



Uudenmaan liitto  
Nylands förbund



Uudenmaan liiton  
**TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2013**

Uudenmaan liiton julkaisu D72 - 2014

**Uudenmaan liiton julkaisu D72 - 2014**  
**ISSN 1236-4096**

Ulkoasu: Anni Levonen  
Valokuvat: Tuula Palaste-Eerola

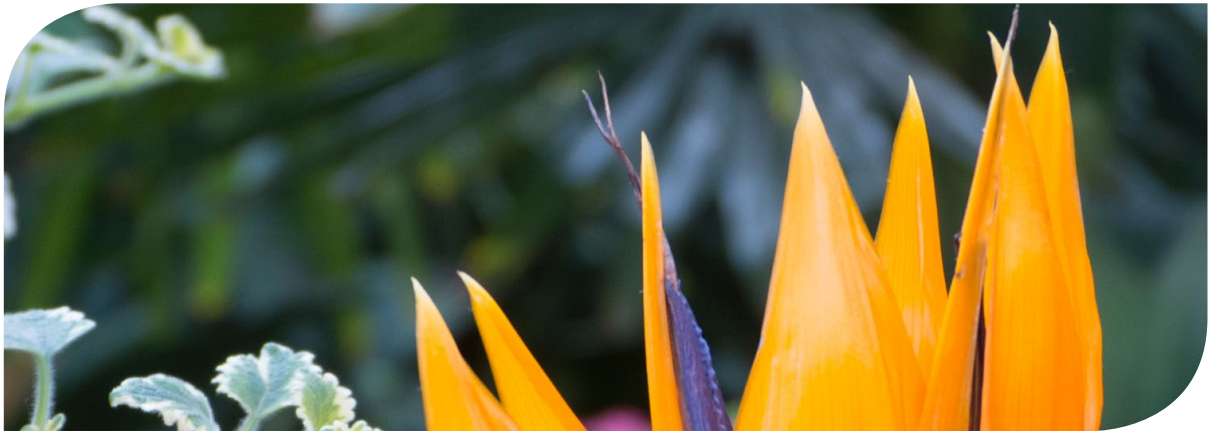
Verkojulkaisu  
Helsinki 2014

**Uudenmaan liitto // Nylands förbund**  
**Uusimaa Regional Council // Helsinki-Uusimaa Region**

Esterinportti 2 B • 00240 Helsinki • Finland  
+358 9 4767 411 • [toimisto@uudenmaanliitto.fi](mailto:toimisto@uudenmaanliitto.fi) • [uudenmaanliitto.fi](http://uudenmaanliitto.fi)

Uudenmaan liiton  
TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2013

MAAKUNTAJOHTAJAN KATSAUS	5
OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA	6
Uudenmaan liiton hallinto	6
Aluekehittämislain mukainen toiminta	8
Yhteistyöverkostot	9
Kansainvälinen toiminta	9
EER 2012 -vuoden tulosten arviointi	10
Maakuntaparlamentti	10
YLEINEN JA OMAN ALUEEN TALOUDELLINEN KEHITYS	11
Uusimaa vuonna 2013	11
OLENNAISET MUUTOKSET LIITON TOIMINNASSA JA TALOUDESSA	13
Aluekehittämisen ajankohtaiset muutosprosessit	14
Kokonaistalouden tarkastelu	16
Talousarvion toteutuminen tilikaudella 1.1.–31.12.2013	18
Tasetarkastelu	20
Maakuntahallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä	20
Liiton henkilöstö	20
ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ SEKÄ MUISTA TOIMINNAN KEHITYMISEEN VAIKUTTAVISTA SEIKOISTA	21
SELONTEKO SISÄISEN VALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ	21
UUDENMAAN LIITON STRATEGIAN JA TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN	22
Strategia vuoteen 2013	22
Uudistettu strategia vuoteen 2017	23
Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen	23
TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	30
TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT	33
Tuloslaskelman liitetiedot	33
Tasetta koskevat liitetiedot	34
Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot	40
Henkilöstöä koskevat liitetiedot	40
Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat	41
TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ	
TILINTARKASTUSKERTOMUS	43
UUDENMAAN LIITON JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET VUONNA 2013	45
LIITE 1: LUOTTAMUSHENKILÖT	46
LIITE 2: UUDENMAAN LIITON JULKAISUT 2013	52



## MAAKUNTAJOHTAJAN KATSAUS

Bruttokansantuotteen volyymi supistui ennakkotietojen mukaan kertomusvuonna 1,4 %. Kansantalouden kysyntää vähensi vuonna 2013 yksityisen kulutuksen ja investointien supistuminen. Bruttokansantuote supistui jo toisen vuotena peräjälkeen. Suomen talous kärsii edelleenkin vuonna 2008 puhjenneen finanssikriisin vaikutuksista. Tulevaisuuden talousennusteet eivät lupaa Suomelle merkittävää kasvua vuodelle vielä vuodelle 2014.

Uudenmaan tulevaisuuden näkymät ovat aiempaa heikommät. Vielä keväällä vallinnut varovainen optimismi on hiipunut ja käännettä parempaan odotetaan yhä. Työttömyyden määrän kasvu on jatkunut ja työttömyyden rakenne vaikeutunut. Työttömien määrä kasvoi vuoden aikana 24,6 % ja nousi 9,6 prosenttiin. Nuorisotyöttömyys ja pitkäaikaistyöttömyys kasvoivat suhteellisesti enemmän kuin yleinen työttömyys.

Uudenmaan väkiluku jatkoi voimakasta kasvuun. Maakunnan väkiluku kasvoi 18 200 (1,2 %), mikä on suurin väkiluvun kasvu 2000-luvulla. Pääkaupunkiseudun osuus kasvusta oli yli 80 %. Merkittävää oli myös väkiluvun supistuminen seitsemässä uusmaalaisessa kunnassa.

Uudenmaan liiton uusi perussopimus astui voimaan vaiherikkaiden neuvotteluiden jälkeen maaliskuussa. Hyväksytty perussopimus poisti ns. demokratiavajeen sekä kustannusleikkurin. Toimintakustannukset laskutetaan uuden perussopimuksen mukaisesti suoraan asukasluvun perusteella.

Uudenmaan ohjelmatyön prosesseja yksin-

kertaistettiin ja uudistettiin. Uudenmaan maakuntasuunnitelma ja maakuntaohjelma laadittiin ensimmäistä kertaa yhtenäisessä prosessina ja se tuloksena syntyi Uusimaa-ohjelma, joka sisältää pidemmän aikavälin strategiatarkastelun ja keskipitkän aikavälin kehittämistoimenpiteet.

Edellisen kauden valtuusto ehti vielä hyväksyä Uudenmaan 2. vaihemaakuntakaavan alkuvuodesta, joka toteuttaa aikaisemmin hyväksyttyä perusrakenteen mukaista aluerakennetta ja sitä tukevaa liikennejärjestelmää. Samanaikaisesti aloitettiin 4. vaihemaakuntakaavan laadinnan käynnistäminen. Hallitus hyväksyi toimintavuoden lopulla 4. vaihemaakuntakaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelman.

Uuden luottamushenkilöorganisaation aloittaessa toimikautensa laadittiin Uudenmaan liiton strategia vuosille 2014–2017. Strategia sisältää Uudenmaan liiton mission, vision ja strategiset tavoitteet vuosille 2014–2017.

Liiton toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuivat kiitettävästi. Kiitettävästä toiminnasta kuuluu suuret kiitokset koko henkilöstölle. Etenkin kaavaprosessien aikataulut ja uuden suunnittelujärjestelmän luominen ja sen toteuttaminen vaativat henkilöstöltä vahvaa sitoutumista. Suuret kiitokset kaikille Uudenmaan maakunnan kehittämisessä mukana olleille!

**Ossi Savolainen**  
maakuntajohtaja

# OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

## Uudenmaan liiton hallinto

Valtuustokausi 2013-2016 käynnistyi

Jäsenkuntien edustajainkokous valitsee maakuntavaltuustoon jäsenet joka 4. vuosi niin, että valtuuston poliittinen jakauma vastaa kunnallisvaalien tulosta Uudellamaalla. Uudenmaan maakuntavaltuustoon valittiin huhtikuussa pidetyssä edustajainkokouksessa 77 jäsentä. Jäsenet ovat jäsenkuntien kunnanvaltuustojen edustajia. Puolueiden paikkaluvut maakuntavaltuustossa ovat:

kok	22
sdp	15
vihr.	13
ps	8
rkp	7
vas	5
kesk	4
kd	2
sit	1

Maakuntavaltuusto käyttää ylintä päätösvaltaa liiton toiminnan ja talouden suhteen. Valtuuston puheenjohtajana toimii **Eero Heinäluoma**, sd, Helsinki, I varapuheenjohtajana **Timo Juurikkala**, vihr., Helsinki ja II varapuheenjohtajana **Juha Hakola**, kok, Helsinki.

Poikkeuksellisesti toimikauden 2009-2012 valtuusto piti maaliskuussa ylimääräisen kokouksen, jossa hyväksyttiin Uudenmaan 2. vaihemaakuntakaavaehdotus sekä todettiin 4.3.2013 voimaan tulleen perussopimuksen vaikutukset kuntien jäsenmaksusuuksiin.

Uusi valtuusto piti järjestäytymiskokouksensa toukokuussa, jolloin valittiin jäsenet ja varajäsenet liiton toimielimiin. Kokouksen jälkeen uusia valtuutettuja perehdytettiin alueiden kehittämistä annetun lain ja rakennerahastolain uudistamiseen, luottamustoiminnan sidonnaisuuksiin ja esteellisyyteen sekä rooliin Uudenmaan liiton valtuutettuna.

Kesäkuussa valtuusto kokoontui Långvikissa Kirkkonummella. Varsinaisessa kokouksessa hyväksyttiin tilinpäätös ja toimintakertomus 2012 sekä valittiin tilintarkastusyhteisöksi PwC Julkistarkastus Oy. Kokouksen jälkeen maakuntavaltuusto sai erillisessä seminaarissa monipuolisen tietoisuuden maakunnan liiton toiminnasta ja Uudenmaan tulevaisuuden määrittelystä ja ennakoinnista, kestävän kasvun mahdollisuuksista ja Uusimaa-ohjelmasta ELY-keskuksen näkökulmasta.

Lokakuussa valtuutetuille ja muille uusille luottamushenkilöille järjestettiin ajankohtainen seminaari, jossa aiheina olivat työllisyys, maahanmuutto ja asuntopolitiikka maakunnan elinvoiman näkökulmasta, maankäyttö kilpailukyvyyn vahvistajana, maahanmuuttajat ja työllisyys Uudellamaalla sekä ulkomaisen työvoiman rekrytointi ja työnteko Suomessa.

Joulukuun kokouksessa maakuntavaltuusto hyväksyi Uusimaa-ohjelman ja sen ympäristöselostuksen sekä toiminta- ja taloussuunnitelman vuosille 2014-2016. Lisäksi merkittiin tiedoksi Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaavatyön käynnistyminen.

## Maakuntahallitus

Maakuntahallituksen jäsenmäärä pieneni edellisestä merkittävästi 22 jäsenestä 14 jäseneseen. Puheenjohtajana toimii **Outi Mäkelä**, kok, Nurmijärvi, I varapuheenjohtajana **Pasi Salonen**, ps, Vihti ja II varapuheenjohtajana **Jari Sainio**, sd, Vantaa. Poliittiset voimasuhteet ovat:

kok	4
sdp	3
vihr.	2
ps	2
kesk	1
rkp	1
vas	1



Maakuntavaltuusto keväällä 2013.

Kauden 2009–2012 hallitus kokoontui 6 kertaa ja uusi hallitus 7 kertaa.

Maakuntahallitus johtaa ja ohjaa liiton toimintaa niin, että valtuuston hyväksymässä toiminta- ja taloussuunnitelmassa vuosittain asetetut tavoitteet saavutetaan.

Toimintavuonna käsitellyjä keskeisiä asioita olivat mm.:

- Uudenmaan 3. vaihemaakuntakaava:
  - ympäristöministeriön vahvistamispäätöksen tiedoksi merkitseminen sekä vahvistamispäätöksen kuuluttaminen ja kaavan tiedoksi lähettäminen maankäyttö- ja rakennusasetuksen (MRA) edellyttämällä tavalla
  - lausunto KHO:lle kaavan vahvistamispäätöstä sekä lausuntoa koskevasta valituksesta
- Uudenmaan 2. vaihemaakunta:
  - kaavaehdotuksen käsittely maakuntavaltuuston hyväksyttäväksi
  - vastineet ympäristöministeriölle kaavan hyväksymisestä tehtyihin valituksiin
- vastine ympäristöministeriölle lausuntoihin, jotka ministeriöt ja Uudenmaan ELY-keskus ovat antaneet kaavasta
- Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaavan laadinnan käynnistäminen sekä osallistumis- ja arviointisuunnitelman hyväksyminen
- Uusimaa-ohjelmaehdotuksen käsittely maakuntavaltuuston hyväksyttäväksi
- Uudenmaan liiton strategian hyväksyminen vuosille 2014–2017
- Aluekehittämisen vastuualueen johtajan viran täyttäminen
- Annetut lausunnot:
  - Kuntarakennelakiluonnoksesta Valtiovarainministeriölle
  - Metropolialueen esiselvityksestä Valtiovarainministeriölle

- Perustetut projektit:
  - Maakunnan tietovarannot -projekti
  - Kohti Etelä-Suomen vesien ja Itämeren parempaa tilaa (VEDET)-projekti
  - Uudenmaan pk-yritysten etabloituminen Venäjällä: Venäjä-palvelun rakentaminen ja pilotoitikonseptin laatiminen
- Hankerahoituspäätös Kaato 2014 -hankkeelle budjettirahasta
- Uuden perussopimuksen soveltamisohjeen vaikutusten määrittely hallitustyöskentelyssä
- Culminatum Innovation Oy Ltd:ltä Uudenmaan liitolle siirtyneiden hankkeiden siirtosopimusluonnosten hyväksyminen
- Pankkitakauksen myöntäminen Culminatum Innovation Oy Ltd:lle
- Esitys oppilaitosten perustamishankkeiden kiireellisyysjärjestykseksi opetus- ja kulttuuriministeriön rahoitussuunnitelmaan vuosille 2014-2017
- 7 maakunnan kehittämisrahapäätöstä
- 10 EAKR-rahoituspäätöstä
- Uusimaa-palkinto 2013 annettiin Uudenmaan Partiopiiri ry:n SCOUTTI2-projektille ja vuoden uusmaalaiseksi kyläksi valittiin Ohkola Mäntsälästä.

#### Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunta valmisteli valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat mm. tilintarkastusyhteisön valinta. Lisäksi se arvioi, toteutuivatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Lautakunnassa on neljä jäsentä ja varajäsentä.

Kauden 2009-2012 tarkastuslautakunta koostui toimintavuonna kaksi kertaa.

Toimikaudelle 2013-2016 valittu tarkastuslautakunta aloitti työskentelynsä perehtymällä edelliskauden toimintaan ja laatimalla tulevaa työohjelmaa. Lautakunta kokoontui kolme kertaa. Puheenjohtajana toimii Pekka Majuri (kok, Helsinki) ja varapuheenjohtajana Anu Rajajärvi (sdp, Vihti).

#### Kielellisten palveluiden toimikunta

Kielellisten palveluiden toimikunnassa on ollut 10 jäsentä ja varajäsentä. Toimikauden 2011-2012 puheenjohtajana toimi **Thorolf Sjölund** (kok, Kirkkonummi) ja varapuheenjohtajana **Anders Björklöf** (sd, Helsinki). Toimikauden 2013-2016 puheenjohtajaksi valittiin **Margareta Rintala** (kok, Sipoo) ja varapuheenjohtajaksi **Anders Björklöf**.

Toimikunta kokoontui vuonna 2013 kolme kertaa. Lisäksi toimikunnan jäsenillä oli marraskuussa mahdollisuus osallistua Varsinais-Suomen liiton kielellisten palveluiden toimikunnan seminaariin ”Miten turvata kielelliset palvelut valtion- ja kunnallishallinnon muutoksessa”. Toimikunta antoi vuoden aikana maakuntahallitukselle lausuntonsa kuntarakennelakiluonnoksesta kielellisten palveluiden kehittämisen näkökulmasta, valmisteilla olleesta Uusimaa-ohjelmasta sekä hallintosääntöluonnoksesta.

Valtuuston, hallituksen, tarkastuslautakunnan ja kielellisten palveluiden toimikunnan kokoonpano on kerrottu kohdassa luottamushenkilöt.

#### Aluekehittämislain mukainen toiminta

**Uudenmaan maakunnan yhteistyöryhmässä (MYR)** ovat edustettuina Uudenmaan liitto ja sen jäsenkunnat, kehittämisohjelmia ja -toimenpiteitä rahoittavat valtion alueviranomaiset ja muut valtion hallintoon kuuluvat organisaatiot sekä maakunnan kehittämisen kannalta tärkeimmät työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt. Uudellamaalla MYR toimii osapuolten strategisena foorumina maakunnan kehittämiseen liittyvissä kysymyksissä, suuntaa aluekehittämisresursseja sekä linjaa aluekehittämisen viranomaisten toimin toteutettavia aluekehittämis-hankkeita sekä niiden toteutumista.

MYR kokoontui vuonna 2013 neljä kertaa. Sen toiminnasta laaditaan erillinen toimintakertomus.

**Etelä-Suomen maakunnan liittojen yhteistoiminta-alueen** (Uusimaa, Kanta-Häme ja Päijät-Häme) yhteistyötä vuonna 2013 koordinoi Hämeen liitto.

Yhteistyön painopisteinä toimintavuonna olivat 2012 toteutetun laajan metropolialueen tulevaisuustarkastelun ”Siivet ja Juuret” pohjalta valmisteltavat yhteiset hankkeet ja ohjelmat, uuden EU-ohjelmakauden valmistelu ja maakunnissa tehtävä maakuntaohjelmatyö. Uudellamaalla ja Kanta-



Hämeessä uudet maakuntaohjelmat vahvistettiin vuoden 2013 lopussa. Päijät-Hämeessä maakuntaohjelma valmistellaan muiden maakuntien lailla vasta kevään 2014 maakuntavaltuustoihin.

Kolmen maakunnan maakuntahallitukset pitivät yhteiskokouksen Hämeenlinnassa 27.8.2013, jossa maakuntahallitukset päättivät esittää työ- ja elinkeinoministeriölle neuvotteluesityksinä kaksi yhteistä ylimaakunnallista ohjelmaa/hankekokonaisuutta:

- Etelä-Suomen yhteinen Cleantech-klusterin liiketoimintaohjelma, vastuutahona Päijät-Hämeen liitto ja sekä
- Venäjän osaamisen ja liiketoiminnan ohjelma, vastuutahona Uudenmaan liitto.

Em. maakuntien yhteishankkeet sisällytettiin neuvotteluesityksinä maakuntaohjelmien toimeenpanosuunnitelmiin 2014–2015. Ministeriön lopullisia vastauksia neuvotteluesityksistä odotellaan alkuvuodesta 2014, jolloin sovitaan työnjaosta ja käynnistetään toimenpiteet hankkeiden konkreettiseksi.

Yhteistoiminta-alueen johtoryhmä kokoontui toimintavuoden aikana 3 kertaa.

## Yhteistyöverkostot

### Kuntajohtajakokous ja valmistelusihteeristö

Kuntajohtajakokous kokoontui vuonna 2013 neljä kertaa ja käsiteltäviä asioita olivat:

- Uusimaa-ohjelma ja toimeenpanosuunnitelma
- Toiminta- ja taloussuunnitelma 2014–2016
- Culminatium Innovation Oy Ltd:n tulevaisuus
- Culminatium Innovation Oy Ltd:n hankkeiden siirto
- Uudenmaan liiton suunnitelma tarjota jäsenkunnille ja muille sidosryhmille EU-palvelua
- Neljännen maakuntakaavan kaavan aiheet, keskeiset tavoitteet ja aikataulu
- Kuntarakenne/metropolilausuntojen yhteenvedot
- Metropoli- ja kuntajakoselvitys, maakunnan liiton näkökulma, vaikutukset aluehallintoon
- Valtiovarainministeriön Asiakaspalvelu 2014 -hanke
- Savuton kunta -projektin terveiset.

Kuntajohtajakokouksen valmistelusihteeristö sopi kuntajohtajakokoukselle valmisteltavista asioista

sekä lisäsi molemminpuolista syvällistä ymmärrystä toistensa valmisteluun ja pyrkimyksiin. Valmistelusihteeristö kokoontui neljä kertaa. Sihteeristössä on edustaja Helsingistä, Espoosta, Vantaalta, Kuuma -seudulta, läntiseltä Uudeltamaalta ja itäiseltä Uudeltamaalta.

## Kansainvälinen toiminta

Kansainvälisen toiminnan tiimi koordinoi liiton kansainvälistä toimintaa. Toimintavuonna painopisteenä oli kansainvälisten verkostojen toimintaan osallistuminen ja niistä vetovastuun ottaminen.

Uudenmaan liitto on jäsenenä CPMR:ssä (Conference of Peripheral Maritime Regions) ja sen Itämeri-komissiossa (Baltic Sea Commission) sekä useissa muissa kansainvälisissä verkostoissa mm. Metrex, Metropolitan Inc, BSSSC (Baltic Sea States Subregional Co-operation), ARC (Airport Regions Conference) ja Baltic Sea Tourism Council.

CPMR:n Itämeri-komission sihteeristö toimii Uudenmaan liitossa 1.1.2011–31.12.2014. Tavoitteena on vahvistaa järjestön roolia keskeisenä asiantuntija- ja edunvalvonta-organisaationa Itämeren alueella. Liitolla on myös Maritime Issues -työryhmän puheenjohtajuus, jonka keskeisenä asiana oli seurata ja vaikuttaa direktiiviehdotukseen, jonka EU-komissio antoi maaliskuussa 2013 merialueiden ja rannikkoalueiden aluesuunnittelua varten. Liiton edustajat osallistuivat mm. Transport ja Multi-level Governance -työryhmien kokouksiin sekä CPMR:n eri politiikkasektoreiden tapaamisiin. CPMR:n 40-vuotisjuhlayleiskokouksessa syyskuussa 2013 koko CPMR:n puheenjohtajuus siirtyi Ranskasta Ruotsiin, minkä liitto näkee edelleen parantavan järjestön pohjoismaista näkökulmaa ja yhteistyötä.

BSSSC:n puheenjohtajuus siirtyi vuoden 2013 alusta Uudenmaan liitolle (pj. maakuntajohtaja **Ossi Savolainen**). Edellinen puheenjohtajaliitto oli Puolan Länsi-Pommeri (Szczecin/Stettin). Uudenmaan liitto toimii 1.1.2013 lähtien myös BSSSC:n pääsihteeristöliittona. BSSSC:n hallitus päätti joulukuun 2013 kokouksessaan, että Uudenmaan liiton puheenjohtajuutta ja pääsihteeriä jatketaan vielä vuoden 2014 jälkeen yksi vuosi 31.12.2015 saakka.

Kolmas puheenjohtajuus ja sihteeristö liitossa vuosina 2013–2014 koski Helsinki–Tallinna–Euregiota. Euregion tehtävänä oli edistää kansalliset ja hallinnolliset rajat ylittävää alueellista yh-

teistyötä Viron ja Suomen välillä. Jäseninä Euregiassa olivat Helsingin ja Tallinnan kaupungit, Uudenmaan liitto ja Harjumaan maakunta (lääni) sekä Harjumaan kuntien liitto (Harjumaan Omavalitsuste Liit HOL). Näistä jäsenistä Helsingin kaupunki ja Uudenmaan liitto – molemmat suomalaisjäsenet – päättivät erota Euregiosta 1.1.2014 alkaen. Virolaiset kolme jäsentä päättivät Euregion toiminnan kaikilta osin lopullisesti toukokuussa 2014. Vaikka Euregion toiminta ajettiin alas, yhteistyötä hankkeissa ja muissa asioissa päätettiin jatkaa – erityisesti Uudenmaan liiton ja Harjumaan maakunnan välillä. Kaksoismaakunta-ajatusta kehitettiin 2013 tulevaisuuden yhteistyötä varten.

Eri kansainvälisiä verkostoja ylläpidettiin: Suomen BSSC-maakunnat kutsuttiin säännöllisesti kokoon, samoin kutsuttiin säännöllisesti Uudenmaan kuntien edustajat kansainvälisen yhdyskiloverkoston kokouksiin. Lisäksi toimittiin aktiivisesti Kuntaliiton, Helsingin ja Vantaan kaupunkien kokoon kutsumissa kansainvälisissä verkostoissa.

Brysselin toimistolla on oma ohjausryhmä, johon on nimetty edustajat Helsingin kaupungista, Helsingin yliopistosta ja Uudenmaan liitosta. Toimintavuonna myös Päijät-Hämeen liitto liittyi osaksi liiton yhteistyösopimusta ja maakuntakonsortiota. Maakuntakonsortioon kuuluivat vuoden 2013 lopussa Uudenmaan, Kymenlaakson, Kanta-Hämeen ja Päijät-Hämeen maakunnat. Uudenmaan liitto otti vetovastuun näiden maakuntien säännöllisistä kokouksista. Brysselin toimiston ohjausryhmä antoi toiminnasta erillisen toimintakertomuksen.

## EER 2012 -vuoden tulosten arviointi

Alueiden komitea valitsi Uudenmaan Euroopan yrittäjyys-alueeksi vuodeksi 2012. Yrittäjyysvuoden teemana oli ”Nuori yrittäjyys”.

Projektin toteuttamisessa tehty yhteistyö eri toimijoiden välillä oli mutkatonta ja hedelmällistä. Uudenmaan liitto oli aktiivisesti mukana rakentamassa kansainvälistä EER-verkostoa, jonka tavoitteena on vaihtaa hyviä eurooppalaisia käytäntöjä yrittämiseen liittyen. Uusimaa on saanut eurooppalaisessa päätöksenteossa alueiden tasolla vahvan jalansijan yrittäjyyttä edistävässä käytännössä.

Toimintavuoden toteutusta Uudenmaan liitto tuki kahdella EER-teemapohjaisella maakunnan kehittämisrahahauulla, joiden pohjalta rahoitettiin

kahdeksan hanketta. Lisäksi maakunnan kehittämisrahahauulla on rahoitettu kolmea muuta EER-hanketta. Kaikkiaan maakunnan kehittämisrahaa myönnettiin noin 0,5 miljoonaa euroa EER-vuotta tukeviin hankkeisiin.

## Maakuntaparlamentti

Uudenmaan perinteinen maakuntaparlamentti järjestettiin kaksipäiväisenä tapahtumana marraskuun lopulla. Parlamentti kokosi jälleen noin kolmesataa uusmaalaista kuntapäättäjä ja vaikuttajaa Finlandia-talolle ja sen jälkeiselle laivaristeilylle.

Maakuntaparlamentin teemana oli ”Kasvusta virtaa”. Ensimmäisen päivän puheenvuorot käsitelivät asumisen uusia tuulia, työelämän muutosta sekä kasvun mahdollisuuksia. Yleisö sai osallistua keskusteluun viestiseinän avulla. Toisena päivänä tutustuttiin Helsingin yrittäjien kanssa Viron ja Suomen yhteistyömahdollisuuksiin.

## Muu yhteistyötoiminta

Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajien neuvottelukunta (KENK) kokoontui vuoden aikana aikaisempaan tapaan. Aiheina olivat mm. metropolialueen sote-kysymykset, Helsinki-Vantaan lentokentän tulevaisuus ja valtionosuusuudistus. Neuvottelukunnan perinteinen tutustumisretki tehtiin syyskuun alussa Itäiselle Uudellemaalle yhdessä Uudenmaan Yrittäjien kanssa. Neuvottelukunnan puheenjohtajana toimi kansanedustaja Tapani Mäkinen. Kokouksiin osallistui vuoden aikana vaihteleva määrä kansanedustajia ja heidän avustajiaan.

Vaalien valmistelutoimikunta koordinoi kuntayhtymäneuvotteluja kuntavaalien jälkeen. Toimikunnan tehtävänä on sovittaa yhteen poliittiset, kuntakohtaiset, kielelliset ja tasa-arvolain määräykset noin 30 eri kuntayhtymässä tai kuntien yhteisissä lautakunnissa. Toimikunta kokoontui alkuvuodesta kahdeksan kertaa jatkaen edeltävän vuoden syksyllä aloitettua työtä.

## Osakkuusomistajuudet

Liitto oli 2013 omistajana Culminatum Innovation Ltd Oy:ssä, Greater Helsinki Promotion (GHP) Ltd:ssä ja Posintra Oy:ssä.



# YLEINEN JA OMAN ALUEEN TALOUDELLINEN KEHITYS

## Uusimaa vuonna 2013

Työttömien määrä kasvoi lähes neljänneksen vuoden 2013 aikana

Vuoden 2013 lopussa Uudenmaalla oli 78 300 työttöntä. Työttömien määrä kasvoi vuodessa 15 400 eli 24,6 prosenttia. Koko maassa työttömien määrä kasvoi 16,9 prosenttia. Toki Uudenmaan työttömyysaste alitti kolmella prosenttiyksiköllä koko maan työttömyysasteen joulukuussa 2013. Työttömyysasteet olivat 9,6 ja 12,6 prosenttia.

Vuoden 2013 aikana nuorten alle 25-vuotiaiden työttömyys kasvoi Uudellamaalla 38 prosenttia. Samaa luokkaa oli myös pitkäaikaistyöttömyyden kasvu. Eli näiden ryhmien työttömien määrä kasvoi suhteellisesti selvästi enemmän kuin keskimäärin työttömien määrä. Sen sijaan yli 50-vuotiaiden työttömien määrä kasvu 18 prosenttia alitti keskimääräisen työttömyyden kasvun 24,6 prosenttia.

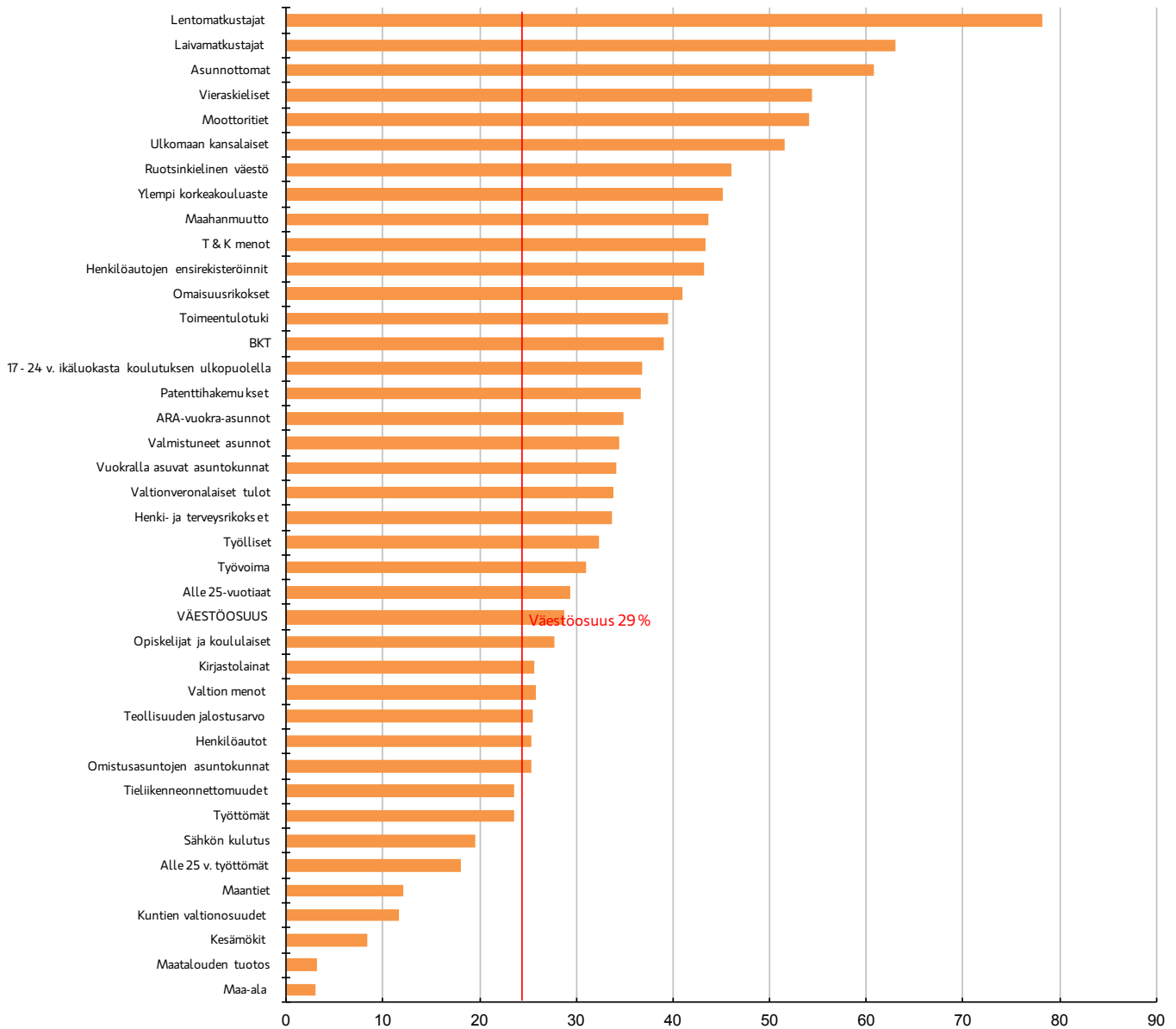
Uudenmaan ja koko maan huonon työllisyyskehityksen syynä on syksyn 2008 finanssikriisiä seurannut pitkittynyt taantuma. Huonosta kehityksestä huolimatta vuoden 2013 aikana tuli posi-

tiivisia merkkejä, että pahin taantuma olisi ohi ja talous olisi kääntymässä lievään kasvuun niin Euroopassa kuin Suomessakin. Suomessa kasvu jäänee niin alhaiseksi vuonna 2014, että työttömyys tulee pahenemaan ainakin vuoden ensimmäisellä puoliskolla.

## Väkiluvun kasvu ripeää

Ennakkotietojen mukaan Uudellamaalla oli 1 585 000 asukasta vuoden 2013 lopussa. Vuoden 2013 aikana väkiluku kasvoi 18 200. Se on suurin vuosikasvu 2000-luvulla ja ilmeisesti kaikkien aikojen suurin kasvu. Pääkaupunkiseudun väkiluku kasvoi 15 200.

Pääkaupunkiseudun osuus koko maakunnan väestön kasvusta oli 84 prosenttia. Se on suhteellisesti enemmän kuin pääkaupunkiseudun osuus Uudenmaan väestöstä, noin 69 prosenttia. Väkiluku supistui seitsemässä kunnassa: Hangossa, Lapinjärvellä, Karkkilassa, Pukkilassa, Raaseporissa, Loviisassa ja Myrskylässä.



Uudellamaalla asuu yli neljännes suomalaisista. Maakunnan osuus eri ilmiöiden osalta vaihtelee kuitenkin merkittävästi verrattuna tähän väestöosuuteen.

Lähteet: Tilastokeskus, Ilmailulaitos, Merenkululaitos, Stakes



# OLENNAISET MUUTOKSET LIITON TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

Toimintavuonna vuoden 2011 alusta yhdistyneiden Uudenmaan liittojen toiminta Esterinportin toimitiloissa Pasilassa vakiintui edelleen. Henkilökunnan tehtäväkuvia muokattiin vastaamaan yhä paremmin liiton nykyisen toimintakentän vaatimuksiin.

Perussopimusneuvotteluja jäsenkuntien kanssa jatkettiin alkuvuodesta uuden sopimuksen hyväksymisen varmistamiseksi. Sopimukseen sisältyvän demokratiavajeen poistuminen on keskeinen tekijä liiton uskottavuudelle tulevissa aluehallinnon muutoksissa. Uusi perussopimus astui voimaan 4.3.2013, kun hyväksymiseen tarvittava 18 jäsenkunnan määrä tuli täyteen. Sopimuksen taakse vaadittiin kaksi kolmasosaa liiton 26 jäsenkunnista ja vähintään puolet kuntien yhteenlasketusta väkimäärästä.

Perussopimuksen muutos vaikutti vuoden 2013 jäsenkuntien maksuosuuksiin, sillä kustannukset lasketaan uuden sopimuksen mukaan suoraan asukasluvun perusteella. Vanhassa sopimuksessa oli 31 prosentin kuntakohtainen yläraja. Uudistus merkitsi, että Helsingin kaupungin maksuosuus nousi ja muiden jäsenkuntien maksuosuudet ke-

venivät. Kuntalaskut korjattiin uuden sopimuksen mukaisiksi kesäkuun laskutuserässä.

Uudenmaan maakuntasuunnitelma ja maakuntaohjelma laadittiin ensimmäisen kerran yhtenäisenä prosessina. Prosessien yhdistämisellä haluttiin vähentää suunnitteluasiakirjojen määrää ja selkeyttää alueellista suunnittelujärjestelmää. Tavoitteena oli myös rakentaa yhteistä strategista tahtotilaa Uudellemaalle. Tuloksena syntyi Uusimaa-ohjelma, jonka aikajänne ulottuu visio-, tavoite- ja strategiatarkastelun osalta vuoteen 2040 (maakuntasuunnitelmaosa) ja keskipitkän aikavälin kehittämistoimenpiteiden osalta vuosiin 2014–2017 (maakuntaohjelmaosa).

Uusimaa-ohjelman valmistelussa lähtökohtina olivat Uudenmaan liiton ja ELY-keskuksen yhteinen Uudenmaan skenaariot -työ 2040 uusien vaihtoehtoisten tulevaisuuden näkymien etsimiseksi sekä metropolialueen yhteistyön kehittämiseen liittyvä ”Siivet ja juuret” tulevaisuustarkastelu, johon osallistuivat Etelä-Suomen kolme maakuntaa. Työn aikana määriteltiin myös seuraavan maakuntakaavan teemoja ja sisältöä.

Ohjelmaprosessi oli avoin, vuorovaikuttei-

nen ja yhteistyöhön perustuva. Valmisteluyhteistyöllä jäsenkuntien kanssa pyrittiin varmistamaan yhteys kuntien ja seutujen strategioihin. Tiiviissä yhteistyössä Uudenmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen (ELY:n) kanssa varmistettiin sisällöllinen yhteys ELY:n strategiaan ohjausvälineisiin. Yhteistoiminta-alueyhteistyöllä määritellään laaja-alaiset strategiset kehittämisteemat ja tavoitteet.

Maakunnan liiton työskentelyä ohjaamaan laadittiin Uudenmaan liiton strategia vuosille 2014–2017. Työskentelyaika oli keväällä 2013 maaliskuusta toukokuuhun. Strategiatyö tehtiin yhdessä koko henkilöstön kanssa kolmessa työpajassa. Näissä työstettiin Uudenmaan liiton missio, visio ja strategiset tavoitteet 2014–2017. Strategia kiteytettiin työtä koordinoivan valmisteluryhmän ja johtoryhmän toimesta. Maakuntahallitus käsittelee strategiatyöprosessia ja sen tuloksia Suomenlinnan seminaarissaan syyskuussa.

Mission, vision ja strategian laadinnassa hyödynnettiin joulukuussa 2012 tehdyn sidosryhmäkyselyn tuloksia. Niistä käy selvästi ilmi, että omistajakunnat ja muut sidosryhmät odottavat Uudenmaan liitolta keskittymistä ydintoimiin, joiksi nähtiin maakuntakaavoitus, edunvalvonta, alueellisen yhteistyön kokoaminen sekä tiedon hankinta ja välitys. Lisäksi hyödynnettiin yhteistoiminta-alueen tulevaisuustarkastelun tuloksia sekä samaan aikaan käynnissä olleen Uusimaa-ohjelman valmistelun tuottamia ajatuksia siitä, mitkä ovat alueen tulevaisuuden haasteita ja mihin resursseja on kohdennettava.

Culminatum Innovation Ltd Oy:n hallinnoima osaamiskeskusohjelma päättyi vuoden 2013 lopussa ja samalla ohjelman edellyttämän kuntarahan vastirahoituksen kerääminen liiton toimesta päättyi. Culminatumin hallitus teki päätöksen yhtiön liiketoiminnan lopettamisesta nyky muodossaan.

Hankeorganisaationa Culminatum tarvitsee toimintavuonna osakkailtaan rahoitusjärjestelyjä käyttöpääomansa turvaamiseen, jotta yhtiön toimintaa voidaan jatkaa vastuullisesti kesäkuun 2014 loppuun saakka. Hankerahoitus saadaan pääsääntöisesti jälkipainotteisena ja rahoittajien maksatusajat voivat olla erittäin pitkiä. Maakuntahallitus päätti antaa Culminatum Innovation Oy Ltd:lle omavelkaista takausta enintään 587 000 euroon. Takauspäätöksen ehdoksi asetettiin, että muut osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön käyt-

töpääoman turvaamiseen vähintään 613 000 eurolla joko takaus- tai lainajärjestelyin.

Toisena tukitoimena yhtiön toiminnan onnistuneelle lakkauttamiselle maakuntahallitus päätti kolmen EAKR-rahoitteisen hankkeen siirtämistä liittoon 1.1.2014 alkaen.

Hankkeiden mukana siirtyvät sekä maksamatta oleva rahoitus että kaikki rahoituspäätökseen ja hankesopimuksiin sisältyvät veloitteet mukaan lukien normaaliin hanketoimintaan sisältyvät riskit. Kaikissa hankkeissa edellytettiin tehtäväksi ylimääräinen tilintarkastus toteutettavasta siirrosta johtuen. Myös hankkeiden kuusi projektityöntekijää siirtyivät liiton määräaikaisiksi työntekijöiksi vuoden 2014 alusta lukien.

## Aluekehittämisen ajankohtaiset muutosprosessit

Toimintavuonna oli käynnissä useita kunta- ja aluerakenteisiin sekä kuntayhteistyöhön sekä alueelliseen kehittämiseen vaikuttavia hankkeita, ohjelma- ja lakivalmisteluja, kuten

- EU-ohjelmakausi 2014–2020
- INKA-ohjelmat ja suurten kaupunkiseutujen aie-/kasvusopimukset
- kuntarakenne- sekä sosiaali- ja terveysalan uudistus
- metropolihallinto ja siihen liittyvä lakivalmistelu
- aluekehittämistä ohjaavan lainsäädännön uudistaminen

Liitto osallistui Etelä- ja Länsi-Suomen rakennerahasto-ohjelmien valmisteluun. Lisäksi Etelä- ja Länsi-Suomen liitot valmistelivat ohjelman toimeenpanon hallintoa.

Työ- ja elinkeinoministeriö käynnisti syksyllä haun valtion ja kaupunkiseutujen väliseen kasvusopimusmenettelyyn sekä Innovatiiviset kaupungit (INKA) -ohjelmaan.

INKA-ohjelmalla vahvistetaan kansainvälisten innovaatiokeskittymien syntymistä. Pääkaupunkiseutu on kumppanina mukana INKA:ssa Älykäs kaupunki ja uudistuva teollisuus- sekä Tulevaisuuden terveys- teemoissa. Liitto rahoitti INKA-ohjelman valmistelua maakunnan kehittämisrahalla (EKA-hanke).

Aiesopimusluonteisilla kasvusopimuksilla vahvistetaan suurten kaupunkiseutujen kansainvälistä kilpailukykyä. Kaupunkiseutujen ja valtion kump-



panuudella halutaan vahvistaa strategisten painopistevalintojen ja teemojen määrittelyä. Valtio solmi kasvusopimukset 12 suurimman kaupunkiseudun kanssa, Uudeltamaalta sopimus solmittiin Helsingin kanssa.

Toimintavuonna uudistettiin aluekehittämislainsäädäntöä. Liitto osallistui aktiivisesti lain valmisteluun mm. eri yhteyksissä kommentoimalla erityisesti maakunnan liiton ja maakunnan yhteistyöryhmän asemaa ja päätösvaltaa sekä rakennerahasto-ohjelmien hallinnointia koskevia linjauksia. Loppuvuodesta Etelä-Suomen maakunnan liitot tekivät ehdotuksen työ- ja elinkeinoministerille, että rakennerahasto-ohjelman hallinnoinnin koordinoinnista Etelä-Suomen maakuntien osalta vastaa Uudenmaan liitto.

Osaamiskeskusohjelman päättymisen ja Culminatumin alasajopäätösten jälkeen liitto kävi

mm. kuntien elinkeinojohtajien ja kehittämissyhtiöiden ja muiden toimijoiden kanssa aktiivista keskustelua tarpeesta perustaa Uudenmaan liiton yhteyteen EU-rahoitusmahdollisuuksiin aktiivisesti tarttuva EU-palvelu. Loppuvuodesta Uudenmaan liitossa käynnistettiin valmistelut EU-palvelun rakentamiseksi.

Valtiovarainministeriö asetti lokakuussa työryhmän valmistelemaan lainsäädäntöä metropolihallinnosta. Työryhmän tulee antaa maaliskuussa 2014 väliraportti ainakin metropolin hallintomallia, tehtäviä ja rahoitusta koskevista alustavista ehdotuksistaan.

Loppuvuodesta käynnistettiin myös metropolihallintoa koskevan lainsäädännön valmistelu.

## Kokonaistalouden tarkastelu

Uudenmaan liitos talous toteutui lähes suunnitel-  
lusti ja taloudellinen asema pysyi vahvana.

### Tuloslaskelma

(EUR)	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
Toimintakate	80 111.75	198 644.08
Vuosikate	111 148.54	211 073.57
Suunnitelman mukaiset poistot	-40 830.72	-54 336.20
Tilikauden tulos	70 317.82	156 737.37
Rahastojen muutos	0	-45 714.56
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>70 317.82</b>	<b>111 022.81</b>
<b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b>		
Toimintatuotot/toimintakulut, %	100.85	102.17
Vuosikate/poistot, %	272.22	388.46
<b>Rahoituslaskelma tunnusluvut</b>		
Kassavarat, milj. euroa	2.41	2.38
Kassasta maksut, milj. euroa	9.36	9.28
Kassan riittävyys pv	94	94
<b>Taseen tunnusluvut</b>		
Omavaraisuusaste, %	24.21	20.93
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	17.88	17.02

### RAHOITUSLASKELMA

(EUR)	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	111 148.54	211 073.57
<b>Investoinnit rahavirta</b>		
Investointimenot	-31 935.49	-9 418.51
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>79 213.05</b>	<b>201 655.06</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimenkiantojen varojen ja pääomien muutos	-34 200.85	-131 438.99
Saamisten muutos	-121 091.97	-21 362.05
Korottomien velkojen muutos	109 062.84	273 182.01
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-46 229.98</b>	<b>120 380.97</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>32 983.07</b>	<b>322 036.03</b>
Rahavarat 31.12.	2 414 165.27	2 381 182.20
Rahavarat 1.1.	2 381 182.20	2 059 146.17
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>32 983.07</b>	<b>322 036.03</b>



**TASE**

(EUR)	31.12.2013	31.12.2012
<b>VASTAAVA</b>		
<b>A PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>182 658.51</b>	<b>191 553.74</b>
<b>I AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>	<b>42 571.34</b>	<b>24 084.51</b>
1. Aineettomat oikeudet	42 571.34	24 084.51
<b>II AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>	<b>2 823.41</b>	<b>30 205.47</b>
4. Koneet ja kalusto	2 823.41	30 205.47
<b>III SJOITUKSET</b>	<b>137 263.76</b>	<b>137 263.76</b>
1. Osakkeet ja osuudet	137 263.76	137 263.76
<b>B TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>3 334 820.41</b>	<b>4 179 307.81</b>
1. Valtion toimeksiannot	2 854 846.35	4 066 103.56
3. Muut toimeksiantojen varat	479 974.06	113 204.25
<b>C VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>II SAAMISET</b>	<b>669 356.93</b>	<b>548 264.96</b>
<b>LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>	<b>669 356.93</b>	<b>548 264.96</b>
1. Myyntisaamiset	26 375.20	46 855.97
3. Muut saamiset	127 594.18	119 020.85
4. Siirtosaamiset	515 387.55	382 388.14
<b>III RAHOITUSARVOPAPERIT</b>	<b>2 414 165.27</b>	<b>2 381 182.20</b>
2. Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	238 528.51	220 556.05
<b>IV RAHAT JA PANKKISAAMISET</b>	<b>2 175 636.76</b>	<b>2 160 626.15</b>
<b>VASTAAVAA</b>	<b>6 601 001.12</b>	<b>7 300 308.71</b>

## UUDENMAAN LIITTO ( Koko yritys (YR) )

(EUR)	31.12.2013	31.12.2012
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>A OMA PÄÄOMA</b>	<b>1 598 394.93</b>	<b>1 528 077.11</b>
I PERUSPÄÄOMA	101 727.67	101 727.67
III MUUT RAHASTOT	500 000.00	500 000.00
IV EDELLISTEN TILIKAUSIEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	926 349.44	815 326.63
V TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	70 317.82	111 022.81
<b>D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>3 305 122.57</b>	<b>4 183 810.82</b>
1. Valtion toimeksiannot	2 825 148.51	4 070 606.57
3. Muut toimeksiantojen pääomat	479 974.06	113 204.25
<b>E VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>1 697 483.62</b>	<b>1 588 420.78</b>
<b>II LYHYTAIKAINEN</b>	<b>1 697 483.62</b>	<b>1 588 420.78</b>
6. Ostovelat	295 096.48	308 083.87
7. Muut velat	182 267.26	167 217.52
8. Siirtovelat	1 220 119.88	1 113 119.39
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>6 601 001.12</b>	<b>7 300 308.71</b>

## Talousarvion toteutuminen tilikaudella 1.1.–31.12.2013

### Tuloslaskelman toteutumavertailut

Maakuntavaltuustoon nähden sitovana tasona ovat jäsenkuntien maksuosuudet, missä ei ole poikkeamaa. Maakuntahallitukseen nähden sitova taso on tulosryhmien netto. Varsinaisessa toiminnassa on vähäinen poikkeama, jolla ei kuitenkaan ole olennaista vaikutusta kokonaistulokseen.

#### Käyttötalouden toteutuminen tulosryhmittäin

(EUR)	TP 2013	TA 2013	%	Erotus	TP 2012
<b>LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO</b>					
Tulot	313 000	313 000	100	0	300 000
Menot	-252 080	-313 000	80,5	60 920	-228 013
<b>VARSINAINEN TOIM. (SIS.OSKE)</b>					
Tulot	8 840 629	8 759 000	100,9	81 629	8 583 242
Menot	-8 821 437	-8 715 100	101,2	-106 338	-8 456 585
<b>PROJEKTIT</b>					
Tulot	435 899	800 000	54,5	364 101	607 097
Menot	-435 899	-800 000	54,5	-364 101	-607 097

#### Käyttötalouden (liiton oma toiminta) toteutuminen meno- ja tuloryhmittäin

<b>TOIMINTATULOT</b>					
Myyntituotot	9 082 991	9 042 000	100,5	40 991	8 841 775
Liiketoiminnan myyntituotot	208 591	92 000	226,7	116 591	89 548
Jäsenkuntien maksuosuudet	7 800 000	7 800 000	100	0	7 600 000
OSKE, kuntien osuudet	1 074 400	1 150 000	93,4	-75 600	1 152 227
Tuet ja avustukset	57 197	19 000	301	38 197	12 579
Muut toimintatuotot	13 442	11 000	122,2	2 442	28 889
<b>TOIMINTATULOT</b>	<b>9 153 629</b>	<b>9 072 000</b>	<b>100,9</b>	<b>81 629</b>	<b>8 883 242</b>
<b>TOIMINTAMENOT</b>					
Henkilöstökulut	-4 918 053	-4 728 100	104	-189 953	-4 584 087
Palvelujen ostot	-3 453 431	-3 596 600	96	143 168	-3 381 947
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-240 929	-237 100	101,6	-3 829	-271 901
Avustukset	-4 400	-8 000	55	3 600	-6 850
Vuokratulot	-441 690	-448 000	98,6	6 310	-423 231
Muut toimintakulut	-15 014	-10 300	145,8	-4 714	-16 582
<b>TOIMINTAMENOT</b>	<b>-9 073 518</b>	<b>-9 028 100</b>	<b>100,5</b>	<b>-45 418</b>	<b>-8 684 598</b>

#### Tuloslaskelmaosan toteutuminen (ilman projekteja)

Toimintatulot	9 153 629	9 072 000	100,9	81 629	8 883 242
Toimintamenot	-9 073 518	-9 028 100	100,5	-45 418	-8 684 598
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>80 112</b>	<b>43 900</b>	<b>182,5</b>	<b>36 211</b>	<b>198 644</b>
Rahoitustuotot	31 202	4 200	742,9	27 002	12 576
Rahoituskulut	-165	-200	82,7	35	-146
<b>VUOSIKATE</b>	<b>111 149</b>	<b>47 900</b>	<b>232</b>	<b>63 248</b>	<b>211 074</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-40 831	-47 900	85,2	7 069	-54 336
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>70 318</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>70 317</b>	<b>156 737</b>
Rahastojen muutos	0	0	0	0	-45 715
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>70 318</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>70 317</b>	<b>111 023</b>

Uudenmaan liiton vuoden 2013 tilinpäätös muodostui talousarviossa arvioitua paremmaksi, tilinpäätös on 70 318 euroa ylijäämäinen. Talousarvio oli laadittu tasapainoisena.

Suurin poikkeama tapahtui henkilöstökuluis-  
sa, jonka toteutuma talousarvioon verrattuna oli 104 % (+189 953 euroa). Ylitys selittyy henkilöstömäärän kasvulla (+3), sillä osa asiantuntijapalveluna suunnitellusta työstä toteutettiin suoraan liiton ohjauksessa määräaikaisten osaajien palkaten. Lisäksi osaamista myytiin yhteistyökumppaneille,

mikä edellytti osaltaan lisäresurssien palkkaamista, mutta toisaalta näkyi tulona myyntituotoissa.

Ennakoitua parempi tilinpäätös vahvistaa liiton taloudellista asemaa ja mahdollistaa varautumisen aluehallinnon tuleviin muutoksiin.

Liiton investoinnit toteutuivat arvioitua pienempinä. Toimintavuonna hankittiin Microsoft Office 2013 -ohjelmistot henkilökunnan työkoneisiin ja toteutettiin loppuun liiton www-sivujen kokonaisuudistus.

#### Investointien toteutumavertailu

Investointiosan toteutuminen				
	Tilinpäätös 2012, euroa	Talousarvio 2013, euroa	Toteutuma 2013, euroa	Poikkeama euroa
Tietokoneohjelmistot	9 419	40 000	<b>31 935</b>	-8 065
Koneet ja kalusto	0	0	<b>0</b>	0
	9 418	40 000	<b>31 935</b>	-8 065

#### Rahoituslaskelman toteutumavertailu

	Tilinpäätös 2012, euroa	Talousarvio 2013, euroa	Toteutuma 2013, euroa	Poikkeama euroa
<b>Varsinainen toiminta ja investoinnit</b>				
Tulorahoitus				
Vuosikate	211 074	47 900	<b>111 149</b>	-63 249
Investoinnit				
Tietokoneohjelmistot	-9 419	-40 000	<b>-31 935</b>	+8 065
Koneet ja kalusto	0	0	<b>0</b>	0
<b>Varsinainen toiminta ja investoinnit, netto</b>	201 655	7 900	<b>79 214</b>	-70 214



## Tasetarkastelu

Peruspääomassa ei tapahtunut toimintavuonna muutoksia. Peruspääoma muodostaa taseen loppusummasta 1,6 % (v. 2012, 1,4 %). Oman pääoman osuus taseesta on noussut 25 %:iin (v. 2012, 21 %) ja vieraan pääoman osuus 26 %:iin (v. 2012, 22 %). Sen sijaan valtion toimeksiantojen osuus on laskenut 51 %:iin (v. 2012, 57 %).

Toimeksiantojen pääomien kokonaissumma oli 3,3 milj. euroa (v. 2012, 4,2 milj. euroa). Pääomiin sisältyy osaamiskeskus-, koheesio- ja kilpailukykyohjelmiin sidotut maakunnan kehittämISRahat sekä muihin hankkeisiin jaettava maakunnan kehittämISRaha. Varojen sisäinen valvonta on järjestetty liitossa työ- ja elinkeinoministeriön valvontakuvauksen mukaisesti.

Maakuntahallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

**Maakuntahallitus esittää, että** tilikauden ylijäämä 70 317,82 euroa siirretään tilille *Edellisten tilikausien yli/alijäämä*.

## Liiton henkilöstö

Liiton palveluksessa oli toimintavuoden lopussa 79 henkilöä, joista 66 oli vakituista ja 13 määräaikaisista. Henkilöstökulut muodostivat 54,3 % liiton toimintakuluista (v. 2012 53,3 %).

Uudenmaan liittojen vuonna 2011 tapahtuneen yhdistymisen kautta on Uudenmaan liiton asiantuntemus ja osaaminen vahvistunut. Henkilöstön tehtäväkuvaukset päivitettiin vastaamaan toimintatarpeita vuoden 2013 aikana. Henkilöstöpoliittisena linjauksena on edellisuusvuosien tapaan, että jokaisen vapautuvan vakanssin tarpeellisuus arvioidaan erikseen. Toimintavuonna mm. johdon assistentin tehtävä päätettiin hoitaa sisäisin järjestelyin.

Käytössä oli yhteistyössä työterveyshuollon kanssa laadittu varhaisen tuen toimintamalli. Työkyvyn säilyminen ja työhyvinvointi ovat työelämän suurimpia haasteita. Varhaisen tuen toimintamalli on työkalu työntekijän työkyvyn parantamiseen ja omassa työssä selviytymiseen. Tärkeänä tavoitteena on sairauspoissaolojen väheneminen ja pysyvän työkyvyttömyyden siirtäminen tai estäminen.

Henkilöstöstä laaditaan erillinen henkilöstöraportti.

# ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ SEKÄ MUISTA TOIMINNAN KEHITTÄMISEEN VAIKUTTAVISTA SEIKOISTA

Toiminnan kehittämisessä huomioidaan haasteet toimintaympäristössä, henkilöstön osaamisen ja tehtävien yhteensovittaminen toiminnallisten tavoitteiden kanssa, henkilöstön eläköityminen ja kuntatalouden haasteet.

Riskejä ehkäistään kehittämällä liiton toiminnan ja talouden suunnittelun sekä seurannan lisäksi aluekehitysrahojen hallinto- ja valvontajär-

jestelmää. Liiton keskeiset toimintaprosessit on kuvattu ja kuvauksia käytetään sisäisen valvonnan apuna mm. tunnistamalla mahdolliset toiminnan päällekkäisyydet ja vaaralliset työketjut.

Kasvatavat osaamisvaatimukset asettavat haasteita henkilöstöpolitiikalle ja prosessien sujuvuudelle.

## SELONTEKO SISÄISEN VALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ

Sisäisen valvonnan osalta ei ole havaittu puutteita kuluneella tilikaudella. Liiton lakisääteiset tehtävät on suoritettu ao. lakeja ja säädöksiä noudattaen. Aluekehitysrahojen hallinnoinnissa on otettu huomioon tehtävien eriyttäminen. Lisäksi johtoryhmä on nimennyt vuosittain erityisesti seurattavat sisäisen valvonnan painopisteet, jotka toimintavuonna olivat

- käyttösuunnitelman ohjaavuus, toteutuminen ja arviointi
- virkamatkojen tulosten raportointi ja jakaminen työyhteisön käyttöön
- työajan tarkoituksenmukaisuuden arviointi kehitettyjä työvälineitä hyödyntäen.

Sähköisten järjestelmien ja raportoinnin kehittämistä jatkettiin. Sisäinen intranet, Helmi, on muodostunut toimivaksi sisäisen viestinnän välineeksi. Sen etusivulta käyttäjät pääsevät helposti

toimiston yhteiseen ryhmätyötilaan tiedon tuottamista ja jakamista varten; samalla etusivu toimii porttina liiton käytössä oleviin tietojärjestelmiin. Toiminnallisten tavoitteiden raportointi ja seuranta toteutetaan QPR:n Scorecard -ohjelmalla. Myös henkilöstöhallinnon sähköiseen päätöksentekojärjestelmään kertyvät tiedot saadaan miltei reaaliaikaisesti hyötykäyttöön esimiehen sähköiselle työpöydälle.

Liitossa ei ole tehty riskikartoitusta. Toimintavuonna ei ole tapahtunut korvauksia edellyttäviä vahinkotapahtumia. Osana riskienhallintaa liiton vakuutukset ovat olleet ajan tasalla ja riittävän kattavat. Vastuuhenkilöt ovat omalta osaltaan raportoineet maakuntajohtajalle sisäisen valvontansa järjestämisestä. Tarkastuslautakunnan kokouksissa esiteltiin keskeisiä tehtäväkokonaisuuksia.

Uudenmaan liitossa tietoturvariskien hallinnan avuksi on kirjoitettu tietoturvaohje. Tietoturvaoh-

jeessa keskitytään henkilöstöltä edellytettäviin toimiin tietoturvariskien minimoimiseksi.

Tiedostoihin liittyvät riskit on minimoitu IT-palvelutarjoajan kanssa varmistamalla ajantasaiset virustorjuntaohjelmat kaikkiin tietokoneisiin. Tiedostojen tuhoutumisen estämiseksi verkkoasemilla olevista tiedostoista tehdään päivittäin varmuuskopiot. Palvelimet ja varmistukset hoidetaan toimiston ulkopuolella tieto- ja paloturvallisissa

konesaleissa. Matkapuhelinten tietoturvaa hoidetaan laitehallinnan kautta, jolla puhelin voidaan tyhjentää etätoimilla, jos puhelin katoaa.

Eläköityminen ja henkilöstön vaihtuvuus ja saatavuus asettavat tulevana vuosina haasteita palvelutuotannon sujuvuudelle. Riskinä on riippuvuus kriittisten osaamisalueiden avainhenkilöistä. Varahenkilöjärjestelmään on kiinnitetty erityistä huomiota.

# UUDENMAAN LIITON STRATEGIAN JA TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

## Strategia vuoteen 2013

Toimintavuonna voimassaolevan strategian maakuntavaltuusto hyväksyi vuonna 2009. Sen perusteella on laadittu vielä vuoden 2013 toiminnalliset tavoitteet. Päämäärät ja kriittiset menestystekijät on konkretisoitu vuositavoitteiksi ja toimenpiteiksi. Tavoitteiden toteutumista seurataan osavuosi-katsauksissa, johtoryhmän kokouksissa ja kehityskeskusteluissa.

Uudenmaan liiton toiminta-ajatus, visio ja arvot

### **Toiminta-ajatus:**

Uudenmaan liitto on maakunnan kehittäjä, jonka toiminta luo edellytyksiä maakunnan kilpailukyvyyn parantamiselle, asukkaiden hyvinvoinnille, elinkeinojen kehittymiselle ja viihtyisälle ympäristölle.

### **Visio:**

Uudenmaan näkemyksellinen ykköskehittäjä

### **Arvot:**

Tahto, yhteistoiminta, avoimuus sekä houkutteleva ja hyvinvoiva työyhteisö

Strategiset päämäärät

### **Maakunnan kehittämiseen liittyvät päämäärät**

- Yhdyskuntarakenteen eheyttäminen
- Maakunnan kansainvälisen kilpailukyvyyn vahvistamiseen osana Itämeren aluetta

### **Strategisiin kumppanuuksiin liittyvät päämäärät**

- Jäsenkuntien tarpeista lähtevä kumppanuus
- Oikea-aikainen vaikuttaminen valtion päätöksiin

### **Viestintään ja osaamiseen liittyvät päämäärät**

- Tuloksellinen viestintä
- Osaava ja innostunut työyhteisö

## Uudistettu strategia vuoteen 2017

Maakuntavaltuusto hyväksyi joulukuussa 2013 osana liiton toiminta- ja taloussuunnitelmaa 2014–2016 Uudenmaan liiton strategian vuoteen 2017.

Strategia sisältää mission, vision 2017 ja strategiset tavoitteet vuosille 2014–2017:

Uudenmaan liiton missio:

1. Uudenmaan liitto vaikuttaa maakunnan menestykseen tekemällä asiantuntevia ratkaisuehdotuksia ja päätöksiä.
2. Uudenmaan liitto suunnittelee aluerakennetta, jossa rakennettu ja rakentamaton ympäristö ovat sopusoinnussa.
3. Uudenmaan liitto parantaa elinkeinojen toimintaedellytyksiä kestäväällä tavalla.

Uudenmaan liiton visio 2017:

Uudenmaan liitto on avoin, uuteen kannustava ja johdonmukaisesti toimiva yhteisö. Sen työ on merkityksellistä ja vaikuttavaa.

Uudenmaan liiton strategiset tavoitteet vuosille 2014 – 2017:

1. Verkostojen ja rahoituksen valjastaminen Uudenmaan kehittämiseksi.
2. Aluekehittämissohjelmien järjestelmällinen eteenpäinvienti.
3. Maakuntakaavojen toteutumisen edistäminen.
4. Strategista ohjaavuutta korostavan maakuntakaavan hyväksyminen valtuustokauden aikana.

## Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

### **STRATEGINEN TAVOITE:** **Yhdyskuntarakenteen eheyttäminen**

#### **TOIMINNALLINEN TAVOITE**

##### **1. Valtionhallintoa ja kuntia sitoutetaan kaavan periaatteiden edistämiseen ja toteuttamiseen**

Vastuuhenkilö: Riitta Murto-Laitinen

#### **OSATAVOITE**

##### **1.1. Osallistutaan MAL (maankäyttö, asuminen ja liikenne) -aiesopimuksen toteuttamiseen**

Vastuuhenkilö: Sirkku Huisko

#### **Raportointi**

Vuoden 2013 aikana Uudenmaan liitto toimi Helsingin seudun kuntien apuna yhteisen maankäyttösuunnitelman (MASU) laadinnassa, sekä toimi yhteistyössä HSY:n ja MAL-aiesopimuskumppaneiden kanssa MAL aiesopimuksen seurannan raportoinnissa ja avusti erityisesti KUUMA-kuntia MAL aiesopimuksen seurantatietojen kokoamisessa.

MASU työhön liittyen liitto on aktiivisena osapuolena ja yhteistyökumppanina sekä kuntien, että HLJ 2015 laadinnan, että valtion ja kuntien yhteisen maankäytön ja liikenteen neuvottelukunnan, että sen sihteeristön toiminnassa. Liitto toi MASU työhön paitsi käytännön suunnittelu- ja avustavaa työtä, myös selvitys- ja lähtökohtamateriaalia sekä jo hyväksytyjen, että valmisteilla olevan maakuntakaavan osalta. Liiton maapolitiikkaryhmän työ nousi tärkeäksi osaksi työn laadintaa.

MAL seurannan osalta liitossa koottiin MAL seurantatiedot KUUMA -kuntien osalta sekä kevään, että syksyn seurannassa. Lisäksi valmisteltiin aiheesta raportteja yhteistyössä HSY:n ja aiesopimusosapuolten kanssa. Liitolla on pysyvä asiantuntijarooli aiesopimussihteeristössä, sekä edustaja tietojen kokoamista valmistelevassa seurantatietoryhmässä.

Liiton työpanos koetaan kumppaneiden keskuudessa tarpeellisenä ja liiton työn merkitys aktiivisena osana kokonaisuuden toteuttamista on vahvistunut kokoajan.

#### **OSATAVOITE**

##### **1.2. Viranomais- ja sidosryhmäyhteistyön toimintatapoja ja sisältöä kehitetään vastaamaan 2. vaihemaakuntakaavan perusrakenteen toteuttamista**

Vastuuhenkilö: Ilona Mansikka

#### **Raportointi**

Kaavoitus- ja liikenneryhmässä on jatkettu aluevas-tuisiin liittyvien toimintatapojen kehittämistä, mm. lausuntokäytännöistä on kirjattu hyvät käytännöt ja kehittämiskohteet sekä pidetty säännöllisesti laajempia lausuntokokouksia, joissa mukana kaavaryhmän lisäksi ympäristöryhmän edustajia. Alue- ja sektorivastuiden päivit-

täminen aloitettiin vuoden 2013 lopulla ja jatkuu vuoden 2014 alussa, asiasta tiedotetaan kuntia helmikuussa.

Vuonna 2013 on laadittu paljon lausuntoja ja osallistuttu useisiin viranomaisneuvotteluihin. Kaavalausuntoja on annettu 59 kpl (toimiston antamat), muita lausuntoja (liikenne, YVA jne) 32 kpl (toimiston antamat) ja näiden lisäksi on valmisteltu 4 kpl maakuntahallituksen lausuntoja. Viranomaistyössä ovat edelleen korostuneet 2. kaavan kaupan ratkaisuihin liittyvät kokoukset ja lausunnot.

2. vaihemaakuntakaavan asiakirjat on viimeistelty, vahvistettu valtuustossa 20.3.2013 ja saatettu Ympäristöministeriölle vahvistamista varten. Toteuttamisen edistämiseksi alue- ja sektorivastaavien työtä ja lausunnonnettelyä on kehitetty.

Uudenmaan liiton yhteistyöryhmien osalta uudelleen nimeäminen on valmistunut ja uudet jäsenet osallistuneet 2013 vuoden kokouksiin. Yhteistyöryhmien kokouksia on pidetty suunnitellusti, ja lisäksi Aluesuunnittelun yhteistyöryhmille yhteinen kaavatyöpaja lokakuussa.

Ympäristöryhmän sektorivastuut on päivitetty. Paikkatietotimissä on karttapalveluiden kokonaisuutta kehitetty tekemällä nykytilannekuvaus palveluista kehittämisen pohjaksi. Suunnitteluavustajien työtä on kehitetty mm. säännöllisten kokousten muodossa.

## OSATAVOITE

### 1.3. Hankkeistetaan kaavaa

Vastuhenkilö: Sirkku Huisko

## Raportointi

Vuoden 2013 aikana aloitettiin hankkeistamisen suunnittelu. Hankkeistaminen on myös resursoitu.

Maakuntakaavoituksen toteuttamisen näkökulmaa sovitettiin yhteen Uusimaa-ohjelman ja sen toimeenpanosuunnitelman valmistelun yhteydessä. Näiden lisäksi koostettiin maakuntakaavan toteuttamisohjelma, jonka pohjaksi haettiin kokemuksia erityisesti toteuttamista ja seurantaä käsittelevällä Helsinki - Tukholma - Mazovia yhteistyötapaamisella. Työ pohjautuu seurannan yhteydessä läpikäytyyn tavoiteanalyysiin ja joulukuussa järjestettyyn sisäiseen työpajaan, sekä muihin sisäisiin keskusteluihin. Vuoden 2014 aikana aloitetaan vuorovaikutus ja yhteistyö kuntien ja muiden mahdollisten toteuttaja- ja rahoituskumppaneiden kanssa.

Tavoitteena on hyväksyttävä maakuntakaavan toteuttamisohjelma ja siihen sisältyvät painopisteet liiton johtoryhmässä vuoden 2014 alussa.

## TOIMINNALLINEN TAVOITE

### 2. Määritellään Uudenmaan strategisen tahtotilan ja seuraavan maakuntakaavan sisältö

Vastuhenkilö: Riitta Murto-Laitinen

## OSATAVOITE

### 2.1. Laaditaan Uusimaa-ohjelma aluekehittämisen ja kaavatyön toteuttamiseksi laajassa sidosryhmäyhteistyössä hyödyntäen tulevaisuustarkastelua

Vastuhenkilö: Venäläinen Eero

## Raportointi

Maakuntavaltuusto hyväksyi Uusimaa-ohjelman 11.12.2013 ja maakuntahallitus sen toimeenpanosuunnitelman 14.10.2013. Uusimaa-ohjelma kokoa maakunnan keskeiset kehittämistavoitteet sekä lyhyellä aikavälillä (2014-2017) että pitkällä aikavälillä (2040). Uusimaa-ohjelma laadittiin uudistetulla, aiempaa nopeammalla prosessilla ja yhdessä Uudenmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen kanssa.

## OSATAVOITE

### 2.2. Määritellään seuraavan maakuntakaavan sisältö

Vastuhenkilö: Ilona Mansikka

## Raportointi

Maakuntahallitus hyväksyi 4. vaihemaakuntakaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelman kokouksessaan 25.11.2013. Osallistumis- ja arviointisuunnitelmassa määritellään kaavan tavoitteet ja sisältö sekä aikataulu, miten vuorovaikutus on tarkoitettu hoitaa ja miten kaavan vaikutuksia tullaan arvioimaan. Osallistumis- ja arviointisuunnitelma oli kommentteilla 9.12.2013 - 15.1.2014

## STRATEGINEN TAVOITE: Kansainvälisen kilpailukyvyyn vahvistaminen osana Itämeren aluetta

## TOIMINNALLINEN TAVOITE

### 3. Hyödynnetään kansainvälisiä verkostoja ja kumppanuuksia paremmin

Vastuhenkilö: Juha Eskelinen

## OSATAVOITE

### 3.1. Vahvistetaan liiton roolia rakennerahasto- ja muiden EU-ohjelmien valmistelussa ja niiden toteutuksessa

Vastuhenkilö: Eija Väätäinen

## Raportointi

Uudenmaan liitosta tulee Etelä-Suomen EAKR -rahoitusta koordinoiva liitto. Liitto toimii aktiivisesti, että EAKR -rahoitusta Uudenmaan kehittämiseen saadaan Kaupunki-kehittämisen ITI -rahoituksen lisäksi. Liitossa valmisteltiin aluekehittämisen vastualueen uutta rakennetta, jotta supistuvaa kansallista rahoitusta voitaisiin korvata ns. "Bryssel" -pohjaisella rahoituksella. Nämä suunnitelmat on liitossa ja sen vaikutuspiirissä olevilla tahoilla laajasti hyväksytty. Uudet toiminnot mahdollistavat laajempien EU -rahoitusinstrumenttien käytön uusmaalaisten aluekehitystoimijoiden toimesta.

## OSATAVOITE

### 3.2. Hyödynnetään tehokkaammin kansainvälisiä verkostoja ja toimistoja

Vastuhenkilö: Jaakko Mikkola



## Raportointi

Lokakuun 2013 Itämeren aluekonferenssin (BSSSC) vuosikokous Helsingissä Uudenmaan liiton organisoimana oli BSSSC:n syksyn kohokohta Uudenmaan liitolle sekä sen kansainvälisille ja suomalaisille kumppaneille (Itämeren valtioiden neuvosto CBSS, Helsinki-komissio HELCOM ym.). Marraskuussa pidettiin vielä Brysselissä BSSSC:n hallituksen kokous.

Joulukuussa pidettiin Euregion alasajoa varten hallituksen kokous Helsingissä. Uudenmaan liitto yhdessä Helsingin kanssa irtaantui Euregiosta 1.1.2014 alkaen. CPMR:n (Euroopan perifeeristen merialueiden liiton) Itämeri-komission työryhmät (ensisijaisesti merialueiden suunnittelutyöryhmä) toimivat aktiivisesti, samoin komission hallituksen kokous Brysselissä joulukuussa 2013. Pietarin toimiston seminaari järjestettiin Pietarissa marraskuussa 2013. Brysselin toimisto aktivoitui erityisesti kansallisten verkostojemme suhteen. Uudenmaan liitto organisoiki kansainvälisen yhdyshenkilöverkoston kokouksen Helsingissä.

## OSATAVOITE

### 3.3. Hyödynnetään liiton johtamia Itämeri-verkostoja

Vastuuhenkilö: Tamminen Janne

## Raportointi

BSSSC:n Annual Conference järjestettiin Uudenmaan liiton toimesta ja se onnistui kokoamaan huomattavan määrän Itämeri -toimijoita. BSSSC:n puheenjohtajuutta päätettiin jatkaa vuodelle 2015. Myös Itämerijärjestöjen yhteiskokous pidettiin Uudenmaan liiton johdolla. CPMR:n Itämerikomission toiminnassa EU:n direktiivivalmistelu oli keskeisellä sijalla. Uudenmaan liiton vaikutusvalta järjestössä säilyi korkeana sihteeristön isännöinnin vuoksi. Myös merialuesuunnittelun työryhmän puheenjohtajuus säilyi liitolla.

## TOIMINNALLINEN TAVOITE

### 4. Vahvistetaan yrittäjyyttä sekä työvoiman saatavuutta

Vastuuhenkilö: Juha Eskelinen

## OSATAVOITE

### 4.1. Vakiinnutetaan EER-yhteistyöverkostoja

Vastuuhenkilö: Venäläinen Eero

## Raportointi

Uudellamaalla toimii erilaisia nuorta yrittäjyyttä edistäviä verkostoja. EER-alueiden kansainvälisen verkoston toimintaa aiotaan viedä eteenpäin vuonna 2014 uuden ohjelmakauden rahoituksella.

## OSATAVOITE

### 4.2. Ennakoidaan koulutettuun väestöön liittyvää rakennemuutosta (ja ehkäistään haittoja)

Vastuuhenkilö: Kristiina Heiniemi-Pulkinen

## Raportointi

Liitto oli aktiivisesti mukana pääkaupunkiseudun Ennakoitoyhteistyöryhmässä, jonka tehtävänä on ennakoida seudun koulutus- ja osaamistarpeita. Korkeasti koulutettujen työllistymisestä tehtiin muistio perustuen Uudenmaan ELY-keskukselta saatuihin tilastoihin.

Uudenmaan liitto tuki alkuvuonna Kaato Espoo -esiselityshanketta, jonka tavoitteena oli luoda organisaatio ja käytännöt koulutetun väestön (erityisesti ICT alan) työllistymismahdollisuuksien parantamiseksi. Hankkeen tuloksena pääkaupunkiseudulle saatiin kansainvälisten yritysten toimipisteitä. Lisäksi perustettiin Suomen Tieto-teollisuuden tuki ry jatkamaan toimintaa.

Joulukuussa 2013 Uudenmaan liitto myönsi rahoitusta aiemman hankkeen jatkolle; Kaato 2014 Uusimaan osuus. Hankkeen tavoitteena on tuoda Uudellemaalle edellisessä hankkeessa tunnistettuja kansainvälisiä yrityksiä ja sitä kautta korkean osaamisen kansainvälisiä työpaikkoja. Liitto osallistuu hankkeen ohjausryhmätyöskentelyyn.

## OSATAVOITE

### 4.3. Edistetään nuorten työmarkkinoille pääsyä

Vastuuhenkilö: Ulla-Mari Karhu

## Raportointi

Uudenmaan liitto toteutti yhdessä Elyn kanssa ensimmäisen Kesäduuni Uudellamaalla kampanjan. Kampanjaan osallistui 88 työnantajaa, joiden joukossa kahta lukuun ottamatta kaikki alueen kunnat.

Vuoden 2014 Kesäduuni-kampanjan valmistelu aloitettiin entistä kiinteämmässä yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa. Yhteistyöstä sovittiin myös rahoituksen osalta. Kesäduuni 2014 -kampanjaan sisällytetty mahdollisuus kesätyön jatkumisesta oppisopimuksena on haasteellinen toteuttaa, mutta valmistelua jatketaan.

## OSATAVOITE

### 4.4. Tuetaan kansainvälisten osajien ja maahanmuuttajien integroitumista Uudellemaalle

Vastuuhenkilö: Eija Väätäinen

## Raportointi

Valtuusto hyväksyi Uusimaa-ohjelman, johon oli kirjattu maahanmuuttoon ja kotoutumiseen liittyvät tavoitteet. Tavoitteista keskeisenä on Kaksisuuntainen kotoutuminen -tavoiteohjelman laatiminen sekä seudullisen työperäisen maahanmuuton neuvontapalvelun kehittäminen. Maahanmuuttoasioiden asiantuntijaryhmä kutsuttiin koolle vuoden lopulla, ensimmäinen kokoontuminen toteutuu vuoden 2014 alussa.

Pääkaupunkiseudun kuntien kanssa valmisteltiin toiminta- ja rahoitusmalli, jolla maahanmuuttajien yritysneuvontapalvelut voidaan turvata tulevina vuosina ja palvelu ulottaa Uudenmaan alueelle.

## TOIMINNALLINEN TAVOITE

### 5. Selkeytetään aluekehitystoimijoiden roolia tuloksellisuuden parantamiseksi

Vastuuhenkilö: Juha Eskelinen

## OSATAVOITE

### 5.1. Kootaan Uudenmaan keskeiset aluekehittämistoimijat Uusimaa-foorumiksi

Vastuuhenkilö: Tarja Hartikainen

#### Raportointi

Uudenmaan aluekehitys- ja innovaatiotoimijoiden yhteistyötä toimintavuonna tiivistettiin. Yhteistyön kehittäminen liittyi myös meneillään olleeseen oske/inka muutosvaiheeseen sekä EUn älykkään erikoistumisen konseptiin. Tavoitteena pidetään, että uusmaalaisilla aluekehitys- ja innovaatiotoimijoilla on jatkossa entistä paremmat mahdollisuudet ja kanavat kehityshankkeisiin osallistumiseen sekä rahoituksen saamiseen.

Uudenmaan osaamisaloja kartoitettiin mm. INKA-ohjelma- ja kasvukeskusestysten valmistelun yhteydessä sekä haettiin uusmaalaisia kärkeä myös eurooppalaisen Smart Specialisation verkostoyhteistyössä. Uusmaalaisen aluekehitys- ja innovaatiotoimijoiden kanssa keskusteltiin yhteistyön tavoitteista sekä haettiin kaikille osapuolille hyödyllisintä toteuttamistapaa.

Heinäkuussa liitto käynnisti Uudenmaan liiton, kehittämissyhtiöiden ja elinkeinojohtajien yhteiset palaverit ajatuksella pohtia yhdessä yhteistyön organisointia 2014 alkavalla ohjelmakaudella.

Kansallisten kehittämisrahoituksen vähetessä Uudenmaan kehittämisen resursoinnissa jatkossa on tarpeen hyödyntää entistä tehokkaammin uuden EU-rahastokauden mahdollisuuksia. Ajatuksena on ollut kehittää liiton yhteyteen EU-palvelu, jonka tehtävänä on mm. välittää tietoa rahoitusmahdollisuuksista sekä ohjata ja tukea rahoituksen hakijoita. Liitossa kartoitettiin jäsenkuntien sekä seudullisten kehittämissyhtiöiden ja myös yliopistojen näkemystä ko. palvelun tarpeesta ja sisällöstä. Näiden keskustelujen pohjalta osana liiton vuoden 2014 toiminnan- ja talouden suunnittelua tehtiin päätös EU-palvelutoiminnan käynnistymisestä osana Uudenmaan liiton aluekehittämistoimintakokonaisuutta.

## OSATAVOITE

### 5.2. Tiivistetään Uudenmaan liiton ja Uudenmaan ELY:n yhteistyötä alueen kilpailukyyn vahvistamiseksi

Vastuuhenkilö: Eija Väätäinen

#### Raportointi

Uusimaa-ohjelma hyväksyttiin maakuntavaltuustossa joulukuussa. Ohjelman ja toimeenpanosuunnitelman valmistelussa aloitettua yhdessä tekemisen kulttuuria on jatkettu kärkihankkeiden toimeenpanon valmistelussa. ELY on ollut kiinteässä yhteistyössä Uudenmaan liiton kanssa koko ohjelmajärjestelmän ajan. Sekä itse prosessi että ohjelmallinen lopputulos on saanut myönteistä palautetta niin prosessiin osallistuneilta että ulkopuolisilta mm. ministeriöltä. Ohjelmasta on tullut työkalu koko liitolle sekä maakunnan yhteistyöryhmälle. Ohjelman käyntäntöön vieminen vaatii kuitenkin jatkossa vielä yhteistä työstämistä.

## OSATAVOITE

### 5.3. Tehostetaan MYR:n toimintaa aluekehittämistyössä

Vastuuhenkilö: Eija Väätäinen

#### Raportointi

MYR:n laajennettu puheenjohtajisto vaikutti sidosryhmätyöskentelyllään Uusimaa-ohjelman mukaisten laaja-alaisien hankkeiden syntyymiseen.

## TOIMINNALLINEN TAVOITE

### 6. Edistetään Uudenmaan kansallista ja kansainvälistä saavutettavuutta

Vastuuhenkilö: Riitta Murto-Laitinen

## OSATAVOITE

### 6.1. Selvitetään tavaraliikennevirtoja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa

Vastuuhenkilö: Erkki Vähätörmä

#### Raportointi

Selvitystä tehtiin tiiviissä yhteistyössä ELY:n ja HSL:n kanssa ja se tuottaa tarpeellista tietoa kaikille osapuolille. Maakuntakaavoituksen tarpeisiin selvitys tuottaa tietoa logistiikka-alueiden sijoittumiskriteereistä ja tarpeista. Työ on myös taustaselvitysten tasolla kytkenyt yhteen HLJ 2015 työtä ja maakuntakaavoitusta.

## OSATAVOITE

### 6.2. Osallistutaan kansainvälisiin liikenneprojekteihin

Vastuuhenkilö: Hannu Siitonen

#### Raportointi

Uudenmaan liitto osallistui vuonna 2013 kahteen kansainväliseen kehityskäytävätyöhön: Rail Baltica Growth Corridor (RBGC) ja Bothnian Green Logistic Corridor (BGLC) -projekteihin. Molemmissa hankkeissa on tavoitteena koko Pohjois-Euroopan, Suomen ja Uudenmaan aluerakenteen kehittäminen sekä saavutettavuuden ja kilpailukyyn parantaminen.

RBGC-hankkeessa valmistui kasvukäytävän kehittämisstrategia, Rail Baltica Growth Strategy. Asiakirja summaa projektissa partnereiden yhteistyössä lukuisten eurooppalaisten, kansallisten ja paikallisten osallisten kanssa tehdyn työn. Projektissa otettiin merkittäviä askelia kohti nopeaan rautatieyhteyden tukeutuvaa eurooppalaista kasvukäytävää. Rail Baltic Growth Forum jatkaa projektin työtä. Se tarjoaa tehokkaan kansainvälisen foorumin, jossa ovat edustettuina kaikki päätöksentekotasot. Se yhdistää myös olemassa olevat rajan ylittävät yhteistyöhankkeet, suurimmat kaupungit ja seudut sekä kuljetusalan tärkeimmät toimijat.

RBGC-hankkeen loppukonferenssi pidettiin Berliinissä 14.6.2013, konferenssi jatkui Rail Baltic Express-erikoisjunamatkana Varsovaan ja Kaunasiin. Projekti päättyi 10.12.2013.

BGLC-hankkeessa on tavoitteena pohjoisen Euroopan ja Barentsin alueen raaka-aineresurssien integrointi Itämeren alueen ja Keski-Euroopan teolliseen tuotantoketjuun ja markkinoihin. Hankkeessa valmistui toimintavuonna yhteistyössä RBGC-projektin kanssa laadittu selvitys Itämeren alueen kuljetusnoodeista ja linkeistä. Selvityksen tuloksena valmistui solmupisteverkkoluonnos, joka on käynnistänyt keskustelun verkon tulevaisuuden potentiaalista. Liikennehankkeiden aluetaloudelliset vaikutukset huomioon ottavan hyötykustannusanalyysin laatiminen saatiin päätökseen vuoden 2013 lopussa. Tässä työssä kehitettiin suunnittelijoiden käyttöön Excel-pohjainen työkalu, jolla voidaan arvioida laajempia, liikenneinfrastruktuuri-investointien suoria, epäsuoria ja ulkoisia, aluetaloudellisia vaikutuksia.

Kuljetuskäytävän kehittämisstrategian laatiminen on käynnistetty, strategia sisältää projektin suositukset liikenteenharjoittajien ja viranomaisten jatkuvalla yhteistyöllä.

#### OSATAVOITE

##### **6.3. Vaikutetaan liikenne- ja viestintäministeriössä laadittavana oleviin meriliikenne- ja lentoliikennestrategioihin**

Vastuuhenkilö: Erkki Vähätörmä

#### Raportointi

Uudenmaan liitto osallistui meri- ja lentoliikennestrategioiden valmisteluun liittyviin seminaareihin ja taustaselvityksiin ja tavoitteidemme kannalta keskeiset asiat on otettu osaksi strategioiden laadintaa. Meri ja lentoliikennestrategioiden laadinta on kesken, eikä niiden tuloksista voi vielä tehdä päätelmiä.

### STRATEGINEN TAVOITE: Jäsenkuntien tarpeista lähtevä kumppanuus

#### TOIMINNALLINEN TAVOITE

##### **7. Vahvistetaan liiton toimintakykyä jäsenkuntien tarpeiden toteuttamiseksi**

Vastuuhenkilö: Savolainen Ossi

#### OSATAVOITE

##### **7.1 Kehitetään asiantuntijuutta, työvälineitä ja tietovarantoja palveluiden parantamiseksi**

Vastuuhenkilö: Kaarina Rautio

#### Raportointi

Uudenmaan liiton tietopalvelu on uudistettu. Vuoden 2013 lopulla avattiin Uusimaa-tietopankki -sivusto, joka tarjoaa monipuolista tilastotietoa ja tutkimuksia Uudenmaan alueesta. Tietopalveluun on lisätty myös karttoja. Kiinnostavimmista uusista selvityksistä välitetään uutiskirje.

Liiton www-karttapalveluiden uudistamista jatkettiin siten, että kilpailutus voidaan tehdä heti vuoden 2014 alussa. Uudistettaviin karttapalveluihin kuuluvat sekä maakuntakaavojen karttapalvelu, että ns. räätälöidyt karttapalvelut, joita voidaan käyttää esimerkiksi MAL-

seurannan tarpeisiin.

Liitossa aloitettiin uusien paikkatietopohjaisten suunnittelumenetelmien kehittäminen ja testaus (ns. Zonation-menetelmä) ja seurannan indikaattoreiden työstäminen.

#### OSATAVOITE

##### **7.2 Määritellään liiton ydintuotteet**

Vastuuhenkilö: Inka Kanerva

#### Raportointi

Ydintuotteet käsiteltiin ja hyväksyttiin johtoryhmässä sekä tiedotettiin Helmessä (intranet). Ydintuotteiden määrittely perustuu liiton työlajeihin, jotka puolestaan on rakennettu henkilöstön edustajien kanssa ja on käsitelty yhteistyötoimikunnassa.

Viestintätiimi hyödyntää ydintuotelistausta osana sen perusaineistoa.

Työlajit ovat:

1. Uusimaa-ohjelma
2. Maakuntakaavoitus
3. Edunvalvonta
4. EU-palvelu
5. Tietopalvelut ja selvitykset
6. Hankehallinnointi

#### OSATAVOITE

##### **7.3 Perehdytetään uusia luottamushenkilöitä**

Vastuuhenkilö: Inka Kanerva

#### Raportointi

Valtuustolle pidettiin perehdytysseminaari kesäkuussa ja hallitukselle syyskuussa. Seminaareissa kerrottiin toimintaympäristön haasteista, Uudenmaan liiton tehtävistä, toimintatavoista ja taloudesta. Lisäksi pidettiin asumintyöllisyys-maahanmuutto -aiheinen seminaari lokakuussa. Valtuustolle esiteltiin Päätärin (luottamushenkilöiden sähköinen verkkopalvelu) käyttöä seminaarissa ja hallitukselle annettiin käyttöopastus syksyllä hallituksen kokouksen jälkeen. Lisäksi luottamushenkilöiden Päätäriä koskeviin kyselyihin on vastattu palvelun pääkäyttäjän toimesta.

### STRATEGINEN TAVOITE: Oikea-aikainen vaikuttaminen

#### TOIMINNALLINEN TAVOITE

##### **8. Toimitaan aktiivisena alueen etujen puolustajana valtionhallinnon päätöksiä valmisteltaessa**

Vastuuhenkilö: Tatu Rauhamäki

#### OSATAVOITE

##### **8.1. Vaikutetaan kuntarakennemuutokseen liittyvään lainsäädäntöön**

Vastuuhenkilö: Tatu Rauhamäki

## Raportointi

Liitto teki koko vuoden jatkuvaa vaikuttamistyötä kuntarakenneuudistukseen liittyvään valmisteluun korostaen koko Uudenmaan liiton alueen merkitystä. Siihen sitoutettiin myös keskeisiä liiton luottamushenkilöitä. Valtioneuvoston loppukesän rakennepoliittisen linjauksen jälkeen valtion valmistelu niin kuntaliitos kuin metropolihallinnon valmistelussa on lopulta lähtenyt liikkeelle loppuvuoden aikana. Samalla on tiivistynyt liiton vaikutustyö, joka jatkuu seuraavan vuoden puolella, kun valmistelevat elimet saavat työtänsä eteenpäin.

## OSATAVOITE

### 8.2. Vaikutetaan aluekehittämislain ja maankäyttö- ja rakennuslain (MRL) uudistamisprosesseihin

Vastuuhenkilö: Ilona Mansikka

## Raportointi

Liitto seurasi alueiden kehittämisestä rakennerahastotoiminnan hallinnoinnista annettavan lain valmistelua ja toi lain valmistelun aikana esille Uudenmaan näkökulmaa sekä antoi TEM:lle lausunnot alueiden kehittämisestä ja rakennerahastotoiminnan hallinnoinnista sekä alueiden kehittämisen ja rakennerahastohankkeiden rahoittamisesta annattavista lakiluonnoksista. Hallituksen esityksistä laeiksi alueiden kehittämisestä ja rakennerahastotoiminnan hallinnoinnista sekä niiden rahoittamisesta liitolta pyydettiin asiantuntijalausuntoa ja liitto oli myös kuuluttavana eduskunnan hallintovaliokunnassa. Lisäksi liitto antoi lausunnon "Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 - Suomen rakennerahasto-ohjelman" luonnoksesta.

Lisäksi liitto seurasi maankäyttö- ja rakennuslain valmistelua mm. seminaarien kautta.

Tällä hetkellä tehdään MRL:n toimivuuden arviointia, joka valmistuu tämän vuoden aikana. Kiireellisimmät muutokset pyritään tekemään tällä hallituskaudella, suurempi remontti mahdollisesti seuraavan hallituksen asia. Liittoja arvioinnissa edustaa Matti Viialainen. Arviointia on käsitelty sekä maakuntajohtajien että aluesuunnittelusta vastaavien tapaamisissa.

## STRATEGINEN TAVOITE: Tuloksellinen viestintä

## TOIMINNALLINEN TAVOITE

### 9. Parannetaan viestinnän sisältöä ja kohdentamista

Vastuuhenkilö: Tatu Rauhamäki

## OSATAVOITE

### 9.1. Uudistetaan verkkosivut käyttäjälähtöisiksi ja sisältö vastaamaan kohderyhmien tarpeita

Vastuuhenkilö: Seija Elo

## Raportointi

Vuoden aikana liiton verkkosivut uudistettiin täysin kolmella kielellä. Huolellinen sivuston rakennesuunnitte-

lu, ulkoasuun panostaminen ja kohderyhmät huomioiva sisällöntuotanto tuottivat hyvän tuloksen. Samanaikaisesti lanseerattiin liiton uusi logo sekä ilme, joka on käytössä kaikessa liiton toiminnassa. Verkkosivu-uudistuksen pohjana hyödynnettiin aiemmasta sivustosta tehtyä käyttäjätutkimusta sekä vuoden 2012 lopussa toteutettua liiton sidosryhmätutkimusta.

Loppuvuodesta sivustoa on täydennetty avaamalla Uusimaa-tietopankki, joka tarjoaa laajasti Uuttamaata koskevaa uusinta tilasto- ja tutkimustietoa. Lisäksi perustettiin juttupalsta, jonka myötä eri kohderyhmiä kiinnostavia ajankohtaisaiheita saadaan entistä paremmin esille.

Käyttäjät antoivat uudistuksesta myönteistä palautetta muun muassa sivuston palautetoiminnon kautta. Kaavasivut arvioitiin onnistuneiksi 4. vaihemaakuntakaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelmasta saadussa palautteessa. Sivusto palvelee nyt entistä paremmin myös mobiilikäyttäjiä, joiden osuus kävijöistä on vuoden aikana kaksinkertaistunut.

Käytettävyytystutkimus siirrettiin vuodelle 2014, sillä uutena isona kokonaisuutena lisätty Uusimaa-tietopankki julkistettiin vasta vuoden lopulla. Muutoinkin loppuvuosi oli vielä sivuston jatkokehittelyä.

## OSATAVOITE

### 9.2. Otetaan sähköiset viestintäpalvelut tehokkaammin käyttöön viestinnässä tavoitettavuuden parantamiseksi

Vastuuhenkilö: Seija Elo

## Raportointi

Vuoden aikana toteutettu verkkosivujen kokonaisuudistus on parantanut liiton huomioarvoa merkittävästi. Samanaikaisesti tehty ilmeuudistus on raikastanut ja yhtenäistänyt liiton näkyvyyttä.

Verkkosivuille avattiin loppuvuodesta uutena palveluna Uusimaa-tietopankki, joka tarjoaa tuoretta tilasto- ja tutkimustietoa Uudestamaasta. Liiton yleisen uutiskirjeen rinnalle perustettiin tietopankin ja maakuntakaavan omat kohderyhmäkohtaiset uutiskirjeet. Arvokkaista kulttuurimaisemista kerättiin mielipiteitä sähköisellä karttapalvelulla, jonka kautta saatiin huomattava määrä kommentteista.

Uusimaa-areenaa kokeiltiin vuorovaikutuksen foorumina Uusimaa-ohjelman valmistelussa. Sivustolla vieraili noin 4 000 kävijää ja siellä oli mahdollisuus kysymyksiin ja kommentointiin.

Liiton Facebook-sivu vakiintui sosiaalisen median kanavana. Lisätehoa saatiin ostamalla näkyvyyttä muutamalle keskeiselle tapahtumalle. Sivun tykkääjien määrä kasvoi vuoden aikana tasaisesti. Helmi vakiintui liiton sisäisen viestinnän ensisijaisena foorumina ja uutisten määrä on kasvussa. Liiton henkilökunta on jo tottunut käyttämään Helmen ryhmätyötilaa aktiivisesti jokapäiväisessä työssään.

Valokuvien jakamista varten otettiin loppuvuodesta käyttöön Kuvat.fi -palvelu. SlideShare-palvelussa taas tarjotaan liiton esittelyaineistoa. Viestiseinää käytettiin ensimmäistä kertaa osallistujien aktivoijana Uusimaa-ohjelman avaustilaisuudessa ja maakuntaparlamentissa. Parlamentin ensimmäinen päivä näytettiin suorana verkkolähetyksenä liiton nettisivujen kautta.

## OSATAVOITE

### 9.3 Määritellään liiton ydintuotteille kohderyhmät ja niitä palvelevat viestintä- ja vuorovaikutusvälineet

Vastuuhenkilö: Seija Elo

#### Raportointi

Ydintuotteista päätettiin loppuvuodesta osana liiton strategiaprosessia. Ydintuotteiden kohderyhmät ja vuorovaikutusvälineet tullaan määrittelemään liiton viestintäsuunnitelmassa, joka valmistellaan vuoden 2014 alkupuolella. Kohderyhmäkohtaista viestintää on jo tiivistetty perustamalla omat uutiskirjeet Uusimaa-tietopankille ja vaihe-maakuntakaavalle. Verkkosivujen seurannan perusteella moni ydintuotteista on jo myös nousussa seuratuimpien verkkosivujen listalla.

Uusimaa-ohjelma tiedettiin hyvissä ajoin yhdeksi ydintuotteeksi, joten sen vuorovaikutuksen välineenä kokeiltiin verkkopalvelu Uusimaa-areenaa. Vaikka palvelu sai melko paljon kävijöitä, hyötyihin ei kaikilta osin oltu tyytyväisiä, joten sitä ei otettu käyttöön vaihekaavan vuorovaikutusfoorumina.

## OSATAVOITE

### 9.4. Lisätään liiton toiminnan tunnettavuutta jäsenkuntien ja kansalaisten keskuudessa

Vastuuhenkilö: Seija Elo

#### Raportointi

Uudenmaan liitto näkyi mediassa vuoden aikana merkittävästi useammin kuin aiemmin. Mediaseurannan osumia oli 48 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna.

Verkkosivujen kävijämäärissä sen sijaan ei ollut lisäystä. Tosin yksittäiset kävijät olivat vierailleet useammalla sivulla kuin aikaisemmin, viiptyneet liiton sivustolla pidempään ja nopeasti sivustolta poistuvien osuus oli vähentynyt. Mobiilikäyttäjien määrä on selvässä kasvussa.

Verkkosivu-uudistus sitoi vuoden aikana suuren osan viestinnän resursseista. Sivujen markkinointiponnisteluja jatketaan vuonna 2014. Uusimaa-ohjelman hyväksyminen ja uuden vaihemaakuntakaavan käynnistyminen vuoden lopulla lisäsivät jo selvästi näitä teemoja käsittelevien verkkosivujen kävijämääriä.

## STRATEGINEN TAVOITE: Osaava ja innostunut työyhteisö

## TOIMINNALLINEN TAVOITE

### 10. Parannetaan johtamista ja esimiestyötä

Vastuuhenkilö: Autioniemi Paula

## OSATAVOITE

### 10.1. Työtehtävät tukevat yhteisten tavoitteiden saavuttamista

Vastuuhenkilö: Inka Tikkanen-Pietikäinen

#### Raportointi

Tehtäväkuvauksien ajantasaisuuden ja kattavuuden varmistamiseksi käynnistettiin vuoden aikana kaikkia työntekijöitä

koskeva tehtäväkuvauksen päivittämistyö sekä siihen liittyvä työn vaativuuden arviointi. Esimiehet ja ryhmänvetäjät tekivät työtä yhteiselle lomakepohjalle, joka huomioi yhteiset tavoitteet. Henkilöstöhallinto koordinoi työtä. Tehtäväkuvaukset saatiin pääosin päivitettyä vastaamaan vuoden 2013 lopun tilannetta. Kehityskeskustelut käytiin keväällä 2013 ja suurin osa tuloskeskusteluista käytiin syksyllä 2013.

## OSATAVOITE

### 10.2. Hyödynnetään raportointijärjestelmiä nykyistä paremmin johtamisessa ja esimiestyössä

Vastuuhenkilö: Markus Liikkanen

#### Raportointi

Liiton raportointijärjestelmistä on saatavilla henkilöstöä, toimintaa ja taloutta koskevaa tietoa esimiestyön ja johtamisen tueksi. Toiminnallisten tavoitteiden ja talouden toteutumista seurataan neljännesvuosittain. Esimiesten ja ryhmänvetäjien käyttöön tarjotaan henkilöstön perustietoja, tietoa työajan jakautumisesta sekä poissaoloista.

Käytössä olevan järjestelmäkokonaisuuden avulla on mahdollista yhdistää sekä toiminnan että talouden seuranta kiinteästi toisiinsa, mikä mahdollistaa nopeamman ja tehokkaamman raportoinnin mm. osavuositarkastuksia, tilinpäätöstä ja henkilöstöraporttia varten. Tarjotun tiedon hyödyntämisessä on vielä parantamista ja tämä edellyttää järjestelmien jatkuvaa kehittämistä käyttäjälähtöisesti sekä jo aikaan saatujen hyötyjen aktiivista esille tuomista henkilöstölle.

Vuoden 2014 tavoitekehikkoa on kehitetty tarkoituksenmukaisemmaksi. Vastaavasti talouden seurantarakenne on kehitetty tukemaan toimintaa entistä paremmin. Uusi tehtäväpohjainen rakenne on tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 2014 alusta.

Matkaraportoinnin saaminen laajempaan hyötykäyttöön oli johdon sisäisen valvonnan painopiste vuodelle 2013. Intranet Helmessä toteutettava raportointi on ollut kuitenkin satunnaista vaikkakin lisääntynyt edellisvuosista.

## OSATAVOITE

### 10.3. Kehitetään työajan ennakkointia ja seurantaa

Vastuuhenkilö: Inka Kanerva

#### Raportointi

Työajan seurantajärjestelmä on kehitetty yhdessä koko henkilöstön kanssa ja siitä on järjestetty oma info- ja opastustilaisuus. Työajan seurantaa ja ylläpitoa varten on hankittu erillinen järjestelmä joka otettiin käyttöön syksyllä. Kaikki eivät alkaneet käyttää järjestelmää. Marraskuu sovittiin erityisesti seurattavaksi ajankohdaksi. Päätettiin, että paras panos-tuotos suhde järjestelmästä saadaan, kun sitä käytetään otoluonteisesti. Seurattaviksi kuukausiksi sovittiin jatkossa marraskuu ja toukokuu. Niiden tulokset ovat sovellettavissa riittävällä tasolla koko henkilöstöön. Johtoryhmä keskusteli työajan seurannan tuloksista TTS-seminaarissaan tammikuussa 2014. Tulokset näyttivät laajalla tasolla henkilöstön ajan menevän tehtäviin, jotka on määritelty ydintuotteiksi. Henkilöta-solla huomattiin joidenkin ajan kuluvan osin toissijaisiin tehtäviin. Todettiin, että työajaseuranta tuottaa henkilöjohtamisen kannalta hyödyllistä tietoa.

# TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

Tuloslaskelma, ulkoinen, (EUR)	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
<b>Toimintatuotot</b>		
Myyntituotot	9 111 220,16	8 913 479,98
Tuet ja avustukset	369 989,19	390 925,68
Muut toimintatuotot	13 441,88	28 888,62
<b>Toimintatuotot</b>	<b>9 494 651,23</b>	<b>9 333 294,28</b>
<b>Toimintakulut</b>		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-4 041 675,68	-3 849 362,47
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 017 130,46	-960 933,76
Muut henkilösivukulut	-162 137,29	-144 283,52
Palvelujen ostot	-3 474 243,92	-3 437 758,40
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-244 431,91	-272 901,45
Avustukset	-4 400,00	-6 850,00
Vuokratkulut	-455 443,26	-445 978,23
Muut toimintakulut	-150 76,97	-16 582,37
<b>Toimintakulut</b>	<b>-9 414 539,49</b>	<b>-9 134 650,20</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>80 111,74</b>	<b>198 644,08</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Muut rahoitustuotot	31 202,09	12 575,96
Muut rahoituskulut	-165,30	-146,47
<b>Vuosikate</b>	<b>111 148,53</b>	<b>211 073,57</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-40 830,72	-54 336,20
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>70 317,81</b>	<b>156 737,37</b>
<b>Varausten ja rahastojen muutokset</b>		
Rahastojen muutos	0	-45 714,56
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>70 317,81</b>	<b>111 022,81</b>

**RAHOITUSLASKELMA**

<b>(EUR)</b>	<b>1.1.-31.12.2013</b>	<b>1.1.-31.12.2012</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	111 148.54	211 073.57
<b>Investoinnit rahavirta</b>		
Investointimenot	-31 935.49	-9 418.51
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>79 213.05</b>	<b>201 655.06</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimenksiantojen varojen ja pääomien muutos	-34 200.85	-131 438.99
Saamisten muutos	-121 091.97	-21 362.05
Korottomien velkojen muutos	109 062.84	273 182.01
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-46 229.98</b>	<b>120 380.97</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>32 983.07</b>	<b>322 036.03</b>
Rahavarat 31.12.	2 414 165.27	2 381 182.20
Rahavarat 1.1.	2 381 182.20	2 059 146.17
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>32 983.07</b>	<b>322 036.03</b>

**TASE**

(EUR)	31.12.2013	31.12.2012
<b>VASTAAVA</b>		
<b>A PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>182 658.51</b>	<b>191 553.74</b>
<b>I AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>	<b>42 571.34</b>	<b>24 084.51</b>
1. Aineettomat oikeudet	42 571.34	24 084.51
<b>II AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>	<b>2 823.41</b>	<b>30 205.47</b>
4. Koneet ja kalusto	2 823.41	30 205.47
<b>III SJOITUKSET</b>	<b>137 263.76</b>	<b>137 263.76</b>
1. Osakkeet ja osuudet	137 263.76	137 263.76
<b>B TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>3 334 820.41</b>	<b>4 179 307.81</b>
1. Valtion toimeksiannot	2 854 846.35	4 066 103.56
3. Muut toimeksiantojen varat	479 974.06	113 204.25
<b>C VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>II SAAMISET</b>	<b>669 356.93</b>	<b>548 264.96</b>
<b>LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>	<b>669 356.93</b>	<b>548 264.96</b>
1. Myyntisaamiset	26 375.20	46 855.97
3. Muut saamiset	127 594.18	119 020.85
4. Siirtosaamiset	515 387.55	382 388.14
<b>III RAHOITUSARVOPAPERIT</b>	<b>2 414 165.27</b>	<b>2 381 182.20</b>
2. Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	238 528.51	220 556.05
<b>IV RAHAT JA PANKKISAAMISET</b>	<b>2 175 636.76</b>	<b>2 160 626.15</b>
<b>VASTAAVA</b>	<b>6 601 001.12</b>	<b>7 300 308.71</b>

(EUR)	31.12.2013	31.12.2012
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>A OMA PÄÄOMA</b>	<b>1 598 394.93</b>	<b>1 528 077.11</b>
<b>I PERUSPÄÄOMA</b>	<b>101 727.67</b>	<b>101 727.67</b>
<b>III MUUT RAHASTOT</b>	<b>500 000.00</b>	<b>500 000.00</b>
<b>IV EDELLISTEN TILIKAUSIEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>926 349.44</b>	<b>815 326.63</b>
<b>V TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>70 317.82</b>	<b>111 022.81</b>
<b>D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>3 305 122.57</b>	<b>4 183 810.82</b>
1. Valtion toimeksiannot	2 825 148.51	4 070 606.57
3. Muut toimeksiantojen pääomat	479 974.06	113 204.25
<b>E VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>1 697 483.62</b>	<b>1 588 420.78</b>
<b>II LYHYTAIKAINEN</b>	<b>1 697 483.62</b>	<b>1 588 420.78</b>
6. Ostovelat	295 096.48	308 083.87
7. Muut velat	182 267.26	167 217.52
8. Siirtovelat	1 220 119.88	1 113 119.39
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>6 601 001.12</b>	<b>7 300 308.71</b>



# TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

## Tuloslaskelman liitetiedot

### Tilinpäätöksen arvostus ja jaksotusperiaatteet

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelmanmukaiset poistot on laskettu maakuntahallituksen hyväksymän Uudenmaan liiton investointi-menojen poistosuunnitelman mukaisesti.

Poistosuunnitelman mukaiset laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Pysyvien vastaavien sijoitusluontoiset erät on merkitty taseeseen markkina-arvoa alempaan arvostushintaan.

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

### Tuloslaskelman liitetiedot

#### Toimintatuotot (mukana sisäiset erät)

Luottamushenkilöhallinto	313 000
Varsinainen toiminta	8 840 629
Projektit	4 35 899
	<hr/>
	9 589 528

### Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty hyväksyttyä poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioitun taloudellisen käyttöiän mukaan.

#### Arvioidut poistoajat ja poistomenetelmät ovat:

Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta	tasapoisto
Koneet ja kalusto	3 vuotta	tasapoisto
Tietokoneohjelmistot	3 vuotta	tasapoisto

Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, on kirjattu vuosikuluiksi.

## Tasetta koskevat liitetiedot

Uudenmaan liiton peruspääoma 31.12.2012		66 007,24	
Jäsenkuntaosuudet kunnittain 1.1.2013	eur		%
Espoo	11 523,32		17,46
Hanko	681,12		1,03
Helsinki	19 195,22		29,08
Hyvinkää	2 538,72		3,85
Inkoo	297,22		0,45
Järvenpää	2 117,67		3,21
Karkkila	538,70		0,82
Kauniainen	513,94		0,78
Kerava	1 808,07		2,74
Kirkkonummi	1 671,84		2,53
Lohja	2 619,22		3,96
Mäntsälä	959,76		1,45
Nurmijärvi	1 851,41		2,80
Pornainen	229,10		0,35
Raasepori	1 770,92		2,68
Siuntio	272,45		0,41
Tuusula	1 770,91		2,68
Vantaa	10 154,89		15,38
Vihti	1 405,59		2,13
	<u>61 920,07</u>	61 920,07	
Askola	210,13		0,32
Lapinjärvi	127,27		0,19
Loviisa	676,32		1,02
Myrskylä	87,91		0,13
Porvoo	2 113,87		3,20
Pukkila	87,17		0,13
Sipoo	784,50	4 087,17	1,19
		<u>66 007,24</u>	100,00
<b>Peruspääoma 1.1.2013</b>		<b>66 007,24</b>	

Muut pääomasijoitukset kunnittain 31.12.20123		5 720,43	
	eur		%
Espoo	6 236,79		17,46
Hanko	367,92		1,03
Helsinki	10 387,50		29,08
Hyvinkää	1 375,24		3,85
Inkoo	160,74		0,45
Järvenpää	1 146,63		3,21
Karkkila	292,91		0,82
Kauniainen	278,62		0,78
Kerava	978,74		2,74
Kirkkonummi	903,73		2,53
Lohja	1 418,10		3,96
Mäntsälä	517,95		1,45
Nurmijärvi	1 000,17		2,80
Pornainen	125,02		0,35
Raasepori	957,31		2,68
Siuntio	146,45		0,41
Tuusula	957,31		2,68
Vantaa	5 493,80		15,38
Vihti	760,85		2,13
Askola	114,31		0,32
Lapinjärvi	71,44		0,19
Loviisa	364,35		1,02
Myrskylä	46,44		0,13
Porvoo	1 143,05		3,20
Pukkila	46,44		0,13
Sipoo	428,65		1,19
	35 720,43		100,00
<b>Muut pääomasijoitukset 1.1.2013</b>		<b>35 720,43</b>	

**VASTAAVAA**

<b>Aineettomat oikeudet</b>				
Tietokoneohjelmistot 1.1.			24 084,51	
Hankinnat vuonna 2013			31 935,49	
Poistoa vuonna 2013			-13 448,66	
<b>Aineettomat oikeudet 31.12.2013</b>			<b>42 571,34</b>	<b>42 571,34</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
Koneet ja kalusto				
Kalusto 1.1.			30 205,47	
Lisäystä vuonna 2013			0,00	
Poistoa vuonna 2013			-27 382,06	
<b>Aineelliset hyödykkeet 31.12.2013</b>			<b>2 823,41</b>	<b>2 823,41</b>
<b>Osakkeet ja osuudet</b>				
Osakkeet ja osuudet 1.1.			137 263,76	
<b>Osakkeet ja osuudet 31.12.2013</b>			<b>137 263,76</b>	<b>137 263,76</b>
<b>Toimeksiantojen varat</b>				
Valtion toimeksiantojen varat 31.12.2013		2 854 846,35	2 854 846,35	
Uudenmaan Sosiaaliturvayhdistys,takaisin perintä		6 300,00		
Hämeen liitto		-35 997,84		
		2 825 148,51		
<b>Muut toimeksiantojen varat</b>				
EU-tuet/Euroopan aluekehitysrahasto			428 768,93	
EU-tuet/Euroopan sosiaalirahasto			51 205,13	
<b>Toimeksiantojen varat 31.12.2013</b>			<b>3 334 820,41</b>	<b>3 334 820,41</b>
<b>Myyntireskontra</b>				
<b>Myyntisaamiset 31.12.2013</b>				<b>26 375,20</b>
<b>Muut saamiset</b>				
Verohallinto,arvonlisäveronpalautukset			103 499,18	
Muita saamisia			24 095,00	
<b>Muut saamiset 31.12.2013</b>			<b>127 594,18</b>	<b>127 594,18</b>
<b>Siirtosaamiset</b>				
<b>Siirtosaamiset valtiolta</b>				
KELA, työterveydenhuollon korvausta 2013		18 612,00		
Ympäristöministeriö		14 619,49	33 231,49	
<b>Muut siirtosaamiset</b>				
Työntekijöiltä		8155,25		
Muita siirtosaamisia		20 848,28	29 003,53	
<b>Projektien siirtosaamiset</b>				
<b>Nuoren yrittäjyyden edistäminen Uudellamaalla EER 2012 -hanke</b>				
ELY-keskus, Eu-tuki		44 252,34		
<b>Rail Baltica Growth Corridor -hanke</b>				
Eu-tuki		5 238,56		
<b>Helsinki-Tallinn Transport and Planning Scenarios -hanke</b>				
Eu-tuki		20 906,35		
<b>Bothnian Green Logistic Corridor -hanke</b>				
Eu-tuki		13 297,38		

<b>Kohti Etelä-Suomen vesien ja Itämeren parempaa tilaa VEDET -hanke</b>				
Työ- ja elinkeinoministeriö		7 712,13		
<b>Energianeuvontakumppanuus</b>				
Työ- ja elinkeinoministeriö		14 368,68		
<b>Maakunnan viherrakenne ja ekosysteemipalvelut</b>				
Ympäristöministeriö		16 166,10		
<b>EAKR-ohjelman tekninen tuki</b>				
Eu-tuki		62 417,05		
<b>CliPLiVe ENPI -hanke</b>				
Eu-tuki		1 607,42		
<b>EXPAT Innovative Services for International Talents-Easier Acces to the CBSR</b>				
Eu-tuki		213 369,62		
<b>NOSTRA Networks of STRAits Interreg IV C</b>				
Eu-tuki		46 132,75		
<b>Maakunnan tietovarannot TIETO -hanke</b>				
UL:n maakunnan kehittämisasiä		7 187,26		
<b>Etelä-Suomen rakennerahaston hallinnointi</b>				
Päijät-Hämeen liitto		496,89	453 152,53	
<b>Siirtosaamiset 31.12.2013</b>			<b>515 387,55</b>	<b>515 387,55</b>
<b>Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin</b>				
Rahoitusarvopaperit/Danske Bank				
Tasearvo 1.1.			220 556,05	
Kirjattu korko 31.12.2013			17 972,46	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2013</b>			<b>238 528,51</b>	<b>238 528,51</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>				
Helsingin OP Pankki			719 093,04	
Danske Bank			1 456 543,72	
<b>Rahat ja pankkisaamiset 31.12.2013</b>			<b>2 175 636,76</b>	<b>2 175 636,76</b>
<b>VASTAAVAA</b>				<b>6 601 001,12</b>
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>Peruspääoma</b>				
Peruspääoma 1.1.			66 007,24	
<b>Peruspääoma 31.12.2013</b>			<b>66 007,24</b>	<b>66 007,24</b>
<b>Muut pääomasijoitukset</b>				
Muut pääomasijoitukset 1.1.			35 720,43	
<b>Muut pääomasijoitukset 31.12.2013</b>			<b>35 720,43</b>	<b>35 720,43</b>
<b>Muut omat rahastot</b>				
Aluekehitysrahasto 1.1.			500 000,00	
Lisäystä/vähennystä 31.12.2013			0,00	
<b>Muut omat rahastot 31.12.2013</b>			<b>500 000,00</b>	<b>500 000,00</b>
<b>Edellisten tilikausien yli-/alijäämä</b>				
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.			926 349,44	
<b>Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.2013</b>			<b>926 349,44</b>	<b>926 349,44</b>
<b>Tilikauden 2013 ylijäämä</b>				<b>70 317,82</b>

<b>Toimeksiantojen pääomat</b>				
Valtion toimeksiantojen pääomat			2 825 148,51	
<b>Muut toimeksiantojen pääomat</b>				
EU-tuet/Euroopan aluekehitysrachasto		428 768,93		
EU-tuet/Euroopan sosiaalirachasto		51 205,13		
Muut toimeksiantojen pääomat		479 974,06	479 974,06	
<b>Toimeksiantojen pääomat 31.12.2013</b>			<b>3 305 122,57</b>	<b>3 305 122,57</b>
<b>Ostoreskontra</b>				
<b>Ostovelat 31.12.2013</b>				<b>295 096,48</b>
<b>Muut velat</b>				
Verovirasto, ennakonpidätysvelka			102 965,74	
Verovirasto, sosiaaliturvamaksuvelka			6 685,45	
KEVA, työnantajan eläkemaksuvelka			53 909,30	
KEVA, työntekijän eläkemaksuvelka			18 706,77	
<b>Muut velat 31.12.2013</b>			<b>182 267,26</b>	<b>182 267,26</b>
<b>Siirtovelat</b>				
<b>Siirtovelat kunnille</b>				
Jäsenkunnilta perittyä Osaamiskeskusohjelman kuntarahaa, josta jäänyt käyttämättä				
Helsinki	123 429,84			
Espoo	52 485,80			
Hyvinkää	9 317,40			
Järvenpää	8 102,25			
Kauniainen	1 820,89			
Kerava	7 048,75			
Kirkkonummi	7 677,37			
Mäntsälä	4 184,98			
Nurmijärvi	8 321,53			
Pornainen	1 049,82			
Siuntio	1 260,93			
Tuusula	7 752,79			
Vantaa	41 958,56			
Karkkila	1 863,60			
Lohja	9 710,60			
Vihti	5 859,96			
Hanko	1 893,85			
Inkoo	1 131,77			
Raasepori	5 891,63			
Askola	1 019,37			
Lapinjärvi	578,15			
Loviisa	3 171,54			
Myrskylä	407,09			
Porvoo	10 019,60			
Pukkila	418,33			
Sipoo	3 829,59			
<b>Siirtovelat kunnille 31.12.2013</b>	<b>320 206,02</b>		<b>320 206,02</b>	

<b>Muut siirtovelat</b>				
Lomapalkkavelka 11.	789 201,61			
Lisäystä lomapalkkoihin vuonna 2013	16 053,90			
Lisäystä sivukuluihin vuonna 2013	3 744,20	808 999,71		
Kuntien eläkevakuutus	10 000,00			
Ammattiyhdistyksille	3 716,91			
Vahinkovakuutusyhtiö Pohjola	7 359,53			
Muita siirtovelkoja	937,79	22 014,23		
<b>Muut siirtovelat 31.12.2013</b>		<b>831 013,94</b>	<b>831 013,94</b>	
<b>Projektien siirtovelat</b>				
Etelä-Suomen liittouma ELLI		9 753,23		
EER -2012 Nuoren Yrittäjyyden edistäminen Uudellamaalla		310,69		
Asumisen ja rakentamisen pysyvien energianeuvontakonseptien koordinointi, edistäminen ja jalkauttaminen Uudellamaalla		1 258,58		
Energianeuvontakumppanuus		2 403,68		
Kohti Etelä-Suomen vesien ja Itämeren parempaa tilaa (VEDET) -hanke		17 897,61		
Maakunnan viherrakenne ja ekosysteemipalvelut		1 648,00		
EXPAT Innovative Services for International Talents-Easier Acces to the CBSR		1 640,81		
NOSTRA Networks of STRAits Interreg IV C		343,66		
CPMR Conference of Peripheral Maritime Regions järjestön Itämerikomission sihteeristön tehtävät		30 524,03		
EU:n nuorisotoimintaohjelma Youth in Action		3 119,63		
<b>Projektien siirtovelat 31.12.2013</b>		<b>68 899,92</b>	<b>68 899,92</b>	
<b>Siirtovelat 31.12.2013</b>			<b>1 220 119,88</b>	<b>1 220 119,88</b>
<b>VASTATTAVAA</b>				<b>6 601 001,12</b>

## Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

VASTUUT JA SITOUMUKSET VUONNA 2013	Päätymisaika	Vastuun määrä
<b>1-5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut</b>		
Tukirahoitus Oy		
Toshiba E-studio 6530C monitoimilaitteet 2 kpl	12/31/2014	102 048,00
Siemens Financial Services AB		
LifeSize Room videoneuvottelulaite	6/30/2016	6 990,00
Oy Selecta Ab		
Kahviautomaatit 2 kpl	12/31/2014	1 539,19
TeliaSonera Finance Finland Oy		
Tietokoneet ja matkapuhelimet	10/31/2015	46 418,65
		156 995,84
<b>Vuokravastuut</b>		
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera Oy		
Liikehuoneiston sopimus	2/28/2016	838 168,24
Päätearkistotila	2/28/2021	68 413,00
		906 581,24
<b>Yhteis- ja omistusyhteystiedot</b>		
Culminatum Innovation Ot Ltd	25,76 % kuntayhtymän omistusosuus	
Pääkaupunkiseudun Markkinointi Oy (Greater Helsinki Promotion Oy)	10,00 % kuntayhtymän omistusosuus	
Posintra Oy	4,40 % kuntayhtymän omistusosuus	

## Henkilöstöä koskevat liitetiedot

<b>Henkilöstökulut</b>	
Palkat ja palkkiot	4 041 675,68
Sairausvakuutus- ja tapaturmakorvaukset	-16 008,44
Henkilöstösivukulut	
Eläkekulut	1 017 130,46
Muut henkilöstösivukulut	178 145,73
<b>Yhteensä</b>	<b>5 220 943,43</b>

<b>Henkilöstön lukumäärä 31.12.</b>	<b>Vuosi 2013</b>	<b>Vuosi 2012</b>
Varsinainen toiminta		
Vakituiset	66	63
Määräaikaiset	13	11
<b>Yhteensä</b>	<b>79</b>	<b>74</b>



## Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

Luettelo käytetyistä kirjanpitoakirjoista ja tositelajeista

- Verolaskelmat ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Päiväkirjat ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Pääkirjat ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Tuloslaskelmat ja taseet ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Tasekirja

Tasekirja (KPL 3:8.1 §) on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä (KPL 2:10. 1 §). Tilikauden kirjanpitoaineisto on säilytettävä vähintään 10 vuottasen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt (KPL 2:10. 2§).

Kirjanpidossa käytetyt tositelajit:

2 = Pankkitositteet 1 – 822 paperitositteina

3 = Ostolaskut 1 1655 skannattuna sähköiseen muotoon

4 = Myyntilaskut 1 – 542 ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella

5 = Palkkalaskenta 1 – 33 paperitositteina

7 = Maakunnan kehittämisraha ostolaskut 1 –127 skannattuna sähköiseen muotoon

8 = Arvonlisäverolaskelmat 1 – 12 ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella

9 = Muistiotositteet 1 – 81 paperitositteina


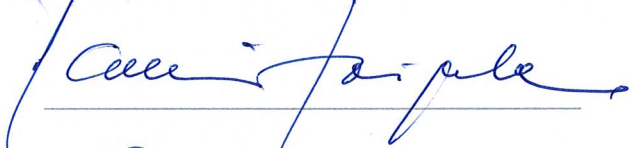





Uudenmaan liitto  
Nylands förbund

# TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Helsingissä 10.3.2014

Uudenmaan liiton maakuntahallitus

 _____	 _____
 _____	 _____
 _____	 _____
 _____	 _____
 _____	 _____
 _____	 _____
 _____	_____
 _____	_____

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Helsingissä 8 . 4 . 2014



PwC Julkistarkastus Oy  
Outi Koskinen JHTT, KHT

## **Tilintarkastuskertomus 2013**

### **Uudenmaan liitto, kuntayhtymä - Nylands förbund, samkommun maakuntavaltuustolle**

Olemme tarkastaneet Uudenmaan liitto, kuntayhtymä - Nylands förbund, samkommun hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1. – 31.12.2013. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot sekä talousarvion toteutumisvertailun ja toimintakertomuksen.

Kuntayhtymän maakuntahallitus ja muut tilivelvolliset ovat vastuussa sen hallinnosta ja taloudenhoidosta tilikaudella. Kuntayhtymän maakuntahallitus ja maakuntajohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta ja siitä, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot kuntayhtymän toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Maakuntahallitus ja maakuntajohtaja ovat toimintakertomuksessa tehneet selkoa kuntayhtymän sisäisen valvonnan järjestämisestä.

Olemme tarkastaneet tilikauden hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen hyvän tilintarkastustavan mukaisesti olennaisten virheiden ja puutteiden havaitsemiseksi ja raportoimiseksi tarkastuksen tuloksina. Hallinnon tarkastuksessa olemme selvittäneet toimielinten jäsenten ja tehtäväalueiden johtavien viranhaltijoiden toiminnan lainmukaisuutta. Sisäisen valvonnan järjestämisen asianmukaisuutta olemme tarkastaneet ottaen huomioon toimintakertomuksessa siitä esitetyn selonteon. Olemme tehneet tarkastuksen riittävän varmuuden saamiseksi siitä, onko hallintoa hoidettu lain ja maakuntavaltuuston päätösten mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa olemme tarkastaneet riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä eikä puutteita.

### **Tarkastuksen tulokset**

Maakuntahallitus on 16.9.2013 § 130 päättänyt myöntää omavelkaisen takauksen Culminatum Innovation Oy Ltd:n lainalle. Kuntalain 13 § mukaan valtuusto päättää takaussitoumuksen tai muun vakuuden antamisesta toisen velasta. Maakuntahallitus on takauspäätöksessä ylittänyt toimivaltansa. Tilivelvollisia ovat maakuntajohtajan varahenkilö (johtaja, aluekehittäminen) ja maakuntahallitus.

Muilta osin kuntayhtymän hallintoa on hoidettu lain ja maakuntavaltuuston päätösten mukaisesti.

Kuntayhtymän sisäinen valvonta on järjestetty asianmukaisesti.

Kuntayhtymän tilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot tilikauden toiminnasta, taloudesta, taloudellisesta kehityksestä ja taloudellisista vastuista.

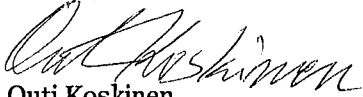
**Lausunnot tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapauden myöntämisestä**

Esitämme tilinpäätöksen hyväksymistä.

Esitämme vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille tarkastamaltamme tilikaudelta edellyttäen, että maakuntavaltuusto hyväksyy tarkastuksen tuloksena mainitun kuntayhtymän antaman omavelkaisen takauksen.

Helsingissä 8. huhtikuuta 2014

**PwC Julkistarkastus Oy**  
JHTT-yhteisö



Outi Koskinen  
JHTT, KHT

# UUDENMAAN LIITON JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET VUONNA 2013

JÄSENKUNNAT	Väkiluku 1.1.2012	%-osuus (Uudenmaan väkiluvusta)	Varsinainen toiminta	TA 2012 (ilman OSKE- rahoitusta)	Muutos 2012-2013, €	Muutos 2012-2013, %	OSKE- ohjelman vastin- rahoitus	Maksuosuudet yhteensä
Helsinki	595 384	38,44%	2 997 948	2 356 000	641 948	27,25%	442 005	3 439 953
Espoo	252 439	16,30%	1 271 111	1 377 845	-106 734	-7,75%	187 407	1 458 518
Hyvinkää	45 527	2,94%	229 243	252 760	-23 517	-9,30%	33 799	263 042
Järvenpää	38 966	2,52%	196 206	214 925	-18 719	-8,71%	28 928	225 134
Kauniainen	8 807	0,57%	44 346	48 280	-3 934	-8,15%	6 538	50 884
Kerava	34 549	2,23%	173 965	190 488	-16 523	-8,67%	25 649	199 614
Kirkkonummi	37 192	2,40%	187 274	205 268	-17 994	-8,77%	27 611	214 884
Mäntsälä	20 131	1,30%	101 366	110 991	-9 625	-8,67%	14 945	116 311
Nurmijärvi	40 349	2,60%	203 170	221 910	-18 740	-8,44%	29 955	233 125
Pornainen	5 122	0,33%	25 791	28 377	-2 586	-9,11%	3 803	29 593
Siuntio	6 148	0,40%	30 957	33 917	-2 960	-8,73%	4 564	35 521
Tuusula	37 667	2,43%	189 665	206 779	-17 114	-8,28%	27 963	217 629
Vantaa	203 001	13,10%	1 022 175	1 111 605	-89 430	-8,05%	150 705	1 172 880
Karkkila	9 190	0,59%	46 275	51 170	-4 895	-9,57%	6 823	53 097
Lohja*	47 374	3,06%	238 543	263 051	-24 508	-9,32%	35 170	273 713
Vihti	28 581	1,85%	143 914	157 310	-13 396	-8,52%	21 218	165 133
Hanko	9 417	0,61%	47 418	52 576	-5 158	-9,81%	6 991	54 409
Inkoo	5 561	0,36%	28 001	30 816	-2 815	-9,13%	4 128	32 130
Raasepori	28 959	1,87%	145 818	161 500	-15 682	-9,71%	21 499	167 317
Askola	4 911	0,32%	24 728	27 027	-2 299	-8,50%	3 646	28 374
Lapinjärvi	2 848	0,18%	14 341	15 958	-1 617	-10,14%	2 114	16 455
Loviisa	15 552	1,00%	78 309	86 654	-8 345	-9,63%	11 546	89 855
Myrskylä	2 008	0,13%	10 111	11 146	-1 035	-9,29%	1 491	11 602
Porvoo	48 833	3,15%	245 890	270 979	-25 089	-9,26%	36 253	282 143
Pukkila	2 016	0,13%	10 151	11 246	-1 095	-9,74%	1 497	11 648
Sipoo	18 526	1,20%	93 284	101 423	-8 139	-8,02%	13 753	107 038
Uusimaa	1 549 058	100,00%	7 800 000	7 600 000	200 000	2,63%	1 150 000	8 950 000

\* Lohja, Karjalohja ja Nummi-Pusula yhdistyvät 1.1.2013 lukien

# LIITE 1: LUOTTAMUSHENKILÖT

Toimielinten kokoonpanot 2013

Maakuntavaltuusto

Pj. Eero Heinäluoma, I vpj. Timo Juurikkala, II vpj. Juha Hakola

Kunta	Jäsen	Varajäsen
Askola	Simo Sorsa, kesk.	Reija-Riikka Stenbäck, vihr
Espoo	Kimmo Oila, kok.	Kai Lintunen, kok.
	Pirjo Kemppi-Virtanen, kok.	Ulla Palomäki, kok.
	Heikki Seppä, kok.	Sanna Lauslahti, kok.
	Leena Luhtanen, sd.	Martti Hellström, sd.
	Veikko Simpanen, sd.	Kari Uotila, vas.
	Susanna Rahkonen, vihr.	Kirsi Louhelainen, vihr.
	Risto Nevanlinna, vihr.	Jyrki Kasvi, vihr.
	Arja Juvonen, ps	Simon Elo, ps
	Teemu Lahtinen, ps	Kurt Byman, ps
	Veera Ruoho, ps	Simo Grönroos, ps
Hanko	Matilda Hemnell, r 18.11.2013 asti Ulf Johansson, r 18.11.2013 alkaen	Kaarina Järvenpää, kd
	Aila Pääkkö, sd.	Sten Öhman, r
Helsinki	Juha Hakola, II vpj, kok.	Laura Rissanen, kok.
	Pekka Majuri, kok.	Seija Muurinen, kok.
	Jarmo Nieminen, kok.	Fatbardhe Hetemaj, kok.
	Hennariikka Andersson, kok.	Kauko Koskinen, kok.
	Pia Pakarinen, kok.	Lasse Männistö, kok.
	Terhi Koulumies, kok.	Wille Rydman, kok.
	Ulla-Marja Urho, kok.	Harry Bogomoloff, kok.
	Eero Heinäluoma, pj, sd.	Sara Paavolainen, sd.
	Terhi Mäki, sd.	Thomas Wallgren, sd.
	Nasima Razmyar, sd.	Jukka Järvinen, sd.
	Ville Jalovaara, sd.	Tarja Tenkula, sd.
	Otso Kivekäs, vihr.	Mari Holopainen, vihr.
	Hannu Oskala, vihr.	Anni Sinnemäki, vihr.
	Leo Stranius, vihr.	Jasmin Hamid, vihr.
	Suzan Ikävalko, vihr.	Jussi Chydenius, vihr.
	Emma Kari, vihr.	Erkki Perälä, vihr.
	Tuuli Kousa, vihr.	Jukka Relander, vihr.
	Seppo Kanerva, ps	Tom Packalen, ps
	Harri Lindell, ps	Rene Hursti, ps
Helsinki	Björn Månsson, r.	Astrid Thors, r . 9.9.2013 asti Päivi Storgård, r. 9.9.2013 alkaen
	Pekka Saarnio, vas.	Silvia Modig, vas.
	Eija Loukoila, vas.	Sami Muttilainen, vas.
	Timo Laaninen, kesk.	Terhi Peltokorpi, kesk.

	Mika Ebeling, kd.	Sari Mäkimattila, kd.
Hyvinkää	Timo Virmala, kok.	Riikka Komulainen, kok.
	Irma Pahlman, sd.	Pekka Laine, sd.
Inkoo	Marie Bergman-Auvinen, r.	Marko Merenheimo, ps
Järvenpää	Kaarina Wilskman, kok.	Ismo Nöjd, kok.
	Terho Pursiainen, vihr.	Kaija Tuuri, sd.
Karkkila	Risto Sintonen, vas.	Lea Peltola, ps
Kauniainen	Veronica Rehn-Kivi, r.	Lauri Ant-Wuorinen, kok.
Kerava	Esa Savenius, kok.	Jyrki Virtanen, kesk.
	Samuli Isola, sd.	Markku Liimatainen, sd.
Kirkkonummi	Matti Kaurila, kok.	Stefan Gustafsson, r.
	Irja Bergholm, vas.	Ari Harinen, sd.
Lapinjärvi	Christina Mickos, r.	Arto Kujala, kok.
Lohja	Päivi Kuitunen, kok.	Mika Herpiö, kok.
	Aslak Palenius, sd.	Taina Lackman, sd.
Loviisa	Kari Hagfors, kok.	Tom Liljestränd, r.
Myrskylä	Sirkku Uljas, kesk.	Timo Fält, sd.
Mäntsälä	Sari Martniku, ps	Asko Eerola, kok.
Nurmijärvi	Tarja Haaranen, vihr.	Hannu Toikkanen, vas.
	Kallepekka Toivonen, kesk.	Juha Peltonen, sd.
Pornainen	Liljan-Kukka Runolinna, sd.	Pasi Kanerva, sd.
Porvoo	Markku Välimäki, kok.	Niina Uski, kok.
	Janette Englund, r.	Pasi Siltakorpi, vihr.
Pukkila	Linda Kallas, kok.	Sari Saarinen, kok.
Raasepori	Kaisa Ylimys-Alroth, sd.	Fredrika Åkerö, r.
	Päivi Lindström, vihr.	Marko Reinikainen, vihr.
Sipoo	Kaj Lindqvist, r.	Marketta Marttila, vihr.
Siuntio	Vesa-Matti Louekoski, ps	Raija Rehnberg, r.
Tuusula	Ruut Sjöblom, kok.	Petri Ahonen, kok.
	Ilona Toivanen, vihr.	Antti Kaikkonen, kesk.
Vantaa	Raija Virta, kok.	Saija Puha, kok.
	Markku Weckman, kok.	Petri Koivuniemi, kok.
	Jukka Mölsä, sd.	Tiina-Maria Päivinen, sd.
	Sirkka-Liisa Kähärä, sd.	Faysal Abdi, sd.
	Timo Juurikkala, l vpj , vihr.	Anssi Aura, vihr.
	Mika Niikko, ps	Niilo Kärki, ps
	Juha Simonen, ps	Johanna Jurva, ps
	Jussi Saramo, vas.	Minttu Sillanpää, vas.
	Jouko Jäaskeläinen, kd.	Göran Härmälä, r.
Vihti	Anu Rajajärvi, sd.	Sari Metsäkivi, kesk.
	Jarmo Kuosa, kok.	Annaliisa Kuusela, kok.

Maakuntahallitus 7.5.2013 saakka

pj. Outi Mäkelä, I vpj. Markku Markkula, II vpj. Jari Sainio

Jäsen	Varajäsen
Markku Markkula I vpj. (kok. Espoo)	Kimmo Oila (kok. Espoo)
Mirjami Vuori (vihr. Espoo)	Juhani Kytö (vihr. Espoo)
Timo Soini (ps. Espoo)	Mika Niikko (ps. Espoo)
Lea Saukkonen (kok. Helsinki)	Hannele Luukkainen (kok. Helsinki)
Risto Rautava (kok. Helsinki)	Tuomo Valve (kok. Helsinki)
Tarja Tenkula (sd. Helsinki)	Ismo Kainulainen (sd. Helsinki)
Kaarin Taipale (sd. Helsinki)	Reetta Tilvis (sd. Helsinki)
Jessica Karhu (vihr. Helsinki)	Outi Silfverberg (vihr. Helsinki)
Markku Pyy (kok. Järvenpää)	Kristian von Essen (vihr. Helsinki)
Tarja Kotkavuo (kok. Kauniainen)	Marianne Kivelä (kok. Kauniainen)
Markku Liimatainen (sd. Kerava)	Ilppo Alatalo (sd. Kerava)
Matti Tukiainen (sd. Lohja)	Tuija Linna-Pirinen (sd. Lohja)
Kaisa Laine (kesk. Mäntsälä)	Risto Volanen (kesk. Mäntsälä)
Outi Mäkelä pj. (kok. Nurmijärvi)	Anna Helin (kok. Nurmijärvi)
Thomas Blomqvist (r. Raasepori)	Christina Gestrin (r. Raasepori)
Seppo Noro (vas. Tuusula)	Tiina Liimatainen (vas. Tuusula)
Heikki Heinimäki (kok. Vantaa)	Harri Korhonen (kok. Vantaa)
Jari Sainio II vpj. (sd. Vantaa)	Sirkka-Liisa Kähärä (sd. Vantaa)
Kimmo Jääskeläinen (vihr. Vantaa)	Anniina Kostilainen (vihr. Vantaa)
Jarmo Kuosa (kok. Vihti)	Timo Haapaniemi (kok. Vihti)
Christel Liljeström (r. Sipoo)	Mikaela Nylander (r. Porvoo)
Päivi Uotinen (kok. Loviisa)	Kari Hagfors (kok. Loviisa)

Maakuntahallitus 7.5.2013 alkaen

Pj. Outi Mäkelä, I vpj. Pasi Salonen, II vpj. Jari Sainio

Jäsen	Varajäsen
Irja Ansalehto-Salmi (kesk. Vantaa)	Tapio Havula (kesk. Mäntsälä)
Thomas Blomqvist (r. Raasepori)	Mia Heijnsbroek-Wirén (r. Loviisa)
Matti Enroth (kok., Helsinki)	Hannele Luukkainen (kok. Helsinki)
Auli Herttuainen (vas. Mäntsälä)	Sari Virta (vas. Vihti)
Jaakko Jalonen (sd. Porvoo)	Anne Karjalainen (sd. Kerava)
Arja Karhuvaara (kok. Helsinki)	Matti Niiranen (kok. Helsinki)
Johanna Karimäki (vihr. Espoo)	Anu Frosterus (vihr. Karkkila)
Minerva Krohn (vihr. Helsinki)	Sallamaari Muhonen (vihr. Helsinki)
Markku Markkula (kok. Espoo)	Petri Koivuniemi (kok. Vantaa)
Outi Mäkelä, pj ( kok. Nurmijärvi)	Saija Äikäs (kok. Espoo)
Mika Raatikainen (ps Helsinki)	Harri Lehtimäki (ps Helsinki)
Jari Sainio, II vpj (sd. Vantaa)	Ali Abdirahman (sd. Espoo)
Pasi Salonen, I vpj (ps. Vihti)	Jaakko Niinistö (ps. Vantaa)
Kaarin Taipale (sd. Helsinki)	Tarja Tenkula (sd. Helsinki)



## Tarkastuslautakunta 7.5.2013 asti

Pj. Heikki Karu, vpj. Kaija Tuuri

Jäsen	Varajäsen
Heikki Karu, pj. (kok. Helsinki)	Ulla-Marja Urho (kok. Helsinki)
Kaija Tuuri, vpj. (sd. Järvenpää)	Pentti Pulkkinen (sd. Vihti)
Marjo Matikka (vihr. Espoo)	Marjokaisa Piironen (vihr. Espoo)
Miika Rantatorikka (kok. Hyvinkää)	Jussi Patinen (kok. Lohja)

## Tarkastuslautakunta 7.5.2013 alkaen

Pj. Pekka Majuri, vpj. Anu Rajajärvi

Jäsen	Varajäsen
Pekka Majuri, pj (kok. Helsinki)	Pia Pakarinen ( kok. Helsinki)
Anu Rajajärvi, vpj (sd. Vihti)	Pentti Pulkkinen (sd. Vihti)
Silvo Kaasalainen (vihr. Vantaa)	Marjo Matikka (kok. Espoo)
Linda Kallas (kok. Pukkila)	Jari K. Sillanpää (kok. Mäntsälä)

## Kielellisten palveluiden toimikunta 7.5.2013 asti

Pj. Thorolf Sjölund, vpj. Anders Björklöf

Jäsen	Varajäsen
Linda Karhinen (kok. Sipoo)	Juha Karvonen (kok. Loviisa)
Reko Niemelä (kok. Helsinki)	Jenni Chen (kok. Helsinki)
Thorolf Sjölund, pj. (kok. Kirkkonummi)	Sanna Andersén (kok. Kirkkonummi)
Josefin Gustafsson (kok. Helsinki)	Kimmo Niemi (kok. Helsinki)
Eva Kuntsi (sd. Sipoo)	Kauko Virtanen (sd. Sipoo)
Anders Björklöf, vpj. (sd. Helsinki)	Monica Storränk (sd. Helsinki)
Reija-Riikka Stenbäck (vihr. Askola)	Antti Leivonen (vihr. Askola)
Ville Komsu (vihr. Helsinki)	Veera Lampi (vihr. Helsinki)
Eja Björkqvist (r. Kirkkonummi)	Catharina von Schoultz (r. Porvoo)
Marjut Kuokkanen (kesk. Vantaa)	Reijo Stedt (kesk. Espoo)

## Kielellisten palveluiden toimikunta 7.5.2013 alkaen

Pj. Margareta Rintala, vpj. Anders Björklöf

Jäsen	Varajäsen
Ludwig Axbacka (vihr. Helsinki)	Tove Selin (vihr. Helsinki) 11.12.2013 asti Suzan Ikävalko (vihr. Helsinki) 11.12.2013 alkaen
Ted Apter (kok. Helsinki)	Raine Luomanen (kok. Helsinki)
Anders Björklöf, vpj (sd. Helsinki)	Monica Storränk (sd. Helsinki)
Nina Björkman-Nystén (r. Loviisa)	Finn Berg (r. Kauniainen)
Anna Helin (kok. Mäntsälä)	Katja Sankalahti (kok. Kirkkonummi)
Matti Kopra (ps. Helsinki)	Pia Monaco (ps. Helsinki)
Joonas Leppänen (vas. Helsinki)	Anu Nevanlinna (vas. Sipoo)
Britta Lindblom (sd. Inkoo)	Henrik Holmendahl (sd. Sipoo)
Margareta Rintala, pj (kok. Sipoo)	Kimmo Virtanen (kok. Sipoo)
Reija-Riikka Stenbäck (vihr. Askola)	Jay Gonzalez (vihr. Järvenpää)

## Maakunnan yhteistyöryhmä 27.5.2013 asti

Pj. Outi Mäkelä, I vpj. Tarja Tenkula, II vpj. Rita Piirainen

### Uudenmaan liitto ja sen jäsenkunnat

Jäsen	Varajäsen
Mäkelä Outi, pj. (kok. Nurmijärvi)	Soini Timo (ps. Espoo)
Liljeström Christel (r. Sipoo)	Blomqvist Thomas (r. Raasepori)
Kotkavuo Tarja (kok. Kauniainen)	Laine Kaisa (kesk. Mäntsälä)
Rautava Risto, (kok. Helsinki)	Saukkonen Lea (kok. Helsinki)
Liimatainen Markku (sd. Kerava)	Linna-Pirinen Tuija (sd. Lohja)
Tenkula Tarja, I vpj. (sd. Helsinki)	Kainulainen Ismo (sd. Helsinki)
Vuori Mirjami (vihr. Espoo)	Kostilainen Anniina (vihr. Vantaa)
Karhu Jessica (vihr. Helsinki)	Silfvergerg Outi (vihr. Helsinki)
Tarkkanen Jaakko (ammattikorkeakoulut)	Kinttula Outi (ammattikorkeakoulut)

### Valtion viranomaiset ja muut valtionhallintoon kuuluvat

Jäsen	Varajäsen
Piirainen Rita, II vpj. (Uudenmaan ELY)	Virta Marketta, (Uudenmaan ELY)
Hakala Pekka 15.4.2013 asti, (Uudenmaan ELY) Lipponen Vesa 15.4.2013 alkaen	Knaapinen Petri, (Uudenmaan ELY)
Turpeinen Aino, (Uudenmaan AVI)	Mussalo-Rauhamaa Helena, (Uudenmaan AVI)
Pyy Markku, (Liikennevirasto)	Kerosuo Martti, (Liikennevirasto)
Heiskanen Antti, (Tekes)	Perttala Tarja-Liisa, (Tekes)
Markkula Markku, (Aalto-yliopisto)	Krause Outi, (Aalto-yliopisto)
Toivonen Mikko, (H:gin yo)	Pakkanen Päivi, (H:gin yo)
Villikka Kari, (Finnvera)	Mantila Titta, (Finnvera)

### Työmarkkina-, elinkeino- ja muut järjestöt

Jäsen	Varajäsen
Ugur Hannele, (SAK Uusimaa)	Utriainen Simo, (SAK Uusimaa)
Mäkilä Timo, (AKAVA Uusimaa)	Fagerman Kalle, (AKAVA Uusimaa)
Tuominen-Seittonen Terhi, (STTK Uusimaa)	Vuorinen Timo, (STTK Uusimaa)
Konttinen Jari, (EK)	Ylikarjula Janica, (EK)
Nyrhilä Jorma (Kauppakamarit)	Pasuri Tiina (Kauppakamarit)
Graeffe Petri (Yrittäjäjärjestöt)	Pakarinen Pia (Yrittäjäjärjestöt)
Holsti Jaakko (Maataloustuottajajärjestöt)	Westerlund Bjarne (Maataloustuottajajärjestöt)
Virkkunen Heikki (ESLU ry)	Wickström Päivi (ESLU ry)

## Maakunnan yhteistyöryhmä 27.5.2013 jälkeen

Pj. Markku Markkula, I vpj. Tarja Tenkula, II. vpj. Rita Piirainen

### Uudenmaan liitto ja sen jäsenkunnat

Jäsen	Varajäsen
Markkula Markku, pj (kok. Espoo)	Koivuniemi Petri (kok. Vantaa)
Orlando Carita (kok. Helsinki)	Mäkelä Outi (kok. Nurmijärvi)
Karhuvaara Arja (kok. Helsinki)	Enroth Matti (kok. Helsinki)
Tenkula Tarja I vpj. (sd. Helsinki)	Taipale Kaarin (sd. Helsinki)
Sainio Jari (sd. Vantaa)	Jalonen Jaakko (sd. Porvoo)
Krohn Minerva (vihr. Helsinki)	Karimäki Johanna (Espoo)
Salonen Pasi (ps. Vihti)	Niinistö Jaakko (ps. Vantaa)
Heijnsbroek-Wirén Mia (r. Loviisa)	Liljeström Christel (r. Sipoo)
Hirvikoski Tuija (ammattikorkeakoulut)	Kinttula Outi (ammattikorkeakoulut)

### Valtion viranomaiset ja muut valtionhallintoon kuuluvat

Jäsen	Varajäsen
Piirainen Rita II vpj. (Uudenmaan ELY)	Virta Marketta (Uudenmaan ELY)
Lipponen Vesa (Uudenmaan ELY)	Knaapinen Petri (Uudenmaan ELY)
Turpeinen Aino (Uudenmaan AVI)	Mussalo-Rauhamaa Helena (Uudenmaan AVI)
Pyy Markku (Liikennevirasto)	Kerosuo Martti (Liikennevirasto)
Heiskanen Antti (Tekes)	Perttala Tarja-Liisa (Tekes)
Staffans Aija (Aalto-yliopisto)	Krause Outi (Aalto-yliopisto)
Toivonen Mikko (Helsingin yliopisto)	Pakkanen Päivi (Helsingin yliopisto)
Villikka Kari (Finnvera)	Mantila Titta (Finnvera)

### Työmarkkina-, elinkeino- ja muut järjestöt

Jäsen	Varajäsen
Ugur Hannele (SAK Uusimaa)	Utriainen Simo (SAK Uusimaa)
Mäkilä Timo (AKAVA Uusimaa)	Fagerman Kalle (AKAVA Uusimaa)
Tuominen-Seittonen Terhi (STTK Uusimaa)	Vuorinen Timo (STTK Uusimaa)
Konttinen Jari (EK)	Ylikarjula Janica (EK)
Nyrhilä Jorma (Kauppakamarit)	Pasuri Tiina (Kauppakamarit)
Graeffe Petri (Yrittäjäjärjestöt)	Pakarinen Pia (Yrittäjäjärjestöt)
Holsti Jaakko (Maataloustuottajajärjestöt)	Westerlund Bjarne (Maataloustuottajajärjestöt)
Virkkunen Heikki (ESLU ry)	Wickström Päivi (ESLU ry)

# LIITE 2: UUDENMAAN LIITON JULKAISUT 2013

## Sarjajulkaisut:

Uudenmaan liiton julkaisu A 25 - 2013

**Selostus. Uudenmaan 1. vaihemaakuntakaava.** Helsinki 2013.  
ISBN 978-952-448-316-2 (pdf)  
ISSN 1236-679X

Uudenmaan liiton julkaisu A 26 - 2013

**Beskrivning. Etapplandskapsplan 1 för Nyland.** Helsinki 2013.  
ISBN 978-952-448-362-9 (pdf)  
ISSN 1236-679X

Uudenmaan liiton julkaisu A 27 - 2013

**Uusimaa-ohjelma. Visio ja strategia 2040. Strategiset valinnat 2014–2017.** Helsinki 2013.  
ISBN 978-952-448-375-9 (pdf)  
ISSN 1236-679X

Uudenmaan liiton julkaisu A 28 - 2013

**Nylandsprogrammet. Vision och strategi 2040. Strategiska val 2014–2017.** Helsingfors 2013.  
ISBN 978-952-448-376-6 (pdf)  
ISSN 1236-679X

Uudenmaan liiton julkaisu A 29 - 2013

**Uusimaa-ohjelman ympäristöselostus.** Helsinki 2013.  
ISBN 978-952-448-377-3 (pdf)  
ISSN 1236-679X

Uudenmaan liiton julkaisu A 30 - 2013

**Nylandsprogrammets miljöbeskrivning.** Helsingfors 2013.  
ISBN 978-952-448-378-0 (pdf)  
ISSN 1236-679X

Uudenmaan liiton julkaisu B 49 - 2013

**Uusimaa-ohjelman toimeenpanosuunnitelma 2014-2015.** Uudenmaan liitto. Helsinki 2013.  
ISBN 978-952-448-386-5  
ISSN 2341-8893

Uudenmaan liiton julkaisu C 69 - 2013

**Siivet ja juuret - Laajan metropolialueen tulevaisuustarkastelu.** Uudenmaan liitto, Päijät-Hämeen liitto, Hämeen liitto. Helsinki 2013.  
ISBN 978-952-448-356-8 (pdf)  
ISSN 1236-388X

Uudenmaan liiton julkaisu D 68 - 2013

**Toimintakertomus ja tilinpäätös 2012.** Helsinki 2013. (pdf)  
ISSN 1236-4096

Uudenmaan liiton julkaisu D 69 - 2013

**Verksamhetsberättelse och bokslut 2012.** Helsingfors 2013. (pdf)  
ISSN 1236-4096

Uudenmaan liiton julkaisu D70 - 2013

**Talousarvio vuodelle 2014. Talous- ja toimintasuunnitelma 2014-2016.** Helsinki 2013. (pdf)  
ISSN 1236-4096

Uudenmaan liiton julkaisu D 71 - 2013

**Budget för 2014. Verksamhets- och ekonomiplan för 2014-2016.** Helsingfors 2013. (pdf)  
ISSN 1236-4096

Uudenmaan liiton julkaisu E 125 - 2013

**Uudenmaan 2. vaihemaakuntakaava. Kaupan palveluverkon mitoittaminen ja vaikutusten arviointi.** Helsinki 2013.  
ISBN 978-952-448-358-2 (pdf)  
ISSN 1236-6811

Uudenmaan liiton julkaisu E 126 - 2013

**Uusimaa kansainvälistyy - Työllistyvätkö ulkomaalaiset?** Helsinki 2013.  
ISBN 978-952-448-371-1 (pdf)  
ISSN 2341-8885

Uudenmaan liiton julkaisu E 127 - 2013

**Uudenmaan tuulivoimaselvitys. Osa 1: Nykytila-analyysi.** Helsinki 2013.  
ISBN 978-952-448-372-8 (pdf)  
ISSN 2341-8885

## Esitteet

**Mikä on maakuntakaava?** Esite. Helsinki 2013.  
ISBN 978-952-448-360-5 (pdf)  
ISBN 978-952-448-359-9 (nidottu)

**Vad är en landskapsplan?** Esite. Helsingfors 2013.  
ISBN 978-952-448-365-0 (pdf)  
ISBN 978-952-448-366-7 (paino)

**Kohti kestävämpää yhdyskuntarakennetta - Uudenmaan 2. vaihemaakuntakaava.** Esite. Helsinki 2013.  
ISBN 978-952-448-363-6 (pdf)  
ISBN 978-952-448-364-3 (nidottu)

**Mot en hållbarare samhällsstruktur - Etapplandskapsplan 2 för Nyland.** Esite. Helsinki 2013.  
ISBN 978-952-448-367-4 (pdf)  
ISBN 978-952-448-368-1 (nidottu)

**Helsinki-Uusimaa Region. Competence and creativity. Security and urban renewal. Welcome to the modern metropolis by the sea.** Esite. Helsinki 2013.  
ISBN 978-952-448-370-4 (pap.)  
ISBN 978-952-448-369-8 (pdf)



**Uudenmaan liitto // Nylands förbund**  
**Uusimaa Regional Council // Helsinki-Uusimaa Region**

Esterinportti 2 B • 00240 Helsinki • Finland  
+358 9 4767 411 • [toimisto@uudenmaanliitto.fi](mailto:toimisto@uudenmaanliitto.fi) • [uudenmaanliitto.fi](http://uudenmaanliitto.fi)