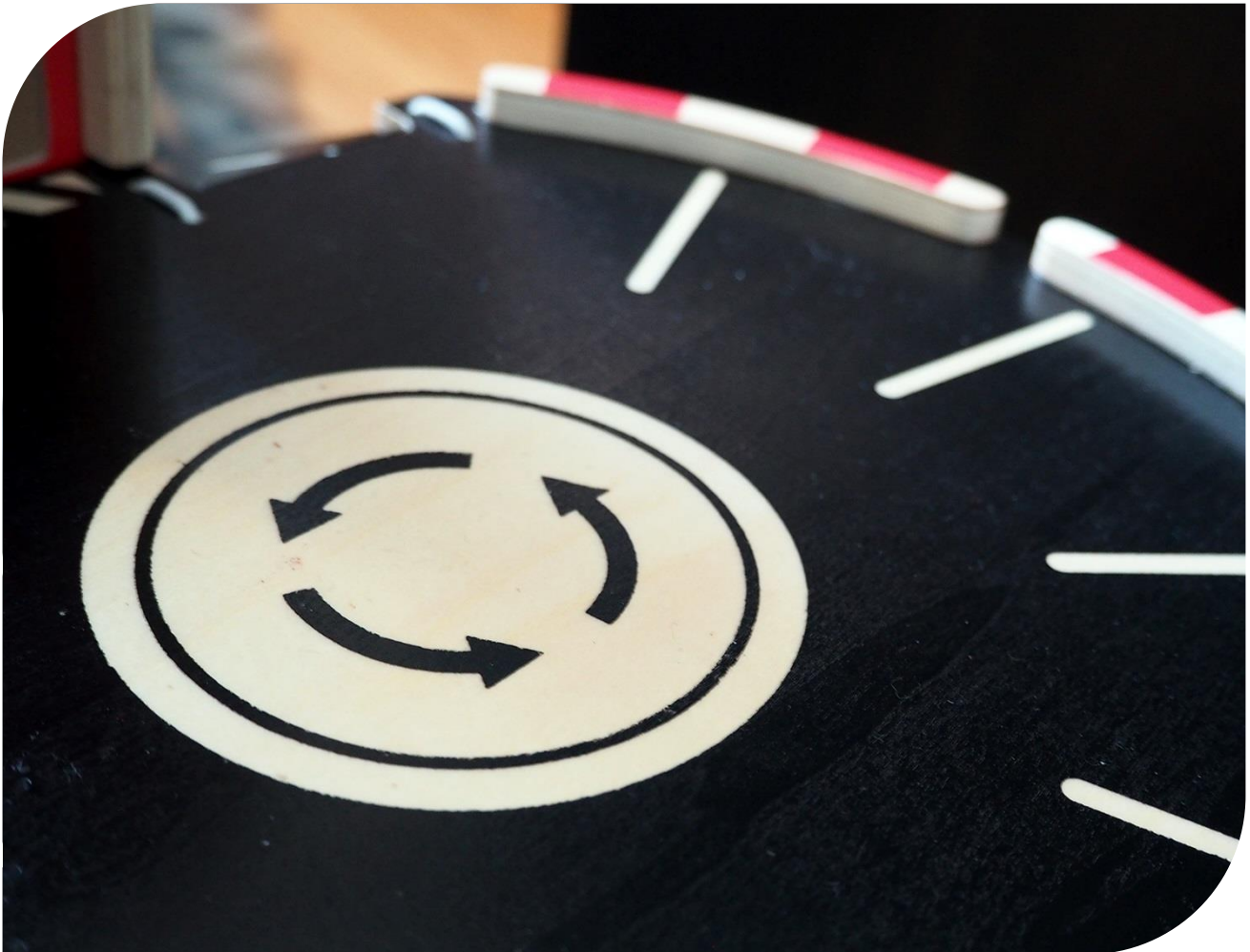




Uudenmaan liitto
Nylands förbund



Verksamhetsberättelse och bokslut 2014

Nylands förbunds publikationer D 77 - 2015

Nylands förbunds publikationer D 77 - 2015

ISSN 1236-4096

Pärbild Anni Levonen

**Uudenmaan liitto // Nylands förbund
Uusimaa Regional Council // Helsinki-Uusimaa Region**

Estersporten 2 B • 00240 Helsingfors • Finland
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi

INNEHÅLL

Landskapsdirektörens översikt	5
Viktiga händelser inom verksamheten och ekonomin	6
Nylands förbunds förvaltning	6
Verksamhet i enlighet med regionutvecklingslagen	10
Samarbetsnätverk	11
Den allmänna och den egna regionens ekonomiska utveckling	15
Nyland år 2014	15
Väsentliga förändringar i förbundets verksamhet och ekonomi	18
Aktuella förändringsprocesser inom regionutvecklingen	18
Totalekonomisk granskning	20
Resultaträkningens utfall under räkenskapsperioden 1.1–31.12.2014	22
Resultaträkningens utfall.....	22
Analys av balansräkningen	24
Landskapsstyrelsens förslag om behandlingen av räkenskapsårets resultat	25
Förbundets personal	26
Bedömning av de mest betydelsefulla riskerna och säkerhetsfaktorerna samt övriga faktorer som påverkar verksamhetsutvecklingen	27
Utredning av hur den interna kontrollen har ordnats	28
Utfallet av Nylands förbunds strategi och funktionella mål	30
STRATEGISKT MÅL: Nätverk och finansiering ska skapas för att utveckla Nyland	31
STRATEGISKT MÅL: Regionutvecklingsprogrammen förs systematiskt vidare	34
STRATEGISKT MÅL: Förverkligandet av landskapsplanerna främjas	35
STRATEGISKT MÅL: Landskapsplanen som betonar strategisk styrning ska godkännas under fullmäktigeperioden	37
Bokslutskalkyler	39
Noter till bokslutet	42
Noter till resultaträkningen	42
Noter till balansräkningen.....	44

Noter angående säkerheter och ansvarsförbindelser.....	50
Noter angående personalen	51
Handlingar som bekräftar bokslutet	52
Förteckning över använda kontoböcker	52
Bokslutets undertecknande och revisionsanteckning	53
Revisionsberättelse 2014	54
Nylands förbunds medlemskommuners betalningsandelar	55
Bilaga 1: Förtroendevalda	56
Bilaga 2: Uudenmaan liiton julkaisut 2014 / Nylands förbunds publikationer 2014	61

Landskapsdirektörens översikt

I och med att de ekonomiska utsikterna för euroområdet försämrades ligger också en vändning i den finska ekonomin allt längre bort. Finlands ekonomiska utsikter är svaga och bristen på strukturreformer utgjorde en belastning för landets tillväxtpotential. 2014 var det tredje året i rad då vårt lands totala produktion sjönk och utsikterna för 2015 är anspråkslösa. Bruttonationalprodukten förändrades med -0,1 procent 2014 och de offentliga samfundens underskott utgjorde -3,4 procent av bruttonationalprodukten. Underskottet överstiger för första gången sedan 1996 EU:s referensvärde på 3 procent. För vårt land är det beklagligt att den inhemska efterfrågan för närvarande inte kan sätta fart på ekonomin. Vår ekonomi saknar en sådan dynamik som skulle ge upphov till självständig tillväxt. Finlands konjunkturvändning är således helt beroende av den utländska efterfrågan och huruvida den ökar. Följden av en lång tid av ekonomiska nedskärningar är att sysselsättningen, konsumtionen och investeringarna förblir obetydliga även år 2015.

Framtidsutsikterna för Nyland har inte förbättrats under verksamhetsåret. Arbetslösheten har fortsatt öka och dess struktur har blivit mera invecklad. Under årets gång ökade arbetslösheten med 10 procent och ligger nu på 11,1 procent. Ungdomsarbetslösheten och långtidsarbetslösheten steg förhållandevis mer än den allmänna arbetslösheten.

Folkmängden i Nyland fortsatte att öka kraftigt. Invånarantalet i landskapet steg med 17 900 personer (1,1 %), vilket är den näst största ökningen under 2000-talet. Huvudstadsregionens andel av tillväxten var drygt 88 procent. Väsentligt var även att invånarantalet minskade i sju nyländska kommuner.

Under verksamhetsåret pågick eller inleddes flera projekt som är av betydelse för den regionala utvecklingen. I och med att den nya EU-programperioden 2014–2020 inleddes fick Nylands förbund rollen som samordnande myndighet på södra Finlands område för projektfinansiering som beviljas ur Europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF). Förbundet koordinerar också ERUF-finansieringen som beviljas för det riksomfattande 6Aika-programmet. Programmet förverkligas i och av Finlands sex största städer. Ny verksamhet vid förbundet är förbundets EU-tjänst som har i uppgift att koordinera och uppmuntra nyländska aktörer att söka EU-finansiering för utvecklingsprojekt som förverkligar Nylandsprogrammets mål. EU-tjänsten deltog i planeringen och ansökningsprocesserna i anslutning till flera ansökningsomgångar för EU-finansiering. Med hjälp av ett projekt som finansierades med landskapsutvecklingspengar utarbetades också en strategi för smart specialisering (RIS3). Strategin förverkligas på basis av fem spetsområden.

I det strukturpolitiska programmet för 2013 skrev vårt lands regering att målet är att säkerställa metropolområdets konkurrenskraft, förebygga segregation samt effektivera planeringen och genomförandet av ärenden som hänför sig till markanvändning, boende och trafik (MBT), genom att främja regionens kommunsammanslagningar och som stöd för det sammanställa en metropolförvaltning. För att bereda ärendet tillsattes en arbetsgrupp som på våren 2014 publicerade en halvtidsrapport. Utkastet till regeringsproposition skickades på remiss i december 2014. Beredningen av en lagstiftning för en metropolförvaltning avbröts vid början av 2015, efter att utlåtandena hade tagits emot.

De funktionella mål som ställts upp utifrån de strategiska målen för 2014 samt de ekonomiska målen förverkligades väldigt bra. Utifrån samarbetsförhandlingar gjorde man ändringar i organisationen och på samma gång justerades uppgiftsbeskrivningarna och lönesystemet för personalens del. Hela personalen ska ha ett stort tack för den resultatrika verksamheten!

Ossi Savolainen, landskapsdirektör

Viktiga händelser inom verksamheten och ekonomin

Nylands förbunds förvaltning

Landskapsfullmäktige

Nylands landskapsfullmäktige har 77 ledamöter, som är representanter i medlemskommunernas kommunfullmäktige. Partierna har följande antal platser i landskapsfullmäktige:

Saml	22
SDP	15
Gröna	13
Sannf	8
SFP	7
VF	5
C	4
KD	2
Obundna	1

När det gäller förbundets verksamhet och ekonomi innehar landskapsfullmäktige den högsta beslutanderätten. Ordförande för fullmäktige är Eero Heinäluoma (SDP, Helsingfors), första viceordförande är Timo Juurikkala (Gröna, Helsingfors) och andra vice ordförande är Juha Hakola (Saml, Helsingfors).

I juni samlades fullmäktige till möte på Finlands nationalmuseum i Helsingfors. Vid mötet godkändes bokslutet och verksamhetsberättelsen för 2013 och utvärderingsberättelsen för 2013 antecknades för kännedom. Vidare godkändes beslutet om att använda de kommunala medel som blivit över från kompetenscentrumprogrammets programperiod 2007–2013 till beredningen av projekt och projektidéer som förverkligar Nylandsprogrammets strategiska mål och att den överblivna kommunfinansieringen kan beviljas som delfinansiering för projekt som förbundet stöder och som följer Nylandsprogrammet och även delvis finansieras med EU-medel. Därtill godkändes Nylands förbund förvaltningsstadga som trädde i kraft 1.8.2014. Efter mötet ordnades ett seminarium om landskapsplanen, varefter de förtroendevalda hade möjlighet att åka på en båttur till försvarsmaktens havsområden på Finska viken.

Vid fullmäktiges möte i december godkändes Nylands förbunds budget för 2015 och verksamhets- och ekonomiplanen för 2015–2017 samt grunderna för Nylands förbunds interna kontroll och riskhantering. Fullmäktige fick också en rapport över beredningen av etapplandskapsplan 4 för Nyland samt antecknade miljöministeriets beslut om fastställande av etapplandskapsplan 2 för Nyland och fortsatta åtgärder för kännedom.

Landskapsstyrelsen

Landskapsstyrelsen har 14 medlemmar. Ordförande är Outi Mäkelä (Saml, Nurmijärvi), första viceordförande är Pasi Salonen (Sannf, Vichtis) och andra vice ordförande är Jari Sainio (SDP, Vanda). Landskapsstyrelsen sammanträdde 11 gånger. De politiska maktförhållandena är:

Saml	4
SDP	3
Gröna	2
Sannf	2
C	1
SFP	1
VF	1

Landskapsstyrelsen leder och styr förbundets verksamhet så att de av fullmäktige årligen godkända målen i verksamhets- och ekonomiplanen uppnås.

Bland annat följande viktiga ärenden behandlades under verksamhetsåret:

Planering av områdesanvändningen:

- Etapplandskapsplan 4 för Nyland:
 - Responser som inlämnades om programmet för deltagande och bedömning
 - Vindkraftstemat
 - Logistiktemat
 - Temat näringar och innovationsverksamhet
 - Temana grönstruktur och kulturmiljöer
 - Godkännande av planens planeringsprinciper
 - Rapporter om utvecklingsbilder och utgångslägen
 - Avgränsning av programmet för deltagande och bedömning så att området för etapplandskapsplanen för Östersundom lämnades utanför planområdet och antecknande av principerna för planutkastets lösningar för kännedom
 - Beslut om att skicka planutkastet på remiss samt lägga fram det till påseende
- Etapplandskapsplan 3 för Nyland:
 - Högsta förvaltningsdomstolens beslut att förkasta besväret över planens fastställande antecknades för kännedom
- Etapplandskapsplan 2 för Nyland:
 - Beslut om att inte söka ändring i beslutet om fastställande av planen, beslut om kungörande om planens ikraftträdande
 - Godkännande av förslaget till etapplandskapsplan för Östersundomområdet och framläggande av planförslaget till påseende
- Godkännande av avsiktsförklaringen för utvecklandet av västra Nylands trafiksystem
- Utlåtande om utkastet till regeringspropositionen om förändringen av markanvändnings- och bygglagen; preciserande av utredningsbehoven, främjande av konkurrensen, förlängande av övergångsbestämmelserna för utrymmeskrävande detaljhandel samt kommunens markpolitik
- Utlåtande om rapporten som utarbetats av arbetsgruppen som utreder rättvis och smart trafik

Intressebevakning och samarbete med intressegrupper:

- Helsinki EU Office blev en del av Nylands förbunds organisation 1.1.2015
- Godkännande av Nylands förbunds mål för regeringsprogrammet 2015
- Ställningstagande av ordförandena vid landskapsförbundens styrelser och landskapsdirektörerna om landskapens framtid i samband med beredningen av kommande regeringsprogram

- Förslag på prioritetsordning för läroanstalternas anläggningsprojekt i undervisnings- och kulturministeriets finansieringsplan för 2015–2018
- Finansieringen av förberedelserna för omorganiseringen av Greater Helsinki Promotions Ltd Oy (GHP)
- Utlåtande om slutrapporten som utarbetades av MBTM-arbetsgruppen om sammanslagningen av kommunerna i mellersta Nyland
- Utlåtande om halvtidsrapporten av arbetsgruppen som bereder metropollagstiftningen
 - Beredningen av en metropolförvaltning behandlades vid flera möten
- Samarbetsavtal mellan Västpommerns landskap och Nylands förbund, antecknades för kännedom
- Nylandspriset 2014 gick till Siskot ja Simot-gemenskapen i Träskända och ett hedersnämmande gavs åt Jukka Louhija, direktör för äldreomsorgen i Esbo stad, för att ha utvecklat den så kallade höftrutschkanan
- Månsas i Helsingfors utsågs till Årets nyländska stadsdel

Planering och styrning av regionutvecklingen:

- Avtal om att Nylands förbund bland landskapsförbunden i södra Finland samordnar uppgifterna i anslutning till Europeiska unionens strukturfonder samt andra uppgifter under programperioden 2014–2020
- Godkännande av Smart specialisering i Nyland – Forsknings- och innovationsstrategi för regionutvecklingen 2014–2020
- Inrättande av Central Baltic-programmets kontaktpunkt för 2014–2020
- Beredning av Nylandsprogrammets genomförandeplan 2015–2016
- Fyra beslut om landskapsutvecklingspengar och ett beslut om ERUF-finansiering

Förvaltning

- Verkställande av Nylands förbunds förvaltningsstadga; beslut om delegation av styrelsens beslutanderätt,
- Godkännande av förvaltningsavtal för Culminatum Innovation Oy Ltd:s affärsverksamhet
- Utvärderande av representanterna till landskapets samarbetsgrupp (MYR)
- Besättande av tjänsten som direktör för ansvarsområdet regionplanering, för viss tid
- Utlåtande till Högsta förvaltningsdomstolen om besättande av tjänsten som direktör för ansvarsområdet regionutveckling

Projekt som inletts:

- Projekt för etablering av små och medelstora företag i Ryssland
- Climate KIC Outreach
- Loveable Baltic Cities (Livebaltic)

Revisionsnämnden

Revisionsnämnden bereder ärenden som gäller förvaltningen och den ekonomiska granskningen. Nämnden bedömer även om de av fullmäktige uppställda funktionella och ekonomiska målen har nåtts. Nämnden har fyra medlemmar och ersättare. Nämnden sammanträdde sex gånger. Ordförande var Pekka Majuri (Saml, Helsingfors) och vice ordförande Anu Rajajärvi (SDP, Vichtis).

Revisionsnämnden gjorde upp ett arbetsprogram för planperioden och fördjupade sig i förbundets verksamhet, bland annat genom att bekanta sig med regionutvecklings- och strukturfondslagstiftningens konsekvenser samt hur förvaltningen av Culminatums affärsverksamhet inverkar på förbundets verksamhet. Nämnden gjorde ett studie- och seminariebesök till östra Nyland.

Kommittén för språklig service

Kommittén för språklig service har tio medlemmar och ersättare. Ordförande för verksamhetsperioden 2013–2016 är Margareta Rintala (Saml, Sibbo) och vice ordförande är Anders Björklöf (SDP, Helsingfors). Kommittén hade tre möten 2014.

Kommittén deltog i beredningen av landskapsstyrelsens utlåtande om halvtidsrapporten som utarbetats av arbetsgruppen som utredde metropollagstiftningen. Kommittén hörde sakkunniga vid sina möten och utvärderade förverkligandet av Nylands förbunds språkprogram (2012).

En redogörelse för sammansättningen av fullmäktige, styrelsen, revisionsnämnden och kommittén för språklig service finns vid punkten Förtroendevalda i bilaga 1.

Verksamhet i enlighet med regionutvecklingslagen

En ny lag om utvecklingen av regionerna trädde i kraft från början av året. I och med den nya lagen fick landskapets samarbetsgrupp i Nyland (MYR) en allt starkare ställning i sin uppgift med att samordna regionutvecklingsåtgärder och kanalisera finansieringen.

Landskapets samarbetsgrupp (MYR) består av representanter för Nylands förbund och dess medlemskommuner, de statliga regionförvaltningsmyndigheter som finansierar utvecklingsprogram och -åtgärder, övriga organisationer som tillhör statsförvaltningen samt de arbetsmarknads- och näringsorganisationer som är viktiga för landskapsutvecklingen. I Nyland verkar MYR som ett strategiskt forum för dess medlemmar i frågor som gäller landskapsutvecklingen. MYR styr utvecklingsresurserna samt gör upp riktlinjer för sådana regionutvecklingsprojekt som ska verkställas av regionutvecklingsmyndigheterna.

Samarbetet mellan landskapsförbunden på södra Finlands samarbetsområde (Nyland, Egentliga Tavastland och Päijänne-Tavastland) koordinerades under verksamhetsåret av Päijänne-Tavastlands förbund. Arbetsgruppen som bereder samarbetet sammanträdde fyra gånger och ledningsgruppen en gång. Gemensam verksamhet som prioriterades under 2014 var bland annat beredningen av strukturfondsprogrammen samt förvaltningsfrågor, beredningen av de pågående strukturreformerna inom förvaltningen, verksamheten vid Helsinki EU Office i Bryssel samt gemensamma temaprojekt. Man beslutade att fortsätta den gemensamma projektberedningen, i synnerhet beträffande projekttemana VATTNEN och Clentech.

Samarbetsområdets landskapsstyrelser gjorde också ett gemensamt studie- och seminariebesök till Bryssel. I Bryssel bekantade man sig förutom med EU-byrån också med Europaparlamentet och verksamheten vid Finlands representation. Deltagarna träffade också Finlands nya Europaparlamentariker och bekantade sig med finansieringen för de transeuropeiska nätverken (TEN-T) och Cleantech. Vid det gemensamma mötet behandlades bland annat beredningen av EU:s strukturfondsprogram och temaprojekt, regionförvaltningsreformen samt målen till regeringsprogrammet.

Landskapets samarbetsgrupp i Nyland (MYR) verkar som ett strategiskt forum i frågor som gäller landskapsutvecklingen. MYR styr regionens utvecklingsresurser samt gör upp riktlinjer för sådana regionutvecklingsprojekt som ska verkställas av regionutvecklingsmyndigheterna. Samarbetsgruppen godkänner också landskapsprogrammets genomförandeplan. MYR består av representanter för Nylands förbund och dess medlemskommuner, de statliga regionförvaltningsmyndigheter som finansierar utvecklingsprogram och -åtgärder, övriga organisationer som hör till statsförvaltningen samt de för landskapsutvecklingen viktigaste arbetsmarknads- och näringsorganisationerna. MYR sammanträdde sex gånger under 2014. En separat verksamhetsberättelse görs upp om samarbetsgruppens verksamhet.

Sekretariatet till landskapets samarbetsgrupp (MYRS) bereder utvecklingsprojekt, program och strategier på landskapsnivå, en informationsplan för strukturfondsprogrammets genomförande samt gör ändringar i ERUF- och ESF-programmens regionala sektioner. Det som bereds vid sekretariatet presenteras för MYR. Utöver Nylands förbunds representanter består MYRS av representanter från Helsingfors, Esbo och Vanda, Nylands ekonomiska regioner, NTM-centralen i Nyland samt NMT-

centralen i Tavastland som svarar för ESF-finansieringen i samband med södra Finlands strukturfondsprogram. Kommittén sammanträdde åtta gånger 2014.

Samarbetsnätverk

Kommundirektörsrådet och beredningssekreterariatet

Kommundirektörsrådet sammanträdde fyra gånger och följande ärenden behandlades:

- Utvecklingskorridorer i fyra riktningar
- Regionkommittén och MYR
- Processen vid Nylands förbund i anslutning till beredningen av regeringsprogrammet
- Landskapsdirektörernas intressebevakning
- Nylands förbunds ekonomiska utsikter för 2015
- Lägesöversikt beträffande Greater Helsinki Promotion Oy
- Nylandsprogrammets genomförandeplan
- Lägesöversikt beträffande samarbetet inom markpolitiken i regionen
- Målen för regeringsprogrammet (inklusive TEN-T-utvecklingskorridorer)
- Beredningen av metropolförvaltningen
- Lägesöversikt beträffande intressebevakningen, bland annat Nylands förbunds övertagande av ansvaret för EU-byrån
- Färdigställandet av etappplansplan 2 och planens inverkan på etappplansplan 4 och kommunernas planläggning
- Program för smart specialisering RIS3
- Nylands förbunds budget för 2015 och ekonomiplan för 2015–2017
- Andra aktuella ärenden: vid behov diskussionen om metropolförvaltningen, vårdreformen och kommunstrukturreformen

Kommundirektörsrådet beredningssekreterariatet kom vid sina sammanträden överens om ärenden som ska beredas för rådet och ökade den ömsesidiga djupgående förståelsen för parternas beredning och strävanden. Beredningssekreterariatet sammanträdde fem gånger. Det nya sekretariatet består av en representant från Helsingfors, Esbo, Vanda, Kuuma-regionen, västra och östra Nyland.

Internationell verksamhet

Nylands förbunds internationella verksamhet samordnas av teamet för internationell verksamhet. Verksamhetsårets prioritering var att delta i och ta på sig ansvaret att leda de internationella nätverkens verksamhet.

Nylands förbund är medlem i CPMR (Conference of Peripheral Maritime Regions) och dess Östersjökommission (Baltic Sea Commission) samt i många andra internationella nätverk såsom Metrex, Metropolitan Inc, BSSSC (Baltic Sea States Subregional Co-operation), ARC (Airport Regions Conference) och Baltic Sea Tourism Council.

Nylands förbund innehade sekreterarskapet för CPMR:s Östersjökommission 1.1.2011–31.12.2014. Målet 2014 var att ytterligare befästa organisationens roll som en viktig sakkunnig organisation och intressebevakare i Östersjöområdet. Förbundet har också

haft hand om ordförandeskapet för arbetsgruppen Maritime Issues, vars mest väsentliga uppgift var att följa upp och påverka direktivförslaget som EU-kommissionen i mars 2013 gav för regionplaneringen av havs- och kustområden. På sommaren 2014 godkände kommissionen direktivet till de delar som gäller planeringen av havsområden. Förbundets representanter deltog bland annat i möten som hölls av arbetsgrupperna för trafiksektorn och ett flernivåstyre samt i de olika sammanträden som de olika politiksektorerna inom CPMR ordnade. Vid CPMR:s Östersjökommissionens generalförsamling i Luleå i maj 2014 valdes Nylands landskapsstyrelses andra vice ordförande Jari Sainio till ordförande för Östersjökommissionen för åren 2014–2016.

BSSSC-ordförandeskapet flyttades i början av 2013 över till Nylands förbund (ordförande är landskapsdirektör Ossi Savolainen). Föregående ordförandeförbund var Västpommern (Szczecin) i Polen. Nylands förbund innehar även rollen som BSSSC:s generalsekreterarförbund från och med 1.1.2013. BSSSC-styrelsen beslutade vid sitt möte i december 2013 att Nylands förbunds roll som ordförande och generalsekreterare fortsätter ännu efter 2014 fram till 31.12.2015.

Samarbetet med Polen upprätthölls med ett Polenrelaterat seminarium tillsammans med Polens ambassadör. Seminariet ordnades på Nylands förbunds byrå i januari 2014. Ett samarbetsavtal mellan Västpommern och Nylands förbund undertecknades i Szczecin 12.6.2014. Vid slutet av 2014 planerades gemensamma projekt för Östersjöprogrammet och för de projekt som finansieras av CBSS. Man fortsatte även samarbetet med Stockholm och Masovien i Polen i frågor som gäller regionplaneringsarbetet. Podlaski i Polen deltog aktivt i planeringen av fortsättningen på Rail Baltic-projektet.

Olika internationella nätverk upprätthölls: De finländska BSSSC- och CPMR-landskapen tillkallades regelbundet till sammankomster, likväl bjöds representanter för de nyländska kommunerna till möten som hölls för det internationella nätverket av kontaktpersoner. Dessutom arbetade man aktivt i de internationella nätverksträffar som ordnades av Kommunförbundet och Helsingfors och Vanda städer.

I slutet av 2014 förberedde man sig på överförandet av EU-byrån i Bryssel, Helsinki EU Office, från Helsingfors stads förvaltning till Nylands förbunds förvaltning. I och med den nya förvaltningsstadgan inrättades 1.8.2014 en enhet för internationella nätverk vid Nylands förbund. Helsinki EU Office ska höra till enheten från och med 1.1.2015. I oktober 2014 hölls ett möte mellan samtliga avtalspartner. Vid mötet inleddes beredningen av Nylands förbunds övertagande av ansvaret för byrån, i enlighet med Helsingfors stads beslut.

Landskapsparlamentet

Nylands traditionella landskapsparlament hölls under två dagar i slutet av november. Parlamentet lockade närapå trehundra kommunala beslutsfattare och aktörer till Finlandiahuset och till färjekryssningen därefter.

Temat för det två dagar långa seminariet var "Specialisering ger livskraft". Under den första dagen bekantade man sig med vilka möjligheter det finns till specialisering i Nyland, både globalt och lokalt.

Landskapsfullmäktiges ordförande, talman Eero Heinäluoma lyfte i sitt öppningsanförande fram Nylands viktiga trafikförbindelser och planerna på en metropolförvaltning. Arbetsminister Lauri Ihalainen talade om Finlands ekonomiska situation och tillväxtområden samt gav en översikt över sysselsättningsläget, speciellt för Nylands del. Under dagens gång tog sakkunniga upp parlamentets teman ur många olika synvinklar. Man lyfte bland annat fram konsekvenserna av läget i Ryssland samt vilka samarbetsmöjligheter det finns för att skapa tillväxt och innovationer.

Evenemanget fortsatte med en kryssning till Tallinn. I parlamentets andra del fick man bland annat höra Aet Rahen och Ave Lauringson, sakkunniga vid Estlands finans- och kommunikationsministerier, berätta om bakgrunden till landets framgång inom ICT. Petri Aukia från Codento Oy dryftade i sin tur tillsammans med publiken hur Finland kunde komma ikapp Estland i ICT-utvecklingen.

Evenemanget avslutades med att unga företagare vid yrkeshögskolan Laurea berättade vad de som studenter och företagare önskar av beslutsfattarna.

Nylandsveckan

Nylandsveckan ordnades för tredje gången 2014. Temaveckan sammanför årligen evenemang som ordnas av läroanstalter, kommuner och övriga nyländska aktörer samt lyfter fram arbete som görs till fördel för landskapet. Veckan bjuder på trevligt program, information och idéer åt alla nylänningar, sakkunniga och beslutsfattare.

Nylandsveckan 2014 väckte tankar kring vilka möjligheter åldrandet medför, hur olika generationer umgås och om alla har jämlika möjligheter till deltagande. Veckans tema var "Liv och kraft".

Vid evenemang som ordnades av Esbo stad, yrkeshögskolan Laurea, Novago och projektet Arbetsliv 2020 bjöds det på nyländskt kunnande och program med anknytning till temat. I samarbete med banker i regionen fick äldre personer lära sig att använda datateknik. Nylandspriset 2014 överräcktes till Siskot ja Simot i Träskända för deras förtjänstfulla frivilligarbete där tröskeln att delta är låg.

Övrig samverkan

Riksdagsledamöternas delegation (KENK) består av riksdagsledamöter invalda från Helsingfors och Nylands valkrets. Till delegationen hör 21 riksdagsledamöter från Helsingfors och 35 från Nyland, sammanlagt över en fjärdedel av alla riksdagsledamöter. Ordförandeposterna innehas av ledamöter från de tre största partierna i Helsingfors och Nylands valkrets. Delegationens sekreterarskap sköts vid Nylands förbund. Nylands förbunds landskapsdirektör, direktör för regionutveckling och utvecklingschef deltar i delegationens möten.

Delegationen organiserar sig i början av varje valperiod. Ordförande för den här valperioden är Tapani Mäkinen (Saml). Vice ordförande är Merja Kuusisto (SDP) och Johanna Jurva (Sannf). Delegationen för riksdagsledamöterna från Helsingfors och Nyland sammanträdde under 2014 i enlighet med tidigare praxis. Vid sina möten kom delegationen med ställningstaganden, hörde sakkunniga och påverkade beslutsfattandet

i frågor som är viktiga för Nyland. Aktuella ämnen var bland annat metropolförvaltningen, vårdreformen, TEN-T-kärnkorridorer och Nylands förbunds mål till regeringsprogrammet. Ett varierande antal riksdagsledamöter och deras assistenter deltog i de möten som hölls under årets lopp.

Aktieägo

Nylands förbund var 2014 ägare i Culminatum Ltd Oy, Greater Helsinki Promotion (GHP) Ltd och Posintra Oy.

Den allmänna och den egna regionens ekonomiska utveckling

Nyland år 2014

Folkmängden ökade snabbt

År 2014 ökade folkmängden i Nyland med 17 900 invånare. Vid slutet av året hade Nyland 1 605 000 invånare. Den senaste milstolpen, det vill säga 1,5 miljoner invånare nåddes 2008. Det betyder att befolkningen i Nyland har ökat med hälften av Vandas invånarantal.

Ökningen var kraftig i samtliga städer i huvudstadsregionen ifjol. Huvudstadsregionens andel av hela landskapets befolkningstillväxt uppgick till hela 88 procent. Ökningen var således betydligt större än huvudstadsregionens andel av Nylands befolkning, som är 69 procent. Sammanlagt ökade folkmängden i 18 av Nylands 26 kommuner medan den minskade i sju kommuner. Folkmängden minskade proportionellt sett mest i Lapträsk. Därefter kom Pukkila, Hangö, Högfors, Mörskom, Lovisa och Lojo. I Ingå förblev invånarantalet på samma nivå som året innan.

Antalet arbetslösa steg med 16 procent.

I slutet av 2014 fanns det drygt 90 900 arbetslösa i Nyland. Antalet arbetslösa steg med 12 500 personer under årets gång, det vill säga 16 procent. I hela landet steg antalet arbetslösa med 10 procent. Den nyländska arbetslösheten understeg i december 2014 ändå hela landets arbetslöshetsgrad med tre procentenheter. Arbetslöshetsgraderna var 11,1 och 13,9 procent.¹

År 2014 ökade i synnerhet antalet långtidsarbetslösa i Nyland. Ökningen uppgick till 38 procent. Arbetslösheten bland personer under 25 år ökade mer än i genomsnitt, nämligen 22 procent. Däremot låg ökningen bland arbetslösa över 50 år aningen under genomsnittsnivån.

I Nyland ökade arbetslösheten inom alla yrkesgrupper. Om man utesluter den lilla yrkesgruppen med soldater ökade arbetslösheten förhållandevis mest bland service- och försäljningspersonal samt direktörer: ungefär en fjärdedel. Bland sakkunniga ökade arbetslösheten också mer än genomsnittsnivån. Inom de övriga huvudgrupperna ökade arbetslösheten mindre än genomsnittsnivån.

Enligt förhandsuppskattningarna minskade Finlands och Nylands bnp en aning 2014. Vid slutet av året kom det positiva förtecken på att den värsta recessionen skulle vara över och att ekonomin skulle vända såväl i Europa som i Finland. Sådana här signaler kom dock redan 2013 men de förverkligades inte i Finland 2014. Det ekonomiska arvet för

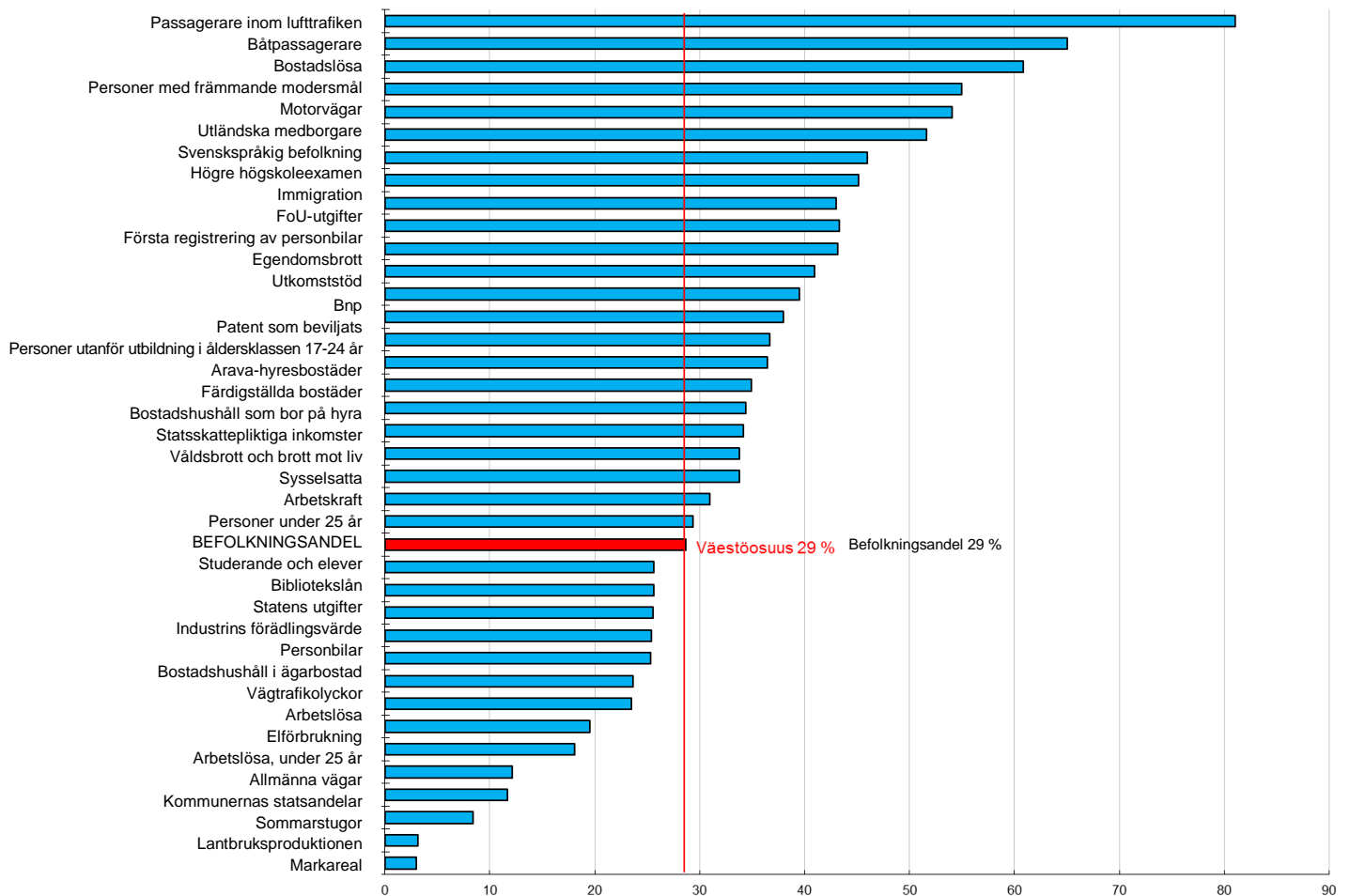
¹ Arbetslöshetsuppgifterna är arbetskraftsförvaltningens siffror. Enligt Statistikcentralens uppgifter är arbetslösheten betydligt lägre.

2015 är ändå så dåligt att arbetslösheten högst sannolikt blir värre i Nyland åtminstone under början av 2015.

Hyrorna steg 2014

Enligt förhandsuppgifterna steg priserna för gamla hög- och radhus med 0,2 procent i huvudstadsregionen medan de i övriga Finland sjönk med 1,3 procent. Orsaken till skillnaden torde vara huvudstadsregionens snabba befolkningstillväxt och för låga nyproduktion av bostäder. Hyrorna blev 3,7 procent dyrare i huvudstadsregionen och Kuuma-regionen och 3,5 procent dyrare i hela landet. I Vanda steg hyrorna med 5,5 procent. Det är en rätt så stor ökning under en tid av låg inflation.

Nyland i Finland



Mer än en fjärdedel av finländarna bor i Nyland. Landskapets andel av olika företeelser varierar dock märkbart i förhållande till nylänningarnas andel av hela landets befolkning.

Källor: Statistikcentralen, Luftfartsverket, Sjöfartsverket, Stakes

Väsentliga förändringar i förbundets verksamhet och ekonomi

I slutet av 2013 avslutades kompetenscentrumprogrammet 2007–2013 som administrerats av Culminatum Innovation Ltd Oy. Samtidigt upphörde förbundets uppgift att uppbära kommunal medfinansiering för programmet. På samma gång upphörde också den finansiering som Culminatum utifrån ett ramavtal beviljades av städerna i huvudstadsregionen.

Bolagets likviditet hade försämrats avsevärt, främst på grund av finansiärernas långa betalningstider. På basis av en helhetsbedömning beredde Culminatums styrelse bolaget på att upphöra med sin egentliga verksamhet senast i juni 2014. Culminatums bolagsstämma fattade beslut i frågan.

Som en stödåtgärd för att verksamheten skulle kunna avslutas väl, beslutade landskapsstyrelsen att föra över tre ERUF-finansierade projekt till Nylands förbund från och med 1.1.2014. Målet med överföringen av projekt var också att trygga bolagets likviditet. Med projekten överfördes både finansiering som inte utbetalats samt alla åligganden som ingick i finansieringsbeslutet och projektavtalen, inklusive alla risker som ingår i normal projektverksamhet. I alla projekt förutsatte man att en extraordinär revision förrättades på grund av överföringen. Även projektens sex projektarbetare överfördes till förbundet som tidsbundet anställda från och med början av 2014. Samtliga projekt som överförts till Nylands förbund avslutades framgångsrikt under verksamhetsårets gång.

Utöver överföringen av projekt tog förbundet 1.7.2014, i enlighet med ett förvaltningsavtal som ingåtts med Culminatum, över ansvaret för att förvalta den resterande operativa verksamheten efter att bolagets egentliga verksamhet avslutats i slutet av juni. Bolagets revisor gjorde upp ett mellanboksutslut 30.6.2014 om bolagets ekonomiska ställning motsvarande de överförda projektens extraordinära revisioner.

Förvaltarens mest centrala uppgifter har under höstperioden varit att bereda Culminatums sista betalningsansökningar, övervaka bolagets kommande betalningar, redovisa för betalningarna åt projektpartner samt övrig allmän förvaltning. Förbundet har enbart haft ansvar för den operativa verksamheten då bolagets styrelse fortsättningsvis har sammanträtt en gång i månaden för att fatta de strategiska besluten som berör verksamheten. Förbundet har skött förvaltningsuppgiften på det sätt som kommits överens med Culminatum.

Aktuella förändringsprocesser inom regionutvecklingen

Under verksamhetsåret pågick flera projekt och program- och lagberedningar som påverkar kommun- och regionstrukturerna, kommunsamarbetet och regionutvecklingen. Sådana var till exempel:

- EU-programperioden 2014–2020
- Programmet Innovativa städer (INKA)

- Kommunstrukturreformen och vårdreformen
- Metropolförvaltningen och därtill hörande lagberedning

Nylands förbund omorganiserade sin regionala utvecklingsverksamhet i början av 2014 och ansvarsområdet delades in i en utvecklingsgrupp, en strukturfondsgrupp och en EU-tjänst. Utvecklingsgruppen ansvarar för bland annat landskapets utvecklingspengar, samordnandet av kommunernas sakkunniggrupper, beredning av ärenden för landskapets samarbetsgrupp och dess sekretariat samt landskapets informationstjänst.

Strukturfondsgruppen sköter programsekretariatet för södra Finlands ERUF- och ESF-program. Nylands förbund är samordnande myndighet för ERUF-finansieringen i södra Finland under pågående programperiod. Förbundet betjänar Egentliga Finlands, Egentliga Tavastlands, Kymmenedalens, Nylands, Päijänne-Tavastlands och Södra Karelen landskap. Därtill koordinerar förbundet det riksomfattande 6Aika-programmet (Öppna och smarta tjänster) som finansieras med ERUF-medel. I programmet deltar Finlands sex största städer, det vill säga Helsingfors, Esbo, Vanda, Uleåborg, Tammerfors och Åbo. NTM-centralen i Tavastland har ansvar för samordnandet av ESF-finansieringen på södra Finlands område. Under pågående programperiod har Nyland cirka 50 miljoner euro att tillgå ur strukturfonderna. Tillsammans med den nationella medfinansieringen finns det ungefär 100 miljoner euro offentlig finansiering till förfogande i Nyland.

Nylands förbunds EU-tjänst inledde sin verksamhet i mars 2014. Tjänsten har i syfte att öka resurserna för beredningen av EU-projekt och uppmuntra nyländska aktörer till att söka EU-finansiering för utvecklingsprojekt som förverkligar Nylandsprogrammets mål. Under 2014 har Nylands förbunds EU-tjänst på olika sätt deltagit i beredningen av projektansökningar där de totala kostnaderna sammanlagt uppgår till ungefär 70 miljoner euro.

Programmet Innovativa städer (INKA) främjar uppkomsten av internationella innovationskluster. Huvudstadsregionen medverkar som partner i INKA-programmet och närmare bestämt i programmets teman *Intelligent stad och industri under reform* samt *Framtidens hälsa*.

Utifrån de strategiska val som anges i Nylandsprogrammet har man utarbetat en strategi för smart specialisering för Nyland: Smart specialisering i Nyland, Forsknings- och innovationsstrategi för regionutvecklingen 2014–2020 (RIS3). Nylands landskapsstyrelse godkände strategin i december 2014. Strategin förverkligas med hjälp av fem spetsområden. De valda temana, det vill säga RIS3-spetsarna är Urban Cleantech, Human Health Tech, Digitalising Industry, Welfare City och Smart Citizen. Beredningen av strategin finansierades med landskapets utvecklingspengar.

Finlands kontaktpunkt för Central Baltic Interreg-programmet 2014–2020 inrättades vid Nylands förbund i juni 2014. I Fastlandsfinland omfattar programområdet förutom Nyland även följande landskap: Satakunta, Egentliga Finland, Kymmenedalen, Birkaland, Egentliga Tavastland, Päijänne-Tavastland och Södra Karelen.

En arbetsgrupp som tillsatts av Finansministeriet överlämnade i mars 2014 en halvtidsrapport med preliminära förslag på finansiering, uppgifter och alternativa förvaltningsmodeller för metropolområdet. Beredningen av en lagstiftning för en metropolförvaltning var fortfarande på hälft vid slutet av året.

Totalekonomisk granskning

Nylands ekonomi utföll nästintill helt enligt planerna och den ekonomiska ställningen förblev stark.

RESULTATRÄKNING

(EUR)	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
Verksamhetsbidrag	56 981.88	80 111.75
Årsbidrag	68 581.37	111 148.54
Planmässiga avskrivningar	-23 941.08	-40 830.72
Räkenskapsperiodens resultat	44 640.29	70 317.82
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER-/UNDERSKOTT	44 640.29	70 317.82
Resultaträkningens nyckeltal		
Verksamhetsinkomster/-utgifter, %	100.62	100.85
Årsbidrag/avskrivningar, %	286.46	272.22
Finansieringsanalysens nyckeltal		
Kassamedel, milj. euro	2.07	2.41
Utbetalningar från kassan, milj. euro	9.11	9.36
Kassasoliditet, dgr	82.75	94.11
Balansräkningens nyckeltal		
Soliditet, %	26.71	24.21
Relativ skuldsättning, %	19.99	17.88

FINANSIERINGSANALYS

(EUR)	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
Kassaflödet i verksamheten		
Årsbidrag	68 581.37	111 148.54
Investeringarnas kassaflöde		
Investeringsutgifter	0	-31 935.49
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	68 581.37	79 213.05
Finansieringens kassaflöde		
Övriga likviditetsförändringar		
Förändringar av förvaltade medel och kapital	35 997.84	-34 200.85
Förändringar av fordringar	-597 997.27	-121 091.97
Förändringar av räntefria lån	145 490.89	109 062.84
Finansieringens kassaflöde	-416 508.54	-46 229.98
Förändring av kassamedel	-347 927.17	32 983.07
Förbundets likvida medel 31.12	2 066 238.10	2 414 165.27
Förbundets likvida medel 1.1.	2 414 165.27	2 381 182.20
Förändring av kassamedel	-347 927.17	32 983.07

**BALANSRÄKNING
(EUR)**

	31.12.2014	31.12.2013
AKTIVA		
A BESTÅENDE AKTIVA	158 717.43	182 658.51
I Immateriella tillgångar	21 453.67	42 571.34
1. Immateriella rättigheter	21 453.67	42 571.34
II Materiella nyttigheter	0	2 823.41
4. maskiner och inventarier	0	2 823.41
III Placeringar	137 263.76	137 263.76
1. aktier och andelar	137 263.76	137 263.76
B FÖRVALTADE MEDEL	2 659 753.45	3 334 820.41
1. Statliga uppdrag	2 427 756.55	2 854 846.35
3. Övriga förvaltade medel	231 996.90	479 974.06
C RÖRLIGA AKTIVA		
II fordringar	1 267 354.20	669 356.93
Kortfristiga fordringar	1 267 354.20	669 356.93
1. Försäljningsfordringar	208 738.75	26 375.20
3. Övriga fordringar	98 381.70	127 594.18
4. Resultatregleringar	960 233.75	515 387.55
III Finansieringsvärdepapper	242 031.61	238 528.51
2. Investeringar i finansieringsmarknadsinstr.	242 031.61	238 528.51
IV Kassa och bankfordringar	1 824 206.49	2 175 636.76
AKTIVA	6 152 063.18	6 601 001.12

(EUR)

31.12.2014 31.12.2013

PASSIVA

A Eget kapital	1 643 035.22	1 598 394.93
I Grundkapital	101 727.67	101 727.67
III Övriga fonder	500 000.00	500 000.00
IV Över-/underskott från föregående räkenskapsperiod	996 667.26	926 349.44
V Räkenskapsperiodens över-/underskott	44 640.29	70 317.82

D Förvaltade medel

D Förvaltade medel	2 666 053.45	3 305 122.57
1 Statliga uppdrag	2 434 056.55	2 825 148.51
3 Kapital för övriga uppdrag	231 996.90	479 974.06

E Främmande kapital

E Främmande kapital	1 842 974.51	1 697 483.62
II Kortfristig	1 842 974.51	1 697 483.62
6. Skulder till leverantörer	412 235.42	295 096.48
7. Övriga skulder	208 776.24	182 267.26
8. Resultatregleringar	1 221 962.85	1 220 119.88

PASSIVA

6 152 063.18 6 601 001.12

Resultaträkningens utfall under räkenskapsperioden 1.1-31.12.2014

Resultaträkningens utfall

För landskapsfullmäktiges del är den bindande nivån medlemskommunernas betalningsandelar. Landskapsstyrelsens bindande nivå är resultatgruppernas netto.

I den egentliga verksamheten förekom inga avvikelser. Däremot är utfallet för resultatgruppen projekt 129 %. Skillnaden beror på att då budgeten görs upp är projektkostnaderna endast uppskattade kostnader och den verkliga kostnadseffekten klargörs först i samband med projektens finansieringsbeslut.

Då landskapsfullmäktige godkände verksamhets- och ekonomiplanen för 2014–2016 godkände fullmäktige också budgeten på 1,0 miljoner euro i form av förslagsanslag för resultatgruppen projekt. I samband med landskapsstyrelsens beslut om inrättande av projekt uppgick slutsumman för de godkända budgeterna ändå till 1 355 720 euro. Att projektens andel är större än beräknat är i första hand en följd av de projekt som överfördes till Nylands förbund från Culminatum Innovation Oy Ltd. Ifrågavarande resultatgrupp periodiseras i bokslutet så att resultatet inte inverkar på förbundets resultat som helhet.

Driftsekonomin utfall enligt resultatgrupper

(EUR)	BS 2014	Budget 2014	%	Differens	BS 2013
Egentlig verksamhet					
Intäkter	8 112 576	8 114 000	100.0	-1 424	8 079 229
Utgifter	-8 055 597	-8 351 700	96.5	296 103	-7 999 117
Projekt					
Intäkter	1 290 163	1 000 000	129.0	290 163	435 899
Utgifter	-1 290 160	-1 000 000	129.0	-290 160	-435 899

Driftsekonomin (förbundets egen verksamhet) utfall enligt utgifter och intäkter

(EUR)	BS 2014	Budget 2014	%	Differens	BS 2013
Verksamhetsintäkter					
Försäljningsintäkter	8 071 301	8 083 000	99.9	-11 699	8 008 591
Försäljningsintäkter från affärsverksamhet	196 301	208 000	94.4	-11 699	208 591
Medlemskommunernas betalningsandelar	7 875 000	7 875 000	100.0	0	7 800 000
Bidrag och understöd	19 000	19 000	100.0	0	57 197
Övriga verksamhetsintäkter	22 275	12 000	185.6	10 275	13 442
Verksamhetsintäkter	8 112 576	8 114 000	100.0	-1 424	8 079 229
Verksamhetsutgifter					
Personalkostnader	-4 873 367	-5 165 135	94.4	291 768	-4 918 053
Köp av tjänster	-2 471 021	-2 523 965	97.9	52 943	-2 379 031
Material, förnödenheter och varor	-229 838	-216 600	106.1	-13 237	-240 929
Understöd	-4 500	-6 000	75.0	1 500	-4 400
Hyror	-445 567	-430 000	103.6	-15 567	-441 690
Övriga verksamhetskostnader	-31 304	-10 000	313.0	-21 304	-15 014
Verksamhetsutgifter	-8 055 597	-8 351 700	96.5	296 103	-7 999 117

Resultaträkningens utfall (utan projekt)

Verksamhetsintäkter	8 112 576	8 114 000	100.0	-1 424	8 079 229
Verksamhetsutgifter	-8 055 597	-8 351 700	96.5	296 103	-7 999 117
Verksamhetsbidrag	56 980	-237 700	-24.0	294 679	80 112
Finansieringsintäkter	11 972	4 200	285.0	7 772	31 202
Finansieringsutgifter	-370	-200	185.1	-170	-165
Årsbidrag	68 581	-233 700	-29.3	302 281	111 149
Avskrivningar enl. planen och värdesänkningar	-23 941	-16 300	146.9	-7 641	-40 831
Räkenskapsperiodens resultat	44 640	-250 000	-17.9	294 640	70 318
Förändringar i fonder	0	250 000	0	-250 000	0
Räkenskapsperiodens över-/underskott	44 640	0	0	44 640	70 318

Bokslutet för Nylands förbund 2014 visade ett bättre resultat än vad som förväntades i budgeten: Bokslutet har ett överskott på 44 640 euro. Budgeten gjordes upp med ett underskott på 250 000 euro.

Den största avvikelsen gällde personalkostnaderna som i jämförelse med budgeten utföll till 94,4 % (-291 768 euro). Underskridningen kan förklaras med en balanserad personalpolitik inom förbundets egen verksamhet. Flera av de arbetsuppgifter som blivit lediga under årets gång har skötts med interna arrangemang (bland annat följande befattningar: intressebevakningschef, två utvecklingschefer, sakkunniga, chef för dataadministration).

Ett bokslut som är klart bättre än förväntat förstärker förbundets ekonomiska ställning och ger beredskap för kommande förändringar inom regionförvaltningen.

Inga investeringar gjordes under verksamhetsåret.

Investeringsarnas utfall

Investeringsdelens utfall				
	Bokslut 2013,euro	Budget 2014,euro	Utfall 2014, euro	Differens euro
Dataprogram	31 935	0	0	0
Maskiner och inventarier	0	0	0	0
	31 935	0	0	0

Resultaträkningens utfall, jämförelse

Egentlig verksamhet och investeringar	Bokslut 2013,euro	Budget 2014,euro	Utfall 2014,euro	Differens euro
Intäkter				
Årsbidrag	47 900	-233 700	68 581	302 281
Investeringar				
Dataprogram	-31 935	0	0	0
Maskiner och inventarier	0	0	0	0
Egentlig verksamhet och investeringar, netto	15 965	-233 700	68 581	302 281

Analys av balansräkningen

Under verksamhetsåret skedde inga förändringar i grundkapitalet. Grundkapitalet utgör 1,7 % av balansräkningens slutsumma (1,5 % år 2013). Andelen eget kapital av balansräkningen har stigit till 26,7 % (24,2 % år 2013) och andelen främmande kapital till 30 % (25,7 % år 2013). Däremot har andelen förvaltade medel minskat till 43,3 % (50,1 % år 2013).

Den totala summan för förvaltade medel var 2,7 miljoner euro (3,3 miljoner euro år 2013). I summan ingår regionalt utvecklingsstöd som bundits till kohesions- och konkurrenskraftsprogram samt landskapsutvecklingspengar som skall utdelas till övriga projekt. Den interna kontrollen av medel har inom förbundet ordnats i enlighet med den övervakningsbeskrivning som utgetts av Arbetsministeriet.

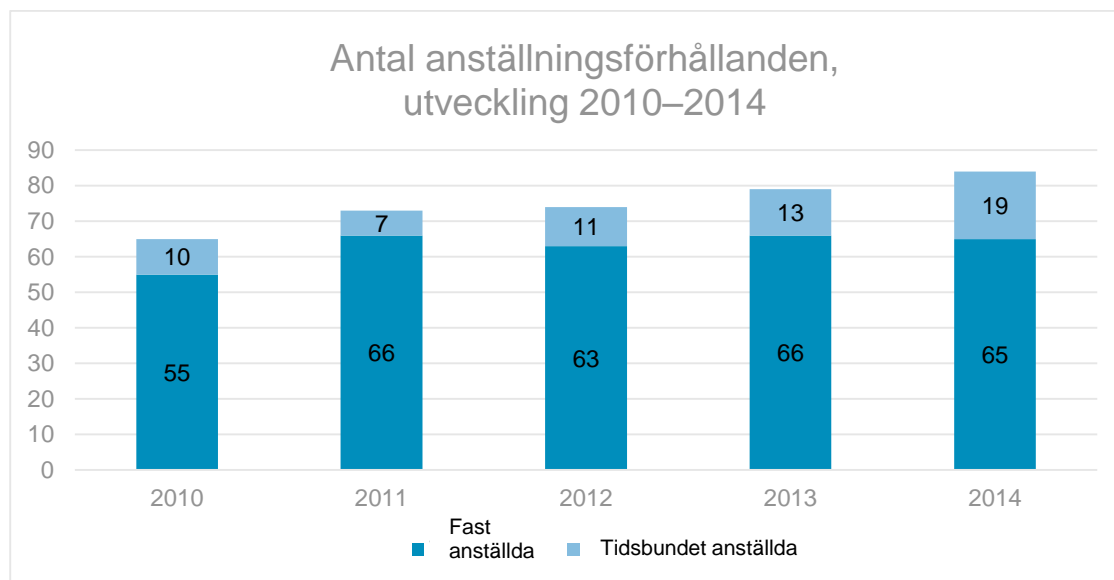
Landskapsstyrelsens förslag om behandlingen av räkenskapsårets resultat

Landskapsstyrelsen föreslår att

– räkenskapsperiodens överskott på 44 640,29 euro flyttas över till kontot under-
/överskott från föregående räkenskapsperiod.

Förbundets personal

Sedan Östra Nylands och Nylands förbund gick samman år 2011 har förbundets personalstyrka ökat en aning. Antalet fast anställda har förblivit oförändrat medan antalet tidsbundet anställda har blivit större i samband med att projektverksamheten har ökat.



I slutet av verksamhetsåret arbetade 84 personer på förbundet. Av dessa var 65 fast anställda och 19 tidsbundet anställda. Personalutgifterna utgjorde 59,9 % av förbundets verksamhetsutgifter (54,9 % år 2013).

Anställningsförhållande	Män	Kvinnor	Sammanlagt	Sammanlagt
Anställningsförhållande 31.12.2014				
Ordinarie	20	45	65	- 1,5
Tidsbundna	4	15	19	+ 38,5
Sammanlagt	24	60	84	+ 5,1

Ur personalledningens synvinkel var verksamhetsåret 2014 ett år med förnyelser och skapande av nya strukturer. Bland annat förnyades organisationen med hjälp av samarbetsförhandlingar; de anställdas uppgiftsbeskrivningar och lönesystemet uppdaterades, man utarbetade en personal- och jämlikhetsplan samt den lagstadgade utbildningsplanen och det elektroniska systemet för löneförvaltningen byttes ut till ett modernare system, som i fortsättningen också kan fungera som ett arbetsredskap inom HR-verksamheten.

Personalstrukturens, personalledningens och samarbetets utveckling 2014 beskrivs närmare i en separat personalrapport.

Bedömning av de mest betydelsefulla riskerna och säkerhetsfaktorerna samt övriga faktorer som påverkar verksamhetsutvecklingen

Vid utvecklandet av verksamheten beaktas utmaningarna i verksamhetsmiljön, personalens kompetens samt uppgifternas samordning med de funktionella målen. Likaså beaktar man pensionsavgången bland personalen samt de kommunalekonomiska utmaningarna.

Risker förebyggs utifrån den av fullmäktige godkända riskhanteringsprocessen och genom att utveckla planeringen av förbundets verksamhet och ekonomi samt förvaltnings- och övervakningssystemet för regionutvecklingsmedel. Man har utarbetat en beskrivning för riskhanteringen och den interna kontrollen samt övriga för förbundet viktiga verksamhetsprocesser. Om betydande risker identifieras inom förbundets verksamhet bör varje anställd på förbundet omedelbart rapportera om det till sin förman eller till den person som ansvarar för den interna kontrollen. De som ansvarar för kontrollen bör omedelbart vidta de åtgärder som är nödvändiga för att hantera riskerna.

Beträffande riskhanteringen fäste man särskild uppmärksamhet vid beredningen av Nylands förbunds övertagande av EU-byrån i Bryssel, då förbundet från början av 2015 tagit på sig ansvaret för verkställandet av byråns verksamhet. Beredningen gjordes ur både en innehållsmässig och funktionell samt en juridisk synvinkel eftersom det är frågan om en för förbundet ny verksamhet som genomförs utomlands och som också berör förbundets anställda.

På motsvarande sätt har man fäst mycket uppmärksamhet vid utvecklandet av förvaltnings- och övervakningssystemet i anslutning till södra Finlands strukturfondsverksamhet som förbundet ansvarar för.

De allt högre kompetenskraven innebär utmaningar för personalpolitiken och processernas smidighet, med beaktande av den internationella aspekten som nämnts ovan.

Utredning av hur den interna kontrollen har ordnats

Fullmäktige har godkänt grunderna för Nylands förbunds riskhantering och interna kontroll. I dokumentet har man definierat den helhet som förbundets riskhantering och interna och externa kontroll bildar samt fastställt verksamhetens mål och ansvarsfördelning. I dokumentet beskrivs också verkställandet av och rapporteringsskyldigheterna för den övergripande riskhanteringen. I samband med att grunderna för förbundets interna kontroll och riskhantering godkändes började man under verksamhetsåret förnya den helhet som anvisningarna för intern kontroll, riskhantering och ordnandet av ekonomin omfattar.

Man har rapporterat till fullmäktige om hur riskhanteringen och den interna kontrollen har förverkligats men också till landskapsstyrelsen och revisionsnämnden. Ledningsgruppen har deltagit i utvecklandet av riskhanteringen i samarbete med förbundets jurist som ansvarar för processen. Ledningsgruppen har också slagit fast fokusområden för den interna kontrollen, som under verksamhetsåret var följande:

- driftsplanens styrningsfullhet, utfall och utvärdering
- rapportering av resultaten från tjänsteresor och att dela med sig av dem för arbetssamfundet
- ändamålsenlig utvärdering av arbetstid genom att utnyttja arbetsredskap som utvecklats för ändamålet

Ansvarspersonerna har för egen del rapporterat till landskapsdirektören om hur den interna kontrollen av deras verksamhet har ordnats.

I enlighet med riskhanteringsprocessen har man vid förbundet utfört en kartläggning av riskerna. Kartläggningen berör samtliga anställda och har i syfte att garantera tillräckligt omfattande växelverkan mellan ledningen och personalen. Som en del av riskhanteringen har man gått igenom förbundets försäkringar som har varit uppdaterade och tillräckligt täckande. Under verksamhetsåret har inga olyckshändelser inträffat som skulle förutsätta ersättningar. Beträffande den interna övervakningen har man under den pågående räkenskapsperioden inte upptäckt brister. Förbundets lagstadgade uppgifter har skötts genom att följa ifrågavarande lagar och bestämmelser. Vid förvaltningen av södra Finlands strukturfonder och regionala utvecklingsmedel har man beaktat differentieringen av uppgifter.

I och med landskapsstyrelsens beslut har man som en del av utvecklingsverksamheten definierat bland annat sådana frågor där styrelsen överför beslutanderätten till tjänsteinnehavarna, granskat beslutanderätten som hänför sig till tjänsteinnehavarnas rätt att bevilja finansiering samt fastställt de ärenden i vilka styrelsen inte använder sin rätt att överta ett ärende.

Utvecklandet av rapporteringen och det elektroniska systemet har fortgått under verksamhetsåret. Förbundets intranät, Helmi, har visat sig vara ett bra redskap för intern kommunikation och gemensamt arbete. Rapporteringen och uppföljningen av förbundets

funktionella mål sker med hjälp av programmet QPR Metrics och användningen av programmet har ytterligare utvecklats under verksamhetsårets gång.

Riskerna som förknippas med datamaterialet har minimerats i samråd med det företag som har hand om it-servicen genom att se till att alla datorer har ett uppdaterat virusprogram. För att förhindra att filer förstörs gör man dagligen back up-versioner av alla filer på värddatorerna. Olika servrar och försäkringar sköts i data- och brandsäkra maskinsalar utanför Nylands förbunds byrå. Mobiltelefonernas dataskydd sköts via en enhetshantering, vilket betyder att telefonen kan kopplas bort med styrfunktion ifall den tappats bort.

Pensioneringar, personalbyte och -tillgång ställer krav på en smidig serviceproduktion under de kommande åren. Det finns en risk för att bli beroende av nyckelpersoner inom vissa kritiska kompetensområden. Under årets lopp har man speciellt tagit hänsyn till systemet med ersättare. Det lyftes fram som en central fråga i samband med kartläggningen av risker som gjordes i samarbete med de anställda. Det finns således orsak att också i fortsättningen rikta åtgärder i anslutning till riskhanteringen till systemet med ersättare.

Utfallet av Nylands förbunds strategi och funktionella mål

Strategi fram till 2017

I december 2013 godkände landskapsfullmäktige Nylands förbunds strategi fram till 2017 som en del av förbundets verksamhets- och ekonomiplan.

Strategin innefattar en mission, visionen för 2017 och de strategiska målen för åren 2014–2017.

Nylands förbunds mission:

1. Nylands förbund påverkar landskapets framgång genom sakkunniga förslag och beslut.
2. Nylands förbund planerar en regionstruktur där den bebyggda och obebyggda miljön är i harmoni med varandra.
3. Nylands förbund förbättrar på ett hållbart sätt förutsättningarna för olika näringar.

Nylands förbunds vision 2017:

Nylands förbund utgör en öppen gemenskap som uppmuntrar till nya projekt och som fungerar konsekvent. Förbundets verksamhet är betydande och verkningsfull.

Nylands förbunds strategiska mål för åren 2014-2017:

1. Nätverk och finansiering ska skapas för att utveckla Nyland.
2. Regionutvecklingsprogrammen förs systematiskt vidare.
3. Förverkligandet av landskapsplanerna främjas.
4. Landskapsplanen som betonar strategisk styrning ska godkännas under fullmäktigeperioden.

STRATEGISKT MÅL: Nätverk och finansiering ska skapas för att utveckla Nyland

1. Den nya EU-finansieringsperioden utnyttjas på ett omfattande sätt

Ansvarsperson: Eero Venäläinen

Rapportering	
4 / 2014:	<p>De nyländska aktörerna har visat intresse för den nya programperiodens finansieringsprogram och man har hållit många olika projekt- och informationsmöten. Ansökningsomgången för landskapets utvecklingspengar som beviljas för beredningen av EU-projekt har inletts och de första finansieringsbesluten har gjorts. Projektberedningen berör nu flera av EU:s finansieringsprogram då Central Baltic- och Östersjöprogrammets ansökningsomgång inleddes i december 2014. Central Baltic- och Östersjöprogrammen hör till EU:s ETS-program. Interreg Europe-programmets ansökningsomgång inleds 2015 och ENI-programmets ansökningsomgång inleds enligt nuvarande uppgifter år 2016. Den första ansökningsomgången inom de nationella ERUF- och ESF-programmen genomfördes på hösten och de första finansieringsbesluten gjordes i slutet av 2014. Ansökningsomgången för landsbygdsprogrammet inleds 2015.</p>

2. Man bygger upp och samordnar regionalt och internationellt nätverkssamarbete till fördel för Nyland

2.1 Landskapets samarbetsgrupp samordnar verkställandet av de viktigaste programmen, planerna, avtalen och de av EU delfinansierade programmen för landskapets utveckling

Ansvarsperson: Ilmi Tikkanen

Rapportering	
4 / 2014:	<p>Landskapets samarbetsgrupp har med sin nya sammansättning främjat beredningen av omfattande projekthelheter som finansieras inom ramen för EU:s specialprogram och som förutsätter internationella samarbetspartner. Beredningen har främjats med bland annat samarbetsgruppens besök i Bryssel i juni, det utvidgade ordförandeskapets arbete samt med aktivt deltagande i beredningen av strategin "Smart specialisering i Nyland, Forsknings- och innovationsstrategi för regionutvecklingen 2014–2020". I urvalskriterierna för beviljande av finansiering ur ERUF och ESF i samband med de första ansökningsomgångarna har man utöver Nylandsprogrammet även beaktat hur projekten kan kopplas till större projekthelheter.</p>

2.2 Effektivare samarbete på samarbetsområdet och aktiva förberedelser för en eventuell regionförvaltningsreform

Ansvarsperson: Tarja Hartikainen

Rapportering	
4 / 2014:	<p>Päijänne-Tavastlands förbund hade ansvaret för landskapsförbundens samarbete på södra Finlands samarbetsområde (Nyland, Päijänne-Tavastland och Tavastland) 2014.</p> <p>Samarbetsrådets ledningsgrupp godkände i april verksamhetsplanen för 2014. Tyngdpunkter för verksamheten var att effektivera samarbetet för att föra framåt de gemensamma temaprojekten, komma fram till gemensamma strategiska avsikter för förvaltningen av strukturfondsverksamheten och utlåtandena som ges om regionernas utveckling och reformeringen av regionförvaltningen. Vid mötet föreslogs att Kymmenedalens förbund skulle anslutas till södra Finlands samarbetsområde. För att föra ärendet vidare överlämnade man ett brev till kommunminister Henna Virkkunen, undertecknat av landskapsdirektörerna och styrelsernas ordförande.</p> <p>I september gjorde landskapsstyrelserna en gemensam resa till Bryssel där de besökte Bryssels EU-byrå, Finlands ständiga representation vid Europeiska unionen och Open Days-seminariet samt bekantade sig med Finlands nya EU-parlamentariker. Vid styrelsernas gemensamma möten drog man upp riktlinjerna för samarbetsrådets syn på regionförvaltningsreformen och regeringsprogrammet och beslutade om att fortsätta beredningen av tre gemensamma projekt. Ett av dessa projekt finansieras med medel ur ERUF.</p>

2.3 Det internationella nätverkssamarbetet utnyttjas inom regionutvecklingen i Nyland

Ansvarsperson: Jaakko Mikkola

Rapportering	
4 / 2014:	<p>De olika arbetsgrupperna inom CPMR:s Östersjökommission fungerar väl och aktivast av dem är arbetsgruppen med ansvar för havsfrågor. Nylands förbund innehade ordförandeskapet för arbetsgruppen som i början av året följde med och deltog i beredningen av EU:s direktiv för havsplanering. Under slutet av året aktiverade sig också arbetsgruppen med ansvar för transportfrågor. De båda arbetsgrupperna deltog i ärenden som var aktuella inom EU:s politikområden. Till exempel deltog arbetsgruppen för havsfrågor i början av året i beredningen av direktiven för havsplanering och i slutet av året i ärenden som hänförde sig till havsindustri. Transportgruppen följde med hur TEN-T-nätverken förverkligades i Östersjöregionen i form av olika projekt.</p> <p>Nylands landskapsstyrelses andre vice ordförande Jari Sainio var ordförande för Östersjökommissionens styrelse under slutet av 2014. Nylands förbunds enhet för internationella nätverk (namnet slogs fast i förvaltningsstadgan som trädde i kraft 1.8.2014) fungerade som stöd för ordföranden vid beredningen av ärenden. Östersjökommissionens generalförsamling hölls i Luleå i maj och generalförsamlingen för hela CPMR gick av stapeln i Umeå i september 2014. BSSSC:s styrelse arbetade aktivt då Nylands förbund hade hand om</p>

	<p>ordförandeskapet och sekretariatet. Landskapsdirektör Ossi Savolainen var fortfarande ordförande. Verksamheten i BSSSC:s arbetsgrupp för havsfrågor integrerades med motsvarande arbetsgrupps verksamhet vid CPMR:s Östersjökommission.</p> <p>Kontakterna till ryska duman behölls trots krisen i Ukraina. Ordförande Makarov med sällskap besökte Helsingfors i juni 2014.</p> <p>Då Finland var ordförandeland för Östersjöstaternas råd (CBSS) 2014 inleddes samarbete med BSSSC och även andra Östersjöorganisationer (HELCOM, VASAB m.fl.). Gemensamma möten hölls i samband med större konferenser. Årsmötet för BSSSC hölls i Jurmala 2014.</p> <p>Nylands enhet för internationella nätverk var under 2014 också aktivt i kontakt med olika aktörer i Polen (Västpommern och universitetet i Szczecin; Podlaski och aktörerna i Bialystok samt samarbete i anslutning till flygplatser och regionplanering med Masoviens område som omger huvudstaden Warszawa). Finlands ambassad i Warszawa hjälpte också till. Den nya programperiodens ansökningar bereddes i samarbete med Västpommern.</p> <p>Under slutet av året förbereddes överförandet av Helsinki EU Office till Nylands förbunds förvaltning och som en del av enheten internationella nätverk. En gemensam verksamhetsplan för 2015 gjordes upp i samarbete med de övriga nio avtalsparterna. I december utnämndes chefen för internationella ärenden Janne Tamminen till förman för Helsinki EU Office i Bryssel 2015.</p>
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

2.4 EU-tjänsten har inlett sin verksamhet och tjänsten har lyckats öka projektverksamheten i Nyland

Ansvarsperson: Eero Venäläinen

Rapportering	
4 / 2014:	<p>Förbundets EU-tjänst inledde officiellt sin verksamhet i början av mars. EU-tjänstens verksamhet har vid många olika tillfällen presenterats för nyländska aktörer och dess utbud av tjänster och komplementaritet i förhållande till övriga aktörer i regionen har granskats. Nya arbetstagare har anställts och tjänsten har deltagit i beredningen och planeringen i samband med många olika EU-finansieringsomgångar. Central Baltic Interreg-programmets kontaktpunkt i Finland har öppnats och verksamheten har kört igång. Beviljandet av landskapets utvecklingspengar för beredningen av betydande EU-projekt har fortsatt och förnyats så att processen följer förordningen i den nya regionutvecklingslagen. Kommunikationen i anslutning till EU-tjänsten ska fortfarande utvecklas.</p>

STRATEGISKT MÅL: Regionutvecklingsprogrammen förs systematiskt vidare

3. Program och planer vid Nylands förbund och NTM-centralen styr regionutvecklingsverksamheten och regionens aktörer deltar i förverkligandet av Nylandsprogrammet

Ansvarsperson: Ilmi Tikkanen

Rapportering	
4 / 2014	De viktigaste aktörerna har identifierat Nylandsprogrammets strategiska mål. Nylandsprogrammet utgör grunden för Nylands förbunds och NTM-centralens finansiering. Strukturfondsprojekten (ERUF och ESF) förutsätts förverkliga Nylandsprogrammet. De första ansökningsomgångarna för programperioden 2014–2020 inleddes i juni. Alla projekt som finansieras med landskapets utvecklingspengar genomför Nylandsprogrammet.

4. Nylandsprogrammets genomförandeplan används som en funktionell grund i regionutvecklingsarbetet

Ansvarsperson: Ilmi Tikkanen

Rapportering	
4 / 2014:	Projektfinansieringen för år 2014 (ERUF, ESF, landskapets utvecklingspengar) riktas till projekt som följer Nylandsprogrammets riktlinjer. Genomförandeplanen för 2015–2016 utarbetades tillsammans med NTM-centralen i Nyland och i samarbete med kommunala och regionala aktörer. I genomförandeplanen tar man ställning till de regionala prioriteringarna för ERUF- och ESF-ansökningsomgångarna 2015 och till deltagandet i riksomfattande temaprojekt som finansieras med medel ur ESF. Projekten som ingår i genomförandeplanen förverkligas i samarbete med regionala aktörer. Uppföljningen av hur Nylandsprogrammet förverkligats 2014 inleddes i samarbete med Nylands NTM-central.

STRATEGISKT MÅL: Förverkligandet av landskapsplanerna främjas

5. Planens program för förverkligande och uppföljning utarbetas som en del av planarbetet som inleds

Ansvarsperson: Sirkku Huisko, Sanna Jylhä

Rapportering	
4 / 2014	Med hjälp av växelverkan i anslutning till främjandet av uppföljningen, förverkligandet och utarbetandet av planen tillsammans med de ansvariga sakkunniga säkerställs att planutkastet utarbetas med beaktande av dess uppföljning och förverkligande. Planeringen av uppföljningen och förverkligandet har fortgått som en del av beredningen av etapplan 4. Främjandet av uppföljningen och förverkligandet har beaktats i planeringen av planutkastets struktur och som en del av hela processen. Det egentliga programmet för förverkligande bifogas till förslaget till etapplandskapsplan 4.

6. Åtgärder som främjar målen för de godkända landskapsplanerna har inletts

Ansvarsperson: Sirkku Huisko

Rapportering	
4 / 2014	<p>Samtliga åtgärder i programmet för verkligande som ansetts vara ändamålsenliga har vidtagits. Stenmaterialförsörjningsprojektet har startat i samarbete med Tavastlands förbund och projektet finansieras som ett ERUF-projekt. MBT-åtgärderna som hänförs till Helsingforsregionens markanvändningsplan (MASU) och markpolitik har fortlöpt planenligt. Helsingforsregionens markanvändningsplan har utarbetats och skickats på remiss i samarbete med Helsingforsregionens kommuner och Helsingforsregionens trafik (HRT). För kartläggandet av åtgärder som hänförs till kompletteringsbyggande har man startat ett projekt som finansieras med landskapsutvecklingspengar. Förutsättningarna för kollektivtrafikinformation i kommunerna som ligger utanför HRT-området har förbättrats med projektet UJO som förverkligas i samarbete med NTM-centralen och kommunerna.</p> <p>Uppföljningsplanen har godkänts av ansvarsområdets direktör och antecknats för kännedom i styrelsen. I enlighet med planen har man inlett planeringen av en halvtidsöversikt för 2014 och insamlandet av tillhörande indikatorer. Uppföljningsplanen presenterades för styrelsen 18.8. Den första uppföljningsöversikten, vars målgrupp i synnerhet är Nylands förbunds styrelse och ledningsgrupp, bereds för närvarande. Översikten blir klar i februari 2015. Samarbetet med intressenterna effektivteras 2015. Uppföljningssystemet för landskapsplanernas förverkligande har byggts upp parallellt med uppföljningen av Nylandsprogrammet.</p>

7. Förverkligandet av Helsingforsregionens intentionsavtal för markanvändning, boende och trafik (MBT) främjas

Ansvarsperson: *Sirkku Huisko*

Rapportering	
4 / 2014	<p>Nylands förbund har tillsammans med kommunerna och Helsingforsregionens trafik (HRT) utarbetat en gemensam markanvändningsplan för Helsingforsregionen (MASU) samt deltagit i utarbetandet av Helsingforsregionens trafiksystemplan (HLJ). Nylands förbund bereder den gemensamma markanvändningsplanen och deltar i kommunikationen som hänför sig till planen. Nylands förbund har även deltagit i beredningen av regionens bostadsstrategi, speciellt vad gäller markpolitiken. Planerna blev färdiga för att skickas på remiss under 2014.</p> <p>Förbundet har ytterligare sammanställt uppföljningsuppgifterna om MBT-intentionsavtalen för Kuuma-kommunernas del och berett rapporteringen tillsammans med Helsingforsregionens miljötjänster (HRM) och avtalsparterna.</p>

8. Samarbete med myndigheter och intressegrupper samt givna utlåtanden främjar genomförandet av landskapsplanerna

Ansvarsperson: *Sanna Jylhä*

Rapportering	
4 / 2014	<p>Remissförfarandet har utvecklats som en del av de områdesansvarigas arbete genom att man styrt KAALI-mötena (interna möten för områdesansvariga och sakkunniga inom trafik) till att mer fokusera på innehållsfrågor i anslutning till utlåtanden och myndighetssamråd. För Nylands förbunds externa sakkunniggrupper har man också presenterat möjligheter för utvecklande av remissförfarandet som en del av utarbetandet och uppföljningen av landskapsplanerna.</p> <p>Man har börjat utveckla remiss- och myndighetsverksamheten som en del av systemet för uppföljning och genomförande så att verksamheten gynnar både uppföljningen och genomförandet. Uppföljningen har behandlats vid de externa KAALI-mötena och personer med ansvar för beredningen av planutlåtanden och myndighetssamarbete har deltagit i utvecklandet av uppföljningen.</p> <p>Remiss- och myndighetsverksamheten har utvecklats till ett samarbete som koordinerar alla utlåtanden som ges utifrån landskapsplanen. Med tanke på det här ändamålet har kartan med utlåtanden på "planerarens arbetsbord" (suunnittelijan työpöytä) utvidgats så att den också rymmer andra utlåtanden än planutlåtanden.</p> <p>Man har eftersträvat att öka och utveckla samarbetet med NTM-centralen i en allt mer proaktiv riktning genom att hålla möten med NTM-centralen där man behandlar</p>

temana i de godkända landskapsplanerna och etapplandskapsplan 4 som för närvarande utarbetas.

STRATEGISKT MÅL: Landskapsplanen som betonar strategisk styrning ska godkännas under fullmäktigeperioden

9. Planutkastet grundar sig på strategier som har utarbetats i samarbete mellan kommunerna och intressegrupperna

Ansvarsperson: Ilona Mansikka

Rapportering	
4 / 2014	<p>Bakgrundsutredningarna och strategierna för utvecklingsbildsfasen i arbetet med utkastet till etapplandskapsplan 4 för Nyland har utarbetats på våren och hösten 2014 i enlighet med arbetsplanen. Strategierna har utarbetats genom samarbete med kommunernas intressegrupper och med sakkunniggrupper som bildats för varje tema och som består av intressegruppernas representanter. För kommunernas tjänsteinnehavare och beslutsfattare ordnades på våren fyra regionala seminarier där man presenterade materialet till planens utvecklingsbilder. Utvecklingsbilderna och resultatet från vårens tillställningar presenterades för landskapsstyrelsen och -fullmäktige vid fullmäktiges seminarium om landskapsplanen i juni.</p> <p>Utöver dessa tillställningar presenterades materialet till utvecklingsbilderna vid olika evenemang för och möten med intressegrupperna samt på webbsidorna om planen. Man frågade också efter invånarnas synpunkter med hjälp av en webbenkät som gick att besvara hela sommaren samt med hjälp av en fototävling. Utvecklingsbilderna och bakgrundsutredningarna färdigställdes under hösten och de finns till påseende tillsammans med planutkastet i början av 2015. Utkastet till etapplandskapsplan 4 för Nyland utarbetades på hösten 2014 utifrån utvecklingsbilderna och strategierna.</p>

10. Utkastet till landskapsplanen är färdigt och styrelsen skickar det på remiss

Ansvarsperson: Ilona Mansikka

Rapportering	
4 / 2014	I enlighet med arbetsplanen utarbetades bakgrundsutredningarna och strategierna som ingick i planarbetets utvecklingsbildsfas. Planens teman presenterades på våren och hösten för ledningsgruppen och landskapsstyrelsen. Utifrån utvecklingsbilderna utarbetades planeringsprinciper som styr planutkastet. Planeringsprinciperna godkändes av landskapsstyrelsen i september 2014. Utkastet till landskapsplan utarbetades i enlighet med arbetsplanen på hösten 2014 utifrån bakgrundsutredningar, utvecklingsbilder och planeringsprinciper. Utkastet till landskapsplan behandlades vid tankeverkstäder för kommunernas sakkunniga samt vid möten med kommunernas sakkunniga och politiker i november 2014. Utkastet presenterades första gången för styrelsen i november 2014. Utifrån responsen finslipades planutkastet och i december 2014 fattade landskapsstyrelsen beslut om att skicka planen på remiss och lägga fram den till påseende.

11. Ny sakkunskap och nya redskap har utvecklats för utarbetandet och uppföljningen av planen

Ansvarsperson: *Kaarina Rautio*

Rapportering	
4 / 2014	<ul style="list-style-type: none"> – Grönstruktur- och EkoUma-projekten har inbegripit metodutveckling och produktion av ny information som har utnyttjats vid arbetet med etapplandskapsplan 4. Metoden och informationen har också presenterats för planens intressegrupper. – Informationsinnehållet för uppföljningssystemet för förverkligandet av landskapsplanerna har planerats och testats så att den första uppföljningsrapporten kan publiceras i början av 2015. – Förbundets externa karttjänst har förnyats både visuellt och funktionellt. Tjänsten tas i bruk i början av 2015 då utkastet till etapplandskapsplan 4 för Nyland och förslaget för etapplandskapsplan 2, Östersundomområdet, finns till påseende. – Dataunderlaget för regionplaneringen som berör havs- och kustområden i Nyland har förbättrats genom att man har sammanställt olika myndigheters data. I anslutning till ämnet har man gjort en publikation bestående av kartor och textbeskrivningar som kan utnyttjas av förbundet, kommuner och andra intressenter.

Bokslutskalkyler

Resultaträkning, extern (EUR)

(EUR)	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
Verksamhetsintäkter		
Försäljningsintäkter	8 252 906.57	9 109 862.52
Understöd och bidrag	942 943.51	369 989.19
Övriga verksamhetsintäkter	22 274.95	13 441.89
VERKSAMHETSINTÄKTER	9 218 125.03	9 493 293.60
Verksamhetskostnader		
Personalkostnader		
Löner och arvoden	-4 362 464.39	-4 041 675.68
Personalbikostnader		
Pensionsutgifter	-1 074 537.01	-1 017 130.46
Övriga personalbikostnader	-159 321.76	-162 137.29
Köp av tjänster	-2 812 085.82	-3 472 886.28
Material, förnödenheter och varor	-238 471.15	-244 431.91
Bidrag	-4 500.00	-4 400.00
Hyror	-478 458.56	-455 443.26
Övriga verksamhetskostnader	-31 304.46	-15 076.97
VERKSAMHETSKOSTNADER	-9 161 143.15	-9 413 181.85
VERKSAMHETSBIDRAG	56 981.88	80 111.75
Finansiella intäkter och kostnader		
Övriga finansiella intäkter	11 971.75	31 202.09
Övriga finansiella kostnader	-372.26	-165.30
ÅRSBIDRAG	68 581.37	111 148.54
Avskrivningar och nedskrivningar		
Planmässiga avskrivningar	-23 941.08	-40 830.72
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	44 640.29	70 317.82
Förändringar i reserveringar och fonder		
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER- /UNDERSKOTT	44 640.29	70 317.82

FINANSIERINGSANALYS

(EUR)	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
Kassaflödet i verksamheten		
Årsbidrag	68 581.37	111 148.54
Investeringskassaflöde		
Investeringsutgifter	0	-31 935.49
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	68 581.37	79 213.05
Finansieringskassaflöde		
Övriga likviditetsförändringar		
Förändringar av förvaltade medel och kapital	35 997.84	-34 200.85
Förändringar av fordringar	-597 997.27	-121 091.97
Förändringar av räntefria lån	145 490.89	109 062.84
Finansieringskassaflöde	-416 508.54	-46 229.98
Förändring av kassamedel	-347 927.17	32 983.07
Förbundets likvida medel 31.12	2 066 238.10	2 414 165.27
Förbundets likvida medel 1.1.	2 414 165.27	2 381 182.20
Förändring av kassamedel	-347 927.17	32 983.07

BALANSRÄKNING

(EUR)	31.12.2014	31.12.2013
AKTIVA		
A BESTÅENDE AKTIVA	158 717.43	182 658.51
I Immateriella tillgångar	21 453.67	42 571.34
1. Immateriella rättigheter	21 453.67	42 571.34
II Materiella nyttigheter	0	2 823.41
4. maskiner och inventarier	0	2 823.41
III Placeringar	137 263.76	137 263.76
1. aktier och placeringar	137 263.76	137 263.76
B FÖRVALTADE MEDEL	2 659 753.45	3 334 820.41
1. Statliga uppdrag	2 427 756.55	2 854 846.35
3. Övriga förvaltade medel	231 996.90	479 974.06
C RÖRLIGA AKTIVA		
II fordringar	1 267 354.20	669 356.93
Kortfristiga fordringar	1 267 354.20	669 356.93
1. Försäljningsfordringar	208 738.75	26 375.20
3. Övriga fordringar	98 381.70	127 594.18
4. Resultatregleringar	960 233.75	515 387.55
III Finansieringsvärdepapper	242 031.61	238 528.51
2. Investeringar i finansieringsmarknadsinstr.	242 031.61	238 528.51
IV Kassa och bankfordringar	1 824 206.49	2 175 636.76
AKTIVA	6 152 063.18	6 601 001.12

(EUR)	31.12.2014	31.12.2013
PASSIVA		
A Eget kapital	1 643 035.22	1 598 394.93
I Grundkapital	101 727.67	101 727.67
III Övriga fonder	500 000.00	500 000.00
IV Över-/underskott från föregående räkenskapsperiod	996 667.26	926 349.44
V Räkenskapsperiodens över-/underskott	44 640.29	70 317.82
D Förvaltade medel	2 666 053.45	3 305 122.57
1 Statliga uppdrag	2 434 056.55	2 825 148.51
3 Kapital för övriga uppdrag	231 996.90	479 974.06
E Främmande kapital	1 842 974.51	1 697 483.62
II Kortfristig	1 842 974.51	1 697 483.62
6. Skulder till leverantörer	412 235.42	295 096.48
7. Övriga skulder	208 776.24	182 267.26
8. Resultatregleringar	1 221 962.85	1 220 119.88
PASSIVA	6 152 063.18	6 601 001.12

Noter till bokslutet

Noter till resultaträkningen

Bokslutets värderings- och periodiseringsprinciper

Driftsegendomen har upptagits i balansräkningen enligt en anskaffningsutgift med avdrag för planenliga avskrivningar. De planenliga avskrivningarna har beräknats i enlighet med Nylands förbunds avskrivningsplan för investeringsutgifter som godkänts av landskapsstyrelsen.

Beräkningsgrunderna i avskrivningsplanen har angivits i resultaträkningens bilageuppgifter under punkten som gäller grunderna för planenliga avskrivningar.

Motsvarande bestående placeringsmässiga poster har i balansräkningen angivits till ett lägre värde än marknadsvärdet.

Fordringarna har i balansräkningen angetts till det nominella värdet.

Noter till resultaträkningen

Verksamhetsintäkter (inkl. interna poster)	
Egentlig verksamhet	8 112 576
Projekt	1 290 163
	<hr/>
	9 402 739

Förklaring till grunderna för de planenliga avskrivningarna

För att fastställa avskrivningarna för driftsegendom som slits har man använt sig av en godkänd avskrivningsplan.

De planenliga avskrivningarna har beräknats enligt den ekonomiska livslängd som baserar sig på anskaffningsutgifterna för driftsegendomen.

De beräknade avskrivningstiderna och avskrivningsmetoderna:

Övriga utgifter med långfristig verkan	5 år	konstant avskrivning
Maskiner och inventarier	3 år	konstant avskrivning
Dataprogram	3 år	konstant avskrivning

Små anskaffningar som gäller driftsegenom (har ett anskaffningsvärde som underskrider 10 000 euro) har angetts som årlig utgift.

Noter till balansräkningen

AKTIVA

Immateriella rättigheter

Dataprogram 1.1.		42 571,34	
Anskaffningar år 2014		0,00	
Avskrivningar år 2014		-21 117,67	
Immateriella rättigheter 31.12.2014		<u>21 453,67</u>	21 453,67

Materiella tillgångar

Maskiner och inventarier			
Inventarier 1.1.		2 823,41	
Ökning år 2014		0,00	
Avskrivningar år 2014		-2 823,41	
Materiella tillgångar 31.12.2014		<u>0,00</u>	0,00

Aktier och andelar

Aktier och andelar 1.1.			137 263,76
Culminatum Innovation Oy Ltd	25,76 %	113 363,76	
Pääkaupunkiseudun markkinointi Oy	10,00 %	20 000,00	
Posintra Oy	4,40 %	3 900,00	
Aktier och andelar 31.12.2014			137 263,76

Uppdragstillgångar

Statliga uppdragstillgångar 31.12.2014		2 427 756,55	2 427 756,55
Skillnad till kapital			
Nylands förbund, projekt nr 08010		<u>6 300,00</u>	
		<u>2 434 056,55</u>	

Övriga uppdragstillgångar

EU-stöd/Europeiska regionala utvecklingsfonden		229 710,01	
EU-stöd/Europeiska socialfonden		<u>2 286,89</u>	
Uppdragstillgångar 31.12.2014		<u>2 659 753,45</u>	2 659 753,45

Försäljningsreskontra

Försäljningsfordringar 31.12.2014			208 738,75
------------------------------------------	--	--	-------------------

Övriga fordringar

Skatteverket, moms-återbäring		75 785,50	
Övriga fordringar		<u>22 596,20</u>	
Övriga fordringar 31.12.2014		<u>98 381,70</u>	98 381,70

Resultatregleringar

Resultatregleringar från staten

FPA, ersättningar för företagshälsovård 2014		19 000,00	
----------------------------------------------	--	-----------	--

Övriga resultatregleringar

Av personalen		7 536,00	
Övriga resultatregleringar		<u>8 059,52</u>	15 595,52

Resultatregleringar för projekt

Projektet Rail Baltica Growth Corridor EU-stöd		3 616,86	
Projektet Helsinki-Tallinn Transport and Planning Scenarios EU-stöd		2 452,88	
Projektet Bothnian Green Logistic Corridor EU-stöd		7 422,01	
Projektet CliPLiVe ENPI EU-stöd		7 182,60	
VATTNEN-projektet – För bättre status i vattendragen i södra Finland och Östersjön Arbets- och näringsministeriet	45 865,06		
Geologiska forskningscentralen GTK	<u>10 000,00</u>	55 865,06	
Energirådgivningskompanjerskap Arbets- och näringsministeriet		13 356,40	
Landskapets grönstruktur och ekosystemtjänster Miljöministeriet		26 109,54	
EXPAT Innovative Services for International Talents – Easier Acces to the CBSR Egentliga Finlands förbund, EU-stöd		48 048,75	
NOSTRA Networks of STRAITS Interreg IV C EU-stöd		46 189,64	
Central Baltic Contact Point Finland Egentliga Finlands förbund, EU-stöd		35 820,35	
Tekniskt stöd för Fastlandsfinlands strukturfondsprogram 2007–2013 Nylands förbund, EU-stöd		81 048,18	
Tekniskt stöd för Fastlandsfinlands strukturfondsprogram 2014–2020 Nylands förbund, EU-stöd		57 693,61	
Projektet LiveBaltic EU-stöd		1 062,47	
Tourism development in co-opetition in Southern Finland and Baltic Region, TouNet-projektet Päijänne-Tavastlands förbund, EU-stöd		406 661,00	
KESTI-projektet – Nya teknologier och metoder för områdesbyggande i Östersjöområdet Päijänne-Tavastlands förbund, EU-stöd		82 569,91	
AJA-projektet – Invånarnas användning och utvärdering av högteknologi Päijänne-Tavastlands förbund, EU-stöd		<u>50 538,97</u>	
Resultatregleringar 31.12.2014		925 638,23	960 233,75

Investeringar i finansieringsmarknasinstrument

Finansieringsvärdepapper/Danske Bank

Balansvärde 1.1.2014	238 528,51	
Antecknad ränta 31.12.2014	<u>3 503,10</u>	
Bokföringsvärde 31.12.2014	242 031,61	242 031,61

Kassa och bankfordringar

Helsingin OP Pankki

Danske Bank

Helsingin OP Pankki	404 555,26	
Danske Bank	<u>1 419 651,23</u>	
Kassa och bankfordringar 31.12.2014	1 824 206,49	1 824 206,49
		6 152 063,18

PASSIVA

Grundkapital

Grundkapital 1.1.		66 007,24	
Askola	0,32 %	210,13	
Esbo	17,46 %	11 523,32	
Hangö	1,03 %	681,12	
Helsingfors	29,08 %	19 195,22	
Hyvinge	3,85 %	2 538,72	
Ingå	0,45 %	297,22	
Träskända	3,21 %	2 117,67	
Högfors	0,82 %	538,70	
Grankulla	0,78 %	513,94	
Kervo	2,74 %	1 808,07	
Kyrkslätt	2,53 %	1 671,84	
Lapträsk	0,19 %	127,27	
Lojo	3,96 %	2 619,22	
Lovisa	1,02 %	676,32	
Mörskom	0,13 %	87,91	
Mäntsälä	1,45 %	959,76	
Nurmijärvi	2,80 %	1 851,41	
Borgnäs	0,35 %	229,10	
Borgå	3,20 %	2 113,87	
Pukkila	0,13 %	87,17	
Raseborg	2,68 %	1 770,92	
Sibbo	1,19 %	784,50	
Sjundeå	0,41 %	272,45	
Tusby	2,68 %	1 770,91	
Vanda	15,38 %	10 154,89	
Vichtis	2,13 %	<u>1 405,59</u>	
Grundkapital 31.12.2014		66 007,24	66 007,24

Övriga kapitalinvesteringar

Övriga kapitalinvesteringar 1.1.			35 720,43	
Askola	0,32 %	114,31		
Esbo	17,46 %	6 236,79		
Hangö	1,03 %	367,92		
Helsingfors	29,08 %	10 387,50		
Hyvinge	3,85 %	1 375,24		
Ingå	0,45 %	160,74		
Träskända	3,21 %	1 146,63		
Högfors	0,82 %	292,91		
Grankulla	0,78 %	278,62		
Kervo	2,74 %	978,74		
Kyrkslätt	2,53 %	903,73		
Lapträsk	0,19 %	71,44		
Lojo	3,96 %	1 418,10		
Lovisa	1,02 %	364,35		
Mörskom	0,13 %	46,44		
Mäntsälä	1,45 %	517,95		
Nurmijärvi	2,80 %	1 000,17		
Borgnäs	0,35 %	125,02		
Borgå	3,20 %	1 143,05		
Pukkila	0,13 %	46,44		
Raseborg	2,68 %	957,31		
Sibbo	1,19 %	428,65		
Sjundeå	0,41 %	146,45		
Tusby	2,68 %	957,31		
Vanda	15,38 %	5 493,80		
Vichtis	2,13 %	760,85		
Övriga kapitalinvesteringar 31.12.2014			35 720,43	35 720,43
Övriga egna fonder				
Regionutvecklingsfonden 1.1.2014			500 000,00	
Ökning/minskning 31.12.2014			0,00	
Övriga egna fonder 31.12.2014			500 000,00	500 000,00
Tidigare räkenskapsperioders över-/underskott				
Tidigare räkenskapsperioders överskott 1.1.2014			996 667,26	
Tidigare räkenskapsperioders över-/underskott 31.12.2014			996 667,26	996 667,26
Räkenskapsperiodens överskott 2014				44 640,29
Uppdragens kapital				
Kapital för statens uppdrag			2 434 056,55	
Övriga uppdragsgivares kapital				
EU-stöd/Europeiska regionala utvecklingsfonden		229 710,01		
EU-stöd/Europeiska socialfonden		2 286,89		
Övriga uppdrags kapital		231 996,90	231 996,90	
Uppdragens kapital 31.12.2014			2 666 053,45	2 666 053,45

Försäljningsreskontra**Skulder till leverantörer 31.12.2014****412 235,42**

Övriga skulder

Skatteverket, förskottsinnehållningsskuld

114 885,00

Skatteverket, socialskyddsavgiftsskuld

7 932,86

FPA, arbetsgivarens pensionsavgiftsskuld

62 828,94

FPA, arbetstagarens pensionsavgiftsskuld

23 129,44

Övriga skulder 31.12.2014**208 776,24****208 776,24****Resultatregleringar****Resultatregleringar till kommunerna**

OSKE-programmets kommunpengar (inkasserade av medlemskommunerna)

som inte har förbrukats

Askola	841,42
Esbo	43 323,25
Hangö	1 563,24
Helsingfors	101 882,45
Hyvinge	7 690,85
Ingå	934,20
Träskända	6 687,82
Högfors	1 538,27
Grankulla	1 503,01
Kervo	5 818,23
Kyrklätt	6 337,12
Lapträsk	477,22
Lojo	8 015,40
Lovisa	2 617,88
Mörskom	336,03
Mäntsälä	3 454,40
Nurmijärvi	6 868,83
Borgnäs	866,55
Borgå	8 270,46
Pukkila	345,31
Raseborg	4 863,12
Sibbo	3 161,05
Sjundeå	1 040,81
Tusby	6 399,37
Vanda	34 633,77
Vichtis	4 836,97

264 307,02**Resultatregleringar till kommunerna 31.12.2014****Övriga resultatregleringar**

Semesterlöneskuld	808 999,71	
Ökning till semesterlönerna år 2014	1 991,53	
Ökning till bikostnaderna år 2014	2 387,20	813 378,44
Kommunernas pensionsförsäkring	15 000,00	
Till fackföreningar	4 958,32	
Skadeförsäkringsbolaget Pohjola	10 961,51	
Övriga resultatregleringar	1 586,85	32 506,68
Övriga resultatregleringar	845 885,12	845 885,12

Projektens resultatregleringar

Alliansen för landskapen i södra Finland ELLI	9 753,23		
Energirådgivning 2014	4 220,35		
Central Baltic Contact Point Finland	2 619,85		
VATTNEN-projektet – För bättre status i vattendragen i södra Finland och Östersjön	17 300,30		
Landskapets grönstruktur och ekosystemtjänster	4 803,06		
EXPAT Innovative Services for International Talents – Easier Acces to the CBSR	17 052,55		
Sekreterarskapsuppgifter för CPMR Conference of Peripheral Maritime Regions-organisationens Östersjökommission	24 223,20		
Tekniskt stöd för Fastlandsfinlands strukturfondsprogram 2007–2013	5 829,94		
Projektet TEN-T-korridorer och Nylands internationella tillgänglighet	15 000,00		
Projektet Sommarjobb	3 064,58		
KESTI-projektet – Nya teknologier och metoder för områdesbyggande i Östersjöområdet	6 910,26		
AJA-projektet – Invånarnas användning och utvärdering av högteknologi	993,39		
Projektens resultatregleringar	<u>111 770,71</u>	111 770,71	
Resultatregleringar 31.12.2014		1 221 962,85	1 221 962,85
			6 152 063,18

Noter angående säkerheter och ansvarsförbindelser

SÄKERHETER OCH ANSVARFÖRBINDELSER ÅR 2014

Hyressäkerheter

Leasingsäkerheter som upphör inom 1-5 år

	Avslutningsdatum	Ansvarsomfattning
Siemens Financial Services AB LifeSize Room videoförhandlingsapparat	30.6.2016	4 194,00
Oy Selecta Ab 2 st kaffeautomater	31.12.2015	1 704,24
TeliaSonera Finance Finland Oy Datorer och mobiltelefoner	31.12.2017	<u>167 799,00</u>
		173 697,24

Hyressäkerheter

Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Etera Estersporten 2 B Avtal för utrymmen, 4 vån	28.2.2019	1 627 526,50
Avtal för utrymmen, 2 vån	28.2.2019	211 418,50
Slutarkivets utrymmen	28.2.2021	<u>58 867,00</u>
Hyressäkerheter 31.12.2014		1 897 812,00

Investeringar

Culminatum Innovation Ot Ltd	25,76 % Samkommunens ägoandel
Pääkaupunkiseudun Markkinointi Oy (Greater Helsinki Promotion Oy)	10,00 % Samkommunens ägoandel
Posintra Oy	4,40 % Samkommunens ägoandel

Noter angående personalen

Personalkostnader		
Löner och arvoden	4 362 464,39	
Sjukförsäkrings- och olycksfallsersättningar	-33 288,82	
Personalbikostnader		
Pensionsutgifter	1 074 537,01	
Övriga personalbikostnader	<u>192 610,58</u>	
Sammanlagt	5 596 323,16	
Personalens antal 31.12.	År 2014	År 2013
Egentlig verksamhet		
Stadigvarande	65	66
Tidsbundna	19	13
Sammanlagt	84	79

Handlingar som bekräftar bokslutet

Förteckning över använda kontoböcker

- Skatteberäkningar lagrade på Maestro Oy:s server
- Dagböcker lagrade på Maestro Oy:s server
- Huvudböcker lagrade på Maestro Oy:s server
- Resultat- och balansräkningar lagrade på Maestro Oy:s server
- Balansräkningsbok

Balansräkningsboken (3 § 8 mom. 1 punkten i bokföringslagen) ska bevaras minst 10 år efter räkenskapsperiodens utgång (2 § 10 mom. 1 punkten i bokföringslagen). Räkenskapsperiodens kontoböcker ska bevaras minst 10 år efter räkenskapsperiodens utgång (2 § 10 mom. i bokföringslagen).

Verifikat som använts i bokföringen

2 = Kassaverifikat 1–824 som pappersverifikat

3 = Inköpsfakturer 1–1777 skannade i elektronisk form

4 = Försäljningsfakturer 1–456 lagrade på Maestro Oy:s server

5 = Löneräkning 1–32 som pappersverifikat

7 = Landskapets utvecklingspengar / Inköpsfakturer 1–76 skannade i elektronisk form

8 = MOMS-beräkningar 1–12 lagrade på Maestro Oy:s server

9 = Memorialverifikat 1–76 som pappersverifikat

Bokslutets undertecknande och revisionsanteckning

Helsingfors 16.3.2015

Nylands förbunds landskapsstyrelse

Uudenmaan liiton maakuntahallitus

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Helsingissä 7.4. 2015

i Helsingfors 2015

PwC Julkistarkastus Oy

PwC Julkistarkastus Oy

Outi Koskinen JHTT, KHT



Outi Koskinen OFR

Revisionsberättelse 2014

Till Nylands förbunds landskapsfullmäktige

Vi har granskat samkommunen Nylands förbunds förvaltning, bokföring och bokslut för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2014. Bokslutet innefattar balansräkning, resultaträkning, finansieringskalkyl jämte noter till dem samt en tablå över budgetutfallet och en verksamhetsberättelse.

Samkommunens landskapsstyrelse och övriga redovisningsskyldiga är ansvariga för samkommunens förvaltning och ekonomi under räkenskapsperioden. Samkommunens landskapsstyrelse och landskapsdirektör ansvarar för utarbetandet av bokslutet och för att bokslutet i enlighet med bestämmelserna om upprättande av bokslut innehåller korrekta och tillräckliga uppgifter om samkommunens verksamhet, resultat och ekonomiska ställning. Landskapsstyrelsen och landskapsdirektören har i verksamhetsberättelsen redogjort för hur samkommunens interna kontroll och riskhantering har ordnats.

Vi har granskat räkenskapsperiodens förvaltning, bokföring och bokslut i enlighet med god revisionssed för att konstatera att det inte finns väsentliga fel eller brister att rapportera om som resultat av granskningen. Vid granskningen av förvaltningen har vi utrett lagenligheten i den verksamhet som skötts av medlemmarna i förvaltningsorganen och de ledande tjänsteinnehavarna inom de olika ansvarsområdena. Vi har med beaktande av den redogörelse som presenteras i verksamhetsberättelsen granskat att den interna kontrollen och riskhanteringen har ordnats på ett ändamålsenligt sätt. Vi har utfört granskningen för att försäkra oss om att förvaltningen har skötts i enlighet med lagen och landskapsfullmäktiges beslut. Bokföringen samt principerna för upprättande av bokslutet, dess innehåll och framställningssätt har granskats i tillräcklig omfattning för att konstatera att bokslutet inte innehåller väsentliga fel eller brister.

Revisionens resultat

Samkommunens förvaltning har skötts i enlighet med lagen och landskapsfullmäktiges beslut. Samkommunens interna kontroll och riskhantering har ordnats på ett ändamålsenligt sätt. Samkommunens bokslut har sammanställts i enlighet med stadganden och bestämmelser om upprättandet av bokslut. Bokslutet ger korrekta och tillräckliga uppgifter om räkenskapsperiodens verksamhet, ekonomi, ekonomiska utveckling och ekonomiska ansvar.

Utlåtanden om godkännande av bokslutet och beviljande av ansvarsfrihet

Vi föreslår att bokslutet godkänns. Vi föreslår att de redovisningsskyldiga beviljas ansvarsfrihet för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors den 7 april 2015
PwC Julkistarkastus Oy
OFR-samfund

Outi Koskinen
OFR, CGR

Nylands förbunds medlemskommuners betalningsandelar

MEDLEMS-KOMMUNER	Invånarantal 1.1.2013	%-andel (av Nylands invånarantal)	Egentlig verksamhet 2014	Egentlig verksamhet 2013	Förändring 2013-2014, egentlig verksamhet €	Förändring 2013-2014, %	Betalnings- andelar 2013 sammanlagt (inkl OSKE)	Förändring, sammanlagt 2013-2014, €	Förändring, sammanlagt 2013-2014, %
Helsingfors	603 968	38,55 %	3 035 577	2 997 948	37 629	1,26 %	3 354 448	-318 871	-9,51 %
Esbo	256 824	16,39 %	1 290 812	1 271 111	19 701	1,55 %	1 481 151	-190 340	-12,85 %
Hyvinge	45 592	2,91 %	229 148	229 243	-95	-0,04 %	267 123	-37 976	-14,22 %
Träskända	39 646	2,53 %	199 263	196 206	3 057	1,56 %	228 628	-29 365	-12,84 %
Grankulla	8 910	0,57 %	44 782	44 346	436	0,98 %	51 674	-6 892	-13,34 %
Kervo	34 491	2,20 %	173 354	173 965	-612	-0,35 %	202 712	-29 358	-14,48 %
Kyrkslätt	37 567	2,40 %	188 814	187 274	1 540	0,82 %	218 219	-29 405	-13,48 %
Mäntsälä	20 478	1,31 %	102 924	101 366	1 558	1,54 %	118 116	-15 192	-12,86 %
Nurmijärvi	40 719	2,60 %	204 656	203 170	1 486	0,73 %	236 742	-32 086	-13,55 %
Borgnäs	5 137	0,33 %	25 819	25 791	28	0,11 %	30 053	-4 234	-14,09 %
Sjundeå	6 170	0,39 %	31 011	30 957	54	0,17 %	36 073	-5 062	-14,03 %
Tusby	37 936	2,42 %	190 668	189 665	1 003	0,53 %	221 006	-30 338	-13,73 %
Vanda	205 312	13,10 %	1 031 910	1 022 175	9 735	0,95 %	1 191 081	-159 171	-13,36 %
Högfors	9 119	0,58 %	45 833	46 275	-442	-0,96 %	53 921	-8 088	-15,00 %
Lojo*	47 516	3,03 %	238 818	238 543	275	0,12 %	277 960	-39 142	-14,08 %
Vichtis	28 674	1,83 %	144 117	143 914	203	0,14 %	167 695	-23 578	-14,06 %
Hangö	9 267	0,59 %	46 576	47 418	-841	-1,77 %	55 253	-8 677	-15,70 %
Ingå	5 538	0,35 %	27 834	28 001	-167	-0,60 %	32 628	-4 794	-14,69 %
Raseborg	28 829	1,84 %	144 896	145 818	-922	-0,63 %	169 913	-25 017	-14,72 %
Askola	4 988	0,32 %	25 070	24 728	342	1,38 %	28 815	-3 745	-13,00 %
Lapträsk	2 829	0,18 %	14 219	14 341	-122	-0,85 %	16 710	-2 492	-14,91 %
Lovisa	15 519	0,99 %	77 999	78 309	-310	-0,40 %	91 249	-13 250	-14,52 %
Mörskom	1 992	0,13 %	10 012	10 111	-99	-0,98 %	11 782	-1 770	-15,02 %
Borgå	49 028	3,13 %	246 417	245 890	528	0,21 %	286 521	-40 104	-14,00 %
Pukkila	2 047	0,13 %	10 288	10 151	137	1,35 %	11 829	-1 540	-13,02 %
Sibbo	18 739	1,20 %	94 183	93 284	899	0,96 %	108 699	-14 516	-13,35 %
Nyland	1 566 835	100,00 %	7 875 000	7 800 000	75 000	0,96 %	8 950 000	-1 075 000	-12,01 %

* Lojo, Karislojo och Nummi-Pusula gick samman fr.o.m. 1.1.2013

Bilaga 1: Förtroendevalda

Sammansättningen vid förbundets organ 2014

Landskapsfullmäktige

Kommun	Medlem	Ersättare
Askola	Simo Sorsa, C Olavi Merihaara fr.o.m. 8.1.2015	Reija-Riikka Stenbäck, Gröna
Esbo	Kimmo Oila, Saml	Kai Lintunen, Saml
	Pirjo Kemppe-Virtanen, Saml	Ulla Palomäki, Saml
	Heikki Seppä, Saml	Sanna Lauslahti, Saml
	Leena Luhtanen, SDP	Martti Hellström, SDP
	Veikko Simpanen, SDP	Kari Uotila, VF
	Susanna Rahkonen, Gröna	Kirsi Louhelainen, Gröna
	Risto Nevanlinna, Gröna	Jyrki Kasvi, Gröna
	Arja Juvonen, Sannf	Simon Elo, Sannf
	Teemu Lahtinen, Sannf	Kurt Byman, Sannf
	Veera Ruoho, Sannf	Simo Grönroos, Sannf
	Ulf Johansson, SFP	Kaarina Järvenpää, KD
Hangö	Aila Pääkkö, SDP	Sten Öhman, SFP
Helsingfors	Juha Hakola, II vice ordförande, Saml	Laura Rissanen, Saml
	Pekka Majuri, Saml	Seija Muurinen, Saml
	Jarmo Nieminen, Saml	Fatbardhe Hetemaj, Saml
	Hennariikka Andersson, Saml	Kauko Koskinen, Saml
	Pia Pakarinen, Saml	Lasse Männistö, Saml
	Terhi Koulumies, Saml	Wille Rydman, Saml
	Ulla-Marja Urho, Saml	Harry Bogomoloff, Saml
	Eero Heinäluoma, ordförande, SDP	Sara Paavolainen, SDP
	Terhi Mäki, SDP	Thomas Wallgren, SDP
	Nasima Razmyar, SDP	Jukka Järvinen, SDP
	Ville Jalovaara, SDP	Tarja Tenkula, SDP fram till 8.9.2014 Maija Anttila, SDP fr.o.m. 8.9.2014 lähtien
	Otso Kivekäs, Gröna	Mari Holopainen, Gröna
	Hannu Oskala, Gröna	Anni Sinnemäki, Gröna
	Leo Stranius, Gröna	Jasmin Hamid, Gröna
	Suzan Ikävalko, Gröna	Jussi Chydenius, Gröna
	Emma Kari, Gröna	Erkki Perälä, Gröna
	Tuuli Kousa, Gröna	Jukka Relander, Gröna
	Seppo Kanerva, Sannf	Tom Packalen, Sannf
	Harri Lindell, Sannf	Rene Hursti, Sannf
	Björn Månsson, SFP	Päivi Storgård, SFP

	Pekka Saarnio, VF	Silvia Modig, VF
	Eija Loukoila, VF	Sami Mutttilainen, VF
	Timo Laaninen, C	Terhi Peltokorpi, C
	Mika Ebeling, KD	Sari Mäkimattila, KD
Hyvinge	Timo Virmala, Saml	Riikka Komulainen, Saml
	Irma Pahlman, SDP	Pekka Laine, SDP
Ingå	Marie Bergman-Auvinen, SFP	Marko Merenheimo, Sannf
Träskända	Kaarina Wilskman, Saml	Ismo Nöjd, Saml
	Terho Pursiainen, Gröna	Kaija Tuuri, SDP
Högfors	Risto Sintonen, VF	Lea Peltola, Sannf
Grankulla	Veronica Rehn-Kivi, SFP	Lauri Ant-Wuorinen, Saml
Kervo	Esa Savenius, Saml	Jyrki Virtanen, C
	Samuli Isola, SDP	Markku Liimatainen, SDP
Kyrkslätt	Matti Kaurila, Saml	Stefan Gustafsson, SFP
	Irja Bergholm, VF	Ari Harinen, SDP
Lappträsk	Christina Mickos, SFP	Arto Kujala, Saml
Lojo	Päivi Kuitunen, Saml	Mika Herpiö, Saml
	Aslak Palenius, SDP	Taina Lackman, SDP
Lovisa	Kari Hagfors, Saml	Tom Liljestrand, SFP
Mörskom	Sirkku Uljas, C	Timo Fält, SDP
Mäntsälä	Sari Martniku, Sannf	Asko Eerola, Saml
Nurmijärvi	Tarja Haaranen, Gröna	Hannu Toikkanen, VF
	Kallepekka Toivonen, C	Juha Peltonen, SDP
Borgnäs	Liljan-Kukka Runolinna, SDP	Pasi Kanerva, SDP
Borgå	Markku Välimäki, Saml	Niina Uski, Saml
	Janette Englund, SFP	Pasi Siltakorpi, Gröna
Pukkila	Linda Kallas, Saml	Sari Saarinen, Saml fram till 15.9.2014 Annastiina Jäppinen, Saml fr.o.m. 15.9
Raseborg	Kaisa Ylimys-Alroth, SDP	Fredrika Åkerö, SFP
	Päivi Lindström, Gröna fram till 10.6.2014 Tanja Konttinen, Gröna fr.o.m. 10.6.2014	Marko Reinikainen, Gröna
Sibbo	Kaj Lindqvist, SFP	Marketta Marttila, Gröna
Sjundeå	Vesa-Matti Louekoski, Saml	Raija Rehnberg, SFP
Tusby	Ruut Sjöblom, Saml	Petri Ahonen, Saml
	Ilona Toivanen, Gröna	Antti Kaikkonen, C
Vanda	Raija Virta, Saml	Saija Puha, Saml
	Markku Weckman, Saml	Petri Koivuniemi, Saml
	Jukka Mölsä, SDP	Tiina-Maria Päivinen, SDP
	Sirkka-Liisa Kähärä, SDP	Faysal Abdi, SDP
	Timo Juurikkala, I vice ordförande, Gröna	Anssi Aura, Gröna
	Mika Niikko, Sannf	Niilo Kärki, Sannf
	Juha Simonen, Sannf	Johanna Jurva, Sannf, fram till 11.8.2014 fr.o.m. 11.8.2014 Juha Juntunen
	Jussi Saramo, VF	Minttu Sillanpää, VF

	Jouko Jääskeläinen, KD	Göran Härmälä, SFP
Vichtis	Anu Rajajärvi, SDP	Sari Metsäkivi, C
	Jarmo Kuosa, Saml	Annaliisa Kuusela, Saml

Landskapsstyrelsen

Medlem	Ersättare
Irja Ansalehto-Salmi (C Vanda)	Tapio Havula (C Mäntsälä)
Thomas Blomqvist (SFP Raseborg)	Mia Heijnsbroek-Wirén (SFP Lovisa)
Matti Enroth (Saml, Helsingfors)	Hannele Luukkainen (Saml Helsingfors)
Auli Herttuainen (VF Mäntsälä)	Sari Virta (VF Vichtis)
Jaakko Jalonen (SDP Borgå)	Anne Karjalainen (SDP Kervo)
Arja Karhuvaara (Saml Helsingfors)	Matti Niiranen (Saml Helsingfors)
Johanna Karimäki (Gröna Esbo)	Anu Frosterus (Gröna Högfors)
Minerva Krohn (Gröna Helsingfors)	Sallamaari Muhonen (Gröna Helsingfors)
Markku Markkula (Saml Esbo)	Petri Koivuniemi (Saml Vanda)
Outi Mäkelä, ordförande (Saml Nurmijärvi)	Saija Äikäs (Saml Esbo)
Mika Raatikainen (Sannf Helsingfors)	Harri Lehtimäki (Sannf Helsingfors)
Jari Sainio, II vice ordförande (SDP Vanda)	Ali Abdirahman (SDP Esbo)
Pasi Salonen, I vice ordförande (Sannf Vichtis)	Jaakko Niinistö (Sannf Vanda)
Kaarin Taipale (SDP Helsingfors)	Tarja Tenkula (SDP Helsingfors) fram till 3.12.2014 fr.o.m. 3.12.2014 Maija Anttila

Revisionsnämnden

Medlem	Ersättare
Silvo Kaasalainen (Gröna Vanda)	Marjo Matikka (Saml Esbo)
Linda Kallas (Saml Pukkila)	Jari K. Sillanpää (Saml Mäntsälä)
Pekka Majuri, ordförande (Saml Helsingfors)	Pia Pakarinen (Saml Helsingfors)
Anu Rajajärvi, vice ordförande (SDP Vichtis)	Pentti Pulkkinen (SDP Vichtis)

Kommittén för språklig service

Medlem	Ersättare
Ludwig Axbacka (Gröna Helsingfors)	Suzan Ikävalko (Gröna Helsingfors)
Ted Apter (Saml Helsingfors)	Raine Luomanen (Saml Helsingfors)
Anders Björklöf, vice ordförande (SDP Helsingfors)	Monica Storränk (SDP Helsingfors)
Nina Björkman-Nystén (SFP Lovisa)	Finn Berg (SFP Grankulla)
Anna Helin (Saml Mäntsälä)	Katja Sankalahti (Saml Kyrkslätt)
Matti Kopra (Sannf Helsingfors)	Pia Kopra (Sannf Helsingfors)
Joonas Leppänen (VF Helsingfors)	Anu Nevanlinna (VF Sibbo)
Britta Lindblom (SDP Ingå) fram till 3.12.2014 fr.o.m. 3.12.2014 Nina Wesberg	Henrik Holmedahl (SDP Sibbo)
Margareta Rintala, ordförande (Saml Sibbo)	Kimmo Virtanen (Saml Sibbo)
Reija-Riikka Stenbäck (Gröna Askola)	Jay Gonzalez (Gröna Träskända)

Landskapets samarbetsgrupp fram till 13.5.2014

Ordförande Markku Markkula, I vice ordförande Tarja Tenkula, II vice ordförande Rita Piirainen

Nylands förbund och dess medlemskommuner

Medlem	Ersättare
Markkula Markku, ordförande (SamI Esbo)	Koivuniemi Petri (SamI Vanda)
Orlando Carita (SamI Helsingfors)	Mäkelä Outi (SamI Nurmijärvi)
Karhuvaara Arja (SamI Helsingfors)	Enroth Matti (SamI Helsingfors)
Tenkula Tarja I vice ordförande (SDP Helsingfors)	Taipale Kaarin (SDP Helsingfors)
Sainio Jari (SDP Vanda)	Jalonen Jaakko (SDP Borgå)
Krohn Minerva (Gröna Helsingfors)	Karimäki Johanna (Esbo)
Salonen Pasi (Sannf Vichtis)	Niinistö Jaakko (Sannf Vanda)
Heijnsbroek-Wirén Mia (SFP Lovisa)	Liljeström Christel (SFP Sibbo)
Hirvikoski Tuija (yrkeshögskolorna)	Kinttula Outi (yrkeshögskolorna) fram till 7.4.2014 fr.o.m. 7.4.2014 Maarit Fränti, (yrkeshögskolorna)

Statliga myndigheter och andra myndigheter inom statsförvaltningen

Medlem	Ersättare
Piirainen Rita II vice ordförande (NTM-centralen i Nyland)	Virta Marketta (NTM-centralen i Nyland)
Lipponen Vesa (NTM-centralen i Nyland)	Knaapinen Petri (NTM-centralen i Nyland)
Turpeinen Aino (Nylands RFV)	Mussalo-Rauhamaa Helena (Nylands RFV)
Pyy Markku (Trafikverket)	Kerosuo Martti (Trafikverket)
Heiskanen Antti (Tekes)	Perttala Tarja-Liisa (Tekes)
Staffans Aija (Aalto-universitetet)	Krause Outi (Aalto-universitetet)
Toivonen Mikko (Helsingfors universitet)	Pakkanen Päivi (Helsingfors universitet)
Villikka Kari (Finnvera)	Mantila Titta (Finnvera)

Arbetsmarknads-, närings- och andra organisationer

Medlem	Ersättare
Ugur Hannele (FFC Nyland)	Utriainen Simo (FFC Nyland)
Mäkilä Timo (AKAVA Nyland)	Fagerman Kalle (AKAVA Nyland)
Tuominen-Seittonen Terhi (STTK Nyland)	Vuorinen Timo (STKK Nyland)
Konttinen Jari (EK)	Ylikarjula Janica (EK)
Nyrhilä Jorma (Handelskamrarna)	Pasuri Tiina (Handelskamrarna)
Graeffe Petri (Företagarorganisationerna)	Pakarinen Pia (Företagarorganisationerna)
Holsti Jaakko (Lantbruksproducenternas förbund)	Westerlund Bjarne (Lantbruksproducenternas förbund)
Virkkunen Heikki (ESLU)	Wickström Päivi (ESLU)

Landskapets samarbetsgrupp fr.o.m. 13.5.2014

Ordförande Markku Markkula, I vice ordförande Kaarin Taipale, II vice ordförande Rita Piirainen

Nylands förbund och dess medlemskommuner

Medlem	Ersättare
Markkula Markku, ordförande (Saml Esbo)	Koivuniemi Petri (Saml Vanda)
Orlando Carita (Saml Helsingfors)	Mäkelä Outi (Saml Nurmijärvi)
Karhuvaara Arja (Saml Helsingfors)	Enroth Matti (Saml Helsingfors)
Tenkula Tarja I vice ordförande SDP Helsingfors) fram till 3.12.2014 fr.o.m. 8.12.2014, Taipale Kaarin (SDP Helsingfors)	Taipale Kaarin (SDP Helsingfors) fram till 8.12.2014 fr.o.m. 8.12.2014 Maija Anttila
Sainio Jari (SDP Vanda)	Jalonen Jaakko (SDP Borgå)
Krohn Minerva (Gröna Helsingfors)	Karimäki Johanna (Esbo)
Salonen Pasi (Sannf Vichtis)	Niinistö Jaakko (Sannf Vanda)
Heijnsbroek-Wirén Mia (SFP Lovisa)	Liljeström Christel (SFP Sibbo)
Hirvikoski Tuija (yrkeshögskolorna)	Fränti Maarit (yrkeshögskolorna)

Statliga myndigheter och andra myndigheter inom statsförvaltningen

Medlem	Ersättare
Piirainen Rita II vice ordförande (NTM-centralen i Nyland)	Knaapinen Petri (NTM-centralen i Nyland)
Lipponen Vesa (NTM-centralen i Nyland)	Pääkkönen Satu (NTM-centralen i Nyland)
Hjelt-Hansson Ullrike (Södra Finlands RFV)	Puura Sanna (Södra Finlands RFV)
Munther Reijo (Tekes)	Heiskanen Antti (Tekes)
Jokinen Jari (Aalto-universitetet)	Staffans Aija (Aalto-universitetet)
Karvinen Jussi (Helsingfors universitet)	Pakkanen Päivi (Helsingfors universitet) fram till 17.11.2014 Heikki Kallasvaara (Helsingfors universitet) fr.o.m. 17.11.2014

Arbetsmarknads-, närings- och andra organisationer

Medlem	Ersättare
Ugur Hannele (FFC Nyland)	Utriainen Simo (FFC Nyland)
Mäkilä Timo (AKAVA Nyland)	Alaja Jaana (AKAVA Nyland)
Vuorinen Timo (STKK Nyland)	Tuominen-Seittonen Terhi (STTK Nyland)
Huovinen Jari (EK)	Konttinen Jari (EK)
Nyrhilä Jorma (Handelskamrarna) fram till 10.8.2014 Pakarinen Pia fr.o.m. 10.8.2104	Pevkur Anne (Handelskamrarna)
Graeffe Petri (Företagarorganisationerna)	Mänttari Esa (Företagarorganisationerna)
Holsti Jaakko (Lantbruksproducenternas förbund)	Westerlund Bjarne (Lantbruksproducenternas förbund)
Ahloos-Tanttu Päivi (Södra Finlands Idrott)	Tikkanen Helena (Södra Finlands Idrott)
Veistola Tapani (Nylands distrikt vid Finlands naturskyddsförbund rf.)	Toivonen Hilikka (Nylands distrikt vid Finlands naturskyddsförbund rf.)

Bilaga 2: Uudenmaan liiton julkaisut 2014 / Nylands förbunds publikationer 2014

Uudenmaan liiton talousarvio 2015 sekä toiminta ja taloussuunnitelma 2015-2017, Nylands förbunds publikationer 2014

Logistiikan kehityskuva. Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaava, Nylands förbunds publikationer E 136 - 2014

Elinkeinojen kehityskuva. Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaava, Nylands förbunds publikationer E 138 - 2014

Tuulivoiman lähtökohdat. Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaava, Nylands förbunds publikationer E 137 - 2014

Kulttuuriympäristöjen lähtökohdat. Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaava, Nylands förbunds publikationer E 135 - 2014

Matkailun ja vapaa-ajan asumisen vaikutukset kaupan liiketilatarpeeseen ja elinkeinoihin Uudellamaalla, Uudenmaan liiton julkaisuja E 143 - 2014

Uusmaalaiden hyvinvointi 2010-luvun alussa, Nylands förbunds publikationer E 144 - 2014

Selostus. Uudenmaan 2. vaihemaakuntakaava, Nylands förbunds publikationer A 34 - 2014

Beskrivning. Etappplansplan 2 för Nyland, Nylands förbunds publikationer A 35 - 2014

Yhteinen metropolimme - Uudenmaan arkkitehtuuripoliittiset tavoitteet 2014-2020, Nylands förbunds publikationer C 74 - 2014

Uudenmaan meri- ja rannikkoalueselvitys, Nylands förbunds publikationer E 142 - 2014

Nylands förbunds budget för 2015 samt verksamhets- och ekonomiplan 2015-2017, Nylands förbunds publikationer D 75 - 2014

Uudenmaan elinkeinotoimintojen nykytilanne ja kehityssuunnat Uudenmaan liiton julkaisuja, E 141 - 2014

Logistiikan vaihtoehtojen vaikutusten arviointi, Nylands förbunds publikationer E 140 - 2014

Uudenmaan tuulivoimaselvitys, osa 3: Kohdekohtaiset selvitykset, Nylands förbunds publikationer E 134 - 2014

Uusimaa innovaatio-ekosysteeminä - kehittämisen painoalueet, Nylands förbunds publikationer C 75 - 2014

Tien päällä - Uudenmaan kulttuurihistoriallisesti arvokkaat tiet ja reitit, Nylands förbunds publikationer E 132 - 2014

Uusimaa-ohjelman toimeenpanosuunnitelma 2015-2016, Nylands förbunds publikationer E 133 - 2014

Kestävää aluerakentamista Itämeren alueella - Matkaraportit kuudesta Itämeren kaupungista, Nylands förbunds publikationer C 73 - 2014

Uudenmaan työllisyyskehitys 1980-luvun lopusta kevääseen 2014, Nylands förbunds publikationer E 131 - 2014

Verksamhetberättelse och bokslut 2013, Nylands förbunds publikationer D 73 - 2014

Toimintakertomus ja tilinpäätös 2013, Nylands förbunds publikationer D 72 - 2014

Uudenmaan tuulivoimaselvitys, osa 2: Selvitettävien alueiden valinta, Nylands förbunds publikationer E 130 - 2014

Beskrivning. Etappplansplan 3 för Nyland - Blombackens avloppsreningsverk, Nylands förbunds publikationer A 33 - 2014

Selostus. Uudenmaan 3. vaihemaakuntakaava - Blominmäen jätevedenpuhdistamo, Nylands förbunds publikationer A 32 - 2014

Majoitusmatkailun kehitys Uudellamaalla 2005-2012, Nylands förbunds publikationer E 129 - 2014

Länsi-Uudenmaan liikennejärjestelmäsuunnitelma 2035, Nylands förbunds publikationer C 72 - 2014

The Helsinki-Uusimaa Regional Programme, Nylands förbunds publikationer A 31 - 2014

Cultivating the Human Capital of the Central Baltic Sea Region - Policy Recommendation. Expat-project, Nylands förbunds publikationer C 70 - 2014

Uudenmaan 4. vaihemaakuntakaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelma, Nylands förbunds publikationer B 47 - 2014

Etappplansplan 4 för Nyland, program för deltagande och bedömning, Nylands förbunds publikationer B 48 - 2014

Uudenmaan kasvihuonekaasupäästöt 1990-2012, Nylands förbunds publikationer C 71 - 2014

Uudenmaan liitto (yleisesite) Broschyren - 2014

Nylands förbund (broschyr) Broschyren - 2014

Uudenmaan liitto // Nylands förbund // Helsinki-Uusimaa Regional Council

Esterinportti 2 B • 00240 Helsinki • Finland

+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi

