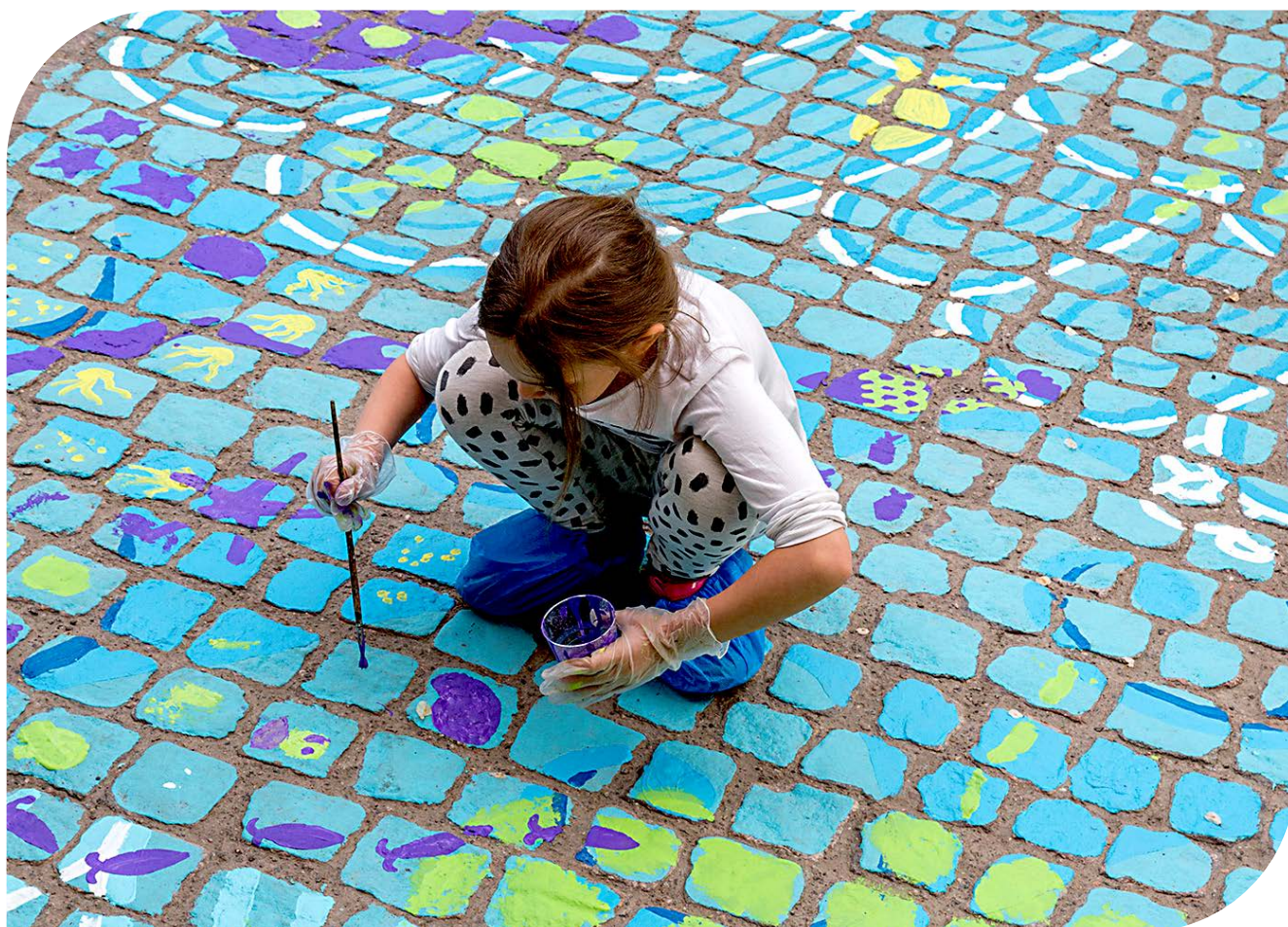




Uudenmaan liitto
Nylands förbund



Verksamhetsberättelse och bokslut 2015

Nylands förbunds publikationer D 81 - 2016

Nylands förbunds publikationer D 81 - 2016
ISSN 1236-4096

Pärmbild: Tuula Palaste
Översättning: Susan Neiro

Uudenmaan liitto // Nylands förbund
Uusimaa Regional Council // Helsinki-Uusimaa Region

Esterinportti 2 B • 00240 Helsinki • Finland
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi

SISÄLLYS

Viktiga händelser inom verksamheten och ekonomin.....	4
Landskapsdirektörens översikt	4
Nylands förbunds förvaltning	5
Regionutveckling	7
Regionplanering	9
Samarbetsnätverk	10
Evenemang	12
Aktieägo	13
Bedömning om den kommande utvecklingen.....	13
Den allmänna och den egna regionens ekonomiska utveckling	16
Väsentliga förändringar i förbundets verksamhet och ekonomi	19
Totalekonomisk granskning	19
Budgetens utfall under räkenskapsperioden 1.1–31.12.2015.....	22
Behandlingen av räkenskapsårets behandling.....	26
Personalen	27
Bedömning av de mest betydelsefulla riskerna och säkerhetsfaktorerna samt övriga faktorer som påverkar verksamhetsutvecklingen.....	28
Utredning av hur riskhanteringen och den interna kontrollen har ordnats	28
Utfallet av Nylands förbunds strategi och verksamhetsmål	32
Bokslutskalkyler.....	46
Noter till bokslutet.....	49
Bokslutets undertecknande och revisionsanteckning	59
Bilaga 1: Nylands förbunds publikationer 2015.....	62

Viktiga händelser inom verksamheten och ekonomin

Landskapsdirektörens översikt

För Finlands del var året 2015 ingen brytpunkt när det gäller ekonomin. Vi kunde lämna en historiskt dålig ekonomisk period bakom oss 2015, eftersom den finländska nationalekonomin ökade efter tre år av nedgång. Landets ekonomiska tillväxt har både historiskt och internationellt sett upplevt en recession. Förutom de internationellt svaga internationella konjunkturerna har tillväxten bromsats upp av branschvisa och strukturella problem såsom en åldrande befolkning och en anspråkslös produktionsutveckling. Dessutom har den offentliga ekonomin länge visat upp ett rejält underskott.

Enligt prognosen kan man vänta sig ett svagt uppsving i och med att exportmarknaden piggnar till och penningpolitiken förblir stimulerande. Det här skapar dock inte tillräckligt med nya arbetsplatser, utan arbetslösheten kommer att förbli hög ännu under en lång tid.

I Nyland stannade ökningen av antalet arbetslösa upp lite från tidigare år, men växte ändå till sig med 8,5 % under verksamhetsåret. Att ungdomsarbetslösheten och långtidsarbetslösheten steg relativt sett mera än den allmänna arbetslösheten utgör också ett faktum. Positivt tecken är att det vid årsskiftet fanns nästan 10 000 lediga arbetsplatser i Nyland, vilket är 25 % mera än under det föregående året. Det nyländska invånarantalet fortsatte att stiga kraftigt och ökade med 16 800 invånare (1,2 %). Huvudstadsregionens andel av den nyländska invånarökningen var speciellt stor i jämförelse med tidigare år, 93 procent.

Under berättelseåret inleddes ansökningsomgångar för betydande Interreg-program. Nylands förbund satsade speciellt på beredningen av de projekt som gör landskapet lättare tillgängligt internationellt sett. Två projekt fick ett positivt finansieringsbeslut ur programmet Interreg Baltic Sea Region. I början av 2016 kunde Nylands förbund dessutom ta del av tre Interreg Europe-programprojekt med målet att effektivisera verkställandet av nationella strukturfondsprogram, övriga EU-program och regionala utvecklingsprogram. Det praktiska genomförandet av strategin för smart specialisering i Nyland inleddes med fem spetsområden.

Med tanke på landskapsplanen var det mest centrala att miljöministeriets förfarande för fastställande slopades som en del av ändringarna av markanvändnings- och bygglagen. Målet är en snabbare planprocess. I framtiden ber landskapsförbundet om utlåtanden om planförslaget och håller myndighetssamråde redan innan landskapsstyrelsen godkänner förslaget och lägger det fram till påseende. Enligt den nya lagen godkänner landskapsfullmäktige planerna.

Utfallet för målen gällande verksamhet och ekonomi för år 2015 i enlighet med förbundets strategi var riktigt gott; ett stort tack för det till hela personalen!

Ossi Savolainen, landskapsdirektör

Nylands förbunds förvaltning

Nylands landskapsfullmäktige har 77 ledamöter, som är representanter i medlemskommunernas kommunfullmäktige. När det gäller förbundets verksamhet och ekonomi är den högsta beslutanderätten hos landskapsfullmäktige.

Landskapsfullmäktiges styrkeförhållanden 31.12.2015:

Samlingspartiet	23
Finlands Socialdemokratiska Parti	15
Gröna förbundet	13
Sannfinländarna	8
Svenska folkpartiet	7
Vänsterförbundet	5
Centern i Finland	4
Kristdemokraterna i Finland	2

Landskapsfullmäktiges ordföranden 31.12.2015

Eero Heinäluoma (SDP, Helsingfors) var fullmäktiges ordförande.

Timo Juurikkala (Gröna, Vanda var I vice ordförande

Juha Hakola (Saml, Helsingfors) var II vice ordförande

Landskapsstyrelsen leder förbundets verksamhet så att de av fullmäktige godkända målen i verksamhets- och ekonomiplanen uppnås. Landskapsfullmäktige godkänner årsplanen.

Outi Mäkelä (Saml) var styrelsens ordförande.

Pasi Salonen (sannf.) var I vice ordförande

Jari Sainio (SDP, Vanda) var II viceordförande.

Landskapsdirektör Ossi Savolainen var föredragande i landskapsstyrelsen.

Landskapsstyrelsen har 14 medlemmar.

Medlem	Ersättare
Irja Ansalehto-Salmi (C Vanda)	Tapio Havula (C Mäntsälä)
Thomas Blomqvist (SFP Raseborg)	Mia Heijnsbroek-Wirén (SFP Lovisa)
Matti Enroth (Saml, Helsingfors)	Hannele Luukkainen (Saml, Helsingfors)
Auli Herttuainen (VF Mäntsälä)	Sari Virta (VF Vihtis)
Jaakko Jalonen (SDP Borgå)	Anne Karjalainen (SDP Kervo)
Arja Karhuvaara (Saml Helsingfors)	Matti Niiranen (Saml Helsingfors)
Johanna Karimäki (Gröna Esbo)	Anu Frosterus (Gröna Högfors)
Minerva Krohn (Gröna Helsingfors)	Sallamaari Muhonen (Gröna Helsingfors)
Markku Markkula (Saml Esbo)	Petri Koivuniemi (Saml Vanda)
Outi Mäkelä, pj (Saml Nurmijärvi)	Saija Äikäs (Saml Esbo)
Mika Raatikainen (Sannf Helsingfors)	Harri Lehtimäki (Sannf Helsingfors)
Jari Sainio, II vice ordf. (SDP Vanda)	Ali Abdirahman (SDP Esbo)
Pasi Salonen, I vice ordf. (Sannf Vichtis)	Jaakko Niinistö (Sannf Vanda) fram till 10.6.2015 Niilo Kärki (Sannf Vanda) fr.o.m. 10.6.2015

Kaarin Taipale (SDP Helsingfors)

Maija Anttila, SDP Helsingfors) fram till
9.12.2015

Risto Kolanen Helsingfors) fr.o.m. 9.12.2015

Revisionsnämnden bereder de ärenden som gäller revideringen av förvaltning och ekonomi och som går till fullmäktige för beslutsfattande. Nämnden bedömer även om de av fullmäktige uppställda målen gällande verksamhet och ekonomi har nåtts. Nämnden har fyra medlemmar och ersättare. Ordförande var Pekka Majuri (Saml, Helsingfors) och vice ordförande Anu Rajajärvi (SDP, Vichtis).

Enligt Nylands förbunds grundavtal väljer landskapsfullmäktige **kommittén för språklig service**. Kommittén har till uppgift att främja den språkliga servicen i förbundet och landskapet. Kommittén har 10 medlemmar. Ordförande var Margareta Rintala (Saml) och vice ordförande Anders Björklöf (SDP).

De redovisningsskyldiga för varje **uppgiftsområde** fastställs årligen i budgeten och i landskapsstyrelsens beslut att starta projekt. De redovisningsskyldiga svarar för förverkligandet av verksamhetsmålen, för uppföljningen av och rapporterandet om resultaten.

Nylands förbunds organisation



Iludenmaan Ehto • Nylands förbund • Helsinki-Uusimaa Regional Council

Regionutveckling

En årlig rapport följer upp genomförandet av Nylandsprogrammet. 2015 var det andra året som programmet genomfördes. Inledandet av åtgärderna underlättades av att de viktigaste finansieringsinstrumenten såsom ERUF för södra Finland, 6Aika- och ESF-programmen kunde öppnas i full skala även för projektverksamhet. Många separata program, såsom Horisontti 2020 och Life, hade inletts redan tidigare. Det är enbart inledandet av landsbygdsprogrammet som inte hållit tidtabellen. Betydande intressebevakningsåtgärder var bl.a. öppnandet av Ringbanan för trafik och beslutet om att Västmetron får en förlängning till Stensvik.

Under våren 2015 inleddes genomförandet av strategin Smart specialisering i Nyland - forsknings- och innovationsstrategi för regionutvecklingen (RIS3). På hösten inleddes sex koordinerande projekt med hjälp av landskapsutvecklingspengar, som vidareutvecklar verksamheten inom tre spetsområden för smart specialisering: Hälsa och välfärd, Vardagens välfärdsstad och Digital reform inom industrin.

Som en del av spetsområdet Städernas Cleantech håller man på att bygga upp huvudstadsregionen till Smart & Clean-referensområden av världsklass. Ett motsvarande projekt pågår inom spetsområdet Hälsa och Välfärd, där projektet Health Capital Helsinki utvecklar en forsknings- och företagskoncentration för huvudstadsregionen inom Life Science-branscherna.

På hösten inleddes även uppbyggandet av en engelskspråkig referenswebbplats för att föra fram Nylands RIS3-teman och kompetens.

Innehållet i och uppdateringen av Nyland-databanken överfördes till att bli en egen produktion istället för att köpa in servicen. För datavisualiseringen skaffades Tableau-programmet, som hjälper till att presentera datamaterial som interaktiva kartor och grafik.

Ansökningsomgångarna för de med tanke på regionutvecklingsprojekt viktiga Interreg-finansieringsprogrammen inleddes i slutet av 2014 och i början av 2015. Förbundet medverkade i berednings- och ansökningsprocessen för de projekt som ansluter sig till att göra Nyland internationellt mera tillgängligt och nåbart. Två projekt fick under året ett positivt finansieringsbeslut ur programmet Interreg Baltic Sea Region: NSB Core (med Nylands förbund som huvudpartner) och Scandria2Act (huvudpartner Berlin).

Under verksamhetsåret koordinerar förbundet samarbetet på Södra Finlands **samarbetsområde**. Riktlinjerna för samarbetet mellan Nyland, Tavastland och Päijänne-Tavastland kom fram i beredningen av Finlands nya regeringsprogram och dess genomförande. I fokus låg:

- Regionförvaltningsreformen
- Gemensam byrå i Bryssel Helsinki EU Office samt
- program- och projektsamarbete.

Vid mötena för samarbetsområdets ledningsgrupp och beredningsarbetsgrupp behandlades:

- helheten med kommunreformerna: Social- och hälsvårdsreformens lösning, reformen av statsandelarna och regionförvaltningen, metropolförvaltningen samt landsbygds- och skärgårdspolitiken
- Förvaltningen och verkställandet av strukturfondsprogrammen
- Europeiska kärnnätverk och TEN-T-finansiering
- Regeringsprogrammet och dess verkställande.

Samarbetsområdets landskapsstyrelser höll ett gemensamt seminarium i Hangö i oktober. Teman var beredningen av reformen av självstyrande områden och regionförvaltningen, förbundens framtida roller och kärnuppgifter. Erfarenheter utbyttes även om förbundens reformprojekt, utnyttjandet av europeiska finansieringsinstrument och om strategierna för smart specialisering och deras genomförandeformer. Som ett seminarieresultat utfärdades ett gemensamt ställningstagande som gick ut på att utredningen av tunneln mellan Helsingfors och Tallinn påskyndas så att ett principbeslut kunde fås i ärendet under Finlands 100-årsjubileumsår 2017.

Ordförandena för alla Finlands landskapsstyrelser gav 24.9.2016 ett gemensamt ställningstagande om den slutrapport om reformen av social- och hälsovårdstjänsterna och regionförvaltningen som utfärdats av utredargruppen.

Landskapets samarbetsgrupp i Nyland (MYR) verkar som ett strategiskt forum i frågor som gäller landskapsutvecklingen. MYR styr regionens utvecklingsresurser samt gör upp riktlinjer för sådana regionutvecklingsprojekt som ska verkställas av regionutvecklingsmyndigheterna. Samarbetsgruppen godkänner också landskapsprogrammets genomförandeplan. I MYR finns representanter för Nylands förbund och dess medlemskommuner, de statliga regionförvaltningsmyndigheter som finansierar utvecklingsprogram och -åtgärder, övriga organisationer som hör till statsförvaltningen samt de för landskapsutvecklingen viktigaste arbetsmarknads- och näringsorganisationerna.

Sekretariatet till landskapets samarbetsgrupp (MYRS) bereder utvecklingsprojekt, program och strategier på landskapsnivå, informationsplan för strukturfondsprogrammets genomförande samt ändringar i ERUF- och ESF-programmens regionala sektioner. Dessa presenteras för MYR. Utöver Nylands förbunds representanter består MYRS av representanter från städerna Helsingfors, Esbo och Vanda, Nylands regioner, NTM-centralen i Nyland samt NMT-centralen i Tavastland som svarar för ESF-finansieringen i samband med södra Finlands strukturfondsprogram.

Regionplanering

Grupperna inom regionplaneringen

Under hösten 2015 skedde en omorganisering av verksamheten vid ansvarsområdet Regionplanering. Ansvarsområdet har med tanke på uppgifterna delats in i tre grupper som arbetar tätt med varandra.

Till markanvändningsgruppens uppgifter hör utarbetandet av landskapsplaner, utvecklandet av planläggningen på landskapsnivå och främjandet av dess genomförande. Till gruppens uppgifter hör även uppgifter i anslutning till landskaps- och kulturmiljöer, boende, markpolitik, ekoeffektivitet för samhällen och byggande samt näringslivsfrågor.

Miljö- och GIS-gruppen har till uppgift att sköta om regionplanerings- och regionutvecklingsfrågor kring teknisk infrastruktur (vatten, energi och avfall), miljö, naturens mångfald och rekreation samt den hållbara användningen av naturatillgångar. Dessutom ser gruppen till det geografiska informationssystemets GIS utveckling och utnyttjandet av informationen i den regionala planeringen och i det regionala utvecklingsarbetet. Gruppen ansvarar för produktionen av den elektroniska karttjänsten och för förvaltningen och anskaffningarna av geografiskt informationsmaterial.

Trafikgruppen som grundades under hösten 2015 har till uppgift att samordna uppgifterna kring regionplanering och -utveckling och intressebevakning med trafiksystemarbetet och markanvändningsplaneringen. Den nya gruppen ger större sakkunnighet i trafikfrågor och får större erkännande i regionutvecklingen, bl.a. som stöd för internationella trafikprojekt. Målet är också att utveckla trafiksystemplaneringen som pågår i förbundet, och att koppla den närmare till markanvändningsplaneringen och planläggningen på landskapsnivå.

Förverkligandet och uppföljningen av landskapsplanerna

Den grupp som tidigare sett till främjandet av landskapsplanernas genomförande och uppföljning har nu splittrats och deltagarna ingår i övriga grupper. Målet är att integrera främjandet av genomförandet till att mera hänga ihop med planlägningsprocessen på landskapsnivå och därför har den kopplats direkt under Markanvändningsgruppen. Uppföljningen har man däremot velat koppla direkt till helheten med geografisk information och övriga datahantering, och den ingår nu i miljögruppen.

Främjandet av landskapsplanernas genomförande är ett viktigt delområde i planarbetet då etapplandskapsplan 4 bereds. Ett tätt samarbete med kommunerna är Nylands förbunds sätt att kommunicera om landskapsplanerans mål och främja genomförandet av dem. Förverkligandet av planerna kan också främjas med hjälp av projektverksamhet. Det viktigaste sättet att främja genomförandet av landskapsplaner är förbundets arbete med att utfärda utlåtanden och agera som myndighet, bl.a. utlåtanden och myndighetssamråde när det gäller den kommunala planläggningen.

I en snabbt föränderlig verksamhetsmiljö är det nödvändigt att följa upp hur landskapsplanerna genomförs. Uppföljningssystemet för landskapsplanerna består av en informationstjänst som baserar sig på geografisk data. Informationstjänsten är ändamålsenlig inom regionplaneringen eftersom den gör det möjligt att studera platser på kartan.

Processer och ändringar inom planläggningen på landskapsnivå

Under 2015 främjades flera landskapsplaneprocesser. Förslaget till etapplandskapsplan 4 för Nyland blev färdigt att sändas på remiss. Förslaget till landskapsplan för Östersundom var framlagt för påseende i början av 2015, och tilläggsförhandlingar om dess fortsatta åtgärder har förts med miljöministeriet, NTM-centralen och Östersundom-kommissionen. Inga beslut har fattats om planens fortsatta åtgärder. I slutet av 2015 inleddes även förberedelserna för att inleda arbetet med en ny helhetslandskapsplan under 2016.

Flera nya ändringar har under hösten 2015 beretts för markanvändnings- och bygglagen. Med tanke på landskapsplanen är den viktigaste ändringen att miljöministeriets fastställande behandling har slopats. I fortsättningen godkänner landskapsfullmäktige planerna. Vissa bestämmelser som gäller landskapsplanens förslagsfas har ändrats. I framtiden ber landskapsförbundet om utlåtanden om planförslaget och håller myndighetssamråd redan innan landskapsstyrelsen godkänner förslaget och lägger det fram till påseende. Utlåtanden begärs av kommuner och centrala myndigheter och förutom organisationer även av alla ifrågavarande ministerier. Förändringarna som reformen för med sig påverkar även tidtabellen för och processen kring etapplandskapsplan 4; förslaget är på remiss under början av året och läggs fram till påseende i början av hösten 2016.

Målet är att påskynda processen med planläggning på landskapsnivå. Ändringarna ökar även landskapens ansvar för och makt i planläggningen, och betonar såväl statens som landskapsförbundens samverkan redan i ett tidigt skede. Samtidigt skiljs responsprocesserna för myndigheter och medborgare allt mera från varandra.

Samarbetsnätverk

Kommundirektörmötet fokuserade på viktiga aktuella ärenden för Nylands del. Sådana var bl.a. social- och hälsovårdsreformen, grundandet av självstyrande områden samt regionförvaltningsreformen, markpolitiken, kommande förändringar i markanvändnings- och bygglagen, uppföljningen av Nylandsprogrammet och de fastställda landskapsplanerna, utvecklingsplaneringen av utbildning och forskning samt investeringarna i infrastrukturprojekt. Kommun- och reformminister Anu Vehviläinen samt specialmedarbetaren Sami Miettinen gjorde ett besök till decembermötet och berättade hur reformen av självstyrande områden framskrider.

Kommundirektörmötets beredningssekretariat kom vid sina sammanträden överens om ärenden som ska beredas för mötet och ökade den ömsesidiga djupgående förståelsen för varandras beredning och strävanden. Det nya sekretariatet innehåller en representant för Helsingfors, Esbo, Vanda, Kuuma-regionen, västra och östra Nyland.

Nylands förbunds internationella verksamhet koordineras av enheten för internationella nätverk. 2015 övergick Helsinki EU Office till förbundet. Tillsammans med avtalskompanjonerna har byråns verksamhet effektiverats under årets lopp. Förutom förbundet har verksamheten omfattat nio avtalskompanjoner som beslutar om verksamhetsplanen och fokuseringar under de möten som leds av förbundet.

Nylands förbund är medlem i CPMR (Conference of Peripheral Maritime Regions) och dess Östersjökommission (Baltic Sea Commission) samt i många andra internationella nätverk såsom Metrex, Metropolitan Inc, BSSSC (Baltic Sea States Subregional Co-operation), ARC (Airport Regions Conference) och Baltic Sea Tourism Council.

Jari Sanio, II vice ordförande för landskapsstyrelsen, är 2014-2016 ordförande för CPMR:s Östersjökommission (Baltic Sea Commission). 2015 deltog förbundet aktivt i den verksamhet som idkades av arbetsgrupperna för havs-, trafik- och energifrågor. Verksamhetsårets ordförande för arbetsgruppen för havsfrågor var Jaakko Mikkola.

BSSSC-ordförandeskapet flyttade i början av 2013 till Nylands förbund och dess ordförande var landskapsdirektör Ossi Savolainen. Nylands förbund innehar även rollen som BSSSC:s generalsekreterarförbund fr.o.m. 1.1.2013. Ordförandeskapet pågår ända fram till 31.12.2016, varefter det är på väg till Norge.

Under året upprätthöll man internationella nätverk. De finländska BSSSC- och CPMR-landskapen tillkallades regelbundet till sammankomster, likväl bjöds representanter för de nyländska kommunerna till möten som hölls för det internationella nätverket av kontaktpersoner. Dessutom arbetade man aktivt i de internationella nätverksträffar som ordnades av Kommunförbundet, städerna Helsingfors och Vanda.

Regionplaneringens samarbetsgrupper

Regionplaneringens samarbetsgrupper Planeringsgruppen, Trafikgruppen och Miljögruppen har behandlat olika ärenden som aktuella inom regionplaneringen, bl.a. aktuella ändringar i landskapsplanen, regionala stora projekt samt ändringar inom lagstiftningen. Grupperna förmedlar även gemensam information till kommunala representanter och verkar som ett diskussionsforum.

Övriga permanenta grupper inom förbundet är markpolitikgruppen och flygfältgruppen. Det finns dessutom temainriktade sakkunniggrupper som jobbar för olika aktuella landskapsplaner.

Regionutvecklingens sakkunniggrupper

Regionutvecklingens sakkunniggrupper har jobbat med frågor kring turism, kultur, utbildning, inflyttning, social och hälsovård. Dessutom har förbundet haft en grupp för Rysslandsaktörer, som har behandlat aktuella ärenden i anslutning till Ryssland.

Målprogrammet Dubbelinriktad integration bereddes i samverkan mellan Nylands förbund, NTM-centralen i Nyland samt immigrationssakkunniga i medlemskommunerna.

Övrig samverkan

Riksdagsledamöternas delegation (KENK) består av invalda riksdagsledamöter från Helsingfors och Nylands valkrets. Till delegationen hör 21 riksdagsledamöter från Helsingfors och 35 från Nyland, sammanlagt över en fjärdedel av samtliga riksdagsledamöter. Ordförande representeras av ledamöter från de tre största partierna i Helsingfors och Nylands valkrets. Delegationen bildas i början av varje valperiod. Ordförande för den här valperioden är Outi Mäkelä (Saml). Vice ordförande var Tuula Haatainen (SDP) och Mika Niikko (Sannf.).

På grund av överlappningar och brådsakande arbetsuppgifter samlades riksdagsledamöternas delegation (KENK) mera sällan under verksamhetsåret än under tidigare år. Vid sina möten kom delegationen med ställningstaganden, hörde sakkunniga och påverkade beslutsfattandet i frågor som är viktiga för Nyland. Teman var bl.a. EU-tjänsten vid Nylands förbund, inledandet av EU:s strukturfondsprogram 2014-2020 och Helsinki EU Office i Bryssel. Delegationen ordnade ett seminarium med följande teman: regeringsprogrammet och Nyland, internationell tillgänglighet, trafiksystem och boendets utmaningar, regionutvecklandets programmering och finansieringsmöjligheter. Ett varierande antal riksdagsledamöter och deras assistenter deltog i de möten som hölls under årets lopp.

Evenemang

Landskapsparlamentet

Nylands traditionella landskapsparlament hölls under tre dagar i slutet av november. Det var frågan om landskapsparlamentets 20-årsseminarium och temat var en framgångsresa. Parlamentet samlade igen närapå trehundra kommunala beslutsfattare och aktörer till Finlandiahuset och till färjekryssningen Helsingfors-Stockholm därefter.

Näringsministern Olli Rehn öppnade evenemanget och Paavo Lipponen höll ett tal om Finland som en vägvisare för nordisk politik. Finlands näringsliv i kläm mellan öst och väst var temat för Esko Aho's tal. Aho är före detta statsminister och ordförande för styrelsen för East Office of Finnish Industries Oy. Övriga som talade på seminariet var Jaakko Kiander från Pensionsförsäkringsanstalten Ilmarinen, Kati Hagros från KONE Oy, Kati Tiainen från Microsoft och Riitta Varpe från Palta ry.

På fredagsmorgonen talade representanter för Stockholms läns landsting om regionförvaltningens verksamhet, markanvändningsplaneringen och bostadspolitiken i Stockholm.

Nylandsveckan

Nylandsveckan ordnades för fjärde gången 2015. Nylandsveckan sammanför årligen evenemang som ordnas av läroanstalter, kommuner och övriga nyländska aktörer samt lyfter fram arbetet som görs i landskapet till främman.

Nylandsveckans tema 2015 var "Ruralt och urbant möts". På måndagen ordnade Informationscentret för arkitektur ARCHINFO och Mäntsälä kommun ett arkitekturpolitiskt seminarium i samarbete med Nylands förbund och NTM-centralen i Nyland. För tisdagens program svarade Osla-Varuboden för och det pågick på på olika håll bl.a. i Borgå. Arrangör för onsdagens program var yrkeshögskolan Haaga-Helias enhet för turism. Helsinki Creates Work-projektets avslutningsseminarium med Konsthögskolan/Teaterhögskolan och Helsingfors stad som arrangörer, var huvudevenemanget på torsdagen.

Lördagen var tidpunkten för ett evenemang för hela familjen som ordnades av Lapinlahde län med bl.a. Pro Lapinlahti och Föreningen för Mental Hälsa i Finland. Hela veckan firade även Laurea internationell vecka och tog bl.a. fram finsk matkultur.

Aktieägo

2015 var förbundet ägare av Culminatum Innovation Ltd Oy. På basis av ett avtal som slutits om ärendet, understödde förbundet bolagets styrelse under verksamhetsåret, närmare sagt under våren, den affärsverksamhet som kvarstod. I juni 2015 försattes bolaget i en frivillig likvidation med avslutande och upplösning som mål. Efter det har förbundets jurist svarat för verksamheten i egenskap av utredningsman. Enligt utredningsmannens meddelande har Culminatums ägoandel fått en värdesänkning på 50 000 euro. Härefter är bolaget delägare för ett värde av 63 364 euro i balansräkningen.

Förbundet är delägare även i Helsinki Business Hub Ltd Oy, som tidigare bar namnet Greater Helsinki Promotion Ltd Oy. Verksamheten, jämte namnändringen, genomgick en reform under 2015. Det nya bolaget har för avsikt att med hjälp av städernas marknadsföring främja placeringen av investeringar och företag i huvudstadsregionen och förbättra företagets verksamhetsförutsättningar inom regionen. Bolagets grundfinansiering tryggades genom att sluta ett grundavtal, som finansierades av alla delägare.

Förbundet ingår också som ägare i Posintra Oy som arbetar för att stärka näringslivet och konkurrenskraften i Nylands konkurrenskraft.

Bedömning om den kommande utvecklingen

Statsrådet har 7.11.2015 dragit riktlinjer för social- och hälsovårdsreformen, de självstyrande områdena och regionindelningen. På basis av dem är avsikten att grunda 18 självstyrande områden och 15 social- och hälsovårdsområden. När det gäller regionförvaltningsreformen, nämns att följande uppgifter överförs till de självstyrande områden som skall bildas:

Räddningsväsen (omfattar vid behov mer än endast ett område).

Landskapsförbundens lagstadgade uppgifter:

- Regionutvecklingsuppgifter

- Regionutvecklingsfinansiering, inkl. EU-strukturfonder)
- Planering av markanvändningen på regional nivå
- NTM-centralernas uppgifter som anknyter till utvecklingen av regionen och näringslivet (inkl. landsbygdsnäringsarna)
- Eventuellt miljö- och hälsoskyddet (bl.a. livsmedelstillsyn, konsumentssäkerhet, djurens välbefinnande)

Nylands förbund har långsiktigt understött en reform av regionförvaltningen. Utgångspunkten för de självstyrande områdena är att de ska ansvara för flera sektorer samt visa långsiktig hållbarhet såväl vad gäller ekonomin, befolkningsmängden som verksamheten. Områdena ska ha tillräckligt många invånare, en social- och hälsovårdsinfrastruktur samt ekonomisk bärkraft för att tjänsterna på områdena kan ordnas så att verksamheten är resultatrik och att alla invånare har lika tillgång till tjänster.

Enligt Nylands förbund är antalet självstyrande områden för stort. Med tanke på invånarantal, resurser och bärkraft är Nyland som landskap tillräckligt stort för att bli ett självstyrande område. Det är också möjligt att Nyland kunde få rätten att uppbära skatt.

Nylands förbund tycker en resonlig linje är den rätta för att överföra uppgifter till de nya självstyrande områdena. Det finns inte skäl att flytta över sådana uppgifter till de självstyrande områdena som finns nära kunderna och som kräver lokalkännedom. Dessa uppgifter ska förbli kvar hos kommunerna eller överföras till kommunerna. Nu kan man samtidigt hindra att ingen ny och massiv förvaltningsmyndighet uppstår i Nyland och ta i beaktande det redan nu betydande antalet arbetstagare inom social- och hälsovårdssektorn. Vid sidan av uppgifterna för de nuvarande landskapsförbunden kommer NTM-centralernas uppgifter i stor omfattning att överföras till de självstyrande områdena, med undantag av tillståndsärenden som inte har någon direkt koppling till de uppgifter som ska överföras.

När det gäller områdesanvändningen finns det behov att utarbeta en strategisk, så kallad metropollandskapsplan för hela Nylands område i vilken man drar upp de mest betydande riktlinjerna för markanvändningen på regional nivå. Genomförandeplanen kunde bättre beakta huvudstadsregionen och eller eventuellt någon annan stadsregion. Utifrån den här planen är det möjligt för det självstyrande området, kommunerna och staten att ingå intentionsavtal för markanvändning, boende och trafik i huvudstadsregionen och andra stadsregioner. En metropollandskapsplan och dess genomförandeplan kunde ersätta Helsingforsregionens icke lagstadgade markanvändningsplan (MASU). På det här sättet kunde man ordna regionplaneringen som omfattar hela Nyland.

Utgångspunkten för de självstyrande områdenas finansieringsmodell ska också vara sådan att invånarnas totala skattbelastning inte ökar till följd av förändringarna. En strängare beskattning kan förhindras genom att utnyttja en utjämningsmodell för det ändrade systemet. Annars kan förhållandet mellan kommunernas inkomster och utkomster bli mycket olika i olika kommuner. Finansieringen av de självstyrande områdenas uppgifter ska följa med de uppgifter som överförs till områdena. Å andra

sidan ska också kommunerna kunna klara av de uppgifter som de får och därför är det viktigt att även se till att kommunerna har tillräckliga resurser.

Nylands förbund anser att en egen beskattningsrätt för det självstyrande området i princip är den bästa lösningen för områdets finansiering. En egen beskattningsrätt förutsätter dock en tillräcklig bärkraft som för sin del förutsätter en tillräckligt stort invånarantal och övriga tillräckliga regionala resurser. Det är ändå inte fallet i största delen av de blivande självstyrande områdena. Situationen får ändå inte leda till att Nylands område i själva verket finansierar de övriga självstyrande områdena. För att hindra detta ska statsandelarna frysas ner på den nuvarande nivån. Övriga lösningar kunde märkbart minska Nylands resurser att agera som lokomotiv för hela landets bästa. Nyland har haft och kommer också i framtiden att ha en speciell betydelse för hela Finlands framgångar.

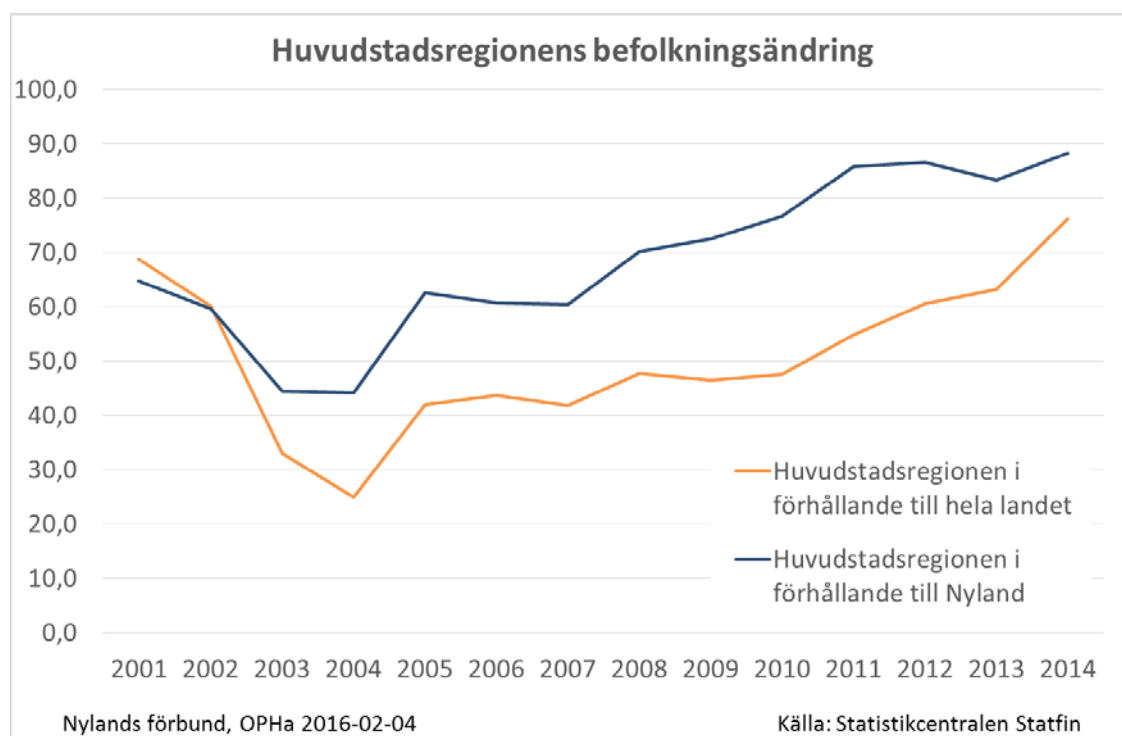
Den allmänna och den egna regionens ekonomiska utveckling

Invånarantalet ökar fortsättningsvis snabbt

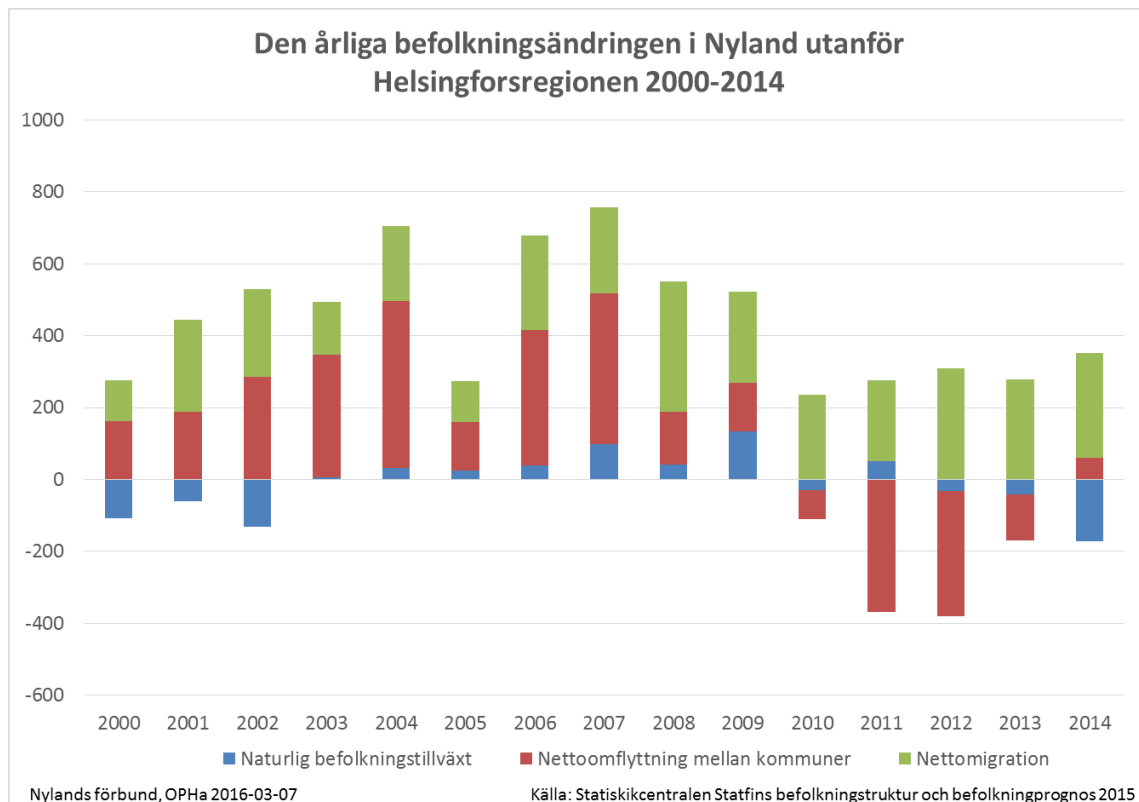
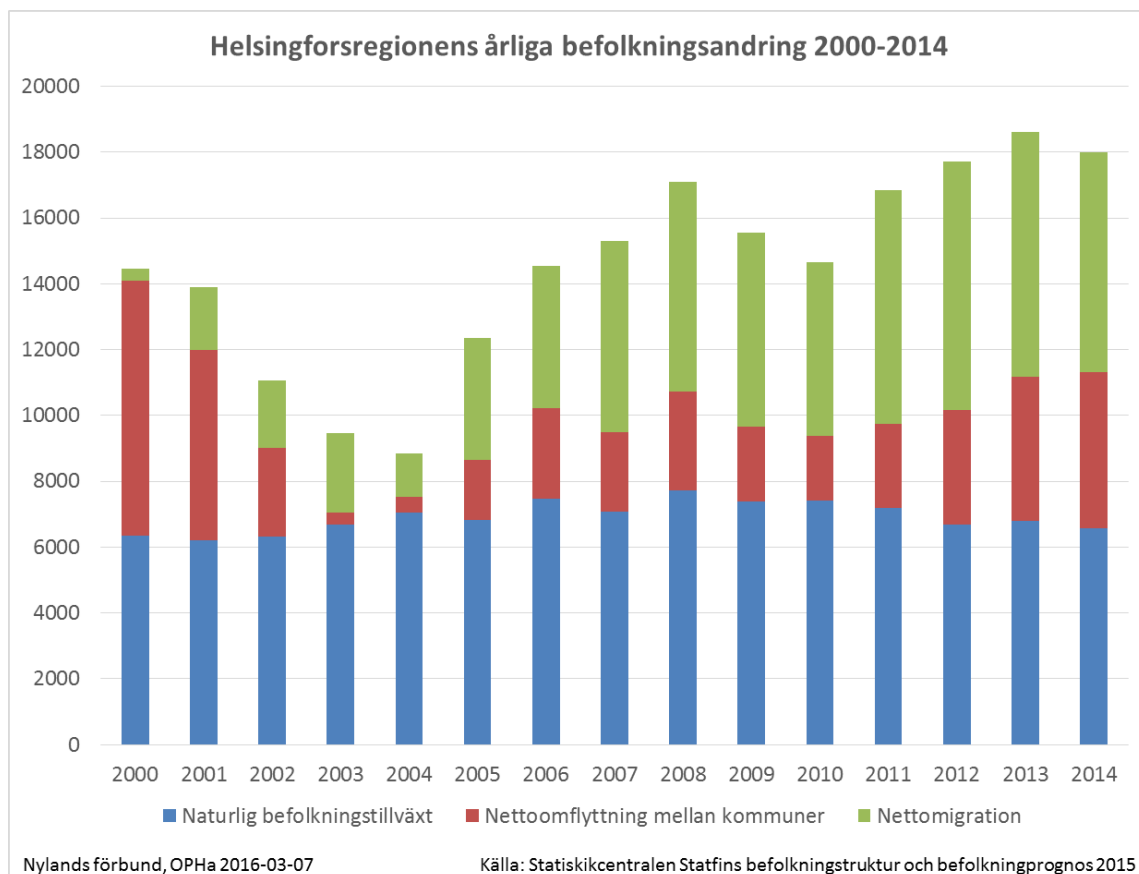
Vid slutet av 2015 hade Nyland 1 620 000 invånare. Enligt förhandsuppgifter ökade folkmängden i Nyland med 16 800 och hela Finland med 14 900 invånare under 2015.

Under årets lopp ökade antalet nylänningar en aning mindre än under tidigare år. Tillväxten har varit snabb under hela 2010-talet, i medeltal 17 500 invånare per år. Under föregående årtionde ökade invånarantalet årligen i genomsnitt med 13 800 invånare.

Huvudstadsregionens andel av den nyländska befolkningstillväxten var ovanligt stor 2015; 93 procent. I östra och västra Nyland minskade invånarantalet i de flesta kommuner. I Askola och Borgå ökade emellertid invånarantalet, och i Högfors höll det sig på årets 2014 nivå. I Kuuma-regionen steg invånarantalet överallt förutom i tre kommuner: Kervo, Borgnäs och Vichtis.



Urbaniseringen fortsätter.



Antalet arbetslösa steg med 8,5 procent

Innan finanskrisen 2008 fanns det under 40 000 arbetslösa i Nyland och 98 600 i slutet av förra året. Antalet arbetslösa steg alltså med 7 700 personer under 2015, vilket utgör 8,5 procent. I hela landet steg antalet arbetslösa med 4 procent.

I december 2015 var den nyländska arbetslöshetsgraden 2,5 procent lägre än i det övriga landet. Arbetslöshetsgraderna var 11,9 och 14,4 procent.¹

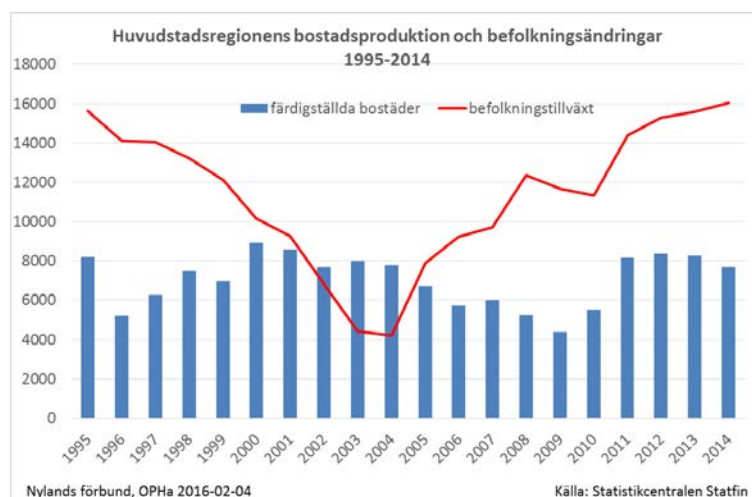
Arbetslöshetsgraden i Nyland hade stigit med 0,8 procentenheter under årets lopp, eftersom talet i slutet av 2014 var 11,1 procent. Tillväxten förklaras långt med de tre största städerna i landskapet. Helsingfors, Esbo och Vanda med arbetslöshetsgrader som stigit med 0,8–1,0 procentenheter under 2015.

Som motvikt till den dåliga helhetsbilden av arbetslösheten fanns det ett par goda signaler. I december 2015 var arbetslöshetsgraden i Hangö, Högfors, Borgå och Sjundeå lägre än för ett år sedan. I slutet av 2015 var antalet lediga arbetsplatser i Nyland 9 800 st, vilket är inemot 2 000 mera än för ett år sedan.

Enligt utsikterna visar ökningen av Finlands bnp ungefär noll under 2015. I Nyland visade bnp på en tillväxt på en procent under det första kvartalet. Eftersom den ekonomiska tillväxten fortsättningsvis är svag, kommer den nyländska arbetslösheten att förvärras under 2016.

Hyrorna steg 2015

Under 2015 steg hyrorna med 3,2 procent inom huvudstadsregionen, med 2,3 procent i Kuuma-regionen och med 3 procent i hela landet. Under de senaste åren har hyrorna stigit mera än den allmänna prisnivån. Inom huvudstadsregionen steg bostadshyrorna med ca 20 procent under 2010–2015, medan konsumentpriserna enbart steg med ca 9 procent. Kvadratpriserna för gamla vånings- och radhus stannade vid ungefär samma nivå under 2014–2015. I Kuuma-kommunerna sjönk priserna med 1,4 procent.



Bostadsproduktionen inom huvudstadsregionen har inte svarat på det tilltagande invånarantalet.

¹ Arbetslöshetsuppgifterna är arbetskraftsförvaltningens siffror. Enligt Statistikcentralens uppgifter är arbetslösheten betydligt lägre.

Väsentliga förändringar i förbundets verksamhet och ekonomi

Totalekonomisk granskning

Resultaträkningen visar hur räkenskapsperiodens resultat uppkommit och ifall inkomstfinansieringen räcker till för att täcka de kostnader som serviceproduktionen gett upphov till. Kalkylerna innehåller förbundets externa inkomster och utkomster.

Årsbidraget ger information om den interna finansieringen, som kvarstår att användas för investeringar, placeringar och låneavkortningar. Årsbidraget är ett viktigt nyckeltal då man beräknar den interna finansieringens tillräcklighet.

Räkenskapsperiodens resultat är skillnaden mellan räkenskapsperiodens periodiserade inkomster och utgifter, som antingen ökar eller minskar på förbundets eget kapital.

Årsbidraget i budgeten för 2015 var 186 400 euro och räkenskapsperiodens resultat är i balans.

Bokslutet för Nylands förbund 2015 visade på bättre resultat än vad som var förväntat i budgeten, bokslutet har ett överskott på 180 873 euro. Budgeten har gjorts upp så att den balanserar.

I den egentliga verksamheten förekom inga avvikelser. Däremot är utfallet för resultatgruppen Projekt bara 79,5 %. Skillnaden beror på att budgetens projektkostnader baserade sig på beräkningar. De verkliga kostnadsverkningarna blir klara först då finansieringarna för projekten avslutas.

Slutsumman i budgeterna för de under 2015 verkställda projekten uppgick till 975 667 euro.

Ifrågavarande resultatgrupp periodiseras i bokslutet så att resultatet inte inverkar på förbundets resultat som helhet.

Driftsekonomin utfall enligt resultatgrupper

	BS 2015	Budget 2015	%	Differens	BS 2014
Egentlig verksamhet					
Intäkter	8 378 427	8 264 000	101,4	-114 427	8 112 576
Utgifter	-8 135 669	-8 454 200	96,2	-318 531	-8 055 597
Projekt					
Intäkter	795 265	1 000 000	79,5	204 735	1 290 163
Utgifter	-795 265	-1 000 000	79,5	-204 735	-1 290 160

Resultaträkning

	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
Verksamhetsbidrag	242 757	56 982
Årsbidrag	244 658	68 581
Planmässiga avskrivningar	-63 785	-23 941
Räkenskapsperiodens resultat	180 873	44 640
Räkenskapsperiodens över-/under	180 873	44 640
Resultaträkningens nyckeltal		
Verksamhetsinkomster/-utgifter, %	102,8	100,6
Årsbidrag/avskrivningar, %	383,6	286,5
Finansieringsanalysens nyckeltal		
Kassamedel, milj. euro	2,4	2,1
Utbetalningar från kassan, milj. eur	8,8	9,1
Kassasoliditet, dgr	100,5	82,8
Balansräkningens nyckeltal		
Soliditet, %	28,8	26,7
Relativ skuldsättning, %	16,7	20,0

Resultaträkning, extern

	2012	2013	2014	2015
Verksamhetsintäkter				
Försäljningsintäkter	8 855 685	9 109 863	8 252 907	8 469 843
Understöd och bidrag	111 735	369 989	942 944	572 749
Övriga verksamhetsintäkter	28 889	13 442	22 275	18 417
Verksamhetsintäkter	8 996 309	9 493 294	9 218 125	9 061 010
Verksamhetskostnader				
Löner och arvoden	-3 623 745	-4 041 676	-4 362 464	-4 373 333
Pensionsutgifter	-923 869	-1 017 130	-1 074 537	-1 091 392
Övriga personalbikostnader	-134 489	-162 137	-159 322	-145 155
Köp och tjänster	-3 240 613	-3 472 886	-2 812 086	-2 397 347
Material, förnödenheter och varor	-272 138	-244 432	-238 471	-267 649
Bidrag	-6 850	-4 400	-4 500	-2 100
Övriga verksamhetskostnader	-444 195	-470 520	-509 763	-541 277
Verksamhetskostnader	-8 645 898	-9 413 182	-9 161 143	-8 818 253
Verksamhetsbidrag	350 410	80 112	56 982	242 757
Övriga finansiella intäkter	12 576	31 202	11 972	2 659
Övriga finansiella kostnader	-146	-165	-372	-759
Årsbidrag	362 840	111 149	68 581	244 658
Planmässiga avskrivningar	-54 336	-40 831	-23 941	-63 785
Räkenskapsperiodens resultat	308 504	70 318	44 640	180 873
Förändringar i reserveringar och	-45 715	0	0	0
Räkenskapsperiodens över-/underskott	262 789	70 318	44 640	180 873

Budgetens utfall under räkenskapsperioden 1.1–31.12.2015

Resultaträkningens utfall

Budgetens bindande nivåer är i enlighet med 110 § i kommunallagen de mål för verksamhet och ekonomi som godkänts av landskapsfullmäktige. De för uppgifterna fastställda verksamhetsmålen och resultatgruppernas netto är landskapsfullmäktiges bindande nivå. Landskapsstyrelsens bindande nivå är resultatgruppernas netto.

Driftsekonomin utfall enligt resultatgrupper

	BS 2015	Budget 2015	%	Differens	BS 2014
Egentlig verksamhet					
Intäkter	8 378 427	8 264 000	101,4	-114 427	8 112 576
Utgifter	-8 135 669	-8 454 200	96,2	-318 531	-8 055 597
Projekt					
Intäkter	795 265	1 000 000	79,5	204 735	1 290 163
Utgifter	-795 265	-1 000 000	79,5	-204 735	-1 290 160
Driftsekonomin (förbundets egen verksamhet) utfall enligt utgifter och intäkter					
Verksamhetsintäkter					
Försäljningsintäkter från affärsverksamhet	391 060,22	308 000,00	127,0	-83 060,22	196 301,29
Medlemskommunernas betalningar	7 948 158,12	7 925 000,00	100,3	-23 158,12	7 875 000,00
Försäljningsintäkter	8 339 218,34	8 233 000,00	101,3	-106 218,34	8 071 301,29
Bidrag och understöd	20 791,18	19 000,00	109,4	-1 791,18	19 000,00
Övriga verksamhetsintäkter	18 417,03	12 000,00	153,5	-6 417,03	22 274,95
Verksamhetsintäkter	8 378 426,55	8 264 000,00	101,4	-114 426,55	8 112 576,24
Verksamhetsutgifter				0,00	
Personalkostnader	-5 007 815,89	-5 218 200,00	96,0	-210 384,11	-4 873 366,60
Köp av tjänster	-2 349 702,09	-2 435 500,00	96,5	-85 797,91	-2 471 021,21
Material, förnödenheter och varor	-263 605,37	-220 000,00	119,8	43 605,37	-229 837,62
Understöd	-2 100,00	-5 000,00	42,0	-2 900,00	-4 500,00
Hyror	-498 166,26	-565 000,00	88,2	-66 833,74	-445 566,66
Övriga verksamhetskostnader	-14 279,75	-10 500,00	136,0	3 779,75	-31 304,46
Verksamhetsutgifter	-8 135 669,36	-8 454 200,00	96,2	-318 530,64	-8 055 596,55
Verksamhetsbidrag	242 757,19	-190 200,00	-127,6	-432 957,19	56 979,69
Finansieringsintäkter	2 659,30	4 200,00	63,3	1 540,70	11 971,75
Finansieringsutgifter	-758,59	-200,00	379,4	558,59	-370,07
Årsbidrag	244 657,90	-186 200,00	-131,4	-430 857,90	68 581,37
Avskrivningar	-63 784,67	-13 800,00	462,2	49 984,67	-23 941,08
Räkenskapsperiodens resultat	180 873,23	-200 000,00	-90,4	-380 873,23	44 640,29
Förändringar i fonder	0,00	200 000,00	0,0	200 000,00	0,00
Räkenskapsperiodens över-/underskridning	180 873,23	0,00	0,0	-180 873,23	44 640,29

Den största avvikelserna gäller personalkostnaderna som i jämförelse med budgeten utföll till 96 % (- 210 384 euro). Underskridningen kan förklaras med en balanserad

personalpolitik inom förbundets egna verksamhet. De arbetsuppgifter som blivit lediga under året har i huvudsak setts till med att organisera personalens arbetsuppgifter på nytt.

Bokslutet som var bättre än beräknat, stärker förbundets ekonomiska ställning och skapar förutsättningar för att nya öppningar kan göras i samband med regionförvaltningsreformen.

Investeringarnas utfall

Budgeten 2015 förberedde sig inte för investeringar. Investeringar gjordes inte heller under verksamhetsåret.

Resultaträkningens utfall, jämförelse

Resultaträkningen berättar i vilken skala verksamhetens och investeringarnas nettokassaflöde visar över- eller underskott. Verksamhetens och investeringarnas jämte finansieringens nettokassaflöde visar i allmänhet ändringarna i tillgångar. Finansieringens kassaflöde berättar hur nettokassaflödet med underskott har täckts eller hur överskottet har använts för att ändra på den finansiella ställningen.

Finansieringsanalys

	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
Kassaflödet i verksamheten		
Årsbidrag	244 657,90	68 581,37
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	244 657,90	68 581,37
Finansieringens kassaflöde		
Förändringar av förvaltade medel och kapital	-6 300,00	35 997,84
Förändringar av fordringar	445 868,24	-597 997,27
Förändringar av räntefria lån	-332 635,61	145 490,89
Finansieringens kassaflöde	106 932,63	-416 508,54
Förändring av kassamedel	351 590,53	-347 927,17
Förbundets likvida medel 31.12.	2 417 828,63	2 066 238,10
Förbundets likvida medel 1.1.	2 066 238,10	2 414 165,27
Förändring av kassamedel	351 590,53	-347 927,17

Analys av balansräkningen

Nylands förbunds balansräkning förblev på god nivå. Däremot har det egna kapitalets andel stigit till 28,8 % (26,7 % år 2014). Däremot har det främmande kapitalets andel sjunkit till 23,9 % (30,0 % år 2014). Andelen uppdrag har stigit till 47,3 % (43,3 % år 2014).

Den totala summan för förvaltrade medel är 3,0 miljoner euro (2,7 miljoner euro år 2014). I summan ingår regionalt utvecklingsstöd som bundits till kohesions- och konkurrenskraftsprogram samt landskapsutvecklingspengar som skall utdelas till övriga projekt. Den interna kontrollen av medel har inom förbundet ordnats i enlighet med den övervakningsbeskrivning som utgetts av Arbets- och näringsministeriet.

Balansräkning 31.12.2015

	31.12.2015	31.12.2014
AKTIVA		
Immateriella rättigheter	7 669,00	21 453,67
Immateriella tillgångar	7 669,00	21 453,67
Aktier och andelar	87 263,76	137 263,76
Placeringar	87 263,76	137 263,76
BESTÅENDE AKTIVA	94 932,76	158 717,43
Statliga uppdrag	1 613 645,00	2 427 756,55
Övriga förvaltade medel	1 379 457,09	231 996,90
UPPDRAGSTILLGÅNGAR	2 993 102,09	2 659 753,45
Försäljningsfordringar	36 956,25	208 738,75
Övriga fordringar	142 401,20	98 381,70
Resultatregleringar	642 128,51	960 233,75
Kortfristiga	821 485,96	1 267 354,20
Fordringar	821 485,96	1 267 354,20
Investeringar i finansieringsinstr.	243 368,65	242 031,61
Finansieringsvärdepapper	243 368,65	242 031,61
Kassa och bankfordringar	2 174 459,98	1 824 206,49
RÖRLIGA AKTIVA	3 239 314,59	3 333 592,30
AKTIVA	6 327 349,44	6 152 063,18
PASSIVA		
Grundkapital	101 727,67	101 727,67
Övriga fonder	500 000,00	500 000,00
Överskott från föreg. period	1 041 307,55	996 667,26
Räkenskapsperiodens överskott	180 873,23	44 640,29
EGET KAPITAL	1 823 908,45	1 643 035,22
Statliga uppdrag	1 613 645,00	2 434 056,55
Övriga uppdragstillgångar	1 379 457,09	231 996,90
FÖRVALTADE MEDEL	2 993 102,09	2 666 053,45
Skulder till leverantörer	207 817,08	412 235,42
Övriga skulder	205 894,65	208 776,24
Resultatregleringar	1 096 627,17	1 221 962,85
Kortfristigt främmande kapital	1 510 338,90	1 842 974,51
FRÄMMANDE KAPITAL	1 510 338,90	1 842 974,51
PASSIVA	6 327 349,44	6 152 063,18

Behandlingen av räkenskapsårets behandling

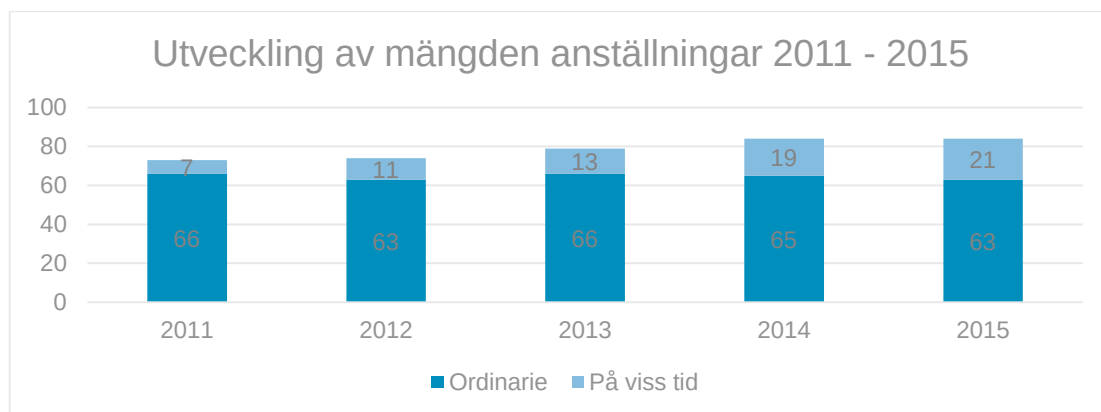
Landskapsstyrelsen föreslår att

- räkenskapsperiodens överskott på 180 873,23 euro flyttas över till kontot
Under-/överskott från föregående räkenskapsår.

Personalen

I slutet av året hade förbundet 84 anställda, av vilka 63 i ett ordinarie arbetsförhållande och 21 i ett tidsbestämt arbetsförhållande. Den huvudsakliga motiveringen till tidsbestämda arbetsförhållanden är arbetets karaktär, alltså i praktiken projektarbete.

Antalet anställda har under åren förblivit relativt oförändrat. Antalet tidsbundet anställda har ökat en aning, vilket förklaras med ökad projektverksamhet.



Personalkostnaderna utgjorde i det stora hela två tredjedelar, alltså 62,8 % (59,9 % år 2014) av förbundets verksamhetskostnader.

Den mest betydande reformen inom hanteringen av personalresurser (HRM) under verksamhetsåret 2015 var då förbundet fick en verksamhetsmodell för att leda kompetensutveckling, som tillsammans med utvecklingssamtalsprocessen fördes in i ett nytt elektroniskt utvecklingssystem för personalresurser (HRD). Förbundets strategiska kompetenser inom strategiperioden 2014-2017 är:

Projekthanteringskompetens
Kännedom om projektförvaltning och finanseringskällor
Hantering av mänskliga resurser
Strategisk kompetensförsörjning
Förändringsledarkompetens
Kompetens för process- och matrisorganisationer
Kännedom om den egna branschen och verksamhetsmiljön
Visualiseringsförmåga, strategiska insikter, prognostiseringsförmåga
Analyserings- och planeringskompetens
Strategiinriktat ledarskap
Kompetens för intressebevakning och påverkan
Nätverksledarskap
Kännedom om nätverk och intressentgrupper (Finland och EU)
Allmän kommunikationsförmåga

Personalstrukturens, personalledningens och samarbetets utveckling 2015 beskrivs närmare i en separat personalrapport.

Bedömning av de mest betydelsefulla riskerna och säkerhetsfaktorerna samt övriga faktorer som påverkar verksamhetsutvecklingen

Vid utvecklandet av Nylands förbunds verksamhet beaktas:

- Utmaningarna i verksamhetsmiljön
- Personalens kompetens och uppgifternas samordning med de verksamhetsmålen
- Pensionsavgången bland personalen och de kommunekonomiska utmaningarna.

Landskapsfullmäktige har i december 2014 godkänt grunderna för Nylands förbunds riskhantering och interna kontroll. I dokumentet har man definierat den helhet som förbundets riskhantering och interna och externa kontroll bildar samt fastställt verksamhetens mål och ansvarsfördelning. I början av 2015 förnyades helheten för den interna kontrollen, riskhanteringen och skötseln av ekonomin, som beaktade bestämmelserna om intern kontroll och riskhantering i den nya kommunlagen som trädde i kraft i maj. På basis av detta godkände landskapsstyrelsen i februari anvisningarna för intern kontroll, riskhantering och skötsel av ekonomin, som har kompletterats genom landskapsdirektörens mera detaljerade anvisningar.

Styrelsen har fått regelbundna rapporter om hur riskhanteringen och den interna kontrollen har förverkligats, revisionsnämnden likaså. Den interna kontrollens och riskhanterings betydelse som en del av det dagliga arbetet har betonats för närförmännen.

Uppmärksamhet har också fästs vid förvaltningen och utvecklandet av södra Finlands strukturfonder som är på förbundets ansvar.

De tilltagande kompetenskraven ställer krav på personalpolitiken och processernas smidighet.

Utredning av hur riskhanteringen och den interna kontrollen har ordnats

Den interna kontrollen utförs som en del av verksamhets- och ekonomiplanen så att varje enhet

- Analyserar ändringar i verksamhetsmiljön

- Känner igen risker som hotar målen
- Utvärderar riskernas konsekvenser och sannolikheten för att de blir verklighet
- Gör upp behövliga planer och funderar ut åtgärder för att hantera riskerna.

På basis av planerna samordnar ledningsgruppen en riskanalys för samkommuner jämte förfaringssättet för att hantera de viktigaste riskerna. Dessutom deltar ledningsgruppen i den interna granskningen och utarbetar årligen en konkret plan om de ärenden som speciellt kontrolleras under verksamhetsåret.

1. Viktigaste riskerna för verksamheten

Under verksamhetsåret har ledningsgruppen kartlagt de viktigaste riskerna som sträcker sig fram till strategiperioden 2017, och dessa är:

- Verkningsfullheten hos Helsinki EU Office och EU-tjänsten, som ska mätas
- Realtid som en faktor inom regionutvecklingen och -planeringen att beaktas i den allt globalare omgivningen
- Säkrandet av att förbundets kärnfunktioner och projekt är till nytta

På basis av dessa har ledningsgruppen beslutat om nödvändiga riskhanteringsåtgärder i samråd med förbundets jurist. Ansvarsområdena och enheterna har tagit till följande åtgärder på basis av vad som sagts tidigare:

Helsinki EU Office

- Verksamhetsplanen för Helsinki EU Office - med tre huvudsakliga verksamhetsområden - har utvecklats 2015 så att man även kan följa med utvecklingen som ägt rum. Dessutom samlar Brysselbyrån in kundrespons. För avtalskompanjonernas del har responsen följts upp på gemensamma möten, och där har man kunnat konstatera att den varit positiv. Avtalskompanjonernas önskemål har utöver mötena kartlagts under besök i verksamhetsområdets landskap och hos avtalskompanjonerna. Under verksamhetsåret har man även satsat på kommunikation och information i realtid och satt fokus på att informera om de viktigaste ärendena. 2016 fortsätter man att utveckla kommunikationen med en ny sammansättning på kontoret.

EU-tjänsten

- EU-tjänsten har funnit sin roll väl både inom Nylands förbund och bland intressentgrupperna. Många informationsmöten har ordnats och projektaktörerna har informerats aktivt. Också projektsökande har funnit tjänsten och anlitat den. EU-tjänsten har aktivt samarbetat med de största projektaktörerna inom området, såsom Teknologiska forskningscentralen VTT, Helsingfors universitet, Aalto-universitetet och yrkeshögskolan Laurea. Dessutom har den bistått projektaktörer med mindre erfarenhet. EU-tjänsten har ordnat med uppföljning av projektfinansieringen inom området och samlat in ny och betydande information om hur de nyländska projektaktörerna klarat sig i den hårda europeiska konkurrensen om projekt.

Regionplanering

- Inom regionplaneringen har man inlett beredningen av helhetslandskapsplanen som beaktar den föränderliga verksamhetsmiljön, speciellt reformen med självstyrande områden. Landskapsplaneprocessen har utvecklats så att planen utarbetas inom tre år i jämförelse med tidigare fyra, och den görs i tätt samarbete med kommunerna. Planens styrande verkan har utveckats genom att i kommunalt samarbete utarbeta en genomförandeplan för etapplandskapsplanen 4. En del av de åtgärder som genomför etapplandskapsplanen 4 eller tidigare planer har inletts under verksamhetsåret.
- När det gäller förfarandet med utlåtanden, har samarbetet med NTM-centralen ökat och de egna utlåtandena har fått mera skärpa. Under verksamhetsåret har man ansökt om EU-finansiering för NSB CoRe-projektet som inleds 2016. Projektet har i syfte att utveckla trafiken och markanvändningen inom Nordsjön–Baltikum-korridoren, som ingår i det transeuropeiska transportnätet TEN-T, så att nyttan av trafikinvesteringarna skulle vara möjligast stor. Utbyggandet av förbindelsen Helsingfors-Tallinn har främjats bl.a. genom avtal med Nylands förbund, Helsingfors stad, landskapet Harju och staden Tallinn.

Regionutveckling

- Kommunernas svårare ekonomiska situation har inte avspeglats så mycket på projektarbetet som man kunde ha väntat sig. Orsaken ligger delvis i att volymen hos de nationellt finansierade projekten har minskat betydligt från den föregående programperioden. En annan orsak är att de övriga projektaktörernas insats var 2015 större än tidigare.
- Betydelsen av det regionutvecklingsarbete som förbundet gör har både ökat och stigit fram, eftersom två viktiga aktörer inte längre finns med på arenan: Vantaaan Innovaatioinstituutti och Culminatium Innovation.
- Kundresponserna som getts om både södra Finlands strukturfond och EU-tjänsten har varit positiv. Det är skäl att utveckla verksamheten som bedrivs av Riksdagsledamöternas delegation (KENK) och finna nya lämpliga verksamhetsmodeller.

Kärnfunktioner och projekt

- Beskrivande kort har utarbetats om förbundets kärnprodukter under 2015. Med hjälp av dem försäkras man sig om kärnfunktionernas nytta. Kärnproduktkorterna hade följande teman:
 - EU-byrå i Bryssel,
 - Intressebevakning,
 - EU-tjänsten,
 - Projektförvaltningen,
 - Planläggningen på landskapsnivå och
 - Programarbetet och informationstjänsten.

Med hjälp av korten kan förbundets kärnprodukter beskrivas på ett enhetligt sätt. Både förbundets personal och förtroendevalda kan utnyttja dem. Alla förbundets kärnprodukter har utsedda ansvarspersoner.

- Genom att utarbeta landskapsdirektörens amvisningar för förfarande, som gäller genomförande av projekt har man sett till att förbundets projektprocesser är i realtid.
- Interessebevakningen har effektiverats speciellt efter att statsrådet inledde beredningen av självstyrande områden i slutet av 2015. Speciellt medlemskommunerna får aktivt information om hur reformen framskrider. Förbundets ledningsgrupp har med stöd av juristen satt sig in i reformens innehåll och i att utvärdera det, och berett ställningstaganden för förtroendevalda.

2. Fokuseringar inom intern kontroll

Under 2015 utsåg ledningsgruppen fokuseringar för intern kontroll som kräver speciell uppföljning:

- Riktlinjerna för den interna kontrollen genomförs genom att ta i bruk landskapsdirektörens anvisningar för förfarande när det gäller:
 - o anskaffningar som understiger det nationella tröskelvärdet
 - o Helsinki EU Office i Bryssel
 - o projektgenomförande
 - o informationssäkerhet
- Behovet att förnya helhetsuppföljningen av arbetstiden, på basis av utvärderingen konstaterades att det är skäl att fortsätta beredningen av ärendet under 2016.

Som en följd av den interna kontrollen kom inga brister fram under verksamhetsåret.

Som en del av riskhanteringen har man sett till att förbundets försäkringar varit uppdaterade och tillräckligt täckande. Speciell uppmärksamhet har fästs vid försäkringsskyddet för personalen vid Helsinki EU Office. Under verksamhetsåret har inga olyckshändelser inträffat som skulle förutsätta ersättningar. Förbundets lagstadgade uppgifter har skötts genom att följa ifrågavarande lagar och bestämmelser.

För att utveckla den interna kontrollen och riskhanteringen har landskapsstyrelsen utsett de personer, som har förbundets namnteckningsrätt. De har utsedda reservpersoner med namnteckningsrätt, ifall den egentliga personen är annat än tillfälligt förhindrad och det aktuella ärendet inte kan vänta utan att det sannolikt orsakar förbundet skada.

För förvaltningen av strukturfondsprogrammen har ledningsgruppen anvisat de uppgifter och personer som behöver använda sig av användaridentifikation för att kunna sköta sina uppgifter. Man har skilt på uppgifterna inom förvaltningen av södra Finlands strukturfonder och regionutvecklingspengar. Förvaltningen av strukturfondernas ingår i en detaljerad beskrivning om förvaltning och kontrollsystem (HVJ-beskrivning) som getts till arbets- och näringsministeriet, och som för egen del även betjänar den interna kontrollen och riskhanteringen.

Utvecklandet av rapporteringen och de elektroniska systemet har fortgått under 2015. Förbundets intranät, Helmi, har visat sig vara ett bra redskap för intern kommunikation och gemensamt arbete. Riskerna förknippade med datamaterialet har minimerats i samråd med det företag som har hand om ICT-servicen genom att se till att alla datorer har ett uppdaterat virusprogram. Dagliga säkerhetskopior tas av de filer som finns på nätverksserver. Olika servrar och försäkringar sköts i data- och brandsäkra maskinsalar utanför Nylands förbunds byrå. Enhetshanterare ser till informationssäkerheten för mobiltelefonernas del. Ifall telefonen försvinner, kan den tömmas med en fjärrfunktion.

Utfallet av Nylands förbunds strategi och verksamhetsmål

Strategi fram till 2017

Landskapsfullmäktige godkände i december 2013 Nylands förbunds strategi fram till år 2017. Strategin är en del av förbundets verksamhets- och ekonomiplan för åren 2014-2016.

Strategin innefattar en mission, visionen för 2017 och de strategiska målen för åren 2014-2017.

Nylands förbunds mission:

1. Nylands förbund påverkar landskapets framgång genom sakkunniga förslag och beslut.
2. Nylands förbund planerar en regionstruktur där den bebyggda och obebyggda miljön är i harmoni med varandra.
3. Nylands förbund förbättrar på ett hållbart sätt förutsättningarna för olika näringar.

Nylands förbunds vision 2017:

Nylands förbund utgör en öppen gemenskap som uppmuntrar till nya projekt och som fungerar konsekvent. Förbundets verksamhet är betydande och verkningsfull.

Nylands förbunds strategiska mål för åren 2014 – 2017:

1. Nätverk och finansiering ska skapas för att utveckla Nyland.
2. Regionutvecklingsprogrammen förs systematiskt vidare.
3. Förverkligandet av landskapsplanerna främjas.
4. Landskapsplanen som betonar strategisk styrning ska godkännas under fullmäktigeperioden.

1 Förvaltningen med förtroendevalda

1. Förvaltningen med förtroendevalda fungerar effektivt och kvaliteten på beredningen av mötesärenden förbättras

Ansvarsperson: Autioniemi Paula

Mätare	
I beredningen görs insatser för mötesärendenas innehåll och att de görs i rätt tid; även andra påverkningssätt utnyttjas (elektronisk kommunikation, information, seminarier, förhandlingar osv.)	
4 / 2015:	Beredningen av mötesärenden förbättrades genom ett för förvaltnings- och kommunikationsenheten gemensamt utvecklingsprojekt, som förnyade föredragningslistor och utvecklade beredningsprocessen. Projektet uppmärksammade förvaltningslagens krav om god förvaltning och beredning. Läsbarheten i föredragningslistor och beslut uppmärksammades också. Landskapsstyrelsens föredragningslistor fick en konstant struktur, som styr beredningen och gör uppkomsten av sakinnehållet i paragraferna allt enhetligare. Modellbotten fick bl.a. ett tillägg i form av en sammanfattning i början. Den förmedlar genast de viktigaste resultaten i beredningsarbetet till läsaren. Ordningen att presentera ärendena ändrades så att den motsvarar en nyhetsstruktur; först ges resultaten av beredningen och först därefter bakgrunden till ärendet. Genom att dölja de tidigare behandlingarna kunde man minska på föredragningslistornas sidoantal. På så sätt ingår det nyaste beredningsskedet av något ärende alltid först i behandlingen. Hela behandlingshistoriken finns vid behov att läsa i den elektroniska nättjänsten för förtroendevalda och i protokollet som görs om mötet. En satsning på klart och lättfattligt språk gjordes genom att ordna interna skrivarskolor för dem som bereder ärenden. I framtiden kan kommunikationsplanerare hjälpa dem med språkdräkten i föredragningslistans texter, om så behövs. Förvaltnings- och ekonomidirektören svarar för att utvecklingsarbetet blir en etablerad praxis. Ledningsgruppen försäkrar sig om att mötesärendena behandlas i rätt tid genom att regelbundet bereda de ärenden som kommer till landskapsstyrelsens möten. Ett seminarium ordnades för landskapsfullmäktige och landskapsstyrelsen med temat landskapsförvaltningens roll i regionförvaltningsreformen.

2 Planering och styrning av regionutveckling

2. Nylandsprogrammets genomförandeplan verkställs i regionalt samarbete

Ansvarsperson: Juha Eskelinen

Mätare	
De i Nylandsprogrammets genomförandeplan framställda åtgärderna bereds, genomförs och följs upp tillsammans med NTM-centralen och andra regionala aktörer. Landskapet samarbetsgrupp främjar beredningen av de från regionutvecklingssynpunkt viktiga projekthelheterna och främjar genomförandet av dem med olika finanseringsinstrument. Förbundets projektfinansiering är inriktad på åtgärder som följer Nylandsprogrammet.	
4 / 2015:	De åtgärder och projekt som ingår i genomförandeplanen bereds i kontinuerligt samarbete med NTM-centralen i Nyland, med områdets universitet, yrkeshögskolor, läroanstalter, utvecklingsbolag och övriga aktörer. MYR (landskapets samarbetsgrupp) har vid sina möten och i sina egna nätverk främjat beredningen av betydande internationella projekt. MYR har gett bindande utlåtanden om de strukturfondsansökningar som ingår i den regionala planen och som är viktiga med tanke på landskapets utveckling. MYR har även gett riktlinjer för ansökningar till strukturfondsprogram och de regionala urvalskriterierna för projekt. Alla projekt som finansieras med landskapsutvecklingspengar verkställer främst ett strategiskt val som ingår i Nylandsprogrammet och ett spetsområde av strategin för smart specialisering RIS3. Under 2015 ansöktes om finansiering för koordinerande projekt inom fyra av fem RIS3-spetsområden: - Hälsa och välfärd - Digital reform inom industrin - Vardagens välfärdsstad - Internettidens medborgare Under 2015 valdes koordineringsprojekt för tre spetsområden. Koordineringsprojektet för temat Internettidens medborgare inleds i början av 2016. Temat för Städernas cleantech verkställs genom Smart and Clean-initiativet som tagits av huvudstadsregionens städer. På hösten bereddes genomförandeplanen till landskapsprogrammet 2016-2017. Diskussioner fördes med västra och östra Nyland, Mellersta Nyland och huvudstadsregionen. De ledde till att de viktigaste projekten som verkställer det regionala Nylandsprogrammet och den smarta specialiseringen införlivades i genomförandeplanen. MYR godkände planen vid sitt möte 19.10.2015. I samråd med arbets- och näringsministeriet och landskapen i södra Finland utreddes turismens konsekvenser för regionutvecklingen och -planeringen. Arbetet fortsätter med en utredning om turismens regionstruktur under 2016. Informationstjänsten inledde ett

	pilotprojekt för att göra innehållet och funktionerna i Nyland-databanken mångsidigare och för att göra framställningssättet klarare. Projektet Gemensam utbildningsgaranti som finansieras med ESF-medel har utrett hur utbildningsgarantin utfaller och de utmaningar som finns i Nyland när det gäller samarbetet med 20 arrangörer av studier på andra stadiet. EU:s klimatiförändringsprogram Climate-KIC ordnade under 2015 Pioneers into Practice-arbetsperioder för europeiska sakkunniga i nyländska organisationer och startup-företag erbjöds utbildning. Dessutom genomfördes ett Helsinki-pilotprojekt med Climate KIC-finansiering. Projektet kartlade möjligheterna till europeiskt samarbetet kring temat Smart & Clean. På hösten ansökte man om medlemskap i Climate-KIC Nordic fr.o.m. Början av 2016.
--	--

3 Planering av områdesanvändning

3. Landskapsplaneförslaget bereds för det från etapplandskapsplan 2 avskiljda Östersundomområdet.

Ansvarsperson: Merja Vikman-Kanerva

Mätare	
Landskapsplaneförslaget för Östersundomområdet bereds i tätt samarbete med det kommunala generalplanarbetet och etapplandskapsplanen 4. Genmälen till eventuella besvär bereds.	
4 / 2015:	2. Förslaget till etapplandskapsplan för Östersundom-området godkändes av landskapsstyrelsen 12.1.2015 att läggas fram. 37 utlåtanden och 34 anmärkningar lämnades in på grund av planförslaget. NTM-centralen och Forststyrelsen gav sina Natura-utlåtanden. Enligt dem har planförslaget märkbart försvagande effekter på Natura-områdena. 2015 utreddes den fortsatta behandlingen av planen. I samband med den fördes tilläggsdiskussioner med miljöministeriet, NTM och Östersundom-delegationen.

4. Beredningen av etapplandskapsplan 4 fortsätter enligt arbetsprogrammet

Ansvarsperson: Merja Vikman-Kanerva

Mätare	
Förslaget till etapplandskapsplan 4 utarbetas på basis av planutkastet och dess respons samt bereds för ett godkännande av styrelsen. Planförslaget innehåller ett program för genomförande och uppföljning.	
4 / 2015:	Under 2015 var förslaget till landskapsplan framlagt t.o.m. 20.2 och på remiss t.o.m. 20.3.2015. Planmaterialet som varit framlagt presenterades på seminarier, möten och evenemang för allmänheten i januari-februari. Vissa kompletterande utredningar inleddes i början av året i anslutning till bl.a. logistik och kulturmiljöer, görntemats terrängarbeten och för att åskådliggöra luo-uppgifterna. Under 2015 var förslaget till landskapsplan framlagt t.o.m. 20.2 och på remiss t.o.m. 20.3.2015. Planmaterialet som varit framlagt presenterades på seminarier, möten och evenemang för allmänheten i januari-februari. Vissa kompletterande utredningar inleddes i början av året i anslutning till bl.a. logistik och kulturmiljöer, görntemats terrängarbeten och för att åskådliggöra luo-uppgifterna.

	Beredningen av planförslaget inleddes på basis av utkastet, responsen från våren och de nyasta bakgrundsutredningarna. Ändringar i planförslaget presenterades för landskapsstyrelsen under våren och sommaren. Planens genomförande- och uppföljningsplan bereddes och samtidigt ordnades en genomförandeworkshop för de kommunala representanterna i juni. Dessutom bekantade man sig med planläggningen på landskapsnivå för Stockholmsregionen och genomförandet av planerna. Genomförandet av planen har främjats bl.a. genom att öppna planens lösningar för kulturmijö, vindkraft och logistik genom olika guider och seminarier. Den externa värderingen av etapplandskapsplanen 4 utarbetades i samarbete med sakkunniga från universitet och högskolor. Planförslaget presenterades för landskapsstyrelsen i november 2015. Förslaget var på remiss fr.o.m. december innan den lades fram i enlighet med ny lagstiftning.
--	--

5. Genomförandet av fastställda landskapsplaner främjas och följs upp

Ansvarsperson: Merja Vikman-Kanerva

Mätare	
Via etablerade arbetsgrupper jobbar man för att få kommunernas och statens representanter att binda sig till att genomföra de strategiska lösningarna i landskapsplanerna och även att följa upp hur de förverkligas. Sådana arbetsgrupper är planeringsgruppen, trafik- och miljögruppen, sakkunniggruppen för handeln, flygplatsgruppen, MBT-gruppen inklusive MASU- och HLJ-arbetet. Genomförandet av landskapsplanerna främjas även med samarbete kring utlåtanden och myndighetssamarbete. Fokus för främjande åtgärder 2015 är följande: stationstrakter, bättre förutsättningar för tomt- och bostadsproduktion med hjälp av markpolitiska medel samt utvecklandet av verksamhetsmodeller för en hållbar stenmaterials försörjning. En första uppföljningsöversikt görs och uppföljningen av handeln bereds skilt.	
4 / 2015:	Den första uppföljningsöversikten för landskapsplanens del utarbetades i början av 2015 och den presenterades för intressentgrupperna, landskapsstyrelsen och -fullmäktige. Beredningen av handelns uppföljning inleddes. MBT-samarbetet inom Helsingforsregionen ledde till att MBT-avsiktsavtalets uppföljningsinformation om Kuuma-regionen blev ihopsamlat till en uppföljningsrapport. Dessutom blev den gemensamma markanvändningsplanen för Helsingforsregionen 2050, strategin för boende 2025 och HLJ-planen 2015 klara och de godkändes. Inom markpolitiken förbättrades speciellt förutsättningarna för kompletteringsbyggande bl.a. genom att sprida god praxis mellan kommunerna samt genom att ta ställning och förhandla om justeringar inom lagstiftningen. Projektet Hyvän asumisen työkalupakki (Verktyg för bra boende) inleddes i början av året och stöder det här arbetet. I samarbete med många aktörer inleddes projektet Vetovoimaiset ja vähähiiliset asemanseudut (Attraktiva stationstrakter med låg kolhalt). Som ett samarbetsresultat inledde Tavastlands förbund ett projekt Kestävä kiviaineshuolto laajalla metropolialueella (Hållbar stenmaterials försörjning i

	omfattande metropolområde). Nylands förbund deltog i projektets ledningsgrupp och i planeringen av workshops. Som en del av planförslaget bereddes genomförandeplanen och uppföljningen av etappplansplanen 4. I enlighet med fokuseringarna förde man vidare genomförandet av landskapsplanerna.
--	---

4 Intressebevakning och samarbete med intressentgrupper

6. Nylands internationella och interna tillgänglighet främjas speciellt som en del av TEN-T-nätverket

Ansvarsperson: Merja Vikman-Kanerva

Mätare	
Nylands förbund påverkar innehållet i de finska ansökningar som görs för Ett Sammanlänkat Europa (CEF, Connecting Europe Facility) så att stöd ansöks för projekt som förbättrar Nylands tillgänglighet. Dessutom deltar förbundet i de utredningar som görs med CEF-planeringsfinansiering. Förbundet bereder ett Östersjöprogramprojekt som främjar genomförandet av Rail Baltica och en välfungerande transportkorridor till Baltikum samt att Nyland på det här sättet allt starkare länkas samman med det övriga Europa. I den regionala trafiksystemplaneringen kopplas behoven för yttre och intern tillgänglighet samman. För östra Nyland förs till godkännande ett nytt utkast till ny avsiktsförklaring om de trafikprojekt som ska främjas. I västra Nyland främjas genomförandet av gällande avsiktsavtal och nära samarbete idkas med Helsingforsregionens trafiksystemplanearbete. Förbundet föreslår att nya förfaranden skapas som löper parallellt med planeringssystemet så att utvecklingskorridorernas zoner kan planeras på ett förenhetligande sätt. Förbundet verkar även aktivt i samarbetet som görs för utvecklingskorridorerna i Nyland.	
4 / 2015:	Ett avsiktsavtal om att utveckla trafiksystemplanen för östra Nyland under 2015-2019 var på remiss på våren 2015 och det undertecknades i december samma år. Trafiksystemplanearbetet för västra Nyland följdes upp och främjades. Nylands förbund kunde vara med och påverka innehållet i Finlands CEF-finansieringsansökan. Den innehåller främst projekt, som förbättrar Nylands tillgänglighet. EU-ansökningar som ansluter sig till TEN-T-nätet och den internationella tillgängligheten bereddes i omfattande samarbete med intressentgrupper under våren 2015. Första och andra fasens ansökningarna inlämnades bl.a. För NSB CoRe. Dessutom inlämnades en ansökan för Scandria2Act. Förbundet verkar aktivt och öppnade diskussionen om nya förfaringsätt i samarbetet för

	zonerna med utvecklingskorridorer. Förbundet har aktivt verkat i samarbetet i samarbetet för att utveckla korridorerna mellan Helsingfors-Tallinn, Helsingfors-Tammerfors och Helsingfors-Åbo. För att stöda arbetet och med tanke på den kommande planläggningen på landskapsnivå satte man igång med en jämförelse som granskar alla bankorridorer som gäller arbetsmarknaderna och den internationella tillgängligheten för Nylands del.
--	---

7. Den förnyade serviceprofilen för Helsinki EU Office och Nylands förbunds internationella nätverk stöder de nyländska aktörernas behov och genomförandet av Nylandsprogrammet

Ansvarsperson: Jaakko Mikkola

Mätare	
Under 2015 innehåller den förnyade serviceprofilen för Helsinki EU Office följande fokuseringar enligt byråns verksamhetsplan: • intressebevakning i EU-organ och beaktande av behoven hos de inhemska aktörerna; • stödet för projektverksamheten och • informationsförmedlingen och samarbetet med europeiska organisationer och övriga EU-byråer i Bryssel Avtalskompanjoners förbundenhet garanteras genom tätare samarbete mellan olika parter. Nylands förbunds aktiva och synliga roll i CPMR:s Östersjökommission samt i BSSC hjälper för sin del till i Nylands internationella intressebevakning. (CPMR = Konferensen för perifera kustregioner, BSSSC = Östersjöregionens samarbetsforum) Dessutom deltog Nylands förbund i övrigt internationellt samarbete enligt gällande avtal.	
4 / 2015:	Helsinki EU Office betjänade sina kunder och intressegrupper på ett mångsidigt sätt under 2015. Byrån beredde Helsinki Business-Hub:s besök och deltog i utarbetandet av KymRIS-programmet med Kymmenedalens förbund. Dessutom förberedde man i samarbete med de övriga byråerna i Bryssel besöken av Finn-ARMA och 6Aika-städerna. Open Days-evenemanget i Bryssel fick även rikligt med positiv respons i oktober 2015. Verksamheten vid Helsinki EU Office i Bryssel etablerade sig 2015 till att bli en väsentlig del av Nylands förbund i enlighet med förbundets verksamhet. I samarbete med avtalskompanjonerna fattades beslut om verksamhetsberättelsen för året 2016 vid byråns möte i oktober 2015. En ny chef och en specialsakkunnig rekryterades för byrån. De inledde sitt arbete 1.1.2016. CPMR hade sin generalförsamling i november 2015. Östersjökommissionens arbetsgrupper (trafik, hav och energi) var verksamma under årets lopp. Verksamheten för BSSSC under 2016 bereddades vid ett planeringsmöte i Berlin i december 2015.

8. Aktiv påverkan i utvecklandet av regionförvaltningen samt beredningen av metropolförvaltningen och dess eventuella förverkligande

Ansvarsperson: Savolainen Ossi

Mätare	
Nylands förbund påverkar finansieringen av VIRSU-projektet som förnyar den regionala förvaltningen. Som ett alternativ till regeringsprogrammet föreslår förbundet att man i Nyland inleder ett pilotprojekt inom regionförvaltningen för att föra över vissa uppgifter från den statliga regionförvaltningen (NTM, RFV) och föra över kommunala regionutvecklingsuppgifter till Nylands förbund. Efter metropolförvaltningslösningen inleder förbundet ett internt "anpassningsprojekt" inom projektet. Projektet går ut på att man reder ut alternativ som ansluter sig till den kommande lösningens förverkligande och på basis av dem bedömer man konsekvenserna för förbundets verksamhet samt kommunerna i olika delar av Nyland. År 2015 överförs ansvaret för koordineringen av samarbetet mellan landskapen i södra Finland. Målen, resurserna och uppgifterna som ställs för samarbetets del preciseras (även för den gemensamma Brysselbyråns del). Förbundet verkar aktivt för att utvidgningen av samarbetsområdet för södra Finland till landskapet Kymmenedalen kunde leda till praktiska åtgärder.	
4 / 2015:	Landskapsstyrelsen godkände förbundets mål för regeringsprogrammet i december 2014. Som ett mål föreslog Nylands förbund att ett försök inleds som bereder överföringen av vissa uppgifter inom den statliga regionförvaltningen och den kommunala sektorn till Nylands förbund. Samtidigt föreslog förbundet att en metropolförvaltning byggs upp på basis av den verksamhet som sköts om av Nylands förbund. I verksamhetsberättelsen för 2015 förbereder sig förbundet att inleda ett eget "anpassningsprojekt" för det här ändamålet. Planerna för en metropolförvaltning ingick dock inte i det nya regeringsprogrammet, varför inget projekt behövdes då. Till beredarna av regeringsprogrammets genomförandeplan levererade förbundet ett PM om Nylands spetsområden. Ordförandena för Finlands landskapsstyrelser utarbetade också ett gemensamt ställningstagande om beredningen av social- och hälsovårdsreformen och regionförvaltningsreformen. Med stöd av regeringsprogrammet inledde statsrådet en social- och hälsovårdsreform och en regionförvaltningsreform. Förbundet informerar regelbundet de förtroendevalda på landskapsnivå och landskapsstyrelsen jämte tjänstemannaledningen i medlemskommunerna. När det gäller kärnuppgifterna förbereder sig förbundet för de

	kommande förändringarna bl.a. genom att förnya landskapsplanen och utvecklingsuppgifterna. Under 2015 svarade Nylands förbund för samverkan mellan kommunerna inom södra Finlands samarbetsområde (Tavastland, Päijänne-Tavastland och Nyland). Fokuseringarna var helhetsreformen med regionförvaltningen, samprojekt och utnyttjandet av Brysselbyrån. Under våren behandlade ledningsgruppen för samarbetsområdet regeringsprogrammet och genomförandeplanen, områdets internationella tillgänglighet som en del av de transeuropeiska TEN-T-transportnätkorridorerna och södra Finlands strukturfondsprogram. I oktober hölls landskapsstyrelsens gemensamma möte, som leds av Tuomas Pöysti och där slog man samman gemensamma åsikter för beredningen av de självstyrande områdena. Som en gemensam ståndpunkt föreslog landskapsstyrelserna att ett principbeslut ska fattas om byggandet av Helsingfors-Tallinn-tunneln under Finlands 100-årsjubileumsår 2017.
--	--

5 Prognostisering, forskning och geografisk information

9. Informationstjänsten, den geografiska informationen och utredningarna erbjuder aktuell data som förbundet och intressentgrupperna kan utnyttja i ett enkelt tillgängligt format

Ansvarsperson: Juha Eskelinen

Mätare	
Man gör det möjligt för att vissa utredningar och metroder utnyttjas i en bred skala, både inom den egna organisationen och av intressentgrupperna. Utvecklandet av databanken och uppdateringen av data produceras i fortsättningen med egna krafter. Utredningar om de för regionutvecklingen viktiga och aktuella ärendena utarbetas. Strukturen för landskapsplanens databas, tjänsten för plankartor samt tjänsten för ultåtandenas bilagskartor utvecklas och man gör upp geografiska informationsanalyser om landskapsplanen och för uppföljningen av Nylandsprogrammet.	
4 / 2015:	Under 2015 har man förbättrat den geografiska information som förbundet erbjuder. Plankarttjänsten kompletterades med bilagskartorna för gällande landskapsplaner samt landskapsplanernas beteckningar och bestämmelser. Landskapsplanernas datamaterial fördes till Lantmäteriverkets offentliga gränssnittservice och rastermaterialet för grönstrukturens Zonation-analyser till förbundets offentliga tjänst med geografisk information (Lataamo). Datainnehållet som finns på det så kallade arbetsbordet för planerare och som baserar sig

	på geografisk information och används internt av förbundets sakkunniga, har utvidgats och undervisning har getts om dess användning. Uppföljningssystemet för planläggningen på landskapsnivå har behandlats enligt den respons som kommit in. QPR-portalen som är avsedd för förbundets ledning och sakkunniga är i testbruk. Därutöver har det gjorts upp en plan för att föra de uppföljningsuppgifter som ska uppdateras regelbundet till förbundets webbplats. Även den årliga uppföljningen av planläggningen på landskapsnivå utvecklas som bäst. Uppdateringen och förnyandet av Nyland-databanken gjordes med egna krafter under 2015. När det gällde vissa delar, använde man sig av ett nytt sätt att presentera data på webbplatsen. På basis av resultaten fattades beslut om att utvidga reformen till alla delar av Databanken. Avsikten är att reformen är klar senast i slutet av april 2016.
--	---

6 Förvaltning

10. Ett system för hanteringen av förbundets kompetens- och personalresurser och övriga informationssystem stöder förverkligandet av strategin och att förbundet förnyas sig

Ansvarsperson: Autioniemi Paula

Mätare	
En hanterings- och utvecklingsmodell för förbundets kompetens- och personalresurser uppbyggs. Systemet främjar förverkligandet av strategin och en förnyelse inom förbundet. Helhetsarkitekturen för informationssystemen utvecklas så att de stöder förbundets verksamhet.	
4 / 2015:	Under 2015 blev Nylands förbunds egna verksamhetsmodell för att leda kompetensutveckling klar, och den fördes även till det nya informationssystemet för personalresurser Mepco. Verksamhetsmodellen innehåller definitioner på strategisk, yrkesmässig och allmän kompetens ur den synvinkel som representerar genomförandet av förbundets strategi. På basis av den här kompetensen och personalens arbetsuppgifter utarbetades en egen kompetensprofil för varje arbetstagare. Den utgör grundvalen för utvecklingsarbetet som görs systematiskt för kommande behov och som en del av processen med utvecklingsdiskussioner. Förbundets strategiska kompetenser uppdateras alltid i samband med nytt strategiarbete. Vid rekryteringar kan man utnyttja rapporteringsdata om kompetens på organisationsivå och skaffa fram speciellt kritisk eller felande kompetens. Även förmän kan utnyttja informationen bl.a. för att överföra och dela kompetens, och för att definiera behoven hos efterträdaren. Förbundets arbete kring helhetsarkitekturen har fortsatt. Beskrivningarna om informationssystem har uppdaterats till att motsvara nuläget och slutanvändarhanteringen har utvecklats. Arbetet har resulterat i utvecklingsobjekt. Ibrukttagandet av de nya systemen stöder förbundets nuvarande informationssystem.

7 Specifierad utvecklingsverksamhet

11. Stöd ges för nyländska aktörer och handledning ges för att finna det mest lämpliga finansieringsinstrumentet för projektverksamhet

Ansvarsperson: Juha Eskelinen

Mätare	
Eventuella instrument för finansieringen av projektverksamhet kartläggs tillsammans med projektaktörerna. Verksamheten omfattar såväl nationella (NTM, TEKES) som EU-finansieringsprogram (ERUF-, ESF-, ETS-program och specifika EU-program).	
4 / 2015:	Under året har många möten hållits med nyländska projektaktörer för att utvärdera projektidéer och för att finna lämpligt finansieringsinstrument. Beredningen av omfattande Eu-projekt har understötts med landskapsutvecklingspengar. För att säkra informationsförmedlingen har en välfungerande dialog förts med finansierande, förmedlande organisationer och aktörer (NTM, TEKES, CIMO, strukturfonder, kommuner, högskolor). Dessutom har EU-tjänsten utnyttjat de sociala medierna genom att öppna ett eget Twitter-konto. Förbundet deltog i olika ansökningsomgångar för Interreg-programmen antingen genom att bereda projekt tillsammans med projektpartners eller genom att stöda övrigas projektberedningar. Det här sker bl.a. genom att finansiera projektberedningen, genom att erbjuda skrivhjälp eller erbjuda stöd genom rekommendationsbrev. Förbundet var partner eller huvudsökande i 7 ansökningar inom programmen Central Baltic, Baltic Sea Region och Interreg Europe. Två projekt inom programmet Baltic Sea Region fick ett positivt finansieringsbeslut under 2015. För övrigas del fattas finansieringsbesluten under 2016. EU-tjänsten har ordnat flera informationsmöten om olika finansieringsprogram, t.ex. om att utnyttja Horizon 2020-programmets smf-instrument, Europeiska fonden för strategiska investeringar (Efsi) och finansieringen för Central Baltic Interreg. Under 2015 har EU-tjänsten på olika sätt deltagit i ansökningar som gäller en projektfinansiering på 100 M€. Under 2015 har Nylands förbund lett två ERUF-ansökningsomgångar: -6Aika-ansökning (pilotprojekt med temana öppna data och öppna innovationsplattformar) -ERUF Nyland och övriga delar av södra Finland. Det här genomfördes i två faser och på basis av den respons som kom in under fas 1 (som avslutades 13.2) styrdes projektteman till de riktiga finansieringskällorna. Ansökan för fas 2 tog slut 17.4.2016. I anslutning till bägge ansökningsomgångarna ordnades sammanlagt nio informationsmöten för de sökande under början av året: 5 möten kring Södra Finlands ERUF (varav en i Helsingfors) och 4 möten kring 6Aika-ansökningsomgången (varav en likaledes i Helsingfors). Sammanlagt 34 Södra Finlands ERUF-projekt fick finansiering, av vilka 10 riktades till Nyland - antingen helt eller delvis. 5 ERUF-pilotprojekt finansierades inom 6Aika-strategin.

	På hösten 2015 började ansökningsomgångarna för både Södra Finlands ERUF och 6Aika-strategin. Sammanlagt fanns det 11 möten med ansökningsinformation och sparring och tre av dem hölls i Helsingfors. På våren 2016 fattas finansieringsbeslut för dessa ansökningsomgångar. Valet av Nylands ERUF-projekt har beaktat projektens potential att kunna bidra till att området kan få finansiering för forsknings-, utvecklings- och innovationsverksamhet till området. På så sätt har man kunnat främja aktörernas förutsättningar att få finansiering till sin projektverksamhet.
--	---

Bokslutskalkyler

Resultaträkning, extern

	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
Verksamhetsintäkter		
Försäljningsintäkter	8 469 843,40	8 252 906,57
Understöd och bidrag	572 749,31	942 943,51
Övriga verksamhetsintäkter	18 417,03	22 274,95
Verksamhetsintäkter	9 061 009,74	9 218 125,03
Verksamhetskostnader		
Löner och arvoden	-4 373 333,41	-4 362 464,39
Pensionsutgifter	-1 091 391,62	-1 074 537,01
Övriga personalbikostnader	-145 154,62	-159 321,76
Köp av tjänster	-2 397 347,12	-2 812 085,82
Material, förnödenheter och varor	-267 648,66	-238 471,15
Bidrag	-2 100,00	-4 500,00
Övriga verksamhetskostnader	-541 277,12	-509 763,02
Verksamhetskostnader	-8 818 252,55	-9 161 143,15
Verksamhetsbidrag	242 757,19	56 981,88
Övriga finansiella intäkter	2 659,30	11 971,75
Övriga finansiella kostnader	-758,59	-372,26
Årsbidrag	244 657,90	68 581,37
Planmässiga avskrivningar	-63 784,67	-23 941,08
Räkenskapsperiodens resultat	180 873,23	44 640,29
Förändringar i reserveringar och	0,00	0,00
Räkenskapsperiodens över-/underskott	180 873,23	44 640,29

Finansieringsanalys

	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
Kassaflödet i verksamheten		
Årsbidrag	244 657,90	68 581,37
Verksamhetens och investeringarnas kassafl	244 657,90	68 581,37
Finansieringens kassaflöde		
Förändringar av förvaltade medel och kapital	-6 300,00	35 997,84
Förändringar av fordringar	445 868,24	-597 997,27
Förändringar av räntefria lån	-332 635,61	145 490,89
Finansieringens kassaflöde	106 932,63	-416 508,54
Förändring av kassamedel	351 590,53	-347 927,17
Förbundets likvida medel 31.12.	2 417 828,63	2 066 238,10
Förbundets likvida medel 1.1.	2 066 238,10	2 414 165,27
Förändring av kassamedel	351 590,53	-347 927,17

Balansräkning 31.12.2015

	31.12.2015	31.12.2014
AKTIVA		
Immateriella rättigheter	7 669,00	21 453,67
Immateriella tillgångar	7 669,00	21 453,67
Aktier och andelar	87 263,76	137 263,76
Placeringar	87 263,76	137 263,76
BESTÅENDE AKTIVA	94 932,76	158 717,43
Statliga uppdrag	1 613 645,00	2 427 756,55
Övriga förvaltade medel	1 379 457,09	231 996,90
UPPDRAGSTILLGÅNGAR	2 993 102,09	2 659 753,45
Försäljningsfordringar	36 956,25	208 738,75
Övriga fordringar	142 401,20	98 381,70
Resultatregleringar	642 128,51	960 233,75
Kortfristiga	821 485,96	1 267 354,20
Fordringar	821 485,96	1 267 354,20
Investeringar i finansieringsinstr.	243 368,65	242 031,61
Finansieringsvärdepapper	243 368,65	242 031,61
Kassa och bankfordringar	2 174 459,98	1 824 206,49
RÖRLIGA AKTIVA	3 239 314,59	3 333 592,30
AKTIVA	6 327 349,44	6 152 063,18
PASSIVA		
Grundkapital	101 727,67	101 727,67
Övriga fonder	500 000,00	500 000,00
Överskott från föreg. period	1 041 307,55	996 667,26
Räkenskapsperiodens överskott	180 873,23	44 640,29
EGET KAPITAL	1 823 908,45	1 643 035,22
Statliga uppdrag	1 613 645,00	2 434 056,55
Övriga uppdragstillgångar	1 379 457,09	231 996,90
FÖRVALTADE MEDEL	2 993 102,09	2 666 053,45
Skulder till leverantörer	207 817,08	412 235,42
Övriga skulder	205 894,65	208 776,24
Resultatregleringar	1 096 627,17	1 221 962,85
Kortfristigt främmande kapital	1 510 338,90	1 842 974,51
FRÄMMANDE KAPITAL	1 510 338,90	1 842 974,51
PASSIVA	6 327 349,44	6 152 063,18

Noter till bokslutet

Noter till resultaträkningen

Bokslutets värderings- och periodiseringsprinciper

Driftsegendomen har upptagits i balansräkningen enligt en anskaffningsutgift med avdrag för planenliga avskrivningar. De planenliga avskrivningarna har beräknats i enlighet med Nylands förbunds avskrivningsplan för investeringsutgifter som godkänts av landskapsstyrelsen.

Beräkningsgrunderna i avskrivningsplanen har angivits i resultaträkningens bilageuppgifter under punkten som gäller grunderna för planenliga avskrivningar.

Motsvarande bestående placeringsmässiga poster har i balansräkningen angivits till ett lägre värde än marknadsvärdet.

Fordringarna har i balansräkningen angetts till det nominella värdet.

Noter till resultaträkningen

Verksamhetsintäkter (inkl. interna poster)	
Egentlig verksamhet	8 378 427
Projekt	795 265
	9 173 692

Förklaring till grunderna för de planenliga avskrivningarna

För att fastställa avskrivningarna för driftsegendom som slits har man använt sig av en godkänd avskrivningsplan.

De planenliga avskrivningarna har beräknats enligt den ekonomiska livslängd som baserar sig på anskaffningsutgifterna för driftsegendomen

De beräknade avskrivningstiderna och avskrivningsmetoderna:

Övriga utgifter med långfristig verkan	5 år	konstant avskrivning
Maskiner och inventarier	3 år	konstant avskrivning

Dataprogram

3 år

konstant
avskrivning

Små anskaffningar som gäller driftsegendom (har ett anskaffningsvärde som underskrider 10 000 euro) har angetts som årlig utgift.

Bilagor till balansräkningen (på finska)

VASTAAVAA			
Aineettomat oikeudet			
Tietokoneohjelmistot 1.1.		21 453,67	
Hankinnat vuonna 2015		0,00	
Poistoa vuonna 2015		-13 784,67	
Aineettomat oikeudet 31.12.2015		7 669,00	7 669,00
Osakkeet ja osuudet			
Osakkeet ja osuudet 1.1.		137 263,76	
Culminatum Innovation Oy Ltd		113 363,76	
Arvonlennus		-50 000,00	-50 000,00
Culminatum Innovation Oy Ltd	25,76 %	63 363,76	
Pääkaupunkiseudun Markkinointi Oy	10,00 %	20 000,00	
Posintra Oy	4,40 %	3 900,00	
Osakkeet ja osuudet 31.12.2015		87 263,76	87 263,76
Toimeksiantojen varat			
Valtion toimeksiantojen varat 31.12.2015		1 613 645,00	
Muut toimeksiantojen varat			
EU-tuet/EAKR 2007-2013		3 113,84	
EU-tuet/ESR 2007-2013		2 280,00	
EU-tuet/EAKR 2014-2020		1 374 063,25	
Toimeksiantojen varat 31.12.2015		2 993 102,09	2 993 102,09
Myyntireskontra			
Myyntisaamiset 31.12.2015			36 956,25
Muut saamiset			
Verohallinto, arvonlisäveronpalautukset		89 567,41	
Muita saamisia		52 833,79	
Muut saamiset 31.12.2015		142 401,20	142 401,20
Siirtosaamiset			
Siirtosaamiset kunnilta			
Helsingin kaupunki		3 733,00	
Siirtosaamiset valtiolta			
Kela, työterveydenhuollon korvausta 2015		12 000,00	
Muut siirtosaamiset			
Työntekijöiltä		8 074,96	
Muita siirtosaamisia		37 312,19	45 387,15

Projektien siirtosaamiset			
Alueellisten innovaatiokeskittymien vahvistaminen EAKR-viestinnän keinoin 2015, Uudenmaan liitto, Eu-tuki	10 640,14		
Manner-Suomen rakennerahasto-ohjelman 2014-2020 tekninen tuki, Uudenmaan liitto, Eu-tuki	282 642,42		
Central Baltic Contact Point Finland, Varsinais-Suomen liitto, Eu-tuki	47 696,08		
TEN-T käytävät ja Uudenmaan kansainvälinen saavutettavuus, Uudenmaan liitto, maakunnan kehittämisraha	86 500,00		
Hyvän asumisen työkalupakki, Uudenmaan liitto, maakunnan kehittämisraha	32 994,38		
Yhdessä takuuseen - koulutustakuun varmistaminen Uudellamaalla ESR -hanke, Hämeen elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus, Eu-tuki	36 485,90		
Climate KIC 2015, Universität Kassel, Saksa Eu-tuki	40 000,00		
Maakunnan viherrakenne ja ekosysteemipalvelut, Ympäristöministeriö	4 205,00		
EXPAT Innovative Services for International Talents-Easier Acces to the CBSR, Varsinais-Suomen liitto, Eu-tuki	23 615,51		
NOSTRA Networks of STRAits Interreg IV C, Eu-tuki	16 228,93	581 008,36	
Siirtosaamiset 31.12.2015		642 128,51	642 128,51
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin			
Rahoitusarvopaperit/Danske Bank			
Tasearvo 1.1.	242 031,61		
Kirjattu korko 31.12.2015	1 337,04		
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	243 368,65		243 368,65
Rahat ja pankkisaamiset			
Helsingin OP Pankki Oyj	600 923,29		
Danske Bank Oyj	1 573 536,69		
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.2015	2 174 459,98		2 174 459,98
			6 327 349,44

VASTATTAVAA				
Peruspääoma				
Peruspääoma 1.1.			66 007,24	
Askola	0,32 %	210,13		
Espoo	17,46 %	11 523,32		
Hanko	1,03 %	681,12		
Helsinki	29,08 %	19 195,22		
Hyvinkää	3,85 %	2 538,72		
Inkoo	0,45 %	297,22		
Järvenpää	3,21 %	2 117,67		
Karkkila	0,82 %	538,70		
Kauniainen	0,78 %	513,94		
Kerava	2,74 %	1 808,07		
Kirkkonummi	2,53 %	1 671,84		
Lapinjärvi	0,19 %	127,27		
Lohja	3,96 %	2 619,22		
Loviisa	1,02 %	676,32		
Myrskylä	0,13 %	87,91		
Mäntsälä	1,45 %	959,76		
Nurmijärvi	2,80 %	1 851,41		
Pornainen	0,35 %	229,10		
Porvoo	3,20 %	2 113,87		
Pukkila	0,13 %	87,17		
Raasepori	2,68 %	1 770,92		
Sipoo	1,19 %	784,50		
Siuntio	0,41 %	272,45		
Tuusula	2,68 %	1 770,91		
Vantaa	15,38 %	10 154,89		
Vihti	2,13 %	1 405,59		
Peruspääoma 31.12.2015			66 007,24	66 007,24
Muut pääomasijoitukset				
Muut pääomasijoitukset 1.1.			35 720,43	
Askola	0,32 %	114,31		
Espoo	17,46 %	6 236,79		
Hanko	1,03 %	367,92		
Helsinki	29,08 %	10 387,50		
Hyvinkää	3,85 %	1 375,24		
Inkoo	0,45 %	160,74		
Järvenpää	3,21 %	1 146,63		
Karkkila	0,82 %	292,91		
Kauniainen	0,78 %	278,62		
Kerava	2,74 %	978,74		
Kirkkonummi	2,53 %	903,73		
Lapinjärvi	0,19 %	71,44		
Lohja	3,96 %	1 418,10		
Loviisa	1,02 %	364,35		
Myrskylä	0,13 %	46,44		
Mäntsälä	1,45 %	517,95		
Nurmijärvi	2,80 %	1 000,17		
Pornainen	0,35 %	125,02		
Porvoo	3,20 %	1 143,05		
Pukkila	0,13 %	46,44		
Raasepori	2,68 %	957,31		
Sipoo	1,19 %	428,65		
Siuntio	0,41 %	146,45		
Tuusula	2,68 %	957,31		
Vantaa	15,38 %	5 493,80		
Vihti	2,13 %	760,85		
Muut pääomasijoitukset 31.12.2015			35 720,43	35 720,43

Muut omat rahastot		
Aluekehitysrahasto 1.1.	500 000,00	
Lisäystä/vähennystä 31.12.2015	0,00	
Muut omat rahastot 31.12.2015	500 000,00	500 000,00
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä		
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	1 041 307,55	
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.2015	1 041 307,55	1 041 307,55
Tilikauden 2015 ylijäämä		180 873,23
Toimeksiantojen pääomat		
Valtion toimeksiantojen pääomat	1 613 645,00	
Muut toimeksiantojen pääomat		
EU-tuet/EAKR 2007-2013	3 113,84	
EU-tuet/ESR 2007-2013	2 280,00	
EU-tuet/EAKR 2014-2020	1 208 220,68	
6-Aika kestävä kaupunki kehitys	165 842,57	
Muut toimeksiantojen pääomat	1 379 457,09	
Toimeksiantojen pääomat 31.12.2015	2 993 102,09	2 993 102,09
Ostoreskontra		
Ostovelat 31.12.2015		207 817,08
Muut velat		
Verovirasto, ennakonpidätysvelka	111 008,29	
Verovirasto, sosiaaliturvamaksuvelka	7 696,88	
Keva, työnantajan eläkemaksuvelka	63 681,56	
Keva, työntekijän eläkemaksuvelka	23 507,92	
Muut velat 31.12.2015	205 894,65	205 894,65

Siirtovelat			
Siirtovelat kunnille			
Jäsenkunnilta perittyä Osaamiskeskusohjelman kuntarahaa, josta jäänyt käyttämättä			
Askola	730,00		
Espoo	37 586,31		
Hanko	1 356,23		
Helsinki	88 390,99		
Hyvinkää	6 672,41		
Inkoo	810,49		
Järvenpää	5 802,21		
Karkkila	1 334,57		
Kauniainen	1 303,98		
Kerava	5 047,77		
Kirkkonummi	5 497,95		
Lapinjärvi	414,03		
Lohja	6 953,99		
Loviisa	2 271,21		
Myrskylä	291,53		
Mäntsälä	2 996,96		
Nurmijärvi	5 959,24		
Pornainen	751,80		
Porvoo	7 175,27		
Pukkila	299,58		
Raasepori	4 219,14		
Sipoo	2 742,46		
Siuntio	902,98		
Tuusula	5 551,95		
Vantaa	30 047,51		
Vihti	4 196,45		
Siirtovelat kunnille 31.12.2015		229 307,02	
Muut siirtovelat			
Lomapalkkavelka 1.1.	813 378,44		
Vähennystä lomapalkkoihin vuonna 2015	-39 615,90		
Vähennystä sivukuluihin vuonna 2015	-6 152,64	767 609,90	
Kuntien eläkevakuutus		15 000,00	
Ammattiyhdistyksille		4 659,16	
Muita siirtovelkoja		3 357,51	
Muut siirtovelat 31.12.2015		790 626,57	790 626,57
Projektien siirtovelat			
Yhdessä takuuseen - koulutustakuun varmistaminen, Uudellamaalla ESR -hanke			
	10 918,36		
Etelä-Suomen liittouma ELLI			
	9 753,23		
Central Baltic Contact Point Finland			
	6 884,58		
Hyvän asumisen työkalupakki			
	7 052,47		
Alueellisen innovaationkeskittymien vahvistaminen EAKR-viestinnän keinoin 2015			
	5 073,31		
CPMR Conference of Peripheral Maritime Regions järjestön Itämerikomission sihteeristön tehtävät			
	24 223,20		
TEN-T käytävät ja Uudenmaan kansainvälinen saavutettavuus -hanke			
	11 884,74		
Climate KIC 2015			
	903,69		
Projektien siirtovelat 31.12.2015	76 693,58	76 693,58	
Siirtovelat 31.12.2015		1 096 627,17	1 096 627,17
			6 327 349,44

Noter angående säkerheter och ansvarsförbindelser

Hyressäkerheter

Leasingsäkerheter som upphör inom 1-5 år

	Avslutningsdatum	Ansvarsomfattning
Siemens Financial Services AB LifeSize Room videoförhandlingsapparat	30.6.2016	1398,00
Oy Selecta Ab 2 st kaffeautomater	31.12.2016	1704,24
Konica Minolta Oy Multifunktionella maskiner	30.4.2019	20912,97
TeliaSonera Finance Finland Oy Datorer och mobiltelefoner	31.12.2018	94614,42
Datainfo Oy	30.4.2017	20933,44

Hyressäkerheter

Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Etera

Estersporten 2 B

Avtal för utrymmen, 4 vån

28.2.2019

1.236.920,90

Avtal för utrymmen, 2 vån

28.2.2019

160678,06

Slutarkivets utrymmen

28.2.2019

49321,00

Hyressäkerheter 31.12.2014

1.446.919,96

Säkerheter för egen del

Hyresvärd Polytechnics SpA,

som företräds av Sogesmaint - CBRE S.A.

Bulevard Luis Schmidt, 1040 Bryssel, Belgien

Hyresborgen för Helsinki EU Office i Bryssel

Rue Belliard 15-17

B-1040 Brussels

Danske Bank, borgens nr 42G0620051

16.8.2022

18265,00

Noter angående personalen

Personalkostnader

Löner och arvoden	4 373 333
Sjukförsäkrings- och olycksfallsersättningar	-44 451
Personalbikostnader	
Pensionsutgifter	1 091 392
Övriga personalbikostnader	<u>189 606</u>
Sammanlagt	5 609 880

Personalens antal 31.12.

År 2015 År 2014

Stadigvarande	63	65
Tidsbundna	21	19
Sammanlagt	84	84

Handlingar som bekräftar bokslutet

Förteckning över använda kontoböcker

- - Skatteberäkningar lagrade på Maestro Oy:s server
- - Dagböcker lagrade på Maestro Oy:s server
- - Huvudböcker lagrade på Maestro Oy:s server
- - Resultat- och balansräkningar lagrade på Maestro Oy:s server
- - Balansräkningsbok

Balansräkningsboken (3 § 8 mom. 1 punkten bokföringslagen) ska bevaras minst 10 år efter räkenskapsperiodens utgång (2 § 10 mom. 1 punkten bokföringslagen). Bokföringsböckerna samt kontoplanen med anteckningar om tillämpningsperiod ska bevaras minst 10 år efter det årets slut, då räkenskapsperioden utgått (2 § 10 mom. bokföringslagen).

Verifikat som använts i bokföringen

2 = Kassaverifikat 1 – 1053 som pappersverifikat

3 = Inköpsfakturer 1 - 1741 skannade i elektronisk form

4 = Försäljningsfakturer 1 – 434 lagrade på Maestro Oy:s server

5 = Löneräkning 1 – 40 som pappersverifikat

7 = Utbetalningsansökningar för de projekt som finansieras med landskapsutvecklingspengar och ur strukturfondsprogram, verifikat 1-104 skannade i elektronisk form

8 = MOMS-beräkningar 1 – 12 lagrade på Maestro Oy:s server

9 = Memorialverifikat 1 - 76 som pappersverifikat

KOMMUNERNAS BETALNINGSANDELAR ÅR 2015

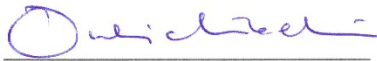
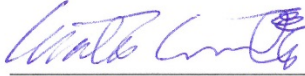
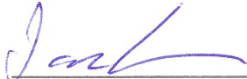
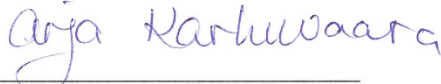
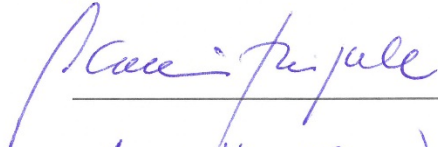
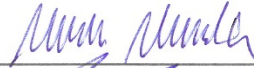
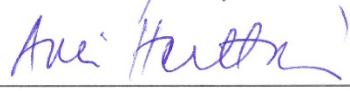
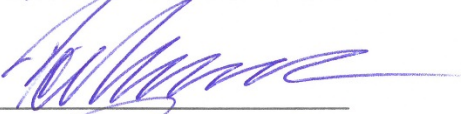
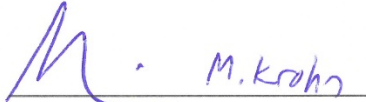
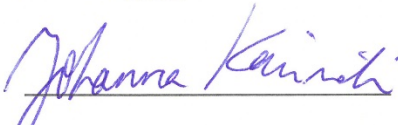
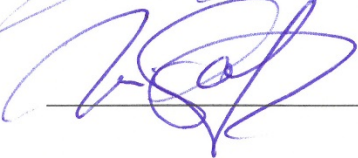
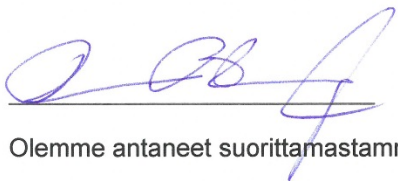
KOMMUNERNAS BETALNINGSANDELAR ÅR 2015

Medlemskommuner	Invånarantal 31.12.2013	Andelar enligt inv. antal, €	Egentlig verksamhet 2015	Egentlig verksamhet 2014	Förändring 2014-2015, €	Förändring 2014-2015, %
Helsingfors	612 664	38,64 %	3 043 085	3 035 577	7 508	0,25 %
Esbo	260 753	16,45 %	1 295 153	1 290 812	4 341	0,34 %
Hyvinge	46 188	2,91 %	229 415	229 148	267	0,12 %
Träskända	39 953	2,52 %	198 445	199 263	-818	-0,41 %
Grankulla	9 101	0,57 %	45 204	44 782	422	0,94 %
Kervo	34 913	2,20 %	173 412	173 354	58	0,03 %
Kyrklätt	37 899	2,39 %	188 243	188 814	-571	-0,30 %
Mäntsälä	20 534	1,30 %	101 992	102 924	-932	-0,91 %
Nurmijärvi	41 178	2,60 %	204 530	204 656	-126	-0,06 %
Borgnäs	5 145	0,32 %	25 555	25 819	-264	-1,02 %
Sjundeå	6 183	0,39 %	30 711	31 011	-300	-0,97 %
Tusby	38 125	2,40 %	189 366	190 668	-1 303	-0,68 %
Vanda	208 098	13,13 %	1 033 617	1 031 910	1 707	0,17 %
Högfors	9 074	0,57 %	45 070	45 833	-762	-1,66 %
Lojo	47 703	3,01 %	236 939	238 818	-1 879	-0,79 %
Vichtis	28 929	1,82 %	143 690	144 117	-428	-0,30 %
Hangö	9 109	0,57 %	45 244	46 576	-1 332	-2,86 %
Ingå	5 562	0,35 %	27 626	27 834	-208	-0,75 %
Raseborg	28 695	1,81 %	142 527	144 896	-2 369	-1,63 %
Askola	4 991	0,31 %	24 790	25 070	-280	-1,12 %
Lappträsk	2 820	0,18 %	14 007	14 219	-212	-1,49 %
Lovisa	15 493	0,98 %	76 953	77 999	-1 046	-1,34 %
Mörskom	1 987	0,13 %	9 869	10 012	-143	-1,42 %
Borgå	49 426	3,12 %	245 498	246 417	-920	-0,37 %
Pukkila	2 036	0,13 %	10 113	10 288	-176	-1,71 %
Sibbo	18 914	1,19 %	93 945	94 183	-238	-0,25 %
Nyland	1 585 473	100,00 %	7 875 000	7 875 000	0	0,00 %

Bokslutets undertecknande och revisionsanteckning

Helsingissä 14.3.2016

Uudenmaan liiton maakuntahallitus

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Helsingissä 17.3.2016

PwC Julkistarkastus Oy

Mikko Luoma KHT, JHT



Revisionsberättelse 2015

Till Nylands förbunds landskapsfullmäktige

Vi har granskat samkommunen Nylands förbunds förvaltning, bokföring och bokslut för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2015. Bokslutet innefattar balansräkning, resultaträkning, finansieringskalkyl jämte noter till dem samt en tablå över budgetutfallet och en verksamhetsberättelse.

Samkommunens landskapsstyrelse och övriga redovisningsskyldiga är ansvariga för samkommunens förvaltning och ekonomi under räkenskapsperioden. Samkommunens landskapsstyrelse och landskapsdirektör ansvarar för utarbetandet av bokslutet och för att bokslutet i enlighet med bestämmelserna om upprättande av bokslut innehåller korrekta och tillräckliga uppgifter om samkommunens verksamhet, resultat och ekonomiska ställning. Landskapsstyrelsen och landskapsdirektören har i verksamhetsberättelsen redogjort för hur samkommunens interna kontroll och riskhantering har ordnats.

Vi har granskat räkenskapsperiodens förvaltning, bokföring och bokslut i enlighet med god revisionssed för att konstatera att det inte finns väsentliga fel eller brister att rapportera om som resultat av granskningen. Vid granskningen av förvaltningen har vi utrett lagenligheten i den verksamhet som sköts av medlemmarna i förvaltningsorganen och de ledande tjänsteinnehavarna inom de olika ansvarsområdena. Vi har med beaktande av den redogörelse som presenteras i verksamhetsberättelsen granskat att den interna kontrollen och riskhanteringen har ordnats på ett ändamålsenligt sätt. Vi har utfört granskningen för att försäkra oss om att förvaltningen har sköts i enlighet med lagen och landskapsfullmäktiges beslut. Bokföringen samt principerna för upprättande av bokslutet, dess innehåll och framställningssätt har granskats i tillräcklig omfattning för att konstatera att bokslutet inte innehåller väsentliga fel eller brister.

Revisionens resultat

Samkommunens förvaltning har sköts i enlighet med lagen och landskapsfullmäktiges beslut.

Samkommunens interna kontroll och riskhantering har ordnats på ett ändamålsenligt sätt.

Samkommunens bokslut har sammanställts i enlighet med stadganden och bestämmelser om upprättandet av bokslut. Bokslutet ger korrekta och tillräckliga uppgifter om resultatet, den ekonomiska ställningen, finansieringen och verksamheten under räkenskapsperioden.

Utlåtanden om godkännande av bokslutet och beviljande av ansvarsfrihet

Vi föreslår att bokslutet godkänns.

Vi föreslår att de redovisningsskyldiga beviljas ansvarsfrihet för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors den 17 mars 2016

PwC Julkistarkastus Oy

OFR-samfund

Mikko Luoma OFR, CGR

Bilaga 1: Nylands förbunds publikationer 2015

Uudenmaan viherrakenne ja ekosysteemipalvelut. EkoUma-hankkeen loppuraportti. Suomen ympäristökeskus, Uudenmaan liitto. Uudenmaan liiton julkaisuja C 76 - 2015.

Uudenmaan viherrakenteen analysointi. Zonation-menetelmä. Uudenmaan liiton julkaisuja E 145 - 2015.

Uudenmaan viherrakenteen arviointi uusien menetelmin – vertailu GreenFrame- ja Zonation-analyysien tuloksista. Uudenmaan liiton julkaisuja C 77 - 2015.

Häiriöitä aiheuttavat muutokset maisemassa – Selvitys maisemahäiriöistä. Uudenmaan liiton julkaisuja E 146 - 2015.

Uudenmaan viherrakenneselvitykset 2013–2014 -yhteenvetoraportti. Uudenmaan liiton julkaisuja E 147 - 2015.

Älykäs erikoistuminen Uudellamaalla – Aluekehityksen tutkimus- ja innovaatiostrategia 2014–2020. Uudenmaan liiton julkaisuja B 50 - 2015.

Uudenmaan virkistysalueiden luokittelu ja kriteerit. EkoROS-menetelmäraportti. Uudenmaan liiton julkaisuja C 78 - 2015.

What is a Regional Land Use Plan? Painettu ja Pdf. Publication of the Uusimaa Regional Council 2015.

Smart specialisation in the Helsinki-Uusimaa Region - Research and Innovation Strategy for Regional Development 2014-2020. Publication of the Uusimaa Regional Council B 51 - 2015.

Uusimaa-ohjelman toteutuminen vuonna 2014. Uudenmaan liiton julkaisuja E 148 - 2015.

Our Common Metropolis - An Architectural Policy 2014–2020 for the Helsinki-Uusimaa Region. Publication of the Uusimaa Regional Council C 79 - 2015.

Vår gemensamma metropol - Nylands arkitekturpolitiska målsättningar 2014–2020. Nylands förbunds publikationer C 80 - 2015.

Maakuntakaavojen seurantaraportti 2014. Uudenmaan liiton julkaisuja E 149 - 2015.

Uusimaa hiilineutraaliksi 2050 -tiekartta. Uudenmaan liiton julkaisu E 150 - 2015.

Helsingin seudun viherkehä – Mahdollisuuksien toimintaympäristö. Uudenmaan liiton julkaisu E 151 - 2015.

Uusimaa-ohjelman toimeenpanosuunnitelma 2016–2017. Uudenmaan liiton julkaisu E 152 - 2015.

Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaavan logistiikka-alueiden liikennetarkastelu. Uudenmaan liiton julkaisu E 153 - 2015.

Uudenmaan alue- ja yhdyskuntarakennekartasto 2015. Uudenmaan liiton julkaisu E 154 - 2015.

Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaavan ulkoinen arviointi. Uudenmaan liiton julkaisu E 155 - 2015.

Kaksisuuntainen kotoutuminen -tavoiteohjelma. Uudenmaan liiton julkaisu B 52 - 2015.

Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaava - Luonnon monimuotoisuuden kannalta erityisen tärkeiden alueiden (LUO-alueiden) kohdekuvaukset. Uudenmaan liiton julkaisu E 156 - 2015.

Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaavan luontoselvitys 2014–2015. Maastoselvityskohteet ja niiden maakunnallinen arvo. Uudenmaan liiton julkaisu E 157 - 2015.

Maakunnan viherrakenne ja ekosysteemipalvelut uusin menetelmin. Uudenmaan liiton julkaisu E 158 - 2015.

Keski-Uudenmaan pohjoisten poikittaisyhteyksien vaikutusten arviointi. Uudenmaan liiton julkaisu E 159 - 2015.

Vetreämmät veet – Uudenmaan rannikon ja saariston kulttuuriympäristön täydennysinventointia. Uudenmaan liiton julkaisu E 160 - 2015.

Matkailun edistämiskeinot maakuntakaavoituksessa. Uudenmaan liiton julkaisu E 161 - 2015.

Tuulista energiaa – Opas alle kymmenen tuulivoimalan suunnitteluun Uudellamaalla. Painettu ja Pdf. Uudenmaan liiton julkaisu E 162 - 2015.

Energi från vinden – Guide för planeringen av områden med färre än tio vindkraftverk i Nyland. Nylands förbunds publikationer E 163 - 2015.

Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaava – MLY-alueiden eli laajojen, yhtenäisten ja ekologisen verkoston kannalta merkittävien metsätalousvaltaisten alueiden kohdekuvaukset. Uudenmaan liiton julkaisuja E 164 - 2015.

Nylands förbunds budget för 2016. Verksamhets- och ekonomiplan för 2016–2018. Helsingfors 2015.
Nylands förbunds publikationer D 78 - 2015.

Uudenmaan liiton talousarvio vuodelle 2016 sekä toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2016–2018. Helsinki 2015. Uudenmaan liiton julkaisuja D 79 - 2015.

Uudenmaan liitto // Nylands förbund // Helsinki-Uusimaa Regional Council

Esterinportti 2 B • 00240 Helsinki • Finland

+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi

