seminaarit, neuvottelut jne.)	
4 / 2015:	Kokousasioiden valmistelua parannettiin hallinto- ja viestintäyksikön yhteisellä kehittämishankkeella, jossa uudistettiin esityslistoja ja kehitettiin valmisteluprosessia. Hankkeessa huomioitiin hallintolain vaatimukset hyvästä hallinnosta ja valmistelusta ja kiinnitettiin huomiota esityslistojen ja päätösten lukijaystävällisyyteen. Maakuntahallituksen esityslista-asioille luotiin vakiorakenne, joka ohjaa valmistelua ja tekee pykälien asiasisällöistä muodostumista entistä yhtenäisempiä. Mallipohjaan mm. lisättiin alkuun tiivistelmä, joka välittää lukijalle heti valmistelutyön keskeiset tulokset. Asioiden esittämisjärjestys muutettiin noudattamaan uutisrakennetta: ensin esitetään valmistelun tulokset ja vasta sitten asian taustat. Esityslistojen sivumäärää tiivistettiin piilottamalla aikaisemmat käsittelyt. Näin päätösasian uusin valmisteluvaihe on aina ensimmäisenä käsittelyssä. Koko käsittelyhistoria on tarvittaessa luettavissa luottamushenkilöiden sähköisessä verkkopalvelussa sekä kokouksesta laadittavassa pöytäkirjassa. Selkeään ja ymmärrettävään kieleen panostettiin järjestämällä valmistelijoille talon sisäisiä kirjoittajakouluja. Jatkossa valmistelijat saavat tarvittaessa sparrausta esityslistatekstien kieliasuun viestinnän suunnittelijalta. Hallinto- ja talousjohtaja vastaa kehittämistyön vakiinnuttamisesta käytäntöön. Johtoryhmä varmistaa kokousasioiden oikea-aikaisuuden käsittelemällä säännöllisesti maakuntahallituksen kokouksiin valmisteltavat asiat. Maakuntavaltuustolle ja maakuntahallitukselle järjestettiin seminaari, jonka aiheena oli maakuntahallinnon rooli aluehallinnon uudistuksessa.

2 Aluekehityksen suunnittelu ja ohjaus

2. Uusimaa-ohjelman toimeenpanosuunnitelmaa toteutetaan alueellisessa yhteistyössä

Vastuuhenkilö: Juha Eskelinen

Mittari	
Uusimaa-ohjelman toimeenpanosuunnitelmassa esitettyjä toimenpiteitä valmistellaan, toteutetaan ja seurataan yhdessä ELY:n ja alueen muiden toimijoiden kanssa. MYR edesauttaa laajojen, aluekehittämisen kannalta merkittävien hankekokonaisuuksien valmistelua ja edistää niiden toteuttamista eri rahoitusvälineillä. Liiton hankerahoitus suunnataan Uusimaa-ohjelman mukaisiin toimenpiteisiin.	
4 / 2015:	Toimeenpanosuunnitelmaan kirjattuja toimenpiteitä ja hankkeita valmistellaan jatkuvassa yhteistyössä Uudenmaan ELY-keskuksen, alueen yliopistojen, ammattikorkeakoulujen, oppilaitosten, kehittämissyhtiöiden sekä muiden toimijoiden kanssa. MYR on kokoustyöskentelyssä sekä omilla verkostoillaan edistänyt merkittävien kansainvälisten hankkeiden valmistelua. MYR on antanut sitovia lausuntoja alueelliseen suunnitelmaan sisältyvistä rakennerahastohakemuksista, jotka ovat maakunnan kehittämisen kannalta merkittäviä. MYR on myös linjannut rakennerahasto-ohjelmien hakuja ja hankkeiden alueellisia valintakriteereitä. Kaikki maakunnan kehittämisrahalla rahoitetut hankkeet toteuttavat vähintään yhtä Uusimaa-ohjelman strategista valintaa sekä älykkään erikoistumisen RIS3 – strategian kärkeä. Neljään viidestä RIS3-kärkiteemasta haettiin vuonna 2015 rahoitettavaksi koordinoivia hankkeita: Terveys ja hyvinvointi Teollisuuden digitaalinen uudistuminen Arjen hyvinvointikaupunki Fiksu kansalainen) Vuoden 2015 puolella valittiin koordinaatiohankkeet kolmeen teemaan. Fiksu kansalainen-teeman koordinaatiohanke käynnistyy vuoden 2016 alussa. Kaupunkien cleantech-kärkiteemaa toteutetaan pääkaupunkiseudun kaupunkien Smart and Clean –aloitteen kautta. Syksyllä valmisteltiin maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma 2016–2017. Läntisen ja itäisen Uudenmaan, Keski-Uudenmaan ja pääkaupunkiseudun kanssa käytiin keskustelut, joiden tuloksena seutujen Uusimaa-ohjelmaa ja älykästä erikoistumista toteuttavat keskeiset hankkeet sisällytettiin toimeenpanosuunnitelmaan. MYR hyväksyi suunnitelman kokouksessaan 19.10.2015.

	Matkailun vaikutuksia aluekehittämiseen ja aluesuunnitteluun selvitettiin yhteistyössä TEM:n ja Etelä-Suomen maakuntien kanssa. Työtä jatketaan vuonna 2016 Uudenmaan matkailun aluerakenneselvityksellä. Tietopalvelussa käynnistettiin pilotti Uusimaa-tietopankin sisällön ja toiminnallisuuksien monipuolistamiseksi sekä esitystavan havainnollistamiseksi. ESR-rahoitteisessa Yhdessä koulutustakuuseen -hankkeessa on selvitetty nuorten koulutustakuun toteutumista ja siihen liittyviä haasteita Uudellamaalla yhteistyössä 20 toisen asteen koulutuksenjärjestäjän kanssa. EU:n ilmastonmuutosohjelma Climate-KIC:ssä järjestettiin vuonna 2015 eurooppalaisille asiantuntijoille Pioneers into Practice -työjaksoja uusmaalaisissa organisaatioissa ja annettiin valmennusta start-up-yrityksille. Lisäksi toteutettiin Climate KIC:n rahoituksella Helsinki pilot-hanke, jossa kartoitettiin Smart & Clean -teeman eurooppalaisia yhteistyömahdollisuuksia. Syksyllä haettiin Climate KIC Nordicin jäsenyyttä vuoden 2016 alusta alkaen.
--	---

3 Alueiden käytön suunnittelu

3. Valmistellaan 2. vaihemaakuntakaavasta erotetun Östersundomin alueen maakuntakaavaehdotus

Vastuuhenkilö: Merja Vikman-Kanerva

Mittari	
Östersundomin alueen maakuntakaavaehdotus valmistellaan tiiviissä yhteistyössä kuntien yhteisen yleiskaavatyön ja 4. vaihemaakuntakaavan kanssa. Valmistellaan mahdollisten valitusten vastineet.	
4 / 2015:	2. vaihemaakuntakaavaehdotus Östersundomin alueella hyväksyttiin nähtäville maakuntahallituksessa 12.1.2015. Kaavaehdotuksesta saatiin 37 lausuntoa ja 34 muistutusta. Siitä saatiin myös ELY-keskuksen ja Metsähallituksen Natura-lausunnot, joiden mukaan kaavaehdotuksella on merkittävästi heikentäviä vaikutuksia Natura-alueisiin. Kaavan jatkotyöstöä selviteltiin vuonna 2015, minkä yhteydessä käytiin lisäneuvotteluita ympäristöministeriön, ELY:n ja Östersundom- toimikunnan kanssa.

4. Jatketaan 4. vaihemaakuntakaavan valmistelua työohjelman mukaisesti

Vastuuhenkilö: Merja Vikman-Kanerva

Mittari	
4. vaihemaakuntakaavan ehdotus laaditaan kaavaluonnoksen ja sen palautteen pohjalta sekä valmistellaan hallituksen hyväksyttäväksi. Kaavaehdotus sisältää toteuttamis- ja seurantaohjelman.	
4 / 2015:	Maakuntakaavaluonnos oli vuonna 2015 nähtävillä 20.2. ja lausunnoilla 20.3.2015 asti. Nähtävillä ollutta kaava-aineistoa esiteltiin seminaareissa, kokouksissa ja kaavan yleisötilaisuuksissa tammi-helmikuussa. Joitakin täydentäviä selvityksiä käynnistettiin alkuvuodesta mm. logistiikkaan ja kulttuuriympäristöihin sekä viherteeman maastotöihin ja luo-tietojen havainnollistamiseen liittyen. Kaavaehdotuksen valmistelu käynnistettiin luonnoksen, keväällä saadun palautteen ja uusimpien taustaselvitysten pohjalta. Muutoksia kaavaehdotukseen esiteltiin maakuntahallitukselle kevään ja kesän aikana. Kaavan toteuttamis- ja seurantaohjelmaa valmisteltiin, minkä yhteydessä järjestettiin kuntaedustajille toteuttamisen työpaja kesäkuussa. Lisäksi käytiin tutustumassa Tukholman seudun maakuntakaavoitukseen ja kaavojen toteuttamiseen. Kaavan toteutumisesta on edistetty muun muassa avaamalla kaavan kulttuuriympäristö-, tuulivoima- ja logistiikkaratkaisuja erilaisten oppaiden ja

	seminaarien avulla. 4. vaihemaakuntakaavan ulkoinen arviointi laadittiin yhdessä yliopistojen ja korkeakoulujen asiantuntijoiden kanssa. Kaavaehdotusta esiteltiin maakuntahallitukselle marraskuussa 2015. Ehdotus lähetettiin joulukuussa lausuntokierrokselle ennen ehdotuksen nähtäville asettamista uuden lainsäädännön mukaisesti.
--	---

5. Edistetään ja seurataan vahvistettujen maakuntakaavojen toteutumista

Vastuuhenkilö: Merja Vikman-Kanerva

Mittari	
Sitoutetaan kuntien ja valtion edustajia olemassa olevien työryhmien kautta toteuttamaan maakuntakaavojen strategisia ratkaisuja ja seuraamaan niiden toteutumista. Tällaisia työryhmiä ovat suunnittelija- liikenne- ja ympäristöryhmä, kaupan asiantuntijaryhmä, lentokenttäryhmä, MAL-ryhmät mukaan lukien MASU- ja HLJ-työ. Maakuntakaavojen toteuttamista edistetään myös lausunto- ja viranomaisyhteistyöllä. Edistävien toimenpiteiden painopisteet vuonna 2015 ovat asemanseudut, tontti- ja asuntotuotannon edellytysten parantaminen seudun maapolitiikan toimin sekä kestävän kiviaineshuollon toimintamallien kehittäminen. Tehdään ensimmäinen seurantakatsaus ja valmistellaan erikseen kaupan seurantaa.	
4 / 2015:	Maakuntakaavan ensimmäinen seurantakatsaus laadittiin alkuvuonna 2015 ja se esiteltiin sidosryhmille sekä maakuntahallitukselle ja -valtuustolle. Kaupan seurantaa ryhdyttiin valmistelemaan. Helsingin seudun MAL-yhteistyössä koottiin MAL-aiesopimuksen seurantatiedot KUUMA-seudun osalta seurantaraporttia varten. Lisäksi yhteinen Helsingin seudun maankäyttösuunnitelma 2050, asumisen strategia 2025 ja HLJ 2015 suunnitelma valmistuivat ja ne hyväksyttiin. Maapolitiikassa parannettiin etenkin täydennysrakentamisen edellytyksiä mm. jakamalla hyviä käytäntöjä kuntien kesken sekä ottamalla kantaa ja neuvottelemalla lainsäädännön tarkistuksiksi. Työn tukena toimi vuoden alusta käynnistetty ”Hyvän asumisen työkalupakki” 12.1.2015 –hanke. Lisäksi käynnistettiin yhteistyössä usean toimijan kanssa Uudenmaan 2. vaihemaakuntakaavan tavoitteita edistävä ”Vetovoimaiset ja vähähiiliset asemanseudut” –hanke. Yhteistyön tuloksena Hämeen liitto käynnisti ”Kestävä kiviaineshuolto laajalla metropolialueella” –hankkeen, jonka ohjausryhmään sekä työpajojen suunnitteluun Uudenmaan liitto osallistui. 4. vaihemaakuntakaavan toteuttamisohjelmaa ja seurantaa valmisteltiin osana kaavaehdotusta. Maakuntakaavojen toteuttamista vietiin eteenpäin painopisteiden mukaisesti.

4 Edunvalvonta ja sidosryhmäyhteistyö

6. Edistetään Uudenmaan kansainvälistä ja sisäistä saavutettavuutta erityisesti osana TEN-T verkkoa

Vastuuhenkilö: Merja Vikman-Kanerva

Mittari	
Uudenmaan liitto vaikuttaa Suomessa tehtävien Verkkojen Eurooppa (CEF) rahoitushakemusten sisältöön siten, että tukea haetaan hankkeille, jotka edistävät Uudenmaan saavutettavuutta. Lisäksi liitto osallistuu CEF suunnittelurahoituksella toteutettaviin selvityksiin. Liitto valmistelee Itämeriohjelmaan hankkeen, jolla edistetään Rail Baltican toteutumista ja toimivan kuljetuskäytävän kehittymistä Baltiaan sekä Uudenmaan kytkeytymistä sen kautta tiiviimmin osaksi muuta Eurooppaa. Alueellisessa liikennejärjestelmäsuunnittelussa kytketään yhteen ulkoisen ja sisäisen saavutettavuuden tarpeet. Itäisen Uudenmaan alueelle viedään uusi aiesopimusluonnos edistettävistä liikennehankkeista hyväksyttäväksi ja läntisellä Uudellamaalla edistetään voimassa olevan aiesopimuksen toteutumista ja tehdään tiivistä yhteistyötä Helsingin seudun liikennejärjestelmäsuunnitelma-työn kanssa. Nykyisen suunnittelujärjestelmän rinnalle liitto esittää luotavaksi uusia menettelytapoja kehityskäytävävyöhykkeiden eheyttävälle suunnittelulle. Liitto myös toimii aktiivisesti Uttamaata koskevassa kehityskäytäväyhteistyössä.	
4 / 2015:	Aiesopimus Itä-Uudenmaan liikennejärjestelmän kehittämisestä vuosina 2015–2019 oli lausunnoilla keväällä 2015 ja allekirjoitettiin saman vuoden joulukuussa. Länsi-Uudenmaan liikennejärjestelmäsuunnitelmatyötä seurattiin ja edistettiin. Uudenmaan liitto pääsi vaikuttamaan Suomen CEF -rahoitushakemuksen sisältöön. Se sisältää ensisijaisesti hankkeita, jotka parantavat Uudenmaan saavutettavuutta. TEN-T -verkkoon ja kansainväliseen saavutettavuuteen liittyviä EU-hakemuksia valmisteltiin laajassa sidosryhmäyhteistyössä kevään 2015 aikana. Muun muassa NSB CoRe-hankkeesta jätettiin 1. ja 2. vaiheen hakemukset. Lisäksi jätettiin Scandria2Act-hankkeen hakemus. Liitto toimi aktiivisesti ja avasi keskustelun uusista menettelytavoista kehityskäytävävyöhykkeiden yhteistyössä. Liitto toimi aloitteellisesti Helsinki–Tallinna-, Helsinki–Tampere- ja Helsinki–Turku -käytävien kehittämis yhteistyössä. Työn tueksi ja tulevaa maakuntakaavoitusta varten käynnistettiin vertailu, joka tarkastelee kaikkia Uttamaata koskevia ratakäytäviä työmarkkinoiden ja kansainvälisen saavutettavuuden kannalta.

7. Helsinki EU Officen uudistettu palveluprofiili ja Uudenmaan liiton kansainväliset verkostot tukevat Uudenmaan toimijoiden tarpeita ja Uusimaa-ohjelman toteutusta

Vastuuhenkilö: Jaakko Mikkola

Mittari	
Vuoden 2015 aikana uudistettu Helsinki EU Officen palveluprofiili sisältää toimiston toimintasuunnitelman mukaiset painopistealueet: • edunvalvonta EU:n toimielimissä ja kotimaan toimijoiden tarpeiden huomioon ottaminen; • hanketoiminnan tukemisen sekä • tiedonvälityksen ja yhteistyön eurooppalaisten järjestöjen ja muiden Brysselin EU-toimistojen kanssa Sopimuskumppaneita sitoutetaan työhön tiivistämällä yhteydenpitoa eri osapuolten välillä.. Uudenmaan liiton aktiivinen ja näkyvä rooli CPMR:n Itämeri-komissiossa sekä BSSSC:ssä edesauttavat Uudenmaan alueen kansainvälisessä edunvalvonnassa. (CPMR = Euroopan periferisten merialueiden liitto; BSSSC = Itämeren valtioiden alueellinen yhteistyö) Lisäksi Uudenmaan liitto osallistuu muuhun kansainväliseen yhteistyöhön voimassa olevien sopimusten mukaan.	
4 / 2015:	Helsinki EU Office palveli asiakkaitaan ja sidosryhmiään monipuolisesti vuonna 2015. Toimisto valmisteli Helsinki Business-Hubin vierailun ja osallistui KymRIS-ohjelman laadintaan Kymenlaakson liiton kanssa. Lisäksi yhdessä muiden Brysselin EU-toimistojen kanssa valmisteltiin Finn-ARMA:n ja 6Aika-kaupunkien vierailuja. Brysselissä järjestetty Open Days –tapahtuma sai runsaasti positiivista palautetta lokakuussa 2015. Brysselin Helsinki EU Officen toiminta vakiinnutettiin vuonna 2015 olennaiseksi osaksi Uudenmaan liiton toimintaa tavoitteiden mukaisesti. Toimiston yleiskokouksessa lokakuussa 2015 päätettiin sopimuskumppanien kanssa vuoden 2016 toimintasuunnitelmasta. Toimistoon rekrytoitiin uusi päällikkö ja erityisasiantuntija, jotka aloittivat työssään 1.1.2016 lähtien. CPMR:n yleiskokous oli marraskuussa 2015. Itämeri-komission työryhmät (liikenne-, meri- ja energiatyöryhmä) olivat toiminnassa vuoden aikana. BSSSC:n vuoden 2016 toimintaa valmisteltiin suunnittelukokouksessa Berliinissä joulukuussa 2015.

8. Vaikutetaan aktiivisesti aluehallinnon kehittämiseen sekä metropolihallinnon valmisteluun ja sen mahdolliseen toimeenpanoon

Vastuuhenkilö: Savolainen Ossi

Mittari	
Uudenmaan liitto vaikuttaa aluehallintoa uudistavan VIRSU-hankkeen viimeistelyyn. Yhtenä vaihtoehtona hallitusohjelmaan liitto esittää käynnistettäväksi Uudellamaalla aluehallinnon pilotti-hankkeen eräiden valtion aluehallinnon (ELY, AVI) sekä kuntapuolen aluekehitystehtävien siirtämistä Uudenmaan liittoon. Metropolihallintoratkaisun jälkeen liitto käynnistää liiton sisäisen –sopeutusprojektin-, jossa selvitetään tulevan ratkaisun toimeenpanoon liittyviä vaihtoehtoja joiden pohjalta arvioidaan vaikutuksia Uudenmaan liiton toimintaan sekä kuntiin Uudenmaan eri osissa. Vuonna 2015 Uudenmaan liitolle siirtyy koordinoituvastuu Etelä-Suomen maakuntien yhteistoiminnasta. Yhteistoiminnalle asetettavia tavoitteita, resursseja ja tehtäviä tarkennetaan (myös yhteisen Brysselin toimiston osalta). Liitto toimii aktiivisesti sen eteen, että Etelä-Suomen yhteistoiminta-alueen (E-S YTA:n) laajentaminen Kymenlaakson maakunnalla johtaisi käytännön toimenpiteisiin.	
4 / 2015:	Maakuntahallitus hyväksyi liiton hallitusohjelmataavoitteet joulukuussa 2014. Yhtenä tavoitteena liitto esitti käynnistettäväksi kokeilun, jossa valmisteltaisiin eräiden valtion aluehallinnon ja kuntapuolen aluekehittämistehtävien siirtämistä Uudenmaan liittoon. Samalla liitto esitti metropolihallinnon rakentamista Uudenmaan liiton toiminnan pohjalle. Vuoden 2015 toimintasuunnitelmassa liitto varautui käynnistämään tätä varten oman sopeutusprojektin. Metropolihallintokaavailu ei kuitenkaan sisältynyt uuteen hallitusohjelmaan, minkä vuoksi projektia ei tuolloin tarvittu. Hallitusohjelman toimeenpanosuunnitelmaa varten liitto toimitti sen valmistelijoille muistion Uudenmaan karkiasioista. Suomen maakuntahallitusten puheenjohtajat laativat myös yhteisen kannanoton SOTE- ja aluehallintouudistusten valmistelusta. Hallitusohjelmaan pohjautuen valtioneuvosto käynnisti SOTE- ja aluehallintouudistuksen, jonka valmistelusta liitto informoi säännöllisesti maakuntavaltuutettuja ja hallitusta sekä jäsenkuntien virkamiesjohtoa. Ydintehtävissään liitto varautuu tuleviin muutoksiin mm. uudistamalla maakuntakaavaa ja kehittämistehtäviä. Vuonna 2015 Uudenmaan liitto vastasi Etelä-Suomen yhteistoiminta-alueen liittojen (Häme, Päijät-Häme ja Uusimaa) yhteistyöstä. Painopisteinä olivat aluehallinnon kokonaisuudistus, yhteishankkeet sekä Brysselin toimiston hyödyntäminen. Kevään aikana yhteistoiminta-alueen johtoryhmä käsitteli hallitusohjelmaa ja toimeenpanosuunnitelmaa, alueen kansainvälistä saavutettavuutta osana eurooppalaisia TEN-T-ydinverkkoja sekä Etelä-Suomen rakennerahasto-ohjelmia. Lokakuussa alueen maakuntahallitusten yhteiskokouksessa koottiin yhteisiä näkemyksiä itsehallintoalueen valmisteluun, jota johtaa Tuomas Pöysti.

	Maakuntahallitukset esittivät yhteisenä kantanaan, että Helsinki-Tallinna-tunnelin rakentamisesta tehtäisiin periaatepäätös Suomen itsenäisyyden juhluvuonna 2017.
--	--

5 Ennakointi-, tutkimus- ja paikkatietotehtävät

9. Tietopalvelu, paikkatiedot ja selvitykset tarjoavat ajantasaista tietoa liiton ja sidosryhmien käyttöön helposti hyödynnettävässä muodossa

Vastuuhenkilö: Juha Eskelinen

Mittari	
Mahdollistetaan tehtyjen selvitysten ja kehitettyjen menetelmien laaja hyödyntäminen, sekä omassa organisaatiossa että sidosryhmille. Tietopankin kehittäminen ja tietojen päivitys tuotetaan jatkossa omana työnä. Laaditaan selvityksiä aluekehittämisen kannalta keskeisistä ja ajankohtaisista aiheista. Kehitetään maakuntakaavan tietokantarakennetta, kaavakarttapalvelua sekä lausuntojen liitekarttapalvelua ja laaditaan maakuntakaavan ja Uusimaa-ohjelman seurannan paikkatietoanalyysit.	
4 / 2015:	Vuonna 2015 liiton julkisia paikkatietopalveluita on parannettu. Kaavakarttapalveluun lisättiin voimassa olevien maakuntakaavojen liitekartat sekä maakuntakaavojen merkinnät ja määräykset. Maakuntakaavojen tietoaineistoja vietiin Maanmittauslaitoksen julkiseen rajapintapalveluun sekä viherrakenteen Zonation-analyysien rasteriaineistoa liiton julkiseen paikkatietopalveluun (Lataamo). Liiton asiantuntijoiden sisäisessä käytössä olevan paikkatietopohjaisen ns. suunnittelijan työpöydän tietosisältöä on laajennettu ja sen käytöstä on annettu opetusta. Maakuntakaavoituksen seurantajärjestelmää on kehitetty saadun palautteen perusteella. Liiton johdon ja asiantuntijoiden käyttöön tarkoitettu QPR-portaali on testikäytössä minkä lisäksi on tehty suunnitelma jatkuvasti päivitettävien seurantatietojen viemiseksi liiton verkkosivuille. Myös vuosittaista maakuntakaavoituksen seurantaa kehitetään parhaillaan. Uusimaa-tietopankin päivitys- ja uudistamistyö tehtiin vuonna 2015 omin voimin. Muutaman osion kohdalla pilotoitiin uutta, dynaamisempaa tietojen esitystapaa verkkosivuilla. Tulosten perusteella päätettiin laajentaa uudistus kaikkiin Tietopankin osioihin. Uudistuksen on tarkoitus valmistua huhtikuun loppuun 2016 mennessä.

6 Hallintopalvelut

10. Liiton osaamisen ja henkilöstöresurssien hallintajärjestelmä sekä muut tietojärjestelmät tukevat strategian toteuttamista ja liiton uudistumista

Vastuuhenkilö: Autioniemi Paula

Mittari	
Rakennetaan liittoon osaamisen sekä henkilöstöresurssin hallinta- ja kehittämismalli, joka edistää strategian toteuttamista ja liiton uudistumista. Tietojärjestelmien kokonaisarkkitehtuuria kehitetään tukemaan liiton toimintaa.	
4 / 2015:	Vuonna 2015 valmistui Uudenmaan liiton oma osaamisen johtamisen toimintamalli joka vietiin myös uuteen sähköiseen henkilöstöresurssien tietojärjestelmään Mepcoon. Toimintamallissa on määritelty strategiset, ammatilliset ja yleiset osaamiset liiton strategian toteuttamisen näkökulmasta. Näiden osaamisten ja henkilöstön työtehtävien pohjalta laadittiin jokaiselle työntekijälle ammattiryhmittäin oma osaamisprofiili. Sen pohjalta osaamista kehitetään suunnitelmallisesti tulevaisuuden tarpeisiin osana kehityskeskusteluprosessia. Liiton strategiset osaamiset päivitetään aina uuden strategiatyön yhteydessä. Rekrytoinneissa voidaan hyödyntää organisaatiotason osaamisen raportointitietoja ja hankkia etenkin kriittistä tai puuttuvaa osaamista. Myös esimiehet voivat hyödyntää tietoja muun muassa osaamisen siirtämiseen ja jakamiseen sekä seuraajatarpeiden määrittämiseen. Liiton kokonaisarkkitehtuurityötä on jatkettu. Tietojärjestelmäkuvaukset on päivitetty vastaamaan nykytilannetta ja käyttäjähallintaa on kehitetty. Työn tuloksena on tunnistettu kehityskohteita. Uusien järjestelmien käyttöönotto tukee liiton nykyisiä tietojärjestelmiä.

7 Erityiset kehittämistehtävät

11. Uusmaalaisia toimijoita tuetaan ja ohjataan löytämään sopivin rahoitusväline hanketoimintaan

Vastuuhenkilö: Juha Eskelinen

Mittari	
Hanketoimijoiden kanssa kartoitetaan mahdolliset rahoitusinstrumentit hanketoiminnan rahoittamiseksi. Palvelu kattaa niin kansalliset (ELY, TEKES) kuin EU-rahoitusohjelmat (EAKR, ESR, EAY-ohjelmat ja EU:n erillisohjelmat).	
4 / 2015:	Uusmaalaisen hanketoimijoiden kanssa on pidetty vuoden aikana runsaasti palavereja hankeideoiden arvioimiseksi ja sopivan rahoitusvälineen löytämiseksi. Laajojen EU-hankkeiden valmistelua on tuettu myöntämällä maakunnan kehittämisrahaa hankevalmisteluun. Rahoittajaviranomaisten, välittäjäorganisaatioiden ja toimijoiden (ELY, TEKES, CIMO, rakennerahastot, kunnat, korkeakoulut) kanssa on luotu hyvä keskusteluyhteys tiedonvälityksen turvaamiseksi. Lisäksi EU-palvelu on hyödyntänyt sosiaalista mediaa avaamalla oman Twitter-tilin. Liitto osallistui eri Interreg-ohjelmien hakukierroksiin joko valmistelemalla hankkeita yhdessä hankepartnerien kanssa tai tukemalla muiden hankevalmistelua mm. rahoittamalla hankevalmistelua, antamalla kirjoitusapua tai myöntämällä tukikirjeitä. Central Baltic, Baltic Sea Region ja Interreg Europe -ohjelmien hauissa liitto oli partnerina tai päähakijana yhteensä 7 hakemuksessa. Näistä myönteisen rahoituspäätöksen vuonna 2015 sai kaksi Baltic Sea Region -ohjelman hanketta. Muiden osalta rahoituspäätökset tehdään vuoden 2016 aikana. EU-palvelu on järjestänyt useita infoja eri rahoitusohjelmista, esimerkiksi Horizon 2020 -ohjelman pk-instrumentin, Central Baltic Interreg -ohjelman sekä EFSI/ESIR -rahoituksen hyödyntämistä. Vuoden 2015 aikana EU-palvelu on eri tavoin osallistunut noin 100 M€ hankevolyymin hakemiseen. Vuonna 2015 Uudenmaan liitto vei läpi kaksi EAKR-hakukierrosta: - 6Aika-haku (pilottihankkeita teemoihin avoin data ja avoimet innovaatioalustat) - EAKR Uusimaa ja muu Etelä-Suomi. Tämä toteutettiin kaksivaiheisena ja 1. vaiheen (joka päättyi 13.2.) ideoille annettujen palautteiden avulla ohjattiin hankeaihoita oikeiden rahoituslähteiden äärelle. Haun 2. vaihe päättyi 17.4.2015. Molempiin hakuihin liittyen järjestettiin alkuvuoden aikana yhteensä yhdeksän infotilaisuutta hakijoille: 5 tilaisuutta Etelä-Suomen EAKR:ään liittyen (joista yksi Helsingissä) ja 4 tilaisuutta 6Aika-hakuun liittyen (niistäkin yksi Helsingissä). Etelä-Suomen EAKR-hankkeita rahoitettiin yhteensä 34 kappaletta, joista 10 kohdistui Uudellemaalle joko osin tai

	kokonaan. 6Aika-strategian EAKR-pilottihankkeita rahoitettiin 5 kpl. Syksyllä 2015 avattiin haut sekä Etelä-Suomen EAKR-rahoitukseen että 6Aika-strategiaan. Hakuihin liittyen järjestettiin yhteensä 11 hakuinfo- ja sparraustilaisuutta, joista 3 Helsingissä. Näiltä hakukierroksilta rahoituspäätökset tehdään keväällä 2016. Uudenmaan EAKR-hankkeiden valinnassa on huomioitu hankkeiden potentiaali edistää myös kansainvälisesti kilpaillun TKI-rahoituksen saamista alueelle. Näin on pyritty lisäämään toimijoiden edellytyksiä hanketoimintansa rahoittamiseen.
--	---

Tilinpäätöslaskelmat

Tuloslaskelma, ulkoinen

	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
TOIMINTATULOT		
Myyntituotot	8 469 843,40	8 252 906,57
Tuet ja avustukset	572 749,31	942 943,51
Muut toimintatuotot	18 417,03	22 274,95
TOIMINTATULOT	9 061 009,74	9 218 125,03
TOIMINTAMENOT		
Palkat ja palkkiot	-4 373 333,41	-4 362 464,39
Eläkekulut	-1 091 391,62	-1 074 537,01
Muut henkilöstökulut	-145 154,62	-159 321,76
Palvelujen ostot	-2 397 347,12	-2 812 085,82
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-267 648,66	-238 471,15
Avustukset	-2 100,00	-4 500,00
Muut toimintakulut	-541 277,12	-509 763,02
TOIMINTAMENOT	-8 818 252,55	-9 161 143,15
TOIMINTAKATE	242 757,19	56 981,88
Rahoitustuotot	2 659,30	11 971,75
Rahoituskulut	-758,59	-372,26
VUOSIKATE	244 657,90	68 581,37
Poistot	-63 784,67	-23 941,08
TILIKAUDEN TULOS	180 873,23	44 640,29
Satunnaiset erät	0,00	0,00
Rahastojen muutos	0,00	0,00
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	180 873,23	44 640,29

Rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	244 657,90	68 581,37
Toiminnan ja investointien rahavirta	244 657,90	68 581,37
Rahoituksen rahavirta		
Toimeksiantojen varat ja pääomat	-6 300,00	35 997,84
Lyhytaikaisten saamisten muutokset	445 868,24	-597 997,27
Korottomat pitkä- ja lyhytaikaiset velat	-332 635,61	145 490,89
Rahoituksen rahavirta	106 932,63	-416 508,54
Rahavirtojen muutos lisäys (+), vähennys (-)	351 590,53	-347 927,17
Rahavarat kauden 31.12.	2 417 828,63	2 066 238,10
Rahavarat kauden 1.1.	2 066 238,10	2 414 165,27
Rahavirtojen muutos lisäys (+), vähennys (-)	351 590,53	-347 927,17

Tase 31.12.2015

	31.12.2015	31.12.2014
VASTAAVAA		
Aineettomat oikeudet	7 669,00	21 453,67
Aineettomat hyödykkeet	7 669,00	21 453,67
Osakkeet ja osuudet	87 263,76	137 263,76
Sijoitukset	87 263,76	137 263,76
PYSYVÄT VASTAAVAT	94 932,76	158 717,43
Valtiontoimeksiannot	1 613 645,00	2 427 756,55
Muut toimeksiantojen varat	1 379 457,09	231 996,90
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	2 993 102,09	2 659 753,45
Myyntisaamiset	36 956,25	208 738,75
Muut saamiset	142 401,20	98 381,70
Siirtosaamiset	642 128,51	960 233,75
Lyhytaikaiset	821 485,96	1 267 354,20
Saamiset	821 485,96	1 267 354,20
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentit	243 368,65	242 031,61
Rahoitusarvopaperit	243 368,65	242 031,61
Rahat ja pankkisaamiset	2 174 459,98	1 824 206,49
VAIHTUVAT VASTAAVAT	3 239 314,59	3 333 592,30
VASTAAVAA	6 327 349,44	6 152 063,18
VASTATTAVAA		
Peruspääoma	101 727,67	101 727,67
Muut omat rahastot	500 000,00	500 000,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	1 041 307,55	996 667,26
Tilikauden voitto	180 873,23	44 640,29
OMA PÄÄOMA	1 823 908,45	1 643 035,22
Valtion toimeksiannot	1 613 645,00	2 434 056,55
Muut toimeksiantojen pääomat	1 379 457,09	231 996,90
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	2 993 102,09	2 666 053,45
Ostovelat	207 817,08	412 235,42
Muut velat	205 894,65	208 776,24
Siirtovelat	1 096 627,17	1 221 962,85
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 510 338,90	1 842 974,51
VIERAS PÄÄOMA	1 510 338,90	1 842 974,51
VASTATTAVAA	6 327 349,44	6 152 063,18

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Tuloslaskelman liitetiedot

Tilinpäätöksen arvostus ja jaksotusperiaatteet

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelmanmukaiset poistot on laskettu maakuntahallituksen hyväksymän Uudenmaan liiton investointimenojen poistosuunnitelman mukaisesti.

Poistosuunnitelman mukaiset laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Pysyvien vastaavien sijoitusluontoiset erät on merkitty taseeseen markkina-arvoa alempaan arvostushintaan.

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

Tuloslaskelman liitetiedot

Toimintatuotot (mukana sisäiset erät)	
Varsinainen toiminta	8 378 427
Projektit	795 265
	9 173 692

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty hyväksyttyä poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden

hankintamenosta arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Arvioidut poistoajat ja poistomenetelmät ovat:

Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta	tasapoisto
Koneet ja kalusto	3 vuotta	tasapoisto
Tietokoneohjelmistot	3 vuotta	tasapoisto

Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, on kirjattu vuosikuluksi

Tasetta koskevat liitetiedot

VASTAAVAA			
Aineettomat oikeudet			
Tietokoneohjelmistot 1.1.		21 453,67	
Hankinnat vuonna 2015		0,00	
Poistoa vuonna 2015		-13 784,67	
Aineettomat oikeudet 31.12.2015		7 669,00	7 669,00
Osakkeet ja osuudet			
Osakkeet ja osuudet 1.1.		137 263,76	
Culminatum Innovation Oy Ltd		113 363,76	
Arvonalennus		-50 000,00	-50 000,00
Culminatum Innovation Oy Ltd	25,76 %	63 363,76	
Pääkaupunkiseudun Markkinointi Oy	10,00 %	20 000,00	
Posintra Oy	4,40 %	3 900,00	
Osakkeet ja osuudet 31.12.2015		87 263,76	87 263,76
Toimeksiantojen varat			
Valtion toimeksiantojen varat 31.12.2015		1 613 645,00	
Muut toimeksiantojen varat			
EU-tuet/EAKR 2007-2013		3 113,84	
EU-tuet/ESR 2007-2013		2 280,00	
EU-tuet/EAKR 2014-2020		1 374 063,25	
Toimeksiantojen varat 31.12.2015		2 993 102,09	2 993 102,09
Myyntireskontra			
Myyntisaamiset 31.12.2015			36 956,25
Muut saamiset			
Verohallinto, arvonlisäveronpalautukset		89 567,41	
Muita saamisia		52 833,79	
Muut saamiset 31.12.2015		142 401,20	142 401,20
Siirtosaamiset			
Siirtosaamiset kunnilta			
Helsingin kaupunki		3 733,00	
Siirtosaamiset valtiolta			
Kela, työterveydenhuollon korvausta 2015		12 000,00	
Muut siirtosaamiset			
Työntekijöiltä		8 074,96	
Muita siirtosaamisia		37 312,19	45 387,15

Projektien siirtosaamiset			
Alueellisten innovaatiokeskittymien vahvistaminen EAKR-viestinnän keinoin 2015, Uudenmaan liitto, Eu-tuki	10 640,14		
Manner-Suomen rakennerahasto-ohjelman 2014-2020 tekninen tuki, Uudenmaan liitto, Eu-tuki	282 642,42		
Central Baltic Contact Point Finland, Varsinais-Suomen liitto, Eu-tuki	47 696,08		
TEN-T käytävät ja Uudenmaan kansainvälinen saavutettavuus, Uudenmaan liitto, maakunnan kehittämisraha	86 500,00		
Hyvän asumisen työkalupakki, Uudenmaan liitto, maakunnan kehittämisraha	32 994,38		
Yhdessä takuuseen - koulutustakuun varmistaminen Uudellamaalla ESR -hanke, Hämeen elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus, Eu-tuki	36 485,90		
Climate KIC 2015, Universität Kassel, Saksa Eu-tuki	40 000,00		
Maakunnan viherrakenne ja ekosysteemipalvelut, Ympäristöministeriö	4 205,00		
EXPAT Innovative Services for International Talents-Easier Acces to the CBSR, Varsinais-Suomen liitto, Eu-tuki	23 615,51		
NOSTRA Networks of STRAits Interreg IV C, Eu-tuki	16 228,93	581 008,36	
Siirtosaamiset 31.12.2015		642 128,51	642 128,51
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin			
Rahoitusarvopaperit/Danske Bank			
Tasearvo 1.1.	242 031,61		
Kirjattu korko 31.12.2015	1 337,04		
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	243 368,65		243 368,65
Rahat ja pankkisaamiset			
Helsingin OP Pankki Oyj	600 923,29		
Danske Bank Oyj	1 573 536,69		
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.2015	2 174 459,98		2 174 459,98
			6 327 349,44

VASTATTAVAA				
Peruspääoma				
Peruspääoma 1.1.			66 007,24	
Askola	0,32 %	210,13		
Espoo	17,46 %	11 523,32		
Hanko	1,03 %	681,12		
Helsinki	29,08 %	19 195,22		
Hyvinkää	3,85 %	2 538,72		
Inkoo	0,45 %	297,22		
Järvenpää	3,21 %	2 117,67		
Karkkila	0,82 %	538,70		
Kauniainen	0,78 %	513,94		
Kerava	2,74 %	1 808,07		
Kirkkonummi	2,53 %	1 671,84		
Lapinjärvi	0,19 %	127,27		
Lohja	3,96 %	2 619,22		
Loviisa	1,02 %	676,32		
Myrskylä	0,13 %	87,91		
Mäntsälä	1,45 %	959,76		
Nurmijärvi	2,80 %	1 851,41		
Pornainen	0,35 %	229,10		
Porvoo	3,20 %	2 113,87		
Pukkila	0,13 %	87,17		
Raasepori	2,68 %	1 770,92		
Sipoo	1,19 %	784,50		
Siuntio	0,41 %	272,45		
Tuusula	2,68 %	1 770,91		
Vantaa	15,38 %	10 154,89		
Vihti	2,13 %	1 405,59		
Peruspääoma 31.12.2015			66 007,24	66 007,24
Muut pääomasijoitukset				
Muut pääomasijoitukset 1.1.			35 720,43	
Askola	0,32 %	114,31		
Espoo	17,46 %	6 236,79		
Hanko	1,03 %	367,92		
Helsinki	29,08 %	10 387,50		
Hyvinkää	3,85 %	1 375,24		
Inkoo	0,45 %	160,74		
Järvenpää	3,21 %	1 146,63		
Karkkila	0,82 %	292,91		
Kauniainen	0,78 %	278,62		
Kerava	2,74 %	978,74		
Kirkkonummi	2,53 %	903,73		
Lapinjärvi	0,19 %	71,44		
Lohja	3,96 %	1 418,10		
Loviisa	1,02 %	364,35		
Myrskylä	0,13 %	46,44		
Mäntsälä	1,45 %	517,95		
Nurmijärvi	2,80 %	1 000,17		
Pornainen	0,35 %	125,02		
Porvoo	3,20 %	1 143,05		
Pukkila	0,13 %	46,44		
Raasepori	2,68 %	957,31		
Sipoo	1,19 %	428,65		
Siuntio	0,41 %	146,45		
Tuusula	2,68 %	957,31		
Vantaa	15,38 %	5 493,80		
Vihti	2,13 %	760,85		
Muut pääomasijoitukset 31.12.2015			35 720,43	35 720,43

Muut omat rahastot		
Aluekehitysrahasto 1.1.	500 000,00	
Lisäystä/vähennystä 31.12.2015	0,00	
Muut omat rahastot 31.12.2015	500 000,00	500 000,00
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä		
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	1 041 307,55	
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.2015	1 041 307,55	1 041 307,55
Tilikauden 2015 ylijäämä		180 873,23
Toimeksiantojen pääomat		
Valtion toimeksiantojen pääomat	1 613 645,00	
Muut toimeksiantojen pääomat		
EU-tuet/EAKR 2007-2013	3 113,84	
EU-tuet/ESR 2007-2013	2 280,00	
EU-tuet/EAKR 2014-2020	1 208 220,68	
6-Aika kestävä kaupunki kehitys	165 842,57	
Muut toimeksiantojen pääomat	1 379 457,09	
Toimeksiantojen pääomat 31.12.2015	2 993 102,09	2 993 102,09
Ostoreskontra		
Ostovelat 31.12.2015		207 817,08
Muut velat		
Verovirasto, ennakonpidätysvelka	111 008,29	
Verovirasto, sosiaaliturvamaksuvelka	7 696,88	
Keva, työnantajan eläkemaksuvelka	63 681,56	
Keva, työntekijän eläkemaksuvelka	23 507,92	
Muut velat 31.12.2015	205 894,65	205 894,65

Siirtovelat			
Siirtovelat kunnille			
Jäsenkunnilta perittyä Osaamiskeskusohjelman kuntarahaa, josta jäänyt käyttämättä			
Askola	730,00		
Espoo	37 586,31		
Hanko	1 356,23		
Helsinki	88 390,99		
Hyvinkää	6 672,41		
Inkoo	810,49		
Järvenpää	5 802,21		
Karkkila	1 334,57		
Kauniainen	1 303,98		
Kerava	5 047,77		
Kirkkonummi	5 497,95		
Lapinjärvi	414,03		
Lohja	6 953,99		
Loviisa	2 271,21		
Myrskylä	291,53		
Mäntsälä	2 996,96		
Nurmijärvi	5 959,24		
Pornainen	751,80		
Porvoo	7 175,27		
Pukkila	299,58		
Raasepori	4 219,14		
Sipoo	2 742,46		
Siuntio	902,98		
Tuusula	5 551,95		
Vantaa	30 047,51		
Vihti	4 196,45		
Siirtovelat kunnille 31.12.2015		229 307,02	
Muut siirtovelat			
Lomapalkkavelka 1.1.	813 378,44		
Vähennystä lomapalkkoihin vuonna 2015	-39 615,90		
Vähennystä sivukuluihin vuonna 2015	-6 152,64	767 609,90	
Kuntien eläkevakuutus		15 000,00	
Ammattiyhdistyksille		4 659,16	
Muita siirtovelkoja		3 357,51	
Muut siirtovelat 31.12.2015		790 626,57	790 626,57
Projektien siirtovelat			
Yhdessä takuuseen - koulutustakuun varmistaminen, Uudellamaalla ESR -hanke			
		10 918,36	
Etelä-Suomen liittouma ELLI			
		9 753,23	
Central Baltic Contact Point Finland			
		6 884,58	
Hyvän asumisen työkalupakki			
		7 052,47	
Alueellisen innovaationkeskittymien vahvistaminen EAKR-viestinnän keinoin 2015			
		5 073,31	
CPMR Conference of Peripheral Maritime Regions järjestön Itämerikomission sihteeristön tehtävät			
		24 223,20	
TEN-T käytävät ja Uudenmaan kansainvälinen saavutettavuus -hanke			
		11 884,74	
Climate KIC 2015			
		903,69	
Projektien siirtovelat 31.12.2015		76 693,58	76 693,58
Siirtovelat 31.12.2015		1 096 627,17	1 096 627,17
			6 327 349,44

Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

Vuokravastuut

1-5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut

	Päättymisaika	Vastuu
Siemens Financial Services AB LifeSize Room videoneuvottelulaite	30.6.2016	1 398,00
Oy Selecta Ab Kahviautomaatit 2 kpl	31.12.2016	1 704,24
Konica Minolta Oy Monitoimilaitteet	30.4.2019	20 912,97
TeliaSonera Finance Finland Oy Tietokoneet ja matkapuhelimet	31.12.2018	94 614,42
DataInfo Oy Matkapuhelimet	30.4.2017	<u>20 933,44</u>
		139 563,07

Vuokravastuut

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera Oy Esterinportti 2 B Liikehuoneiston sopimus 4 krs.	28.2.2019	1 236 920,90
Toimistotila 2 krs.	28.2.2019	160 678,06
Päätearkistotila	28.2.2021	<u>49 321,00</u>

Vuokravastuut 31.12.2014

1 446 919,96

Omasta puolesta annetut vakuudet

Vuokranantaja Polytrrophys Sprl,
jota edustaa Sogesmaint - CBRE S.A.
Bulevard Luis Schmidt, 1040 Bryssel, Belgia

Brysselin EU-toimiston vuokravakuus Rue Belliard 15-17 B-1040 Brussels Danske Bank, takauksen nro 42G0620051	16.8.2022	18 265,00
---	-----------	-----------

Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot	4 373 333
Sairausvakuutus- ja tapaturmakorvaukset	-44 451
Henkilöstösivukulut	
Eläkekulut	1 091 392
Muut henkilöstösivukulut	<u>189 606</u>
Yhteensä	5 609 880

Henkilöstön lukumäärä 31.12.

	Vuosi 2015	Vuosi 2014
Vakituiset	63	65
Määräaikaiset	21	19
Yhteensä	84	84

Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

Luettelo käytetyistä kirjanpitoakirjoista ja tositelajeista

- Verolaskelmat ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Päiväkirjat ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Pääkirjat ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Tuloslaskelmat ja taseet ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Tasekirja

Tasekirja (KPL 3:8.1 §) on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä (KPL 2:10. 1 §). Tilikauden kirjanpitoaineisto on säilytettävä vähintään 10 vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt (KPL 2:10. 2§).

Kirjanpidossa käytetyt tositelajit:

2 = Pankkitositteet 1 – 1053 paperitositteina

3 = Ostolaskut 1 – 1741 skannattuna sähköiseen muotoon

4 = Myyntilaskut 1 – 434 ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella

5 = Palkkalaskenta 1 – 40 paperitositteina

7 = Maakunnan kehittämisrahalla ja rakennerahasto-ohjelmista rahoitettujen hankkeiden maksatushakemukset tositteet 1 – 104 skannattuna sähköiseen muotoon

8 = Arvonlisäverolaskelmat 1 – 12 ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella

9 = Muistiotositteet 1 – 80 paperitositteina

Jäsenkuntien maksuosuudet 2015

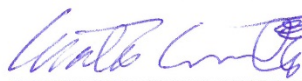
JÄSENKUNNAT	Väkiluku 31.12.2013	%-osuus Uudenmaan väkiluvusta	Varsinainen toiminta 2015	Varsinainen toiminta 2014	Muutos 2014-2015, €	Muutos 2014-2015, %
Helsinki	612 664	38,64 %	3 043 085	3 035 577	7 508	0,25 %
Espoo	260 753	16,45 %	1 295 153	1 290 812	4 341	0,34 %
Hyvinkää	46 188	2,91 %	229 415	229 148	267	0,12 %
Järvenpää	39 953	2,52 %	198 445	199 263	-818	-0,41 %
Kauniainen	9 101	0,57 %	45 204	44 782	422	0,94 %
Kerava	34 913	2,20 %	173 412	173 354	58	0,03 %
Kirkkonummi	37 899	2,39 %	188 243	188 814	-571	-0,30 %
Mäntsälä	20 534	1,30 %	101 992	102 924	-932	-0,91 %
Nurmijärvi	41 178	2,60 %	204 530	204 656	-126	-0,06 %
Pornainen	5 145	0,32 %	25 555	25 819	-264	-1,02 %
Siuntio	6 183	0,39 %	30 711	31 011	-300	-0,97 %
Tuusula	38 125	2,40 %	189 366	190 668	-1 303	-0,68 %
Vantaa	208 098	13,13 %	1 033 617	1 031 910	1 707	0,17 %
Karkkila	9 074	0,57 %	45 070	45 833	-762	-1,66 %
Lohja	47 703	3,01 %	236 939	238 818	-1 879	-0,79 %
Vihti	28 929	1,82 %	143 690	144 117	-428	-0,30 %
Hanko	9 109	0,57 %	45 244	46 576	-1 332	-2,86 %
Inkoo	5 562	0,35 %	27 626	27 834	-208	-0,75 %
Raasepori	28 695	1,81 %	142 527	144 896	-2 369	-1,63 %
Askola	4 991	0,31 %	24 790	25 070	-280	-1,12 %
Lapinjärvi	2 820	0,18 %	14 007	14 219	-212	-1,49 %
Loviisa	15 493	0,98 %	76 953	77 999	-1 046	-1,34 %
Myrskylä	1 987	0,13 %	9 869	10 012	-143	-1,42 %
Porvoo	49 426	3,12 %	245 498	246 417	-920	-0,37 %
Pukkila	2 036	0,13 %	10 113	10 288	-176	-1,71 %
Sipoo	18 914	1,19 %	93 945	94 183	-238	-0,25 %
Uusimaa	1 585 473	100,00 %	7 875 000	7 875 000	0	0,00 %

Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä

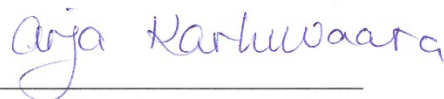
Helsingissä 14.3.2016

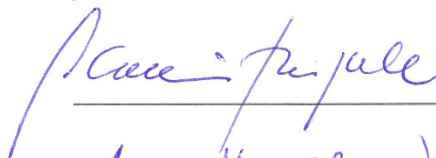
Uudenmaan liiton maakuntahallitus





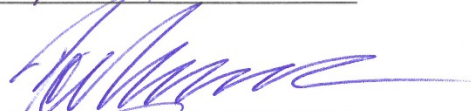


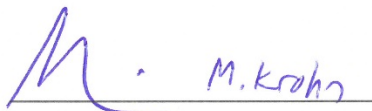


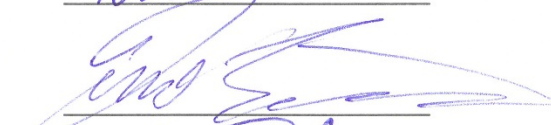


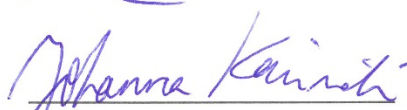


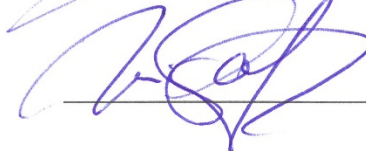




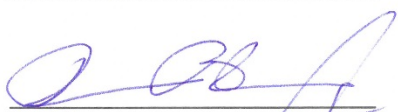












Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Helsingissä 17.3.2016

PwC Julkistarkastus Oy

Mikko Luoma KHT, JHT



Tilintarkastuskertomus 2015

Uudenmaan liitto, kuntayhtymä - Nylands förbund, samkommun maakuntavaltuustolle

Olemme tarkastaneet Uudenmaan liitto, kuntayhtymä - Nylands förbund, samkommun kuntayhtymän hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2015. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot sekä talousarvion toteutumisvertailun ja toimintakertomuksen.

Kuntayhtymän maakuntahallitus ja muut tilivelvolliset ovat vastuussa kuntayhtymän hallinnosta ja taloudenhoidosta tilikaudella. Kuntayhtymän maakuntahallitus ja maakuntajohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta ja siitä, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot kuntayhtymän tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta sekä toiminnasta tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Maakuntahallitus ja maakuntajohtaja ovat toimintakertomuksessa tehneet selkoa kuntayhtymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Olemme tarkastaneet tilikauden hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen julkishallinnon hyvän tilintarkastustavan mukaisesti olennaisien virheiden ja puutteiden havaitsemiseksi ja raportoimiseksi tarkastuksen tuloksina. Hallinnon tarkastuksessa olemme selvittäneet toimielinten jäsenten ja tehtäväalueiden johtavien viranhaltijoiden toiminnan lainmukaisuutta. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen asianmukaisuutta olemme tarkastaneet ottaen huomioon toimintakertomuksessa niistä esitetyn selonteon. Olemme tehneet tarkastuksen riittävän varmuuden saamiseksi siitä, onko hallintoa hoidettu lain ja maakuntavaltuuston päätösten mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa olemme tarkastaneet riittävässä laajuudessa sen toteutukseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä eikä puutteita.

Tarkastuksen tulokset

Kuntayhtymän hallintoa on hoidettu lain ja maakuntavaltuuston päätösten mukaisesti.

Kuntayhtymän sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty asianmukaisesti.

Kuntayhtymän tilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot tilikauden tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta sekä toiminnasta.

Lausunnot tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapauden myöntämisestä

Esitämme tilinpäätöksen hyväksymistä.

Esitämme vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 17. maaliskuuta 2016

PwC Julkistarkastus Oy
JHTT-yhteisö


Mikko Luoma
JHT, KHT

Liite 1: Uudenmaan liiton julkaisut 2015 / Nylands förbunds publikationer 2015

Uudenmaan viherrakenne ja ekosysteemipalvelut. EkoUma-hankkeen loppuraportti. Suomen ympäristökeskus, Uudenmaan liitto. Uudenmaan liiton julkaisuja C 76 - 2015.

Uudenmaan viherrakenteen analysointi. Zonation-menetelmä. Uudenmaan liiton julkaisuja E 145 - 2015.

Uudenmaan viherrakenteen arviointi uusien menetelmin – vertailu GreenFrame- ja Zonation-analyysien tuloksista. Uudenmaan liiton julkaisuja C 77 - 2015.

Häiriöitä aiheuttavat muutokset maisemassa – Selvitys maisemahäiriöistä. Uudenmaan liiton julkaisuja E 146 - 2015.

Uudenmaan viherrakenneselvitykset 2013–2014 -yhteenvetoraportti. Uudenmaan liiton julkaisuja E 147 - 2015.

Älykäs erikoistuminen Uudellamaalla – Aluekehityksen tutkimus- ja innovaatiostrategia 2014–2020. Uudenmaan liiton julkaisuja B 50 - 2015.

Uudenmaan virkistysalueiden luokittelu ja kriteerit. EkoROS-menetelmäraportti. Uudenmaan liiton julkaisuja C 78 - 2015.

What is a Regional Land Use Plan? Painettu ja Pdf. Publication of the Uusimaa Regional Council 2015.

Smart specialisation in the Helsinki-Uusimaa Region - Research and Innovation Strategy for Regional Development 2014-2020. Publication of the Uusimaa Regional Council B 51 - 2015.

Uusimaa-ohjelman toteutuminen vuonna 2014. Uudenmaan liiton julkaisuja E 148 - 2015.

Our Common Metropolis - An Architectural Policy 2014–2020 for the Helsinki-Uusimaa Region. Publication of the Uusimaa Regional Council C 79 - 2015.

Vår gemensamma metropol - Nylands arkitekturpolitiska målsättningar 2014–2020. Nylands förbunds publikationer C 80 - 2015.

Maakuntakaavojen seurantaraportti 2014. Uudenmaan liiton julkaisuja E 149 - 2015.

Uusimaa hiilineutraaliksi 2050 -tiekartta. Uudenmaan liiton julkaisu E 150 - 2015.

Helsingin seudun viherkehä – Mahdollisuuksien toimintaympäristö. Uudenmaan liiton julkaisu E 151 - 2015.

Uusimaa-ohjelman toimeenpanosuunnitelma 2016–2017. Uudenmaan liiton julkaisu E 152 - 2015.

Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaavan logistiikka-alueiden liikennetarkastelu. Uudenmaan liiton julkaisu E 153 - 2015.

Uudenmaan alue- ja yhdyskuntarakennekartasto 2015. Uudenmaan liiton julkaisu E 154 - 2015.

Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaavan ulkoinen arviointi. Uudenmaan liiton julkaisu E 155 - 2015.

Kaksisuuntainen kotoutuminen -tavoiteohjelma. Uudenmaan liiton julkaisu B 52 - 2015.

Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaava - Luonnon monimuotoisuuden kannalta erityisen tärkeiden alueiden (LUO-alueiden) kohdekuvaukset. Uudenmaan liiton julkaisu E 156 - 2015.

Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaavan luontoselvitys 2014–2015. Maastoselvityskohteet ja niiden maakunnallinen arvo. Uudenmaan liiton julkaisu E 157 - 2015.

Maakunnan viherrakenne ja ekosysteemipalvelut uusin menetelmin. Uudenmaan liiton julkaisu E 158 - 2015.

Keski-Uudenmaan pohjoisten poikittaisyhteyksien vaikutusten arviointi. Uudenmaan liiton julkaisu E 159 - 2015.

Vetreämmät veet – Uudenmaan rannikon ja saariston kulttuuriympäristön täydennysinventointia. Uudenmaan liiton julkaisu E 160 - 2015.

Matkailun edistämiskeinot maakuntakaavoituksessa. Uudenmaan liiton julkaisu E 161 - 2015.

Tuulista energiaa – Opas alle kymmenen tuulivoimalan suunnitteluun Uudellamaalla. Painettu ja Pdf. Uudenmaan liiton julkaisu E 162 - 2015.

Energi från vinden – Guide för planeringen av områden med färre än tio vindkraftverk i Nyland. Nylands förbunds publikationer E 163 - 2015.

Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaava – MLY-alueiden eli laajojen, yhtenäisten ja ekologisen verkoston kannalta merkittävien metsätalousvaltaisten alueiden kohdekuvaukset. Uudenmaan liiton julkaisuja E 164 - 2015.

Nylands förbunds budget för 2016. Verksamhets- och ekonomiplan för 2016–2018. Helsingfors 2015.
Nylands förbunds publikationer D 78 - 2015.

Uudenmaan liiton talousarvio vuodelle 2016 sekä toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2016–2018. Helsinki 2015. Uudenmaan liiton julkaisuja D 79 - 2015.

Uudenmaan liitto // Nylands förbund // Helsinki-Uusimaa Regional Council

Esterinportti 2 B • 00240 Helsinki • Finland

+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi

