



Uudenmaan liitto
Nylands förbund



TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2011

Uudenmaan liitto

Uudenmaan liiton julkaisu D 64 - 2012

Toimintakertomus ja tilinpäätös 2011

Uudenmaan liitto

Uudenmaan liiton julkaisu D 64 - 2012
ISSN 1236-4096

Ulkoasu: Anni Levonen
Valokuvat: Tuula Palaste-Eerola

Verkkojulkaisu
Helsinki 2012

Uudenmaan liitto | Nylands förbund

Esterinportti 2 B | 00240 Helsinki
Estersporten 2 B | 00240 Helsingfors | Finland
puh. | tfn (09) 4767 411
toimisto@uudenmaanliitto.fi | www.uudenmaanliitto.fi

Toimintakertomus ja tilinpäätös 2011

Maakuntajohtajan katsaus	6
Toimintakertomusta koskevat säännökset	7
Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	7
Uudenmaan liiton hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset	7
Aluekehittämislain mukaiset toimet	9
Etelä-Suomen yhteistoiminta-alueen liittojen toiminta	9
Yhteistyöverkostot	9
Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys	11
Olennaiset muutokset liiton toiminnassa ja taloudessa	13
Kokonaistalouden tarkastelu	15
Talousarvion toteutuminen tilikaudella 1.1.–31.12.2011	15
Tuloslaskelman toteutumavertailu	16
Investointien toteutumavertailu	17
Rahoituslaskelman toteutumavertailu	17
Tasetarkastelu	17
Maakuntahallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä	18
Liiton henkilöstö	19
Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista	19
Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä	20
Strategiaosan toteutuminen	21
Uudenmaan liiton strategia	21
Strategiset päämäärät 2012	21
Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen	22
Tilinpäätöslaskelmat	32
Tuloslaskelma	32
Rahoituslaskelma	33
Tase	34
Liitetiedot	36
Tuloslaskelman liitetiedot	36
Tasetta koskevat liitetiedot	38
Uudenmaan liiton peruspääoma 1.1.2011	38
Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot	42
Henkilöstöä koskevat liitetiedot	42
Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat	43
Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä	44
Tilintarkastuskertomus	45
Tuloslaskelman vertailu	47
Jäsenkuntien maksuosuudet vuonna 2011	51
Liite 1: Luottamushenkilöt	52
Liite 2 : Yhteistyöryhmät	55
Liite 3: Uudenmaan liiton julkaisut 2011 / Nylands förbunds publikationer 2011	56



Maakuntajohtajan katsaus

Usean vuoden ajan talouskehitystämme on leimannut epävarmuus. Alkuvuodesta talouskasvu oli vielä odotusten mukaista, mutta etenkin Uudella- maalla talouskasvu pysähtyi loppuvuonna. Tämä ajankohtainen taantuma sekä pidemmän ajanjakson globaali työnjaon muutos tulevat haastamaan myös oman maakuntamme ennen näkemättömällä tavalla. Tarvitsemme tulevaisuudessa julkisten palveluiden sekä osaamiseen pohjautuvan talouden uudistamista.

Melko vaatimattomasta BKT:n kasvusta huolimatta työttömyys laski odotettua ripeämmin. Työllisyystilanteen paranemisen seurauksena nuorten työttömien määrä jatkoi laskuaan edellisen vuoden tahtiin. Myös pitkäaikaistyöttömien määrä pieneni jonkin verran. Osaavan työvoiman saatavuus ei ole vielä muodostunut ongelmaksi, mutta eläköitymisen ja työvoiman kysynnän lisääntymisen myötä työvoiman saatavuus tulee kuitenkin jatkossa heikkenemään. Työvoiman tarve kohdistuu etenkin palvelualoille.

Uudenmaan väkiluku jatkoi voimakasta kasvuaan. Maakunnan väkiluku kasvoi 1,1 %, mikä jatkoi vuodesta 2007 alkanutta suuren kasvun kautta. Muuttovoitto ja luonnollinen väestönkasvu lisäsivät asukasmäärää lähes yhtä paljon. Pääkaupunkiseudun osuus kasvusta oli 85 % ja ulkomaalaistaustaisten muuttajien merkitys tässä väestönkasvussa oli merkittävä.

Asuntotuotanto on koko 2000-luvun ollut liian alhainen suhteessa tarpeeseen. Ongelmallista on, että uusien asuntojen määrä (n. 7 300) supistui jälleen edellisestä vuodesta yli 10 %. Ainoastaan neljässä kunnassa asuntotuotanto kasvoi edellisestä

vuodesta. Kehityksen jatkuessa samanlaisena koko maakunnan kehittymisen esteeksi uhkaavat muodostua asuntotuotannon niukkuus ja siitä aiheutuvat ongelmat.

Itä-Uudenmaan liittoon kuuluneet seitsemän kuntaa liittyivät kertomusvuoden alusta Uudenmaan liittoon. Liittojen yhdistyminen on sujunut erittäin hyvin ja yhdistymisen seurauksena uuden organisaation toiminnalliset ja taloudelliset resurssit vahvistuivat. Liiton toimisto muutti samalla uusiin toimitiloihin Pasilan Esterinporttiin.

Uudenmaan ja Itä-Uudenmaan liittojen yhdistyttyä keskeytettiin molemmissa liitoissa vireillä olleet erilliset vaihemaakuntakaavaprosessit lukuun ottamatta Uudenmaan 3. vaihemaakuntakaavaa, jonka valtuusto hyväksyi ja saattoi ympäristöministeriön vahvistettavaksi. Maakuntakaavan uudistaminen kuulutettiin uudelleen vireille koko laajentuneella alueella. Maakuntahallitus aloitti 2. vaihemaakuntakaavaehdotuksen käsittelyn loppuvuodesta tekemällä päätökset Helsingistä itään suuntautuvan nopean kaukoratayhteyden linjauksesta sekä kaavan laadinnan periaatteista taajami- en osalta.

Liiton toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuivat suunnitelman mukaisesti. Hyvästä tuloksesta voi kiittää koko henkilöstöä, joka haasteista ja muutoksista huolimatta suoriutui tehtävistään erinomaisesti. Suuret kiitokset kuuluvat myös luottamushenkilöorganisaatiolle merkittävästä tuesta liiton kehittämisessä.

Ossi Savolainen
maakuntajohtaja

Toimintakertomusta koskevat säännökset

Kuntalain 68 §:n mukaan kunnan ja kuntayhtymän on sisällytettävä tilinpäätökseensä tuloslaskelma, tase ja niiden liitetiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus.

Kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen laadinnassa noudatetaan kuntalain ja soveltuvin osin kirjanpitolain säännöksiä. Kirjanpitolain mukaan tilinpäätökseen kuuluvien asiakirjojen on oltava selkeitä ja tilinpäätöksen on muodostettava yhtenäinen kokonaisuus.

Toimintakertomuksen erityisenä tehtävänä on selvittää maakuntavaltuuston asettamien toimin-

nallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista talouteen liittyvistä olennaisista asioista, joista ei ole tehtävä selkoa tuloslaskelmasa ja taseessa.

Toimintakertomus on osa kuntayhtymän virallista tilinpäätöstä. Toimintakertomuksen antamisesta vastaa maakuntajohtaja ja maakuntahallitus. Maakuntahallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelyä koskeviksi toimenpiteiksi.

Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

Uudenmaan liiton hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Uudenmaan liiton ylin päättävä toimielin on maakuntavaltuusto, joka vastaa liiton toiminnasta ja taloudesta. Maakuntavaltuuston jäsenmäärä on ollut 78 vuonna 2011.

Joulukuussa 2010 uudet jäsenkunnat valitsivat 10 uutta maakuntavaltuutettua toimikaudeksi 2011–2012.

Valtuuston puheenjohtajana toimii Eero Heinäluoma, Sdp, Helsinki, I varapuheenjohtajana Osmo Soininvaara, Vihr. Helsinki ja II varapuheenjohtajana Harry Bogomoloff, Kok, Helsinki. Valtuusto kokoontui vuoden aikana kolme kertaa.

Poliittiset voimasuhteet ovat:

Kok	24
Sdp	16
Vihr.	13
Rkp	7
Kesk	5
Vas	5
PS	5
Kd	2
Sit.	1

Maakuntavaltuusto hyväksyi tammikuussa kokoonpanonsa täydentämisen sekä valitsi kielellisten palveluiden toimikunnan. Kesäkuussa hyväksyttiin tilinpäätös ja toimintakertomus 2010. Joulukuussa maakuntavaltuusto hyväksyi talous-

arvion ja toiminta- ja taloussuunnitelman 2012–2014 sekä Uudenmaan 3. vaihemaakuntakaavan ja kaavan saattamisen ympäristöministeriön vahvistettavaksi.

Lisäksi maakuntavaltuuston kokouksissa annettiin tilannekatsaukset Uudenmaan maakuntakaavan uudistamisesta (2. vaihemaakuntakaava) ja Euroopan yrittäjyysalue -teemavuodesta 2012.

Maakuntahallitus

Maakuntahallituksen jäsenmäärä on ollut toimintavuonna 22. Liittojen yhdistyttyä maakuntavaltuusto valitsi toimikaudelle 2011–2012 kaksi jäsentä uusista jäsenkunnista.

Puheenjohtajana toimii Outi Mäkelä, Kok, Nurmijärvi. Ensimmäisenä varapuheenjohtajana joulukuuhun asti toimi Tommi Laakso, Kok, Espoo, jonka jälkeen maakuntavaltuusto joulukuussa valitsi hänen tilalleen Markku Markkulan, Kok, Espoo. Toisena varapuheenjohtajana toimii Jari Sainio, Sdp, Vantaa. Hallitus kokoontui 11 kertaa.

Poliittiset voimasuhteet ovat:

Kok	8
Sdp	5
Vihr.	4
Rkp	2
Kesk	1
PS	1
Vas	1



Uudenmaan maakuntahallitus helmikuussa 2011.

Maakuntahallitus johtaa ja ohjaa liiton toimintaa niin, että valtuuston toiminta- ja taloussuunnitelmassa hyväksymät tavoitteet saavutetaan.

Tammikuun teemaseminaarissa maakuntahallitus tutustui metropolialueen hallinnosta tehtyihin selvityksiin. Toimintavuonna käsiteltäviä keskeisiä asioita olivat mm.:

- Liittojen aikaisempien maakuntakaavaprosessien keskeyttäminen sekä Uudenmaan 2. vaihe-maakuntakaava eli maakuntakaavan uudistaminen ja
- 3. vaihe-maakuntakaava
- Hallitusohjelmataavoitteet
- Maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelma 2012–2015
- Etelä-Suomen yhteistoiminta-alueen maakuntien liittojen kannanotto opetus- ja kulttuuriministeriön esitykseen koulutustarjonnan alueelliseksi tavoitteiksi
- Esitys yleissivistävien oppilaitosten rakentamishankkeiden kiireellisyysjärjestykseksi opetus- ja kulttuuriministeriön rahoitussuunnitelmaan 2012–2015
- Lausunto opetus- ja kulttuuriministeriölle ammattikorkeakoulujen taloudellisen ja hallinnollisen aseman uudistamista koskevasta raportista sekä ammattikorkeakoululaitoksen uudistamisen suuntaviivoja koskevasta muistiosta
- Uudenmaan liiton rakenneselvityksen käsittely ja jatkotoimenpiteet
- Uudenmaan liiton toimielinten edustuksellisuuden parantaminen
- Selvitys maakuntahallituksen jaostosta

- Itä-Uudenmaan liiton purkaminen; loppuselvitys ja nettovarallisuuden jako
- Kumppanuussopimus Vantaan kaupungin ja Kiinan kehityspankin kanssa
- Uudenmaan liiton ilmoituslehtien hyväksyminen.

Lisäksi maakuntahallitus päätti BSSSC:n (Baltic Sea State Subregional Cooperation) puheenjohtajuuden ja sihteeristötehtävien vastaanottamisesta Uudenmaan liittoon 1.1.2013 alkavaksi kaksivuotiskaudeksi.

Vuoden kyläksi valittiin Kerkkoo Porvoosta.

Maakuntahallituksen esityslistat on jaettu maakuntahallitukselle sähköisesti vuoden 2010 alusta.

Tarkastuslautakunta

Lautakunnassa on neljä jäsentä ja varajäsentä. Puheenjohtajana toimii Heikki Karu (Kok, Helsinki) ja varapuheenjohtajana Kaija Tuuri (Sdp, Järvenpää). Tarkastuslautakunta kokoontui kuusi kertaa.

Tarkastuslautakunta valmisteli valtuuston päättävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat ja arvioi, toteutuivatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Elokuussa lautakunta toteutti Itä-Uudellemaalle suuntautuvan kokous- ja seminaarimatkan.

Kielellisten palveluiden toimikunta

Maakuntavaltuusto valitsi kokouksessaan 24.1.2011 kielellisten palveluiden toimikuntaan 10 jäsentä ja

varajäsentä, nimesi puheenjohtajaksi Thorolf Sjö-
lundin ja varapuheenjohtajaksi Anders Björklöfin.

Toimikunta kokoontui vuonna 2011 neljä ker-
taa. Ensimmäisissä kokouksissa tutustuttiin liiton
toimintaan ja sen kielellisiin palveluihin sekä la-
keihin ja säädöksiin, jotka vaikuttavat kaksikieli-
sen viranomaisen toimintaan ja siltä vaadittaviin
palveluihin. Vuoden viimeisessä kokouksessa pää-
tettiin laatia Uudenmaan liitolle kieliohjelma, joka
esitetään hyväksyttäväksi vuoden 2012 aikana.

Valtuuston, hallituksen, tarkastuslautakunnan
ja kielellisten palveluiden toimikunnan kokoonpa-
no on kerrottu kohdassa *luottamushenkilöt*.

Aluekehittämislain mukaiset toimielimet

Maakunnan yhteistyöryhmässä (MYR) ovat edus-
tettuina Uudenmaan liitto ja sen jäsenkunnat,
kehittämishankkeita ja -toimenpiteitä rahoittavat
valtion alueviranomaiset ja muut valtion hallin-
toon kuuluvat organisaatiot sekä maakunnan ke-
hittämisen kannalta tärkeimmät työmarkkina-
ja elinkeinoyhteisöt. Uudellamaalla MYR toimii
osapuolten strategisena foorumina maakunnan
kehittämiseen liittyvissä kysymyksissä, suuntaa
aluekehittämisen resursseja sekä linjaa aluekehittä-
mis-viranomaisten toimien toteutettavia aluekehittä-
mishankkeita sekä niiden toteutumista.

Maakunnan yhteistyöryhmä kokoontui vuonna
2011 viisi kertaa. Lisäksi maakunnan yhteistyöryh-
mä teki seminaarimatkan Pietarin Helsinki-kes-
kukseen. MYRin toiminnasta on laadittu erillinen
toimintakertomus.

Etelä-Suomen yhteistoiminta-alueen liittojen toiminta

Vuoden 2010 alussa voimaan tullut aluekehitys-
lainsäädäntö vahvisti maakuntien asemaa ja mer-
kitystä. Samalla laissa määriteltiin maakunnan
liittojen yhteistoiminta-alueet liittojen yhteistoi-
minnan järjestämiseksi. Etelä-Suomen yhteistoi-
minta-alueeseen kuuluvat Uudenmaan, Kanta-
Hämeen ja Päijät-Hämeen maakunnat.

Alueiden kehittämislain 12 §:n mukaan maa-
kunnan liittojen on hoidettava yhteistoiminnassa
tehtävät, jotka ovat alueen pitkäjänteisen kehittä-
misen kannalta merkittäviä, sisältyvät maakun-
taohjelmiin ja niiden toteuttamissuunnitelmiin
tai muihin alueiden kehittämiseen merkittäväs-
ti vaikuttaviin suunnitelmiin sekä koskevat koko
yhteistoiminta-alueita.

Yhteistoiminta-alueen liitot valmistelivat ja so-
pivat asioista ja hankkeista, joiden yhteisvalmistelu
ja edistäminen on erityisen merkityksellistä. Nämä

asiat pyritään sisällyttämään maakuntaohjelmiin
ja toteuttamissuunnitelmiin. Toimintavuoden lo-
pussa käynnistyi yhteistoiminta-alueen liittojen
yhteistyömahdollisuuksien kartoittamiseen liittyvä
selvitystyö, jonka ohjausryhmänä toimivat maa-
kuntajohtajat.

Yhteistyöverkostot

ETELÄ-SUOMEN MAAKUNTIEN LIITTOUMAN
(ELLI) yhteistyön piiriin kuuluu seitsemän ete-
läisen Suomen maakuntaa. Maakuntahallitusten
yhteiskokous on hyväksynyt liittouman uuden yh-
teistyösopimuksen ja päättänyt, että ELLIn toimin-
taa jatketaan aikaisempaa vapaamuotoisemmalla
yhteistyöllä.

KEHYSTOIMIKUNTA käsitteli kannanotot
kehysbudjettia varten ja valmisteli osaltaan liiton
hallitusohjelmakannanottoa, otti kantaa seutuhäl-
linto- ja metropolialueen kilpailukyky selvityksen
tuloksiin sekä Rolf Paqvalinin laatiman rakenne-
selvityksen johtopäätöksiin.

Kuntajohtajien käsittelyssä olivat maakunnan
laatimat suunnitteluasiakirjat ja niiden toteuttami-
seen liittyvät rahoitusmahdollisuudet (KOKO-
ohjelman ja osaamiskeskusohjelman rahoituspää-
tökset), hautomoselvityksen johtopäätökset sekä
Uudenmaan ja Itä-Uudenmaan liittojen yhdisty-
misen vaikutukset. Lisäksi Järvenpään kesäkokouksessa käsiteltiin Culminatumin, Helsingin seu-
dun liikenteen, Helsingin seudun ympäristöpal-
veluiden ja Greater Helsinki Promotionin (GHP)
talousarvion valmistelua ja toiminnan tuloksia.
Samassa kokouksessa arvioitiin myös hallitusoh-
jelman vaikutuksia metropolimaakunnan ja kunti-
en toimintaan.

Kehystoimikunta otti kantaa maakuntakaavan
rakennemalliehdotuksiin ja niistä saatuihin lausun-
toihin samoin kuin oppilaitosrakentamisen kiireel-
lisyyssjärjestykseen sekä Uudenmaan koulutuspaik-
katarvelaskelmiin. Joulukuussa kehystoimikunta
kokoontui Karkkilassa, missä toimikunta vertaili
jäsenkuntien maapoliittisia periaatteita ja keskuste-
li yhteistoiminta-alueen vuoden 2012 toiminnasta
painottaen uusien toiminnan tasojen välttämistä.

Kehystoimikunnan toiminta muuttuu vuoden
2012 alusta **kuntajohtajakokoukseksi**, jolloin toi-
minta koskee koko Uudenmaan alueen kuntajoh-
tajia. Uudistusta varten nimettiin myös valmistelu-
sihteeristö uudelleen.

HELSINGIN JA UUDENMAAN KANSAN-
EDUSTAJIEN NEUVOTTELUKUNTA (KENK) ko-
koontui vuoden aikana neljä kertaa. Kokouksia oli
yksi edeltävän vaalikauden aikana ja kolme uuden
huhtikuun lopulla valitun eduskunnan kaudella.



CPMR:n Itämerikomission yleiskokous toukokuussa 2011.

Kokouksissa käsiteltiin mm. Kuntaliiton ja Uudenmaan liiton hallitusohjelmataavoitteita, valtion talousarvioehdotusta, maakuntakaavaluonnosta ja maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelmaa sekä OKM:n valmistelemaa koulutuksen ja tutkimuksen kehittämissuunnitelmaa. Neuvottelukunta antoi julkilausumat vuoden 2012 valtion talousarvion tavoitteista sekä ammatillisen koulutuksen aloituspaikoista Uudellamaalla.

VAALIEN VALMISTELUTOIMIKUNTA koordinoi kuntayhtymäneuvotteluja mahdollisissa muutostilanteissa kuntavaalien välillä. Toimikunnan tehtävänä on sovittaa yhteen poliittiset, kuntakohdaiset, kielelliset ja tasa-arvolain määräykset. Toimintavuoden aikana toimikunta kokoontui yhden kerran sopimaan seuraavan vaalikauden kuntayhtymien neuvottelujen periaatteista.

BRYSELIN TOIMISTOLLA on oma ohjausryhmä, johon on nimetty edustajat Helsingin kaupungista, Helsingin yliopistosta ja Uudenmaan liitosta. Joulukuussa vietettiin Helsinki EU-toimiston 15-vuotisjuhlia toimiston tiloissa Brysselissä. Toimintavuonna Kymenlaakson liitto liittyi osaksi liiton yhteistyösopimusta. Ohjausryhmä antoi toimiston toiminnasta erillisen toimintakertomuksen.

HELSINKI-TALLINNA EUREGION tehtävänä on edistää kansalliset ja hallinnolliset rajat ylittävää alueellista yhteistyötä Viron ja Suomen välillä. Yhdistyksen toimintaa ohjaa jäsenten nimeämä hallitus, johon kuuluu edustajat Suomesta Helsingin kaupungilta ja Uudenmaan liitolta sekä Virossa Tallinnan kaupungilta, Harjun lääninhallitukselta ja Harjun läänin kuntaliitolta.



Maakunnan liitto on jäsenenä CPMR:ssä (Conference of Peripheral Maritime Regions) ja sen Itämerikomissiossa (Baltic Sea Commission) sekä useissa muissa kansainvälisissä verkostoissa mm. Metrex, Metropolitan Inc, BSSSC (Baltic Sea States Subregional Co-operation), ARC (Airport Regions Conference) ja Baltic Sea Tourism Council.

CPMR:n Itämerikomission sihteeristö toimii Uudenmaan liitossa vuosien 2011-12 ajan toukokuussa 2010 järjestön yleiskokouksessa hyväksytyn päätöksen mukaisesti. Tavoitteena on vahvistaa järjestön roolia keskeisenä asiantuntija- ja edunvalvontaorganisaationa Itämeren alueella. Uudenmaan liiton johdolla käynnistettiin merialueiden suunnittelutyöryhmä. CPMR:n kautta Uudenmaan liitto kykenee vahvistamaan omaa rooliansa Itämeren alueen vahvana toimijana.

Liitto on myös omistajana Culminatum Ltd Oy:ssä ja Greater Helsinki Promotion (GHP) Ltd:ssä.

Liitolla oli lisäksi useita neuvottelukuntia, asiantuntija- ja muita yhteistyöryhmiä. Ryhmät on lueteltu yhteistyöryhmät-liitteessä.



Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Taloukasvu hidastui ennakoitua enemmän vuonna 2011

Jo kolmen vuoden ajan talouskehitystä on leimannut normaalia suurempi epävarmuus. Tutkimuslaitokset ennustivat vuodelle 2011 hidastuvaa mutta kuitenkin melko hyvää talouskasvua. Vuoden ensimmäinen ja toinen neljännes sujuivatkin aikalailla odotusten mukaisesti. Alkukesästä tulivat ensimmäiset merkit, että talouskasvu tulee hidastumaan vuonna 2011 ennakoitua enemmän. Näin myös kävi, varsinkin Uudellamaalla, jossa vuoden kolmannella neljänneksellä talouskasvu lähes pysähtyi. Koko vuoden BKT:n kasvu oli Uudellamaalla ennakkoarvioiden mukaan noin 1,5 prosenttia ja koko maassa noin 2,5 prosenttia. Uudenmaan BKT:n kasvu rasitti Nokia-klusterin heikko kehitys.

Taloukasvu riitti parantamaan työllisyystilannetta. Joulukuussa 2011 Uudellamaalla oli työttömiä 56 500 ja 6,9 prosenttia työvoimasta, vuotta aiemmin heitä oli 7,1 prosenttia. Nuorten ja pitkäaikaistyöttömienkin määrä pieneni vähän vuonna 2011. Avoimia työpaikkoja oli joulukuussa 2011 noin 9 300, vajaat 900 enemmän kuin joulukuussa 2010.

Väkiluvun kasvu nopeatui

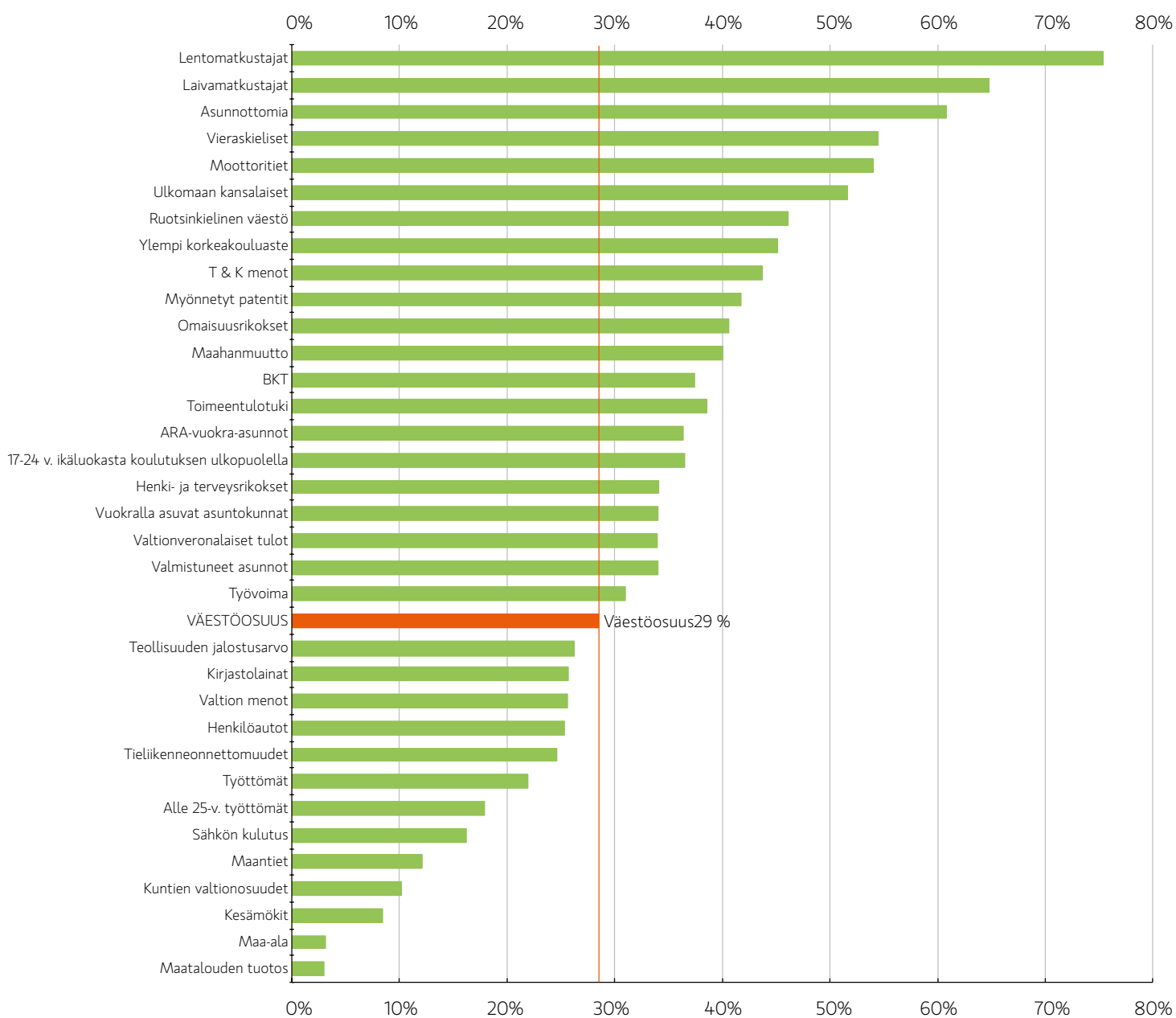
Ennakkotietojen mukaan Uudenmaan väkiluku oli noin 1 549 000 asukasta vuoden 2011 lopussa. Vuonna 2011 Uudenmaan väkiluku kasvoi 16 400 henkeä. Pääkaupunkiseudun osuus kasvusta oli 14 000 henkeä. Koko maakunnan väestökasvu oli 1 600 henkeä suurempi kuin vuonna 2010. Espoon väkiluku kasvoi suhteellisesti eniten vuonna 2011. Väkiluku supistui Hangossa, Karjalohjalla, Karkkilaissa, Lapinjärvellä, Loviisassa, Pukkilassa ja Raaseporissa.

Asuntotuotanto laski

Uusia asuntoja valmistui Uudellamaalla vuonna 2011 noin 7 300, lähes 1 000 asuntoa vähemmän kuin 2010. Vielä vuosina 2000 ja 2001 uusia asuntoja valmistui noin 11 500. Asuntotuotanto supistui määrällisesti eniten (yli 500 asuntoa) Espoossa, joka oli Uudenmaan suhteellisesti nopeiten kasvava kunta. Toki asuntotuotanto laski monessa kunnassa suhteellisesti enemmän kuin Espoossa. Neljässä Uudenmaan kunnassa asuntotuotanto kasvoi. Helsingissä uusia asuntoja valmistui yli 400 enemmän vuonna 2011 kuin vuonna 2010.



Uusimaa Suomessa



Uudellamaalla asuu yli neljännes suomalaisista. Maakunnan osuus eri ilmiöiden osalta vaihtelee kuitenkin merkittävästi verrattuna tähän väestöosuuteen.

Lähteet: Tilastokeskus, Ilmailulaitos, Merenkululaitos, Stakes



Olennaiset muutokset liiton toiminnassa ja taloudessa

Uusi Uudenmaan liitto

Liittojen yhdistyminen vahvisti voimavaroja

Itä-Uudenmaan liittoon kuuluneet seitsemän kuntaa liittyivät 1.1.2011 Uudenmaan liittoon valtioneuvoston päätöksen 22.10.2009 mukaisesti. Koska maakuntien liittojen toimistojen yhdistämistä oli valmisteltu tiiviisti vuoden 2010 aikana, yhdistyneen liiton toiminta saatiin käynnistettyä nopeasti heti vuoden 2011 alussa. Liittojen yhdistymisen myötä liiton toiminnalliset ja taloudelliset resurssit vahvistuivat.

Aluekehittämislain ja Uudenmaan liittojen yhdistymisen edellyttämä perussopimuksen muutos tuli voimaan kesäkuussa 2010 ja uusien jäsenkuntien osalta vuoden 2011 alusta.

Itä-Uudenmaan liiton vuoden 2010 tilinpäätös ja loppuselvitys tehtiin Uudenmaan liitossa. Tilinpäätös hyväksyttiin Itä-Uudenmaan kuntien valtuustoissa. Maakuntahallituksen hyväksytty loppuselvityksen Itä-Uudenmaan liiton varat jaettiin Itä-Uudenmaan kunnille.

Uudenmaan liitto muutti uusiin toimitiloihin Pasilan Esterinporttiin 17.1.2011 ja tupaantuliaiset vietettiin maaliskuun viimeinen päivä runsaan vierasjoukon kera. Molempien liittojen henkilöstöt pääsivät vaikuttamaan toimitilojen suunnitteluun ja toiminta keskitettiin yhteen kerrokseen. Lisäksi uusiin toimitiloihin saatiin ajanmukaiset arkistotilat.

Toimivilla tilaratkaisuilla ja toimintoja tehostamalla molempien liittojen henkilöstö sijoittui aikaisempaa kolmasosan pienempiin tiloihin, mikä näkyi merkittävänä säästönä (–204 000 euroa) liiton vuoden 2011 huoneiston vuokratuluissa.

Erityisasiantuntija Rolf Paqvalin laati maakuntajohtajan toimeksiannosta liiton toiminnan rakenneselvityksen. Tammikuussa 2011 valmistuneen selvityksen tavoite oli pohtia, miten liiton toiminnan ja palvelujen rakennetta olisi muutettava. Selvitys tuotti useita toiminnan kehittämishetkeitä, joiden pohjalta liitto aloitti muun muassa perussopimuksen uudistamisen demokratiavajeen poistamiseksi sekä kehitti johtamis- ja suunnittelujärjestelmää sekä kokonaisvaltaista toiminnanohjausta.

Hallinnossa ja alueiden kehittämisessä poikkeuksellinen vuosi

2010 alusta voimaan tulleen uuden aluekehittämislain toimivuutta ja vaikuttavuutta testattiin val-

tion aluehallinnon ja maakunnan liittojen strategisessa suunnittelussa ja ohjauksessa, kun ELY-jen (ja AVI:ien) strategiset tulossopimukset ja liittojen maakuntaohjelmien toteuttamissuunnitelmat valmisteltiin rinnakkaisina prosesseina.

Julkisen talouden tervehdyttäminen merkitsi voimakkaita säästötoimia julkisessa hallinnossa. Myös aluekehittämiseen ohjattavat määrärahat olivat supistusten kohteena.

Uuden hallituksen tavoitteena on yksinkertaistaa aluekehittämisen ja suunnittelujärjestelmää. Yhtenä toimenpiteenä työ- ja elinkeinoministeriö lopetti koheesio- ja kilpailukykyohjelman (KOKO-ohjelman).

Valmistautuminen EU:n tulevaan rakennerahastokautteen käynnistyi, kun EU:n alue- ja rakennepolitiikan 2014+ toteutusta valmisteleva työryhmä maaliskuussa 2011 asetettiin. Myös vuonna 2013 päättyvän osaamiskeskusohjelman valmistelu käynnistyi.

Hallitusohjelmassa asetettiin tavoitteet metropolipolitiikan lujittamiselle sekä valtion ja kuntien aiesopimuskäytännön vahvistamiselle. Valtion ja Helsingin seudun kuntien välinen aiesopimus metropolialueen kilpailukykyyn vahvistamiseksi oli voimassa vuoden 2011 loppuun saakka. Loppuvuodesta Helsingin seudun kuntajohtajakokous käynnisti valmistelut metropolialueen kilpailukykystrategian uudistamiseksi.

Hallitus käynnisti koko maan laajuisen kuntauudistuksen, jonka tavoitteena on vahvoihin peruskuntiin pohjautuva elinvoimainen kuntarakenne.

Kuntarakenneuudistus vauhditti keskustelua myös maakuntien ja aluehallinnon uudistamisesta. Uudistamista valmistellaan tällä vaalikaudella niin, että uusi malli olisi käytössä vuonna 2017.

Hallitusohjelmasta raamit kehittämistoimille

Hallituksen tavoitteena on työllisyysasteen nostaminen 72 prosenttiin ja työttömyyden alentaminen viiteen prosenttiin vaalikauden loppuun mennessä. Uudenmaan liitto asetti maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelmassa 2012–13 päätavoitteeksi työllisyysasteen nostamisen Uudellamaalla hallitusohjelman mukaisesti. Suunnitelma myös sisältää useita työllisyyttä edistäviä toimenpiteitä, joita liitto käynnistää yhteistyössä sidosryhmien kanssa.

Hallituksen keskeisenä tavoitteena on nuorten yhteiskuntatakuun/koulutustakuun toteuttaminen.

EER 2012 -vuoden avajaistapahtuma järjestettiin Maakuntaparlamentin yhteydessä marraskuussa 2011.



Koulutuksen ennakoinnilla ohjataan koulutuksen ja tutkintojen rakenteita, sisältöjä sekä määrällistä tarjontaa. Lisäksi tavoitteena on varmistaa ammatillisen koulutuksen riittävä tarjonta ja kohdentaa se alueellisen tarpeen mukaan.

Uusimaa Euroopan yrittäjyysalueena vuonna 2012

Vuoden 2010 alussa valmisteltiin yhteistyössä Aalto-yliopiston, Culminatum Innovation Oy:n, Laurean ammattikorkeakoulun ja alueen yrittäjäjärjestöjen kanssa Euroopan yrittäjyysaluehakeamus. Alueiden komitea valitsi Uudenmaan Euroopan yrittäjyysalueeksi vuodeksi 2012. Yrittäjyysvuoden teemaksi on Uudellamaalla valittu ”Nuori yrittäjyys”.

EER 2012 -yrittäjyysvuotta tullessa toteuttamaan laajan uusmaalaisen yhteistyöverkoston kanssa. Euroopan sosiaalirahaston rahoittama hanke ”Nuoren yrittäjyyden edistäminen Uudellamaalla – EER 2012” käynnistettiin alkuvuodesta

2011. Toimintavuonna toteutettiin EER-teemapohjainen maakunnan kehittämisraha-haku, jonka pohjalta rahoitettiin seitsemän hanketta. EER 2012 -vuoden avajaistapahtuma järjestettiin 17.11.2011 Finlandia-talossa osana Uudenmaan maakuntaparlamenttia.

Maakuntaparlamentti

Uudenmaan perinteinen maakuntaparlamentti uudistui kaksipäiväiseksi tapahtumaksi. Ensimmäinen päivä järjestettiin Finlandia-talolla, josta jatkettiin toiseksi päiväksi laivalle. Parlamenttiin osallistui kaikkiaan reilut kolmesataa maakunnan vaikuttajaa. Valtiovallan tervehdyksen Finlandia-talolle toi pääministeri Jyrki Katainen. Parlamentti koostui kolmesta eri seminaarista: Kestävä ja kilpailukykyinen Uusimaa – maakuntakaavaseminaari, Uudenmaan EER 2012 vuoden avajaisseminaari Nuorta yrittäjyyttä edistämässä sekä Kunta-kartta uusiksi – kuntauudistusseminaari.

Kokonaistalouden tarkastelu

Tunnuslukuja vuoteen 2010 vertailtaessa olennaisena muutoksena täytyy ottaa huomioon liittojen yhdistymisen vaikutukset. Tuloslaskelman liitetiedoissa esitetään laskelma, jossa talouden toteutumista on vertailtu Uudenmaan liiton ja Itä-Uudenmaan liiton vuoden 2010 yhteenlaskettuihin tilinpäätöstietoihin.

	Vuosi 2011	Vuosi 2010
Toimintakate	67 373	446 007
Vuosikate	84 283	474 760
Suunnitelmanmukaiset poistot	-54 384	-29 825
Arvonalentumiset	0	-5 929
Tilikauden tulos	29 899	439 006
Rahastojen muutokset	76 674	-99 999
Tilikauden yli- / alijäämä	106 573	339 007

Tuloslaskelman tunnusluvut	Vuosi 2011	Vuosi 2010
Toimintatuotot/toimintakulut, %	100,74	105,74
Vuosikate/poistot, %	154,98	1 327,86

Rahoituslaskelman tunnusluvut	Vuosi 2011	Vuosi 2010
Liiton kassavarat, milj. euroa	2,0	1,4
Kassasta maksut, milj. euroa	9,2	7,8
Kassan riittävyys, pv	81 pv	64 pv

Kassavarojen muutos oli + 705 046 euroa (v. 2010 96 339 euroa). Maksuvalmius vahvistui entisestään.

Taseen tunnusluvut	Vuosi 2011	Vuosi 2010
Omavaraisuusaste, %	16,05	17,27
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	13,93	10,68

Talousarvion toteutuminen tilikaudella 1.1.–31.12.2011

Uudenmaan liiton vuoden 2011 tilinpäätös muodostui talousarviossa arvioitua jonkin verran paremmaksi, tilinpäätös on 106 573 euroa ylijäämäinen. Talousarvio oli laadittu tasapainoisena.

Ennakoitua parempi tilinpäätös vahvistaa liiton taloudellista asemaa ja mahdollistaa varautumisen aluehallinnon tuleviin muutoksiin.

Poikkeamia tilinpäätösvuoden talousarvion sitovuustasoihin ei ole. Maakunta-valtuuston sitova taso on jäsenkuntaosuudet ja maakuntahallituksen sitova taso on tulosryhmien netto.

Tuloslaskelman toteutumavertailu

Käyttötalousosan toteutuminen tulosityhmittäin

Tulosryhmä	euro	TP 2011	TA 2011	%	Erotus	TP 2010
Luottamushenkilöhallinto	Tulot	300 000	300 000	100,0	0	290 000
	Menot	210 839	300 000	70,3	89 161	209 126
Varsinainen toiminta	Tulot	8 696 230	8 603 600	101,1	92 630	7 668 251
	Menot	8 718 018	8 659 600	100,7	58 418	7 303 118
Projektit	Tulot	253 335	261 011	97,1	7 676	302 500
	Menot	253 335	261 011	97,1	7 676	302 500

Käyttötalousosan (liiton oma toiminta) toteutuminen meno- ja tuloryhmittäin

	TP 2011	TA 2011	Erotus	%
TOIMINTATULOT	8 996 230	8 903 600	92 630	101,0
Myyntituotot	8 934 334	8 870 600	63 734	100,7
Liiketoiminnan myyntituotot	110 707	70 600	40 107	156,8
Jäsenkuntien maksuosuudet	7 600 000	7 600 000	0	100,0
Osaamiskeskusohjelma, kuntien osuudet	1 220 000	1 200 000	20 000	101,66
Muut myyntituotot	3 627		3 627	
Tuet ja avustukset	25 600	23 000	2 600	111,3
Muut toimintatuotot	36 295	10 000	26 295	363,0

TOIMINTAMENOT	8 928 857	8 959 600	30 743	99,7
Henkilöstökulut	4 641 703	4 631 400	-10 304	100,2
Palvelujen ostot	3 575 229	3 590 000	14 771	99,6
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	272 498	237 200	35 299	114,9
Avustukset	3 000	10 000	7 000	30,0
Vuokrat	431 955	481 000	49 045	89,8
Muut toimintakulut	4 471	10 000	5 529	44,7

Tuloslaskelmaosan toteutuminen (ilman projekteja)

	TP 2011	TA 2011	Erotus
Toimintatulot	8 996 230	8 903 600	92 630
Toimintamenot	8 928 857	8 959 600	30 743
Toimintakate	67 373	- 56 000	123 373
Rahoitustulot	17054	15 200	1 854
Rahoitusmenot	-144	- 300	156
Vuosikate	84 283	- 41 100	125 383
Suunnitelman mukaiset poistot	-54 384	-58 900	4 516
Tilikauden tulos	29 899	-100 000	129 899
Rahastojen muutos	76 674	100 000	-23 326
Tilikauden yli-/alijäämä	106 573	0	106 573

Investointien toteutumavertailu

Investointiosan toteutuminen

	Tilinpäätös 2010, euroa	Talousarvio 2011, euroa	Toteutuma 2011, euroa	Poikkeama euroa
Investoinnit	3 900			
Osakkeet				
Tietokoneohjelmistot		22 000*	22 000	0
Koneet ja kalusto		87 000	82 146	4 854
	3 900	109 000	104 146	4 854

*Maakuntavaltuuston päätös 14.12.2011 § 31, Intranet –sivujen rakentamishanke

Rahoituslaskelman toteutumavertailu

	Tilinpäätös 2010, euroa	Talousarvio 2011, euroa	Toteutuma 2011, euroa	Poikkeama euroa
Varsinainen toiminta ja investoinnit				
Tulorahoitus				
Vuosikate	474 760	-41 099	84 283	125 382
Investoinnit				
Tietokoneohjelmistot	0	-22 000	-22 000	0
Osakkeet	-3 900	0	0	0
Koneet ja kalusto		-87 000	-82 146	4 854
Varsinainen toiminta ja investoinnit, netto	470 860	-150 099	-19 863	130 236

Tasetarkastelu

Peruspääomassa tapahtui liittojen yhdistymisen myötä muutoksia. Maakunta-valtuuston joulukuussa 2010 tekemän päätöksen mukaisesti liiton peruspääomaa 61 920 euroa korotettiin uusien jäsenkuntien maksamalla yhteismäärällä 4 087 euroa. Uusi peruspääoma on 66 007 euroa. Nykyisten jäsenkuntien peruspääomaa ei korotettu.

Peruspääoma muodostaa taseen loppusum-
masta 1,2 % (v. 2010, 1,3 %). Oman pääoman osuus taseesta on laskenut 16 %:iin (v. 2010 17,2 %), kun taas vieraan pääoman osuus on noussut 15,3 %:iin (v. 2010 12,6 %).

Aluekehitysrahastosta katettiin Loviisan seudun ja Elimäen kunnan Tahto, taito ja tilaisuus

–elinkeinojen kehittämisen yhteishankkeen sekä Vantaan kaupungin ja Kiinan kehityspankin kumppanuussopimuksen kuluja yhteensä 76 674 euroa. Itä-Uudenmaan kuntien maksaman osuuden 30 960 euroa jälkeen rahaston pääoma vuoden lopussa oli 454 285 euroa. Aluekehitysrahaston tarkoituksena on turvata liiton mahdollisuudet rahoittaa alueen kehittämiseen liittyviä hankkeita ja tehtäviä.

Liittyneet jäsenkunnat maksoivat jäsenkuntaosuutta vastaavan korvauksen 74 370 euroa muusta Uudenmaan liiton kokonaisvarallisuudesta 1,2 milj. euroa, joka laskettiin vuoden 2010 tilinpäätöksen perusteella. Kokonaisvarallisuuteen las-

kettiin mukaan aluekehitysrahaston lisäksi muut pääomasijoitukset ja vuoden 2010 ylijäämän lisäksi edellisten kausien ylijäämät.

Toimeksiantojen pääomien kokonaissumma oli 5,9 milj. euroa. Pääomiin sisältyy osaamiskeskus-, koheesio- ja kilpailukykyohjelmiin sidotut maakunnan kehittämisrahat sekä muihin hankkeisiin jaettava maakunnan kehittämisraha. Toimintavuonna em. rahoja saatiin yhteensä 4,0 milj. euroa. Vuoden lopussa hankkeille jakamattomia määrärahoja korkotuloineen oli 800 882 euroa. Varojen sisäinen valvonta on järjestetty liitossa työ- ja elinkeinoministeriön valvontakuvauksen mukaisesti.

Maakuntahallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Maakuntahallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Maakuntahallitus esittää, että

- aluekehitysrahastosta tuloutetaan 76 674,50 euroa
- tilikauden ylijäämä 106 573,42 euroa siirretään tilille Edellisten tilikausien yli/alijäämä.

Liiton henkilöstö

Liiton palveluksessa oli toimintavuoden lopussa 73 henkilöä, joista 66 oli vakituista ja viisi määräaikaista, lisäksi projektien palveluksessa työskenteli 2 henkilöä (kokonaismuutos + 8 henkilöä vuoteen 2010 verrattuna). Henkilöstökulut muodostivat 52,8 % liiton toimintakuluista (v. 2010 49,4 %).

Toimintojen yhdistyttyä vahvistui yhdistyneen liiton asiantuntemus ja osaaminen yhdeksällä työntekijällä, jotka siirtyivät Itä-Uudenmaan liiton palveluksesta liikkeenluovutuksen periaattein entisiin ehdoin Uudenmaan liiton palvelukseen. Itä-Uudenmaan liitosta siirtyi neljä virkaa, jotka perustettiin Uudenmaan liittoon maakuntahallituksen päätöksellä; maakuntajohtaja oikeutettiin päättämään niiden nimikkeistä.

Henkilöstöresurssit saatiin yhdistettyä hyvin uudessa tilanteessa vuonna 2010 alkaneen valmistelutyön myötä. Myös se, että molemmissa liitoissa oli noudatettu yhdistymistä edeltävinä vuosina pidättyvyyttä henkilöstömenojen kasvun hallitsemiseksi liittojen yhdistymistä ennakoiden, mah-

dollisti toiminnallisesti ja taloudellisesti järkevän kokonaisuuden rakentamisen.

Liiton toimiston muuton myötä kaikki työntekijät aloittivat työnsä uusissa toimitiloissa. Myös ICT-palvelujen sekä sähköpostijärjestelmän tuottajat vaihtuivat alkuvuodesta.

Yhteisen toimintakulttuurin muotoutumista tukemassa on ollut erillinen muutosvalmennusprojekti, johon koko henkilökunta on osallistunut.

Vuoden 2011 aikana on Uudenmaan liitossa yhteistyössä työterveyshuollon kanssa laadittu ja otettu käyttöön varhaisen tuen toimintamalli. Työkyvyn säilyminen ja työhyvinvointi ovat työelämän suurimpia haasteita. Varhaisen tuen toimintamalli on työkalu työntekijän työkyvyn parantamiseen ja omassa työssä selviytymiseen. Eräänä tavoitteena on sairauspoissaolojen väheneminen ja pysyvän työkyvyttömyyden siirtäminen tai estäminen.

Henkilöstöstä laaditaan erillinen henkilöstöraportti.

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Toiminnan kehittämisessä huomioidaan liitolle tulleet uudet tehtävät, yhdistyneiden liittojen henkilöstön osaamisen ja tehtävien yhteensovittaminen, henkilöstön eläköityminen ja kuntatalouden haasteet.

Riskejä ehkäistään kehittämällä liiton toiminnan ja talouden suunnittelun sekä seurannan li-

säksi aluekehitysrahojen hallinto- ja valvontajärjestelmää. Liiton keskeiset toimintaprosessit on kuvattu ja kuvauksia käytetään sisäisen valvonnan apuna mm. tunnistamalla mahdolliset toiminnan päällekkäisyydet ja vaaralliset työketjut.

Kasvavat osaamisvaatimukset asettavat haasteita henkilöstöpolitiikalle ja prosessien sujuvuudelle.



Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä

Sisäisen valvonnan osalta ei ole havaittu puutteita kuluneella tilikaudella. Liiton lakisääteiset tehtävät on suoritettu ao. lakeja ja säädöksiä noudattaen.

Toimintaa kehitettiin jatkamalla organisaatio-uudistuksen yhteydessä aloitettua tehtävien eriyttämistä. Lisäksi jatkettiin sähköisten järjestelmien ja raportoinnin kehittämistä. Liiton käyttöön hankittiin tietojärjestelmä, jonka avulla parannetaan liiton toiminnallisten tavoitteiden ja maakuntaohjelman ja sen toteuttamissuunnitelman tavoitteiden toteutumisen seurantaa ja raportointia.

Tarkastuslautakunnan kokouksissa esiteltiin keskeisiä tehtäväkokonaisuuksia.

Maakunnan kehittämisrahojen valvonnasta on huolehdittu ostamalla ulkopuolisia tarkastuksia.

Liitossa ei ole tehty riskikartoitusta. Toimintavuonna ei ole tapahtunut korvauksia edellyttäviä vahinkotapahtumia. Osana riskienhallintaa liiton vakuutukset ovat olleet ajan tasalla ja riittävän kattavat.

Vastuuhenkilöt ovat omalta osaltaan raportoineet maakuntajohtajalle sisäisen valvontansa järjestämisestä.

Uudenmaan liitossa tietoturvariskien hallinnan avuksi on kirjoitettu tietoturvaohje. Tietoturvaohjeessa keskitytään henkilöstöltä edellytettäviin toimiin tietoturvariskien minimoimiseksi.

Tiedostoihin liittyvät riskit on minimoitu IT-palvelutarjoajan kanssa varmistamalla ajantasaiset virustorjuntaohjelmat kaikkiin tietokoneisiin. Tiedostojen tuhoutumisen estämiseksi verkkoasemilla olevista tiedostoista tehdään päivittäin varmuuskopiot. Palvelimet ja varmistukset hoidetaan Uudenmaan liiton toimiston ulkopuolella tieto- ja paloturvallisissa konesaleissa. Matkapuhelinten tietoturvaa hoidetaan laitehallinnan kautta, jolla puhelin voidaan tyhjentää etätoimilla, jos puhelin katoaa.

Eläköityminen ja henkilöstön vaihtuvuus ja saatavuus asettavat haasteita palvelutuotannon sujuvuudelle. Riskinä on riippuvuus kriittisten osaamisalueiden avainhenkilöistä. Varahenkilöjärjestelmään on vuoden aikana kiinnitetty erityistä huomiota.

Strategiaosan toteutuminen

UUDENMAAN LIITON TOIMINTA-AJATUS, VISIO JA ARVOT

Toiminta-ajatus: Uudenmaan liitto on maakunnan kehittäjä, jonka toiminta luo edellytyksiä maakunnan kilpailukyvyn parantamiselle, asukkaiden hyvinvoinnille, elinkeinojen kehittymiselle ja viihtyisälle ympäristölle.

VISIO:

Uudenmaan näkemyksellinen ykköskehittäjä.

ARVOT:

Tahto, yhteistoiminta, avoimuus sekä houkutteleva ja hyvinvoiva työyhteisö.

Uudenmaan liiton strategia

Maakuntavaltuusto hyväksyi joulukuussa 2008 Uudenmaan liiton strategian vuoteen 2012.

Strategiansa mukaisesti liitosta tulee maakunnan tärkein kehittäjä, vaikuttaja ja jäsenkuntiansa yhteistyökumppani. Uudenmaan liitto haluaa parantaa avointa ja tuloksellista yhteistyötä Uudenmaan avaintoimijoiden kanssa maakunnan yhdyskuntarakenteen eheyttämiseksi ja kansainvälisen kilpailukyvyn vahvistamiseksi.

Strategia pannaan toimeen toiminta- ja taloussuunnitelmilla sekä kehityskeskusteluissa. Päämäärät ja kriittiset menestystekijät konkretisoidaan vuositavoitteiksi ja toimenpiteiksi, joille määritellään toteutumisen arviointitapa ja vastuutaho. Tavoitteiden toteutumista seurataan osavuosisat-
sautsissa, johtoryhmän kokouksissa ja kehityskeskusteluissa.

Strategiset päämäärät 2012

Maakunnan kehittämiseen liittyvät päämäärät

- Yhdyskuntarakenteen eheyttäminen
- Maakunnan kansainvälisen kilpailukyvyn vahvistamiseen osana Itämeren aluetta

Strategisiin kumppanuuksiin liittyvät päämäärät

- Jäsenkuntien tarpeista lähtevä kumppanuus
- Oikea-aikainen vaikuttaminen valtion päätöksiin

Viestintään ja osaamiseen liittyvät päämäärät

- Tuloksellinen viestintä
- Osaava ja innostunut työyhteisö

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Strateginen tavoite: Yhdyskuntarakenteen eheyttäminen

TOIMINNALLINEN TAVOITE

Vireillä olevat maakuntakaavatyöt on yhdistetty yhteiseksi Uudenmaan maakuntakaavaprosessiksi

TOIMENPIDE

Kaavatyö on kuulutettu käynnistyväksi ja osallistumis- ja arviointisuunnitelma on hyväksytty
Mittari: Kaavaehdotuksen valmistelu on käynnistynyt
Mittari: Kaavatyö on kuulutettu käynnistyväksi ja osallistumis- ja arviointisuunnitelma on hyväksytty
Mittari: Maakuntakaavaluonnos lähetetty lausunnoille ja asetettu nähtäville

Vastuuhenkilö: Merja Vikman-Kanerva

Raportointi

1/2011

Uudenmaan ja Itä-Uudenmaan liittojen yhdistyttyä vuoden 2011 alussa, keskeytettiin maakuntahallituksen päätöksellä molemmissa liitoissa vireillä olleet erilliset vaihemaakuntakaavaprosessit, lukuun ottamatta Uudenmaan 3. vaihemaakuntakaavaa (Blominmäen jätevedenpuhdistamo) ja maakuntakaavan uudistaminen kuulutettiin uudelleen vireille koko laajentuneella alueella. Maakuntahallitus hyväksyi myös tarkistetun osallistumis- ja arviointisuunnitelman ja oikeutti liiton toimiston lähettämään sen kunnille ja muille yhteistyötahoille mahdollisia kommentteja varten.

2/2011

Maakuntahallitus päätti 19.4. laittaa maakuntakaavaluonnoksen aineiston nähtäville ja pyytää siitä lausunnot. Kaavaluonnos oli nähtävillä 16.5.-17.6. ja siitä saatiin n. 250 mielipidettä. Lausunnot pyydettiin 31.8. mennessä. Selvityksiä on jatkettu mm. kaupan osalta sekä tehty luontoinventointeja. Liikenteen vaikutusten arviointityö on käynnistetty yhteistyössä Liikenneviraston kanssa. Neljältä asiantuntijaryhmältä on pyydetty eri näkökulmista lausunto maakuntakaavan vaikutuksista.

3/2011

Lausuntoja saatiin 100 kappaletta. Lausuntoja ja mielipiteitä on työstetty eteenpäin siten, että voidaan tunnistaa niistä esiin nousevat kipupisteet. Kaupan selvityksestä ja liikenteen vaikutusten arvioinneista on esitelty alustavia tuloksia. Luonnoksen omana työnä tehty arviointi on myös valmis. Ulkopuolisten lausunnonantajien alustavat tulokset on esitelty valmistelijaille.

4/2011

Maakuntaparlamentissa 17.11.2011 sekä seutuseminaareissa marras-joulukuun vaihteessa esiteltiin maakuntakaavaluonnoksen kipupisteitä luonnoksesta saadun palautteen, lisäselvityksien ja arviointitulosten perusteella. Lisäksi käytiin neuvotteluja eri viranomaisten ja sidosryhmien kanssa. Maakuntahallitus aloitti 2. vaihemaakuntakaavaehdotuksen käsittelyn joulukuussa tekemällä päätökset Helsingistä itään suuntautuvan nopean kaukoratayhteyden linjauksesta sekä kaavan laadinnan periaatteista taajamien osalta. Joulukuussa pidettiin hallituksen ja valtuuston yhteinen kokous kaavaehdotuksen linjauksista.

TOIMINNALLINEN TAVOITE

Osallisuutta on kehitetty entisestään kuntien luottamushenkilöiden ja virkamiesten sitouttamiseksi, jotta yhdyskuntarakenteen eheyttäminen saadaan yhteiseksi tavoitteeksi.

TOIMENPIDE

Osallisuutta on kehitetty entisestään kuntien luottamushenkilöiden ja virkamiesten sitouttamiseksi, jotta yhdyskuntarakenteen eheyttäminen saadaan yhteiseksi tavoitteeksi.

Mittari: Osallisuusseminaarien vaikuttavuus yhdyskuntarakenteen eheyttämiseen

Vastuuhenkilö: Riitta Murto-Laitinen

Raportointi

1/2011

Maakuntakaavan kaavaluonnosta on valmisteltu tiiviissä yhteistyössä jäsenkuntien kanssa. Tammikuun aikana järjestettiin kuntakierros, jossa kaavan valmistelijat vierailivat kaikissa 28 jäsenkunnassa ja keskustelivat kaavaluonnoksen lähtökohdista perusrakenteen pohjalta. Kuntakieroksen tuloksia käsiteltiin kuntien viranhaltijoiden kanssa työpajassa helmikuun puolivälissä. Kaavaluonnoksen valmistelua on esitelty luottamushenkilöille ja viranhaltijoille seutuseminaareissa sekä pääkaupunkiseudun ja joidenkin muiden kuntien hallituksissa helmi- maaliskuussa. Ohjaustoimikunta on omalta osaltaan käsitellyt valmisteluaineistoa kokouksessaan 28.2.2011.

2/2011

Maakuntakaavaluonnosta on käyty esittelemässä useissa eri tilaisuuksissa niin luottamushenkilöille kuin virkamiehillekin sekä muille lausunnonantajille. Seudullain järjestettiin viisi tilaisuutta osallisille. Lausunnonantajille järjestettiin kaksi tilaisuutta.

3/2011

Maakuntakaavaluonnoksesta saatua palautetta on esitelty ohjaustoimikunnalle ja maakuntahallitukselle. Lisäksi palautetta on esitelty erilaisissa tilaisuuksissa.

4/2011

Maakuntaparlamentissa sekä maakuntahallitukselle ja maakuntavaltuustolle järjestetyissä seminaareissa esiteltiin kaavaluonnoksen kipupisteitä ja asiantuntijalausuntoja, jotka oli hankittu neljältä huippuasiantuntijaryhmältä.

Mittari: Vuorovaikutus- ja paikkatietomenetelmien ja työtapojen kehittäminen

Vastuuhenkilö: Kaarina Rautio

Raportointi

1-2/2011

Maakuntakaava-aineisto on liiton kotisivuilla ja mm. mielipiteen on voinut esittää suoraan kartalle, kuntien kaavarantokysely on tehty suoraan liiton aineiston pohjalte ja sitä voidaan hyödyntää myös kunnissa.

3/2011

Liiton karttapalvelun kautta koottiin Helsingin seudun kunnilta (pääkaupunkiseutua lukuunottamatta) tiedot asemakaava- ja yleiskaavavarannoista MAL 2017 ohjelman tietojen päivytystä, tulevaa aiesopimusta ja maakuntakaavan uudistamistyötä varten. Tietojen keräämisessä oltiin yhteydessä myös Helsingin seudun ympäristöpalveluihin (HSY), joka keräsi pääkaupunkiseudun tiedot. Muiden Uudenmaan kuntien kaavavarantotiedot kerätään myöhemmin syksyllä.

Liiton verkkosivuilla oli linkki kaikille avoimeen Uudenmaan liiton kulttuuriympäristöselvityksen karttapalveluun, jossa oli mahdollisuus tutustua lausunnoilla olevaan aineistoon (Maakunnallisesti arvokkaat kulttuuriympäristöt Uudellamaalla, LUONNOS 22.8.2011).

4/2011

Liiton karttapalvelun kautta päivitettiin kuntien kaavavarantotiedot myös Helsingin seudun ulkopuoliselta alueelta maakuntakaavan uudistamistyötä varten.

Mittari: Yhteistyöryhmien osallistuminen maakunta-kaavan valmisteluun

Vastuuhenkilö: Merja Vikman-Kanerva

Raportointi

1-2/2011

Yhteistyöryhmissä on käyty läpi maakuntakaavaluonnoksen ratkaisua ja saatu palaute on hyödyntänyt kaavaluonnoksen valmistelua.

3/2011

Yhteistyöryhmissä on esitelty saatu palaute ja käyty sen pohjalta keskustelua.

4/2011

Yhteistyöryhmille järjestettiin virkamiestyöpaja, jossa esiteltiin kaavan valmistelutilannetta saatiin kuntien näkemystä ehdotuksen valmistelua varten seuduittaisissa ryhmissä.

TOIMINNALLINEN TAVOITE

Liitto on toiminut aktiivisesti Helsingin seudun kuntien ja valtion välisen MAL-aiesopimuksen syntymisen edistämiseksi

TOIMENPIDE

Liitto on toiminut aktiivisesti Helsingin seudun kuntien ja valtion välisen MAL-aiesopimuksen syntymisen edistämiseksi

Mittari: Liikennejärjestelmätöiden vaikuttavuus

Vastuuhenkilö: Erkki Vähätörmä

Raportointi

1/2011

Liikennejärjestelmän kehittämisohjelma laaditaan maakuntakaavan uudistamisen ehdotusvaiheessa.

2/2011

HLJ-suunnitelman yhteydessä arvioitiin PLJ:n ja Kehylin toteutuminen. HLJ-suunnitelma on pohjana tehtäessä Helsingin seudun MAL-aiesopimusta. Länsi-Uudenmaan ja

Itä-Uudenmaan liikennejärjestelmäsuunnitelmat sekä HLJ-suunnitelma ja niiden toteutuminen ovat tärkeitä asiakirjoja laadittaessa totsua.

3/2011

Länsi-Uudenmaan ja Itä-Uudenmaan liikennejärjestelmäsuunnitelmat sekä HLJ-suunnitelma ja niiden toteutuminen ovat olleet lähtökohtana laadittaessa totsua.

4/2011

Osapuolet ovat varautuneet Länsi-Uudenmaan LJS päivituksen käynnistämiseen vuoden 2012 aikana. LJS työt ovat olleet lähtökohtana kehittämishankkeiden valinnassa ELY-keskuksen liikenteen ja tienpidon suunnitelmassa 2012-2015.

Mittari: Maankäytön ja liikenteen yhteensovittamisen eteneminen

Vastuuhenkilö: Maija Stenvall

Raportointi

1/2011

Liikennejärjestelmän kehittämisohjelma laaditaan maakuntakaavan uudistamisen ehdotusvaiheessa. Arvoitu valmistumisaika 4/2012. Työn sisältöä käydään läpi myös Liikenneviraston, ELY-keskuksen ja HSL:n kanssa. Kaavaluonnoksen ja -ehdotuksen liikenteellisten vaikutusten arviointi ja UrbanZone arviointi tuottavat keskeisen sisällön kehittämisohjelmaan.

2/2011

Liikennejärjestelmän kehittämisohjelmatyön ohjelmointi on käynnistynyt, mutta ohjelma valmistuu vasta ehdotusvaiheessa.

3/2011

Liikennejärjestelmän kehittämisohjelma valmistuu vasta ehdotusvaiheessa.

4/2011

Liitossa on laadittu omana työnä kaavaluonnoksen ja kaavaehdotuksen liikenteellisten vaikutusten arviointi UrbanZone työkalulla. Menetelmän avulla saatavaa tietoa yhdyskuntarakenteen ja liikenteen vyöhykkeisyydestä on hyödynnetty kaavaluonnoksen ja -ehdotuksen laadinnassa, mm. taajamien rajauksen perusteluina.

Kaavaluonnoksen ja -ehdotuksen liikenteellisistä vaikutuksista on teetetty myös konsulttityön, jonka tuloksia on esitelty useissa tilaisuuksissa perusteltaessa mm. etenkin taajamien aluerajausten supistamisen tarvetta.

Kaavaehdotuksessa liikenteen merkintöjen käsittelytapaa ei ole juurikaan uudistettu, mutta liikenteelliset vaikutukset ovat olleet keskeisesti esillä perusteltaessa etenkin ehdotuksen taajamaratkaisua.

Mittari: MAL-yhteistyön edistäminen

Vastuuhenkilö: Riitta Murto-Laitinen

Raportointi

1/2011

Liitto on käynyt neuvotteluja niin ministeriö- sekä valtion aluehallintotasolla ja kuntien eri toimijoiden kanssa.

2/2011

Aiesopimuksen valmistelutyö on käynnistynyt YM:n johdolla. Liitto on ollut mukana valmisteluryhmissä, mutta ei neuvotteluissa. MAL-neuvottelukunta on myös omalta osaltaan valmistelemassa aiesopimuksen lähtöaineistoa, missä liitto on mukana. Liitossa mm. kerätään 10 kunnan kaavavarantotiedot.

3/2011

Liitto on ollut aktiivisesti mukana aiesopimuksen valmisteluryhmissä ja tuottanut kaavavarantotietoja KUUMA-kuntien osalta. Liiton edustajat ovat osallistuneet MAL-neuvottelukunnan järjestämään työpajaan, missä valmisteltiin Helsingin seudun kehityskuvaa.

4/2011

Liitto on osallistunut MAL -aiesopimuksen valmistelutyöryhmien työskentelyyn (seuranta- ja maankäyttö- ja liikenneryhmät)

TOIMINNALLINEN TAVOITE

Uudenmaan kolmas vaihemaakuntakaava on valmisteltu valtuuston hyväksyttäväksi

TOIMENPIDE

Uudenmaan kolmas vaihemaakuntakaava on valmisteltu valtuuston hyväksyttäväksi

Mittari: 3. vaihemaakuntakaavaprosessin eteneminen

Vastuuhenkilö: Lasse Rekola

Raportointi

1/2011

Uudenmaan 3. vaihemaakuntakaavan luonnos oli nähtävillä 24.1.–25.2.2011. Kaavaluonnoksesta kuulutettiin koko liiton alueella 29 lehdessä ja kaava oli nähtävillä Uudenmaan liiton toimiston lisäksi seitsemässä paikassa Espoossa, Vantaalla, Kauniaisissa ja Kirkkonummella. Aineistot olivat lisäksi nähtävillä liiton verkkosivuilla.

Lausuntoja, joissa ehdotetaan muutoksia tai täydennyksiä kaavan sisältöön, saatiin yhteensä seitsemän. Valtaosa palautteesta koski kaavaselostuksen sisältöä. Selostusta esitettiin täydennettäväksi erityisesti vaikutusten arvioinnin osalta. Mielpiteitä esitettiin viisi.

Vaihemaakuntakaavatyötä on jatkettu valmistelemalla ehdotusta kaavaluonnoksen pohjalta. Kaavaehdotuksessa on huomioitu mahdollisuuksien mukaan luonnoksesta annettu palaute, joka annettiin tiedoksi maakuntahallitukselle maaliskuun kokouksessa. Valmistelun aikana on pidetty myös ympäristöministeriön kanssa epävirallinen viranomaisneuvottelu ja oltu yhteydessä kaavan sisällön kannalta keskeisiin muihin viranomaistahoihin.

2/2011

Kaavaehdotus hyväksyttiin 19.4.2011 maakuntahallituksessa ja päätettiin asettaa virallisesti nähtäville ja pyytää siitä tarvittavat lausunnot. Kaavaehdotus oli nähtävillä 18.5.–17.6. ja siitä pyydettiin lausunnot 31.8. mennessä. Siitä saatiin kaksi muistutusta. Kaavan valmistelu on edennyt osallistumis- ja arviointisuunnitelmassa (OAS) päätetyssä aikataulussa.

3/2011

Kaavaehdotuksesta saatiin 23 lausuntoa ja kaksi muistutusta. Virallinen ehdotusvaiheen viranomaisneuvottelu

pidettiin 15.9. Lausunnot ja muistutukset on saatettu maakuntahallituksen tietoon ja hallitus on hyväksynyt 26.9. niitä koskevat vastineet. Kaavaehdotuksen viimeistely on käynnissä maakuntahallituksen hyväksymiskäsittelyä varten.

4/2011

Maakuntahallitus hyväksyi 28.11. ehdotuksen Uudenmaan 3. vaihemaakuntakaavaksi ja päätti esittää maakuntavaltuustolle, että valtuusto hyväksyy vaihemaakuntakaavan, saattaa kaavan ympäristöministeriön vahvistettavaksi ja pyytää ympäristöministeriötä vahvistuspäätöksen yhteydessä kumoamaan voimassa olevista Uudenmaan maakuntakaavasta ja Uudenmaan 1. vaihemaakuntakaavasta merkinnät, jotka on esitetty kaava-asiakirjoissa erillisillä kartoilla. Maakuntavaltuusto teki kokouksessaan 14.12. hallituksen esityksen mukaisen päätöksen.

Strateginen tavoite: Kansainvälisen kilpailukyyn vahvistaminen osana Itämeren aluetta

TOIMINNALLINEN TAVOITE

Liitto on tukenut metropolialueen kilpailukykyä edistävän aiesopimuksen toteutumista.

TOIMENPIDE

Liitto on tukenut metropolialueen kilpailukykyä edistävän aiesopimuksen toteutumista

Mittari: Liiton osallistuminen aiesopimuksen toteuttamiseen

Vastuuhenkilö: Tarja Hartikainen

Raportointi

1/2011

Liitto on osallistunut toteutukseen kuuden toimenpiteitä edistävän työryhmän ja aiesopimuksen seurantaryhmän toiminnan kautta sekä rahoittanut pääkaupunkiseudun KOKO-ohjelman kilpailukykystrategiaa tukevia hankkeita. Aiesopimus on voimassa vuoden 2011 loppuun saakka ja se on tarkoitus uudistaa vuoden 2011 aikana.

2/2011

Liitto esitti hallitusohjelmataavoitteissaan, että maakunnan liitto otetaan valtion ja kuntien välisten aiesopimusten osapuoleksi erityisesti silloin, kun aihealue kuuluu suoraan sen tehtäväkenttään ja toimenpiteiden toteutus vaatii laajaa yhteistyötä. Aiesopimuksen toimeenpano- ja seurantaryhmässä liitto on esittänyt tarpeen jatkotyössä selkiyttää eri osapuolien roolia sekä parantaa sopimuksen sitovuutta.

3/2011

Hallitusohjelman tavoitteena on vahvistaa aiesopimuskäytäntöä ja parantaa sopimusten sitovuutta. Valmisteltaessa tulevia aiesopimuksia metropolialueelle, liitto on eri yhteyksissä esittänyt, että sopimuskumppanuuksien rakentamisessa ja toimenpiteiden suunnittelussa Uudenmaan liitolle määritellään selkeä rooli koordinoijana ja yhteen sovittavana osapuolena. Mm. MAL- ja kilpailukykyte-

mojen lisäksi liitto on ilmaissut halukkuutensa osallistua valmisteluun ja sopimusosapuoleksi sekä keskusteluissa nostanut alustavasti esille tarpeen koulutuksen ja osaamisen aiesopimuksesta.

4/2011

Aiesopimuksen seurantaryhmä totesi sopimuksen voima-
saolon päättyneeksi vuoden 2011 lopussa ja teki ehdotuk-
sia jatkotoimenpiteiksi yksittäisten toimenpiteiden osalta.
Mm. Itämeri- ja Pietari-yhteistyötä valtion ja metropolialu-
een toimijoiden kanssa ryhmä esitti jatkettavaksi metropo-
litiikan viitekehityksessä ja jatkotoimenpiteitä arvioitavaksi
metropolipolitiikan sihteeristössä. 22.12.2011 asetettuun
metropolipolitiikan neuvottelukuntaan nimettiin maakun-
tajohtaja Ossi Savolainen. Metropolipolitiikan sihteeristös-
sä ei Uudenmaan liitolla ole edustajaa.

TOIMINNALLINEN TAVOITE

CPMR:n Itämeri-komission (BSC) sihteeristön työtä on johdettu Uudenmaan liitosta. Liitto on osallistunut aktiivisesti BSC:n ja sen työryhmien toimintaan.

TOIMENPIDE

CPMR:n Itämeri-komission (BSC) sihteeristön työtä on johdettu Uudenmaan liitosta. Liitto on osallistunut aktiivisesti BSC:n ja sen työryhmien toimintaan.

Mittari: CPMR BSC -työryhmätyö

Vastuuhenkilö: Jaakko Mikkola

Raportointi

1/2011

Liitto on osallistunut mm. kuljetustyöryhmän - Transport Working Groupin -toimintaan.

2/2011

Uudenmaan liitto johtaa merialueiden suunnittelun työ-
ryhmää.

Uusi työryhmä sai innostuneen vastaanoton, keräsi
aktiivisia jäseniä ja toimi aktiivisimmin CPMR:n Itämeri-ko-
mission omista työryhmistä. Ensimmäinen kokous pidettiin
6.4.2011 ja kirjoitettiin MSP -politiikkapaperi Itämeri-komis-
sion yleiskokoukselle 26.5.2011.

3/2011

Merialueiden suunnittelun työryhmä on jatkanut toimin-
taansa kuluvaan syksyn aikana.

Kokouksissa 14.9.2011 työryhmän jäsenistö ja tehtävä-
kenttä (MSP/ICZM ja Maritime Safety) vakiintuivat.
Työryhmän jäsenet toivat omien alueidensa esimerkkejä
merialueiden suunnittelusta koko Itämeren alueella.

4/2011

Merialueiden suunnittelun työryhmä vaikutti CPMR:n
merialueiden suunnitteluun osaltaan.

Kokouksessa 30.11.2011 työryhmä vaikutti MSP:n ja
ICZM:n eriyttämiseen mahdollisessa tulevassa komission
direktiivissä. Samalla suunniteltiin seuraavan vuoden koko-
usten aiheita ja tulevaa (väli/loppu)raportointia työryhmän
työstä.

**Mittari: Kansallisen yhteistyön koordinointi CPMR
BSC:n työssä**

Vastuuhenkilö: Jaakko Mikkola

Raportointi

1/2011

Suomalaisten verkosto on luotu ja yhteiskokouksista on
sovittu.

CPMR:n Political Bureauin kokousten yhteydessä Caenissa
helmikuussa 2011 keskusteltiin suomalaisjäsenten kesken
yhteistyöstä. Helmikuun 2011 maakuntajohtajakokouk-
sessa Helsingissä koordinoitiin maakuntien yhteistyötä
kansainvälisissä asioissa.

2/2011

Yhteiskokouksia on pidetty ennen CPMR:n kokouksia ja
kuntayhteyksistä on huolehdittu.

CPMR:n Itämeri-komission yleiskokouksen yhteydessä (lai-
va Tukholma-Helsinki 25.-27.5.2011) pidettiin suomalaisten
yhteiskokous. Kuntayhteyksistä on huolehdittu osallis-
tumalla Helsingin kaupungin Itämeri-yhteistyöryhmän
kokouksiin.

3/2011

CPMR:n suomalaisten jäsenmaakuntien kanssa on pidetty
kokous. Uudenmaan kuntien edustajille on järjestetty kan-
sainvälisten asioiden informaatio- ja neuvottelutilaisuus.
Kokous pidettiin Itämeri-komission yleiskokouksen yhtey-
dessä laivalla Tukholma-Helsinki toukokuussa 2011 ja
CPMR:n yleiskokouksen yhteydessä Århusissa syyskuun
lopussa 2011. - Uudenmaan kuntien edustajille järjestettiin
ensimmäinen kv. asioiden informaatio- ja neuvotteluti-
laisuus Uudenmaan liitossa 13.9.2011. Sovittiin vastaavia
tilaisuuksia järjestettäväksi n. puolivuositain.

4/2011

Vuoden viimeisellä neljänneksellä kansallinen yhteistyö
edistyi vaiheeseen, jossa 1.-2.11.2011 Brysselissä pidetyssä
CPMR:n Itämeri-komission hallituksen kokouksessa todet-
tiin suomalaisten aktiivisuus työryhmissä, joita ruotsalaiset
saivat uuden liikkeelle (Multilevel Governance). Uuden-
maan liiton vetämä Maritime Issues toimi aktiivisimmin.

Mittari: Sihteeristön johtaminen

Vastuuhenkilö: Jaakko Mikkola

Raportointi

1/2011

Liitto johtaa sihteeristön toimintaa. Sihteeristössä on val-
misteltu toukokuussa tulevan vuotuisen yleiskokouksen
politiikkapapereita. Pääsihteeri on kehittänyt tarpeellisia
yhteistyöverkostoja sekä kotimaassa että EU:n tasolla.
Sihteeristön toiminnan kautta on lisätty liiton kontakteja
ja vuorovaikutusta mm. myös BSSSC - Itämeren alueiden
yhteistyöverkostoon (Baltic Sea Subregional Co-operati-
on).

CPMR BSC:n työryhmätyössä liitto on osallistunut mm.
kuljetustyöryhmän - Transport Working Groupin - toimin-
taan. Lisäksi kansallisen yhteistyön koordinoimiseksi on
luotu suomalaisten toimijoiden verkosto, jonka yhteisko-
kouksista on sovittu.

2/2011

Uudenmaan liitto johtaa merialueiden suunnittelun työ-
ryhmää, jolla on keskeinen rooli Itämeri-komissiossa.

3/2011

Yhteistyöverkosto on laajentunut huomattavasti Itämeren

alueella ja EU:n organisaatiossa. CPMR:n yleiskokoukseen on osallistuttu ja Uudenmaan liiton edustaja oli yksi kokouksen alustajista.

BSSSC:n tulevan puheenjohtajakauden toiminnan suunnittelu on aloitettu.

Pääsihteeri on kehittänyt yhteyksiä myös CBSS:n (Commission of Baltic Sea States) kanssa.

4/2011

Merialueiden suunnittelun työryhmä saavutti positiivista huomiota CPMR:n tasolla, jossa toimii myös merialueiden (MSP) ja rannikkoalueiden (ICZM) suunnittelun työryhmä. BSSSC:n puheenjohtajakauden ja CPMR:n Itämeri-komission työryhmien synergiaa (koordinointia) suunniteltiin edelleen. Paljon käytännön järjestelyjä jää kuitenkin vuoden 2012 puolelle. Yhteydenpitoa Szczecinissä sijaitsevaan BSSSC:n nykyiseen pääsihteeristöön tiivistettiin.

TOIMINNALLINEN TAVOITE

Liitto on osallistunut muiden yhteistoiminta-alueen liittojen kanssa aktiivisena toimijana EU:n Itämeri-strategiaa tukeviin hankkeisiin sekä valmistautunut EU 2013+ kauteen.

TOIMENPIDE

EU:n Itämeri-strategiaa tukeviin hankkeisiin osallistuminen ja valmistautuminen EU 2013+ kauteen

Mittari: EU 2013+ -valmistelu

Vastuuhenkilö: Eero Venäläinen

Raportointi

1/2011

Yhteistyössä Etelä-Suomen liittojen (ELLI) kanssa on valmisteltu Etelä-Suomen maakuntien tavoitteet tulevalle koheesiopolitiikalle viidennen koheesioraportin valossa ja toimitettu kannanotto komissioon tammikuussa.

Yhteistoiminta-alueella on jatkettu/valmisteltu Itämeri-strategiaa tukevia hankkeita.

- Hämeen liitto osallistuu yhdessä Uudenmaan liiton kanssa Baltic Sea Region -ohjelmasta rahoitettuun Rail Baltica Growth Corridor -hankkeeseen.

- Hämeen liitto ja Päijät-Hämeen liitto osallistuivat BASAAR jatkohankkeen suunnittelupalaveriin tammikuussa (Central Baltic -ohjelma).

- Päijät-Hämeen liitto osallistui ENPI-hankkeen ideointipalaveriin Lappeenrannassa (helmikuussa).

2/2011

Uudenmaan liitto on valmistellut yhdessä Uudenmaan ELY-keskuksen kanssa maakunnallisia tavoitteita tulevalle ohjelmakaudelle. Kannonotto on toimitettu TEM:in johtamalle uutta rakennerahastokautta valmistelevalle työryhmälle. Hämeen liitto ja Päijät-Hämeen liitto eivät osallistuneet Uudenmaan liiton hakemaan BASAARin jatkohankkeeseen (EXPAT), jonka hakemus on jätetty ohjelmasihteeristöön 12.8. Mahdollisen ENPI -hankkeen valmistelua jatketaan syksyn hakua silmälläpitäen.

3/2011

Etelä-Suomen maakunnat ovat lähettäneet EU:n alue- ja rakennepoliitikan 2014+ toteutusta valmistelevalle työryhmälle yhteisen kannanoton tulevasta rakennerahastokau-

desta. ENPI-hankkeen valmistelua on jatkettu pitämällä yhteinen suunnittelupalaveri Päijät-Hämeen liiton, Lakesin, Kouvola Innovationin ja Helsingin kaupungin kanssa.

4/2011

Valmisteltiin Uudenmaan ELY-keskuksen kanssa yhteinen kannanotto EU 2014+ työryhmälle tulevan kauden rakenteesta ja hallinnosta. Uudenmaan liitto osallistui myös maakuntien yhteiseen rakennerahastokannanottoon sekä valmisteli oman vaihtoehdon uuden ohjelmakauden malliksi. ENPI-hakemusta ei saatu valmiiksi riittävän venäläisen osapuolen puuttumisen vuoksi.

TOIMINNALLINEN TAVOITE

Liitto on arvioinut ja määritellyt kansainvälisen toiminnan painopisteet

TOIMENPIDE

Liitto on arvioinut ja määritellyt kansainvälisen toiminnan painopisteet

Mittari: Kansainvälisen toiminnan strategiatyö

Vastuuhenkilö: Jaakko Mikkola

Raportointi

1/2011

Kansainvälisen toiminnan tiimi on aloittanut toimintansa ja koordinoi liittoa koskevia kansainvälisiä asioita. Liiton kansainväliset yhteistyösopimukset ja verkostot on kartoitettu ja niiden toteutumista ja toimintaa seurataan tiimikokouksissa.

2/2011

Kansainvälisen toiminnan tiimi on arvioinut toimintansa painopisteet.

3/2011

Kansainvälisen toiminnan tiimi on keskittynyt suurten kansainvälisten verkostojen (CPMR, järjestö, ja BSSSC, foorumi) työryhmien synergiaan ja koordinointiin.

4/2011

Varsinaista strategiaa ei tässä vaiheessa laadita.

Mittari: Kansainvälisten sopimusten ja verkostojen arviointi

Vastuuhenkilö: Jaakko Mikkola

Raportointi

1/2011

Kansainvälisen toiminnan tiimi on aloittanut toimintansa ja koordinoi liittoa koskevia kansainvälisiä asioita. Liiton kansainväliset yhteistyösopimukset ja verkostot on kartoitettu ja niiden toteutumista ja toimintaa seurataan tiimikokouksissa.

2/2011

Tiimissä seurataan kuukausittain seuraavien kv. verkostojen toimintaa: Uudenmaan liiton toimistot ulkomailla (Bryssel, Pietari), Uudenmaan liiton sopimukset (Euregio, Masovia, Moskova, Viron 3+3, Kiinan kehityspankki); kv. verkostot CPMR, CPMR:n Itämeri-komissio työryhmineen, BSSSC, Pohjoismaiden Ministerineuvoston saaristoyhteistyö, Metrex, ARC, European Straits, Metropolitan Inc

- sekä Interreg IVA Central Baltic-ohjelman ja ENPI CBC -ohjelman hanketilannetta.
3-4/2011

Masovia-yhteistyötä arvioitiin kriittisesti. Päätös asiassa kuitenkin päätettiin jättää vuodeksi 2012, kun puolalaiset esittävät omat näkemyksensä yhteistyön jatkosta.

TOIMINNALLINEN TAVOITE

Euroopan yrittäjyysalue -teemavuoden (EER 2012) valmistelua on jatkettu ja siihen liittyvä ESR-hanke on käynnistetty

TOIMENPIDE

Euroopan yrittäjyysalue -teemavuoden (EER 2012) valmistelua on jatkettu ja siihen liittyvä ESR-hanke on käynnistetty

Mittari: EER2012 -teemavuoden valmistelu

Vastuuhenkilö: Eero Venäläinen

Raportointi

1/2011

EER- teemavuoden valmistelua on jatkettu ja siihen liittyvää ESR- hanketta on täsmennetty yhdessä hanke-partnereiden kanssa ja se on saanut rahoituspäätöksen huhtikuun alussa.

2/2011

EER 2012 teemavuoden valmistelu on jatkunut ja tapahtumakalenteria täydennetty. Merkittäviä yhteistyöpartnereita on saatu mukaan yrittäjyysvuoden tapahtumiin. Maakunnan kehittämisrahan EER-teemahaku avattiin toukokuussa ja sen haku päättyy syyskuussa. EER-neuvottelukunta ja ESR-hankkeen ohjausryhmä on nimetty.

3/2011

EER 2012 teemavuoden valmistelua on jatkettu edelleen ja uusia yhteistyökumppaneita on saatu mukaan tapahtumajärjestäjiksi. Maakuntahallitus vieraili Trnavassa ja EER -työryhmä Barcelonassa. EER-makerateemahakuun tuli määräajassa 13 hakemusta ja hankkeiden käsittely on menossa. EER 2012 Change Agents -ryhmä on nimetty ja ensimmäinen kokous on pidetty.

4/2011

EER 2012 teemavuoden ohjelma on valmis, joskin sitä täydennetään ja korjataan tarpeen mukaan vuonna 2012. Tapahtumat pyritään toteuttamaan suunnitelman mukaisesti.

Strateginen tavoite: Oikea-aikainen vaikuttaminen valtion päätöksiin

TOIMINNALLINEN TAVOITE

TOTSU 2011-2012 eteneminen

TOIMENPIDE

Metropolimaakunnan yhteisistä kehittämislinjauksista ja niitä edistävistä toimenpiteistä on sovittu ELY-keskuksen (ja soveltuviin osin AVI:n) kanssa ja ne on kirjattu strategiseen tulossopimukseen.

Maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelmassa vuosi 2011-2012 määritellyt toimenpiteet ja kärkihankkeet on käynnistetty.

Mittari: Metropolimaakunnan kehittämislinjaukset 2012-2013

Vastuuhenkilö: Eija Väättäinen

Raportointi

1/2011

Vuoden alussa hyväksyttyyn maakuntaohjelmaan kirjatut kehittämislinjaukset ja niitä edistävät toimenpiteet huomioidaan vuonna 2011 laadittavassa strategisessa tulossuunnitelmassa. Toteuttamissuunnitelman ja strategisen tulossuunnitelman laatiminen tehdään vuonna 2011 yhteistyössä. Prosessi on käynnistetty ja sen aikana sovitaan yhteisistä toimenpiteistä.

2/2011

Toteuttamissuunnitelma ja strateginen tulossopimus laaditaan yhteistyössä ELY:n nimeämissä teemaryhmissä, Uudenmaan liiton asiantuntijaryhmissä sekä ELY:n ja liiton yhteistyöryhmässä. ELY ja liitto toteuttavat syyskuussa yhteisen palautekierroksen seuduittain strategisen tulossopimuksen ja toteuttamissuunnitelman viimeistelyä varten. Neuvotteluesitysten laatiminen on ohjeistettu heinäkuussa ja esityksen valmistelu on käynnistetty.

3/2011

Toteuttamissuunnitelma ja strateginen tulossopimus on laadittu ELY:n nimeämissä teemaryhmissä, Uudenmaan liiton asiantuntijaryhmissä ja suunnitelmien sisältö on yhteensovitettu ELY:n ja liiton koordinoitiryhmässä. ELY ja liitto toteuttivat yhteisen seutukierroksen syyskuussa, jossa molemmat suunnitelmaluonnokset esiteltiin. Kunnat kommentoivat suunnitelmia seutukierroksen perusteella ja ne huomioitiin toteuttamissuunnitelman valmistelussa. Toteuttamissuunnitelman ja strategisen tulossuunnitelman sisältö on yhteisvalmistelun tuloksena yhdensuuntainen. Yhteistyöalueella on valmisteltu kaksi neuvotteluesitystä.

4/2011

Toteuttamissuunnitelma on käsitelty maakunnan yhteistyöryhmässä ja hyväksytty maakuntahallituksessa. Yhteistoiminta-alueen neuvotteluesitysten jatkotyöstämisestä on sovittu TEM:in kanssa.

Mittari: TOTSU 2011-2012 eteneminen

Vastuuhenkilö: Eija Väättäinen

Raportointi

1/2011

Maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelma hyväksyttiin maakuntahallituksessa 27.9.2010. Toteuttamissuunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen on käynnistetty.

2/2011

Ensimmäinen teemahaku EER- yrittäjyysvuoden 2012 toteuttamiseksi on avattu. Merkittävä osa muista toteuttamissuunnitelman hankkeista on käynnistynyt.

3/2011

Ensimmäinen teemahaku EER- yrittäjyysvuodelle 2012 on toteutunut. Merkittävä osa muista toteuttamissuunnitelman hankkeista on käynnistynyt.

4/2011

Toteuttamissuunnitelman toimeenpano on käynnistetty yhdessä ELYn kanssa. Toteuttamissuunnitelman toimenpiteet on kirjattu TTS:ään ja toimeenpano on liiton sisällä organisoitu ja käynnistetty. Yhteistoiminta-alueen neuvotteluesitysten toteuttaminen etenee.

TOIMINNALLINEN TAVOITE

Uudenmaan tavoitteet tulevaan hallitusohjelmaan on valmisteltu, ja niillä on vaikutettu hallitusohjelman sisältöön.

TOIMENPIDE

Uudenmaan tavoitteet tulevaan hallitusohjelmaan on valmisteltu ja niillä on vaikutettu hallitusohjelman sisältöön.

Mittari: Uudenmaan hallitusohjelmataavoitteet

Vastuuhenkilö: Tatu Rauhamäki

Raportointi

1/2011

Hallitusohjelmataavoitteet hyväksyttiin maakuntahallituksen kokouksessa helmikuussa 2011. Tavoitteet on taitettu esitteeksi (suomi ja ruotsi) ja niitä on aktiivisesti hyödynnetty eri neuvotteluissa, sidosryhmätapaamisissa, kansanedustajien neuvottelukunnassa, toimitettu puolueille sekä ehdokkaiden käyttöön. Varsinaiset hallitusohjelmaneuvottelut käydään toukokuussa.

2-3/2011

Hallitusohjelmaneuvottelut olivat normaalia pidemmät ja mutkikkaammat. Liiton hallitusohjelmataavoitteita ja varsinaista hallitusohjelmaa verrattaessa voi todeta, että liiton tavoitteista osa on ohjelmassa, osa on siellä osittain ja osaa ei ole lainkaan huomioitu.

4/2011

Edunvalvonnan osana jatkettiin vaikuttamistyötä hallitusohjelmataavoitteiden toteutumiseksi mm. liikennehankkeiden osalta.

TOIMINNALLINEN TAVOITE

Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajien neuvottelukunta KENK on eduskuntavaalien jälkeen järjestäytynyt ja käynnistänyt toimintansa Uudenmaan edunvalvojana.

TOIMENPIDE

Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajien neuvottelukunta KENK on eduskuntavaalien jälkeen järjestäytynyt ja käynnistänyt toimintansa Uudenmaan edunvalvojana.

Mittari: KENK:n toiminta

Vastuuhenkilö: Tatu Rauhamäki

Raportointi

1/2011

Eduskuntavaalit järjestetään 17.4. KENK järjestäytyy niiden jälkeen ennen eduskunnan kesätaukoa.

2/2011

KENK piti järjestäytymiskokouksensa hallitusneuvottelujen jälkeen kesäkuussa ja palaa normaaliin kokousrytmiin eduskunnan syysistuntokauden alettua.

3/2011

KENK:in puheenjohtajisto on hyväksynyt syksyn kokoussuunnitelman ja teemat sekä tehnyt esitykset toiminnasta neuvottelukunnalle. KENK:in syksyn ensimmäinen kokous on 6.10.

4/2011

KENK kokoontui syksyllä kokoussuunnitelman mukaisesti lukuunottamatta viimeistä kokousta, joka jouduttiin perumaan johtuen kuntarakennemuutostiesityksen aikataulun venymisestä.

Mittari: KENK-aktiivisuus

Vastuuhenkilö: Tatu Rauhamäki

Raportointi

1-2/2011

KENK piti järjestäytymiskokouksensa hallitusneuvottelujen jälkeen kesäkuussa ja palaa normaaliin kokousrytmiin eduskunnan syysistuntokauden alettua.

3-4/2011

KENK:in syksyn kokoukset ja teemat on sovittu.

Strateginen tavoite: Jäsenkuntien tarpeista lähtevä kumppanuus

TOIMINNALLINEN TAVOITE

Kuntayhteistyö on organisoitu vuoden 2011 aikana liiton hallituksen ja kuntien sopimalla tavalla.

TOIMENPIDE

Liitto on toteuttanut hallitusohjelmaan ja maakuntaohjelmaan perustuvia, kuntien linjaamia edunvalvontatoimenpiteitä.

Mittari: Edunvalvonnan toteuttaminen

Vastuuhenkilö: Tatu Rauhamäki

Raportointi

1/2011

Hallitusohjelmataavoitteiden valmistelussa hyödynnettiin kuntajohtajia ja pyrittiin huomioimaan kuntien esittämiä näkemyksiä mahdollisuuksien mukaan. Varsinaisia edunvalvontatoimenpiteitä ei ole yksityiskohtaisesti linjattu kuntien kanssa.

2/2011

Liiton toimijat ovat mm. hallitusohjelmaneuvotteluiden alla tehneet useita edunvalvontatoimenpiteitä eri tahojen suuntaan, liittyen mm. koulutuspaikkoihin, MAL-aiesopimukseen, liikenneinvestointeihin, metropolipolitiikkaan ja Mäkeran tasoon.

3/2011

Edunvalvontatoimenpiteitä on jatkettu laajalla rintamalla eri viiteryhmiin suuntiin.

4/2011

Eduvalvontaa on toteutettu erityisesti valtion hallinnon suuntaan.

TOIMENPIDE

Kuntayhteistyö on organisoitu vuoden 2011 aikana liiton hallituksen ja kuntien sopimalla tavalla

Mittari: Kuntayhteistyön organisointi

Vastuuhenkilö: Inka Kanerva

Raportointi

1/2011

Johtoryhmä on linjannut kuntayhteistyön kehittämisperiaatteet liiton rakenneselvityksen pohjalta. Linjaukset on hyväksytty maakuntahallituksessa. Linjauksen perusteella on mm. laadittu kehystoimikunnan kokousten ja niiden valmistelun toimintasuunnitelma vuodeksi 2011.

2/2011

Toimintasuunnitelma on toteutunut suunnitellusti muilta osin, mutta hallitusohjelman viivästyminen muutti kokousten sisältöjä.

3/2011

Kuntayhteistyön valmistelu siirrettiin aluesuunnittelun vastuulle ja siihen nimettiin valmistelutyöryhmä.

4/2011

Kuntayhteistyön valmistelusihteeristöön nimettiin UML:n jäsenet ja seutujen edustus. PKS-kunnista Helsinki, Espoo ja Vantaa ehdottivat kukin omaa edustajaansa, mikä sovitettiin toimintatavaksi. Liiton valmistelutyöryhmä kokoontui. Uuden lainen, koko maakunnan kuntajohtajakokous kutsuttiin koolle 1.3.2012 ja valmistelusihteeristö helmikuulle 2012.

TOIMINNALLINEN TAVOITE

Metropolimaakunnan yhteistoiminta on perustunut kuntien yhteiselle tahtotilalle.

TOIMENPIDE

Metropolimaakunnan yhteistoiminta on perustunut kuntien yhteiselle tahtotilalle.

Mittari: Metropolimaakunnan tahtotila

Vastuuhenkilö: Ossi Savolainen

Raportointi

1-4/2011

Yhteistoiminta-alueen toiminta edellyttää yhteisen tahtotilan muodostamista ja sen pohjalta selkeää tehtävien fokusointia.

Toimintavuoden aikana laadittiin yhteistoiminta-alueen yhteinen esitys koulutustarjonnan alueelliseksi tavoitteiksi. Yhteistoiminta-alueemme oli ainoa, joka pystyi tällaisen yhteisen esityksen tekemään.

TOIMINNALLINEN TAVOITE

Kuntien yhteenlaskettuja maksuosuuksia on supistettu yli 3% vuoteen 2010 verrattuna.

TOIMENPIDE

Kuntien yhteenlaskettuja maksuosuuksia on supistettu yli 3% vuoteen 2010 verrattuna

Mittari: Kuntien maksuosuuksien kehitys

Vastuuhenkilö: Paula Autioniemi

Raportointi

1-4/2011

Kuntien yhteenlaskettuja maksuosuuksia liiton varsinaiseen toimintaan supistettiin 3,6%.

TOIMINNALLINEN TAVOITE

Liiton toiminnassa ja palveluiden tarjonnassa kaksikielisyttä on parannettu edelleen.

TOIMENPIDE

Liiton toiminnassa ja palveluiden tarjonnassa kaksikielisyttä on parannettu edelleen.

Mittari: Kaksikielisyys liiton toiminnassa ja palveluiden tarjonnassa

Vastuuhenkilö: Paula Autioniemi

Raportointi

1/2011

Kielellisten palveluiden toimikunta on aloittanut työnsä ja keskustelee kaksikielisyyden linjauksista.

2/2011

Alkueksystä kartoitetaan henkilökunnan palvelutaito ruotsin kielellä.

3-4/2011

Kommittén för den språkliga servicen - Kielellisten palvelujen toimikunta - päätti johtoryhmän aloitteesta kieliohjelman laatimisesta Uudenmaan liitolle. Kieliohjelman työstäminen alkoi vuoden 2011 puolella, ja ohjelma suunniteltiin laadittavaksi vuoden 2012 ensimmäisellä puoliskolla.

Strateginen tavoite: Tuloksellinen viestintä

TOIMINNALLINEN TAVOITE

Viestintästrategian mukaisia toimenpiteitä on tehostettu ja maakunnan liiton tunnettuutta lisätty.

TOIMENPIDE

Tehdyn sidosryhmäkyselyn esiin tuomiin haasteisiin on vastattu viestinnän eri keinoin.

Mittari: Sidosryhmäviestinnän kehittäminen

Vastuuhenkilö: Tatu Rauhamäki

Raportointi

1/2011

Viestinnän kehittämisessä on keskitytty alkuvuodesta vastauksien ja työnjaon uudelleen järjestelyyn. Tämän jälkeen sidosryhmäkyselyn haasteisiin etsitään vastauksia.

2/2011

Viestinnän kehittämistyötä on jatkettu ja siinä huomioitu myös sidosryhmäkyselyn vastauksia. Uusi viestintätiimi on perustettu ja viestintäassistentin (uusi resurssi) haku ja valinta viety päätökseen.

3/2011

Sidosryhmäkyselyyn vastataan mm. painopisteen siirtämisellä sähköiseen viestintään.

4/2011

Kehittämistoimenpiteitä on yksilöity, osa toteutettu, osa jää seuraavalle vuodelle.

TOIMENPIDE

Sisäisen tiedonkulun tarpeet on selvitetty esim. henkilöstökyselyllä

Mittari: Sisäisen viestinnän kehittäminen

Vastuuhenkilö: Tatu Rauhamäki

Raportointi

1/2011

Muutosvalmennuksen yhteydessä toteutui viestinnän ja tiedon kulun kysely. Sen tuloksia tullaan hyödyntämään sisäisen viestinnän ja erityisesti sähköisen työpöydän kehittämisessä.

2/2011

Sähköisen työpöydän käyttöönoton yhteydessä ensi vuoden alussa tullaan myös uudistamaan sisäistä viestintää mm. henkilöstökyselyn tuloksia huomioiden.

3/2011

Sähköinen työpöytä otetaan käyttöön vuoden alussa. Sillä vastataan sisäisen viestinnän tarpeisiin mahdollisimman kattavasti.

4/2011

Sähköinen työpöytä - Helmi - on valmis käyttöönotettavaksi liiton sisäisen viestinnän välineenä. Se tarjoaa kehittämistoimenpiteille toteutuspaikan sekä siirtää liiton sisäisen viestinnän suuren askeleen eteenpäin.

TOIMENPIDE

Viestinnän vastuut ja työnjako organisaation sisällä on selkeytetty.

Mittari: Viestinnän organisointi

Vastuuhenkilö: Tatu Rauhamäki

Raportointi

1/2011

Uuden viestintätiimin organisointi ja vastuut on valmisteltu ja tiimi perustetaan kevään aikana.

2/2011

Viestintätiimi on organisoitu uudelleen ja se on aloittanut toimintansa. Työnjakoa organisaation sisällä on selkeytetty ja tarkistettu. Syksyn alussa aloittava viestintäassistentin rekrytointi on suoritettu.

3/2011

Viestintätiimin toiminta on vakiintunut liiton viestintää ohjaavana toimijana.

4/2011

Viestintätiimi valmistelee ja ohjaa kokonaisvaltaisesti liiton viestintää.

TOIMENPIDE

Olemassaolevien seurantamenetelmien tuloksia (nettilaskurit, Meltwater) on hyödynnetty aktiivisesti.

Mittari: Viestinnän seurantamenetelmien hyödyntäminen

Vastuuhenkilö: Tatu Rauhamäki

Raportointi

1/2011

Kyseiset seurantamenetelmät vaativat kehittämistä palvelukseen paremmin viestinnän kehittämistä. Tämä työ on aloitettu.

2/2011

Seurantamenetelmien kehittäminen on edelleen kesken. Meltwaterin osalta on käyty läpi erilaiset raportointimahdollisuudet osana aikaisempaa palvelua.

3-4/2011

Seurantamenetelmiä on otettu käyttöön erityisesti verkkosivujen osalta (google analytics). Samoin tulevien Facebook-sivujen seuranta on valmisteltu.

Strateginen tavoite: Osaava ja innostunut työyhteisö

TOIMINNALLINEN TAVOITE

Maakunnan liitolle on luotu yhteinen ja tehokas toimintatapa, jossa hyödynnetään strategian mukaista osaamista ja hiljaista tietoa. Henkilöstö on motivoitunut ja sen työhyvinvointi on parantunut.

TOIMENPIDE

Liiton koulutussuunnitelman päivittämistä ja toteuttamista on jatkettu vastaamaan strategisia tarpeita.

Mittari: Strategisten tavoitteiden edellyttämän osaamisen täydentäminen

Vastuuhenkilö: Paula Autioniemi

Raportointi

1/2011

Esimiehet käyvät parhaillaan henkilöstön kanssa kehityskeskusteluja, joissa kartoitetaan myös koulutustarpeet.

2-3/2011

Koulutustarpeet on kartoitettu ja koulutussuunnitelman tekeminen on aloitettu.

4/2011

Henkilöstön koulutussuunnitelman loppuun vieminen siirtyi vuodelle 2012. Koulutussuunnitelmassa otetaan huomioon myös alkuvuoden 2012 kehityskeskustelujen tulokset.

TOIMENPIDE

Perehdyttämissuunnitelmassa on hyödynnetty entistä paremmin eläköityvän henkilöstön osaaminen.

Mittari: Perehdyttämissuunnitelmassa on hyödynnetty entistä paremmin eläköityvän henkilöstön osaaminen

Vastuuhenkilö: Paula Autioniemi



Raportointi

1/2011

Perehdyttämisoppaan mukaisesti on kartoitettu eläköityvien henkilöiden tehtävät ja osaaminen.

2/2011

Tietoa on hyödynnetty uusien työntekijöiden aloittaessa Uudenmaan liitossa.

3-4/2011

Eläköitymisissä ja muissa henkilöstön muutostilanteissa on kiinnitetty huomiota tehtävien sujumiseen jatkossa.

TOIMENPIDE

Työhyvinvointikysely on toteutettu

Mittari: Työhyvinvoinnin parantaminen

Vastuuhenkilö: Paula Autioniemi

Raportointi

1/2011

Työhyvinvointikyselyn toteuttaminen on aikataulutettu loka-marraskuulle.

2/2011

Työhyvinvointikyselyn toteuttaminen on aloitettu. Tehtävään on määritelty ryhmä, joka käy yhdessä työterveys-huollon kanssa läpi kyselyssä esitettäviä kysymyksiä.

3/2011

Työhyvinvointikysely on käynnistetty.

4/2011

Työhyvinvointikysely toteutettiin ja tulokset esiteltiin henkilökunnalle. Tulos oli kokonaisuutena hyvä. Kehittämiskohteina nousivat esille työn epätasainen jakautuminen, sisäinen viestintä, koulutussuunnittelu sekä ryhmävetäjien roolin selkeyttäminen. Johtoryhmä käsitteli tulosten hyödyntämistä ja sopi kehittämis-toimenpiteistä ja seurannasta arjessa.

TOIMENPIDE

Vuonna 2010 aloitettu muutosvalmennuskoulutus on toteutettu.

Mittari: Muutoksen johtaminen

Vastuuhenkilö: Inka Kanerva

Raportointi

1/2011

Vuoden 2010 syksyllä aloitetussa muutosvalmennuksessa on tullut esiin useita kehittämis ehdotuksia, joiden pohjalta on ryhdytty toimenpiteisiin. Esimerkkejä tästä ovat henkilöstölle tarjottu kahden viikon ATK-lähtöki ohjelmistomuutosten jälkeen, ryhmävetäjien vastuiden ja velvoitteiden täsmentäminen suhteessa henkilöstöön ja johtoon ja tästä annettu toimintatapaohje sekä nk. perjan-taivarttikäytännön aloittaminen.

2/2011

Muutosvalmennuksen toteuttaminen on jatkunut ammattiryhmien tapaamisilla, joissa on keskitytty mm. liiton osaamistarpeiden määrittämiseen.

3/2011

Muutosvalmennuksen toteuttaminen on jatkunut, val-mennuksesta on saatu kyselyllä palautetta, jonka mukaan tarvitaan enemmän tietoa muiden ryhmien tavoitteista ja saavutuksista valmennuksessa. Työkuorman epätasainen jakautuminen on noussut esiin tunnistettavana epäkohta-na, mutta asiaa ei ole vielä korjattu. Muut esiin nousseet epäkohdat on korjattu.

Muutosvalmennuksen käyttämä voimavarakeskeinen me-todi on herättänyt kritiikkiä osallistujissa, mutta valmen-nus viedään loppuun sovitulla tavalla loppuvuonna.

4/2011

Valmennus vietiin loppuun. Työkuorman epätasainen jakautuminen tuli ilmi myös työhyvinvointikyselyssä lop-puvuonna. On vaikeaa vielä arvioida, miten muutosvalmen-nus motivoi henkilöstöä ottamaan työn määrään liittyvät asiat esiin mm kehityskeskusteluissa.

Tilinpäätöslaskelmat

Tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2010
Toimintatuotot		
Myyntituotot	8 971 678,95	8 002 352,73
Tuet ja avustukset	181 278,26	205 136,64
Muut toimintatuotot	36 295,25	2 846,50
	9 189 252,46	8 210 335,87
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-3 777 105,78	-2 963 234,87
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-914 368,32	-806 161,13
Muut henkilösivukulut	-159 995,98	-123 211,45
Palvelujen ostot	-3 551 604,10	-2 997 262,39
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-273 523,33	-223 776,27
Avustukset	-3 000,00	-3 050,00
Vuokrat	-437 811,22	-644 055,45
Muut toimintakulut	-4 470,52	-3 577,04
Toimintakulut	-9 121 879,25	-7 764 328,60
Toimintakate	67 373,21	446 007,27
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut rahoitustuotot	17 054,09	29 152,31
Muut rahoituskulut	-144,26	-399,98
Vuosikate	84 283,04	474 759,60
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-54 384,12	-29 825,00
Arvonalentumiset		-5 928,62
Tilikauden tulos	29 898,92	439 005,98
Varausten ja rahastojen muutokset		
Rahastojen vähennys / lisäys	76 674,50	-99 998,80
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	106 573,42	339 007,18

Rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2010
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	84 283,04	474 759,60
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-104 146,14	0,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	-3 900,00
Toiminnan ja investointien rahavirta	-19 863,10	470 859,60
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman muutokset	78 456,88	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	136 592,00	-669,09
Saamisten muutos	101 751,79	-94 194,53
Korottomien velkojen muutos	408 108,90	-279 657,16
Rahoituksen rahavirta	646 452,69	-374 520,78
Rahavarojen muutos	705 046,47	96 338,82
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	2 059 146,17	1 354 099,70
Rahavarat 1.1.	-1 354 099,70	-1 257 760,88
	705 046,47	96 338,82
Täsmäytys	0	0

Tase

VASTAAVAA	31.12.2011	31.12.2010
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	41 620,00	49 445,65
Aineettomat hyödykkeet	41 620,00	49 445,65
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	57 587,67	0,00
Aineelliset hyödykkeet	57 587,67	0,00
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	137 263,76	137 263,76
Sijoitukset	137 263,76	137 263,76
Pysyvät vastaavat	236 471,43	186 709,41
Toimeksiantojen varat		
Valtion toimeksiannot	4 892 257,95	4 615 697,79
Muut toimeksiantojen varat	864 674,02	558 460,30
Toimeksiantojen varat	5 756 931,97	5 174 158,09
Vaihtuvat vastaavat		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	116 207,00	13 336,30
Muut saamiset	95 396,89	164 465,09
Siirtosaamiset	315 299,02	450 853,31
Lyhytaikaiset saamiset	526 902,91	628 654,70
Rahoitusarvopaperit		
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentti	220 556,05	220 556,05
Rahoitusarvopaperit	220 556,05	220 556,05
Rahat ja pankkisaamiset	1 838 590,12	1 133 543,65
Vaihtuvat vastaavat	2 586 049,08	1 982 754,40
Tase vastaavaa	8 579 452,48	7 343 621,90

VASTATTAVAA	31.12.2011	31.12.2010
Oma pääoma		
Peruspääoma	101 727,67	95 557,66
Muut omat rahastot	454 285,44	500 000,00
Edellisten tilikausien ylijäämä	708 753,21	328 419,10
Tilikauden ylijäämä	106 573,42	339 007,18
Oma pääoma	1 371 339,74	1 262 983,94
Toimeksiantojen pääomat		
Valtion toimeksiannot	4 920 977,95	4 584 277,79
Muut toimeksiantojen pääomat	971 896,02	589 230,30
Toimeksiantojen pääomat	5 892 873,97	5 173 508,09
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	35 290,00	30 320,00
Ostovelat	319 032,95	208 333,22
Muut velat	184 099,05	150 360,45
Siirtovelat	776 816,77	518 116,20
Lyhytaikainen	1 315 238,77	907 129,87
Vieras pääoma	1 315 238,77	907 129,87
Tase vastattavaa	8 579 452,48	7 343 621,90

Liitetiedot

Tuloslaskelman liitetiedot

Tilinpäätöksen arvostus ja jaksotusperiaatteet

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu maakuntahallituksen hyväksymän Uudenmaan liiton investointi-menojen poistosuunnitelman mukaisesti.

Poistosuunnitelman mukaiset laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Pysyvien vastaavien sijoitusluontoiset erät on merkitty taseeseen hankinta-menoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

Tuloslaskelman liitetiedot

Toimintatuotot (mukana sisäiset erät)

Luottamushenkilöhallinto	300 000
Varsinainen toiminta	8 696 230
Projektit	253 334
	9 249 564

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty hyväksyttyä poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenosta arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Arvioidut poistoajat ja poistomenetelmät ovat:

Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta	tasapoisto
Koneet ja kalusto	3 vuotta	tasapoisto
Tietokoneohjelmistot	3 vuotta	tasapoisto

Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, on kirjattu vuosikuluiksi.

Tuloslaskelma vertailu Uudenmaan liitto / Itä-Uudenmaan liitto

	01.01.–31.12.2010 UML	01.01.–31.12.2010 IUL	01.01.–31.12.2010 Liitot yht.	01.01.–31.12.2011 UML
Toimintatuotot				
Myyntituotot				
Liiketoiminnan myyntituotot	203 456,22	0,00	203 456,22	208 363,99
Kuntien osuudet	7 849 312,00	1 015 600,81	8 864 912,81	8 823 627,00
Myyntituotot	8 052 768,22	1 015 600,81	9 068 369,03	9 031 990,99
Tuet ja avustukset	205 136,64	112 425,76	317 562,40	181 278,26
Muut toimintatuotot	2 846,50	9 961,76	12 808,26	36 295,25
Toimintatuotot	8 260 751,36	1 137 988,33	9 398 739,69	9 249 564,50
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-2 980 078,78	-604 145,48	-3 584 224,26	-3 777 105,78
Eläkekulut	-806 161,13	-136 534,73	-942 695,86	-914 368,32
Muut henkilösivukulut	-106 367,54	-16 376,86	-122 744,40	-159 995,98
Henkilöstökulut	-3 892 607,45	-757 057,07	-4 649 664,52	-4 851 470,08
Palvelujen ostot				
Muiden palvelujen ostot	-3 047 677,88	-272 428,36	-3 320 106,24	-3 611 916,14
Palvelujen ostot	-3 047 677,88	-272 428,36	-3 320 106,24	-3 611 916,14
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-223 776,27	-21 832,71	-245 608,98	-273 523,33
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-223 776,27	-21 832,71	-245 608,98	-273 523,33
Avustukset				
Avustukset yhteisöille	-3 050,00	0,00	-3 050,00	-3 000,00
Avustukset	-3 050,00	0,00	-3 050,00	-3 000,00
Muut toimintakulut				
Vuokrat	-644 055,45	-49 823,79	-693 879,24	-437 811,22
Muut toimintakulut	-3 577,04	-18 302,93	-21 879,97	-4 470,52
Muut toimintakulut	-647 632,49	-68 126,72	-715 759,21	-442 281,74
Toimintakulut	-7 814 744,09	-1 119 444,86	-8 934 188,95	-9 182 191,29
Toimintakate	446 007,27	18 543,47	464 550,74	67 373,21
Rahoitustuotot ja -kulut				
Rahoitustuotot	29 152,31	1 586,96	30 739,27	17 054,09
Rahoituskulut	-399,98	-60,00	-459,98	-144,26
Rahoitustuotot ja -kulut	28 752,33	1 526,96	30 279,29	16 909,83
Vuosikate	474 759,60	20 070,43	494 830,03	84 283,04
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-29 825,00	-8 184,19	-38 009,19	-54 384,12
Arvonalentumiset	-5 928,62	0,00	-5 928,62	
Poistot ja arvonalentumiset	-35 753,62	-8 184,19	-43 937,81	-54 384,12
Tilikauden tulos	439 005,98	11 886,24	450 892,22	29 898,92
Rahastojen muutos	-99 998,80	0,00	-99 998,80	76 674,50
Varausten muutos	0,00	-50 000,00	-50 000,00	
Tilikauden yli-/alijäämä	339 007,18	-38 113,76	300 893,42	106 573,42

Tasetta koskevat liitetiedot

Uudenmaan liiton peruspääoma 1.1.2011			
Jäsenkuntaosuudet kunnittain			
	€		%
Espoo	11 523,32		17,46
Hanko	681,12		1,03
Helsinki	19 195,22		29,08
Hyvinkää	2 538,72		3,85
Inkoo	297,22		0,45
Järvenpää	2 117,67		3,21
Karjalohja	86,69		0,13
Karkkila	538,70		0,82
Kauniainen	513,94		0,78
Kerava	1 808,07		2,74
Kirkkonummi	1 671,84		2,53
Lohja	2 173,39		3,29
Mäntsälä	959,76		1,45
Nummi-Pusula	359,14		0,54
Nurmijärvi	1 851,41		2,80
Pornainen	229,10		0,35
Raasepori	1 770,92		2,68
Siuntio	272,45		0,41
Tuusula	1 770,91		2,68
Vantaa	10 154,89		15,38
Vihti	1 405,59	61 920,07	2,13
Askola	210,13		0,32
Lapinjärvi	127,27		0,19
Loviisa	676,32		1,02
Myrskylä	87,91		0,13
Porvoo	2 113,87		3,20
Pukkila	87,17		0,13
Sipoo	784,50	4 087,16	1,19
	66 007,23		100,00

Muut pääomasijoitukset

	€	%
Espoo	6 236,79	17,46
Hanko	367,92	1,03
Helsinki	10 387,50	29,08
Hyvinkää	1 375,24	3,85
Inkoo	160,74	0,45
Järvenpää	1 146,63	3,21
Karjalohja	46,44	0,13
Karkkila	292,91	0,82
Kauniainen	278,62	0,78
Kerava	978,74	2,74
Kirkkonummi	903,73	2,53
Lohja	1 178,77	3,29
Mäntsälä	517,95	1,45
Nummi-Pusula	192,89	0,54
Nurmijärvi	1 000,17	2,80
Pornainen	125,02	0,35
Raasepori	957,31	2,68
Siuntio	146,45	0,41
Tuusula	957,31	2,68
Vantaa	5 493,80	15,38
Vihti	760,85	2,13
Askola	114,31	0,32
Lapinjärvi	71,44	0,19
Loviisa	364,35	1,02
Myrskylä	46,44	0,13
Porvoo	1 143,05	3,20
Pukkila	46,44	0,13
Sipoo	428,65	1,19
	35 720,43	100,00

Muut pääomasijoitukset 31.12.2011 35 720,43

Tase-erittely

VASTAAVAA		
Aineettomat oikeudet		
Tietokoneohjelmistot 1.1.		49 445,65
Hankinnat vuonna 2011		22 000,00
Poistoa vuonna 2011		-29 825,65
Aineettomat oikeudet 31.12.2011		41 620,00
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		
Kalusto 1.1.		0,00
Lisäystä vuonna 2011		82 146,14
Poistoa vuonna 2011		-24 558,47
Aineelliset hyödykkeet 31.12.2011		57 587,67
Osakkeet ja osuudet		
Osakkeet ja osuudet 1.1.		137 263,76
Osakkeet ja osuudet 31.12.2011		137 263,76
Toimeksiantojen varat		
Valtion toimeksiantojen varat 31.12.2011		4 892 257,95
Muut toimeksiantojen varat		
EU-tuet/EAKR 31.12.2011		740 379,37
EU-tuet/ESR 31.12.2011		52 885,11
Pääkaup.seudun kaupunkiohj. KOKO 31.12.2011		71 409,54
Toimeksiantojen varat 31.12.2011		5 756 931,97
Muut saamiset		
Verohallinto,arvonlisäveronpalautuksia		81 184,79
Muilta		14 212,10
Muut saamiset 31.12.2011		95 396,89
Siirtosaamiset		
Siirtosaamiset kunnilta		
Helsingin kaupunki		13 208,00
Siirtosaamiset valtiolta		
KELA, työterveydenhuollon korv.	25 284,00	
KELA, svl-päivärahoja	4 799,72	30 083,72
Muut siirtosaamiset		
Työntekijöiltä	7 007,25	
Vuoden 2012 maksujen saamisia		
Regions Peripheriques Europeennes,jäsenm.	17 330,00	
Telia Sonera	10 795,97	
Muita siirtosaamisia	6 094,28	41 227,50
Projektien siirtosaamiset		
ELY-keskus	54 386,37	
EU:lta	176 393,43	230 779,80
Siirtosaamiset 31.12.2011		315 299,02
Sijoitukset rahanmarkkinainstrumentteihin		
Rahoitusarvopaperit/Sampo		
Hankinta-arvo	201 388,18	
Markkina-arvo	223 446,78	
Kirjanpitoarvo 31.12.2011		220 556,05

VASTATTAVAA		
Peruspääoma		
Peruspääoma 1.1.		61 920,07
Lisäystä vuonna 2011, liittyneiden kuntien osuudet		4 087,17
Peruspääoma 31.12.2011		66 007,24
Muut pääomasijoitukset		
Muut pääomasijoitukset 1.1.		33 637,59
Lisäystä vuonna 2011, liittyneiden kuntien osuudet		2 082,84
Muut pääomasijoitukset 31.12.2011		35 720,43
Muut omat rahastot		
Aluekehitysrahasto 1.1.		500 000,00
Lisäystä vuonna 2011, liittyneiden kuntien osuudet		30 959,94
Käyttö vuonna 2011		-76 674,50
Muut omat rahastot 31.12.2011		454 285,44
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä		
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.		667 426,28
Lisäystä vuonna 2011, liittyneiden kuntien osuudet		41 326,93
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä		708 753,21
Tilikauden 2011 ylijäämä		106 573,42
Toimeksiantojen pääomat		
Valtion toimeksiantojen pääomat	4 892 257,95	
Saaminen/Helsingin kaupunki	13 208,00	
Saaminen/Uudenmaan liitto	15 512,00	
Valtion toimeksiantojen pääomat 31.12.2011	4 920 977,95	4 920 977,95
Muut toimeksiantojen pääomat		
EU-tuet/EAKR 31.12.2011		740 379,37
EU-tuet/ESR 31.12.2011		52 885,11
Pääkaup.seudun kaupunkiohj.KOKO	71 409,54	
Saaminen/Espoon kaupunki	52 800,00	
Saaminen/Kauniaisten kaupunki	521,00	
Saaminen/Kirkkonummen kunta	11 824,00	
Saaminen/Uudenmaan liitto	42 077,00	
Pääkaup.seudun kaupunkiohj.KOKO 31.12.2011	178 631,54	178 631,54
Toimeksiantojen pääomat 31.12.2011		5 892 873,97
Saadut ennakot		
Ennakkotulot kunnilta Osaamiskeskusohj.		35 290,00
Saadut ennakot 31.12.2011		35 290,00
Ostoreskontra		
Ostovelat 31.12.2011		
Muut velat		
Verohallinto, ennakonpidätys- ja st-maksuvelka		115 824,91
KEVA, työnantajan KUEL-velka		51 411,64
KEVA, työntekijän eläkemaksuvelat		16 862,50
Muut velat 31.12.2010		184 099,05
Siirtovelat		
Muut siirtovelat		
Lomapalkkavelka 1.1.	460 313,95	
Lisäystä Itä-Uudenmaan liiton lomapalkkav.	88 503,66	
Lisäystä lomapalkkoihin vuonna 2011	83 412,82	
Lisäystä sivukuluihin vuonna 2011	19 953,22	652 183,65
Kuntien eläkevakuutus		25 000,00
Ammattiyhdistyksille		4 926,06
Vahinkovakuutusyhtiö Pohjola		34 586,48
Muut siirtovelat 31.12.2011		716 696,19
Siirtovelat		
Projektien siirtovelat		
Etelä-Suomen liittouma ELLI		10 033,43
Energianeuvontahanke		13 502,91
EER -2012 Nuoren Yrittäjyyden edistäminen		8 065,22
CPMR itämerikomission sihteeristö		14 264,12
Laaja liikennetutkimus LITU		14 254,90
Projektien siirtovelat 31.12.2011		60 120,58

Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

Toimitilojen vuokrasopimus

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera, 1,4 milj.
Mhs 8.3.2010 § 20
Vuokra-aika alkanut 1.3.2011.
Sopimuksen pituus 5 vuotta + optio 5 vuotta
(jäljellä 4 vuotta)

Leasingvastuut

TeliaSonera Finans Finland	
Tietokoneet, matkapuhelimet	94 515,24
Tukirahoitus Oy	
Kopiokoneet	30 744,00
Neukkari. Oy	
Videoneuvottelulaitteet	11 715,00
Muut	3 411,70

Yhteis- ja omistusyhteisyyshyönteisöt

Culminatum Oy Helsinki	25,76 %	kuntayhtymän omistusosuus
Pääkaupunkiseudun Markkinointi Oy (Greater Helsinki Promotion Oy)	10 %	kuntayhtymän omistusosuus

Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot	3 777 105,78
Sairausvakuutus- ja tapaturmakorvaukset	-37 636,47
Henkilöstösivukulut	
Eläkevakuutuskulut	914 368,32
Muut henkilöstösivukulut	197 632,45
Yhteensä	4 851 470,08

Henkilöstön lukumäärä 31.12.2011

	Vuosi 2011	Vuosi 2010
Varsinainen toiminta	73	65
Vakituiset	66	55
Määräaikaiset	5	7
Projektit	2	3
Yhteensä	73	65

Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

Luettelo käytetyistä kirjanpitoakirjoista ja tositelajeista

- Verolaskelmat ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Päiväkirjat ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Pääkirjat ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Tuloslaskelmat ja taseet ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- Tasekirja

Tasekirja (KPL 3:8.1 §) on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä (KPL 2:10. 1 §). Tilikauden kirjanpitoaineisto on säilytettävä vähintään 10 vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt (KPL 2:10. 2§).

Kirjanpidossa käytetyt tositelajit:

- 1 = Kassatositteet 0 kpl; käteiskassa lopetettiin 31.12.2011
- 2 = Pankkitositteet 1 – 885 paperitositteina
- 3 = Ostolaskut 1- 1756 skannattuna sähköiseen muotoon
- 4 = Myyntilaskut 1 – 271 ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- 5 = Palkkalaskenta 1 – 28 paperitositteina
- 6 = Maakunnan kehittämisraha ostolaskut 1 – 150 skannattuna sähköiseen muotoon
- 7 = Arvonlisäverolaskelmat 1 - 12 ohjelmatoimittaja Maestro Oy:n palvelimella
- 8 = Muistiotositteet 1 - 91 paperitositteina

Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä



Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä

Helsingissä 19.3.2012

Uudenmaan liiton maakuntahallitus

<u>Oaichuuri</u>	<u>Allyi</u>
<u>[Signature]</u>	<u>[Signature]</u>
<u>Tajja Teulala</u>	<u>[Signature]</u>
<u>Juho Rinne-Pu</u>	<u>[Signature]</u>
<u>Caari Pajale</u>	<u>[Signature]</u>
<u>Markku Lemmola</u>	<u>[Signature]</u>
<u>[Signature]</u>	<u>[Signature]</u>
<u>[Signature]</u>	<u>[Signature]</u>
<u>[Signature]</u>	<u>[Signature]</u>
<u>[Signature]</u>	<u>[Signature]</u>
<u>[Signature]</u>	<u>[Signature]</u>
<u>Kuusi Luni</u>	<u>[Signature]</u>

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Helsingissä 2.4.2012

[Signature]
Oy Auditor Ab, JHTT-yhteisö
Leena Flinck JHTT



TILINTARKASTUSKERTOMUS 2011

Uudenmaan liiton maakuntavaltuustolle

Olemme tarkastaneet Uudenmaan liiton hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2011. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot sekä talousarvion toteutumisvertailun ja toimintakertomuksen.

Maakuntahallitus ja muut tilivelvolliset ovat vastuussa sen hallinnosta ja taloudenhoidosta tilikaudella. Maakuntahallitus ja maakuntajohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta ja siitä, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot liiton toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Maakuntahallitus ja maakuntajohtaja ovat toimintakertomuksessa tehneet selkoa liiton sisäisen valvonnan järjestämisestä.

Olemme tarkastaneet tilikauden hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen hyvän tilintarkastustavan mukaisesti olennaisen virheiden ja puutteiden havaitsemiseksi ja raportoimiseksi tarkastuksen tuloksina. Hallinnon tarkastuksessa olemme selvittäneet toimielinten jäsenten ja tehtäväalueiden johtavien viranhaltijoiden toiminnan lainmukaisuutta. Sisäisen valvonnan järjestämisen asianmukaisuutta olemme tarkastaneet ottaen huomioon toimintakertomuksessa siitä esitetyn selonteon. Lisäksi olemme tarkastaneet valtionosuuksien perusteista ja käytöstä annettujen tietojen oikeellisuutta. Olemme tehneet tarkastuksen riittävän varmuuden saamiseksi siitä, onko hallintoa hoidettu lain ja maakuntavaltuuston päätösten mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa olemme tarkastaneet riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä eikä puutteita.

Tarkastuksen tulokset

Liiton hallintoa on hoidettu lain ja maakuntavaltuuston päätösten mukaisesti.

Liiton sisäinen valvonta on järjestetty asianmukaisesti.

Valtionosuuksien perusteista ja käytöstä annetut tiedot ovat oikeita.

Kuntayhtymän tilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot tilikauden toiminnasta, taloudesta, taloudellisesta kehityksestä ja taloudellisista vastuista.



Audiator-yhtiöt

Lausunnot tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapauden myöntämisestä

Esitämme tilinpäätöksen hyväksymistä.

Esitämme vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 2.4.2012

Oy Audiator Ab
JHTT-yhteisö

Leena Flinck
JHTT-tilintarkastaja

Tuloslaskelman vertailut

Uudenmaan liitto yhteensä	01.01.2011 31.12.2011	01.01.2010 31.12.2010
Toimintatuotot		
Myyntituotot		
Liiketoiminnan myyntituotot	208 363,99	150 955,35
Kuntien osuudet	8 823 627,00	7 849 312,00
Myyntituotot	9 031 990,99	8 000 267,35
Tuet ja avustukset	181 278,26	47 756,64
Muut toimintatuotot	36 295,25	2 846,50
Toimintatuotot	9 249 564,50	8 050 870,49
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-3 777 105,78	-2 869 534,32
Eläkekulut	-914 368,32	-789 028,25
Muut henkilösivukulut	-159 995,98	-100 197,90
Henkilöstökulut	-4 851 470,08	-3 758 760,47
Palvelujen ostot		
Muiden palvelujen ostot	-3 611 916,14	-2 989 222,21
Palvelujen ostot	-3 611 916,14	-2 989 222,21
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-273 523,33	-222 900,54
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-273 523,33	-222 900,54
Avustukset		
Avustukset yhteisöille	-3 000,00	-3 050,00
Avustukset	-3 000,00	-3 050,00
Muut toimintakulut		
Vuokrat	-437 811,22	-627 352,96
Muut toimintakulut	-4 470,52	-3 577,04
Muut toimintakulut	-442 281,74	-630 930,00
Toimintakulut	-9 182 191,29	-7 604 863,22
Toimintakate	67 373,21	446 007,27
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut rahoitustuotot	17 054,09	29 152,31
Muut rahoituskulut	-144,26	-399,98
Rahoitustuotot ja -kulut	16 909,83	28 752,33
Vuosikate	84 283,04	474 759,60
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-54 384,12	-29 825,00
Arvonalentumiset		-5 928,62
Poistot ja arvonalentumiset	-54 384,12	-35 753,62
Tilikauden tulos	29 898,92	439 005,98
Rahastojen muutos	76 674,50	-99 998,80
Tilikauden ylijäämä	106 573,42	339 007,18

Tuloslaskelma

Luottamushenkilöhallinto	01.01.2011 31.12.2011	01.01.2010 31.12.2010
Toimintatuotot		
Myyntituotot		
Kuntien osuudet	300 000,00	290 000,00
Myyntituotot	300 000,00	290 000,00
Toimintatuotot	300 000,00	290 000,00
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-116 781,36	-102 899,41
Eläkekulut	-2 235,75	-1 731,50
Muut henkilösivukulut	-295,69	-2 47,52
Henkilöstökulut	-119 312,80	-104 878,43
Palvelujen ostot		
Muiden palvelujen ostot	-82 627,56	-84 899,64
Palvelujen ostot	-82 627,56	-84 899,64
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-3 508,93	-7 755,40
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 508,93	-7 755,40
Avustukset		
Avustukset yhteisöille	-250,00	-2000,00
Avustukset	-250,00	-2000,00
Muut toimintakulut		
Vuokrat	-5 139,61	-9592,51
Muut toimintakulut	-5 139,61	-9592,51
Toimintakulut	-210 838,90	-209 125,98
Toimintakate	89 161,10	80 874,02
Vuosikate	89 161,10	80 874,02
Tilikauden tulos	89 161,10	80 874,02
Tilikauden ylijäämä	89 161,10	80 874,02

Tuloslaskelma

Varsinainen toiminta (sisältää Osaamiskeskusohjelman)	01.01.2011 31.12.2011	01.01.2010 31.12.2010
Toimintatuotot		
Myyntituotot		
Liiketoiminnan myyntituotot	11 0706,84	9 8702,92
Kuntien osuudet	8 523 627,00	7 559 312,00
Myyntituotot	8 634 333,84	7 658 014,92
Tuet ja avustukset	25 600,86	7 389,76
Muut toimintatuotot	3 6295,25	2 846,50
Toimintatuotot	8 696 229,95	7 668 251,18
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-348 6741,22	-270 4235,01
Eläkekulut	-884 035,53	-777 497,43
Muut henkilösivukulut	-151 613,85	-96 455,84
Henkilöstökulut	-4 522 390,60	-3 578 188,28
Palvelujen ostot		
Muiden palvelujen ostot	-3 492 601,38	-2 894 716,19
Palvelujen ostot	-3 492 601,38	-2 894 716,19
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-268 989,53	-214 751,26
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-268 989,53	-214 751,26
Avustukset		
Avustukset yhteisöille	-2 750,00	-1 050,00
Avustukset	-2 750,00	-1 050,00
Muut toimintakulut		
Vuokrat	-426 815,81	-610 835,16
Muut toimintakulut	-4 470,52	-3 577,04
Muut toimintakulut	-431 286,33	-614 412,20
Toimintakulut	-8 718 017,84	-7 303 117,93
Toimintakate	-21 787,89	365 133,25
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut rahoitustuotot	17 054,09	2 9152,31
Muut rahoituskulut	-144,26	-399,98
Rahoitustuotot ja -kulut	16 909,83	28 752,33
Vuosikate	-4 878,06	393 885,58
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-54 384,12	-2 9825,00
Arvonalentumiset		-5 928,62
Poistot ja arvonalentumiset	-54 384,12	-35 753,62
Tilikauden tulos	-59 262,18	358 131,96
Rahastojen muutos	76 674,50	-99 998,80
Tilikauden ylijäämä	17 412,32	258 133,16

Tuloslaskelma

Projektit	01.01.2011 31.12.2011	01.01.2010 31.12.2010
Toimintatuotot		
Myyntituotot		
Liiketoiminnan myyntituotot	97657,15	104753,30
Myyntituotot	97657,15	104753,30
Tuet ja avustukset	155677,40	197746,88
Toimintatuotot	253334,55	302500,18
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-173583,20	-172944,36
Eläkekulut	-28097,04	-26932,20
Muut henkilösivukulut	-8086,44	-9664,18
Henkilöstökulut	-209766,68	-209540,74
Palvelujen ostot		
Muiden palvelujen ostot	-36687,20	-68062,05
Palvelujen ostot	-36687,20	-68062,05
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-1024,87	-1269,61
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1024,87	-1269,61
Muut toimintakulut		
Vuokrat	-5855,80	-23627,78
Muut toimintakulut	-5855,80	-23627,78
Toimintakulut	-253334,55	-302500,18
Toimintakate		
Vuosikate		
Tilikauden tulos		
Tilikauden ylijäämä		

Jäsenkuntien maksuosuudet vuonna 2011

JÄSEN- KUNNAT	Väkiluku 1.1.2010	Väkiluvun mukaiset osuudet , € (Hki = 31 %)	Helsingin "vaja- us" muille, €	I LASKU Varsinainen toiminta, €	%- osuudet v. 2011	TA 2010 (ilman OSKE- rahoitusta)	Muutos 2010-2011		II LASKU OSKE- ohjelman vastin- rahoitus	Maksu- osuudet yhteensä
							€	%		
Helsinki	583 350	2 356 000		2 356 000	31,00	2 106 450	249 550	11,85	372 000	2 728 000
Espoo	244 330	1 223 629	147 895	1 371 524	18,05	1 362 288	9 236	0,68	216 556	1 588 080
Hyvinkää	45 270	226 717	27 402	254 119	3,34	253 701	418	0,16	40 124	294 243
Järvenpää	38 708	193 853	23 430	217 284	2,86	215 922	1 362	0,63	34 308	251 592
Kauniainen	8 617	43 155	5 216	48 371	0,64	48 189	182	0,38	7 637	56 008
Kerava	33 833	169 439	20 479	189 918	2,50	189 180	738	0,39	29 987	219 906
Kirkkonummi	36 509	182 841	22 099	204 940	2,70	202 912	2 028	1,00	32 359	237 299
Mäntsälä	19 747	98 895	11 953	110 848	1,46	109 585	1 263	1,15	17 502	128 350
Nurmijärvi	39 628	198 461	23 987	222 448	2,93	220 039	2 409	1,09	35 123	257 571
Pornainen	5 067	25 376	3 067	28 443	0,37	28 056	387	1,38	4 491	32 934
Siuntio	6 024	30 169	3 646	33 815	0,44	33 109	706	2,13	5 339	39 154
Tuusula	36 766	184 128	22 255	206 383	2,72	205 196	1 187	0,58	32 587	238 969
Vantaa	197 636	989 781	119 631	1 109 411	14,60	1 101 927	7 484	0,68	175 170	1 284 582
Karjalohja	1 504	7 532	910	8 443	0,11	8 352	91	1,08	1 333	9 776
Karkkila	9 109	45 619	5 514	51 133	0,67	51 183	-50	-0,10	8 074	59 206
Lohja	39 334	196 989	23 809	220 798	2,91	220 688	110	0,05	34 863	255 661
Nummi-Pusula	6 125	30 675	3 708	34 382	0,45	33 910	472	1,39	5 429	39 811
Vihti	27 869	139 571	16 869	156 440	2,06	155 806	634	0,41	24 701	181 141
Hanko	9 597	48 063	5 809	53 872	0,71	54 460	-588	-1,08	8 506	62 378
Inkoo	5 609	28 090	3 395	31 486	0,41	31 440	46	0,15	4 971	36 457
Raasepori	28 944	144 954	17 520	162 474	2,14	162 607	-133	-0,08	25 654	188 128
Askola	4 831	24 194	2 924	27 118	0,36	51 093	-23 974	-46,92	4 282	31 400
Lapinjärvi	2 926	14 654	1 771	16 425	0,22	29 051	-12 626	-43,46	2 593	19 018
Loviisa	15 549	77 871	9 412	87 283	1,15	170 311	-83 028	-48,75	13 782	101 064
Myrskylä	2 021	10 121	1 223	11 345	0,15	19 874	-8 529	-42,92	1 791	13 136
Porvoo	48 599	243 389	29 417	272 806	3,59	568 916	-296 110	-52,05	43 075	315 881
Pukkila	2 004	10 036	1 213	11 249	0,15	20 368	-9 119	-44,77	1 776	13 025
Sipoo	18 036	90 326	10 917	101 243	1,33	229 318	-128 074	-55,85	15 986	117 229
Koko Uusimaa	1 517 542	7 034 526	565 474	7 600 000	100,00	7 883 930	-283 930	-3,60	1 200 000	8 800 000
Uusimaa	1 423 576					6 795 000				
Itä-Uusimaa	93 966					1 088 930				

Liite 1: Luottamushenkilöt

Maakuntavaltuusto (Jäsen / Varajäsen)

ASKOLA

Sorsa Simo, Kesk
Vettenranta Jari, Kok.

ESPOO

Markkula, Markku, Kok
Seppä, Heikki, Kok
Särkijärvi, Jouni, Kok
Jääskeläinen, Jarmo, Kok
Kempfi-Virtanen, Pirjo, Kok
Kalpala, Tuija, Kok
Erkama, Ritva, Kok
Niemi, Marika, Kok
Mauriala, Jaakko, Sdp
Jungner, Maria, Sdp
Kasvi, Jyrki, Vihr.
Lampi, Veera, Vihr. 18.10.2010 asti
Elo, Tiina, Vihr. 18.10.2010 alkaen
Karimäki, Johanna, Vihr.
Kuronen, Matti, Vihr.
Johansson, Ulf, Rkp
Haglund, Carl, Rkp
Laukkanen, Antero, Kd
Tallqvist, Tarja, Kd
Huhta, Seppo, PS
Byman, Kurt, PS

HANKO

Karvinen, Jari, Kok
Roos, Anja, Kok

HELSINKI

Bogomoloff, Harry, Kok
Koulumies, Terhi, Kok
Asko-Seljavaara, Sirpa, Kok
Nieminen, Jarmo, Kok
Karhuvaara, Arja, Kok
Valtonen, Olli, Kok.
Karu, Heikki, Kok
Urho, Ulla-Marja, Kok
Männistö, Lasse, Kok
Muurinen, Seija, Kok
Pakarinen, Pia, Kok
Koskinen, Kauko, Kok
Vuorela, Antti, Sdp
Wallgren, Thomas, Sdp
Heinäluoma, Eero, Sdp
Pajamäki, Osku, Sdp
Autti, Lilli, Sdp
Paavolainen, Sara, Sdp
Anttila, Maija, Sdp
Puura, Heli, Sdp
Modig, Silvia, Vas.
Arhinmäki, Paavo, Vas.
Saarnio, Pekka, Vas.

Peltola, Kati, Vas.
Moisio, Elina, Vihr.
Kousa, Tuuli, Vihr.
Soininvaara, Osmo, I vpj. Vihr.
Lehtipuu, Otto, Vihr.
Ylikahri, Ville, Vihr.
Rantanen, Tuomas, Vihr.
Krohn, Minerva, Vihr.
Kari, Emma, Vihr.
Holopainen, Mari, Vihr.
Kuikka, Essi, Vihr.
Kolbe, Laura, Kesk
Peltokorpi, Terhi, Kesk
Halla-Aho, Jussi, PS
Huru, Nina, PS
Oker-Blom, Jan D., Rkp
Björnberg-Enckell, Rkp

HYVINKÄÄ

Kokko, Annika, Kok
McLeod Smith, Karel, Kok
Myllymäki, Mauri, Sdp
Pahlman, Irma, Sdp

INKOO

Jernström, "Kisu" Kristian, Sit.
Hakala, Heimo, Sit.

JÄRVENPÄÄ

Perttu, Helinä, Kok
Rantanen, Tero, Kok
Tuuri, Kaija, Sdp
Tuuri, Pekka, Sdp

KARJALOHJA

Ali-Alha, Tiina, Kok
Westerlund, Simo, Kok

KARKKILA

Sintonen, Risto, Vas.
Salo, Maritta, Vas.

KAUNIAINEN

Johansson, Johan, Rkp.
Karlsson-Finne, Anna Lena, Rkp

KERAVALA

Lehti, Eero, Kok
Vuorinen, Anne, Kok
Riikonen, Leena, Kesk.
Virtanen, Jyrki, Kesk.

KIRKKONUMMI

Lehtinen, Pirkko, Sdp
Harinen, Ari, Sdp
Beck, Gun-Maj, Rkp
Kjerin, Ulf, Rkp

LAPINJÄRVI

Kujala Arto, Kok
Antas Mats, Rkp

LOHJA

Pasanen, Jarmo, Vihr.
Makkonen, Hannu, Vas.
Patinen, Jussi, Kok
Granath, Nina, Kok

LOVIISA

Grönberg Merja, Sdp
Nykänen Kimmo, PS
Illman Lars, Rkp
Antas Camilla Kok

MYRSKYLÄ

Fyhr Tuure, PS
Käenaho-Virtala Hannele, Sdp

MÄNTSÄLÄ

Järvenpää, Kari, Kok
Helin, Anna, Kok
Salokannel, Susanna, Vihr.
Puro, Marika, Vihr. 24.10.2011 asti
Pätsi Mia 24.10.2011 alkaen

NUMMI-PUSULA

Kyttälä, Kari, Kok
Aarnio, Kaisa, Kok

NURMIJÄRVI

Toikkanen, Hannu, Vas.
Laukkanen, Sirkku, Vihr.
Kalmi, Petri, Kesk
Handolin, Kirsti, Kesk

PORNAINEN

Kuisma, Risto, Sdp
Matti Kaj, Sdp

PORVOO

Jalonen Jaakko, Sdp
Bergström Torolf, Sdp
Johansson Bo-Johan, Rkp
Raunio Christel, Rkp

PUKKILA

Jäppinen Annastina, Kok
Lehtimäki Jukka, Kesk

RAASEPORI

Sairinen, Rauno, Vihr.
Reinikainen, Marko, Vihr.
Tasanko, Jaana, Sdp
Lundén, Ari-Pekka, Sdp

SIPOO

Vestman Heikki, Kok
Hallikainen Johanna, Kok
Saarnio Sini-Pilvi, Vihr
Kuussaari Sanna, Vihr

SIUNTIO

Laaksonen, Merja, Rkp
Grundström, Ove, Rkp, 31.1.2011 asti
Nordström Marcus, Rkp, 31.1.2011 alkaen

TUUSULA

Sjöblom, Juhani, Kok 16.5.2011 asti
Ahonen Petri 16.5.2011 alkaen
Kervinen, Sanna, Kok
Kuusisto, Merja, Sdp
Kiuru, Kim, Sdp

VANTAA

Weckman, Markku, Kok
Palo, Markku, Kok
Tuuli, Johanna, Kok
Hirvonen, Reeta, Kok, 31.1.2011 asti
Puha Seija, Kok, 31.1.2011 alkaen
Ala-Nikkola, Taina, Sdp
Grönfors, Eija, Sdp
Päivinen, Tiina-Maaria, Sdp
Kuntsi, Hanna, Sdp 6.6.2011 asti
Niemi-Saari, Mari 6.6.2011 alkaen
Lindtman, Antti, Sdp
Sodhi, Ranbir, Sdp
Kostilainen, Anniina, Vihr.
Alén, Sini, Vihr.
Kokko, Hannu, Vihr.
Mäkelä, Mikko, Vihr.
Hurri, Maija, Kd
Jääskeläinen, Jouko, Kd
Niikko, Mika, PS
Malmi, Juha, PS
Heinonen, Ilmari, Vas.
Tyystjärvi, Kati, Vas.

VIHTI

Salonen, Pasi, PS
Juselius, Mirja, PS
Eurajoki, Markku, Kesk.
Viherkanto, Kari, Kesk.

Maakuntahallitus

ESPOO

Laakso, Tommi, Kok. 14.12.2011 asti
Markkula, Markku, Kok. 14.12..2011 alkaen
Seppä Heikki 24.1.2011 alkaen
Vuori, Mirjami, Vihr.
Kytö, Juhani, Vihr.
Soini, Timo, PS
Ylimutka, Kalle, PS

HELSINKI

Saukkonen, Lea, Kok.
Luukkainen, Hannele, Kok.
Rautava, Risto, Kok.
Valve, Tuomo, Kok.
Tenkula, Tarja, Sdp
Kainulainen, Ismo, Sdp
Taipale, Kaarin, Sdp
Haltia-Holmberg, Mirva, Sdp 14.12.2011 asti
Tilvis Reetta Sdp 14.12.2011 alkaen
Hellström, Sanna, Vihr.
Karhu, Jessica, Vihr.

JÄRVENPÄÄ

Pyy, Markku, Vihr.
von Essen, Kristian, vihr.

KAUNIAINEN

Kotkavuo, Tarja, Kok.
Kivelä, Marianne, Kok.

KERAVA

Liimatainen, Markku, Sdp
Alatalo, Ilppo, Sdp

LOHJA

Tukiainen, Matti, Sdp
Linna-Pirinen, Tiija, Sdp

MÄNTSÄLÄ

Laine, Kaisa, Kesk.
Reina, Timo, Kesk.

NURMIJÄRVI

Mäkelä, Outi, Kok.
Helin, Anna, Kok.

RAASEPORI

Blomqvist, Thomas, Rkp
Gestrin, Christina, Rkp

TUUSULA

Noro, Seppo, Vas.
Liimatainen, Tiina, Vas.

VANTAA

Heinimäki, Heikki, Kok.
Korhonen, Harri, Kok.
Sainio, Jari, Sdp
Kähärä, Sirkka-Liisa, Sdp
Jääskeläinen, Kimmo, Vihr.
Kostilainen, Anniina, Vihr.

VIHTI

Kuosa, Jarmo, Kok.
Haapaniemi, Timo, Kok.

1.1.2011 alkaen:

Liljeström Christel, Rkp Sipoo
Nylander Mikaela RKP Porvoo

Uotinen Päivi, Kok, Loviisa
Hagfors Kari, Kok, Loviisa

Tarkastuslautakunta

Karu, Heikki, Kok.
Urho, Ulla-Marja, Kok.
Tuuri, Kaija, Sdp
Pulkkinen, Pentti, Sdp
Andersson, Sirpa, Vihr.
Matikka, Marjo, Vihr.
Rantatorikka Miika, Kok.
Patinen, Jussi, Kok.

Kielellisten palveluiden toimikunta

Karhinen Linda, Sipoo, Kok
Karvonen Juha, Loviisa Kok
Niemelä Reko, Helsinki, Kok
Chen Jenni, Helsinki, Kok
Sjölund Thorolf Kirkkonummi, Kok, puheenjohtaja
Andersén Sanna Kirkkonummi, Kok
Gustafsson Josefin Helsinki, Kok
Kimmo Niemi Helsinki, Kok
Kuntsi Eva Sipoo, Sdp
Virtanen Kauko Sipoo, Sdp
Björklöf Anders Helsinki, Sdp, varapuheenjohtaja
Storrank Monica Helsinki, Sdp
Stenbäck Reija-Riikka Askola Vihr
Leivonen Antti Askola, Vihr
Konsi Ville Helsinki, Vihr.
Lamp Veera i Helsinki, Vihr.
Björkqvist Eja Kirkkonummi, Rkp
von Schoultz Catharina Porvoo, Rkp
Kuokkanen Marjut Vantaa, Kesk.
Stedt Reijo Espoo, Kesk.

Liite 2 : Yhteistyöryhmät

Kansanedustajien neuvottelukunta (KENK)

pj. Tapani Mäkinen, I vpj. Merja Kuusisto, II vpj. Sirpa Asko-Seljavaara (14.6.2011 alkaen Johanna Jurva), III vpj. Jyrki Kasvi

Kaupun asiantuntijaryhmä

pj. Riitta Murto-Laitinen

Kehystoimikunta (12.5.2011 alkaen Uudenmaan kuntajohtajakokous)

pj. Juha Majalahti

Koulutusasiain yhteistyöryhmä

pj. Aulis Pitkälä

Kulttuuriasiain asiantuntijaryhmä

pj. Pekka Saarela

Liikenneryhmä

pj. Riitta Murto-Laitinen

Matkailun asiantuntijaryhmä

pj. Jari Ahjoharju

Seudullinen lentomelutyöryhmä

pj. Riitta Murto-Laitinen

Sosiaali- ja terveystoimen asiantuntijaryhmä

pj. Matti Toivola

Suunnittelijaryhmä

pj. Merja Vikman-Kanerva

Uudenmaan koulutustarjonta 2016 -ohjausryhmä

pj. Heikki Heinimäki

Uudenmaan tietopalveluryhmä

pj. Pekka Puistosalo

Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR)

pj. Outi Mäkelä

Maapoliittinen ryhmä

pj. Merja Vikman-Kanerva

Uudenmaan elinkeinoryhmä

pj. Ilmi Tikkanen

Vaalien valmistelutoimikunta

pj. Ahti Kytölä, vpj. Jenny Lindborg

Ympäristöryhmä

pj. Kaarina Rautio

Liite 3: Uudenmaan liiton julkaisut 2011 / Nylands förbunds publikationer 2011

Julkaisusarjojen julkaisut

A 23

Uudenmaan maakuntaohjelma 2011-2014. Uudenmaan liitto. Helsinki 2011.

A 24

Landskapsprogram 2011-2014 för Nyland. Nylands förbund. Helsinki 2011.

B 45

Uudenmaan maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelma 2012-2015. Tarkastelun painopisteenä vuodet 2012-2013. Uudenmaan liitto. Helsinki 2011.

C 68

Etelä-Suomen yhteistoiminta-alueen tuulivoimaesiselvitys. Uudenmaan liitto, Itä-Uudenmaan liitto, Päijät-Hämeen liitto, Hämeen liitto. Helsinki 2011.

D60

Toimintakertomus 2010. Uudenmaan liitto. Helsinki 2011. (ainoastaan verkkoversio)

D61

Verksamhetsberättelse 2010 Nylands förbund. Helsingfors 2011.
(ainoastaan verkkoversio)

D 62

Talousarvio vuodelle 2012. Talous- ja toimintasuunnitelma 2012-2014. Uudenmaan liitto. Helsinki 2011.(ainoastaan verkkoversio)

D 63

Budget för 2012. Verksamhets- och ekonomiplan för 2012-2014. Uudenmaan liitto. Helsinki 2011.(ainoastaan verkkoversio)

E 113

Näkymiä maakunnan maisemahistoriaan – Uudenmaan paikkatietoaineistot. Uudenmaan liitto. Helsinki 2011.

E114

Uudenmaan kulttuuriympäristöselvitys. Uudenmaan liitto. Helsinki 2011. Luonnos, kommenttikierroksella.

E 115

Maatalouden kannalta hyvät ja yhtenäiset peltoalueet Uudellamaalla. Uudenmaan liitto. Helsinki 2011.

E 116

Maahanmuuttajayritykset Uudellamaalla. Raportti ulkomaalaistaustaisten yritysten määrästä, toimialasta ja yrittäjien kansallisesta taustasta. Uudenmaan liitto. Helsinki 2011.

E 117

Asiantuntijalausunnot maakuntakaavaluonnoksesta. Uudenmaan liitto. Helsinki 2011.

Esitteet

Uudenmaan liitto – Asioiden edistäjä. Puolestapuhuja. Tulevaisuuden tekijä. Kokonaisuuden koostaja. Uudenmaan liitto. Helsinki 2011.

Nylands förbund - För ärenden vidare. Talar för dem. Planerar för framtiden. Pusslar ihop helheter. Nylands förbund. Helsingfors 2011.

Helsinki-Uusimaa Region. Competence and creativity. Security and urban renewal. Welcome to the modern metropolis by the sea. Uudenmaan liitto. Helsinki 2011.

Uudenmaan maakuntakaavan uudistaminen – Kaavaluonnos valmistunut. Uudenmaan liitto. Helsinki 2011.

Revidering av landskapsplanen för Nyland - Planutkastet är klart. Nylands förbund. Helsingfors 2011.

Expertutlåtanden om utkastet till landskapsplan – Ord på vägen när förslaget till landskapsplan utarbetas. Nylands förbund. Helsinki 2011.

Asiantuntijalausunnot maakuntakaavaluonnoksesta – Eväitä maakuntakaavaehdotuksen laadintaan. Uudenmaan liitto. Helsinki 2011.

Edistämme nuorta yrittäjyyttä – Nuoren yrittäjyyden edistäminen Uudellamaalla - EER 2012. Uudenmaan liitto. Helsinki 2011.

Vi främjar ungt entreprenörskap - Att främja ung företagsamhet i Nyland – EER 2012. Nylands förbund. Helsingfors 2011.

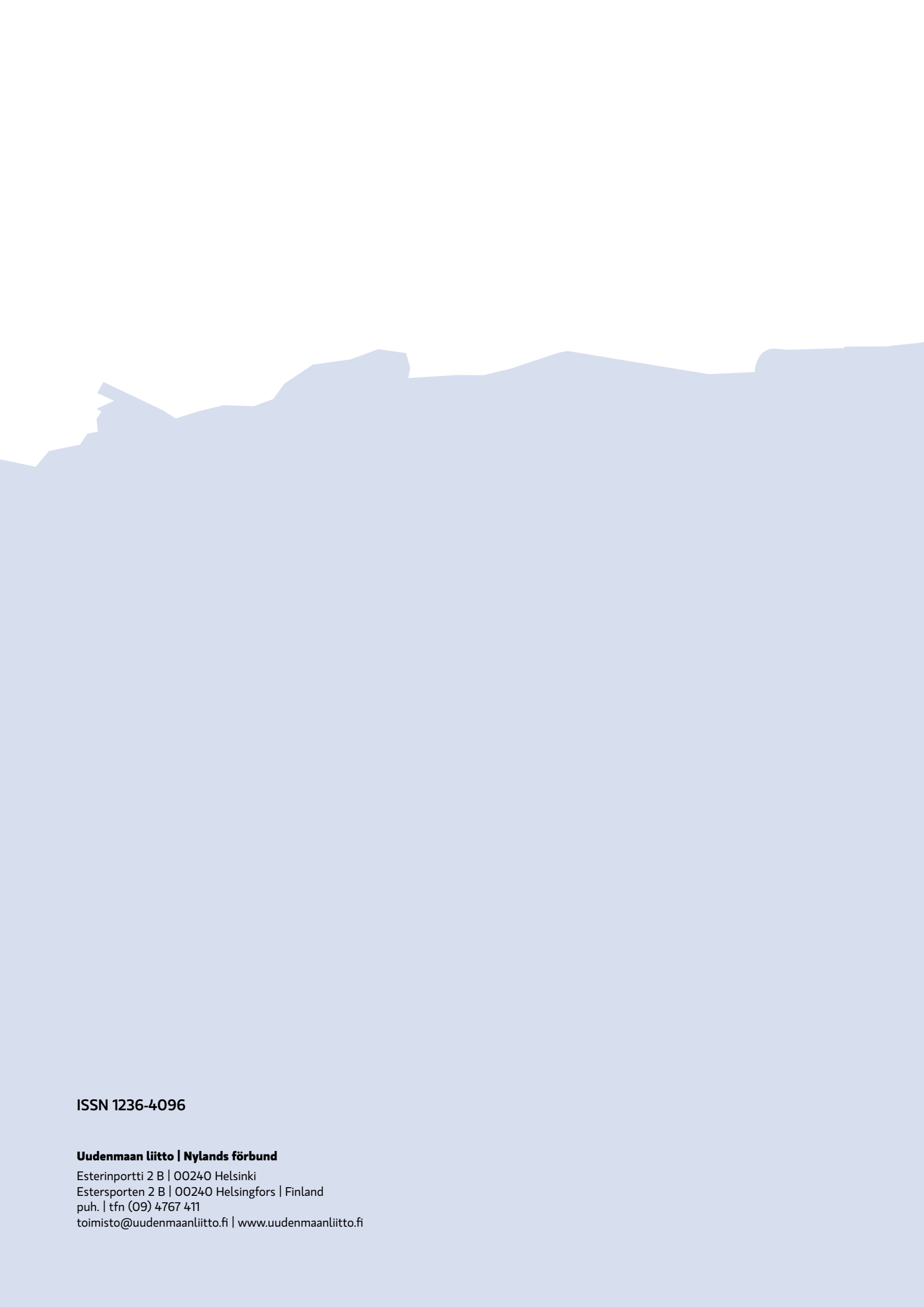
Muut julkaisut

Verkkojulkaisu

Verkkolehti Pulssi (ilmestyy neljä kertaa vuodessa)

Nätpublikation

Webbtidningen Puls (utkommer fyra gånger årligen)



ISSN 1236-4096

Uudenmaan liitto | Nylands förbund

Esterinportti 2 B | 00240 Helsinki
Estersporten 2 B | 00240 Helsingfors | Finland
puh. | tfn (09) 4767 411
toimisto@uudenmaanliitto.fi | www.uudenmaanliitto.fi