



Uudenmaan liitto
Nylands förbund

Uudenmaan liiton julkaisuja D 56 - 2010



Uudenmaan liitto

Toimintakertomus 2009

Uudenmaan liitto

Toimintakertomus 2009

Uudenmaan liitto

Uudenmaan liiton julkaisu D 56 - 2010
ISSN 1236-4096

Ulkoasu: BNL Euro RSCG
Kuvat: Tuula Palaste-Eerola
Taitto: Arja-Leena Berg

Helsinki 2010

Uudenmaan liitto | Nylands förbund

Aleksanterinkatu 48 A | 00100 Helsinki
Alexandersgatan 48 A | 00100 Helsingfors
puh. | tfn +358 (0)9 4767 411 | fax +358 (0)9 4767 4300
toimisto@uudenmaanliitto.fi | www.uudenmaanliitto.fi

Toimintakertomus 2009

MAAKUNTAJOHTAJAN KATSAUS	6
TOIMINTAYMPÄRISTÖ / Uusimaa vuonna 2009	8
Uusimaa Suomessa	9
LIITON TOIMINTAVUODEN OLENNAISIA TAPAHTUMIA	10
UUDENMAAN LIITON TOIMINTA-AJATUS, VISIO JA ARVOT	12
UUDENMAAN LIITON STRATEGIA	12
Strategiset päämäärät 2012	12
SUUNNITTELUJÄRJESTELMÄ	13
VUODEN 2009 TOIMINNAN TULOKSET	14
LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO	17
YHTEISTYÖVERKOSTOT	18
TALOUS JA HALLINTO	20
Hallinto	20
Sisäinen valvonta ja riskienhallinta	20
Talous	20
Liite 1: Luottamushenkilöt	43
Liite 2: Yhteistyöryhmät	46
Liite 3: Vuonna 2009 ilmestyneet Uudenmaan liiton julkaisut	47



Maakuntajohtajan katsaus

Maa- ja metsätalouden taantumalla oli voimakas vaikutus Uudenmaan talouteen ja työllisyyteen. Teollisuudessa, rakentamisessa, kaupassa ja liikenteessä tuotannon jyrkkä lasku jatkui koko vuoden mutta palvelualoilla muutokset olivat verrattain pieniä. Uudellemaalle tärkeissä liike-elämän palveluissa tuotannon lasku oli pientä ja kotitalouksien palvelut jatkoivatkin pientä kasvua.

Työttömyys jatkoi kasvuaan. Vuoden aikana työttömien määrä lisääntyi 44 %. Työttömien määrä kasvoi kaikilla aloilla sekä kaikissa ikäryhmissä. Suhteellisesti eniten kasvoi nuorten työttömyys ja pitkäaikaistyöttömien määrä kääntyi selvään kasvuun. Kuitenkin avoimia työpaikkoja oli edelleen palvelusektorilla, etenkin hoiva-alalla, kaupan alalla ja julkisella sektorilla.

Uudenmaan väkiluku jatkoi voimakasta kasvuaan. Maakunnan väkiluku kasvoi 1,2 %, mikä jatkoi vuodesta 2007 alkanutta suuren kasvun kautta. Ulkomaalaistaustaisten muuttajien merkitys etenkin Helsingin väestökasvussa oli merkittävä. Helsingin seudun muuttovoitosta on ulkomaalaisten osuus käsittänyt 2000-luvulla yli 80 %. Toisaalta asuntotuotanto pieneni jo kuudentena peräkkäisenä vuotena ja selvästä asuntotarpeesta huolimatta asuntohankkeiden käynnistämistä lykättiin. Etenkin vuokra-asuntojen kysyntä lisääntyi taantumien myötä, mutta vuokra-asuntojen tarjonta ei kasvanut. Korkeat asumiskustannukset ja vuokra-asuntojen puute vaikuttavat myös työperäiseen maahanmuuttoon.

Toimiston organisaatio uudistettiin heti vuoden 2009 alussa, joka pohjautui uuteen strategiaan. Lähtökohtana oli johtamisjärjestelmän yksinkertaistaminen ja entistä tuloksellisempi toiminta. Strategian tueksi luotiin uusi viestintästrategia ja henkilöstöstrategia, jonka seurauksena otettiin käyttöön tehtävien vaativuuden ja henkilökohtaisen työsuorituksen arviointijärjestelmä.

Hallitusohjelman linjausten mukaisesti aluehallinnon uudistamistyöryhmä sai työnsä päätökseen. Uudistuksen myötä pääosa valtion aluehallinnosta koottiin kahteen virastoon. Alueiden kehittämiseen liittyvistä toiminnoista muodostettiin 15 elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskusta (ELY). Oikeusturva-, valvonta- ja lupa-asiat koottiin kuudeksi aluehallintovirastoksi (AVI). ALKU-hankkeen seurauksena maakunnan liitot saivat uusia alueellisia kehittämistehtäviä ja aluekehittämisen voimavaroihin liittyvää päätösvaltaa. Maakunnan liitot osallistuivat nyt lakisääteisesti yhdessä valtion aluehallinnon virastojen kanssa alueittensa strategiseen suunnitteluun ja kehittämiseen.

Valtioneuvosto teki lokakuun 22. päivänä historiallisen päätöksen maakuntajaon muuttamisesta. Päätöksen mukaisesti Itä-Uudenmaan seitsemän kuntaa liittyvät Uudenmaan maakuntaan vuoden 2011 alusta, jolloin kuntia on 28.

Liiton toiminnalliset tavoitteet toteutuivat suunnitelman mukaisesti. Talouden sopeuttamistoimenpiteenä kuntien maksuosuuksia alennettiin 4,6 % ja talousarvio toteutui suunniteltua paremmin. Tilinpäätös on noin 0,25 miljoonaa euroa suunniteltua parempi. Suuret kiitokset koko henkilökunnalle ja liiton uusille luottamushenkilöille sitoutumisesta koko Uudenmaan kehittämiseen.

Toiminnan voi ymmärtää vain taaksepäin ja kuitenkin sitä on elettävä eteenpäin!



Ossi Savolainen
maakuntajohtaja

Toimintaympäristö / Uusimaa vuonna 2009

BKT supistui rajusti

Ennakkoarvioiden mukaan Suomen ja Uudenmaan kokonaistuotanto (BKT) supistuivat vuonna 2009 lähes 8 prosenttia. Se on enemmän kuin edellisen laman pahimpana vuonna 1991, jolloin Suomen BKT supistui 6 prosenttia. Laskusuhdanteesta huolimatta vanhojen asuntojen hinnat nousivat. Syynä olivat matalat korot, kotitalouksien keskimäärin hyvä tulokehitys ja uusien asuntojen vähäinen tarjonta.

Erityisesti nuorten työttömyys paheni

BKT:n supistumisen myötä työllisyystilanne heikkeni selvästi vuonna 2009. Uudellamaalla työttömiä oli joulukuussa 2009 noin 61 000, vuotta aiemmin heitä oli noin 42 000.

Työttömyysaste nousi 8,2 prosenttiin edellisen vuoden 5,8 prosentista. Nuorten työttömyys paheni selvästi keskimääräistä enemmän. Vuoden 2009 lopussa nuoria työttömiä oli kaksi kolmasosaa enemmän kuin edellisen vuoden lopussa. Avoimia työpaikkoja Uudellamaalla oli joulukuussa 2009 lähes 7 000. Se on yli 2 000 vähemmän kuin vuotta aiemmin.

Uudenmaan kuntien vuosikate romahti

Tuotannon supistuminen, työttömyyden kasvu ja kuntien kallis palkkaratkaisu heikensivät merkittävästi kuntien taloutta, erityisen voimakkaasti heikkeni suurten kaupunkien talous. Suuret kaupungit pitivät investointiensä tason korkeana. Uudellamaalla kolmella suurella kaupungilla on erittäin suuri merkitys koko maakunnan yhteenlasketulle kunnallistaloudelle. Uudenmaan kuntien yhteenlaskettu vuosikate puolittui vuodesta 2008 vuoteen 2009.

Väkiluku kasvoi merkittävästi

Uudenmaan väkiluku oli 1 423 576 asukasta vuoden 2009 lopussa. Vuonna 2009 Uudenmaan väkiluku kasvoi 15 556 henkeä. Tämän lisäksi väkilukua kasvatti noin 2 000 henkilöllä Sipoon lounaisosan liittäminen Helsinkiin vuoden 2009 alussa, joten kokonaisväkiluku kasvoi vajaalla 17 600 hengellä. Väkiluku kasvoi kaikissa muissa Uudenmaan kunnissa paitsi Hangossa. Suhteellisesti eniten kasvoi Siuntion väkiluku.

Uudenmaan kuntarakenne muuttuu

Uudenmaan alueella uusi Tammissaaresta, Karjaasta ja Pohjasta perustettu Raaseporin kaupunki on aloittanut toimintansa. Lohjan kaupunkiin on liitetty Sammatin kunta ja pienin uusmaalainen kunta on vuoteen 2013 asti niin ikään Lohjaan liittyvä Karjalohja.

Maakuntien liittoja koskevat lainsäädännön muutokset

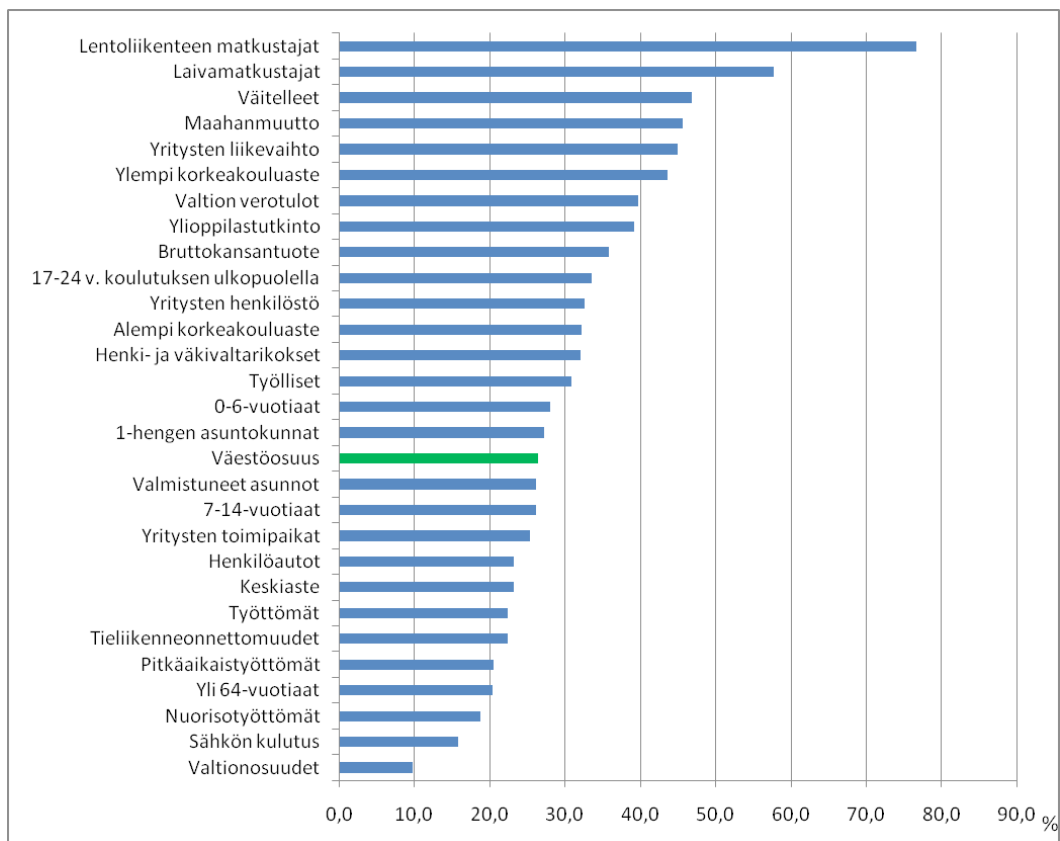
Eduskunta hyväksyi ALKU -hankkeen toteuttavan lainsäädäntöuudistuksen. Uuden lainsäädännön edellyttämät muutokset valtion aluehallinnossa aloitettiin syksyllä 2009. Eduskunta hyväksyi myös aluekehittämislainsäädännön kokonaisuudistuksen.

Itä-Uudenmaan liiton jäsenkunnat tulossa Uudenmaan liittoon

Valtioneuvosto päätti 22.10. maakuntajakolain (1159/1997) 1 §:n 2 momentin nojalla maakunnista siten, että Uudenmaan liittoon kuuluvat myös 1.1.2011 alkaen Askola, Lapinjärvi, Loviisa, Myrskylä, Porvoo, Pukkila ja Sipoo. Uudenmaan liitto aloitti uusien jäsenten liittymistä koskevat valmistelut yhteistyössä Itä-Uudenmaan liiton kanssa. Maakuntien liittojen valtuustojen ja hallitusten puheenjohtajat tapasivat marraskuussa ja käytännön työ käynnistyi joulukuussa.



Uusimaa Suomessa



Uudellamaalla asuu yli neljännes suomalaisista. Maakunnan osuus eri ilmiöiden osalta vaihtelee kuitenkin merkittävästi verrattuna tähän väestöosuuteen.

Lähteet: Tilastokeskus, Ilmailulaitos,
Merenkulkulaitos, Stakes

Liiton toimintavuoden olennaisia tapahtumia

Strategian toiminnallistaminen

Liiton strategiaa toteuttavat tavoitteet on määriteltä talous- ja toimintasuunnitelmassa. Kehityskeskusteluilla on ollut merkittävä rooli strategian muuttamisessa käytännön näkyväksi toiminnaksi. Kuluvana vuonna henkilöstön kanssa on käyty kahdet kehityskeskustelut.

Maakuntahallitus uudisti helmikuussa toimiston organisaation uuden strategian mukaiseksi ja hyväksyi maaliskuussa uuden organisaation vastuualueiden ja hallintoyksikön tehtävät ja toimivallanjaot.

Uudenmaan liiton strategiatyön toteutus aloitettiin Aalto-yliopiston kanssa. Projektin toteutus on pääasiassa tapahtunut vuonna 2010. Yhteistyössä avainkumppaneiden kanssa työstiin strategiset tavoitteet yhteiseksi tulevaisuuden näkemykseksi. Teemoina olivat Uusimaa Itämeren ja Euroopan innovaatiokeskittymänä, energia ja ilmastonmuutoksen liittyvät toimenpiteet sekä World Design Capital vuoden 2012 toimenpiteiden tukeminen. Hankkeen yhteydessä päätettiin joulukuussa hakea EU- yritysalue 2012 EER-tunnustusta.

Tuloksellista viestintää ohjaava viestintästrategia hyväksyttiin helmikuussa. Viestintää koordinoimaan ja strategiaa toteuttamaan perustettiin poikkihallinnollinen viestintätiimi. Sisäistä viestintää parannettiin tehostamalla tiedottamista eri toimijoiden välillä. Keinoina olivat sähköinen tiedotuskanava Pulina sekä maakuntajohtajan kyselytunnit ja eri ryhmien keskinäiset tapaamiset.

Ulkoista viestintää palvelemaan rakennettiin luottamushenkilöille suunnattu ekstranet. Liiton uudistettua esittelymateriaalia toimitettiin luottamushenkilöille sekä jäsenkunnille ja yhteistyötahoille. Loppuvuonna ilmestyi liiton ensimmäinen sähköinen verkkolehti - Pulssi. Strategian mukaisesti liiton ulkoiseen näkyvyyteen panostettiin ja eri tiedotusvälineissä kerrottiin liiton toiminnasta aiempaa enemmän.

Liiton johtamisen ja henkilöstöpolitiikan kehittämisen välineeksi maakuntahallitus hyväksyi marraskuussa henkilöstöstrategian, jota toiminnallistetaan vuoden 2010 aikana. Henkilöstön tehtäväkuvaukset päivitettiin ja niihin

perustuen liitossa on otettu käyttöön tehtävien vaativuuden ja henkilökohtaisen työsuorituksen arviointijärjestelmä. Tavoitteena on rakentaa koko henkilöstölle toimiva ja oikeudenmukainen sekä tuloksellisuutta tukeva palkkausjärjestelmä.

Luottamushenkilöhallinnon uudistuminen

Vuoden 2008 kunnallisvaalit merkitsivät muutoksia liiton hallinnon koostumukseen. Kokoomus sai seitsemän (+ 1 edelliseen maakuntahallitukseen verrattuna), Sosialidemokraattinen puolue viisi (- 1), Vihreä liitto neljä (+ 1), RKP yhden (- 1), Suomen Keskusta yhden (- 1), Vasemmistoliitto yhden ja uutena ryhmänä Perussuomalaiset yhden paikan maakuntahallitukseen.

Vaalitulos merkitsi suuria muutoksia Uudellamaalla. Kokoomuksen nousu suurimmaksi ryhmäksi yhä useammassa kunnassa, kun SDP samalla menetti asemiaan, oli valtakunnallisestikin merkille pantavaa. Vetovastuu siirtyi SDP:ltä Kokoomukselle ensimmäistä kertaa historiassa mm. Vantaalla. Historiallista oli niin ikään Vihreän liiton kireminen SDP:n ohitse Espoossa ja Helsingissä. Perussuomalaisten osalta heidän valtakunnallisesti paras piirinsä oli Uusimaa. Perussuomalaiset moninkertaistivat kannatuksensa sekä paikkamääränsä useissa uusmaalaisakin kunnissa.

Vuoden 2008 kunnallisvaaleissa kokeiltiin sähköistä äänestystä. Kokeilu epäonnistui ja johti uusintavaaleihin Karkkilassa, Kauniaisissa ja Vihdissä. Uusintavaaleissa tapahtuneet siirtymät eivät olleet suuria. Äänestysaktiivisuuden osalta uudet vaalit eivät myöskään olleet menestyksellisiä.

Aluekehityshankkeita maakunnan sisällä

Työ- ja elinkeinoministeriön johdolla laadittiin aluekehittämisen koheesio- ja kilpailukykyohjelmaa (KOKO-ohjelma) yhtä aikaa AKO- ja kaupunkipoliittisen ohjelmien lopettamisen kanssa. KOKO-ohjelma-alueita muodostui Uudenmaan maakunnan alueelle neljä: pääkaupunkiseudulle, läntiselle Uudellemaalle, Kuuma-kuntiin ja



Hyvinkään - Riihimäen alueelle. Uudenmaan liitto osallistui valmisteluun rakentavaa kritiikkiä esittämällä, varautuen samalla KOKO-ohjelmien hallinnon hoitamiseen. Työ- ja elinkeinoministeriössä valmisteltiin kilpailukyvyn aiesopimusta. Aiesopimusmenettely laajentui hallitusohjelmaan kirjatusta pääkaupunkiseudusta 14 kunnan muodostamaan ns. Helsingin seutuun. Uudenmaan liitto osallistui valmisteluun eri työryhmissä.

Metropolihallinnon ja Helsingin -Vantaan kuntaliitosselvityksen käynnistyminen

Uudenmaan alueella käynnistyi kuntarakennetta ja -yhteistyötä kehittäviä hankkeita. Helsinki ja Vantaa käynnistivät selvityksen mahdollisesta kuntaliitoksesta ja Helsingin seudulla käynnistyi selvitystyö mahdollisen metropolihallinnon rakentamisesta. Uudenmaan liitto osallistuu metropolihallinnon valmistelutyöhön. Lisäksi on käynnistetty Espoon kilpailukyky selvitys ja valtion selvitys kansainvälisestä metropolihallintojen vertailusta.

Maakuntaparlamentti

Perinteikäs Uudenmaan maakuntaparlamentti keräsi reilut 200 osallistujaa kahdeksi päiväksi pohtimaan maakunnan kehittämistä. Keskeisinä teemoina olivat maakunnallinen yhteistyö sekä maankäytön suunnittelu, jossa keskustelua johdatteli asuntonministeri Jan Vapaavuori. Kuntaministeri Mari Kiviniemi esitti valtiovalan tervehdyksen.

Aiheina olivat mm. elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskusten käynnistyminen, Helsingin seudun liikennejärjestelmäsuunnitelma, tulevaisuuden ratahankkeet ja metropolialueen aluerakenne.

MetropoliAreena -hanke oli näkyvästi mukana maakuntaparlamentissa, ja sen yhteydessä osallistujien oli mahdollista kertoa metropolialueen tulevaisuutta koskevat näkemyksensä videolle.



Uudenmaan liiton toiminta-ajatus, visio ja arvot

Toiminta-ajatus: Uudenmaan liitto on maakunnan kehittäjä, jonka toiminta luo edellytyksiä maakunnan kilpailukyvyn parantamiselle, asukkaiden hyvinvoinnille, elinkeinojen kehittymiselle ja viihtyisälle ympäristölle.

Visio: Uudenmaan näkemyksellinen ykköskehittäjä.

Arvot: Tahto, yhteistoiminta, avoimuus sekä houkutteleva ja hyvinvoiva työyhteisö.

Uudenmaan liiton strategia

Maakuntavaltuusto hyväksyi joulukuussa 2008 Uudenmaan liiton strategian vuoteen 2012. Strategiansa mukaisesti liitosta tulee maakunnan tärkein kehittäjä, vaikuttaja ja jäsenkuntiansa yhteistyökumppani. Uudenmaan liitto haluaa parantaa avointa ja tuloksellista yhteistyötä Uudenmaan avaintoimijoiden kanssa maakunnan yhdyskuntarakenteen eheyttämiseksi ja kansainvälisen kilpailukyvyn vahvistamiseksi.

Strategia pannaan toimeen toiminta- ja taloussuunnitelmilla sekä kehityskeskusteluissa. Päämäärät ja kriittiset menestystekijät konkretisoidaan vuositavoitteiksi ja toimenpiteiksi, joille määritellään toteutumisen arviointitapa ja vastuutaho. Tavoitteiden toteutumista seurataan osavuositarkasteluissa, johtoryhmän kokouksissa ja kehityskeskusteluissa.

Strategiset päämäärät 2012

Maakunnan kehittämiseen liittyvät päämäärät

- Yhdyskuntarakenteen eheyttäminen
- Maakunnan kansainvälisen kilpailukyvyn vahvistamiseen osana Itämeren aluetta

Strategisiin kumppanuuksiin liittyvät päämäärät

- Jäsenkuntien tarpeista lähtevä kumppanuus
- Oikea-aikainen vaikuttaminen valtion päätöksiin

Viestintään ja osaamiseen liittyvät päämäärät

- Tuloksellinen viestintä
- Osaava ja innostunut työyhteisö

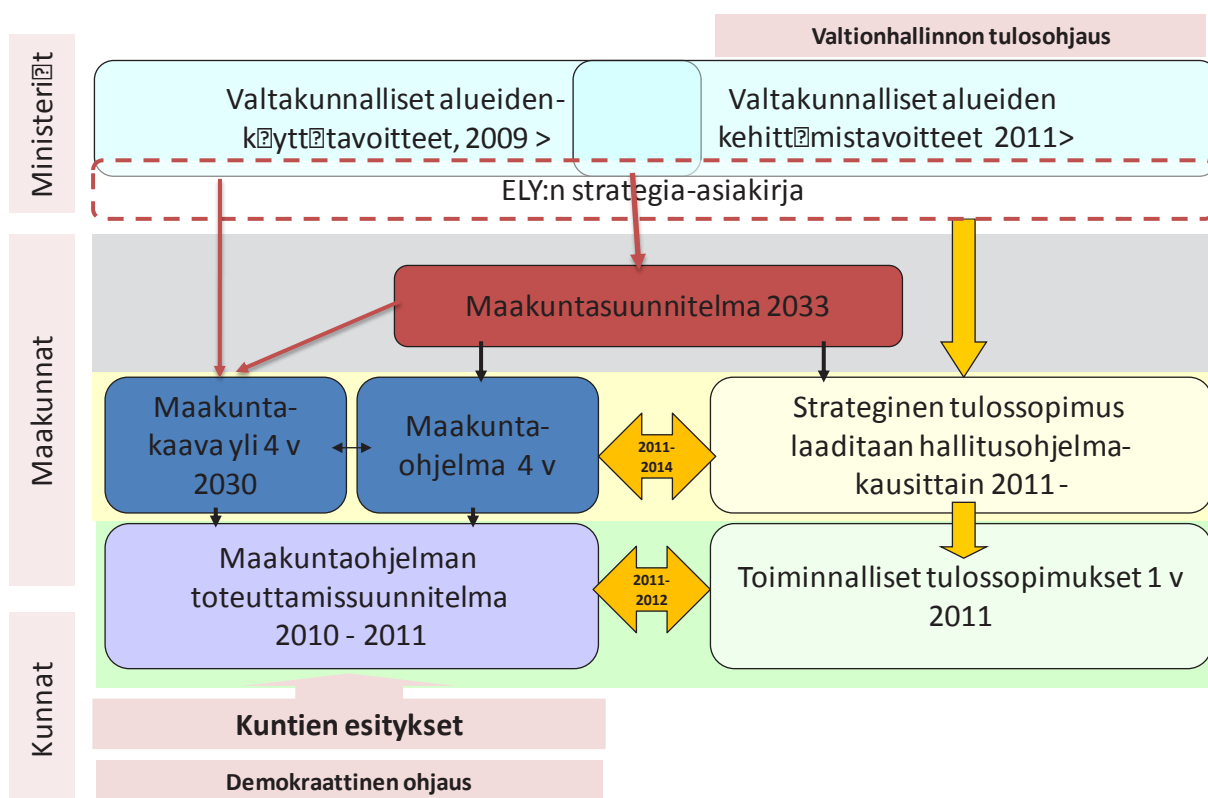
Suunnittelujärjestelmä

Valtioneuvosto määrittää valtakunnallisilla alueidenkäyttötavoitteilla ja alueidenkehittämisen tavoitteilla suuntaviivat hallituskaudelle.

Maakuntien liitot päättävät aluekehityslain (1651/2009) mukaisesti pitkän aikavälin maakuntasuunnitelmat. Maakuntasuunnitelmat ovat maankäyttö- ja rakennuslain (132/1999) mukaisten maakuntakaavojen ja aluekehityslain

mukaisten maakuntaohjelmien perustana. Maakuntaohjelmien toteuttamissuunnitelma laaditaan maakuntaohjelmaan perustuvia kuntien, valtion viranomaisten ja muiden toteuttamissuunnitelmaa rahoittavien tahojen yhteistyönä.

Lain mukaan maakuntaohjelma on laadittava ELY-keskusten ja tarvittavalta osin AVI:en strategiseen suunnitteluun vaikuttavaksi.



Maakunnan suunnittelun ja valtion aluehallinnon suunnitelman kytkennät vuoden 2010 alusta.

Vuoden 2009 toiminnan tulokset

1. **Liiton uuden strategian merkitys toiminnalle on arvioitu ja sen edellyttämät muutokset organisaatioon ja tehtäväkuvaukset on hyväksytty.**

Maakuntahallitus hyväksyi liiton uuden organisaatiomallin ja vastuualueiden ja hallintoyksikön tehtävät ja toimivallanjoon. Henkilöstölle laadittiin tehtäväkuvaukset.

2. **Henkilöstöstrategia ja viestintästrategia on hyväksytty ja niiden mukaiset toimenpiteet on käynnistetty.**

Maakuntahallitus hyväksyi viestintästrategian helmikuussa ja henkilöstöstrategian marraskuussa. Viestintä- ja henkilöstöstrategia ovat osa liiton strategiaa ja niitä toimeenpannaan toiminta- ja taloussuunnitelmassa sekä kehityskeskusteluihin.

3. **ALKU-hankkeen vaikutukset liiton toimintaan on määritelty ja tarpeelliset muutokset on tehty. Yhteistoiminta-alue on muodostettu ja uudistuvan aluekehityslainsäädännön vaikutukset on otettu huomioon.**

Valtion aluehallintoa uudistavan ALKU-hankkeen toteuttava lainsäädäntökokonaisuus astui voimaan 1.1.2011. Uudistuksen edellyttämät valtion elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukset (ELY) sekä aluehallintoviranomaiset (AVI) aloittivat toimintansa vuoden vaihtuessa. Liiton aluekehittämisen vastuualue on organisoitu uudestaan vastamaan uuden lainsäädännön tavoitteita.

Myös uusi aluekehityslainsäädäntö astui voimaan vuoden vaihtuessa. Maakunnan liiton uudet tehtävät mm. ennakkoinnin osalta on otettu huomioon toiminnan järjestämisessä. Yhteistoiminta-alueen perustamisesta Hämeen, Itä-Uudenmaan ja Päijät-Hämeen kanssa on sovittu.

4. **Maakuntasuunnitelma vuoteen 2033 on laadittu tiiviissä yhteistyössä jäsenkuntien ja muiden sidosryhmien kanssa ja hyväksytty maakuntavaltuustossa.**

Maakuntasuunnitelman valmistelutyö käynnistyi syksyllä 2008 jäsenkuntien virkamiehille järjestetyillä seminaareilla. Alkuvuodesta 2009 maakuntasuunnitelmaa valmisteltiin neljässä jäsenkuntien ja sidosryhmien edustajien muodostamassa työryhmässä. Työryhmien linjausten pohjalta koottiin luonnos Uudenmaan maakuntasuunnitelmaksi 2033. Luonnoksesta saatiin 60 lausuntoa, joiden pohjalta tehtiin tarvittavat muutokset. Maakuntavaltuusto hyväksyi maakuntasuunnitelman joulukuussa.

5. **Maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) ja kansanedustajien neuvottelukunnan (KENK) toimintaa on tehostettu.**

Maakunnan yhteistyöryhmän ja sihteeristön työjärjestystä uudistettiin vastaamaan uutta alueiden kehittämislakia. Työjärjestysten muutosten myötä maakunnan yhteistyöryhmän kokoonpanoa täydennettiin ja sihteeristö sekä hankevalmisteluryhmä yhdistettiin.

Maakunnan yhteistyöryhmä käsitteli maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelman sekä hyväksyi siihen sisältyvän maakunnan yhteistyöasiakirjan lokakuussa. MYR käsitteli myös ELYn strategisen tulossopimusasiakirjan ja toteuttamissuunnitelman yhteensovittamisen.

Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajien neuvottelukunnan kokouksissa käsiteltiin mm. aluehallinnon uudistuksia ja ajankohtaisia edunvalvonta-asioita, kuten alueellistamispolitiikkaa.

6. Maakuntaohjelman 2011 - 2014 laadinta on käynnistetty.

Uuden maakuntaohjelman valmistelutyön taustaksi käynnistettiin keväällä voimassaolevan maakuntaohjelman 2007 - 2010 arviointi ylimaakunnallisena hankkeena yhdessä kuuden Etelä-Suomen liiton kanssa.

Maakuntahallitus käynnisti kesäkuussa vuosia 2011 - 2014 koskevan Uudenmaan maakuntaohjelman valmistelun sekä hyväksyi elokuussa sille työohjelman ja siihen kuuluvan osallisuus- ja arviointisuunnitelman.

Valtioneuvoston päätti 22.10.2009 maakuntajaon muuttamisesta ja Uudenmaan ja Itä-Uudenmaan maakuntien yhdistämisestä vuoden 2011 alusta. Liittojen hallitukset käynnistivät joulukuussa toimistojen yhdistämistä koskevan käytännön työn, jonka yhtenä tehtävänä on maakuntaohjelman laadinnan yhteensovittaminen ja tavoitteena samansisältöisen maakuntaohjelman hyväksyminen molempien liittojen valtuustoissa joulukuussa 2010. Loppuvuodesta liitoissa käynnistyi koko Uttamaata koskevan maakuntaohjelman 2011 - 2014 yhteisvalmistelu sekä työohjelman tarkistaminen vastaamaan muuttunutta tilannetta.

7. Maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelman (TOTSU) laadintaa on uudistettu, sen sekä aluekehitysrahoituksen käyttöä on kohdennettu maakuntaohjelman ja kuntien kehittämistavoitteiden mukaisesti.

Maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelma 2010 - 2011 valmisteltiin tiiviissä yhteistyössä kuntien kanssa. Toteuttamissuunnitelman sisältöä uudistettiin siten, että siinä huomioitiin aluehallinnon ja liiton muuttunut työnjako sekä suunnitteluasiakirjojen väliset kytkennät. Maakuntahallitus hyväksyi toteuttamissuunnitelman lokakuussa 2009. TOTSU ohjaa maakunnan kehittämisrahoituksen käyttöä.

8. Vaihemaakuntakaava on saatettu ympäristöministeriöön vahvistettavaksi.

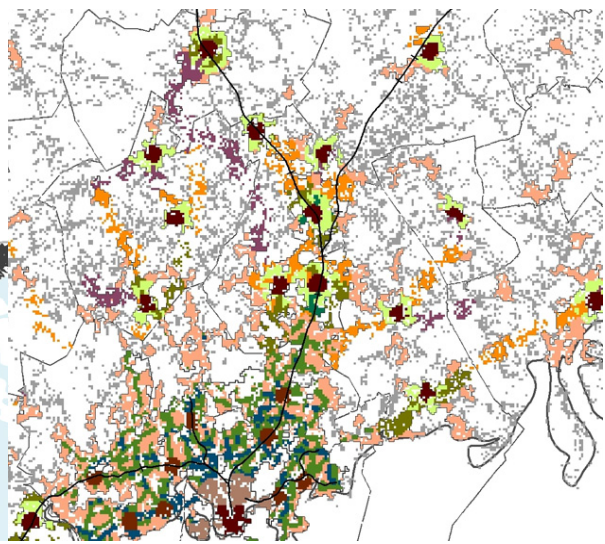
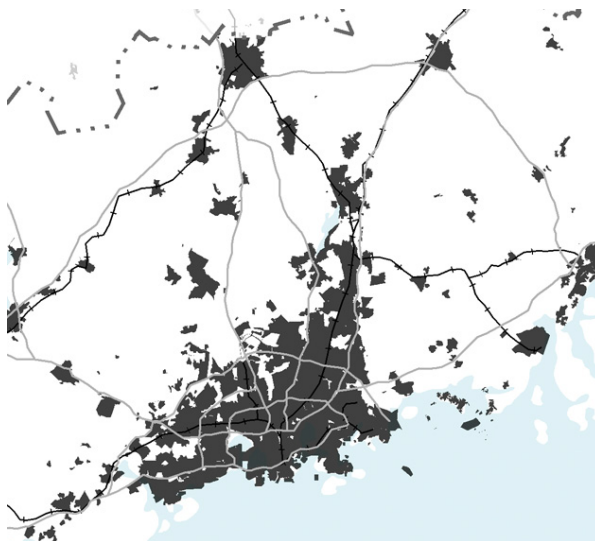
Maakuntavaltuuston hyväksyttyä Uudenmaan 1. vaihemaakuntakaavan joulukuussa 2008 se saatettiin ympäristöministeriöön vahvistettavaksi ja siitä tiedotettiin osallisille. Maakuntahallituksen hyväksymispäätöksestä tehtiin ympäristöministeriöön 17 valitusta. Näihin sekä muiden ministeriöiden kaavasta antamiin lausuntoihin laadittiin vastineet, jotka maakuntahallitus hyväksyi kokouksessaan elokuussa. Tehdyt valitukset ja annetut lausunnot eivät antaneet aihetta muuttaa Uudenmaan maakuntavaltuuston hyväksymää kaavaa.

Uudenmaan maakuntakaavasta ja vaihemaakuntakaavasta laadittiin yhdistelmä, jota jaettiin liiton luottamushenkilöille, jäsenkuntiin, yhteistyötahoille ja keskeisille sidosryhmille.

9. Uuden maakuntakaavakierroksen linjaukset on hyväksytty valtuustossa, osallisuusprosessia on kehitetty sekä osallisuus- ja arviointisuunnitelma on hyväksytty hallituksessa.

Maakuntahallitus hyväksyi osallistumis- ja arviointisuunnitelman toukokuussa. Maakuntakaavaa ohjaavat linjaukset käsiteltiin ja hyväksyttiin maakuntavaltuustossa 17.12.2009 osana maakuntasuunnitelman strategisia tavoitteita ja valintoja.

Osallisuusprosessia kehitettiin valmistelemalla ensimmäistä kertaa yhteisiä osallisuustilaisuuksia maakuntakaavasta ja maakuntaohjelmasta. Tilaisuudet järjestettiin kuntaseminaarien muodossa syksyllä 2009.



10. Maankäytön rakennemallit ovat valmiita ja niiden arviointi on käynnistetty.

Alustavia rakennemalleja esiteltiin ohjaus-toimikunnan kokouksissa, maakuntaval-tuuston ja -hallituksen seminaarissa sekä maakuntaparlamentissa marraskuussa. Uudenmaan ja Itä-Uudenmaan yhteisten rakennemallien valmistelu aloitettiin mar-raskuussa.

Alustavia rakennemalleja kehitettiin saadun palautteen pohjalta. Rakennemallien arviointi käynnistettiin sekä liiton omana työnä että konsulttityönä.

11. Maankäyttö, asuminen ja liikenne (MAL) -suunnitteluyhteistyötä on tehostettu ja liikennejärjestelmätyössä tehtävienjaosta on sovittu.

MAL-suunnitteluyhteistyötä jatkettiin osal-listumalla asiantuntijana Helsingin seudun maankäytön, asumisen ja liikenteen suun-nitteluyhteistyötä valmistelewan MAL-neu-vottelukunnan sekä liikennejärjestelmäsuun-nittelua valmistelewan HLJ-toimikunnan työskentelyyn.

Länsi-Uudenmaan liikennejärjestel-mäsuunnitelman aiesopimus hyväksyttiin maakuntahallituksessa marraskuussa.

12. Uudenmaan ilmastostrategia on valmis ja työ on kytketty osaksi maakunnan suun-nittelua.

Uudenmaan ilmastotyön pohjaksi laadittiin kasvihuonekaasupäästölaskelmat.

Valtuuston joulukuussa hyväksymässä maakuntasuunnitelmassa asetettiin useita ilmastomuutoksen hillintään ja sopeutu-miseen liittyvät strategisista tavoitteita, jotka

ohjaavat myös käynnissä olevaa maakunta-kaavan uudistamistyötä sekä maakuntaoh-jelman valmistelua.

Uudenmaan liitto avusti muita maa-kunnan alueella tehtäviä ilmastohankkeita tuottamalla tietoa mm. Keski-Uudenmaan kuntien ilmastostrategiahankkeelle.

Uudenmaan ilmastostrategian luonnos valmistui loppuvuodesta ja se viimeistellään lopulliseksi asiakirjaksi strategian ohjausryh-mältä saatujen evästysten pohjalta.

13. Keskeiset kansainväliset verkostot on määritelty sekä Moskova- ja Masovia-yhteistyön täytäntöönpano on aloitettu.

Yhteistyö Moskovan oblastin duuman kanssa jatkui Moskova -yhteistyön toiminta-ohjelma 2009 - 2010:n mukaisesti. Uuden-maan liitto ja Moskovan oblasti järjestivät yhdessä Brysselin toimistossa seminaarin Itämeri-politiikasta ja rakennerahastoasi-oista.

Yhteistyösopimusta toteutettiin mm. GreenNet Finland Oy:n Fennopol -hank-keella. Hankkeessa eriteltyjä toimenpiteitä toteutettiin. Työohjelman toteutus käyn-nistyi aluesuunnittelun yhteistyöllä. Liitto on mukana RailBaltica -hankehakemuksessa Helsingin kaupungin kanssa.

14. Maakuntaa koskevaa tietoa on koottu ja sen perusteella on käynnistetty ennakoin-tia.

Kuntien verkkotietopalvelu otettiin käyt-töön ja esiteltiin kehystoimikunnalle. Enna-kointiyhteistyö käynnistettiin elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen kanssa.

Luottamushenkilöhallinto

Maakuntavaltuusto

Kuntien edustajainkokous valitsi maakuntavaltuustoon maaliskuussa 68 jäsenkuntien edustajaa. Valtuuston puheenjohtajana toimii Eero Heinäluoma, SDP, Helsinki, I varapuheenjohtajana Osmo Soininvaara, Vihr., Helsinki ja II varapuheenjohtajana Harry Bogomoloff, Kok, Helsinki. Valtuusto kokoontui vuoden aikana kaksi kertaa.

Valtuusto vastaa liiton taloudesta ja toiminnasta. Valtuusto valitsi huhtikuussa maakuntahallituksen ja tarkastuslautakunnan jäsenet vuosille 2009 - 2013, hyväksyi tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen sekä valitsi tilintarkastusyhteisöksi Oy Auditor Ab:n. Joulukuussa maakuntavaltuusto hyväksyi talousarvion ja toiminta- ja taloussuunnitelman 2011 - 2012 sekä Uudenmaan maakuntasuunnitelman 2033.

Maakuntahallitus

Maakuntahallitukseen on valittu 20 jäsentä. Puheenjohtajana toimii Outi Mäkelä, Kok, Nurmijärvi, I varapuheenjohtajana Jukka Mäkelä, Kok, Espoo ja II varapuheenjohtajana Jari Sainio, SDP, Vantaa. Hallitus kokoontui 11 kertaa.

Maakuntahallitus johtaa ja ohjaa liiton toimintaa niin, että valtuuston toiminta- ja taloussuunnitelmassa hyväksymät tavoitteet saavutetaan.

Toimintavuonna keskeisiä käsiteltyjä asioita olivat organisaatorakenteen uudistaminen, HHT (Helsinki-Hämeenlinna-Tampere) akseli-kannanotto, Baltic Sea-Asia Agenda for Regions in globalising world (BASAAR) -hankkeen perustaminen, maakuntakaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelman hyväksyminen, talous-

arvion sopeuttaminen kuntien kiristyneessä taloustilanteessa, Itä-Uudenmaan jäsenkuntien liittyminen Uudenmaan liittoon, maakunnan liittojen yhteistoiminta-alueen sopimuksen hyväksyminen, maakunnan yhteistyöryhmän nimeäminen ja työjärjestyksen hyväksyminen, maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelman hyväksyminen 2010 - 2011, Etelä-Suomen maakuntien liittouman tulevasta toiminnasta päättäminen sekä yhteistyösopimus Varsinais-Suomen liiton kanssa.

Tarkastuslautakunta

Lautakunnassa on neljä jäsentä ja varajäsentä. Puheenjohtajana toimii Heikki Karu (Kok, Helsinki) ja varapuheenjohtajana Kaija Tuuri (SDP, Järvenpää). Uusi tarkastuslautakunta kokoontui neljä kertaa.

Tarkastuslautakunta valmisti valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat ja arvioi, toteutuivatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet.

Läntisen Uudenmaan aluetoimikunta

Aluetoimikunnan tehtävänä oli tehdä aloitteita maakuntahallitukselle, antaa lausuntoja ja käsitellä aluetta koskevia selvityksiä. Läntisen Uudenmaan kuntien johtajat olivat pysyvinä asiantuntijoina aluetoimikunnassa. Toimikunta ei kokoontunut vuoden aikana.

Valtuuston, hallituksen, tarkastuslautakunnan ja Läntisen Uudenmaan aluetoimikunnan kokoonpano on kerrottu kohdassa luottamushenkilöt.

Yhteistyöverkostot

Maakunnan yhteistyöryhmässä (MYR) ovat edustettuina Uudenmaan liitto ja sen jäsenkunnat, kehittämisohjelmia ja -toimenpiteitä rahoittavat valtion alueviranomaiset ja muut valtion hallintoon kuuluvat organisaatiot sekä maakunnan kehittämisen kannalta tärkeimmät työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt. Uudellamaalla MYR toimii osapuolten strategisena foorumina maakunnan kehittämiseen liittyvissä kysymyksissä, suuntaa aluekehittämisesursseja sekä linjaa aluekehittämisen viranomaisten toimin toteuttavia aluekehittämishankkeita sekä niiden toteuttamista.

Maakunnan yhteistyöryhmä kokoontui kolme kertaa, hankevalmisteluryhmä kaksi kertaa ja sihteeristö viisi kertaa.

Maakunnan yhteistyöryhmän ja sihteeristön työjärjestystä uudistettiin vastaamaan uutta alueiden kehittämislakia. Työjärjestysten muutosten myötä maakunnan yhteistyöryhmän kokoonpanoa täydennettiin ja sihteeristö sekä hankevalmisteluryhmä yhdistettiin.

Maakunnan yhteistyöryhmä käsitteli maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelman sekä hyväksyi siihen sisältyvän maakunnan yhteistyöasiakirjan lokakuussa. MYR käsitteli myös ELYn strategisen tulossopimusasiakirjan ja toteuttamissuunnitelman yhteensovittamisen. Lisäksi järjestettiin kaksipäiväinen kehittämisseminaari.

Etelä-Suomen maakunnan liittojen (ELLI) yhteistyön piiriin kuuluu seitsemän eteläisen Suomen maakuntaa. Liittouma on tehnyt oman toimintakertomuksen.

Liittouma järjesti loppuvuonna 2009 yhdessä työ- ja elinkeinoministeriön kanssa Etelä-Suomen suuralueseminaarin koskien Aluestrategia 2020 -hanketta sekä Etelä-Suomen liikenneseminaarin yhteistyössä väylävirastojen kanssa.

Maakuntahallitusten yhteiskokous hyväksyi liittouman uuden yhteistyösopimuksen ja päätti, että ELLIn toimintaa jatketaan vuoden 2010 alusta lukien aikaisempaa vapaamuotoisemmalla yhteistyöllä.

Kehystoimikunta on kokoontunut kahdeksan kertaa ja järjestänyt tutustumismatkan Amsterdamiin 13.1. - 16.1.2010 yhdessä maakunnan yhteistyöryhmän kanssa. Matkan teemana oli maahanmuuttopolitiikka. Kehystoimikunta tapasi Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajat helmikuussa. Edunvalvontateemojen ohella Kehystoimikunta käsitteli muun muassa maakuntakaavan uudistamista, kuntien tietopalvelun rakentamista, aluehallinnon uudistamista sekä seurasi kuntatalouden kehitystä.

Kehystoimikunnan valmistelusihteeristö on varmistanut omalta osaltaan, että kuntien tarpeet ovat tulleet huomioiduiksi Kehystoimikunnan toiminnassa ja kokousten valmistelussa. Lisäksi valmistelusihteeristö on käsitellyt KOKO -ohjelmaan liittyvät asiat.

Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajien neuvottelukunta (KENK) kokoontui seitsemän kertaa käsittelemään mm. asumista, taloudellisen tilanteen kehitystä, liikenneasioita, kuntaliitoksia, terveydenhuoltoa, alueellistamista, ruuhkamaksuja, maahanmuuttoasioita, työllisyyskehitystä sekä muita maakunnallisesti merkittäviä asioita. Lisäksi järjestettiin teemaseminaareja. Neuvottelukunta jätti yhteiset talousarvioalotteet vuoden 2010 valtion talousarvioon. Suurten liikennehankkeiden osalta myös monet neuvottelukunnan tavoitteista saivat budjettirahoitusta.



Vaalien valmistelutoimikunta koordinoi kunnallisvaalien jälkeisiä kuntayhtymäneuvotteluja. Kokouksia järjestettiin yhteensä 14. Yhdessä hyväksyttyjen pelisääntöjen perusteella kokouksissa valmisteltiin vaalipiirien kuntayhtymien luottamuspaikkajaot. Toimikunnan tehtävänä on sovittaa yhteen poliittiset, kuntakohtaiset, kielelliset ja tasa-arvolain määräykset. Toimikunnan esitysten mukaisista valinnoista kaikki ovat saaneet lainvoiman.

Brysselin toimistolla on oma ohjausryhmä, johon on nimetty edustajat Helsingin kaupungista, Helsingin yliopistosta ja liitosta. Ohjausryhmä antoi toimiston toiminnasta erillisen toimintakertomuksen.

Helsinki-Tallinna **Euregion** tehtävänä on edistää kansalliset ja hallinnolliset rajat ylittävää alueellista yhteistyötä Viron ja Suomen välillä. Yhdistyksen toimintaa ohjaa jäsenten nimeämä hallitus, johon kuuluu edustaja Suomesta Helsingin kaupungilta ja Uudenmaan liitolta sekä Virossa Tallinnan kaupungilta, Harjun lääninhal-

litukselta ja Harjun läänin kuntaliitolta. Vuoden 2009 teemat olivat alueen kestävä kehitys, innovatiivisen yritys ympäristön luominen sekä tieteen ja taiteen kaksoisalueen kehittäminen. Euregion tilaamana valmistui kaksoisalueen tulevaisuutta hahmottava julkaisu Talsingi/Hellinn – Talsinki-Hellinna.

Maakunnan liitto on jäsenenä CPMR:ssä (Conference of Peripheral Maritime Regions) ja useissa muissa kansainvälisissä verkostoissa mm. Metrex, Metropolitan Inc, BSSSC, ARC (Airport Regions Conference) ja Baltic Sea Tourism Council.

Liitto on myös omistajana Culminatum Ltd Oy:ssä ja Greater Helsinki Promotion (GHP) Ltd:ssä. GHP:n osakassopimuksen uudistaminen hyväksyttiin hallituksessa toimintavuonna.

Liitolla oli lisäksi useita neuvottelukuntia, asiantuntija- ja muita yhteistyöryhmiä. Ryhmät on lueteltu yhteistyöryhmät -liitteessä.

Talous ja hallinto

Hallinto

Liiton palveluksessa työskenteli 66 henkilöä, joista 57 oli vakituista ja 9 määräaikaista. Henkilöstöstä laaditaan erillinen henkilöstöraportti.

Asianhallintajärjestelmän käyttöä tehostettiin joulukuussa 2008 hyväksytyn arkistonmuodostussuunnitelman pohjalta.

Luottamushenkilöhallintoa palvelemaan kehitettiin ekstrasnet -sivusto ja kokousmateriaalien sähköinen jakelu otettiin käyttöön vuoden 2010 alusta.

Työhyvinvointia edistettiin ja toimintatapoja kehitettiin henkilöstön yhteisillä kehittämispäivillä. Joulukuussa toteutettiin henkilökunnan työhyvinvointikysely.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäisen valvonnan osalta ei ole havaittu puutteita kuluneella tilikaudella. Tarkoituksena on tulevaisuudessa edelleen kehittää erityisesti aluekehitysrahojen hallinto- ja valvontajärjestelmää ja tulosaluekohtaista budjetointia. Vuonna 2010 kuvataan liiton keskeiset prosessit, niihin sisältyvät riskitekijät, sisäisen tarkkailun menetelmät ja määritellään osavastuut.

Toimintaa kehitettiin eriyttämällä organisaatiouudistuksen yhteydessä tehtäviä, päivittämällä henkilöstön tehtäväkuvaukset sekä kehittämällä varamies- ja sähköisiä järjestelmiä. Osavuosikat- saukset kehitettiin toimivaksi osaksi raportointia. Tarkastuslautakunnan kokouksissa esiteltiin keskeisiä tehtäväkokonaisuuksia.

Liitossa ei ole tehty riskikartoitusta. Toimintavuonna ei ole tapahtunut korvauksia edellyttäviä vahinkotapahtumia. Kasvavat osaamis- vaatimukset, eläköityminen ja henkilöstön saatavuus asettavat haasteita palvelutuotannon sujuvuudelle. Riskinä on riippuvuus kriittisten osaamisalueiden avainhenkilöistä. Toiminnan suunnittelussa tullaan huomioimaan liitolle tulevat uudet tehtävät, uusien jäsenkuntien ja siirtyvän henkilöstön yhteensovittaminen, henkilöstön eläköityminen ja talouden kehittymisen haasteet.

Talous

Talouden sopeuttaminen

Maakuntahallitus hyväksyi kesäkuussa talouden sopeuttamistoimenpiteinä toimintamenojen leikkaamisen 3,3 %. Suurimmat säästöt kohdistuivat henkilöstömenoihin (120 000 euroa) ja osaamiskeskusohjelman kuntaosuuteen (240 000 euroa). Kuntaosuuksia alennettiin kaikkiaan 4,6 % alkuperäiseen talousarvioon verrattuna. Kuntien maksuosuus 89 000 euroa yhteisestä tilastohankinnasta jätettiin keräämättä kunnilta. Maakuntavaltuusto hyväksyi talousarviomuutokset joulukuun kokouksessa ja maksuosuuksien alennus huomioitiin kunnille lähetettävässä viimeisessä maksuosuuslaskutuksessa.

Aluekehitysrahastoa ei käytetty toimintavuonna. Vantaan lentoaseman neuvontapisteen rahoitus voitiin toteuttaa aluekehitysrahaston sijaan talousarvion määrärahoista. Päätetyt säästötoimet mahdollistivat talouden tasapainottamisen vuonna 2010.

Talousarvion toteutuminen tilikaudella

1.1. - 31.12.2009

Talousarvio toteutui suunniteltua paremmin, tilinpäätös on 3 448 euroa ylijäämäinen. Valtuuston joulukuussa hyväksymässä muutostalousarviossa ennakoitu alijäämä oli 248 670 euroa.

Toimintatuotoissa kuntien osuudet kattavat 98,5 % liiton omassa toiminnassa. Varsinaisia maksuosuuksia jäsenkunnat maksoivat toimintavuonna 6 494 129 euroa, mikä on 2,5 % enemmän kuin edellisvuonna. Maksuosuuksien yhteydessä kunnilta kerättiin vastinrahana osaamiskeskusohjelman toteuttamiseen 1 074 935 euroa osana talousarviota. Osaamiskeskusohjelmalle perustettiin oma tulospaikka maakuntavaltuuston päätöksen mukaisesti. Jäsenkuntien maksuosuustaulukko esitetään sivulla 39.

Toiminnalliset tavoitteet on saavutettu aiempaa pienemmällä henkilömäärällä. Toimintamenoissa on noudatettu pidättyvyyttä, jottei valtaosan kustannuksista muodostavissa henki-

löstömenoissa tapahdu hallitsematonta kasvua ja samalla on varauduttu Itä-Uudenmaan ja Uudenmaan liittojen yhdistymiseen. Henkilöstömenot muodostavat liiton omassa toiminnassa kustannuksista 48,5 % (vuonna 2008 48,9 %).

Koko liiton toiminnan osalta tunnuslukuja edellisvuoteen verrattaessa voidaan todeta, että toimintatuotot kasvoivat 7,8 % ja toimintakulut

6,5 %. Projektien osuus liiton kokonaismenoista on viime vuosina laskenut ollen toimintavuonna 6,8 % (vuonna 2008 5,5 %). Liitossa oli käynnissä kaikkiaan neljä ulkoista rahaa saanutta projektia. Vaikka projektien kokonaisvolyyymi on laskenut, niillä on tärkeä asema liiton alueellisen kehittämistyön käytännön toteuttajina.

UML + projektit (sis. sisäiset erät)	2009	2008
Toimintatulot	8 273 391	7 861 476
Myyntituotot	7 826 580	7 708 744
Toimintamenot	8 313 607	7 990 380
Projektien osuus	567 554	443 227
- UML:n osuus proj.	88 027	149 037

Liiton oman toiminnan osalta voidaan todeta, että tuotot ylittivät talousarvion 59 878 euroa eli toteutumisprosentti oli 101. Talouden sopeut-

tamistoimien vaikutus näkyi toimintakulujen toteutumisessa. Kulut toteutuivat 97 -prosenttisesti eli 237 077 euroa alle arvion. Maksuvalmius pysyi vakaalla tasolla.

UML (ilman projekteja)	2009	2008
Toimintatulot, joista	7 705 838	7 418 206
Jäsenkuntien maksusuudet	6 494 129	6 193 000
Osaamiskeskusohjelman rahoitus (oma tulospaikka v. 2009 lukien)	1 103 333	1 090 000
Toimintamenot	7 746 053	7 547 153
Henkilöstömenot	3 760 271	3 688 292
Palvelujen ostot	3 102 534	3 086 367
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	214 156	135 683
Avustukset	7 400	4 350
Vuokrat	646 768	626 197
Muut toimintakulut	14 925	6 264

Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tuloslaskelman tunnusluvuista voidaan todeta, että toimintatulojen %-osuus toimintamenoista

oli 99,5 (vuonna 2008, 98,4). Taseeseen merkittäväksi ylijäämäksi muodostui 3 448 euroa, kun suunnitelmassa oli varauduttu 248 670 euron alijäämään.

€	2009	2008
Toimintakate	- 40 216	-128 948
Vuosikate	13 553	-82 976
Suunnitelmanmukaiset poistot	-10 205	-4 187
Tilikauden tulos	3 348	-87 163
Rahastojen muutokset	0	40 000
Tilikauden yli- / alijäämä	3 348	-47 163

Tase vuonna 2009

Peruspääomassa ei ole toimintavuoden aikana tapahtunut muutoksia ja se muodostaa taseen loppusummasta 1,2 % edellisvuoden tapaan. Oman pääoman osuus taseesta on noussut 10,6 %:iin (v. 2008 8,2 %); samoin vieraan pääoman osuus 15,3 %:iin (v. 2008 14,3 %).

Maakuntavaltuuston päätöksen mukaisesti on aluekehitysrahastoa kartutettu taseessa olevalla osaamiskeskusrahoituksen ylijäämällä 125 357 euroa. Rahaston pääoma vuoden lopussa oli 400 001 euroa. Aluekehitysrahaston tarkoituksena on turvata liiton mahdollisuudet rahoittaa alueen kehittämiseen liittyviä hankkeita ja tehtäviä.

Toimeksiantojen pääomien kokonaissumma oli 5,7 milj. euroa. Pääomiin sisältyy osaamiskes-

kus-, aluekeskus- ja kaupunkiohjelmiin sidotut maakunnan kehittämisrahat sekä muihin hankkeisiin jaettava maakunnan kehittämisraha. Toimintavuonna em. rahoja saatiin yhteensä 3,35 milj. euroa. Vuoden lopussa hankkeille jakamattomia määrärahoja korkotuloineen oli 0,1 milj. euroa. Varojen sisäinen valvonta on järjestetty liitossa sisäasiainministeriön valvontakuvauksen mukaisesti.

Tase 31.12.2009 ja vertailu vuoteen 2008 ovat sivulla 26.

Toiminnan rahoitus

Rahoituslaskelma esitetään sivulla 27. Kassa-varojen muutos oli -193 639 euroa (v. 2008, -390 358 euroa).

Rahoituslaskelman tunnusluvut	Vuosi 2009	Vuosi 2008
Liiton kassavarat, milj. euroa	1,2	1,4
Kassasta maksut, milj. euroa	8,3	7,9
Kassan riittävyys, pv	55 pv	65 pv

Maakuntahallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Maakuntahallitus esittää, että

- tilikauden ylijäämä 3 347,94 euroa siirretään tilille Edellisten tilikausien yli/alijäämä.

Talousarvion käyttötalousosan toteutuminen tulosryhmittäin

Tulosryhmä	euro	TP 2009	TA 2009	%	Erotus	TP 2008
Luottamus- hlöhallinto	Tulot	320 000	320 000	100	0	270 000
	Menot	265 971	320 000	83,1	54 030	265 779
Varsinainen toiminta	Tulot	7 385 838	7 325 960	100,8	59 878	7 148 206
	Menot	7 480 083	7 663 130	97,6	183 048	7 281 374
Projektit	Tulot	567 554	378 000	150,2	189 554	443 270
	Menot	567 554	378 000	150,2	189 554	443 227

Talousarvion käyttötalousosan (liiton oma toiminta) toteutuminen meno- ja tuloryhmittäin

	TP 2009	TA 2009	Erotus	%
TOIMINTATULOT	7 705 838	7 645 960	59 878	100,8
Myyntituotot	7 644 625	7 625 960	18 665	100,2
Liiketoiminnan myyntituotot	47 163	28 500	18 663	**
Jäsenkuntien maksuosuudet	6 494 129	6 494 129	0	100,0
Tuet ja avustukset	23 991	14 000	9 991	**
Muut toimintatuotot	37 223	6 000	31 223	**
TOIMINTAMENOT	7 746 053	7 983 131	237 077	97,0
Henkilöstökulut	3 760 271	3 982 795	222 524	94,4
Palvelujen ostot	3 102 534	3 093 635	-8 899	100,3
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	214 156	252 700	-38 544	84,8
Avustukset	7 400	6 000	1 400	123,3
Vuokrat	646 768	645 000	-1 768	100,3
Muut toimintakulut	14 925	3 000	-11 925	**

Tuloslaskelmaosan toteutuminen (ilman projekteja)

	TP 2009	TA 2009	Erotus
Toimintatulot	7 705 838	7 645 960	59 878
Toimintamenot	7 746 053	7 983 131	237 077
Toimintakate	-40 216	-337 171	296 955
Rahoitustulot	56 048	12 200	43 848
Rahoitusmenot	-2 279	-300	-1 979
Vuosikate	13 553	-325 271	338 824
Suunnitelman mukaiset poistot	-10 205	-13 400	3 195
Tilikauden tulos	3 348	-338 670	342 018
Rahastojen muutos	0	90 000	-90 000
Tilikauden yli-/alijäämä	3 348	-248 670	252 018

Rahoitusosan toteutuminen

	Tilinpäätös 2008, euroa	Talousarvio 2009, euroa	Toteutuma 2009, euroa	Poikkeama euroa
Varsinainen toiminta ja investoinnit				
Tulorahoitus				
Vuosikate	-82 976	-325 271	13 553	338 824
Investoinnit				
Tietokoneohjelmistot	0	-90 000	-89 476	524
Varsinainen toiminta ja investoinnit, netto	-82 976	-415 271	-75 923	-339 348

Investointiosan toteutuminen

	Tilinpäätös 2008, euroa	Talousarvio 2009, euroa	Toteutuma 2009, euroa	Poikkeama euroa
Investoinnit				
Tietokoneohjelmistot	0	90 000	89 476	524
	0	90 000	89 476	524

TULOSLASKELMA
Ulkoinen

	1.1.-31.12.2009	1.1.-31.12.2008
Toimintatuotot		
Myyntituotot	7 736 393,10	7 573 175,29
Tuet ja avustukset	409 490,65	90 891,35
Muut toimintatuotot	37 320,89	61 840,94
	8 183 204,64	7 725 907,58
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	3 077 277,43	2 978 845,32
Henkilöstösivukulut		
Eläkkeet	823 003,32	737 225,08
Muut henkilöstökulut	82 051,96	160 213,26
Palvelujen ostot	3 337 536,20	3 163 298,63
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	216 321,98	157 001,15
Avustukset	7 400,00	4 350,00
Vuokrat	664 904,41	647 033,28
Muut toimintakulut	14 924,85	6 845,40
	8 223 420,15	7 854 812,12
Toimintakate	-40 215,51	-128 904,54
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	7 632,57	18 702,89
Muut rahoitustuotot	48 415,10	44 407,47
Muut rahoituskulut	-2 279,22	-17 181,68
	53 768,45	45 928,68
Vuosikate	13 552,94	-82 975,86
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-10 205,00	-4 187,00
Arvonalentumiset		
	-10 205,00	-4 187,00
Tilikauden tulos	3 347,94	-87 162,86
Varausten ja rahastojen muutokset		
Rahastojen vähennys / lisäys	0	40 000
TILIKAUDEN ALI / YLIJÄÄMÄ	3 347,94	-47 162,86

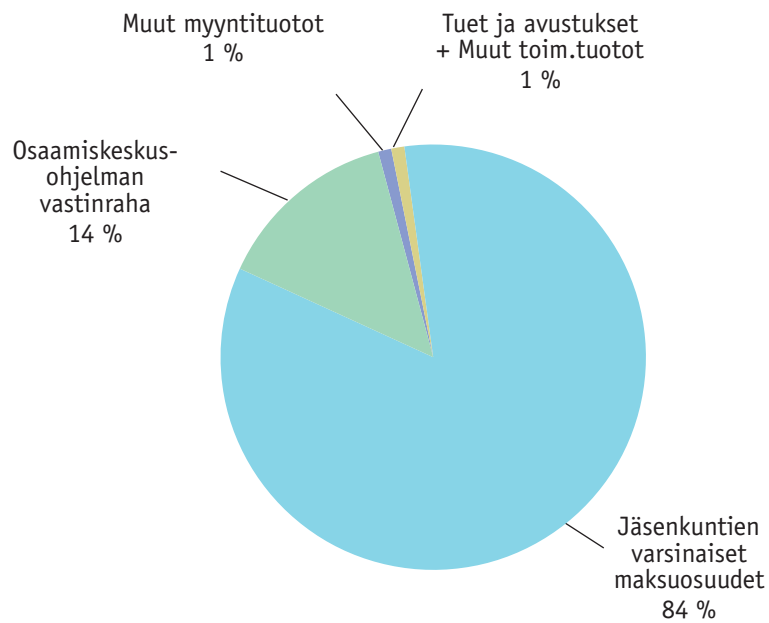
TASE

	31.12.2009	31.12.2008
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	79270,65	
Aineettomat hyödykkeet	79270,65	
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	139292,38	139292,38
Sijoitukset	139292,38	139292,38
Pysyvät vastaavat	218563,03	139292,38
Toimeksiantojen varat		
Valtion toimeksiannot	4692829,71	5081873,05
Muut toimeksiantojen varat	1051614,75	1061797,48
Toimeksiantojen varat	5744444,46	6143670,53
Vaihtuvat vastaavat		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	88606,40	6649,76
Muut saamiset	162420,55	101306,89
Siirtosaamiset	283433,22	132861,68
Lyhytaikaiset saamiset	534460,17	240818,33
Rahoitusarvopaperit		
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentt	201388,18	1020476,47
Rahoitusarvopaperit	201388,18	1020476,47
Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset	1056372,70	430923,52
Rahat ja pankkisaamiset	1056372,70	430923,52
Vaihtuvat vastaavat	1792221,05	1692218,32
Tase vastaavaa	7755228,54	7975181,23
Vastattavaa		
Oma pääoma		
Peruspääoma	95557,66	95557,66
Muut omat rahastot	400001,20	274644,31
Edellisten tilikausien ylijäämä	325071,16	372234,02
Tilikauden ylijäämä	3347,94	-47162,86
Oma pääoma	823977,96	695273,13
Toimeksiantojen pääomat		
Toimeksiantojen pääomat		
Valtion toimeksiannot	4692829,71	5070998,05
Muut toimeksiantojen pääomat	1051633,84	1073655,73
Toimeksiantojen pääomat	5744463,55	6144653,78
Toimeksiantojen pääomat	5744463,55	6144653,78
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot		207356,89
Ostovelat	476281,75	251213,26
Muut velat	139306,90	142012,58
Siirtovelat	571198,38	534671,59
Lyhytaikainen	1186787,03	1135254,32
Vieras pääoma	1186787,03	1135254,32
Tase vastattavaa	7755228,54	7975181,23

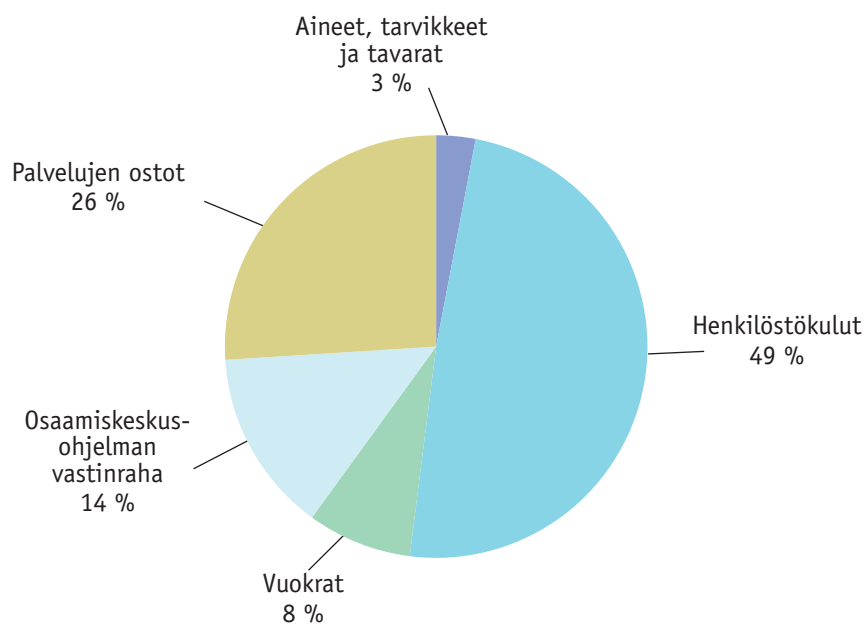
Rahoituslaskelma 2009

	1.1. - 31.12.2009	1.1. - 31.12.2008
Varsinainen toiminta ja investoinnit		
Tulorahoitus		
Vuosikate	13 553	-126 322
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-89 476	0
Varsinainen toiminta ja investoinnit, netto	-75 923	-126 322
Rahoitustoiminnan kassavirta		
Oman pääoman muutokset	125 357	0
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toim.antovarojen ja pääomien muutokset	-964	-43 503
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-293 642	148 796
Korottomien pitkä- ja lyhytaik. velkojen muutos	51 533	-369 329
Rahoitustoiminnan nettokassavirta	-117 716	-264 036
Kassavarojen muutos	-193 639	-390 358
Kassavarojen muutos		
Kassavarat 31.12.	1 257 761	1 408 054
Kassavarat 1.1.	-1 451 400	-1 798 412
	-193 639	-390 358
Täsmäytys	0	0

OMAN TOIMINNAN TULOT 2009



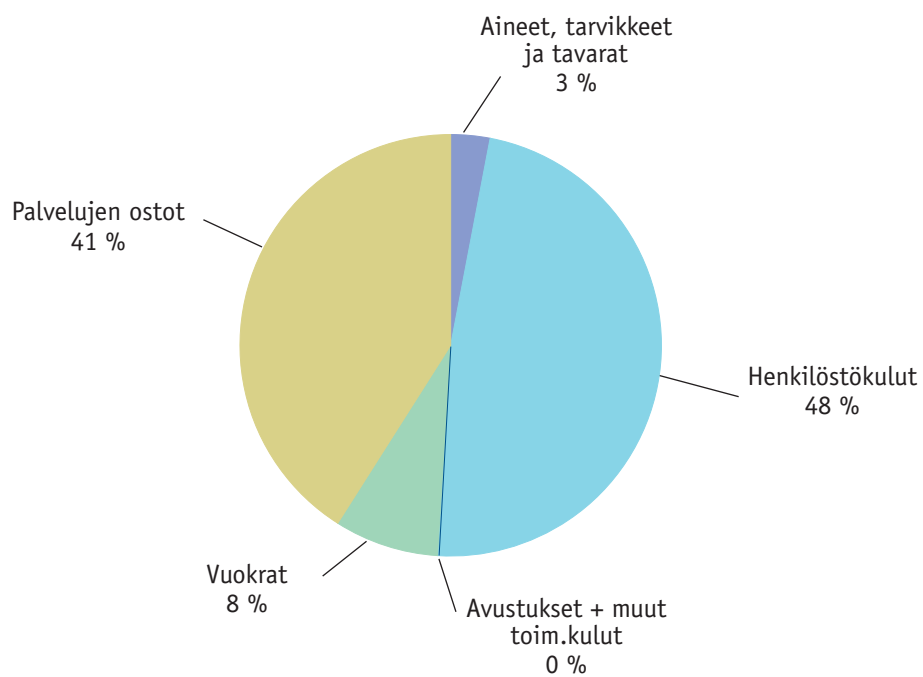
OMAN TOIMINNAN MENOT 2009



TULOT 2009 (UML + projektit)



MENOT 2009 (UML + projektit)





TILINTARKASTUSKERTOMUS 2009

Uudenmaan liiton maakuntavaltuustolle

Olemme tarkastaneet Uudenmaan liiton hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2009. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot sekä talousarvion toteutumisvertailun ja toimintakertomuksen.

Maakuntahallitus ja muut tilivelvolliset ovat vastuussa sen hallinnosta ja taloudenhoidosta tilikaudella. Maakuntahallitus ja maakuntajohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta ja siitä, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot liiton toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Maakuntahallitus ja maakuntajohtaja ovat toimintakertomuksessa tehneet selkoa liiton sisäisen valvonnan järjestämisestä.

Olemme tarkastaneet tilikauden hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen hyvän tilintarkastustavan mukaisesti olennaisien virheiden ja puutteiden havaitsemiseksi ja raportoimiseksi tarkastuksen tuloksina. Hallinnon tarkastuksessa olemme selvittäneet toimielinten jäsenten ja tehtäväalueiden johtavien viranhaltijoiden toiminnan lainmukaisuutta. Sisäisen valvonnan järjestämisen asianmukaisuutta olemme tarkastaneet ottaen huomioon toimintakertomuksessa siitä esitetyn selonteon. Lisäksi olemme tarkastaneet valtionosuuksien perusteista ja käytöstä annettujen tietojen oikeellisuutta. Olemme tehneet tarkastuksen riittävän varmuuden saamiseksi siitä, onko hallintoa hoidettu lain ja maakuntavaltuuston päätösten mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa olemme tarkastaneet riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä eikä puutteita.

Tarkastuksen tulokset

Liiton hallintoa on hoidettu lain ja maakuntavaltuuston päätösten mukaisesti.

Liiton sisäinen valvonta on järjestetty asianmukaisesti.

Valtionosuuksien perusteista ja käytöstä annetut tiedot ovat oikeita.

Kuntayhtymän tilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot tilikauden toiminnasta, taloudesta, taloudellisesta kehityksestä ja taloudellisista vastuista.



Audiator-yhtiöt

Lausunnot tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapauden myöntämisestä

Esitämme tilinpäätöksen hyväksymistä.

Esitämme vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 28.4.2010

Oy Audiator Ab
JHTT-yhteisö

Leena Flinck
JHTT-tilintarkastaja

Uudenmaan liiton maakuntavaltuustolle

Tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodelta 2009

1. Lautakunnan toiminta

1.1 Kokoonpano

Maakuntavaltuuston toimikaudeksi 2009-2010 valitseman tarkastuslautakunnan puheenjohtaja on Heikki Karu (varajäsen Ulla-Marja Urho), varapuheenjohtajana Kaija Tuuri (Pentti Pulkkinen) sekä jäseninä Sirpa Andersson (Marjo Matikka) ja Velipekka Nummikoski (Jussi Patinen).

1.2 Tehtävät ja toiminnan tarkoitus sekä tavoitteet

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on kuntalain 71.1 §:n mukaan arvioida, ovatko maakuntavaltuuston asettamat Uudenmaan liiton toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet.

1.3 Toimintamuodot

Tarkastuslautakunta on tutustunut vuoden 2009 talousarvioon sekä vuosien 2009 - 2011 toiminta- ja taloussuunnitelmaan, maakuntavaltuuston ja maakuntahallituksen päätöksiin sekä vuoden 2009 tilinpäätökseen sisältyvään toimintakertomukseen. Lautakunta on lisäksi vuoden aikana kuullut eri viranhaltijoita liiton toiminnasta ja tavoitteiden toteutumisesta.

Tarkastuslautakunta on vuonna 2009 pitänyt kolme kokousta.

2. Tavoitteiden toteutumisen arviointi

2.1 Strategiset tavoitteet

Uudenmaan liiton toiminta-ajatuksen mukaan liitto on maakunnan kehittäjä, jonka toiminta luo edellytyksiä maakunnan kilpailukyvyn parantamiselle, asukkaiden hyvinvoinnille, elinkeinojen kehittymiselle ja viihtyisälle ympäristölle. Visionsa mukaan liitto on Uudenmaan näkemyksellinen ykköskehittäjä. Liiton toiminnan arvot ovat tahto, yhteistoiminta, avoimuus sekä houkutteleva ja hyvinvoiva työyhteisö.

2.2 Toiminnalliset tavoitteet

Maakuntavaltuusto on vuoden 2009 talousarviossa hyväksynyt 14 toiminnallista tavoitetta, jotka toteuttavat liiton strategiaa.

Toimintakertomuksessa maakuntahallitus on selvittänyt toiminnallisten tavoitteiden toteutumista seuraavasti:

1. Liiton uuden strategian merkitys toiminnalle on arvioitu ja sen edellyttämät muutokset organisaatioon ja tehtäväkuvaukset on hyväksytty.

Toteutuminen:

Maakuntahallitus hyväksyi liiton uuden organisaatiomallin ja vastuualueiden ja hallintoyksikön tehtävät ja toimivallanjaon. Henkilöstölle laadittiin tehtäväkuvaukset.

Arviointi:

Tavoite on saavutettu ja liitossa käyttöön otettua henkilöstön tehtävien vaativuuden arviointia jatketaan osana liiton normaalia toimintaa.

Jatkossa liiton tulee kehittää lisää vertailtavuutta kuvaavia mittareita sen osoittamiseksi, mihin nykyistä strategiaa verrataan ja mitä askeleita on otettu strategian toteuttamiseksi.

2. Henkilöstöstrategia ja viestintästrategia on hyväksytty ja niiden mukaiset toimenpiteet on käynnistetty.

Toteutuminen:

Maakuntahallitus hyväksyi viestintästrategian helmikuussa ja henkilöstöstrategian marraskuussa. Viestintä- ja henkilöstöstrategia ovat osa liiton strategiaa ja niitä toimeenpannaan toiminta- ja taloussuunnitelmassa sekä kehityskeskusteluin.

Arviointi:

Tavoite on saavutettu ja toteuttaminen näkyy mm. luottamushenkilöiden ekstranetin käyttönä ja sähköinen verkkolehti "Pulina" on alkanut ilmestyä.

3. ALKU-hankkeen vaikutukset liiton toimintaan on määritelty ja tarpeelliset muutokset on tehty. Yhteistoiminta-alue on muodostettu ja uudistuvan aluekehityslainsäädännön vaikutukset on otettu huomioon.

Toteutuminen:

Valtion aluehallintoa uudistavan ALKU-hankkeen toteuttava lainsäädäntökokonaisuus astui voimaan 1.1.2010. Uudistuksen edellyttämät valtion elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukset (ELY) sekä aluehallintoviranomaiset (AVI) aloittivat toimintansa vuoden vaihtuessa. Liiton aluekehittämisen vastuualue on organisoitu uudestaan vastaamaan uuden lainsäädännön tavoitteita.

Myös uusi aluekehityslainsäädäntö astui voimaan vuoden vaihtuessa. Maakunnan liiton uudet tehtävät mm. ennakkoinnin osalta on otettu huomioon toiminnan järjestämisessä. Yhteistoiminta-alueen perustamisesta Hämeen, Itä-Uudenmaan ja Päijät-Hämeen kanssa on sovittu.

Arviointi:

Tavoite on saavutettu.

4. **Maakuntasuunnitelma vuoteen 2033 on laadittu tiiviissä yhteistyössä jäsenkuntien ja muiden sidosryhmien kanssa ja hyväksytty maakuntavaltuustossa.**

Toteutuminen:

Maakuntasuunnitelman valmistelutyö käynnistyi syksyllä 2008 jäsenkuntien virkamiehille järjestetyillä seminaareilla. Alkuvuodesta 2009 maakuntasuunnitelmaa valmisteltiin neljässä jäsenkuntien ja sidosryhmien edustajien muodostamassa työryhmässä. Työryhmien linjausten pohjalta koottiin luonnos Uudenmaan maakuntasuunnitelmaksi 2033. Luonnoksesta saatiin 60 lausuntoa, joiden pohjalta tehtiin tarvittavat muutokset. Maakuntavaltuusto hyväksyi maakuntasuunnitelman joulukuussa.

Arviointi:

Tavoite on saavutettu.

5. **Maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) ja kansanedustajien neuvottelukunnan (KENK) toimintaa on tehostettu.**

Toteutuminen:

Maakunnan yhteistyöryhmän ja sihteeristön työjärjestystä uudistettiin vastaamaan uutta alueiden kehittämislakia. Työjärjestysten muutosten myötä maakunnan yhteistyöryhmän kokoonpanoa täydennettiin ja sihteeristö sekä hankevalmisteluryhmä yhdistettiin.

Maakunnan yhteistyöryhmä käsitteli maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelman sekä hyväksyi siihen sisältyvän maakunnan yhteistyöasiakirjan lokakuussa. MYR käsitteli myös ELYn strategisen tulossopimusasiakirjan ja toteuttamissuunnitelman yhteensovittamisen.

Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajien neuvottelukunnan kokouksissa käsiteltiin mm. aluehallinnon uudistuksia ja ajankohtaisia edunvalvonta-asioita, kuten alueellistamispolitiikkaa.

Arviointi:

Tavoite on saavutettu menettelytapoja tehostamalla mm. hankevalmisteluryhmä lakkautettiin ja sen tehtävät annettiin maakunnan yhteistyöryhmälle ja sihteeristölle. Annetussa määräajassa uusimuotoinen maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelma (TOTSU) hyväksyttiin. Jatkossa ELYn tulosasiakirja ja TOTSU on sovitettava tehokkaasti yhteen.

6. Maakuntaohjelman 2011 - 2014 laadinta on käynnistetty.

Toteutuminen:

Uuden maakuntaohjelman valmistelutyön taustaksi käynnistettiin keväällä voimassa olevan maakuntaohjelman 2007 - 2010 arviointi ylimaakunnallisena hankkeena yhdessä kuuden Etelä-Suomen liiton kanssa.

Maakuntahallitus käynnisti kesäkuussa vuosia 2011 - 2014 koskevan Uudenmaan maakuntaohjelman valmistelun sekä hyväksyi elokuussa sille työohjelman ja siihen kuuluvan osallisuus- ja arviointisuunnitelman.

Valtioneuvoston päätti 22.10.2009 maakuntajaon muuttamisesta ja Uudenmaan ja Itä-Uudenmaan maakuntien yhdistämisestä vuoden 2011 alusta. Liittojen hallitukset käynnistivät joulukuussa toimistojen yhdistämistä koskevan käytännön työn, jonka yhtenä tehtävänä on maakuntaohjelman laadinnan yhteensovittaminen ja tavoitteena samansisältöisen maakuntaohjelman hyväksyminen molempien liittojen valtuustoissa joulukuussa 2010. Loppuvuodesta liitoissa käynnistyi koko Uuttamaata koskevan maakuntaohjelman 2011-2014 yhteisvalmistelu sekä työohjelman tarkistaminen vastaamaan muuttunutta tilannetta.

Arviointi:

Tavoite on saavutettu ja työ on käynnistetty.

7. Maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelman (TOTSU) laadintaa on uudistettu, sen sekä aluekehitysrahoituksen käyttöä on kohdennettu maakuntaohjelman ja kuntien kehittämistavoitteiden mukaisesti.

Toteutuminen:

Maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelma 2010 - 2011 valmisteltiin tiiviissä yhteistyössä kuntien kanssa. Toteuttamissuunnitelman sisältöä uudistettiin siten, että siinä huomioitiin aluehallinnon ja liiton muuttunut työnjako sekä suunnitteluasiakirjojen väliset kytkennät. Maakuntahallitus hyväksyi toteuttamissuunnitelman lokakuussa 2009. TOTSU ohjaa maakunnan kehittämisrahoituksen käyttöä.

Arviointi:

Tavoite on saavutettu tiiviissä yhteistyössä jäsenkuntien kanssa. Tavoiteasettelun selkeä lähtökohta oli kuntien oma tahto. TOTSUn rakenne muutettiin niin, että sillä pystytään vaikuttamaan paremmin aluehallinnon toimenpiteisiin. Kehittämisrahoitus ohjattiin selkeästi hanketiimiin, joka seuraa sen yhteyttä TOTSUun.

8. Vaihemaakuntakaava on saatettu ympäristöministeriöön vahvistettavaksi.

Toteutuminen:

Maakuntavaltuuston hyväksyttyä Uudenmaan 1. vaihemaakuntakaavan joulukuussa 2008 se saatettiin ympäristöministeriöön vahvistettavaksi ja siitä tiedotettiin osallisille. Maakuntavaltuuston hyväksymispäätöksestä tehtiin ympäristöministeriöön 17 valitusta.

Näihin sekä muiden ministeriöiden kaavasta antamiin lausuntoihin laadittiin vastineet, jotka maakuntahallitus hyväksyi kokouksessaan elokuussa. Tehdyt valitukset ja annetut lausunnot eivät antaneet aihetta muuttaa Uudenmaan maakuntavaltuuston hyväksymää kaavaa.

Uudenmaan maakuntakaavasta ja vaihemaakuntakaavasta laadittiin yhdistelmä, jota jaettiin liiton luottamushenkilöille, jäsenkuntiin, yhteistyötahoille ja keskeisille sidosryhmille.

Arviointi:

Tavoite on saavutettu. Aluevaraukset ovat edellytyksiä monien hankkeiden eteenpäinviemisellä, esimerkiksi Nurmijärven Klaukkalan ohikulkutien suunnittelulle.

9. Uuden maakuntakaavakierroksen linjaukset on hyväksytty valtuustossa, osallisuusprosessia on kehitetty sekä osallisuus- ja arviointisuunnitelma on hyväksytty hallituksessa.

Toteutuminen:

Maakuntahallitus hyväksyi osallistumis- ja arviointisuunnitelman toukokuussa. Maakuntakaavaa ohjaavat linjaukset käsiteltiin ja hyväksyttiin maakuntavaltuustossa 17.12.2009 osana maakuntasuunnitelman strategisia tavoitteita ja valintoja.

Osallisuusprosessia kehitettiin valmistelemalla ensimmäistä kertaa yhteisiä osallisuustilaisuuksia maakuntakaavasta ja maakuntaohjelmasta. Tilaisuudet järjestettiin kuntaseminaarien muodossa syksyllä 2009.

Arviointi:

Tavoite on saavutettu yhteensovittamalla maakuntakaavan ja maakuntasuunnitelman strategisia linjauksia ja seminaarisisältöjä. Osallisuusprosessia on vahvistettu entisestään.

10. Maankäytön rakennemallit ovat valmiita ja niiden arviointi on käynnistetty.

Toteutuminen:

Alustavia rakennemalleja esiteltiin ohjaustoimikunnan kokouksissa, maakuntavaltuuston ja -hallituksen seminaarissa sekä maakuntaparlamentissa marraskuussa. Uudenmaan ja Itä-Uudenmaan yhteisten rakennemallien valmistelu aloitettiin marraskuussa.

Alustavia rakennemalleja kehitettiin saadun palautteen pohjalta. Rakennemallien arviointi käynnistettiin sekä liiton omana työnä että konsulttityönä.

Arviointi:

Tavoite on saavutettu. Tiivis yhteistyö käynnistettiin Itä-Uudenmaan liiton kanssa.

11. Maankäyttö, asuminen ja liikenne (MAL) –suunnitteluyhteistyötä on tehostettu ja liikennejärjestelmätyössä tehtävienjaosta on sovittu.

Toteutuminen:

MAL -suunnitteluyhteistyötä jatkettiin osallistumalla asiantuntijana Helsingin seudun maankäytön, asumisen ja liikenteen suunnitteluyhteistyötä valmistelevan MAL-neuvottelukunnan sekä liikennejärjestelmäsuunnittelua valmistelevan HLJ-toimikunnan työskentelyyn.

Länsi-Uudenmaan liikennejärjestelmäsuunnitelman aiesopimus hyväksyttiin maakuntahallituksessa marraskuussa.

Arviointi:

Tavoite on saavutettu. MAL -suunnitteluyhteistyössä yhteistyö on ollut kiinteää. Liikennejärjestelmätyön valmistelijatasolla on ollut tiivistä yhteistyötä HSL:n kanssa. Sisällöllisesti on päästy samansuuntaisiin ratkaisuihin.

12. Uudenmaan ilmastostrategia on valmis ja työ on kytketty osaksi maakunnan suunnittelua.

Toteutuminen:

Uudenmaan ilmastotyön pohjaksi laadittiin kasvihuonekaasupäästölaskelmat.

Valtuuston joulukuussa hyväksymässä maakuntasuunnitelmassa asetettiin useita ilmastomuutoksen hillintään ja sopeutumiseen liittyvät strategisia tavoitteita, jotka ohjaavat myös käynnissä olevaa maakuntakaavan uudistamistyötä sekä maakuntaohjelman valmistelua.

Uudenmaan liitto avusti muita maakunnan alueella tehtäviä ilmastohankkeita tuottamalla tietoa mm. Keski-Uudenmaan kuntien ilmastostrategiahankkeelle.

Uudenmaan ilmastostrategian luonnos valmistui loppuvuodesta ja se viimeistellään lopulliseksi asiakirjaksi strategian ohjausryhmältä saatujen evästysten pohjalta.

Arviointi:

Tavoite on saavutettu.

13. Keskeiset kansainväliset verkostot on määritelty sekä Moskova- ja Masovia-yhteistyön täytäntöönpano on aloitettu.

Toteutuminen:

Yhteistyö Moskovan oblastin duuman kanssa jatkui Moskova -yhteistyön toimintaohjelma 2009-2010:n mukaisesti. Uudenmaan liitto ja Moskovan oblasti järjestivät yhdessä Brysselin toimistossa seminaarin Itämeri-politiikasta ja rakennerahastoasioista.

Yhteistyösopimusta toteutettiin mm. GreenNet Finland Oy:n Fennopol –hankkeella. Hankkeessa eriteltyjä toimenpiteitä toteutettiin. Työohjelman toteutus käynnistyi aluesuunnittelun yhteistyöllä. Liitto on mukana RailBaltica -hankehakemuksessa Helsingin kaupungin kanssa.

Arviointi:

Moskovan yhteistyö on painottunut selkeästi seminaarityöskentelyyn. Yhteistyökumppanit olivat erityisen tyytyväisiä, että seminaarien kautta pystyttiin avaamaan ovet Brysseliin. Masovian yhteistyössä on edistetty kaavatyötä (erityisesti Masovian suunnassa).

Ovien avaaminen GreenNet Finland ry:lle on tuottanut konkreettisia liiketoimintamahdollisuuksia suomalaisille yrityksille.

14. Maakuntaa koskevaa tietoa on koottu ja sen perusteella on käynnistetty ennakointia.

Toteutuminen:

Kuntien verkkotietopalvelu otettiin käyttöön ja esiteltiin kehystoimikunnalle. Ennakointiyhteistyö käynnistettiin elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen kanssa.

Arviointi:

Tavoite on saavutettu käynnistämällä mm. kuntien tietopalvelu liiton www-sivuilla.

2.3 Taloudelliset tavoitteet

Tavoite: Maakuntavaltuuston sitova taso on jäsenkuntien maksuosuudet 7.785.000 euroa. Maakuntahallituksen sitova taso on tulosryhmien netto.

Toteutuminen:

Tuloslaskelman tunnusluvuista voidaan todeta, että toimintatulojen %-osuus toimin-
tamenoista oli 99,5 (vuonna 2008, 98,4). Taseeseen merkittäväksi ylijäämäksi muo-
dostui 3 448 euroa, kun suunnitelmassa oli varauduttu 248 670 euron alijäämään.

Maakuntahallitus hyväksyi kesäkuussa talouden sopeuttamistoimenpiteinä toiminta-
menojen leikkaamisen 3,3 %. Suurimmat säästöt kohdistuivat henkilöstömenoihin
(120 000 euroa) ja osaamiskeskusohjelman kuntaosuuteen (240 000 euroa). Kunta-
osuuksia alennettiin kaikkiaan 4,6 % alkuperäiseen talousarvioon verrattuna. Kuntien
maksuosuus 89 000 euroa yhteisestä tilastohankinnasta jätettiin keräämättä kunnilta.
Maakuntavaltuusto hyväksyi talousarviomuutokset joulukuun kokouksessa ja mak-
suosuuksien alennus huomioitiin kunnille lähetettävässä viimeisessä maksuosuus-
laskutuksessa.

Aluekehitysrahastoa ei käytetty toimintavuonna. Vantaan lento-aseman neuvontapis-
teen rahoitus voitiin toteuttaa aluekehitysrahaston sijaan talousarvion määrärahoista.
Päätetyt säästötoimet mahdollistivat talouden tasapainottamisen vuonna 2010.

Arviointi:

Tavoite on saavutettu ja kesken toimintavuotta onnistuttiin sopeuttamaan toiminta jä-
senkuntien toiveiden mukaisesti. Sopeuttamistoimenpiteiden jälkeen päästiin positiiv-
iseen tulokseen.

3. Muita havaintoja

Henkilöstöpolitiikassa tulee varmistaa liittojen yhdistymisen sujuvuus. Osaamisen kehittäminen ja hiljaisen tiedon siirtäminen koko organisaatiossa on tärkeä huomioida.

Uudenmaan liitto osallistui Euroopan unionin alueiden komitean järjestämään Euroopan yrittäjyysalue (European Entrepreneurial Region, EER) hakuun. Alueiden komitea päätti nimetä Uudenmaan yhdessä Slovakian Trnavan kanssa EER-alueeksi 2012. Uudenmaan liitto kokoaa maakunnalliset toimijat yhteen alueen yrittäjyyden edistämiseksi ja yrittäjyyden merkityksen ja arvon korostamiseksi.

Helsingissä 4.5.2010



Heikki Karu
puheenjohtaja



Kaija Tuuri
varapuheenjohtajana



Sirpa Andersson



Velipekka Nummikoski

UUDENMAAN LIITON JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET VUONNA 2009

KUNNAT SEUTUKUNTA- JÄRJESTYKSESSÄ	VÄKILUKU 1.1.2008	VÄKILUVUN MUKAISET OSUUDET, € (HKI= 31 %)	HELSINGIN "VAJAUS" MUILLE €	TALOUS- ARVIO 2 009 €	MUUTETTU TALOUSARVIO V. 2009 €	MAKSU- OSUUDET V. 2009 %	VUODEN 2009 SÄÄSTÖ €
HELSINKI	568 531	2 355 213		2 413 350	2 355 213	31,00	58 137
ESPOO	238 047	1 302 087	218 940	1 558 574	1 521 028	20,02	37 546
HYVINKÄÄ	44 652	244 241	41 068	292 352	285 309	3,76	7 043
JÄRVENPÄÄ	37 989	207 795	34 940	248 727	242 735	3,19	5 992
KAUNIAINEN	8 511	46 554	7 828	55 724	54 382	0,72	1 342
KERAVA	33 181	181 496	30 518	217 247	212 014	2,79	5 233
KIRKKONUMMI	35 141	192 217	32 320	230 080	224 537	2,96	5 543
MÄNTSÄLÄ	18 980	103 818	17 457	124 268	121 275	1,60	2 994
NURMIJÄRVI	38 633	211 318	35 532	252 943	246 850	3,25	6 093
PORNAINEN	4 914	26 879	4 520	32 174	31 399	0,41	775
SIUNTIO	5 780	31 616	5 316	37 844	36 932	0,49	912
TUUSULA	35 968	196 740	33 081	235 495	229 822	3,02	5 673
VANTAA	192 522	1 053 071	177 069	1 260 506	1 230 141	16,19	30 365
KARJALOHJA	1 465	8 013	1 347	9 592	9 361	0,12	231
KARKKILA	8 996	49 207	8 274	58 900	57 481	0,76	1 419
LOHJA*	37 352	204 311	34 354	244 556	238 665	3,14	5 891
NUMMI-PUSULA	6 029	32 978	5 545	39 474	38 523	0,51	951
SAMMATTI*	1 334	7 297	1 227	8 734	8 524	0,11	210
VIHTI	27 040	147 905	24 870	177 040	172 775	2,27	4 265
HANKO	9 708	53 102	8 929	63 562	62 030	0,82	1 531
INKOO	5 460	29 866	5 022	35 748	34 887	0,46	861
KARJAA**	9 044	49 470	8 318	59 214	57 788	0,76	1 426
POHJA**	4 903	26 819	4 509	32 102	31 328	0,41	773
TAMMISAARI**	14 784	80 867	13 597	96 796	94 464	1,24	2 332
YHTEENSÄ	1 388 964	6 842 879	754 581	7 785 000	7 597 460	100,00	187 540

Muutettu talousarvio sisältää ns. läpilaskutuseränä 1.074.935 euroa Culminatum Oy:n toimintaan.

* Lohja ja Sammatti yhdistyivät 1.1.2009 alkaen.

** Karjaa, Pohja ja Tammisaari yhdistyivät Raaseporin kaupungiksi 1.1.2009 alkaen.

UUDENMAAN LIITTO

Vuoden 2009 projektit ja niiden kokonaisrahoitus

TULOS- PAIKKA	PROJEKTI	VASTUUJOHTAJA	PROJEKTIVASTAAVA	RAHOITUS 2009							TOIMINTA- KULUT 2009	YLIJÄÄMÄ (+)/ ALIJÄÄMÄ (-)
				UUDENMAAN LIITTO	MAKERAT	EU	KUNNAT	VALTIO	MUUT	YHTEENSÄ		
395	Etelä-Suomen maakuntien liittouma ELLI	Savolainen Ossi	Tamminen Janne	55 009,38			113 759,38			168 768,76	143 902,56	24 866,20
2823	Etelä-Suomen EAKR-ohjelman tekninen tuki	Rauhio Pertti	Liikkanen Markus							0,00	20 215,67	-20 215,67
7018	Laaja Liikennetutkimus (LITU 2008)	Murto-Laitinen Riitta	Siitonen Hannu	20 000,00	130 650,00					150 650,00	230 350,00	-79 700,00
9980	BASAAR - Baltic Sea - Asia Agenda for Regions in a Globalising World	Rauhio Pertti	Johansson Jan-Henrik	4 920,00						4 920,00	172 753,75	-167 833,75
YHTEENSÄ				79 929,38	130 650,00	0,00	113 759,38	0,00	0,00	324 338,76	567 221,98	-242 883,22

Liite 1: Luottamushenkilöt

Maakuntavaltuusto

(Jäsen / Varajäsen)

ESPOO

Markkula, Markku, Kok.
Seppä, Heikki, Kok.
Särkijärvi, Jouni, Kok.
Jääskeläinen, Jarmo, Kok.
Kemppi-Virtanen, Pirjo, Kok.
Kalpala, Tuija, Kok.
Erkama, Ritva, Kok.
Niemi, Marika, Kok.
Mauriala, Jaakko, SDP
Jungner, Maria, SDP
Kasvi, Jyrki, Vihr.
Lampi, Veera, Vihr.
Karimäki, Johanna, Vihr.
Kuronen, Matti, Vihr.
Johansson, Ulf, RKP
Haglund, Carl, RKP
Laukkanen, Antero, Kd
Tallqvist, Tarja, Kd
Huhta, Seppo, PS
Byman, Kurt, PS

HANKO

Karvinen, Jari, Kok.
Roos, Anja, Kok.

HELSINKI

Bogomoloff, Harry, II vpj., Kok.
Koulumies, Terhi, Kok.
Asko-Seljavaara, Sirpa, Kok.
Nieminen, Jarmo, Kok.
Karhuvaara, Arja, Kok.
Valtonen, Olli, Kok.
Karu, Heikki, Kok.
Urho, Ulla-Marja, Kok.
Männistö, Lasse, Kok.
Muurinen, Seija, Kok.
Pakarinen, Pia, Kok.
Koskinen, Kauko, Kok.
Vuorela, Antti, SDP
Wallgren, Thomas, SDP
Heinäluoma, Eero, pj., SDP
Pajamäki, Osku, SDP

Autti, Lilli, SDP
Paavolainen, Sara, SDP
Anttila, Maija, SDP
Puura, Heli, SDP
Modig, Silvia, Vas.
Arhinmäki, Paavo, Vas.
Saarnio, Pekka, Vas.
Peltola, Kati, Vas.
Moisio, Elina, Vihr.
Kousa, Tuuli, Vihr.
Soininvaara, Osmo, I vpj., Vihr.
Lehtipuu, Otto, Vihr.
Ylikahri, Ville, Vihr.
Rantanen, Tuomas, Vihr.
Krohn, Minerva, Vihr.
Kari, Emma, Vihr.
Holopainen, Mari, Vihr.
Kuikka, Essi, Vihr.
Kolbe, Laura, Kesk.
Peltokorpi, Terhi, Kesk.
Halla-Aho, Jussi, PS
Huru, Nina, PS
Oker-Blom, Jan D., RKP
Björnberg-Enckell, RKP

HYVINKÄÄ

Kokko, Annika, Kok.
McLeod Smith, Karel, Kok.
Myllymäki, Mauri, SDP
Pahlman, Irma, SDP

INKOO

Jernström, "Kisu" Kristian, Sit.
Hakala, Heimo, Sit.

JÄRVENPÄÄ

Perttu, Helinä, Kok.
Rantanen, Tero, Kok.
Tuuri, Kaija, SDP
Tuuri, Pekka, SdDP

KARJALOHJA

Ali-Alha, Tiina, Kok.
Westerlund, Simo, Kok.

KARKKILA

Sintonen, Risto, Vas.
Salo, Maritta, Vas.

KAUNIAINEN

Johansson, Johan, RKP
Karlsson-Finne, Anna Lena, RKP

KERAVALA

Lehti, Eero, Kok.
Vuorinen, Anne, Kok.
Riikonen, Leena, Kesk.
Virtanen, Jyrki, Kesk.

KIRKKONUMMI

Lehtinen, Pirkko, SDP
Harinen, Ari, SDP
Beck, Gun-Maj, RKP
Kjerin, Ulf, RKP

LOHJA

Pasanen, Jarmo, Vihr.
Makkonen, Hannu, Vas.
Patinen, Jussi, Kok.
Granath, Nina, Kok.

MÄNTSÄLÄ

Järvenpää, Kari, Kok.
Helin, Anna, Kok.
Salokannel, Susanna, Vihr.
Puro, Marika, Vihr.

NUMMI-PUSULA

Kyttälä, Kari, Kok.
Aarnio, Kaisa, Kok.

NURMIJÄRVI

Toikkanen, Hannu, Vas.
Laukkanen, Sirkku, Vihr.
Kalmi, Petri, Kesk.
Handolin, Kirsti, Kesk.

PORNAINEN

Kuisma, Risto, SDP
Matti Kaj, SDP

RAASEPORI

Sairinen, Rauno, Vihr.
Reinikainen, Marko, Vihr.
Tasanko, Jaana, SDP
Lundén, Ari-Pekka, SDP

SIUNTIO

Laaksonen, Merja, RKP
Grundström, Ove, RKP

TUUSULA

Sjöblom, Juhani, Kok.
Kervinen, Sanna, Kok.
Kuusisto, Merja, SDP
Kiuru, Kim, SDP

VANTAA

Weckman, Markku, Kok.
Palo, Markku, Kok.
Tuuli, Johanna, Kok.
Hirvonen, Reeta, Kok.
Ala-Nikkola, Taina, SDP
Grönfors, Eija, SDP
Päivinen, Tiina-Maaria, SDP
Kuntsi, Hanna, SDP
Lindtman, Antti, SDP
Sodhi, Ranbir, SDP
Kostilainen, Anniina, Vihr.
Alén, Sini, Vihr.
Kokko, Hannu, Vihr.
Mäkelä, Mikko, Vihr.
Hurri, Maija, Kd
Jääskeläinen, Jouko, Kd
Niikko, Mika, PS
Malmi, Juha, PS
Heinonen, Ilmari, Vas.
Tyystjärvi, Kati, Vas.

VIHTI

Salonen, Pasi, PS
Juselius, Mirja, PS
Eurajoki, Markku, Kesk.
Viherkanto, Kari, Kesk.

Maakuntahallitus

ESPOO

Mäkelä, Jukka, I vpj., Kok.
Laakso, Tommi, Kok.
Vuori, Mirjami, Vihr.
Kytö, Juhani, Vihr.
Soini, Timo, PS
Ylimutka, Kalle, PS

HELSINKI

Luukkainen, Hannele, Kok.
Räty, Laura, Kok.
Rautava, Risto, Kok.
Valve, Tuomo, Kok.
Tenkula, Tarja, SDP
Kainulainen, Ismo, SDP
Taipale, Kaarin, SDP
Mäenpää, Anna, SDP 25.9.2009 asti
Haltia-Holmberg, Mirva, SDP
9.12.2009 alkaen
Hellström, Sanna, Vihr.
Karhu, Jessica, Vihr.

JÄRVENPÄÄ

Pyy, Markku, Vihr.
von Essen, Kristian, Vihr.

KAUNIAINEN

Kotkavuo, Tarja, Kok.
Kivelä, Marianne, Kok.

KERAVA

Liimatainen, Markku, SDP
Alatalo, Ilppo, SDP

LOHJA

Tukiainen, Matti, SDP
Linna-Pirinen, Tuija, SDP

MÄNTSÄLÄ

Laine, Kaisa, Kesk.
Reina, Timo, Kesk.

NURMIJÄRVI

Mäkelä, Outi, pj., Kok.
Helin, Anna, Kok.

RAASEPORI

Blomqvist, Thomas, RKP
Gestrin, Christina, RKP

TUUSULA

Noro, Seppo, Vas.
Liimatainen, Tiina, Vas.

VANTAA

Heinimäki, Heikki, Kok.
Korhonen, Harri, Kok.
Sainio, Jari, II vpj., SDP
Kähärä, Sirkka-Liisa, SDP
Jääskeläinen, Kimmo, Vihr.
Kostilainen, Anniina, Vihr.

VIHTI

Kuosa, Jarmo, Kok.
Haapaniemi, Timo, Kok.

Tarkastuslautakunta

Karu, Heikki, Kok.
Urho, Ulla-Marja, Kok.
Tuuri, Kaija, SDP
Pulkkinen, Pentti, SDP
Andersson, Sirpa, Vihr.
Matikka, Marjo, Vihr.
Nummikoski, Velipekka, Kok.
Patinen, Jussi, Kok.

Regiondirektionen för västra nyland / Läntisen uudenmaan aluetoimikunta

HANGÖ

Kavander, Jouko
Yrjö Sahlsted

INGÅ

Heimo Hakala
Kristian Westerholm

RASEBORG

Mikael Borgman

SJUNDEÅ

Merja Laaksonen
Janne Laakkonen

Liite 2 : Yhteistyöryhmät

Ammattikorkeakouluasiain neuvottelukunta

pj. Tuula Haatainen

Kansanedustajien neuvottelukunta (KENK)

pj. Tapani Mäkinen,

I vpj. Merja Kuusisto,

II vpj. Sirpa Asko-Seljavaara,

III vpj. Jyrki Kasvi

Kehystoimikunta

pj. Erkki Kukkonen

Kehys -henkilöstötyöryhmä

pj. Marjatta Komulainen

Koulutusasiain yhteistyöryhmä

pj. Aulis Pitkälä

Kulttuuriasiain asiantuntijaryhmä

pj. Pekka Saarela

Liikenneryhmä

pj. Riitta Murto-Laitinen

Matkailun asiantuntijaryhmä

pj. Jari Ahjoharju

Seudullinen lentomelutyöryhmä

pj. Riitta Murto-Laitinen

Sosiaali- ja terveystoimen asiantuntijaryhmä

pj. Matti Toivola

Suunnittelijaryhmä – Kuntatyöryhmä

pj. Pekka Normo

Uudenmaan tietopalveluryhmä

pj. Pekka Puistosalo

Tonttihinta / maapolitiikkaryhmä

pj. Pekka Normo

Uudenmaan elinkeinovastaavat

pj. Helena Winter

Uudenmaan logistiikkaryhmä

pj. Helena Winter

Vaalien valmistelutoimikunta

pj. Ahti Kytölä,

vpj. Esko Berg

Ympäristöryhmä

pj. Kaarina Rautio

Liite 3: Vuonna 2009 ilmestyneet Uudenmaan liiton julkaisut

- B 42 Uudenmaan maakuntaohjelman toteutamis suunnitelma 2010-2011. Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- C 62 Yhteinen metropolimme. Uudenmaan ja Itä-Uudenmaan arkkitehtuuripoliittiset tavoitteet. Uudenmaan ympäristökeskus, Uudenmaan liitto, Itä-Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- C 63 Vår gemensamma metropol. Nylands och Östra Nylands arkitekturpolitiska målsättningar. Nylands miljöcentral, Nylands förbund, Östra Nylands förbund. Helsingfors 2009.
- C 64 Our Common Metropolis. An Architectural Policy for the Uusimaa and Itä-Uusimaa Regions. Uusimaa Regional Environment Centre, Uusimaa Regional Council, Regional Council of Itä-Uusimaa. Helsinki 2009.
- C 65 Pääkaupunkiseudun työssäkäyntialueen liityntäpysäköinnin kehittämisohjelma. Uudenmaan liitto, Itä-Uudenmaan liitto, Hämeen liitto, Päijät-Hämeen liitto, Uudenmaan tiepiiri, Hämeen tiepiiri, Ratahallintokeskus, VR Henkilöliikenne, Etelä-Suomen lääninhallitus, Länsi-Uudenmaan ja Keski-Uudenmaan kunnat, Sipoo, Porvoo. Helsinki 2009.
- C 66 Lännentiet Kehityskäytäväselvitys. Hanko, Raasepori, Inkoo, Siuntio, Kirkkonummi, Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- C 66 Utvecklingskorridoren Lännentiet Utredning. Hangö, Raseborg, Ingå, Sjöunda, Kyrkslätt, Nylands förbund. Helsingfors 2009.
- D 52 Toimintakertomus 2008 Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- D 53 Verksamhetsberättelse 2008 Nylands förbund. Helsingfors 2009.
- D 54 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2010-2012 Talousarvio vuodelle 2010. Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- D 55 Verksamhets- och ekonomiplan för 2010-2012 Budget för 2010. Nylands förbund. Helsingfors 2009.
- E 102 Työperäinen maahanmuuttopolitiikka Alankomaissa ja Suomessa. Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- E 103 Uudenmaan kasvihuonepäästöt vuosina 1990, 2003 ja 2006. Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- Esitteet:**
- Uusimaa lukuina 2008. Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- Nyland i siffror 2008. Nylands förbund. Helsingfors 2009.
- Uudenmaan kasvihuonekaasupäästöt vuonna 2006. Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- Uudenmaan liitto metropolimaakunnan kehittäjä. Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- Nylands förbund utvecklar metropollandskapet. Nylands förbund. Helsingfors 2009.
- Helsinki-Uusimaa Region Uusimaa Regional Council. Uusimaa Regional Council. Helsinki 2009.
- Uudenmaan liiton strategia 2012. Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- Nylands förbunds strategi 2012. Nylands förbund. Helsingfors 2009.
- Uudenmaan liiton viestintästrategia. Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- Nylands förbunds kommunikationsstrategi. Nylands förbund. Helsingfors 2009.



ISSN 1236-4096

Uudenmaan liitto | Nylands förbund

Aleksanterinkatu 48 A | 00100 Helsinki
Alexandersgatan 48 A | 00100 Helsingfors
puh. | tfn +358 (0)9 4767 411 | fax +358 (0)9 4767 4300
toimisto@uudenmaanliitto.fi | www.uudenmaanliitto.fi