



Uudenmaan liitto
Nylands förbund



Toimintakertomus ja tilinpäätös 2014

Uudenmaan liiton julkaisu D 76 -2015

Uudenmaan liiton julkaisu D 76 -2015
ISSN 1236-4096

Kannen kuva Anni Levonen

Uudenmaan liitto // Nylands förbund
Uusimaa Regional Council // Helsinki-Uusimaa Region

Esterinportti 2 B • 00240 Helsinki • Finland
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi

SISÄLLYS

Maakuntajohtajan katsaus	5
Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	6
Uudenmaan liiton hallinto.....	6
Aluekehittämislain mukainen toiminta.....	10
Yhteistyöverkostot.....	11
Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys	15
Uusimaa vuonna 2014	15
Olennaiset muutokset liiton toiminnassa ja taloudessa.....	18
Aluekehittämisen ajankohtaiset muutosprosessit.....	19
Kokonaistalouden tarkastelu	21
Talousarvion toteutuminen tilikaudella 1.1. – 31.12.2014	23
Tasetarkastelu.....	25
Maakuntahallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä	26
Liiton henkilöstö.....	27
Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista	28
Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä.....	29
Uudenmaan liiton strategian ja toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen	31
STRATEGINEN TAVOITE: Verkostojen ja rahoituksen valjastaminen Uudenmaan kehittämiseksi ..	32
STRATEGINEN TAVOITE: Aluekehittämisohjelmien järjestelmällinen eteenpäinvienti	35
STRATEGINEN TAVOITE: Maakuntakaavojen toteutumisen tehokas edistäminen	36
STRATEGINEN TAVOITE: Strategista ohjaavuutta korostavan maakuntakaavan hyväksyminen valtuustokauden aikana	39
Tilinpäätöslaskelmat	41
Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	44
Tuloslaskelman liitetiedot	44
Tasetta koskevat liitetiedot.....	46
Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot	52

Henkilöstöä koskevat liitetiedot.....	53
Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat.....	54
Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja tositelajeista.....	54
Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä.....	55
Jäsenkuntien maksusuudet 2014.....	57
Liite 1: Luottamushenkilöt	58
Liite 2: Uudenmaan liiton julkaisut 2014 / Nylands förbunds publikationer 2014.....	63

Maakuntajohtajan katsaus

Euroalueen näkymien heikkenemisen myötä Suomen talouden käänne karkasi kertomusvuonna yhä kauemmas. Suomen talouden näkymät ovat heikot ja rakenneuudistusten puute rasitti kasvupotentiaalia. Vuosi 2014 oli kolmas perättäinen vuosi, kun maamme kokonaistuotanto laski ja näkymät vuodelle 2015 ovat vaatimattomat. Bruttokansantuotteen muutos oli vuonna 2014 -0,1 prosenttia ja julkisyhteisöjen alijäämä oli -3,4 prosenttia bruttokansantuotteesta. Alijäämä ylittää EU:n 3 prosentin viitearvon ensimmäistä kertaa sitten vuoden 1996. Maamme kannalta on ikävää, ettei kotimaisesta kysynnästä ole tällä hetkellä taloutemme vauhdittajaksi. Taloudestamme puuttuu sellainen dynamiikka, joka synnyttäisi itsenäistä kasvua. Suomen suhdannekäännö on näin ollen ulkomaisen kysynnän piristymisen varassa. Talouden pitkän supistumisen seurauksena työllisyyden, kulutuksen ja investointien näkymät säilyvät vaatimattomina myös vuonna 2015.

Uudenmaan tulevaisuuden näkymät eivät ole parantuneet kertomusvuonna. Työttömyyden määrän kasvu on jatkunut ja työttömyyden rakenne vaikeutunut. Työttömien määrä kasvoi vuoden aikana 10 prosenttia ja nousi 11,1 prosenttiin. Nuorisotyöttömyys ja pitkäaikaistyöttömyys kasvoivat suhteellisesti enemmän kuin yleinen työttömyys.

Uudenmaan väkiluku jatkoi voimakasta kasvuaan. Maakunnan väkiluku kasvoi 17 900 (1,1 %), mikä on toiseksi suurin väkiluvun kasvu 2000-luvulla. Pääkaupunkiseudun osuus kasvusta oli 88 prosenttia. Merkittävää oli myös väkiluvun supistuminen seitsemässä uusmaalaisessa kunnassa.

Kertomusvuonna oli käynnissä tai käynnistettiin merkittäviä alueellisen kehittämiseen vaikuttavia hankkeita. Uuden EU-ohjelmakauden 2014–2020 myötä Uudenmaan liitosta tuli koordinoiva viranomais EAKR- hankerahoituksen osalta Etelä-Suomen alueella. Lisäksi liitto koordinoi valtakunnallisen 6Aika-ohjelman EAKR-rahoitusta, jonka ohjelma-alue käsittää Suomen kuusi suurinta kaupunkia. Uutena toimintana liitossa aloitettiin EU-palvelu, jonka tavoitteena on koordinoida ja kannustaa uusmaalaisia toimijoita hakemaan EU-rahoitusta Uusimaa-ohjelman mukaisiin kehittämishankkeisiin. EU-palvelun toiminta oli mukana useissa EU-rahoitushauissa ja suunnittelussa. Maakunnan kehittämisrahahankkeella laadittiin älykkään erikoistumisen strategia (RIS3), jota toteutetaan viiden kärkiteeman kautta.

Maamme hallitus kirjasi vuonna 2013 rakennepoliittiseen ohjelmaan, että metropolialueen kilpailukyky varmistetaan, estetään segregatiota sekä tehostetaan MAL-asioiden suunnittelua ja toteutusta edistämällä alueen kuntaliitoksia ja kokoamalla sen tueksi metropolihallintoa. Asiaa valmistelemaan asetettiin työryhmä, joka julkaisi väliraportin keväällä 2014 ja luonnos hallituksen esitykseksi tuli lausunnolle joulukuussa 2014. Annettujen lausuntojen jälkeen metropolihallintoa koskevan lainsäädännön valmistelu keskeytyi alkuvuodesta 2015.

Strategisten tavoitteiden mukaiset toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2014 ja taloudelliset tavoitteet toteutuivat erittäin hyvin. Organisaatiota uudistettiin yhteistoimintaneuvotteluiden pohjalta ja samalla päivitettiin tehtäväkuvaukset sekä palkkausjärjestelmä henkilöstön osalta. Toiminnan tuloksellisesta toteutumisesta suuret kiitokset koko henkilökunnalle!

Ossi Savolainen

maakuntajohtaja

Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

Uudenmaan liiton hallinto

Maakuntavaltuusto

Uudenmaan maakuntavaltuustossa on 77 jäsentä, jotka ovat jäsenkuntien kunnanvaltuustojen edustajia. Puolueiden paikkaluvut maakuntavaltuustossa ovat:

kok	22
sdp	15
vihr.	13
ps	8
rkp	7
vas	5
kesk	4
kd	2
sit	1

Maakuntavaltuusto käyttää ylintä päätösvaltaa liiton toiminnan ja talouden suhteen. Valtuuston puheenjohtajana toimii Eero Heinäluoma, sd, Helsinki, I varapuheenjohtajana Timo Juurikkala, vihr., Helsinki ja II varapuheenjohtajana Juha Hakola, kok, Helsinki.

Kesäkuussa valtuusto kokoontui Suomen Kansallismuseolla, Helsingissä. Kokouksessa hyväksyttiin tilinpäätös ja toimintakertomus 2013 sekä merkittiin tiedoksi arviointikertomus 2013, hyväksyttiin osaamiskeskusohjelmakaudelta 2007–2013 säästyneen kuntarahan käyttö Uusimaa-ohjelman strategisten tavoitteiden mukaisten hankkeiden ja hankeaihioiden esiselvityksiin sekä siemenrahoitukseen ja että säästynyttä kuntarahaa voidaan myöntää osarahoituksena Uusimaa-ohjelman mukaisiin liiton tukemiin EU-rahoitteisiin hankkeisiin. Lisäksi hyväksyttiin Uudenmaan liiton hallintosääntö 1.8.2014 lukien. Kokouksen jälkeen järjestettiin maakuntakaava-seminaari, jonka jälkeen valtuutetuille järjestettiin laivaretki puolustusvoimien merialueille Suomenlahdelle.

Joulukuun kokouksessa maakuntavaltuusto hyväksyi Uudenmaan liiton talousarvion 2015 ja toiminta- ja taloussuunnitelman (TTS) 2015–2017 sekä Uudenmaan liiton sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet. Lisäksi valtuusto sai tilannekatsauksen Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaavan valmistelusta sekä merkitsi tiedoksi ympäristöministeriön Uudenmaan 2. vaihemaakuntakaavan vahvistamispäätöksen ja jatkotoimenpiteet.

Maakuntahallitus

Maakuntahallituksessa on 14 jäsentä. Puheenjohtajana toimii Outi Mäkelä, kok, Nurmijärvi, I varapuheenjohtajana Pasi Salonen, ps, Vihti ja II varapuheenjohtajana Jari Sainio, sd, Vantaa. Maakuntahallitus kokoontui 11 kertaa. Poliittiset voimasuhteet ovat:

kok	4
sdp	3
vihr.	2
ps	2
kesk	1
rkp	1
vas	1

Maakuntahallitus johtaa ja ohjaa liiton toimintaa niin, että valtuuston hyväksymässä toiminta- ja taloussuunnitelmassa vuosittain asetetut tavoitteet saavutetaan.

Toimintavuonna käsiteltyjä keskeisiä asioita olivat mm.:

Alueiden käytön suunnittelu:

- Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaava:
 - Osallistumis- ja arviointisuunnitelmasta saatu palaute
 - Tuulivoimateema
 - Logistiikkateema
 - Elinkeinot ja innovaatiotoiminta –teema
 - Viherrakenteen ja kulttuuriympäristöjen kaavateemat
 - Kaavaan laadittujen suunnitteluperiaatteiden hyväksyminen
 - Kehityskuva- ja lähtökohtaraportit
 - Osallistumis- ja arviointisuunnitelman suunnittelualueen rajaaminen jättäen pois Östersundomin vaihemaakuntakaavan alue sekä luonnoksen ratkaisuperiaatteiden tiedoksi merkitseminen
 - Kaavaluonnoksen lähettäminen lausunnoille ja nähtäville asettaminen
- Uudenmaan 3. vaihemaakuntakaava:
 - Korkeimman hallinto-oikeuden hylkäävä päätös kaavan vahvistamista koskevasta valituksesta tiedoksi
- Uudenmaan 2. vaihemaakuntakaava:
 - Kaavan vahvistamispäätöksestä valittamatta jättäminen ja kaavan voimaantulosta kuuluttaminen
 - Vaihemaakuntakaavan Östersundomin alueen kaavaehdotuksen hyväksyminen ja nähtäville asettaminen
- Länsi-Uudenmaan liikennejärjestelmän kehittämisen aiesopimuksen hyväksyminen
- Lausunto luonnoksesta hallituksen esitykseksi maankäyttö- ja rakennuslain muuttamiseksi; selvitystarpeiden täsmentäminen, kilpailun edistäminen, TIVA siirtymäsäännöksen pidentäminen sekä kunnan maapolitiikka
- Lausunto oikeudenmukaista ja älykästä liikennettä selvittäneen työryhmän raportista

Edunvalvonta ja sidosryhmäyhteistyö:

- Helsinki EU Officen siirtyminen Uudenmaan liiton organisaatioon 1.1.2015
- Uudenmaan liiton tavoitteiden hyväksyminen hallitusohjelmaan 2015
- Maakunnan liittojen hallitusten puheenjohtajien ja maakuntajohtajien kannanotto maakuntien tulevaisuudesta seuraavan hallitusohjelman valmistelutyöhön

- Esitys oppilaitosten perustamishankkeiden kiireellisyysjärjestykseksi opetus- ja kulttuuriministeriön rahoitussuunnitelmaan vuosille 2015–2018
- Greater Helsinki Promotion Ltd Oy:n (GHP) uudelleenorganisoinnin valmisteluvaiheen rahoitus
- Lausunto Keski-Uudenmaan kaupungin kuntaliitosselvityksen MALY-työryhmän loppuraportista
- Lausunto metropolilainsäädäntöä valmistelevan työryhmän väliraportista
 - Metropolihallinnon valmistelutilanne esillä useammassa kokouksessa
- Länsi-Pommerin maakunnan ja Uudenmaan liiton yhteistyösopimus, tiedoksi
- Uusimaa-palkinto 2014 Uudenmaan Järvenpään Siskot ja Simot –yhteisölle ja kunniamaininta Espoon kaupungin vanhusten palvelujen johtaja Jukka Louhijalle hänen kehittämästään Lonkkaliukumäestä
- Vuoden 2015 uusmaalaisen kaupunginosapalkinto Helsingin Maunulalle

Aluekehityksen suunnittelu ja ohjaus:

- Sopimus Euroopan unionin rakennerahastojen välittävän toimielimen tehtävien ja eräiden muiden tehtävien hoidosta Etelä-Suomen maakuntien liitoissa ohjelmakaudella 2014-2020
- Älykäs erikoistuminen Uudellamaalla – Aluekehittämisen tutkimus- ja innovaatiostrategia 2012-2020 - strategian hyväksyminen
- Central Baltic Programme 2014-2020 -kontaktipisteen perustaminen
- Uusimaa-ohjelman toimeenpanosuunnitelman 2015-2016 valmistelutilanne
- 4 maakunnan kehittämisrahapäätöstä ja yksi EAKR-rahoituspäätös

Hallinto

- Uudenmaan liiton hallintosäännön täytäntöönpano; päätös hallituksen päätösvallan delegoinnista, eräiden toimivaltuuksien enimmäismääristä sekä niistä asioista tai asiaryhmistä, joihin otto-oikeutta ei käytetä
- Culminatum Innovation Oy Ltd:n liiketoiminnan hallinnointisopimuksen hyväksyminen
- Edustajien nimeäminen maakunnan yhteistyöryhmään (MYR)
- Aluesuunnittelun vastuualueen johtajan viran määräaikainen täyttäminen
- Lausunto Korkeimmalle hallinto-oikeudelle aluekehittämisen vastuualueen johtajan viran täyttämisestä virkaa hakeneelle henkilölle sekä kuntalaiselle

Perustetut projektit

- Uusmaalaisten pk-yritysten etablointi Venäjälle –hanke
- Climate KIC Outreach –projekti
- Liveable Baltic Cities (Livebaltic) –projekti

Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunta valmistelee valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat. Lisäksi se arvioi, toteutuvatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Lautakunnassa on neljä jäsentä ja varajäsentä. Lautakunta kokoontui kuusi kertaa. Puheenjohtajana toimii Pekka Majuri (kok, Helsinki) ja varapuheenjohtajana Anu Rajajärvi (sdp, Vihti).

Tarkastuslautakunta laati suunnitelmakauden työohjelman ja perehtyi liiton toimintaan mm. tutustumalla uuden aluekehitys- ja rakennerahastolainsäädännön vaikutuksiin sekä Culminatumin liiketoiminnan hallinnointiin liiton toiminnan näkökulmasta. Lisäksi lautakunta teki opinto- ja seminaarimatkan itäiselle Uudellemaalle.

Kielellisten palveluiden toimikunta

Kielellisten palveluiden toimikunnassa on 10 jäsentä ja varajäsentä. Toimikauden 2013–2016 puheenjohtajana toimii Margareta Rintala (kok, Sipoo) ja varapuheenjohtajana Anders Björklöf (sd, Helsinki). Vuonna 2014 toimikunta piti kolme kokousta.

Toimikunta osallistui 2014 maakuntahallituksen lausunnontekoon metropolilakityöryhmän väliraportista. Toimikunta kuuli eri alojen asiantuntijoita kokouksissaan ja arvioi Uudenmaan liiton kieliohjelman (2012) toteutumista.

Valtuuston, hallituksen, tarkastuslautakunnan ja kielellisten palveluiden toimikunnan kokoonpano on kerrottu kohdassa Liite 1: Luottamushenkilöt.

Aluekehittämislain mukainen toiminta

Uusi aluekehittämislaki astui voimaan vuoden alusta. Lain myötä Uudenmaan maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) asemaa alueen kehittämistoimien koordinoijana ja rahoituksen suuntaajana vahvistettiin.

Uudenmaan maakunnan yhteistyöryhmässä ovat edustettuina Uudenmaan liitto ja sen jäsenkunnat, kehittämisohjelmia ja -toimenpiteitä rahoittavat valtion alueviranomaiset ja muut valtion hallintoon kuuluvat organisaatiot sekä maakunnan kehittämisen kannalta tärkeimmät työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt. Uudellamaalla MYR toimii osapuolten strategisena foorumina maakunnan kehittämiseen liittyvissä kysymyksissä, suuntaa aluekehittämisesursseja sekä linjaa aluekehittämisen viranomaisten toimin toteutettavia aluekehittämishankkeita sekä niiden toteutumista.

Etelä-Suomen yhteistoiminta-alueen (YTA) liittojen (Uusimaa, Kanta-Häme ja Päijät-Häme) yhteistyötä toimintavuonna koordinoi Päijät-Hämeen liitto. Yhteistyötä valmisteleva työryhmä kokoontui 4 kertaa ja johtoryhmä kerran. Yhteisessä tekemisessä vuonna 2014 korostuivat mm. rakennerahasto-ohjelmien valmistelu sekä hallinnointikysymykset, käynnissä olevien hallinnon rakenneuudistusten valmistelutilanne, Brysselin Helsinki EU Officen toiminta ja teemahankkeet. Yhteistä hankevalmistelua päätettiin jatkaa erityisesti Vedet- ja Cleantech-teemoissa.

Lisäksi yhteistoiminta-alueen maakuntahallitukset toteuttivat yhteisen kokous- ja tutustumismatkan Brysseliin ja pitivät siellä kokouksen. Brysselissä tutustuttiin paitsi Helsinki EU-toimistoon, parlamenttiin sekä Suomen edustuston toimintaan sekä tavattiin Suomen uudet parlamentaarikot ja syvennyttiin TEN-T rahoitukseen ja Cleantech-teemaan. Yhteisessä kokouksessa käsiteltiin mm. EU:n rakennerahasto-ohjelmien ja teemahankkeiden valmistelua, aluehallinnon uudistusta sekä tavoitteita hallitusohjelmaan.

Uudenmaan maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) toimii laaja-alaisena strategisena foorumina maakunnan kehittämiseen liittyvissä kysymyksissä, suuntaa aluekehittämisesursseja sekä linjaa aluekehittämisen viranomaisten toimin toteutettavia aluekehittämishankkeita sekä niiden toteutumista. Lisäksi se hyväksyy maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman. MYR:ssä ovat edustettuina Uudenmaan liitto ja sen jäsenkunnat, kehittämisohjelmia ja -toimenpiteitä rahoittavat valtion alueviranomaiset ja muut valtion hallintoon kuuluvat organisaatiot sekä maakunnan kehittämisen kannalta tärkeimmät työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt. MYR kokoontui vuonna 2014 kuusi kertaa. Sen toiminnasta laaditaan erillinen toimintakertomus.

Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (MYRS) valmistelee ja esittelee maakunnan yhteistyöryhmälle kehittämishankkeita, maakunnallisia ohjelmia ja strategioita, rakennerahaston toimeenpanon tiedottamissuunnitelman sekä EAKR- ja ESR ohjelmien alueellisten osioiden muutostarpeet. MYRS:ssä ovat Uudenmaan liiton lisäksi edustettuina Helsingin, Espoon ja Vantaan kaupungit, Uudenmaan alueet, Uudenmaan ELY-keskus sekä Etelä-Suomen rakennerahastoista vastaavat Hämeen ELY-keskus (ESR) ja Uudenmaan liitto (EAKR). MYRS kokoontui vuonna 2014 kahdeksan kertaa.

Yhteistyöverkostot

Kuntajohtajakokous ja valmistelusihteeristö

Kuntajohtajakokous kokoontui toimintavuonna neljä kertaa ja käsiteltäviä asioita olivat:

- 4 -suunnan kehityskäytävät
- Alueiden komitea ja MYR
- Hallitusohjelman valmistelun prosessi Uudenmaan liitossa
- Maakuntajohtajien edunvalvonta
- Uudenmaan liiton talousnäkymät vuodelle 2015
- Greater Helsinki Promotion tilannekatsaus
- Uusimaa-ohjelman toimeenpanosuunnitelma
- Ajankohtaiskatsaus maapolitiikan yhteistyöhön seudulla
- Hallitusohjelmataavoitteet (sisältäen TEN T – kehityskäytävät)
- Metropolihallinnon valmistelutilanne
- Ajankohtaiskatsaus edunvalvontaan, mm. EU-toimiston siirtyminen UML:n vastuulle
- 2. vaihemaakuntakaavan valmistuminen ja sen vaikutukset 4. vaihemaakuntakaavaan ja kuntakaavoitukseen
- RIS3 älykkään erikoistumisen ohjelma
- Uudenmaan liiton talousarvio 2015 ja taloussuunnitelma 2017
- Muut ajankohtaiset asiat: tarvittaessa keskustelu metropolihallinnosta, sote-uudistuksesta ja kuntarakenneuudistuksesta

Kuntajohtajakokouksen valmistelusihteeristö sopi kokouksissaan kuntajohtajakokoukselle valmisteltavista asioista sekä lisäsi monipuolisella keskustelullaan ymmärrystä toistensa valmisteluun ja kunkin organisaation pyrkimyksiin. Valmistelusihteeristö kokoontui neljä kertaa. Sihteeristössä on edustaja Helsingistä, Espoosta, Vantaalta, Kuuma -seudulta, läntiseltä Uudeltamaalta ja itäiseltä Uudeltamaalta.

Kansainvälinen toiminta

Kansainvälisen toiminnan tiimi koordinoi liiton kansainvälistä toimintaa. Toimintavuonna painopisteenä oli kansainvälisten verkostojen toimintaan osallistuminen ja niistä vetovastuun ottaminen.

Uudenmaan liitto on jäsenenä CPMR:ssä (Conference of Peripheral Maritime Regions) ja sen Itämeri-komissiossa (Baltic Sea Commission) sekä useissa muissa kansainvälisissä verkostoissa, mm. Metrex, Metropolitan Inc, BSSSC (Baltic Sea States Subregional Co-operation), ARC (Airport Regions Conference) ja Baltic Sea Tourism Council.

CPMR:n Itämeri-komission sihteeristö toimi Uudenmaan liitossa 1.1.2011 – 31.12.2014. Tavoitteena 2014 oli edelleen vahvistaa järjestön roolia keskeisenä asiantuntija- ja edunvalvonta-organisaationa Itämeren alueella. Liitolla on ollut myös merialue työryhmän puheenjohtajuus, jonka keskeisenä asiana oli seurata ja vaikuttaa direktiiviehdotukseen, jonka EU-komissio antoi maaliskuussa 2013 merialueiden ja rannikkoalueiden aluesuunnittelua varten. Komissio hyväksyi direktiivin merialueiden suunnittelun osalta kesällä 2014. Liiton edustajat osallistuivat mm. liikenne- ja monitasohallinto – työryhmien kokouksiin sekä CPMR:n eri politiikkasektoreiden tapaamisiin. CPMR:n Itämeri-komission yleiskokouksessa Luulajassa toukokuussa 2014 Uudenmaan maakuntahallituksen 2. vpj. Jari Sainio valittiin Itämeri-komission puheenjohtajaksi vuosille 2014 - 2016.

BSSSC:n puheenjohtajuus siirtyi vuoden 2013 alusta Uudenmaan liitolle (pj. maakuntajohtaja Ossi Savolainen). Edellinen puheenjohtajaliitto oli Puolan Länsi-Pommeri (Szczecin). Uudenmaan liitto toimii 1.1.2013 lähtien myös BSSSC:n pääsihteeristöliittona. BSSSC:n hallitus päätti joulukuun 2013 kokouksessaan, että Uudenmaan liiton puheenjohtajuutta ja pääsihteeriyttä jatketaan vielä vuoden 2014 jälkeen yksi vuosi 31.12.2015 saakka.

Yhteistyötä Puolan kanssa jatkettiin pitämällä Puola-aiheinen miniseminaari Puolan suurlähettilään kanssa Uudenmaan liitossa tammikuussa 2014. Länsi-Pommerin alueen ja Uudenmaan liiton välinen yhteistyösopimus allekirjoitettiin Szczecinissä 12.6.2014. Vuoden 2014 lopulla suunniteltiin yhteisiä hankkeita Itämeri-ohjelmaan ja CBSS:n rahoittamiin projekteihin. Aluesuunnittelu yhteistyötä jatkettiin yhdessä Tukholman ja Puolan Masovian kanssa, ja Puolan Podlaskien alue oli aktiivinen Rail Baltican jatkohankkeen suunnittelussa.

Eri kansainvälisiä verkostoja ylläpidettiin: BSSSC:ssä ja CPMR:ssä toimivat Suomen maakunnat kutsuttiin säännöllisesti kokoon, samoin kutsuttiin säännöllisesti Uudenmaan kuntien edustajat kansainvälisen yhdyshenkilöverkoston kokouksiin. Lisäksi toimittiin aktiivisesti Kuntaliiton, Helsingin ja Vantaan kaupunkien kokoon kutsumissa kansainvälisissä verkostoissa.

Vuoden 2014 lopulla valmistauduttiin Brysselin EU-toimiston eli Helsinki EU Officeen siirtoon Helsingin kaupungin hallinnosta Uudenmaan liiton hallinnoitavaksi. Uudessa hallintosäännössä 1.8.2014 Uudenmaan liittoon perustettiin kansainvälisten verkostojen yksikkö, johon Helsinki EU Office 1.1.2015 alkaen tulisi kuulumaan. Lokakuussa 2014 pidettiin kaikkien sopimuskumppanien yleiskokous, jossa alettiin valmistella Helsingin kaupungin päättämää toimiston siirtoa Uudenmaan liittoon 1.1.2015 alkaen.

Maakuntaparlamentti

Uudenmaan perinteinen maakuntaparlamentti järjestettiin kaksipäiväisenä tapahtumana marraskuun lopulla. Parlamentti kokosi jälleen noin kolmesataa uusmaalaista kuntapäättäjä ja vaikuttajaa Finlandia-talolle ja sen jälkeiselle laivaristeilylle.

Kaksipäiväisen maakuntaparlamentin teemana oli ”Elinvoimaa erikoistumisesta”. Avauspäivän seminaarissa pureuduttiin Uudenmaan mahdollisuuksiin erikoistua globaalisti ja paikallisesti.

Maakuntavaltuuston puheenjohtaja, puhemies Eero Heinäluoma nosti avauspuheessaan esiin Uudenmaan tärkeät liikenneyhteydet sekä suunnitelmat metropolihallinnosta. Työministeri Lauri Ihalainen puhui Suomen yleistä taloustilanteesta ja kasvualoista sekä kävi läpi etenkin Uudenmaan työllisyystilannetta. Asiantuntijapuhujat avasivat päivän aikana teemaa useasta eri näkökulmasta. Esiin nousivat muun muassa Venäjän tilanteen vaikutukset sekä yhteistyömahdollisuudet kasvun ja innovaatioiden luomiseksi.

Tilaisuus jatkui laivaristeilynä, osuudessa kuultiin Viron talous- ja viestintäministeriön asiantuntijoiden Aet Rahen ja Ave Lauringsonin resepti maan ICT-menestystarinaa. Petri Aukia Codento Oy:stä puolestaan pohti yleisön kanssa miten Suomi voisi kiria Viron kiinni ICT-kehityksessä.

Tapahtuman lopuksi Laurean nuoret yrittäjät kertoivat mitä opiskelijayrittäjä toivoo päättäjiltä.

Uusimaa-viikko

Uusimaa-viikko järjestettiin vuonna 2014 kolmannen kerran. Uusimaa-viikko kokoaa vuosittain yhteen oppilaitosten, kuntien ja muiden uusmaalaisten toimijoiden tapahtumia sekä nostaa esille maakunnan hyväksi tehtävää työtä. Leppoisa tekemistä, tietoa ja ideoita on tarjolla kaikille uusmaalaisille kuntalaisille, asiantuntijoille ja päättäjille.

Vuoden 2014 Uusimaa-viikko tarjosi ajatuksia ikääntymisen tuomista mahdollisuuksista, sukupolvien välisistä kohtaamisista ja osallistumisen tasavertaisuudesta. Viikon teemana oli ”Ikä ja elinvoima”.

Teemaan sopivaa ohjelmaa ja uusmaalaista osaamista esiteltiin Espoon kaupungin, Laurean, Novagon ja Työelämä 2020 -hankkeen tapahtumissa. Pankkien kanssa tarjottiin ikäihmisille tukea tietotekniikan käyttämisessä. Uusimaa-palkinto 2014 luovutettiin Järvenpään Siskoille ja Simoille tunnustuksena matalan kynnyksen vapaaehtoistyöstä.

Muu yhteistyötoiminta

Kansanedustajien neuvottelukunta (KENK) koostuu Helsingin ja Uudenmaan vaalipiireistä valituista kansanedustajista. Neuvottelukuntaan kuuluu 21 edustajaa Helsingistä ja 35 edustajaa Uudeltamaalta, yhteensä yli neljännes kaikista kansanedustajista. Puheenjohtajistossa ovat edustettuina Helsingin ja Uudenmaan vaalipiirien kolme suurinta puoluetta. Neuvottelukunnan sihteerityö hoidetaan Uudenmaan liitossa. Uudenmaan liiton maakuntajohtaja, aluekehittämisen johtaja ja kehittämispäällikkö osallistuvat kokouksiin.

Neuvottelukunta järjestäytyy vaalikausittain. Tällä vaalikaudella puheenjohtajana toimii Tapani Mäkinen (kok). Varapuheenjohtajat ovat Merja Kuusisto (sd) ja Johanna Jurva (ps). Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajien neuvottelukunta (KENK) kokoontui 2014 vuoden aikana aikaisempaan tapaansa. Kokouksissaan se otti kantaa, kuuli asiantuntijoita ja vaikutti päätöksentekoon Uudenmaan kannalta tärkeissä asioissa. Aiheina olivat mm. metropolihallinto, sote-uudistus, TEN-T ydinverkkokäytävät ja Uudenmaan liiton hallitusohjelman tavoitteet. Kokouksiin osallistui vuoden aikana vaihteleva määrä kansanedustajia ja heidän avustajiaan.

Osakkuusomistajuudet

Liitto oli 2014 omistajana Culminatum Innovation Ltd Oy:ssä, Greater Helsinki Promotion (GHP) Ltd:ssä ja Posintra Oy:ssä.

Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Uusimaa vuonna 2014

Väkiluvun kasvu ripeää

Uudenmaan väkiluku kasvoi 17 900 asukkaalla vuonna 2014. Vuoden lopussa Uudellamaalla asui 1 605 000 ihmistä. Edellinen rajapyykki eli 1,5 miljoonaa asukasta rikottiin vuonna 2008. Siten kuudessa vuodessa Uudenmaan väkiluku on kasvanut puoli Vantaata.

Jokaisessa pääkaupunkiseudun kaupungissa väkiluku kasvoi ripeästi viime vuonna. Pääkaupunkiseudun osuus koko maakunnan väestön kasvusta olikin peräti 88 prosenttia eli selvästi enemmän kuin pääkaupunkiseudun osuus Uudenmaan väestöstä, 69 prosenttia. Kaikkiaan väki lisääntyi kahdeksassatoista ja väheni seitsemässä Uudenmaan 26 kunnista. Suhteellisesti suurin väestönkato oli Lapinjärvellä. Perässä tulivat Pukkila, Hanko, Karkkila, Myrskylä, Loviisa ja Lohja. Inkoossa asukasmäärä pysyi ennallaan.

Työttömien määrä kasvoi vuodessa 16 prosenttia

Vuoden 2014 lopussa Uudenmaalla oli 90 900 työtöntä. Työttömien määrä kasvoi vuodessa 12 500 ja 16 prosenttia. Koko maassa työttömien määrä kasvoi 10 prosenttia. Toki Uudenmaan työttömyysaste alitti lähes kolmella prosenttiyksiköllä koko maan työttömyysasteen joulukuussa 2014. Työttömyysasteet olivat 11,1 ja 13,9 prosenttia¹.

Vuoden 2014 aikana kasvoi Uudellamaalla erityisesti pitkäaikaistyöttömien määrä. Kasvua oli 38 prosenttia. Myös nuorten alle 25-vuotaiden työttömien määrä kasvoi keskimääräistä enemmän, 22 prosenttia. Sen sijaan yli 50-vuotiaiden työttömien määrän suhteellinen kasvu alitti lievästi keskimääräisen tason.

Uudellamaalla työttömyys lisääntyi kaikissa ammattiryhmissä vuonna 2014. Kun pieni sotilaiden ryhmä suljetaan pois, niin työttömyys kasvoi suhteellisesti eniten palvelu- ja myyntityöntekijöillä sekä johtajilla, noin neljänneksen. Keskitasoa enemmän kasvoi myös asiantuntijoiden työttömyys. Muiden pääryhmien työttömyys kasvoi keskimääräistä vähemmän.

Ennakkoarvioiden mukaan Suomen ja Uudenmaan BKT pieneni lievästi vuonna 2014. Vuoden loppupuolella tuli positiivisia merkkejä siitä, että pahin taantuma olisi ohi ja talous olisi kääntymässä lievään kasvuun niin Euroopassa kuin Suomessakin. Tosin tällaisia signaaleja oli jo vuonna 2013, mutta ne eivät realisoituneet Suomessa vuonna 2014. Joka tapauksessa vuoden 2014 taloudellinen perintö vuodelle 2015 on

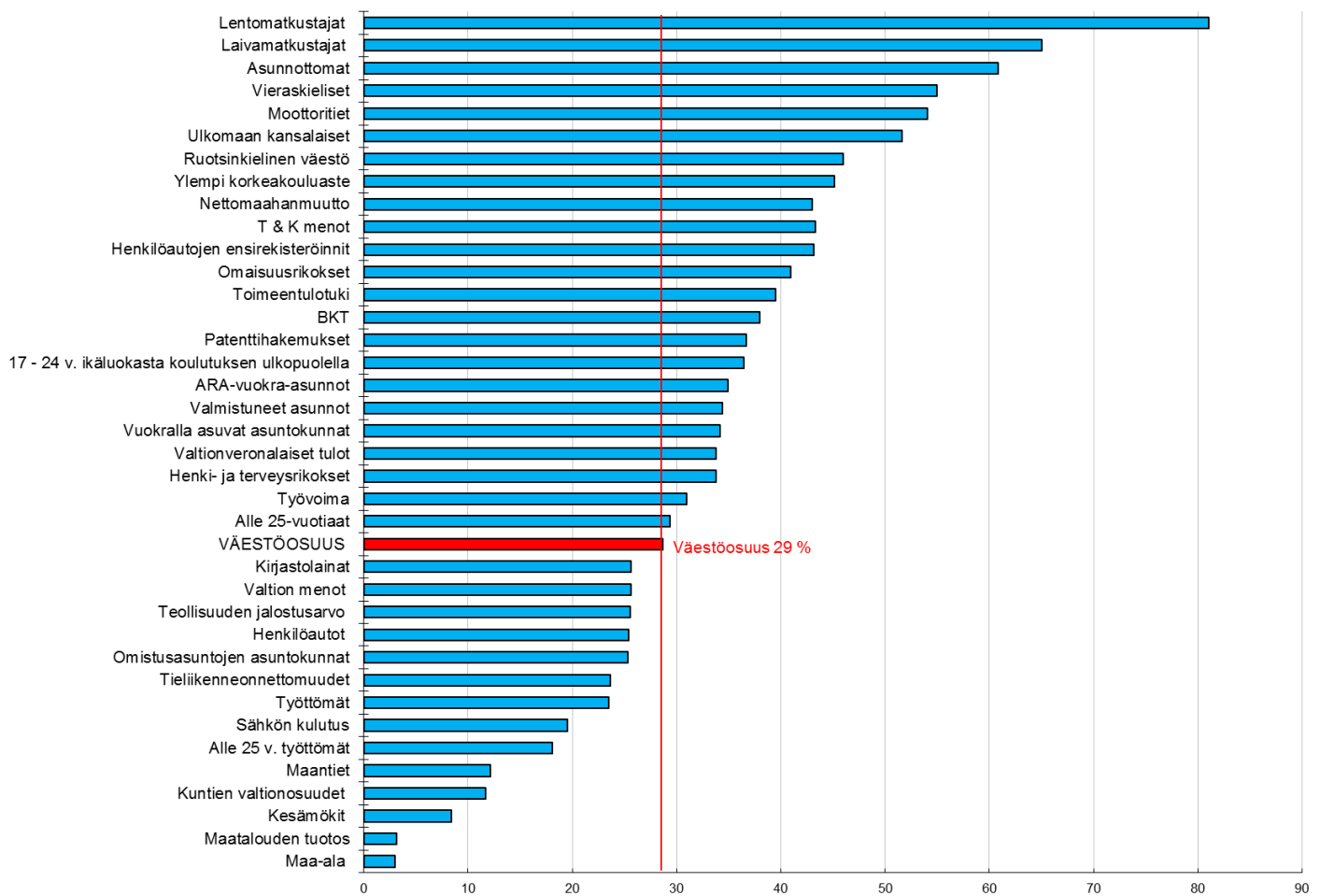
¹ Työttömyystiedot ovat työvoimahallinnon lukuja. Tilastokeskuksen lukujen mukaan työttömyys on selvästi alhaisempaa.

niin heikko, että työttömyys pahentunee Uudellamaalla ainakin vielä alkuvuonna 2015.

Vuokrat nousussa vuonna 2014

Ennakkotietojen mukaan vuonna 2014 vanhojen kerros- ja rivitalojen hinnat nousivat 0,2 prosenttia pääkaupunkiseudulla, muualla Suomessa hinnat laskivat 1,3 prosenttia. Eron selittää pääkaupunkiseudun väkiluvun nopea kasvu ja liian alahainen asuntojen uustuotanto. Vuokrat kallistuivat pääkaupunkiseudulla 3,7 prosenttia sekä KUUMA-seudulla ja koko maassa 3,5 prosenttia. Vantaalla vuokrat nousivat 5,5 prosenttia. Se on varsin paljon yleisen alhaisen inflaation aikana.

Uusimaa Suomessa



Uudellamaalla asuu yli neljännes suomalaisista. Maakunnan osuus eri ilmiöiden osalta vaihtelee kuitenkin merkittävästi verrattuna tähän väestöosuuteen.

Lähteet: Tilastokeskus, Ilmailulaitos, Merenkululaitos, Stakes

Olennaiset muutokset liiton toiminnassa ja taloudessa

Culminatum Innovation Ltd Oy:n hallinnoima osaamiskeskusohjelma 2007–2013 päättyi vuoden 2013 lopussa ja samalla ohjelman edellyttämän kuntarahan vastinrahoituksen kerääminen liiton toimesta päättyi. Samalla päättyi myös pääkaupunkiseudun kaupunkien Culminatumille myöntämä runkosopimusrahoitus.

Yhtiön maksuvalmiusasema oli olennaisesti heikentynyt lähinnä rahoittajien pitkien maksatusaikojen johdosta. Tekemänsä kokonaisarvioinnin perusteella Culminatumin hallitus valmisteli yhtiön varsinaisen liiketoiminnan lopettamista kesäkuuhun 2014 mennessä. Culminatumin yhtiökokous teki asiasta vastaavan päätöksen.

Taatakseen osaltaan yhtiön toiminnan onnistuneen lakkauttamisen maakuntahallitus päätti kolmen EAKR-rahoitteisen hankkeen siirtämisestä liittoon 1.1.2014 alkaen. Hankesiirtojen tavoitteena oli myös turvata yhtiön heikentynyt maksuvalmiusasema. Hankkeiden mukana siirtyivät sekä maksamatta oleva rahoitus että kaikki rahoituspäätökseen ja hankesopimuksiin sisältyvät velvoitteet mukaan lukien normaaliin hanketoimintaan sisältyvät riskit. Kaikissa hankkeissa edellytettiin tehtäväksi ylimääräinen tilintarkastus toteutettavasta siirrosta johtuen. Myös hankkeiden 6 projektityöntekijää siirtyivät liiton määräaikaisiksi työntekijöiksi vuoden 2014 alusta lukien. Kaikki liitolle siirtyneet hankkeet päätettiin onnistuneesti toimintavuoden aikana.

Hankesiirtojen lisäksi Culminatumin kanssa tehdyn hallinnointisopimuksen perusteella liitto otti 1.7.2014 vastuun Culminatumin jäljellä olevan operatiivisen toiminnan hallinnoinnista yhtiön lopetettua varsinaisen liiketoimintansa kesäkuun lopussa. Yhtiön taloudellisesta asemasta on laadittu yhtiön tilintarkastajan toimesta välitilinpäätöksen kaltainen menettely per 30.6.2014 vastaten siirrettyjen hankkeiden ylimääräisiä tilintarkastuksia.

Syyskauden aikana hallinnoijan keskeisiä tehtäviä ovat olleet Culminatumin viimeisten maksatushakemusten laadinta, yhtiölle tulevien maksatusten valvonta ja edelleen tilittäminen hankekumppaneille sekä muu yleishallinto. Liitto on vastannut ainoastaan operatiivisten toimenpiteiden suorittamisesta, sillä yhtiön hallitus on jatkanut toimintaansa kokoontumalla kuukausittain tehden toimintaa koskevat strategiset päätökset. Liitto on täyttänyt hallinnointitehtävän Culminatumin kanssa sovitulla tavalla täysimääräisesti.

Aluekehittämisen ajankohtaiset muutosprosessit

Toimintavuonna oli käynnissä useita kunta- ja aluerakenteisiin sekä kuntayhteistyöhön sekä alueelliseen kehittämiseen vaikuttavia hankkeita, ohjelma- ja lakivalmisteluja, kuten

- EU-ohjelmakausi 2014–2020
- INKA-ohjelmat
- kuntarakenne- sekä sosiaali- ja terveysalan uudistus
- metropolihallinto ja siihen liittyvä lakivalmistelu

Uudenmaan liitto organisoii omaa aluekehittämistoimintaansa vuoden 2014 alkupuolella ja vastuualue jaettiin kehittämisryhmään, rakennerahastoryhmään ja EU-palveluun. Kehittämisryhmä vastaa mm. maakunnan kehittämisrahoituksesta, kuntien asiantuntijatyöryhmien toiminnan organisoinnista, maakunnan yhteistyöryhmän ja sen sihteeristön työn valmistelusta sekä maakunnallisesta tietopalvelusta.

Rakennerahastoryhmä toimii ohjelmasihteeristönä Etelä-Suomen EAKR- ja 6Aika-ohjelmille. Uudenmaan liitto on koordinoiva viranomaisena tällä ohjelmakaudella EAKR-hankerahoituksen osalta Etelä-Suomen alueella ja palvelee Etelä-Karjalan, Kanta-Hämeen, Kymenlaakson, Päijät-Hämeen, Uudenmaan ja Varsinais-Suomen maakuntia. Lisäksi Uudenmaan liitto koordinoi valtakunnallisen 6Aika – Avoimet ja älykkäät palvelut -ohjelman EAKR-rahoitusta. Ohjelma-alueeseen kuuluu kuusi suurinta kaupunkia Suomessa eli Helsinki, Espoo, Vantaa, Oulu, Tampere ja Turku. ESR-rahoituksen koordinoinnista Etelä-Suomessa vastaa Hämeen ELY-keskus. Kuluvalla kaudella Uudenmaan alueen hankkeille on myönnettävissä noin 50 miljoonaa euroa rakennerahastojen rahoitusta. Yhdessä kansallisen vastinrahoituksen kanssa julkista rahoitusta on käytössä noin 100 miljoonaa euroa.

Uudenmaan liiton EU-palvelu aloitti toimintansa maaliskuussa 2014. Sen tavoitteena on lisätä resursseja EU-hankevalmisteluun ja kannustaa uusmaalaisia toimijoita hakemaan EU-rahoitusta Uusimaa-ohjelman mukaisiin kehittämishankkeisiin. Vuoden 2014 aikana Uudenmaan liiton EU-palvelu on ollut mukana eri tavoin kokonaiskustannusarvioltaan yhteensä noin 70 miljoonan euron hankehakemusten valmistelussa.

INKA-ohjelmalla vahvistetaan kansainvälisten innovaatiokeskittymien syntymistä. Pääkaupunkiseutu on kumppanina mukana INKA:ssa Älykäs kaupunki ja uudistuva teollisuus- sekä Tulevaisuuden terveys- teemoissa.

Uusimaa-ohjelmassa tehtyjen valintojen pohjalta Uudellemaalle on laadittu älykkään erikoistumisen strategia; Älykäs erikoistuminen Uudellamaalla, Aluekehittämisen tutkimus- ja innovaatiostратегия 2014–2020 (RIS3). Uudenmaan maakuntahallitus hyväksyi strategian joulukuussa 2014. Strategiaa toteutetaan viiden kärkiteeman kautta. Nimetyt teemat eli RIS3 kärjet ovat Urban Cleantech, Human Health Tech, Digitalising Industry, Welfare City sekä Smart Citizen. Uudenmaan liitto rahoitti strategian valmistelua maakunnan kehittämisrahahankkeella.

Central Baltic Interreg 2014–2020 ohjelman Suomen kontaktipiste perustettiin Uudenmaan liittoon kesäkuussa 2014. Manner-Suomessa CB -ohjelma-alue kattaa Uudenmaan lisäksi Satakunnan, Varsinais-Suomen, Kymenlaakson, Pirkanmaan, Kanta-Hämeen, Päijät-Hämeen ja Etelä-Karjalan maakunnat.

Valtiovarainministeriön asettama työryhmä antoi maaliskuussa 2014 maaliskuussa 2014 väliraportin metropolin hallintomallia, tehtäviä ja rahoitusta koskevista alustavista ehdotuksista. Metropolihallintoa koskevan lainsäädännön valmistelu oli vielä kesken vuoden lopulla.

Kokonaistalouden tarkastelu

Uudenmaan liiton talous toteutui lähes suunnitellusti ja taloudellinen asema pysyi vahvana.

TULOSLASKELMA

(EUR)	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
Toimintakate	56 981.88	80 111.75
Vuosikate	68 581.37	111 148.54
Suunnitelman mukaiset poistot	-23 941.08	-40 830.72
Tilikauden tulos	44 640.29	70 317.82
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	44 640.29	70 317.82
Tuloslaskelman tunnusluvut		
Toimintatuotot/toimintakulut, %	100.62	100.85
Vuosikate/poistot, %	286.46	272.22
Rahoituslaskelman tunnusluvut		
Kassavarat, milj. euroa	2.07	2.41
Kassastamaksut, milj. euroa	9.11	9.36
Kassan riittävyys pv	82.75	94.11
Taseen tunnusluvut		
Omavaraisuusaste, %	26.71	24.21
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	19.99	17.88

RAHOITUSLASKELMA

(EUR)	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	68 581.37	111 148.54
Investoinnit rahavirta		
Investointimenot	0	-31 935.49
Toiminnan ja investointien rahavirta	68 581.37	79 213.05
Rahoituksen rahavirta		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutos	35 997.84	-34 200.85
Saamisten muutos	-597 997.27	-121 091.97
Korottomien velkojen muutos	145 490.89	109 062.84
Rahoituksen rahavirta	-416 508.54	-46 229.98
Rahavarojen muutos	-347 927.17	32 983.07
Rahavarat 31.12.	2 066 238.10	2 414 165.27
Rahavarat 1.1.	2 414 165.27	2 381 182.20
Rahavarojen muutos	-347 927.17	32 983.07

TASE

(EUR)	31.12.2014	31.12.2013
VASTAAVA		
A PYSYVÄT VASTAAVAT	158 717.43	182 658.51
I AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	21 453.67	42 571.34
1. Aineettomat oikeudet	21 453.67	42 571.34
II AINEELLISET HYÖDYKKEET	0	2 823.41
4. Koneet ja kalusto	0	2 823.41
III SIJOITUKSET	137 263.76	137 263.76
1. Osakkeet ja osuudet	137 263.76	137 263.76
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	2 659 753.45	3 334 820.41
1. Valtion toimeksiannot	2 427 756.55	2 854 846.35
3. Muut toimeksiantojen varat	231 996.90	479 974.06
C VAIHTUVAT VASTAAVAT		
II SAAMISET	1 267 354.20	669 356.93
LYHYTAIKAISET SAAMISET	1 267 354.20	669 356.93
1. Myyntisaamiset	208 738.75	26 375.20
3. Muut saamiset	98 381.70	127 594.18
4. Siirtosaamiset	960 233.75	515 387.55
III RAHOITUSARVOPAPERIT	242 031.61	238 528.51
2. Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	242 031.61	238 528.51
IV RAHAT JA PANKKISAAMISET	1 824 206.49	2 175 636.76
VASTAAVA	6 152 063.18	6 601 001.12

(EUR)	31.12.2014	31.12.2013
VASTATTAVA		
A OMA PÄÄOMA	1 643 035.22	1 598 394.93
I PERUSPÄÄOMA	101 727.67	101 727.67
III MUUT RAHASTOT	500 000.00	500 000.00
IV EDELLISTEN TILIKAUSIEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	996 667.26	926 349.44
V TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	44 640.29	70 317.82
D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	2 666 053.45	3 305 122.57
1. Valtion toimeksiannot	2 434 056.55	2 825 148.51
3. Muut toimeksiantojen pääomat	231 996.90	479 974.06
E VIERAS PÄÄOMA	1 842 974.51	1 697 483.62
II LYHYTAIKAINEN	1 842 974.51	1 697 483.62
6. Ostovelat	412 235.42	295 096.48
7. Muut velat	208 776.24	182 267.26
8. Siirtovelat	1 221 962.85	1 220 119.88
VASTATTAVAA	6 152 063.18	6 601 001.12

Talousarvion toteutuminen tilikaudella 1.1. - 31.12.2014

Tuloslaskelman toteutumavertailut

Maakuntavaltuustoon nähden sitovana tasona ovat jäsenkuntien maksuosuudet ja maakuntahallitukseen nähden sitovana tasona on tulosryhmien netto.

Varsinainen toiminta -tulosryhmässä ei ole poikkeamaa, sen sijaan Projektit-tulosryhmän toteutuma on 129 %. Ero johtuu siitä, että talousarvion laadintahetkellä projektien kustannukset perustuvat arvioon ja todelliset kustannusvaikutukset selviävät vasta projektien rahoituspäätösten yhteydessä.

Maakuntavaltuusto hyväksyi Projektit-tulosryhmän talousarvioksi 1,0 milj. euron arviomäärärahan päättäessään Toiminta- ja taloussuunnitelmasta 2014–2016. Maakuntahallituksen projektien perustamispäätösten yhteydessä hyväksytyjen talousarvioiden loppusummaksi muotoutui kuitenkin 1 355 720 euroa. Arvioitua suurempi projektien osuus johtuu ensisijaisesti Culminatum Innovation Oy Ltd:ltä siirtyneistä hankkeista. Projektit-tulosryhmä jaksotetaan tilinpäätökseen niin, ettei sillä ole vaikutusta liiton tuloksen muodostumiseen.

Käyttötalousosan toteutuminen tulosryhmittäin

(EUR)	TP 2014	TA 2014	%	Erotus	TP 2013
VARSINAINEN TOIMINTA					
Tulot	8 112 576	8 114 000	100.0	-1 424	8 079 229
Menot	-8 055 597	-8 351 700	96.5	296 103	-7 999 117
PROJEKTIT					
Tulot	1 290 163	1 000 000	129.0	290 163	435 899
Menot	-1 290 160	-1 000 000	129.0	-290 160	-435 899

Käyttötalousosan toteutuminen meno- ja tuloryhmittäin

(EUR)	TP 2014	TA 2014	%	Erotus	TP 2013
TOIMINTATULOT					
Myyntituotot	8 071 301	8 083 000	99.9	-11 699	8 008 591
Liiketoiminnan myyntituotot	196 301	208 000	94.4	-11 699	208 591
Jäsenkuntien maksuosuudet	7 875 000	7 875 000	100.0	0	7 800 000
Tuet ja avustukset	19 000	19 000	100.0	0	57 197
Muut toimintatuotot	22 275	12 000	185.6	10 275	13 442
TOIMINTATULOT	8 112 576	8 114 000	100.0	-1 424	8 079 229
TOIMINTAMENOT					
Henkilöstökulut	-4 873 367	-5 165 135	94.4	291 768	-4 918 053
Palvelujen ostot	-2 471 021	-2 523 965	97.9	52 943	-2 379 031
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-229 838	-216 600	106.1	-13 237	-240 929
Avustukset	-4 500	-6 000	75.0	1 500	-4 400
Vuokrakulut	-445 567	-430 000	103.6	-15 567	-441 690
Muut toimintakulut	-31 304	-10 000	313.0	-21 304	-15 014
TOIMINTAMENOT	-8 055 597	-8 351 700	96.5	296 103	-7 999 117
Tuloslaskelmaosan toteutuminen (ilman projekteja)					
Toimintatulot	8 112 576	8 114 000	100.0	-1 424	8 079 229
Toimintamenot	-8 055 597	-8 351 700	96.5	296 103	-7 999 117
TOIMINTAKATE	56 980	-237 700	-24.0	294 679	80 112
Rahoitustuotot	11 972	4 200	285.0	7 772	31 202
Rahoituskulut	-370	-200	185.1	-170	-165
VOOSIKATE	68 581	-233 700	-29.3	302 281	111 149
Poistot ja arvonalentumiset	-23 941	-16 300	146.9	-7 641	-40 831
TILIKAUDEN TULOS	44 640	-250 000	-17.9	294 640	70 318
Rahastojen muutos	0	250 000	0	-250 000	0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	44 640	0	0	44 640	70 318

Uudenmaan liiton vuoden 2014 tilinpäätös muodostui talousarviossa arvioitua paremmaksi, tilinpäätös on 44 640 euroa ylijäämäinen. Talousarvio oli laadittu 250 000 euroa alijäämäisenä.

Suurin poikkeama tapahtui henkilöstökuluissa, jonka toteutuma talousarvioon verrattuna oli 94,4 % (- 291 768 euroa). Alitus selittyy hallitulla henkilöstöpolitiikalla liiton omassa toiminnassa. Useampi kesken vuoden vapautunut vakanssi ja sijaisuus hoidettiin sisäisin järjestelyin (mm. edunvalvontapäällikkö, kaksi kehittämispäällikköä, erityisasiantuntijoita, tietohallintopäällikkö)

Ennakoitua parempi tilinpäätös vahvistaa liiton taloudellista asemaa ja mahdollistaa varautumisen aluehallinnon tuleviin muutoksiin.

Toimintavuonna ei tehty investointeja.

Investointien toteutumavertailu

Investointiosan toteutuminen				
	Tilinpäätös 2013, euroa	Talousarvio 2014, euroa	Toteutuma 2014, euroa	Poikkeama, euroa
Tietokoneohjelmistot	31 935	0	0	0
Koneet ja kalusto	0	0	0	0
	31 935	0	0	0

Rahoituslaskelman toteutumavertailu

Varsinainen toiminta ja investoinnit	Tilinpäätös 2013, euroa	Talousarvio 2014, euroa	Toteutuma 2014, euroa	Poikkeama euroa
Tulorahoitus				
Vuosikate	47 900	-233 700	68 581	302 281
Investoinnit				
Tietokoneohjelmistot	-31 935	0	0	0
Koneet ja kalusto	0	0	0	0
Varsinainen toiminta ja investoinnit, netto	15 965	-233 700	68 581	302 281

Tasetarkastelu

Peruspääomassa ei tapahtunut toimintavuonna muutoksia. Peruspääoma muodostaa taseen loppusummasta 1,7 % (v. 2013, 1,5 %). Oman pääoman osuus taseesta on noussut 26,7 %:iin (v. 2013, 24,2 %) ja vieraan pääoman osuus 30 %:iin (v. 2013, 25,7 %). Sen sijaan toimeksiantojen osuus on laskenut 43,3 %:iin (v. 2013, 50,1 %).

Toimeksiantojen pääomien kokonaissumma oli 2,7 milj. euroa (v. 2013, 3,3 milj. euroa). Pääomiin sisältyy koheesio- ja kilpailukykyohjelmiin sidotut alueelliset kehittämisrahat sekä muihin hankkeisiin jaettava maakunnan kehittämisraha. Varojen sisäinen valvonta on järjestetty liitossa työ- ja elinkeinoministeriön valvontakuvauksen mukaisesti.

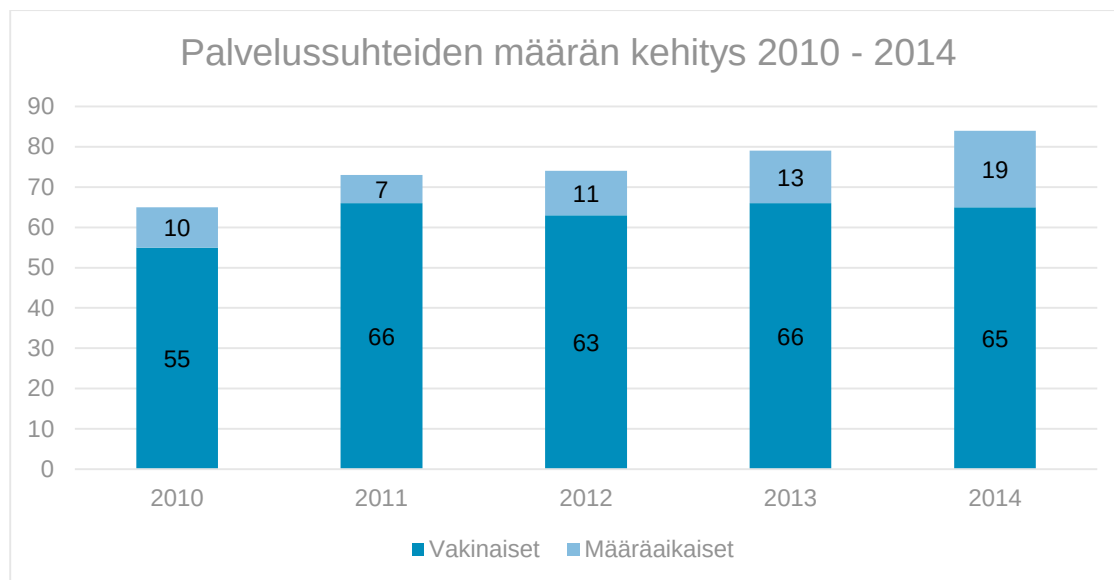
Maakuntahallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Maakuntahallitus esittää, että

- tilikauden ylijäämä 44 640,29 euroa siirretään tilille Edellisten tilikausien yli/alijäämä.

Liiton henkilöstö

Vuonna 2011 tapahtuneen Itä-Uudenmaan ja Uudenmaan liiton yhdistymisen jälkeen liiton henkilöstömäärä on ollut hienoisessa nousussa. Vakinaisten työntekijöiden määrä on pysynyt ennallaan, hanketoiminnan lisääntymisestä johtuen määräaikaisten työntekijöiden määrä on kasvanut.



Liiton palveluksessa oli toimintavuoden lopussa 84 henkilöä, joista 65 oli vakituista ja 19 määräaikaista. Henkilöstökulut muodostivat 59,9 % liiton toimintakuluista (v. 2013 54,9 %).

Palvelussuhde 31.12.2014	Miehet	Naiset	Yhteensä	Muutos% ed. vuodesta
Vakinaiset	20	45	65	- 1,5
Määräaikaiset	4	15	19	+ 38,5
Yhteensä	24	60	84	+ 5,1

Toimintavuosi 2014 oli liiton henkilöstöjohtamisen näkökulmasta rakenteiden luomisen ja uudistumisen vuosi: Organisaatio mm. uudistettiin yhteistoimintaneuvottelujen pohjalta; liiton henkilöstön tehtäväkuvaukset ja peruspalkkausjärjestelmä päivitettiin; laadittiin henkilöstö- ja tasa-arvosuunnitelmat sekä lakisääteinen koulutussuunnitelma ja palkkahallinnon sähköinen järjestelmä vaihdettiin nykyaikaisempaan järjestelmään, joka jatkossa voi toimia myös HRM-toimintojen työkaluna.

Henkilöstön rakennetta, henkilöstöjohtamista sekä työyhteisön kehittämistä vuonna 2014 on kuvattu tarkemmin erillisessä henkilöstöraportissa.

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Toiminnan kehittämisessä huomioidaan haasteet toimintaympäristössä, henkilöstön osaamisen ja tehtävien yhteensovittaminen toiminnallisten tavoitteiden kanssa, henkilöstön eläköityminen ja kuntatalouden haasteet.

Riskejä ehkäistään valtuuston hyväksymän riskienhallintaprosessin pohjalta sekä kehittämällä liiton toiminnan ja talouden suunnittelun sekä riskienhallinnan ja seurannan lisäksi aluekehitysrahojen hallinto- ja valvontajärjestelmää. Riskienhallinta ja sisäinen valvonta sekä muut liiton keskeiset toimintaprosessit on kuvattu ja kuvauksia käytetään riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan apuna mm. tunnistamalla mahdolliset toiminnan päällekkäisyydet ja vaaralliset työketjut sekä muut mahdolliset toimintaan liittyvät riskit. Mikäli liiton toiminnassa havaitaan merkittäviä riskejä, tulee jokaisen liiton palveluksessa olevan välittömästi raportoida asiasta esimiehelleen tai muulle valvontavastuussa olevalle. Valvontavastuussa olevien tulee välittömästi ryhtyä tarvittaviin toimenpiteisiin riskien hallitsemiseksi.

Erityistä huomiota riskienhallinnan kannalta kiinnitettiin toimintavuoden lopulla Brysselin Helsinki EU -toimistoa koskevaan valmisteluun, koska liitto on ottanut toteuttamisvastuun toimiston toiminnasta vuoden 2015 alussa. Valmistelua suoritettiin sekä sisällölliseltä, toiminnalliselta että juridiselta kannalta, koska kyseessä on liitolle uusi, ulkomailla toteutettava toiminto, joka käsittää myös toimiston henkilöstön.

Vastaavaa tarkempaa huomiota on kiinnitetty myös liiton vastuulla olevan Etelä – Suomen alueen rakennerahastotoiminnan hallinto- ja valvontajärjestelmän kehittämiseen.

Kasvatavat osaamisvaatimukset asettavat haasteita henkilöstöpolitiikalle ja prosessien sujuvuudelle sisältäen myös edellä mainitun kansainvälisen aspektin.

Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä

Valtuusto on hyväksynyt Uudenmaan liiton riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan perusteet. Asiakirjassa on määritelty liiton riskienhallinnan sekä sisäisen ja ulkoisen valvonnan kokonaisuus sekä toiminnan tavoitteet ja vastuutahot. Siinä on myös kuvattu kokonaisvaltaisen riskienhallinnan toimineenpano sekä raportointivelvollisuudet. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteiden hyväksymisen myötä liitossa käynnistettiin toimintavuonna sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja talouden hoidon ohjeistuksen käsittämän kokonaisuuden uudistamistyö.

Valtuuston lisäksi riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan toteutumisesta on raportoitu säännöllisesti maakuntahallitukselle ja sitä on esitelty myös tarkastuslautakunnalle. Johtoryhmä on osallistunut riskienhallinnan kehittämiseen yhteistyössä prosessista vastaavan liiton lakimiehen kanssa. Johtoryhmä on nimennyt vuosittain erityisesti seurattavat sisäisen valvonnan painopisteet, jotka toimintavuonna olivat

- käyttösuunnitelman ohjaavuus, toteutuminen ja arviointi
- virkamattojen tulosten raportointi ja jakaminen työyhteisön käyttöön
- työajan tarkoituksenmukaisuuden arviointi kehitettyä työvälineitä hyödyntäen.

Vastuuhenkilöt ovat omalta osaltaan raportoineet maakuntajohtajalle sisäisen valvontansa järjestämisestä.

Riskienhallintaprosessin mukaisesti liitossa on suoritettu koko henkilöstön käsittävä riskikartoitus johdon ja henkilöstön välisen riittävän vuorovaikutuksen varmistamiseksi. Osana riskienhallintaa liiton vakuutukset ovat olleet ajan tasalla ja riittävän kattavat. Toimintavuonna ei ole tapahtunut korvauksia edellyttäviä vahinkotapahtumia. Sisäisen valvonnan osalta ei ole havaittu puutteita kuluneella tilikaudella. Liiton lakisäätteiset tehtävät on suoritettu ao. lakeja ja säädöksiä noudattaen. Etelä – Suomen alueen rakennerahastojen sekä alueellisten aluekehitysrakojen hallinnoinnissa on otettu huomioon tehtävien eriyttäminen.

Osana kehittämistoimintaa maakuntahallituksen päätöksellä on määritelty muun muassa ne asiat, joissa se siirtää päätösvaltaansa edelleen viranhaltijoille sekä tarkistettu viranhaltijoiden rahoituksen myöntämiseen liittyvän päätösvallan enimmäismääriä sekä nimetty ne asiat, joihin maakuntahallitus ei käytä otto-oikeuttaan.

Sähköisten järjestelmien ja raportoinnin kehittämistä on toimintavuonna edelleen jatkettu. Sisäinen intranet, Helmi, on osoittautunut hyvin toimivaksi sisäisen viestinnän ja yhteisen työskentelyn välineeksi. Toiminnallisten tavoitteiden raportointi ja seuranta toteutetaan QPR Metrics – ohjelmalla, jonka käyttöä on toimintavuoden aikana kehitetty edelleen.

Tiedostoihin liittyvät riskit on minimoitu IT -palvelutarjoajan kanssa varmistamalla ajantasaiset virustorjuntaohjelmat kaikkiin tietokoneisiin. Tiedostojen tuhoutumisen estämiseksi verkkoasemilla olevista tiedostoista tehdään päivittäin varmuuskopiot. Palvelimet ja varmistukset hoidetaan toimiston ulkopuolella tieto- ja paloturvallisissa konesaleissa. Matkapuhelinten tietoturvaa hoidetaan laitehallinnan kautta, jolla puhelin voidaan tyhjentää etätoimilla, jos puhelin katoaa.

Eläköityminen ja henkilöstön vaihtuvuus ja saatavuus asettavat tulevana vuosina haasteita palvelutuotannon sujuvuudelle. Riskinä on riippuvuus kriittisten osaamisalueiden avainhenkilöistä. Varahenkilöjärjestelmään on kiinnitetty erityistä huomiota. Henkilöstön kanssa tehdyn riskienhallintakartoituksen pohjalta se nousi keskeiseksi asiaksi, johon riskienhallintatoimenpiteitä on syytä kohdistaa jatkossakin.

Uudenmaan liiton strategian ja toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Strategia vuoteen 2017

Maakuntavaltuusto hyväksyi joulukuussa 2013 osana liiton toiminta- ja taloussuunnitelmaa 2014–2016 Uudenmaan liiton strategian vuoteen 2017.

Strategia sisältää mission, vision 2017 ja strategiset tavoitteet vuosille 2014–2017:

Uudenmaan liiton missio:

1. Uudenmaan liitto vaikuttaa maakunnan menestykseen tekemällä asiantuntevia ratkaisuehdotuksia ja päätöksiä.
2. Uudenmaan liitto suunnittelee aluerakennetta, jossa rakennettu ja rakentamaton ympäristö ovat sopusoinnussa.
3. Uudenmaan liitto parantaa elinkeinojen toimintaedellytyksiä kestäväällä tavalla.

Uudenmaan liiton visio 2017:

Uudenmaan liitto on avoin, uuteen kannustava ja johdonmukaisesti toimiva yhteisö. Sen työ on merkityksellistä ja vaikuttavaa.

Uudenmaan liiton strategiset tavoitteet vuosille 2014–2017:

1. Verkostojen ja rahoituksen valjastaminen Uudenmaan kehittämiseksi.
2. Aluekehittämisohjelmien järjestelmällinen eteenpäinvienti.
3. Maakuntakaavojen toteutumisen edistäminen.
4. Strategista ohjaavuutta korostavan maakuntakaavan hyväksyminen valtuustokauden aikana.

STRATEGINEN TAVOITE: Verkostojen ja rahoituksen valjastaminen Uudenmaan kehittämiseksi

1. Uuden EU-rahastokauden mahdollisuuksia Uudellamaalla hyödynnetään kattavasti

Vastuuhenkilö: Venäläinen Eero

Raportointi	
4 / 2014:	Uusmaalaiset toimijat ovat olleet kiinnostuneita uuden ohjelmakauden ohjelmista ja erilaisia hankepalavereja sekä infotilaisuuksia on pidetty runsaasti. EU-hankevalmisteluun suunnattu maakunnan kehittämisraharahoitus on avattu hakijoille ja ensimmäiset rahoituspäätökset on tehty. Hankevalmistelu kohdistuu nyt laajalti eri EU:n rahoitusohjelmiin kun EAY-ohjelmista Central Baltic - ja Itämeriohjelmien haku avautui joulukuussa 2014. Interreg Europe -ohjelman haku avautuu 2015 ja ENI-ohjelman haku tämänhetkisen tiedon mukaan 2016. Ensimmäinen hakukierros kansallisiin EAKR- ja ESR-ohjelmiin toteutettiin syksyllä ja ensimmäiset hankepäätökset tehtiin loppuvuonna 2014. Maaseutuohjelman haku avautuu 2015.

2. Alueellista ja kansainvälistä verkostoyhteistyötä rakennetaan ja koordinoidaan Uudenmaan hyväksi

2.1 Maakunnan yhteistyöryhmä yhteen sovittaa Uudenmaan kehittämiseen vaikuttavien ohjelmien, suunnitelmien, sopimusten ja EU:n osarahoitteisten ohjelmien toimeenpanoa

Vastuuhenkilö: Ilmi Tikkanen

Raportointi	
4 / 2014:	Maakunnan yhteistyöryhmä on uudella kokoonpanolla edesauttanut laajojen kansainvälistä partnereita edellyttävien EU:n erillisohjelmista rahoitettavien hankekokonaisuuksien valmistelua. Valmistelua on edistetty mm. Yhteistyöryhmän seminaari- ja tutustumismatkalla Brysseliin kesäkuussa, laajennetun puheenjohtajiston työskentelyllä sekä aktiivisella osallistumisella "Älykäs erikoistuminen Uudellamaalla, Tutkimus- ja innovaatiostrategian 2014-2020" valmisteluun. Ensimmäisten EAKR- ja ESR -hankehakujen valintakriteereissä on otettu huomioon Uusimaa-ohjelman lisäksi hankkeiden liittyminen laajempiin hankekokonaisuuksiin.

2.2 Yhteistoiminta-alueyhteistyötä tehostetaan sekä valmistaudutaan aktiivisesti aluehallinnon mahdolliseen uudistukseen

Vastuuhenkilö: Tarja Hartikainen

Raportointi	
4 / 2014:	Päijät-Hämeen liitto vastasi Etelä-Suomen yhteistoiminta-alueen (YTA) liittojen (Uusimaa, Päijät-Häme ja Häme) yhteistyöstä vuonna 2014. Huhtikuussa YTA-johtoryhmä hyväksyi 2014 toimintasuunnitelman. Painopisteeksi valittiin yhteistyön tiivistäminen yhteisten teemahankkeiden eteenpäinviemiseksi, yhteisen tahtotilan aikaansaaminen rakennerahastotoiminnan hallinnoinnissa sekä alueiden kehittämisestä ja aluehallinnon uudistamisesta annettavissa lausunnoissa. Kokouksessa tehtiin esitys Kymenlaakson liiton liittämisestä E-S:n yhteistoiminta-alueeseen. Asian edistämiseksi lähetettiin maakuntajohtajien ja hallitusten puheenjohtajien allekirjoittama kirje kuntaministeri Henna Virkkuselle. Syyskuussa maakuntahallitukset toteuttivat yhteisen opintomatkan Brysseliin, jossa kohteina olivat Brysselin EU-toimisto, Suomen pysyvä EU-edustusto ja Open Days -seminaarit sekä tutustuminen Suomen uusiin parlamentaarikkoihin. Hallitusten yhteiskokouksessa linjattiin YTA alueen näkemyksiä aluehallinnon uudistukseen ja hallitusohjelmaan ja sovittiin kolmen yhteishankkeen valmistelun jatkamisesta rahoituksen saamiseksi. Näistä yksi hanke on EAKR-rahoitteinen.

2.3 Hyödynnetään kansainvälistä verkostoyhteistyötä Uudenmaan aluekehittämisessä

Vastuuhenkilö: Jaakko Mikkola

Raportointi	
4 / 2014:	CPMR:n Itämeri-komission eri työryhmät toimivat, aktiivisimmin merityöryhmä, jossa Uudenmaan liitto oli puheenjohtajana ja joka alkuvuoden seurasi ja osallistui uuden EU:n merialueiden suunnitteludirektiivin valmisteluun. Loppuvuonna aktivoitui myös liikennetyöryhmä. Molemmat työryhmät olivat mukana ajankohtaisessa EU:n politiikkalohkojen asioissa, kuten merialueityöryhmä merialueiden suunnitteludirektiivin valmistelussa alkuvuodesta ja loppuvuodesta meriteollisuusasioissa. Liikennetyöryhmä seurasi TEN-T-verkoston toteuttamista eri projektein Itämeren-alueella. Loppuvuoden 2014 CPMR:n Itämeri-komission hallituksen puheenjohtajana toimi Uudenmaan liiton hallituksen II vpj. Jari Sainio. Uudenmaan liiton kv. verkoston yksikkö (nimi 1.8.2014 alkaen hallintosäännössä) valmisteli puheenjohtajan apuna asioita. Itämeri-komission yleiskokous pidettiin Luulajassa toukokuussa ja koko

	CPMR:n yleiskokous Uumajassa syyskuussa 2014. BSSSC:n hallitustyöskentely oli aktiivista Uudenmaan liiton toimiessa puheenjohtaja- ja sihteeristöliittona. Puheenjohtajana toimi edelleen maakuntajohtaja Ossi Savolainen. BSSSC:n työryhmistä merialue työryhmän toiminta integroitiin vastaavaan CPMR:n Itämeri-komission työryhmän toimintaan. Ukrainan kriisistä huolimatta yhteydet Pietarin duumaan säilyivät. Puheenjohtaja Makarov seurueineen saapui vierailulle Helsinkiin kesäkuussa 2014. Suomen puheenjohtajakaudella Itämeren maiden neuvostossa (CBSS) 2014 käynnistettiin yhteistyö sekä BSSSC:n kanssa että muidenkin Itämeri-järjestöjen kanssa (HELCOM, VASAB ym.). Yhteiskokouksia pidettiin isojen konferenssien yhteydessä. BSSSC:n vuosikokous pidettiin Jurmalassa lokakuussa 2014. Uudenmaan liiton kansainvälisten verkostojen yksikkö piti 2014 aktiivisesti yhteyttä myös Puolan eri toimijoihin (Länsi-Pommerin alue ja Szczecin yliopisto; Podlaskien alue ja Bialystokin toimijat sekä pääkaupungin Varsovan ympäröivän Masovian alueen kanssa lentokenttäyhteistyö ja aluesuunnittelyyhteistyö). Suomen Varsovan-suurlähetystö oli apuna. Valmisteltiin uuden ohjelmakauden yhteisiä hakemuksia Länsi-Pommerin kanssa. Loppuvuonna valmistauduttiin Helsinki EU Officeen siirtoon Uudenmaan liiton hallintoon, kansainvälisten verkostojen yksikköön. Valmisteltiin muiden yhdeksän sopimuskumppanin kanssa yhteinen toimintasuunnitelma vuodeksi 2015. Joulukuussa kv. asioiden päällikkö Janne Tamminen nimettiin Helsinki EU Officeen esimieheksi Brysseliin vuodeksi 2015.
--	--

2.4 EU-palvelun toiminta on käynnistynyt ja se on onnistunut lisäämään uusmaalaista hanketoimintaa

Vastuuhenkilö: Venäläinen Eero

Raportointi	
4 / 2014:	EU-palvelu aloitti toimintansa virallisesti maaliskuun alussa. EU-palvelun toimintaa on esitelty useissa yhteyksissä toimijoille ja sen palvelutarjontaa ja täydentävyyttä suhteessa muiden alueen toimijoiden resursseihin on tarkennettu. EU-palvelun rekrytoinnit on tehty ja palvelu on ollut mukana useissa EU-rahoitushauissa tai niiden suunnittelussa. Central Baltic Interreg -ohjelman Suomen Contact Point on avattu ja toiminta käynnistetty. Maakunnan kehittämisrahan myöntäminen merkittävien EU-hankkeiden valmisteluun on jatkettu ja uudistettu vastaamaan uutta aluekehittämislain asetusta. EU-palvelun tiedotusta täytyy vielä kehittää edelleen.

STRATEGINEN TAVOITE: Aluekehittämishojelmien järjestelmällinen eteenpäinvienti

3. Uudenmaan liiton ja ELY-keskuksen ohjelmat ja suunnitelmat ohjaavat aluekehittämistoimia ja alueen toimijoita saadaan mukaan Uusimaa-ohjelman toteuttamiseen

Vastuuhenkilö: Ilmi Tikkanen

Raportointi	
4 / 2014:	Keskeiset toimijat ovat tunnistanee Uusimaa-ohjelman strategiset tavoitteet. Uusimaa-ohjelma toimii Uudenmaan liiton ja Uudenmaan ELY:n rahoituksen keskeisenä perustana. Rakennerahastohankkeiden (EAKR ja ESR) edellytetään toteuttavan Uusimaa -ohjelmaa, ohjelmakauden 2014–2020 ensimmäiset haut käynnistyivät kesäkuussa. Kaikki maakunnan kehittämisrahalla rahoitettavat hankkeet toteuttavat Uusimaa-ohjelmaa.

4. Uusimaa-ohjelman toimeenpanosuunnitelmaa käytetään operatiivisena pohjana aluekehittämistyössä

Vastuuhenkilö: Ilmi Tikkanen

Raportointi	
4 / 2014:	Vuoden 2014 hankerahoitus (EAKR, ESR, maakunnan kehittämisraha) suunnataan Uusimaa-ohjelman mukaisiin hankkeisiin. Toimeenpanosuunnitelma 2015–2016 (Topsu) laadittiin yhdessä Uudenmaan ELY:n kanssa ja yhteistyössä kuntien ja alueen toimijoiden kanssa. Topsussa otetaan kantaa alueellisiin EAKR ja ESR -rahoituksen hakujen 2015 painotuksiin ja ESR:n valtakunnallisiin teemahankkeisiin osallistumiseen. Toimeenpanosuunnitelmaan sisältyviä hankkeita toteutetaan alueellisessa yhteistyössä. Uusimaa-ohjelman vuoden 2014 toteutumisen seuranta aloitettiin yhdessä Uudenmaan ELY:n kanssa.

STRATEGINEN TAVOITE: Maakuntakaavojen toteutumisen tehokas edistäminen

5. Kaavan toteuttamisohjelmaa ja seurantaan laaditaan osana käynnistyvää kaavatyötä

Vastuuhenkilö: Sirkku Huisko, Sanna Jylhä

Raportointi	
4 / 2014:	Seurannan ja toteuttamisen näkökulman mukanaolo kaavaluonnoksen laadinnassa on varmistettu vuoropuhelulla seurannasta ja toteuttamisen edistämisestä, sekä kaavan laadinnasta vastaavien asiantuntijoiden välillä. Toteuttamisen ja seurannan suunnittelua on edelleen jatkettu osana 4. vaihekaavan valmistelua. Seurannan ja toteuttamisen edistäminen on huomioitu suunniteltaessa kaavaluonnoksen rakennetta ja osana koko prosessia. Varsinainen toteuttamisohjelma on sovittu liitettäväksi 4. vaihemaakuntakaavan ehdotukseen.

6. Hyväksytyjen maakuntakaavojen tavoitteita edistäviä toimenpiteitä on käynnistetty

Vastuuhenkilö: Sirkku Huisko

Raportointi	
4 / 2014:	Kaikki toteuttamisohjelman toimenpiteet ovat käynnissä, jotka on nähty tarkoituksenmukaisina. Kiviaineshuoltohanke on käynnistynyt yhteistyössä Hämeen liiton kanssa ja saanut rahoitusta EAKR-hankkeena. MAL toimenpiteet MASU:n ja maapolitiikan osalta ovat edenneet suunnitellusti. MASU suunnitelma on valmistelu Helsingin seudun kuntien ja HSL:n kanssa yhteistyössä lausunnoille ja täydennysrakentamistoimenpiteiden kartoittamiseksi on käynnistetty makera-rahoitteinen hanke. HSL alueen ulkopuolella olevien kuntien joukkoliikennetiedotuksen edellytyksiä on parannettu yhdessä ELY:n ja kuntien kanssa UJO -hankkeella. Seurantasuunnitelma on vastuualueen johtajan hyväksymä ja merkitty johtoryhmässä tiedoksi. Suunnitelman mukaisesti on aloitettu vuoden 2014 välikatsauksen suunnittelu ja siihen liittyvien indikaattoreiden koostaminen. Seurantasuunnitelma on esitelty hallitukselle 18.8. Ensimmäinen seurantakatsaus, jonka kohderyhmänä on erityisesti Uudenmaan liiton hallitus ja johtoryhmä, on valmisteilla. Katsaus valmistuu helmikuussa 2015. Sidosryhmäyhteistyötä

	tiivistetään vuonna 2015. Maakuntakaavojen toteutumisen seurantajärjestelmä on rakennettu yhdessä Uusimaa-ohjelman seurannan kanssa.
--	--

7. Edistetään Helsingin seudun MAL-aiesopimuksen toteuttamista

Vastuuhenkilö: Sirkku Huisko

Raportointi	
4 / 2014:	Uudenmaan liitto on valmistellut yhdessä kuntien ja HSL:n kanssa yhteistä maankäyttösuunnitelmaa (MASU) ja osallistunut HLJ 2015 suunnitelman laadintaan. Uudenmaan liitto valmistelee MASU:a kuntien ohjauksessa ja osallistuu suunnitelman viestintään. Uudenmaan liitto on lisäksi osallistunut seudun asuntostrategian valmisteluun erityisesti maapolitiikan osalta. Suunnitelmat valmistuivat lausunnolle vuoden 2014 aikana. Lisäksi liitto on koonnut MAL aiesopimuksen seurantatiedot KUUMA kuntien osalta ja valmistellut raportoinnin yhdessä HSY:n ja sopimusosapuolten kanssa.

8. Viranomais- ja sidosryhmäyhteistyö ja annettavat lausunnot edistävät maakuntakaavojen toteuttamista

Vastuuhenkilö: Sanna Jylhä

Raportointi	
4 / 2014:	Lausuntomenettelyä on kehitetty osana aluevastaavien työtä suuntaamalla KAALI-kokouksia (aluevastaavien ja liikenteen sisäiset kokoukset) enemmän lausuntojen ja viranomaisneuvottelujen sisältökysymyksiin. Lisäksi Uudenmaan liiton ulkopuolisille asiantuntijaryhmille on kerrottu lausuntomenettelyn kehittämisen mahdollisuuksista osana maakuntakaavojen laadintaa ja seuranta. Lausunto- ja viranomaistoimintaa on alettu kehittää osaksi seuranta- ja toteuttamisjärjestelmää molempia tehtäviä hyödyntävään suuntaan. KAALI-

	kokouksissa on käsitelty seuranta ja seurannan kehittämisessä on ollut mukana kaavalausunnoista ja viranomaisyhteistyöstä vastaavia valmistelijoita. Lausunto- ja viranomaistoimintaa on kehitetty kaikkia maakuntakaavan pohjalta annettavia lausuntoja koordinoivaksi yhteistyöksi. Tältä osin suunnittelijantyöpöydän lausuntolinkkikarttaa on laajennettu käsittämään muutkin kuin kaavalausunnot. Yhteistyöt ELY:n kanssa on pyritty lisäämään proaktiivisempaan suuntaan käymällä hyväksytyjen maakuntakaavojen teemojen sekä valmisteilla olevan 4.vaihemaakuntakaavan osalta neuvotteluja ELY:n kanssa.
--	--

STRATEGINEN TAVOITE: Strategista ohjaavuutta korostavan maakuntakaavan hyväksyminen valtuustokauden aikana

9. Kaavaluonnos perustuu kuntien ja sidosryhmien kanssa yhteistyössä laadittuihin strategioihin

Vastuuhenkilö: Ilona Mansikka

Raportointi	
4 / 2014:	Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaavan kaavaluonnosvaihetta valmistelevat kaavan teemojen ”kehityskuvavaiheen” taustaselvitykset ja strategiat on laadittu työsuunnitelman mukaisesti kevään ja kesän 2014 aikana. Strategioita on laadittu laajassa vuorovaikutuksessa kuntien yhteistyöryhmien ja kunkin teeman sidosryhmistä muodostettujen asiantuntijaryhmien kanssa. Lisäksi kaavan kehityskuva-aineistoista järjestettiin kevään aikana neljä seututilaisuutta kuntien virkamiehille ja päättäjille. Kesäkuussa kehityskuvat sekä kevään vuorovaikutustilaisuuksien anti esiteltiin maakuntahallitukselle ja -valtuustolle valtuuston kaavaseminaarissa. Näiden tilaisuuksien lisäksi kehityskuvavaiheen aineistoja esiteltiin erilaisten sidosryhmätilaisuuksien ja tapaamisten yhteydessä sekä kaavan nettisivuilla. Kansalaisten näkemyksiä koottiin myös kesän yli jatkuneiden nettikyselyn ja valokuvakilpailun kautta. Kehityskuvat ja taustaselvitykset viimeisteltiin syksyn aikana ja ne ovat nähtävillä kaavaluonnoksen rinnalla vuoden 2015 alussa. Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaavan luonnos valmisteltiin kehityskuvien ja strategioiden pohjalta syksyn 2014 aikana.

10. Maakuntakaavaluonnos on valmis ja hallitus lähettää sen lausunnoille

Vastuuhenkilö: Ilona Mansikka

Raportointi	
4 / 2014:	Maakuntakaavaluonnosta valmistelevat ”kehityskuvavaiheen” taustaselvitykset ja strategiat valmisteltiin kevään aikana työsuunnitelman mukaan. Kaavan teemat esiteltiin kevään ja syksyn aikana johtoryhmälle ja maakuntahallitukselle. Kehityskuvien pohjalta laadittiin kaavaluonnosta ohjaavat suunnitteluperiaatteet, jotka hyväksyttiin maakuntahallituksessa syyskuussa 2014. Maakuntakaavaluonnos laadittiin taustaselvitysten, kehityskuvien ja

	suunnitteluperiaatteiden pohjalta syksyn 2014 aikana työsuunnitelman mukaisesti. Maakuntakaavaluonnosta käsiteltiin kunta-asiantuntijoiden työpajassa lokakuussa sekä kuntakierroksilla kuntien asiantuntijoille ja poliitikoille marraskuussa 2014. Luonnos esiteltiin hallitukselle ensimmäisen kerran marraskuussa 2014. Kaavaluonnos viimeisteltiin saadun palautteen pohjalta ja joulukuussa 2014 maakuntahallitus päätti lähettää sen lausunnoille ja nähtäville.
--	--

11. Kaavan laadintaan ja seurantaan liittyen on kehitetty uusia työvälineitä ja asiantuntijuutta

Vastuuhenkilö: Kaarina Rautio

Raportointi	
4 / 2014:	- Viherrakenne- ja EkoUuma-projekteissa on tehty menetelmäkehitystä ja tuotettu uutta tietoa, jota on hyödynnetty 4. vaihemaakuntakaavan valmistelussa. Menetelmää ja tietoja on esitelty laajasti myös kaavan sidosryhmille. - Maakuntakaavan toteutumisen seurantajärjestelmän tietosisältöä on suunniteltu ja testattu siten, että ensimmäinen seurantaraportti voidaan julkaista alkuvuodesta 2015. - Liiton ulkoinen karttapalvelu on uudistettu visuaalisesti ja toiminnallisesti. Palvelun otetaan käyttöön alkuvuodesta 2015, kun Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaavan luonnos ja 2. vaihemaakuntakaavan, Östersundomin alue, ehdotus ovat nähtävillä. - Meri- ja rannikkoalueiden aluesuunnittelun tietopohjaa Uudellamaalla on parannettu kokoamalla tiedot eri viranomaisten paikkatietomuotoisista aineistoista. Aiheesta on tehty karttamuotoinen julkaisu tekstikuvauksineen liiton, kuntien ja muiden sidosryhmien hyödynnettäväksi.

Tilinpäätöslaskelmat

TULOSLASKELMA, ulkoinen

(EUR)	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
TOIMINTATULOT		
Myyntituotot	8 252 906.57	9 109 862.52
Tuet ja avustukset	942 943.51	369 989.19
Muut toimintatuotot	22 274.95	13 441.89
TOIMINTATULOT	9 218 125.03	9 493 293.60
TOIMINTAMENOT		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-4 362 464.39	-4 041 675.68
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 074 537.01	-1 017 130.46
Muut henkilösivukulut	-159 321.76	-162 137.29
Palvelujen ostot	-2 812 085.82	-3 472 886.28
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-238 471.15	-244 431.91
Avustukset	-4 500.00	-4 400.00
Vuokratulot	-478 458.56	-455 443.26
Muut toimintakulut	-31 304.46	-15 076.97
TOIMINTAMENOT	-9 161 143.15	-9 413 181.85
TOIMINTAKATE	56 981.88	80 111.75
Rahoitustuotot ja -kulut		
Rahoitustuotot	11 971.75	31 202.09
Rahoituskulut	-372.26	-165.30
VUOSIKATE	68 581.37	111 148.54
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-23 941.08	-40 830.72
TILIKAUDEN TULOS	44 640.29	70 317.82
Varausten ja rahastojen muutokset		
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	44 640.29	70 317.82

RAHOITUSLASKELMA**(EUR)****1.1.-31.12.2014****1.1.-31.12.2013****Toiminnan rahavirta**

Vuosikate

68 581.37

111 148.54

Investoinnit rahavirta

Investointimenot

0

-31 935.49

Toiminnan ja investointien rahavirta

68 581.37

79 213.05

Rahoituksen rahavirta

Muut maksuvalmiuden muutokset

Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutos

35 997.84

-34 200.85

Saamisten muutos

-597 997.27

-121 091.97

Korottomien velkojen muutos

145 490.89

109 062.84

Rahoituksen rahavirta**-416 508.54****-46 229.98****Rahavarojen muutos****-347 927.17****32 983.07**

Rahavarat 31.12.

2 066 238.10

2 414 165.27

Rahavarat 1.1.

2 414 165.27

2 381 182.20

Rahavarojen muutos**-347 927.17****32 983.07**

TASE

(EUR)	31.12.2014	31.12.2013
VASTAAVA		
A PYSYVÄT VASTAAVAT	158 717.43	182 658.51
I AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	21 453.67	42 571.34
1. Aineettomat oikeudet	21 453.67	42 571.34
II AINEELLISET HYÖDYKKEET	0	2 823.41
4. Koneet ja kalusto	0	2 823.41
III SIJOITUKSET	137 263.76	137 263.76
1. Osakkeet ja osuudet	137 263.76	137 263.76
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	2 659 753.45	3 334 820.41
1. Valtion toimeksiannot	2 427 756.55	2 854 846.35
3. Muut toimeksiantojen varat	231 996.90	479 974.06
C VAIHTUVAT VASTAAVAT		
II SAAMISET	1 267 354.20	669 356.93
LYHYTAIKAISET SAAMISET	1 267 354.20	669 356.93
1. Myyntisaamiset	208 738.75	26 375.20
3. Muut saamiset	98 381.70	127 594.18
4. Siirtosaamiset	960 233.75	515 387.55
III RAHOITUSARVOPAPERIT	242 031.61	238 528.51
2. Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	242 031.61	238 528.51
IV RAHAT JA PANKKISAAMISET	1 824 206.49	2 175 636.76
VASTAAVAA	6 152 063.18	6 601 001.12

(EUR)	31.12.2014	31.12.2013
VASTATTAVA		
A OMA PÄÄOMA	1 643 035.22	1 598 394.93
I PERUSPÄÄOMA	101 727.67	101 727.67
III MUUT RAHASTOT	500 000.00	500 000.00
IV EDELLISTEN TILIKAUSIEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	996 667.26	926 349.44
V TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	44 640.29	70 317.82
D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	2 666 053.45	3 305 122.57
1. Valtion toimeksiannot	2 434 056.55	2 825 148.51
3. Muut toimeksiantojen pääomat	231 996.90	479 974.06
E VIERAS PÄÄOMA	1 842 974.51	1 697 483.62
II LYHYTAIKAINEN	1 842 974.51	1 697 483.62
6. Ostovelat	412 235.42	295 096.48
7. Muut velat	208 776.24	182 267.26
8. Siirtovelat	1 221 962.85	1 220 119.88
VASTATTAVAA	6 152 063.18	6 601 001.12

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Tuloslaskelman liitetiedot

Tilinpäätöksen arvostus ja jaksotusperiaatteet

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelmanmukaiset poistot on laskettu maakuntahallituksen hyväksymän Uudenmaan liiton investointimenojen poistosuunnitelman mukaisesti.

Poistosuunnitelman mukaiset laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Pysyvien vastaavien sijoitusluontoiset erät on merkitty taseeseen markkina-arvoa alempaan arvostushintaan.

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

Tuloslaskelman liitetiedot

Toimintatuotot (mukana sisäiset erät)	
Varsinainen toiminta	8 112 576
Projektit	1 290 163
	9 402 739

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty hyväksyttyä poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenosta arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Arvioidut poistoajat ja poistomenetelmät ovat:

Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta	tasapoisto
Koneet ja kalusto	3 vuotta	tasapoisto
Tietokoneohjelmistot	3 vuotta	tasapoisto

Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, on kirjattu vuosikuluiksi.

Tasetta koskevat liitetiedot

VASTAAVAA

Aineettomat oikeudet

Tietokoneohjelmistot 1.1.	42 571,34	
Hankinnat vuonna 2014	0,00	
Poistoa vuonna 2014	-21 117,67	
Aineettomat oikeudet 31.12.2014	21 453,67	21 453,67

Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto		
Kalusto 1.1.	2 823,41	
Lisäystä vuonna 2014	0,00	
Poistoa vuonna 2014	-2 823,41	
Aineelliset hyödykkeet 31.12.2014	0,00	0,00

Osakkeet ja osuudet

Osakkeet ja osuudet 1.1.		137 263,76	
Culminatum Innovation Oy Ltd	25,76 %	113 363,76	
Pääkaupunkiseudun Markkinointi Oy	10,00 %	20 000,00	
Posintra Oy	4,40 %	3 900,00	
Osakkeet ja osuudet 31.12.2014		137 263,76	137 263,76

Toimeksiantojen varat

Valtion toimeksiantojen varat 31.12.2014	2 427 756,55	2 427 756,55	
Ero pääomiin			
Uudenmaan liitto, hanke nro 08010	6 300,00		
	<u>2 434 056,55</u>		

Muut toimeksiantojen varat

EU-tuet/Euroopan aluekehitysrahasto	229 710,01		
EU-tuet/Euroopan sosiaalirahasto	2 286,89		
Toimeksiantojen varat 31.12.2014	2 659 753,45	2 659 753,45	

Myyntireskontra

Myyntisaamiset 31.12.2014		208 738,75	
----------------------------------	--	-------------------	--

Muut saamiset

Verohallinto, arvonlisäveronpalautukset	75 785,50		
Muita saamisia	22 596,20		
Muut saamiset 31.12.2014	98 381,70	98 381,70	

Siirtosaamiset

Siirtosaamiset valtiolta

KELA, työterveydenhuollon korvausta 2014	19 000,00		
--	-----------	--	--

Muut siirtosaamiset

Työntekijöiltä	7 536,00		
Muita siirtosaamisia	8 059,52	15 595,52	

Projektien siirtosaamiset

Rail Baltica Growth Corridor -hanke Eu-tuki		3 616,86	
Helsinki-Tallinn Transport and Planning Scenarios -hanke Eu-tuki		2 452,88	
Bothnian Green Logistic Corridor -hanke Eu-tuki		7 422,01	
CliPLiVe ENPI -hanke Eu-tuki		7 182,60	
Kohti Etelä-Suomen vesien ja Itämeren parempaa tilaa VEDET -hanke Työ- ja elinkeinoministeriö	45 865,06		
Geologian Tutkimuskeskus GTK	<u>10 000,00</u>	55 865,06	
Energianeuvontakumppanuus Työ- ja elinkeinoministeriö		13 356,40	
Maakunnan viherrakenne ja ekosysteemipalvelut Ympäristöministeriö		26 109,54	
EXPAT Innovative Services for International Talents-Easier Acces to the CBSR Varsinais-Suomen liitto, Eu-tuki		48 048,75	
NOSTRA Networks of STRAits Interreg IV C Eu-tuki		46 189,64	
Central Baltic Contact Point Finland Varsinais-Suomen liitto, Eu-tuki		35 820,35	
Manner-Suomen rakennerahasto-ohjelman 2007-2013 Tekninen tuki Uudenmaan liitto, Eu-tuki		81 048,18	
Manner-Suomen rakennerahasto-ohjelman 2014-2020 Tekninen tuki Uudenmaan liitto, Eu-tuki		57 693,61	
LiveBaltic -hanke Eu-tuki		1 062,47	
Tourism development in co-opetition in Southern Finland and Baltic Region TouNet -hanke Päijät-Hämeen liitto, Eu-tuki		406 661,00	
Kestävän aluerakentamisen uudet teknologiat ja menetelmät Itämeren alueella KESTI -hanke Päijät-Hämeen liitto, Eu-tuki		82 569,91	
Asukkaat käyttämässä ja arvioimassa huippu- teknologiaa AJA -hanke Päijät-Hämeen liitto, Eu-tuki		<u>50 538,97</u>	
Siirtosaamiset 31.12.2014		925 638,23	960 233,75

Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin

Rahoitusarvopaperit/Danske Bank

Tasearvo 1.1.

238 528,51

Kirjattu korko 31.12.2014

3 503,10**Kirjanpitoarvo 31.12.2014**242 031,61**242 031,61****Rahat ja pankkisaamiset**

Helsingin OP Pankki

404 555,26

Danske Bank

1 419 651,23**Rahat ja pankkisaamiset 31.12.2014**1 824 206,49**1 824 206,49****6 152 063,18****VASTATTAVAA****Peruspääoma**

Peruspääoma 1.1.

66 007,24

Askola	0,32 %	210,13
Espoo	17,46 %	11 523,32
Hanko	1,03 %	681,12
Helsinki	29,08 %	19 195,22
Hyvinkää	3,85 %	2 538,72
Inkoo	0,45 %	297,22
Järvenpää	3,21 %	2 117,67
Karkkila	0,82 %	538,70
Kauniainen	0,78 %	513,94
Kerava	2,74 %	1 808,07
Kirkkonummi	2,53 %	1 671,84
Lapinjärvi	0,19 %	127,27
Lohja	3,96 %	2 619,22
Loviisa	1,02 %	676,32
Myrskylä	0,13 %	87,91
Mäntsälä	1,45 %	959,76
Nurmijärvi	2,80 %	1 851,41
Pornainen	0,35 %	229,10
Porvoo	3,20 %	2 113,87
Pukkila	0,13 %	87,17
Raasepori	2,68 %	1 770,92
Sipoo	1,19 %	784,50
Siuntio	0,41 %	272,45
Tuusula	2,68 %	1 770,91
Vantaa	15,38 %	10 154,89
Vihti	2,13 %	<u>1 405,59</u>

Peruspääoma 31.12.2014

66 007,24

66 007,24

Muut pääomasijoitukset

Muut pääomasijoitukset 1.1.			35 720,43	
Askola	0,32 %	114,31		
Espoo	17,46 %	6 236,79		
Hanko	1,03 %	367,92		
Helsinki	29,08 %	10 387,50		
Hyvinkää	3,85 %	1 375,24		
Inkoo	0,45 %	160,74		
Järvenpää	3,21 %	1 146,63		
Karkkila	0,82 %	292,91		
Kauniainen	0,78 %	278,62		
Kerava	2,74 %	978,74		
Kirkkonummi	2,53 %	903,73		
Lapinjärvi	0,19 %	71,44		
Lohja	3,96 %	1 418,10		
Loviisa	1,02 %	364,35		
Myrskylä	0,13 %	46,44		
Mäntsälä	1,45 %	517,95		
Nurmijärvi	2,80 %	1 000,17		
Pornainen	0,35 %	125,02		
Porvoo	3,20 %	1 143,05		
Pukkila	0,13 %	46,44		
Raasepori	2,68 %	957,31		
Sipoo	1,19 %	428,65		
Siuntio	0,41 %	146,45		
Tuusula	2,68 %	957,31		
Vantaa	15,38 %	5 493,80		
Vihti	2,13 %	760,85		
Muut pääomasijoitukset 31.12.2014			35 720,43	35 720,43

Muut omat rahastot

Aluekehitysrahasto 1.1.		500 000,00		
Lisäystä/vähennystä 31.12.2014		0,00		
Muut omat rahastot 31.12.2014		500 000,00		500 000,00

Edellisten tilikausien yli-/alijäämä

Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.		996 667,26		
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.2014		996 667,26		996 667,26

Tilikauden 2014 ylijäämä				44 640,29
---------------------------------	--	--	--	------------------

Toimeksiantojen pääomat

Valtion toimeksiantojen pääomat		2 434 056,55		
Muut toimeksiantojen pääomat				
EU-tuet/Euroopan aluekehitysrahasto		229 710,01		
EU-tuet/Euroopan sosiaalirahasto		2 286,89		
Muut toimeksiantojen pääomat		231 996,90	231 996,90	
Toimeksiantojen pääomat 31.12.2014		2 666 053,45		2 666 053,45

Ostoreskontra
Ostovelat 31.12.2014

412 235,42

Muut velat

Verovirasto, ennakonpidätysvelka	114 885,00
Verovirasto, sosiaaliturvamaksuvelka	7 932,86
Keva, työnantajan eläkemaksuvelka	62 828,94
Keva, työntekijän eläkemaksuvelka	23 129,44

Muut velat 31.12.2014

208 776,24

208 776,24

Siirtovelat

Siirtovelat kunnille

Jäsenkunnilta perittyä Osaamiskeskus-
ohjelman kuntarahaa, josta jäänyt käyttämättä

Askola	841,42
Espoo	43 323,25
Hanko	1 563,24
Helsinki	101 882,45
Hyvinkää	7 690,85
Inkoo	934,20
Järvenpää	6 687,82
Karkkila	1 538,27
Kauniainen	1 503,01
Kerava	5 818,23
Kirkkonummi	6 337,12
Lapinjärvi	477,22
Lohja	8 015,40
Loviisa	2 617,88
Myrskylä	336,03
Mäntsälä	3 454,40
Nurmijärvi	6 868,83
Pornainen	866,55
Porvoo	8 270,46
Pukkila	345,31
Raasepori	4 863,12
Sipoo	3 161,05
Siuntio	1 040,81
Tuusula	6 399,37
Vantaa	34 633,77
Vihti	4 836,97

Siirtovelat kunnille 31.12.2014

264 307,02

Muut siirtovelat

Lomapalkkavelka 1.1.	808 999,71	
Lisäystä lomapalkkoihin vuonna 2014	1 991,53	
Lisäystä sivukuluihin vuonna 2014	2 387,20	813 378,44
Kuntien eläkevakuutus	15 000,00	
Ammattiyhdistyksille	4 958,32	
Vahinkovakuutusyhtiö Pohjola	10 961,51	
Muita siirtovelkoja	1 586,85	32 506,68

Muut siirtovelat 31.12.2014

845 885,12

845 885,12

Projektien siirtovelat

Etelä-Suomen liittouma ELLI	9 753,23		
Energianeuvonta 2014	4 220,35		
Central Baltic Contact Point Finland	2 619,85		
Kohti Etelä-Suomen vesien ja Itämeren parempaa tilaa VEDET -hanke	17 300,30		
Maakunnan viherrakenne ja ekosysteemipalvelut	4 803,06		
EXPAT Innovative Services for International Talents-Easier Acces to the CBSR	17 052,55		
CPMR Conference of Peripheral Maritime Regions järjestön Itämerikomission sihteeristön tehtävät	24 223,20		
Manner-Suomen rakennerahasto-ohjelman 2007-2013 Tekninen tuki	5 829,94		
TEN-T käytävät ja Uudenmaan kansainvälinen saavutettavuus -hanke	15 000,00		
Kesäduuni -hanke	3 064,58		
Kestävän aluerakentamisen uudet teknologiat ja menetelmät Itämeren alueella KESTI -hanke	6 910,26		
Asukkaat käyttämässä ja arvioimassa huippu- teknologiaa AJA -hanke	993,39		
Projektien siirtovelat 31.12.2014	111 770,71	111 770,71	
Siirtovelat 31.12.2014		1 221 962,85	1 221 962,85
			6 152 063,18

Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

UUDENMAAN LIITTO

VASTUUT JA SITOUMUKSET VUONNA 2014

Vuokravastuut

1-5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut

	Päätymisaika	Vastuu
Siemens Financial Services AB LifeSize Room videoneuvottelulaite	30.6.2016	4 194,00
Oy Selecta Ab Kahviautomaatit 2 kpl	31.12.2015	1 704,24
TeliaSonera Finance Finland Oy Tietokoneet ja matkapuhelimet	31.12.2017	<u>167 799,00</u>
		173 697,24

Vuokravastuut

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera Oy

Esterinportti 2 B

Liikehuoneiston sopimus 4 krs.

28.2.2019

1 627 526,50

Toimistotila 2 krs.

28.2.2019

211 418,50

Päätearkistotila

28.2.2021

58 867,00

Vuokravastuut 31.12.2014

1 897 812,00

Sijoitukset

Culminatum Innovation Oy Ltd

25,76 % kuntayhtymän omistusosuus

Pääkaupunkiseudun Markkinointi Oy (Greater Helsinki Promotion Oy)

10,00 % kuntayhtymän omistusosuus

Posintra Oy

4,40 % kuntayhtymän omistusosuus

Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot	4 362 464,39
Sairausvakuutus- ja tapaturmakorvaukset	-33 288,82
Henkilöstösivukulut	
Eläkekulut	1 074 537,01
Muut henkilöstösivukulut	<u>192 610,58</u>
Yhteensä	5 596 323,16

Henkilöstön lukumäärä 31.12.

Vuosi 2014 Vuosi 2013

Varsinainen toiminta

Vakituiset	65	66
Määräaikaiset	19	13
Yhteensä	84	79

Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

Luettelo käytetyistä kirjanpitoakirjoista ja tositelajeista

- Verolaskelmat ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Päiväkirjat ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Pääkirjat ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Tuloslaskelmat ja taseet ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Tasekirja

Tasekirja (KPL 3:8.1 §) on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä (KPL 2:10. 1 §). Tilikauden kirjanpitoaineisto on säilytettävä vähintään 10 vuotta sen vuod

Kirjanpidossa käytetyt tositelajit:

2 = Pankkitositteet 1 – 824 paperitositteina

3 = Ostolaskut 1 - 1777 skannattuna sähköiseen muotoon

4 = Myyntilaskut 1 – 456 ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella

5 = Palkkalaskenta 1 – 32 paperitositteina

7 = Maakunnan kehittämisraha ostolaskut 1 – 76 skannattuna sähköiseen muotoon

8 = Arvonlisäverolaskelmat 1 - 12 ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella

9 = Muistiotositteet 1 - 76 paperitositteina

Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä

Helsingissä 16.3.2015

Uudenmaan liiton maakuntahallitus

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Helsingissä 7.4.2015

PwC Julkistarkastus Oy

Outi Koskinen JHTT, KHT



Tilintarkastuskertomus 2014

Uudenmaan liitto, kuntayhtymä - Nylands förbund, samkommun maakuntavaltuustolle

Olemme tarkastaneet Uudenmaan liitto, kuntayhtymä - Nylands förbund, samkommun kuntayhtymän hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2014. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot sekä talousarvion toteutumisvertailun ja toimintakertomuksen.

Kuntayhtymän maakuntahallitus ja muut tilivelvolliset ovat vastuussa sen hallinnosta ja taloudenhoidosta tilikaudella. Kuntayhtymän maakuntahallitus ja maakuntajohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta ja siitä, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot kuntayhtymän toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Maakuntahallitus ja maakuntajohtaja ovat toimintakertomuksessa tehneet selkoa kuntayhtymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Olemme tarkastaneet tilikauden hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen hyvän tilintarkastustavan mukaisesti olennaisien virheiden ja puutteiden havaitsemiseksi ja raportoimiseksi tarkastuksen tuloksina. Hallinnon tarkastuksessa olemme selvittäneet toimielinten jäsenten ja tehtäväalueiden johtavien viranhaltijoiden toiminnan lainmukaisuutta. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen asianmukaisuutta olemme tarkastaneet ottaen huomioon toimintakertomuksessa niistä esitetyn selonteon. Olemme tehneet tarkastuksen riittävän varmuuden saamiseksi siitä, onko hallintoa hoidettu lain ja maakuntavaltuuston päätösten mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa olemme tarkastaneet riittävässä laajuudessa sen toteutukseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä eikä puutteita.

Tarkastuksen tulokset

Kuntayhtymän hallintoa on hoidettu lain ja maakuntavaltuuston päätösten mukaisesti.

Kuntayhtymän sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty asianmukaisesti.

Kuntayhtymän tilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot tilikauden toiminnasta, taloudesta, taloudellisesta kehityksestä ja taloudellisista vastuista.

Lausunnot tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapauden myöntämisestä

Esitämme tilinpäätöksen hyväksymistä. Esitämme vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 7. huhtikuuta 2015

PwC Julkistarkastus Oy

JHTT-yhteisö



Outi Koskinen

JHTT, KHT

Jäsenkuntien maksuosuudet 2014

JÄSENKUNNAT	Väkiluku 1.1.2013	%-osuus Uudenmaan väkiluvusta	Varsinainen toiminta 2014	Varsinainen toiminta 2013	Muutos 2013-2014, €, Varsinainen toiminta	Muutos 2013-2014, %	Maksuosuudet 2013, yhteensä (sis. OSKE)	Kokonaismuutos 2013-2014, €	Kokonaismuutos 2013-2014, %
Helsinki	603 968	38,55 %	3 035 577	2 997 948	37 629	1,26 %	3 354 448	-318 871	-9,51 %
Espoo	256 824	16,39 %	1 290 812	1 271 111	19 701	1,55 %	1 481 151	-190 340	-12,85 %
Hyvinkää	45 592	2,91 %	229 148	229 243	-95	-0,04 %	267 123	-37 976	-14,22 %
Järvenpää	39 646	2,53 %	199 263	196 206	3 057	1,56 %	228 628	-29 365	-12,84 %
Kauniainen	8 910	0,57 %	44 782	44 346	436	0,98 %	51 674	-6 892	-13,34 %
Kerava	34 491	2,20 %	173 354	173 965	-612	-0,35 %	202 712	-29 358	-14,48 %
Kirkkonummi	37 567	2,40 %	188 814	187 274	1 540	0,82 %	218 219	-29 405	-13,48 %
Mäntsälä	20 478	1,31 %	102 924	101 366	1 558	1,54 %	118 116	-15 192	-12,86 %
Nurmijärvi	40 719	2,60 %	204 656	203 170	1 486	0,73 %	236 742	-32 086	-13,55 %
Pornainen	5 137	0,33 %	25 819	25 791	28	0,11 %	30 053	-4 234	-14,09 %
Siuntio	6 170	0,39 %	31 011	30 957	54	0,17 %	36 073	-5 062	-14,03 %
Tuusula	37 936	2,42 %	190 668	189 665	1 003	0,53 %	221 006	-30 338	-13,73 %
Vantaa	205 312	13,10 %	1 031 910	1 022 175	9 735	0,95 %	1 191 081	-159 171	-13,36 %
Karkkila	9 119	0,58 %	45 833	46 275	-442	-0,96 %	53 921	-8 088	-15,00 %
Lohja*	47 516	3,03 %	238 818	238 543	275	0,12 %	277 960	-39 142	-14,08 %
Vihti	28 674	1,83 %	144 117	143 914	203	0,14 %	167 695	-23 578	-14,06 %
Hanko	9 267	0,59 %	46 576	47 418	-841	-1,77 %	55 253	-8 677	-15,70 %
Inkoo	5 538	0,35 %	27 834	28 001	-167	-0,60 %	32 628	-4 794	-14,69 %
Raasepori	28 829	1,84 %	144 896	145 818	-922	-0,63 %	169 913	-25 017	-14,72 %
Askola	4 988	0,32 %	25 070	24 728	342	1,38 %	28 815	-3 745	-13,00 %
Lapinjärvi	2 829	0,18 %	14 219	14 341	-122	-0,85 %	16 710	-2 492	-14,91 %
Loviisa	15 519	0,99 %	77 999	78 309	-310	-0,40 %	91 249	-13 250	-14,52 %
Myrskylä	1 992	0,13 %	10 012	10 111	-99	-0,98 %	11 782	-1 770	-15,02 %
Porvoo	49 028	3,13 %	246 417	245 890	528	0,21 %	286 521	-40 104	-14,00 %
Pukkila	2 047	0,13 %	10 288	10 151	137	1,35 %	11 829	-1 540	-13,02 %
Sipoo	18 739	1,20 %	94 183	93 284	899	0,96 %	108 699	-14 516	-13,35 %
Uusimaa	1 566 835	100,00 %	7 875 000	7 800 000	75 000	0,96 %	8 950 000	-1 075 000	-12,01 %

* Lohja, Karjalohja ja Nummi-Pusula yhdistyvät 1.1.2013 lukien

Liite 1: Luottamushenkilöt

Toimielinten kokoonpanot vuonna 2014

Maakuntavaltuusto

Kunta	Jäsen	Varajäsen
Askola	Simo Sorsa, kesk. Olavi Merihaara 8.1.2015 lähtien	Reija-Riikka Stenbäck, vihr
Espoo	Kimmo Oila, kok.	Kai Lintunen, kok.
	Pirjo Kemppi-Virtanen, kok.	Ulla Palomäki, kok.
	Heikki Seppä, kok.	Sanna Lauslahti, kok.
	Leena Luhtanen, sd.	Martti Hellström, sd.
	Veikko Simpanen, sd.	Kari Uotila, vas.
	Susanna Rahkonen, vihr.	Kirsi Louhelainen, vihr.
	Risto Nevanlinna, vihr.	Jyrki Kasvi, vihr.
	Arja Juvonen, ps	Simon Elo, ps
	Teemu Lahtinen, ps	Kurt Byman, ps
	Veera Ruoho, ps	Simo Grönroos, ps
	Ulf Johansson, r .	Kaarina Järvenpää, kd
Hanko	Aila Pääkkö, sd.	Sten Öhman, r
Helsinki	Juha Hakola, Il vpj, kok.	Laura Rissanen, kok.
	Pekka Majuri, kok.	Seija Muurinen, kok.
	Jarmo Nieminen, kok.	Fatbardhe Hetemaj, kok.
	Hennariikka Andersson, kok.	Kauko Koskinen, kok.
	Pia Pakarinen, kok.	Lasse Männistö, kok.
	Terhi Koulumies, kok.	Wille Rydman, kok.
	Ulla-Marja Urho, kok.	Harry Bogomoloff, kok.
	Eero Heinäluoma, pj, sd.	Sara Paavolainen, sd.
	Terhi Mäki, sd.	Thomas Wallgren, sd.
	Nasima Razmyar, sd.	Jukka Järvinen, sd.
	Ville Jalovaara, sd.	Tarja Tenkula, sd. 8.9.2014 asti Maija Anttila, sd. 8.9.2014 lähtien
	Otso Kivekäs, vihr.	Mari Holopainen, vihr.
	Hannu Oskala, vihr.	Anni Sinnemäki, vihr.
	Leo Stranius, vihr.	Jasmin Hamid, vihr.
	Suzan Ikävalko, vihr.	Jussi Chydenius, vihr.
	Emma Kari, vihr.	Erkki Perälä, vihr.
	Tuuli Kousa, vihr.	Jukka Relander, vihr.
	Seppo Kanerva, ps	Tom Packalen, ps
	Harri Lindell, ps	Rene Hursti, ps
	Björn Månsson, r.	Päivi Storgård, r.

	Pekka Saarnio, vas.	Silvia Modig, vas.
	Eija Loukoila, vas.	Sami Mutttilainen, vas.
	Timo Laaninen, kesk.	Terhi Peltokorpi, kesk.
	Mika Ebeling, kd.	Sari Mäkimattila, kd.
Hyvinkää	Timo Virmala, kok.	Riikka Komulainen, kok.
	Irma Pahlman, sd.	Pekka Laine, sd.
Inkoo	Marie Bergman-Auvinen, r.	Marko Merenheimo, ps
Järvenpää	Kaarina Wilskman, kok.	Ismo Nöjd, kok.
	Terho Pursiainen, vihr.	Kaija Tuuri, sd.
Karkkila	Risto Sintonen, vas.	Lea Peltola, ps
Kauniainen	Veronica Rehn-Kivi, r.	Lauri Ant-Wuorinen, kok.
Kerava	Esa Savenius, kok.	Jyrki Virtanen, kesk.
	Samuli Isola, sd.	Markku Liimatainen, sd.
Kirkkonummi	Matti Kaurila, kok.	Stefan Gustafsson, r.
	Irja Bergholm, vas.	Ari Harinen, sd.
Lapinjärvi	Christina Mickos, r.	Arto Kujala, kok.
Lohja	Päivi Kuitunen, kok.	Mika Herpiö, kok.
	Aslak Palenius, sd.	Taina Lackman, sd.
Loviisa	Kari Hagfors, kok.	Tom Liljestrand, r.
Myrskylä	Sirkku Uljas, kesk.	Timo Fält, sd.
Mäntsälä	Sari Martniku, ps	Asko Eerola, kok.
Nurmijärvi	Tarja Haaranen, vihr.	Hannu Toikkanen, vas.
	Kallepekka Toivonen, kesk.	Juha Peltonen, sd.
Pornainen	Liljan-Kukka Runolinna, sd.	Pasi Kanerva, sd.
Porvoo	Markku Välimäki, kok.	Niina Uski, kok.
	Janette Englund, r.	Pasi Siltakorpi, vihr.
Pukkila	Linda Kallas, kok.	Sari Saarinen, kok. 15.9.2014 asti Annastiina Jäppinen, kok. 15.9. lähtien
Raasepori	Kaisa Ylimys-Alroth, sd.	Fredrika Åkerö, r.
	Päivi Lindström, vihr. 10.6.2014 asti Tanja Konttinen, vihr. 10.6.2014 lähtien	Marko Reinikainen, vihr.
Sipoo	Kaj Lindqvist, r.	Marketta Marttila, vihr.
Siuntio	Vesa-Matti Louekoski, kok	Raija Rehnberg, r.
Tuusula	Ruut Sjöblom, kok.	Petri Ahonen, kok.
	Ilona Toivanen, vihr.	Antti Kaikkonen, kesk.
Vantaa	Raija Virta, kok.	Saija Puha, kok.
	Markku Weckman, kok.	Petri Koivuniemi, kok.
	Jukka Mölsä, sd.	Tiina-Maria Päivinen. sd.
	Sirkka-Liisa Kähärä, sd.	Faysal Abdi, sd.
	Timo Juurikkala, I vpj , vihr.	Anssi Aura, vihr.
	Mika Niikko, ps	Niilo Kärki,ps
	Juha Simonen, ps	Johanna Jurva, ps 11.8.2014 asti Juha Juntunen 11.8.2014 lähtien
	Jussi Saramo, vas.	Minttu Sillanpää, vas.
	Jouko Jääskeläinen, kd.	Göran Härmälä, r.
Vihti	Anu Rajajärvi, sd.	Sari Metsäkivi, kesk.
	Jarmo Kuosa, kok.	Annaliisa Kuusela, kok.

Maakuntahallitus

Jäsen	Varajäsen
Irja Ansalehto-Salmi (kesk. Vantaa)	Tapio Havula (kesk. Mäntsälä)
Thomas Blomqvist (r. Raasepori)	Mia Heijnsbroek-Wirén (r. Loviisa)
Matti Enroth (kok., Helsinki)	Hannele Luukkainen (kok. Helsinki)
Auli Herttuainen (vas. Mäntsälä)	Sari Virta (vas. Vihti)
Jaakko Jalonen (sd. Porvoo)	Anne Karjalainen (sd. Kerava)
Arja Karhuvaara (kok. Helsinki)	Matti Niiranen (kok. Helsinki)
Johanna Karimäki (vihr. Espoo)	Anu Frosterus (vihr. Karkkila)
Minerva Krohn (vihr. Helsinki)	Sallamaari Muhonen (vihr. Helsinki)
Markku Markkula (kok. Espoo)	Petri Koivuniemi (kok. Vantaa)
Outi Mäkelä, pj (kok. Nurmijärvi)	Saija Äikäs (kok. Espoo)
Mika Raatikainen (ps Helsinki)	Harri Lehtimäki (ps Helsinki)
Jari Sainio, II vpj (sd. Vantaa)	Ali Abdirahman (sd. Espoo)
Pasi Salonen, I vpj (ps. Vihti)	Jaakko Niinistö (ps. Vantaa)
Kaarin Taipale (sd. Helsinki)	Tarja Tenkula (sd. Helsinki) 3.12.2014 saakka 3.12.2014 lähtien Maija Anttila

Tarkastuslautakunta

Jäsen	Varajäsen
Silvo Kaasalainen (vihr. Vantaa)	Marjo Matikka (kok. Espoo)
Linda Kallas (kok. Pukila)	Jari K. Sillanpää (kok. Mäntsälä)
Pekka Majuri, pj (kok. Helsinki)	Pia Pakarinen (kok. Helsinki)
Anu Rajajärvi, vpj (sd. Vihti)	Pentti Pulkkinen (sd. Vihti)

Kielellisten palveluiden toimikunta

Jäsen	Varajäsen
Ludwig Axbacka (vihr. Helsinki)	Suzan Ikävalko (vihr. Helsinki)
Ted Apter (kok. Helsinki)	Raine Luomanen (kok. Helsinki)
Anders Björklöf, vpj (sd. Helsinki)	Monica Storränk (sd. Helsinki)
Nina Björkman-Nystén (r. Loviisa)	Finn Berg (r. Kauniainen)
Anna Helin (kok. Mäntsälä)	Katja Sankalahti (kok. Kirkkonummi)
Matti Kopra (ps. Helsinki)	Pia Kopra (ps. Helsinki)
Joonas Leppänen (vas. Helsinki)	Anu Nevanlinna (vas. Sipoo)
Britta Lindblom (sd. Inkoo) 3.12.2014 saakka 3.12.2014 lähtien Nina Wesberg	Henrik Holmedahl (sd. Sipoo)
Margareta Rintala, pj (kok. Sipoo)	Kimmo Virtanen (kok. Sipoo)
Reija-Riikka Stenbäck (vihr. Askola)	Jay Gonzalez (vihr. Järvenpää)

Maakunnan yhteistyöryhmä 13.5.2014 asti

Pj. Markku Markkula, I vpj. Tarja Tenkula, II. vpj. Rita Piirainen

Uudenmaan liitto ja sen jäsenkunnat

Jäsen	Varajäsen
Markkula Markku, pj (kok. Espoo)	Koivuniemi Petri (kok. Vantaa)
Orlando Carita (kok. Helsinki)	Mäkelä Outi (kok. Nurmijärvi)
Karhuvaara Arja (kok. Helsinki)	Enroth Matti (kok. Helsinki)
Tenkula Tarja I vpj. (sd. Helsinki)	Taipale Kaarin (sd. Helsinki)
Sainio Jari (sd. Vantaa)	Jalonen Jaakko (sd. Porvoo)
Krohn Minerva (vihr. Helsinki)	Karimäki Johanna (Espoo)
Salonen Pasi (ps. Vihti)	Niinistö Jaakko (ps. Vantaa)
Heijnsbroek-Wirén Mia (r. Loviisa)	Liljeström Christel (r. Sipoo)
Hirvikoski Tuija (ammattikorkeakoulut)	Kinttula Outi (ammattikorkeakoulut) 7.4.2014 asti 7.4.2014 lähtien Maarit Fränti, (ammattikorkeakoulut)

Valtion viranomaiset ja muut valtionhallintoon kuuluvat

Jäsen	Varajäsen
Piirainen Rita II vpj. (Uudenmaan ELY)	Virta Marketta (Uudenmaan ELY)
Lipponen Vesa (Uudenmaan ELY)	Knaapinen Petri (Uudenmaan ELY)
Turpeinen Aino (Uudenmaan AVI)	Mussalo-Rauhamaa Helena (Uudenmaan AVI)
Pyy Markku (Liikennevirasto)	Kerosuo Martti (Liikennevirasto)
Heiskanen Antti (Tekes)	Perttala Tarja-Liisa (Tekes)
Staffans Aija (Aalto-yliopisto)	Krause Outi (Aalto-yliopisto)
Toivonen Mikko (Helsingin yliopisto)	Pakkanen Päivi (Helsingin yliopisto)
Villikka Kari (Finnvera)	Mantila Titta (Finnvera)

Työmarkkina-, elinkeino- ja muut järjestöt

Jäsen	Varajäsen
Ugur Hannele (SAK Uusimaa)	Utriainen Simo (SAK Uusimaa)
Mäkilä Timo (AKAVA Uusimaa)	Fagerman Kalle (AKAVA Uusimaa)
Tuominen-Seittonen Terhi (STTK Uusimaa)	Vuorinen Timo (STKK Uusimaa)
Konttinen Jari (EK)	Ylikarjula Janica (EK)
Nyrhilä Jorma (Kauppakamarit)	Pasuri Tiina (Kauppakamarit)
Graeffe Petri (Yrittäjäjärjestöt)	Pakarinen Pia (Yrittäjäjärjestöt)
Holsti Jaakko (Maataloustuottajajärjestöt)	Westerlund Bjarne (Maataloustuottajajärjestöt)
Virkkunen Heikki (ESLU ry)	Wickström Päivi (ESLU ry)

Maakunnan yhteistyöryhmä 13.5.2014 lähtien

Pj. Markku Markkula, I vpj. Kaarin Taipale, II. vpj. Rita Piirainen

Uudenmaan liitto ja sen jäsenkunnat

Jäsen	Varajäsen
Markkula Markku, pj (kok. Espoo)	Koivuniemi Petri (kok. Vantaa)
Orlando Carita (kok. Helsinki)	Mäkelä Outi (kok. Nurmijärvi)
Karhuvaara Arja (kok. Helsinki)	Enroth Matti (kok. Helsinki)
Tenkula Tarja I vpj. (sd. Helsinki) 8.12.2014 saakka 8.12.2014 lähtien, Taipale Kaarin (sd. Helsinki)	Taipale Kaarin (sd. Helsinki) 8.12.2014 saakka 8.12.2014 lähtien Maija Anttila
Sainio Jari (sd. Vantaa)	Jalonen Jaakko (sd. Porvoo)
Krohn Minerva (vihr. Helsinki)	Karimäki Johanna (Espoo)
Salonen Pasi (ps. Vihti)	Niinistö Jaakko (ps. Vantaa)
Heijnsbroek-Wirén Mia (r. Loviisa)	Liljeström Christel (r. Sipoo)
Hirvikoski Tuija (ammattikorkeakoulut)	Fränti Maarit (ammattikorkeakoulut)

Valtion viranomaiset ja muut valtionhallintoon kuuluvat

Jäsen	Varajäsen
Piirainen Rita II vpj. (Uudenmaan ELY)	Knaapinen Petri (Uudenmaan ELY)
Lipponen Vesa (Uudenmaan ELY)	Pääkkönen Satu (Uudenmaan ELY)
Hjelt-Hansson Ullrike (Etelä-Suomen AVI)	Puura Sanna (Etelä-Suomen AVI)
Munther Reijo (Tekes)	Heiskanen Antti (Tekes)
Jokinen Jari (Aalto-yliopisto)	Staffans Aija (Aalto-yliopisto)
Karvinen Jussi (Helsingin yliopisto)	Pakkanen Päivi (Helsingin yliopisto) 17.11.2014 asti Heikki Kallasvaara (Helsingin yliopisto) 17.11.2014 lähtien

Työmarkkina-, elinkeino- ja muut järjestöt

Jäsen	Varajäsen
Ugur Hannele (SAK Uusimaa)	Utriainen Simo (SAK Uusimaa)
Mäkilä Timo (AKAVA Uusimaa)	Alaja Jaana (AKAVA Uusimaa)
Vuorinen Timo (STKK Uusimaa)	Tuominen-Seittonen Terhi (STTK Uusimaa)
Huovinen Jari (EK)	Kontinen Jari (EK)
Nyrhilä Jorma (Kauppakamarit) 10.8.2014 asti Pakarinen Pia 10.8.2014 lähtien	Pevkur Anne (Kauppakamarit)
Graeffe Petri (Yrittäjäjärjestöt)	Mänttari Esa (Yrittäjäjärjestöt)
Holsti Jaakko (Maataloustuottajajärjestöt)	Westerlund Bjarne (Maataloustuottajajärjestöt)
Ahlroos-Tanttu Päivi (ESLU ry)	Tikkanen Helena (ESLU ry)
Veistola Tapani (Suomen luonnonsuojeluliiton Uudenmaan piiri ry)	Toivonen Hilka (Suomen luonnonsuojeluliiton Uudenmaan piiri ry)

Liite 2: Uudenmaan liiton julkaisut 2014 / Nylands förbunds publikationer 2014

Uudenmaan liiton talousarvio 2015 sekä toiminta ja taloussuunnitelma 2015-2017, Uudenmaan liiton julkaisuja D 74 - 2014

Logistiikan kehityskuva. Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaava, Uudenmaan liiton julkaisuja E 136 - 2014

Elinkeinojen kehityskuva. Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaava, Uudenmaan liiton julkaisuja E 138 - 2014

Tuulivoiman lähtökohdat. Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaava, Uudenmaan liiton julkaisuja E 137 - 2014

Kulttuuriympäristöjen lähtökohdat. Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaava, Uudenmaan liiton julkaisuja E 135 - 2014

Matkailun ja vapaa-ajan asumisen vaikutukset kaupan liiketilatarpeeseen ja elinkeinoihin Uudellamaalla, Uudenmaan liiton julkaisuja E 143 - 2014

Uusmaalaisten hyvinvointi 2010-luvun alussa, Uudenmaan liiton julkaisuja E 144 - 2014

Selostus. Uudenmaan 2. vaihemaakuntakaava, Uudenmaan liiton julkaisuja A 34 - 2014

Beskrivning. Etapplandskapsplan 2 för Nyland, Uudenmaan liiton julkaisuja A 35 - 2014

Yhteinen metropolimme - Uudenmaan arkkitehtuuripoliittiset tavoitteet 2014-2020, Uudenmaan liiton julkaisuja C 74 - 2014

Uudenmaan meri- ja rannikkoalueselvitys, Uudenmaan liiton julkaisuja E 142 - 2014

Nylands förbunds budget för 2015 samt verksamhets- och ekonomiplan 2015–2017, Uudenmaan liiton julkaisuja D 75 - 2014

Uudenmaan elinkeinotoimintojen nykytilanne ja kehityssuunnat Uudenmaan liiton julkaisuja, E 141 - 2014

Logistiikan vaihtoehtojen vaikutusten arviointi, Uudenmaan liiton julkaisuja E 140 - 2014

Uudenmaan tuulivoimaselvitys, osa 3: Kohdekohtaiset selvitykset, Uudenmaan liiton julkaisuja E 134 - 2014

Uusimaa innovaatio-ekosysteeminä - kehittämisen painoalueet, Uudenmaan liiton julkaisuja C 75 - 2014

Tien päällä - Uudenmaan kulttuurihistoriallisesti arvokkaat tiet ja reitit, Uudenmaan liiton julkaisuja E 132 - 2014

Uusimaa-ohjelman toimeenpanosuunnitelma 2015-2016, Uudenmaan liiton julkaisuja E 133 - 2014

Kestävää aluerakentamista Itämeren alueella - Matkaraportit kuudesta Itämeren kaupungista, Uudenmaan liiton julkaisuja C 73 - 2014

Uudenmaan työllisyyskehitys 1980-luvun lopusta kevääseen 2014, Uudenmaan liiton julkaisuja E 131 - 2014

Verksamhetberättelse och bokslut 2013, Uudenmaan liiton julkaisuja D 73 - 2014

Toimintakertomus ja tilinpäätös 2013, Uudenmaan liiton julkaisuja D 72 - 2014

Uudenmaan tuulivoimaselvitys, osa 2: Selvitettävien alueiden valinta, Uudenmaan liiton julkaisuja E 130 - 2014

Beskrivning. Etapplandskapsplan 3 för Nyland - Blombackens avloppsreningsverk, Uudenmaan liiton julkaisuja A 33 - 2014

Selostus. Uudenmaan 3. vaihemaakuntakaava - Blominmäen jätevedenpuhdistamo, Uudenmaan liiton julkaisuja A 32 - 2014

Majoitusmatkailun kehitys Uudellamaalla 2005-2012, Uudenmaan liiton julkaisuja E 129 - 2014

Länsi-Uudenmaan liikennejärjestelmäsuunnitelma 2035, Uudenmaan liiton julkaisuja C 72 - 2014

The Helsinki-Uusimaa Regional Programme, Uudenmaan liiton julkaisuja A 31 - 2014

Cultivating the Human Capital of the Central Baltic Sea Region - Policy Recommendation. Expat-project, Uudenmaan liiton julkaisuja C 70 - 2014

Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelma, Uudenmaan liiton julkaisuja B 47 - 2014

Etapplandskapsplan 4 för Nyland, program för deltagande och bedömning, Uudenmaan liiton julkaisuja B 48 - 2014

Uudenmaan kasvihuonekaasupäästöt 1990-2012, Uudenmaan liiton julkaisuja C 71 - 2014

Uudenmaan liitto (yleisesite) Esitteet - 2014

Nylands förbund (broschyr) Esitteet - 2014

Uudenmaan liitto // Nylands förbund // Helsinki-Uusimaa Regional Council

Esterinportti 2 B • 00240 Helsinki • Finland

+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi

