



*Uudenmaan liitto
Nylands förbund*

Nylands förbunds publikationer D 57 - 2010



Nylands förbund

Verksamhetsberättelse 2009 Nylands förbund

Verksamhetsberättelse 2009

Nylands förbund

Nylands förbunds publikationer D 57 - 2010
ISSN 1236-4096

Grafisk design: BNL Euro RSCG
Layout: Arja-Leena Berg
Bilder: Tuula Palaste-Eerola
Översättning: Tiina Sjelvgren

Helsingfors 2010

Uudenmaan liitto | Nylands förbund

Aleksanterinkatu 48 A | 00100 Helsinki
Alexandersgatan 48 A | 00100 Helsingfors
puh. | tfn +358 (0)9 4767 411 | fax +358 (0)9 4767 4300
toimisto@uudenmaanliitto.fi | www.uudenmaanliitto.fi

Verksamhetsberättelse 2009

LANDSKAPSDIREKTÖRENS ÖVERSIKT	6
VERKSAMHETSMILJÖ / Nyland år 2009	8
Nyland i Finland	9
VIKTIGA HÄNDELSE R UNDER VERKSAMHETSÅRET	10
NYLANDS FÖRBUNDS VERKSAMHETSIDÉ, VISION OCH VÄRDEN	12
NYLANDS FÖRBUNDS STRATEGI	12
Strategiska mål 2012	12
PLANERINGSSYSTEM	13
VERKSAMHETSRESULTAT FÖR 2009	14
FÖRVALTNING MED FÖRTROENDEVALDA	17
SAMARBETSNÄTVERK	18
EKONOMI OCH FÖRVALTNING	20
Förvaltning	20
Intern kontroll och riskförvaltning	20
Ekonomi	20
Bilaga 1: Förtroendevalda	43
Bilaga 2: Samarbetsgrupper	46
Bilaga 3: Nylands förbunds publikationer som utgetts under år 2009	47



Landskapsdirektörens översikt

Den globala recessionen hade en stark inverkan på den ekonomiska utvecklingen och sysselsättningen i Nyland. Produktionen minskade kraftigt inom industrin, byggbranschen, handeln och trafiken. Nedgången fortsatte under hela året. Däremot klarade sig servicebranschen bättre. Inom de affärslivets tjänster som är viktiga för Nyland minskade produktionen endast litet. Hushållstjänsterna fortsatte att öka något.

Arbetslösheten fortsatte att öka i Nyland. Antalet arbetslösa ökade med 44 procent under året. Andelen arbetslösa ökade inom samtliga branscher och i alla åldersgrupper. Proportionellt sett ökade dock ungdomsarbetslösheten mest och antalet långtidsarbetslösa pekade också uppåt. Samtidigt fanns det öppna arbetsplatser inom servicesektorn och i synnerhet inom vård- och omsorgssektorn, handeln och den offentliga sektorn.

Invånarantalet i Nyland fortsatte att öka kraftigt under det gångna året. Invånarantalet ökade med 1,2 procent, vilket är en fortsättning på den kraftiga tillväxt som inleddes 2007. Inflyttare med utländsk bakgrund bidrog till befolkningsökningen – speciellt i Helsingfors. Under hela 2000-talet har mer än 80 procent av flyttningsöverskottet i Helsingfors föränletts av utlänningsarna. Å andra sidan minskade bostadsproduktionen redan för sjätte året i rad, och trots att behovet av nya bostäder är beslutade man att skjuta upp en del nya bostadsprojekt. På grund av den ekonomiska nedgången var efterfrågan på hyresbostäder speciellt stor, men utbudet ökade inte i takt med utvecklingen. Höga boendekostnader och bristen på hyresbostäder påverkar även arbetskraftsinvandringen.

Nylands förbunds byrå reviderade sin organisation i början av 2009. Den nya organisationen baserar sig på förbundets nya strategi. Utgångspunkten har varit en förenkling av ledarskapssystemet samt en ännu mer resultatnriktad verksamhet. Som stöd för strategin tog man också fram en ny kommunikationsstrategi och personalstrategi. Som en följd av detta tog man i bruk ett system för utvärdering av uppgifternas svårighetsgrad och personlig arbetsprestation.

I enlighet med regeringsprogrammets linjedragningar slutförde arbetsgruppen för regionförvaltningsreformen sitt arbete. Enligt reformen koncentreras största delen av statens regionförvaltning till två ämbetsverk. Därutöver har man sammanlagt 15 närings-, trafik- och miljöcentraler som ansvarar för den regionala utvecklingen. Rättsskydds-, övervaknings- och tillståndsfrågorna behandlas av sex regionförvaltningsverk. Som ett resultat av detta projekt fick landskapsförbund nya regionala utvecklingsuppgifter och beslutandemakt över regionförvaltningens resurser. Landskapsförbunden deltog nu lagenligt i den strategiska planeringen och utvecklingen av regionen tillsammans med statens regionalförvaltning.

Statsrådet fattade den 22 oktober ett historiskt beslut om en ny landskapsindelning. Enligt beslutet ska sju kommuner i Östra Nyland från och med början av 2011 ansluta sig till landskapet Nyland. Efter detta är det sammanlagda antalet kommuner 28 i Nyland.

Förbundets verksamhetsmål genomfördes i enlighet med planerna. Kommunernas betalningsandelar minskades med 4,6 procent som en ekonomisk anpassningsåtgärd. Budgeten förverkligades bättre än planerat. Bokslutet är cirka 0,25 miljoner euro bättre än väntat. Jag vill rikta ett stort tack till hela personalen och förbundets nya förtroendevalda för deras engagemang i hela landskapets utveckling.

Livet kan endast förstås i efterskott men det måste levas i förskott!



Ossi Savolainen
landskapsdirektör

Verksamhetsmiljö / Nyland år 2009

BNP minskade kraftigt

Enligt preliminära uppskattningar minskade den totala produktionen (BNP) i Finland och i Nyland med nästan 8 procent under 2009. Det är mera än under den förra recessionen och dess värsta år 1991 då landets BNP minskade med 6 procent. Trots lågkonjunkturen steg priserna på äldre bostäder. Orsaken till detta var de låga räntorna, hushållens goda inkomstutveckling och bristen på nya bostäder.

Ungdomsarbetslösheten ökade

Samtidigt som BNP minskade försämrades också sysselsättningsläget. I december 2009 fanns det cirka 61 000 arbetslösa i Nyland. Året innan var samma siffra cirka 42 000.

Arbetslöshetsgraden steg till 8,2 procent från 5,8 procent år 2008. Ungdomsarbetslösheten ökade klart mera än genomsnittet. Vid utgången av 2009 var andelen unga arbetslösa två tredjedelar större jämfört med året innan. Antalet öppna arbetsplatser i Nyland uppgick till nästa 7 000 i december 2009. Det är mer än 2 000 mindre än under föregående år.

De nyländska kommunernas årsbidrag försämrades

Minskad produktion, ökad arbetslöshet och kommunernas kostsamma löneavgörelser försvagade den kommunala ekonomin. Detta syntes speciellt tydligt i de stora städerna som bibehöll en hög investeringsnivå. De tre stora städerna i Nyland har en mycket stor betydelse för hela landskapets kommunala ekonomi. Det sammanlagda årsbidraget för de nyländska kommunerna halverades jämfört med 2008.

Invånarantalet ökade

Vid utgången av 2009 fanns det sammanlagt 1 423 576 invånare i Nyland. Invånarantalet ökade med 15 556 personer under 2009. Utöver detta ökade invånarantalet med cirka 2 000 personer på grund av annekteringen av sydvästra Sibbo i början av 2009. Den totala ökningen var därmed knappt 17 600 personer. Invånarantalet ökade i alla andra nyländska kommuner utom Hangö. Proportionellt sett ökade invånarantalet mest i Sjundeå.

Ny kommunstruktur i Nyland

Ekenäs stad, Karis stad och Pojo kommun bildar den nya staden Raseborg som grundades i början av året. Sammatti kommun införlivades med Lojo stad. Landskapets minsta kommun Karislojo ska också införlivas med Lojo år 2013.

Ny lagstiftning om landskapsförbund

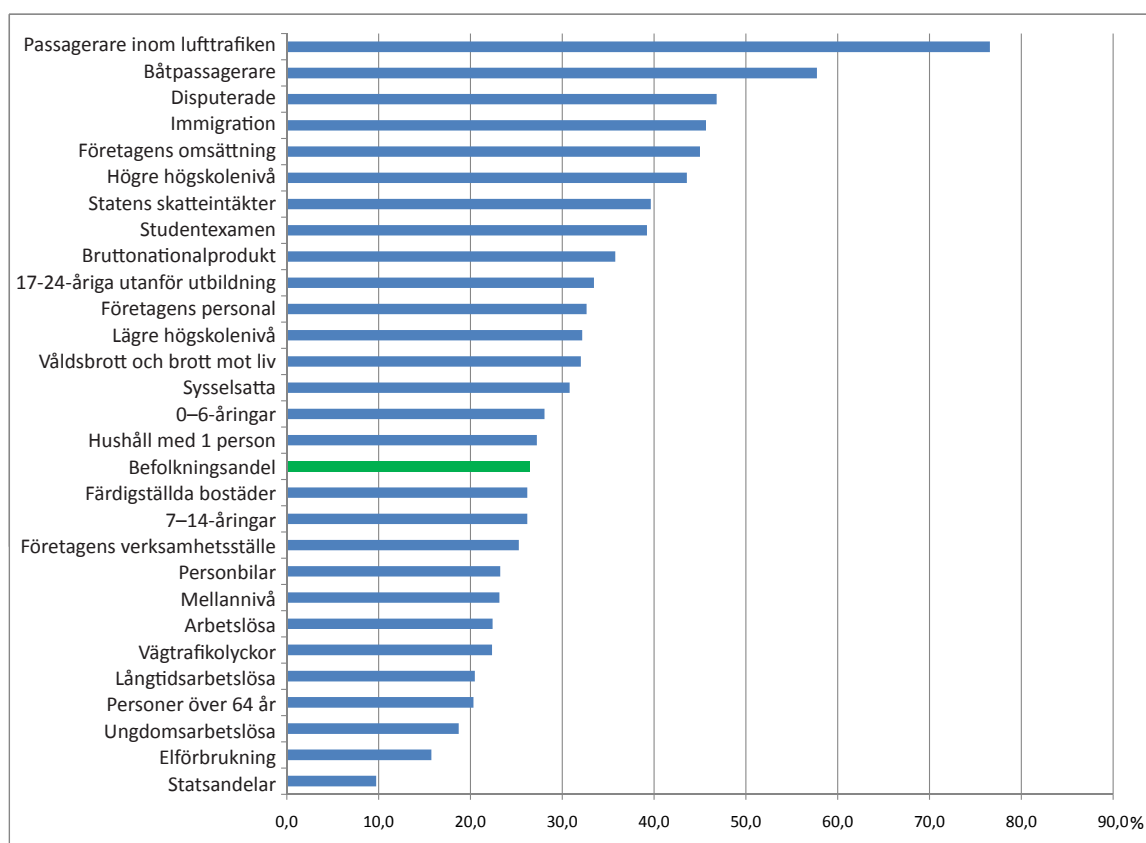
Riksdagen antog en lagändring som möjliggör att regionförvaltningsreformen kan genomföras. De ändringar som den nya lagstiftningen för med sig för statens regionförvaltning inleddes hösten 2009. Riksdagen antog också en totalreform av lagstiftningen om regional utveckling.

Medlemskommunerna i Östra Nylands förbund blir en del av Nylands förbund

Statsrådet beslöt den 22 oktober med stöd av 1 § 2 mom. i lagen om landskapsindelning (1159/1997) att Lappträsk, Lovisa, Mörskom, Borgå, Pukkila och Sibbo ska från och med 1.1.2011 bli en del av Nylands förbund. Nylands förbund inledde förberedelserna inför sammanläggningen tillsammans med Östra Nylands förbund. Fullmäktige- och styrelseordförandena för de två landskapsförbunden träffades i november och det praktiska arbetet påbörjades i december.



Nyland i Finland



Över en fjärdedel av landets invånare bor i Nyland. Landskapets betydelse i fråga om olika företeelser varierar dock rätt mycket jämfört med denna befolkningsandel.

Källor: Statistikcentralen, Luftfartsverket, Sjöfartsverket, Stakes

Viktiga händelser under verksamhetsåret

Strategin omsätts i handling

Förbundets ekonomi- och verksamhetsplan tar upp de mål som förverkligar förbundets strategi. Utvecklingssamtalen har spelat en viktig roll i att omvandla strategin till konkreta praktiska handlingar. Under det gångna året har personalen deltagit i två utvecklingssamtal.

I februari gjorde landskapsstyrelsen vissa ändringar i förbundets organisation så att den nu ligger i linje med den nya strategin. I mars godkände styrelsen ansvarsområdenas och förvaltningsenhetens uppgifts- och behörighetsfördelning i enlighet med den nya strategin.

Nylands förbund inledde strategiarbetet med Aalto-universitetet. Projektet har genomförts i huvudsak under 2010. Strategiska mål utarbetades till en gemensam framtidssyn i samarbete med de viktigaste partners. Bland centrala teman fanns Nyland som Östersjöns och Europas innovationskluster, åtgärder i anslutning till energin och klimatförändringen samt stöd till projektet World Design Capital 2012. I samband med projektet beslöt man i december att ansöka om utmärkelsen EU:s entreprenörsregion (EER) 2012.

Kommunikationsstrategin som styr målinriktad kommunikation godkändes i februari. Ett tväradministrativt kommunikationsteam grundades i syfte att samordna kommunikationen och genomföra strategin. Förbundets interna kommunikation förbättrades genom effektivare kommunikation. Ett medium i detta utvecklingsarbete var den elektroniska informationskanalen Pulina, landskapsdirektörens frågetimme samt möten mellan olika grupper.

Förbundets externa kommunikation förbättrades i form av ett extranät som var riktat för de förtroendevalda. Förbundets nya presentationsmaterial skickades ut till de förtroendevalda, medlemskommunerna och olika samarbetspartners. I slutet av 2009 utkom förbundets första elektroniska nättidning Puls. I enlighet med strategin satsade man på att göra förbundet synligt utåt. Olika medier berättade om förbundets verksamhet mer än tidigare.

Landskapsstyrelsen godkände i november personalstrategin. Strategin bidrar till att

utveckla ledarskapet och personalpolitiken inom förbundet. Avsikten är att strategin under 2010 ska omsättas i praktisk handling. Personalens uppgiftsbeskrivningar har uppdaterats och ett utvärderingssystem för uppgifternas svårighetsgrad och personlig arbetsprestation har tagits i bruk. Målet är att bygga upp ett fungerande och rättvist lönesystem för hela personalen.

Förtroendevaldaförvaltning

Kommunalvalet 2008 förde med sig en del ändringar i förbundets förvaltning. Samlingspartiet fick sju mandat (+ 1) jämfört med föregående landskapsstyrelsen, Socialdemokraterna fick fem mandat (- 1), De gröna fyra mandat (+ 1), SFP ett mandat (- 1), Centern ett mandat (- 1), Vänsterförbundet ett mandat samt Sannfinländarna likaså ett mandat.

Valresultatet innebar stora förändringar i Nyland. Samlingspartiet blev det största politiska partiet i allt fler kommuner medan socialdemokraterna förlorade sina positioner. Detta följde trenden i hela landet. SDP fick lämna över tyglarna till Samlingspartiet för första gången i historien bl.a. i Vanda. Historiskt var också att De gröna blev större än SDP i Esbo och i Helsingfors. Sannfinländarnas bästa valkrets var Nyland. Partiet mångdubblade sitt väljarstöd i flera nyländska kommuner.

Försöket med elektronisk omröstning testades för första gången i kommunalvalet 2008. Tyvärr misslyckades försöket, vilket ledde till nyval i Högfors, Grankulla och Vichtis. Resultatet i nyvalet blev dock så gott som oförändrat. Också röstningsaktiviteten var ganska låg.

Regionala utvecklingsprojekt inom landskapet

Under ledning av arbets- och näringsministeriet utarbetades ett kohesions- och konkurrenskraftsprogram (KOKO-program). Samtidigt befann sig både Regioncentraprogrammet och det stadspolitiska programmet i sitt slutskede. Det finns sammanlagt fyra programområden för kohesion och konkurrenskraft i Nyland: huvudstadsregionen, västra Nyland, de s.k. Kuuma-kommunerna och Hyvinge-Riihimäkiområdet. Nylands



förbund deltog i beredningen genom konstruktiv kritik. Samtidigt hade förbundet ansvaret för förvaltningen av KOKO-programmen. Arbets- och näringsministeriet beredde ett intentionsavtal för konkurrenskraft. Intentionsavtalsförfarandet utvidgades från regeringsprogrammets beskrivning "huvudstadsregionen" till att omfatta sammanlagt 14 kommuner inom Helsingforsregionen. Nylands förbund deltog i beredningen genom olika arbetsgrupper.

Metropolförvaltning och en eventuell sammanslagning av Helsingfors och Vanda

Flera projekt med sikte på att utveckla den kommunala strukturen och samarbetet inleddes i Nyland. Helsingfors och Vanda inledde en utredning om en eventuell kommunsammanslagning och ett utredningsarbete om att bygga upp metropolförvaltningen inleddes i Helsingforsregionen. Nylands förbund deltar i beredningen av metropolförvaltningen. Dessutom har en utredning om konkurrenskraften i Esbo stad inletts. Staten har också en egen utredning om en jämförelse av olika internationella metropolförvaltningar.

Landskapsparlamentet

Nylands traditionella landskapsparlament samlade drygt 200 deltagare i år. De tillbringade två dagar tillsammans och funderade på landskapets olika utvecklingsalternativ. Bland centrala teman fanns samarbete över landskapsgränserna och

planeringen av markanvändningen där diskussionen leddes av bostadsminister Jan Vapaavuori. Kommunminister Mari Kiviniemi framförde statsmaktens hälsning.

Landskapsparlamentet diskuterade bl.a. om de nya närings-, trafik- och miljöcentralerna, Helsingforsregionens trafiksystemplan, framtida banprojekt samt metropolområdets regionstruktur.

MetropolArena-projektet lyftes också fram i landskapsparlamentet. I samband med det fick deltagarna tillfälle att framföra sin syn på metropolområdets framtid.



Nylands förbunds verksamhetsidé, vision och värden

Verksamhetsidé: Nylands förbund arbetar för att utveckla landskapet. Dess verksamhet skapar förutsättningar för en förbättrad konkurrenskraft, invånarnas välmåga, näringslivets utveckling och en trivsamt miljö.

Vision: Nylands förbund är en visionär utvecklare av Nyland.

Värden: Vilja, samarbete, öppenhet samt en attraktiv och välmående arbetsgemenskap.

Nylands förbunds strategi

Landskapsfullmäktige godkände i december 2008 Nylands förbunds strategi fram till 2012. I enlighet med strategin ska förbundet sträva efter att bli landskapets viktigaste utvecklare, påverkare och en samarbetspartner för medlemskommunerna. Nylands förbund vill skapa ett öppet och framgångsrikt samarbete med de viktigaste aktörerna i regionen för att förenhetliga landskapets samhällsstruktur och stärka den internationella konkurrenskraften.

Nylands förbunds strategi verkställs genom verksamhets- och ekonomiplaner och utvecklingssamtal. Målsättningar och kritiska framgångsfaktorer omvandlas till konkreta mål och åtgärder på årsnivå. I dem beskrivs bedömningen av genomförandet och ansvarsmyndigheten. Uppnåendet av målen följs upp i delårsrapporter, ledningsgruppens möten och i utvecklingssamtal.

Strategiska mål 2012

Mål som har att göra med landskapets utveckling:

- Att förenhetliga landskapets samhällsstruktur
- Att stärka landskapets internationella konkurrenskraft som en del av Östersjöområdet

Mål som har att göra med strategiska partnerskap:

- Partnerskap som utgår ifrån medlemskommunernas behov
- Att påverka statsmaktens beslut i rätt tid

Mål som har att göra med kommunikation och kompetens:

- Framgångsrik kommunikation
- Kompetent och engagerad arbetsgemenskap

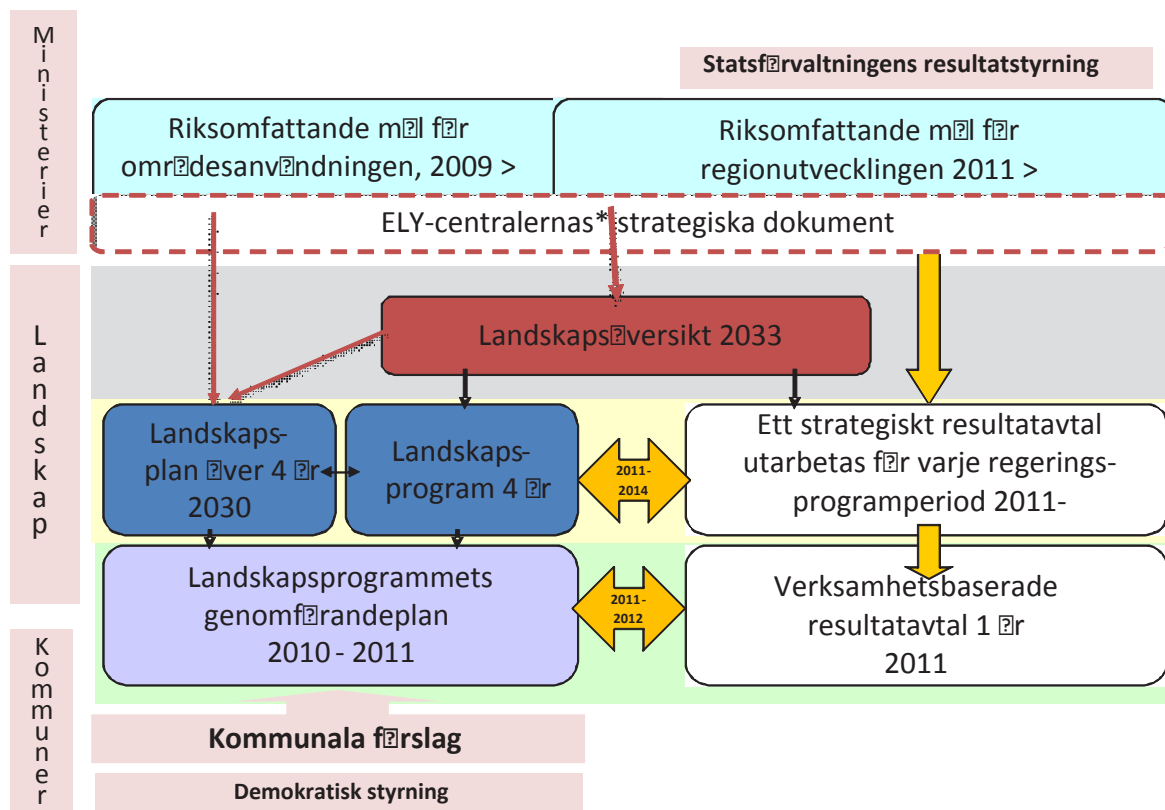
Planeringssystem

Statsrådet fattar beslut om de riksomfattande målen för områdesanvändningen och den regionala utvecklingen som stakar upp riktlinjerna för den kommande regeringsperioden.

I enlighet med lagen om utveckling av regionerna (1651/2009) svarar landskapsförbunden för landskapsöversikter på lång sikt. Landskapsöversikterna utgör grunden för landskapsplaner i enlighet med markanvändnings- och bygglagen (132/1999) samt för landskapsprogram i enlighet med lagen om utveckling av regionerna.

Landskapsprogrammets genomförandeplan utarbetas i samråd med kommuner, statliga myndigheter och andra aktörer som deltar i finansieringen av landskapsprogrammets genomförandeplan.

Enligt lagen ska landskapsprogrammet utarbetas så att det har en inverkan på den strategiska planeringen i närings-, trafik- och miljöcentralerna och till nödvändiga delar även i regionförvaltningsverk.



* ELY-centralerna = närings-, trafik- och miljöcentralerna

Landskapsplanering och statens regionalförvaltning fr.o.m. början av 2010.

Verksamhetsresultat för 2009

1. **Betydelsen av förbundets nya strategi med hänsyn till verksamheten har analyserats och nödvändiga organisatoriska ändringar samt uppgiftsbeskrivningar har godkänts.**

Landskapsstyrelsen godkände förbundets nya organisationsmodell samt ansvarsområdenas och förvaltningsenhetens uppgifter och befogenheter. Uppgiftsbeskrivningar utarbetades för personalen.

2. **Personalstrategin och kommunikationsstrategin har godkänts och olika åtgärder har inletts.**

Landskapsstyrelsen godkände kommunikationsstrategin i februari och personalstrategin i november. Båda strategierna utgör en del av förbundets strategi och de verkställs genom verksamhets- och ekonomiplanen samt utvecklingssamtal.

3. **Regionförvaltningsprojektets (s.k. ALKU-projektet) inverkan på förbundets verksamhet har definierats och nödvändiga ändringar har gjorts. Ett samarbetsområde har bildats och den nya lagstiftningens konsekvenser har beaktats.**

Lagstiftningspaketet som verkställer statens regionförvaltningsreform trädde i kraft 1.1.2010. De nya myndigheterna – närings-, trafik- och miljöcentralerna samt regionförvaltningsverk inledde likaså sin verksamhet i början av 2009. Nylands förbunds ansvarsområde för regional utveckling har omorganiserats för att bättre svara på den nya lagstiftningens mål.

Också den nya lagstiftningen om regional utveckling trädde i kraft i årets början. Landskapsförbundets nya uppgifter, bl.a. vad gäller framförhållning, har beaktats i verksamhetens organisering. Samtidigt har man kommit överens om att inrätta ett samarbetsområde mellan Tavastland, Östra Nyland och Päijänne-Tavastland.

4. **Landskapsöversikt för Nyland 2033 har utarbetats i tätt samarbete med medlemskommunerna och andra intressegrupper. Översikten har godkänts i landskapsfullmäktige.**

Beredningen av landskapsöversikten inleddes på hösten 2008 med seminarier riktade till medlemskommunernas tjänstemän. I början av 2009 bereddes landskapsöversikten i fyra arbetsgrupper som bestod av representanter för medlemskommuner och intressegrupper. På basis av arbetsgruppernas arbete utarbetade man ett utkast till landskapsöversikten 2033. Sammanlagt 60 utlåtanden lämnades om utkastet och på basis av dessa gjordes nödvändiga ändringar i översikten. Landskapsfullmäktige godkände landskapsöversikten i december.

5. **Landskapets samarbetsgrupp (MYR) och riksdagsledamöternas delegation (KENK) har effektiviserat sin verksamhet.**

Arbetsordningen för landskapets samarbetsgrupp och dess sekretariat har reviderats så att den bättre motsvarar den nya lagen om utvecklingen av regionerna. I samband med revideringen av arbetsordningen kompletterades samarbetsgruppens sammansättning samtidigt som sekretariatet och projektberedningsgruppen slogs samman.

Landskapets samarbetsgrupp behandlade landskapsprogrammets genomförandeplan och godkände landskapets samarbetsdokument som ingår i genomförandeplanen i oktober. Samarbetsgruppen behandlade också sammanjämkningen av närings-, trafik- och miljöcentralernas strategiska resultatavtal och genomförandeplanen.

Delegationen för Helsingfors och Nylands riksdagsledamöter behandlade bl.a. regionförvaltningsreformer och aktuella intressebevakningsärenden, såsom regionaliseringspolitik, på sina sammanträden.

6. Utarbetandet av landskapsprogrammet för 2011–2014 har inletts.

Som bakgrund till beredningen av det nya landskapsprogrammet inleddes utvärderingen av det nuvarande landskapsprogrammet för 2007–2010. Projektet är landskapsöverskridande och genomförs tillsammans med sex landskapsförbund i södra Finland.

I juni inledde landskapsstyrelsen beredningen av landskapsprogrammet för Nyland 2011–2014 och i augusti godkände styrelsen ett arbetsprogram för landskapsprogrammet samt en delaktighets- och utvärderingsplan.

Statsrådet fattade den 22 oktober 2009 beslut om en ny landskapsindelning och en sammanslagning av Nylands förbund och Östra Nylands förbund från och med början av 2011. Förbundens styrelser inledde i december det praktiska med sikte på sammanslagningen. Ett mål med detta arbete är att sammanjämka utarbetandet av landskapsprogrammet och godkännandet av landskapsprogrammet med samma innehåll så att båda landskapsförbundens fullmäktige kan godkänna det i december 2010. I slutet av 2009 inledde förbunden en gemensam beredning av landskapsprogrammet för 2011–2014 som gäller för hela Nyland. Också arbetsprogrammet ska revideras så att det motsvarar den nya situationen.

7. Utarbetandet av genomförandeplanen för landskapsprogrammet (TOTSU) har reviderats, användningen av planen och regionutvecklingsfinansieringen har allokerats i enlighet med landskapsprogrammet och kommunernas utvecklingsmål.

Genomförandeplanen för landskapsprogrammet 2010–2011 bereddes i tätt samarbete med kommunerna. Genomförandeplanens innehåll reviderades så att man bättre tog hänsyn till den ändrade arbetsfördelningen inom regional förvaltning

och i landskapsförbund. Dessutom beaktade man kopplingarna mellan olika planeringsdokument. Landskapsstyrelsen godkände genomförandeplanen i oktober 2009. Planen styr allokeringen av landskapets utvecklingspengar.

8. Etapplandskapsplanen har förts till miljöministeriet för fastställelse.

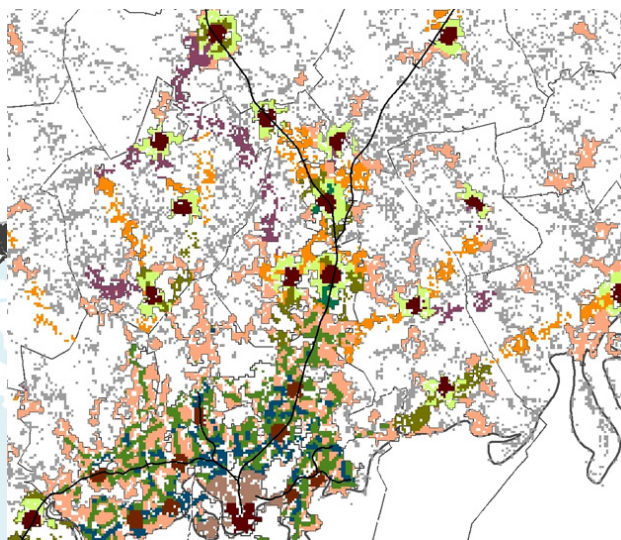
Efter att landskapsfullmäktige i december 2008 godkände etapplandskapsplan 1 för Nyland fördes planen till miljöministeriet för fastställelse och intressenterna informerades om den. Sammanlagt 17 besvär lämnades till miljöministeriet över planens godkännandebeslut. Till dessa samt till andra ministeriers utlåtanden över planen skrevs genmälen som godkändes i landskapsstyrelsen i augusti. Varken besvären eller genmälen föranledde några ändringar i den plan som landskapsfullmäktige redan hade godkänt.

En sammanställning över Nylands landskapsplan och etapplandskapsplan har gjorts upp. Den har delats ut till förbundets förtroendevalda, medlemskommuner, samarbetspartners och viktiga intressegrupper.

9. De riktlinjer som dragits upp under beredningen av den nya landskapsplanen har godkänts i fullmäktige, deltagandeprocessen har utvecklats samt deltagande- och bedömningsplanen har godkänts i styrelsen.

Landskapsfullmäktige godkände deltagande- och bedömningsplanen i maj. De riktlinjer som styr den nya landskapsplanen behandlades och godkändes i landskapsfullmäktige 17.12.2009 som en del av landskapsöversiktens strategiska mål och prioriteringar.

Deltagandeprocessen utvecklades genom att man för första gången planerade gemensamma diskussionsmöten om landskapsplanen och -programmet. Mötena ordnades i form av kommunseminarier hösten 2009.



10. Strukturella modeller för markanvändningen är färdiga och bedömningen av dem har inletts.

Preliminära strukturella modeller presenterades vid styrkommitténs sammanträden, i landskapsfullmäktiges och -styrelsens seminarium samt i landskapsparlamentet i november. Beredningen av gemensamma strukturella modeller för Nyland och Östra Nyland inleddes i november.

De preliminära modellerna utvecklades på basis av den respons som erhöles. Bedömningen av de strukturella modellerna inleddes både i form av förbundets eget arbete och som konsultarbete.

11. Planeringssamarbetet i anslutning till markanvändning, boende och trafik har effektiviserats och uppgiftsfördelningen inom trafiksystemarbetet har klarlagts.

Planeringssamarbetet i anslutning till markanvändning, boende och trafik har fortsatt. Förbundet deltog som expert i delegationen för markanvändning, boende och trafik. Den bereder planeringssamarbetet i anslutning till markanvändning, boende och trafik inom Helsingforsregionen. Dessutom deltog förbundet i delegationen för Helsingforsregionens trafiksystemplan som bereder trafiksystemplanering.

Intentionsavtalet för Västra Nylands trafiksystemplan godkändes i landskapsstyrelsen i november.

12. Klimatstrategin för Nyland är färdig och arbetet är kopplat till landskapsplaneringen.

Som grund för klimatarbetet i Nyland utarbetades olika kalkyler över växthusgasutsläpp.

Fullmäktige godkände i december landskapsöversikten där det fanns flera strategiska mål som siktar på att stävja eller anpassa till klimatförändringen. Översiktens mål styr även

revideringen av landskapsplanen och beredningen av landskapsprogrammet.

Nylands förbund deltog i övriga pågående klimatprojekt i landskapet genom att producera information som kommunerna i Mellersta Nyland kan använda bl.a. inom ramen för ett klimatstrategiprojekt.

Utkastet till klimatstrategin för Nyland blev färdigt i slutet av året och det ska sammanställas till ett färdigt dokument på basis av den vägledning som styrgruppen för strategin ger.

13. Centrala internationella nätverk har definierats samt Moskva- och Masovia-samarbetet har inletts.

Samarbetet med duman i Moskva oblast fortsatte i enlighet med handlingsprogrammet för Moskvassamarbetet 2009–2010. Nylands förbund och Moskva oblast ordnade tillsammans ett seminarium om Östersjöpolitiken och EU:s strukturfonder. Seminariet hölls i byrån i Bryssel.

Samarbetsavtalet verkställdes bl.a. inom ramen för GreenNet Finland Oy:s Fennopolprojektet. De åtgärder som hade lyfts fram i projektet genomfördes. Genomförandet av arbetsprogrammet inleddes med ett samarbete med den regionala planeringen. Förbundet deltar även i RailBaltica-projektansökan tillsammans med Helsingfors stad.

14. Information om landskapet har samlats in och utifrån denna information har föregripande arbete inletts.

Kommunernas nätinformationstjänst togs i bruk och presenterades för delegationen för kranskommunerna. Föregripande samarbete inleddes med närings-, trafik- och miljöcentralen.

Förvaltning med förtroendevalda

Landskapsfullmäktige

Representantmötet för kommunerna valde i mars 68 representanter i landskapsfullmäktige. Fullmäktiges ordförande är Eero Heinäluoma, SDP, Helsingfors, I:a vice ordförande är Osmo Soininvaara, De Gröna, Helsingfors, och II:a vice ordförande är Harry Bogomoloff, Samlingspartiet, Helsingfors. Fullmäktige sammanträdde två gånger under det gångna året.

Landskapsfullmäktige svarar för förbundets verksamhet och ekonomi. I april utsåg den medlemmarna i landskapsstyrelsen och revisionsnämnden för 2009–2013, godkände bokslutet och verksamhetsberättelsen samt utsåg Oy Audiator Ab som revisorssamfund. I december godkände landskapsfullmäktige budgeten, verksamhets- och ekonomiplanen för 2011–2012 samt landskapsöversikten för Nyland 2033.

Landskapsstyrelsen

Landskapsstyrelsen har 20 ledamöter. Styrelseordförande är Outi Mäkelä, Samlingspartiet, Nurmijärvi, I:a vice ordförande är Jukka Mäkelä, Samlingspartiet, Esbo och II:a vice ordförande är Jari Sainio, SDP, Vanda. Styrelsen sammanträdde 11 gånger.

Landskapsstyrelsen styr och leder förbundets verksamhet så att de mål som finns i verksamhets- och ekonomiplanen och som är godkända av fullmäktige kan uppnås.

Bland viktiga frågor som landskapsstyrelsen behandlade under verksamhetsåret var revideringen av organisationsstrukturen, ställningstagande om HTT-axeln (Helsingfors-Tavastehus-Tammerfors), grundandet av projektet Baltic Sea-Asia Agenda for Regions in globalising world (BASAAR), godkännandet av deltagande- och utvärderingsplanen för landskapsplanen,

anpassningen av budgeten i den allt stramare ekonomiska situationen, anslutningen av medlemskommunerna i Östra Nylands förbund till Nylands förbund, godkännandet av avtalet om ett samarbetsområde för landskapsförbund, utnämningen av samarbetsgruppen för landskapet och godkännandet av arbetsordningen, godkännandet av genomförandeplanen för landskapsprogrammet 2010–2011, fattandet av beslut om Alliansen för landskapen i södra Finland och dess fortsatta verksamhet samt samarbetsavtalet med Egentliga Finlands landskapsförbund.

Revisionsnämnden

Nämnden har fyra medlemmar och ersättare. Ordförande för revisionsnämnden är Heikki Karu (Saml, Helsingfors) och vice ordförande är Kaija Tuuri (SDP, Träskända). Den nya revisionsnämnden sammanträdde fyra gånger.

Revisionsnämnden bereder ärenden som gäller revisionen av förvaltning och ekonomi som fullmäktige beslutar om. Nämnden bedömer också om förbundets funktionella och ekonomiska mål har uppnåtts.

Regiondirektionen för Västra Nyland

Regiondirektionens uppgift är att lägga fram motioner till landskapsstyrelsen, avge utlåtanden och behandla olika utredningar som gäller regionen. Kommundirektörerna för västra Nyland var permanenta sakkunnigmedlemmar i regiondirektionen. Direktionen hade inga sammanträden under det gångna året.

Fullmäktiges, styrelsens, revisionsnämndens och regiondirektionens sammansättning presenteras under rubriken ”förtroendevalda”.

Samarbetsnätverk

I **landskapets samarbetsgrupp (MYR)** ingår representanter för Nylands förbund jämte medlemskommuner, de statliga myndigheter som finansierar utvecklingsprogram och -åtgärder samt övriga till statsförvaltningen tillhörande organisationer och de med tanke på landskapets utveckling viktigaste arbetsmarknads- och näringsorganisationerna. Landskapets samarbetsgrupp verkar som ett strategiskt forum för alla parter. Gruppen tar ställning till frågor som hänför sig till landskapets utveckling, riktar regionutvecklingsresurser samt drar riktlinjer för olika regionutvecklingsprojekt och genomförandet av dem.

Landskapets samarbetsgrupp sammanträdde tre gånger, projektberedningsgruppen sammanträdde två gånger och sekretariatet fem gånger.

Arbetsordningen för landskapets samarbetsgrupp och dess sekretariat reviderades så att den motsvarar den nya lagen om utveckling av regionerna. I och med ändringarna i arbetsordningen kompletterades samarbetsgruppen. Samtidigt slogs sekretariatet och projektberedningsgruppen samman.

Landskapets samarbetsgrupp behandlade genomförandeplanen för landskapsprogrammet samt godkände landskapets samarbetsdokument i oktober. Samarbetsgruppen behandlade också frågan om sammanjämkningen av närings-, trafik- och miljömyndighetens strategiska resultatavtalsdokument och genomförandeplanen. Dessutom ordnades ett två dagars utvecklingsseminarium.

Alliansen för landskapen i södra Finland (ELLI) bedriver samarbete med sju kommuner i södra Finland. Alliansen har gett en egen verksamhetsberättelse.

I slutet av 2009 ordnade alliansen tillsammans med arbets- och näringsministeriet ett seminarium om storregionen Södra Finland. I

seminariet diskuteras Regional strategi 2020-projektet samt Södra Finlands trafikseminariums samarbete med olika trafikverk.

Landskapsstyrelsernas gemensamma möte godkände alliansens nya samarbetsavtal och beslutade att alliansens verksamhet ska fortsättas fr.o.m. början av 2010, men att samarbetet ska ske i friare former än hittills.

Delegationen för kranskommuner sammanträdde åtta gånger och arrangerade en studieresa till Amsterdam 13.1–16.1.2010. Resan ordnades tillsammans med landskapets samarbetsgrupp. Resans tema var invandringspolitik. I februari fick delegationen möjlighet att träffa riksdagsledamöterna för Helsingfors och Nyland. Utöver intressebevakningsfrågorna behandlade delegationen också bl.a. frågan om revideringen av landskapsplanen, kommunernas informationstjänst och regionförvaltningsreformen. Den följde också med den kommunala ekonomins utveckling.

Sekretariatet för delegationen har för sin del sett till att kommunernas behov beaktas i delegationens verksamhet och i beredningen av möten. Dessutom har sekretariatet behandlat frågorna kring KOKO-programmet.

Delegationen för riksdagsmännen i Helsingfors och Nyland (KENK) sammanträdde sju gånger och behandlade bl.a. frågor kring boende, utvecklingen av den ekonomiska situationen, trafik, kommunsammanslagningar, hälso- och sjukvård, regionalisering, trängselavgifter, invandringsfrågor, sysselsättningsutveckling samt andra landskapsmässigt viktiga frågor. Delegationen ordnade också temaseminarier. Många av delegationens mål, bl.a. trafikprojekt, fick budgetfinansiering.



Valberedningskommittén samordnade förhandlingar om kommunsammanslagningar. Förhandlingarna inleddes efter kommunalvalet. Kommittén sammanträdde sammanlagt 14 gånger. På basis av gemensamma spelregler förberedde man vid sammanträdena fördelningen av förtroendemannaplatserna i samkommunerna i olika valdistrikt. Kommitténs uppgift är att sammanjämka politiska, kommunvisa, språkliga samt jämställdhetslagens bestämmelser. Av de förslag som kommittén har lagt fram har samtliga vunnit laga kraft.

Byrån i Bryssel har en egen styrgrupp med representanter för Helsingfors stad, Helsingfors universitet och Nylands förbund. Styrgruppen har gett en egen verksamhetsberättelse om byråns verksamhet.

Helsingfors-Tallinn **Euregio** främjar samarbete som överskrider nationella och administrativa gränser mellan Finland och Estland. Föreningen har en styrelse som är utnämnd av medlemmarna och som styr verksamheten. I styrelsen finns representanter för Helsingfors stad och Nylands förbund samt för Tallinns stad, Harju

länsstyrelse och Harju läns kommunförbund i Estland. Bland teman som behandlades under 2009 fanns hållbar utveckling, skapandet av en innovativ företagsmiljö samt utvecklandet av samarbetet inom vetenskap och konst mellan Helsingfors och Tallinn. Publikationen "Talsingi/Hellinn-Talsinki-Hellinna" publicerades. Den belyser samarbetsområdets framtid.

Landskapets förbund är medlem i CPMR (Conference of Peripheral Maritime Regions) och i ett antal andra internationella nätverk, bl.a. Metrex, Metropolitan Inc, BSSSC, ARC (Airport Regions Conference) och Baltic Sea Tourism Council.

Förbundet är också en delägare i Culminatum Ltd Oy och i Greater Helsinki Promotion (GHP) Ltd. Revideringen av delägaravtalet med GHP godkändes i styrelsen under 2009.

Förbundet har dessutom flera delegationer samt sakkunnig- och andra samarbetsgrupper. Grupperna är uppräknade i bilagan över samarbetsgrupper.

Ekonomi och förvaltning

Förvaltning

Förbundet hade 66 anställda av vilka 57 var fast anställda och 9 visstidsanställda. Förbundet ger ut en separat personalrapport.

Användningen av ärendehanteringssystemet effektiviserades med hjälp av en arkiveringsplan som godkändes i december 2008.

Extranät-webbsidor skapades i syfte att betjäna förtroendemannaförvaltningen. Den elektroniska distributionen av mötesmaterial togs i bruk i början av 2010.

Personalens välbefinnande i arbetet främjades och verksamhetsmetoderna utvecklades genom gemensamma utvecklingsdagar. I december genomfördes en enkät bland personalen om arbetshälsa och välbefinnande på arbetsplatsen.

Intern kontroll och kartläggning av risker

Vad gäller den interna kontrollen har inga brister upptäckts under den gångna räkenskapsperioden. Avsikten är att i framtiden vidareutveckla i synnerhet regionutvecklingsfondernas förvaltnings- och övervakningssystem samt den resultatområdesvisa budgeteringen. Förbundets centrala processer, de riskfaktorer som är förknippade med dem och metoder för intern kontroll definieras under 2010. Samtidigt definieras även ansvarsfördelningen.

Förbundets verksamhet utvecklades genom att man i samband med organisationsförändringen differentierade vissa uppgifter, uppdaterade personalens uppgiftsbeskrivningar samt utvecklade ersättersystemet och det elektroniska systemet. Delårsrapporterna ska bli en fungerande del av rapporteringen. Centrala uppgiftshelheter presenterades vid revisionsnämndens sammanträden.

Förbundet har inte kartlagt riskerna. Under verksamhetsåret har det inte skett några skador eller annat som skulle ha gett anledning till utbetalning av ersättningar. Växande kompetenskrav, pensionering och tillgången på personal ställer dock vissa utmaningar på serviceproduktionen. Risken är att man blir för beroende av nyckelpersonerna inom vissa kritiska kompetensområden. Förbundets kommande nya uppgifter kommer att beaktas i planeringen av verksamheten. Dessutom kommer man att fästa speciell uppmärksamhet vid de nya medlemskommunerna och personalen som på grund av sammanslagningen flyttas över,

personalens pensionering samt vid de utmaningar som den ekonomiska utvecklingen ställer.

Ekonomi

Ekonomisk anpassning

Landskapsstyrelsen godkände i juni en nedskärning av verksamhetskostnaderna med 3,3 procent som en ekonomisk anpassningsåtgärd. Den största inbesparingen riktas mot personalresurserna (120 000 euro) och kompetenscentrumprogrammets kommunandel (240 000 euro). Kommunernas andelar minskade med sammanlagt 4,6 procent jämfört med den ursprungliga budgeten. Kommunernas betalningsandel på 89 000 euro uppbärs inte av kommunerna. Landskapsfullmäktige godkände ändringarna i budgeten vid sitt sammanträde i december. Nedskärningen av betalningsandelarna beaktades i den sista faktureringen som skickades ut till kommunerna.

Regionutvecklingsfonden användes inte under verksamhetsåret. Finansieringen av infopunkten på Helsingfors-Vanda flygplats togs i stället för regionutvecklingsfonden från budgetanslagen. De överenskomna sparåtgärderna möjliggjorde en balanserad ekonomi för 2010.

Budgetutfallet under räkenskapsperioden

1.1.–31.12.2009

Budgeten förverkligades bättre än planerat, bokslutet visar ett överskott om 3 448 euro. Det prognostiserade underskott enligt den ändrade budgeten som fullmäktige godkände i december var 248 670 euro.

Medlemskommunernas betalningsandelar täcker 98,5 procent av verksamhetsintäkterna inom förbundets egen verksamhet. Under verksamhetsåret betalade medlemskommunerna 6 494 129 euro i egentliga betalningsandelar, vilket är 2,5 procent mera än under föregående år. I samband med betalningsandelarna insamlades av kommunerna 1 074 935 euro för genomförandet av kompetenscentrumprogrammet. För kompetenscentrumprogrammet grundades ett eget resultatställe i enlighet med landskapsfullmäktiges beslut. Tabell över medlemskommunernas betalningsandelar finns på sidan 39.

De funktionella målen har uppnåtts med

mindre personalresurser än tidigare. I fråga om verksamhetskostnaderna krävs det en viss återhållsamhet så att personalresurserna, som utgör största delen av kostnaderna, inte ökar okontrollerat. Samtidigt har man förberett sig för sammanslagningen av Nylands förbund och Östra Nylands förbund. Personalkostnaderna utgör 48,5 procent av de sammanlagda kostnaderna (48,9 % år 2008).

När man jämför nyckeltalen med förra året kan man konstatera att verksamhetsintäkterna

ökade med 7,8 procent och verksamhetskostnaderna med 6,5 procent. Projektens andel av förbundets totala kostnader har under de senaste åren minskat. Under verksamhetsåret var deras andel 6,8 procent (5,5 % år 2008). Inom förbundet pågår sammanlagt fyra projekt som har beviljats utomstående finansiering. Trots att projektens totala volym har minskat, har de fortfarande en viktig ställning inom förbundet, eftersom de verkställer förbundets regionala utvecklingsarbete.

Nylands förbund + projekt (innehåller interna andelar)	2009	2008
Verksamhetsintäkter	8 273 391	7 861 476
Försäljningsintäkter	7 826 580	7 708 744
Verksamhetskostnader	8 313 607	7 990 380
Projektens andel	567 554	443 227
- Nylands förbunds andel i projekt	88 027	149 037

Till den del som gäller förbundets egen verksamhet kan det konstateras att intäkterna överskred budgeten med 59 878 euro. Budgeten förverkligades med andra ord till 101 procent. De ekono-

miska anpassningsåtgärdernas inverkan kan ses i utfallet av verksamhetskostnaderna. Kostnaderna förverkligades till 97 procent, dvs. 237 077 euro under uppskattningen. Likviditeten var god.

Nylands förbund (utan projekt)	2009	2008
Verksamhetsintäkter , av vilka	7 705 838	7 418 206
Medlemskommunernas betalningsandelar	6 494 129	6 193 000
Finansiering av kompetenscentraprogram (eget resultatställe fr.o.m. 2009)	1 103 333	1 090 000
Verksamhetskostnader	7 746 053	7 547 153
Personalkostnader	3 760 271	3 688 292
Köp av tjänster	3 102 534	3 086 367
Material, förnödenheter och varor	214 156	135 683
Understöd	7 400	4 350
Hyror	646 768	626 197
Övriga verksamhetskostnader	14 925	6 264

Räkenskapsperiodens resultat

Om resultaträkningens nyckeltal kan det konstateras att verksamhetsintäkternas procentuella

andel av verksamhetskostnaderna var 99,5 procent (år 2008, 98,4 procent). Överskottet som bokförs i balansen blev därmed 3 448 euro, medan planen gick ut på ett underskott på 248 670 euro.

€	2009	2008
Driftsbidrag	- 40 216	-128 948
Årsbidrag	13 553	-82 976
Avskrivningar enligt planen	-10 205	-4 187
Räkenskapsperiodens resultat	3 348	-87 163
Förändringar i fonder	0	40 000
Räkenskapsperiodens över- / underskott	3 348	-47 163

Balansen för 2009

Det har inte skett förändringar i grundkapitalet under verksamhetsåret. Grundkapitalet utgör 1,2 procent av balansens slutsumma i enlighet med föregående år. Andelen eget kapital av balansen har stigit till 10,6 procent (8,2 procent år 2008), likaså har andelen främmande kapital stigit till 15,3 procent (14,3 procent år 2008).

I enlighet med landskapsfullmäktiges beslut har regionutvecklingsfondens kapital utökats med ett överskott på 125 357 euro som var reserverat för kompetenscentrumfinansiering. Fondens kapital uppgick till 400 001 euro vid utgången av 2009. Avsikten med regionutvecklingsfonden är att trygga förbundets möjligheter att finansiera olika projekt och uppgifter som har anknytning till regional utveckling.

Helhetssumman för förvaldade medel uppgick till 5,7 milj. euro. Kapitalet omfattar de till

kompetenscentrum-, regioncentrum- och stadsprogrammen bundna pengarna för landskapets utveckling samt landskapets utvecklingspengar som utdelas till övriga projekt. Under verksamhetsåret fick man sammanlagt 3,3 miljoner euro i sådan finansiering. I slutet av året fanns det inalles 0,1 miljoner euro som inte delats ut för projekt. Den interna övervakningen av medlen sker i förbundet såsom inrikesministeriet föreskrivit.

Förbundets balans 31.12.2009 och en jämförelse med balansen från år 2008 finns på sidan 26.

Finansiering av verksamheten

Finansieringsanalysen finns på sidan 27.

Förändringen i kassamedel var -193 639 euro (-390 358 euro år 2008).

Finansieringskalkylens nyckeltal	År 2009	År 2008
Förbundets kassamedel, milj. euro	1,2	1,4
Utbetalningar ur kassan, milj. euro	8,3	7,9
Kassans tillräcklighet, dagar	55 dagar	65 dagar

Landskapsstyrelsens förslag om behandlingen av räkenskapsperiodens resultat

Landskapsstyrelsen föreslår att

- överskottet från räkenskapsperioden d.v.s. 3 347,94 euro, överförs till kontot över/underskott från föregående räkenskapsperiod.

Budgetens driftbudgetdel förverkligades enligt resultatgrupp på följande sätt

Resultatgrupp	euro	Bokslut 2009	Budget 2009	%	Skillnad	Bokslut 2008
Förtroendevalda-förvaltning	Intäkter	320 000	320 000	100	0	270 000
	Kostnader	265 971	320 000	83,1	54 030	265 779
Egentlig verksamhet	Intäkter	7 385 838	7 325 960	100,8	59 878	7 148 206
	Kostnader	7 480 083	7 663 130	97,6	183 048	7 281 374
Projekt	Intäkter	567 554	378 000	150,2	189 554	443 270
	Kostnader	567 554	378 000	150,2	189 554	443 227

Budgetens driftbudgetdel (förbundets egen verksamhet) förverkligades enligt intäks- och kostnadsgrupp på följande sätt

	Bokslut 2009	Budget 2009	Skillnad	%
VERKSAMHETSINTÄKTER	7 705 838	7 645 960	59 878	100,8
Försäljningsintäkter	7 644 625	7 625 960	18 665	100,2
Försäljningsint. av affärsverksamhet	47 163	28 500	18 663	**
Medlemskommunernas bet.andelar	6 494 129	6 494 129	0	100,0
Bidrag och understöd	23 991	14 000	9 991	**
Övriga verksamhetsintäkter	37 223	6 000	31 223	**
VERKSAMHETSKOSTNADER	7 746 053	7 983 131	237 077	97,0
Personalkostnader	3 760 271	3 982 795	222 524	94,4
Köp av tjänster	3 102 534	3 093 635	-8 899	100,3
Material, förnödenheter och varor	214 156	252 700	-38 544	84,8
Understöd	7 400	6 000	1 400	123,3
Hyror	646 768	645 000	-1 768	100,3
Öriga verksamhetskostnader	14 925	3 000	-11 925	**

Resultaträkningens förverkligande (utan projekt)

	Bokslut 2009	Budget 2009	Skillnad
Verksamhetsintäkter	7 705 838	7 645 960	59 878
Verksamhetskostnader	7 746 053	7 983 131	237 077
Verksamhetsbidrag	-40 216	-337 171	296 955
Finansieringsintäkter	56 048	12 200	43 848
Finansieringskostnader	-2 279	-300	-1 979
Årsbidrag	13 553	-325 271	338 824
Avskrivningar enligt plan	-10 205	-13 400	3 195
Räkenskapsperiodens resultat	3 348	-338 670	342 018
Förändringar i fonder	0	90 000	-90 000
Räkenskapsperiodens över-/underskott	3 348	-248 670	252 018

Finansieringsdelens förverkligande

	Bokslut 2008, euro	Budget 2009, euro	Förverkl. 2009, euro	Avvikelse euro
Egentlig verksamhet och investeringar				
Internt tillförda medel				
Årsbidrag	-82 976	-325 271	13 553	338 824
Investeringar				
Dataprogram	0	-90 000	-89 476	524
Egentlig verksamhet och investeringar, netto	-82 976	-415 271	-75 923	-339 348

Investeringsdelens förverkligande

	Bokslut 2008, euro	Budget 2009, euro	Förverkl. 2009, euro	Avvikelse euro
Investeringar				
Dataprogram	0	90 000	89 476	524
	0	90 000	89 476	524

RESULTATRÄKNING

Extern

	1.1.-31.12.2009	1.1.-31.12.2008
Verksamhetsintäkter		
Försäljningsintäkter	7 736 393,10	7 573 175,29
Understöd och bidrag	409 490,65	90 891,35
Övriga verksamhetsintäkter	37 320,89	61 840,94
	8 183 204,64	7 725 907,58
Verksamhetskostnader		
Personalkostnader		
Löner och arvoden	3 077 277,43	2 978 845,32
Personalbikostnader		
Pensioner	823 003,32	737 225,08
Övriga personalkostnader	82 051,96	160 213,26
Köp av tjänster	3 337 536,20	3 163 298,63
Material, förnödenheter och varor	216 321,98	157 001,15
Bidrag	7 400,00	4 350,00
Hyror	664 904,41	647 033,28
Övriga verksamhetskostnader	14 924,85	6 845,40
	8 223 420,15	7 854 812,12
Verksamhetsbidrag	-40 215,51	-128 904,54
Finansiella intäkter och kostnader		
Ränteintäkterna	7 632,57	18 702,89
Övriga finansiella intäkter	48 415,10	44 407,47
Övriga finansiella kostnader	-2 279,22	-17 181,68
	53 768,45	45 928,68
Årsbidrag	13 552,94	-82 975,86
Avskrivningar och värdeminskningar		
Avskrivningar enligt plan	-10 205,00	-4 187,00
Värdeminskningar		
	-10 205,00	-4 187,00
Räkenskapsperiodens resultat	3 347,94	-87 162,86
Förändringar i reserveringar och fonder		
Minskning / ökning av fonder	0	40 000
RÄKENSKAPSPERIODENS UNDER- / ÖVERSKOTT	3 347,94	-47 162,86

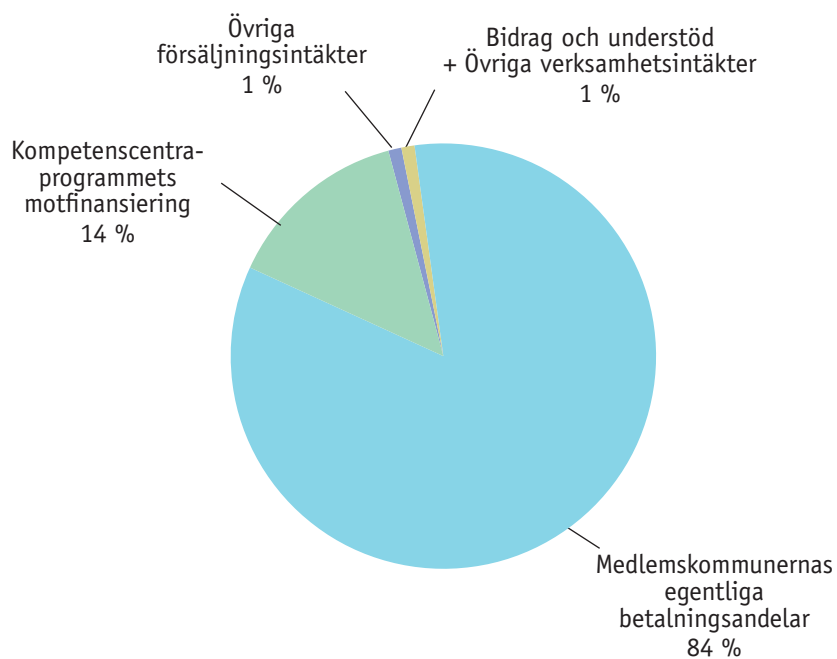
BALANS

	31.12.2009	31.12.2008
Aktiva		
Bestående aktiva		
Immateriella nyttigheter		
Immateriella rättigheter	79270,65	
Immateriella nyttigheter	79270,65	
Placeringar		
Aktier och andelar	139292,38	139292,38
Placeringar	139292,38	139292,38
Bestående aktiva	218563,03	139292,38
Förvaltade medel		
Statliga uppdrag	4692829,71	5081873,05
Övriga förvaltade medel	1051614,75	1061797,48
Förvaltade medel	5744444,46	6143670,53
Rörliga aktiva		
Kortfristiga fordringar		
Försäljningsfordringar	88606,40	6649,76
Övriga fordringar	162420,55	101306,89
Resultatregleringar	283433,22	132861,68
Kortfristiga fordringar	534460,17	240818,33
Finansieringsvärdepapper		
Investeringar i finansieringsmarknadsinstrument	201388,18	1020476,47
Finansieringsvärdepapper	201388,18	1020476,47
Pengar och bankfordringar		
Pengar och bankfordringar	1056372,70	430923,52
Pengar och bankfordringar	1056372,70	430923,52
Rörliga aktiva	1792221,05	1692218,32
Balans aktiva	7755228,54	7975181,23
Passiva		
Eget kapital		
Grundkapital	95557,66	95557,66
Övriga egna fonder	400001,20	274644,31
Överskott från föregående räkenskapsperiod	325071,16	372234,02
Räkenskapsperiodens överskott	3347,94	-47162,86
Eget kapital	823977,96	695273,13
Förvaltade medel		
Förvaltade medel		
Statliga uppdrag	4692829,71	5070998,05
Kapital för övriga uppdrag	1051633,84	1073655,73
Förvaltade medel	5744463,55	6144653,78
Förvaltade medel	5744463,55	6144653,78
Främmande kapital		
Kortfristig		
Erhållna förskott		207356,89
Leverantörsskulder	476281,75	251213,26
Övriga skulder	139306,90	142012,58
Resultatregleringar	571198,38	534671,59
Kortfristig	1186787,03	1135254,32
Främmande kapital	1186787,03	1135254,32
Balans passiva	7755228,54	7975181,23

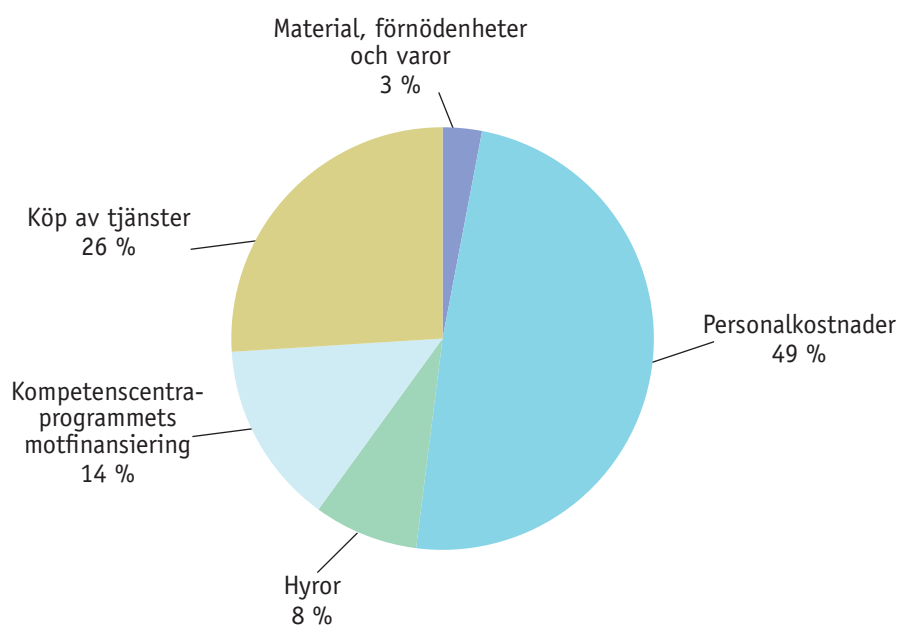
Finansieringskalkyl 2009

	1.1. - 31.12.2009	1.1. - 31.12.2008
Egentlig verksamhet och investeringar		
Internt tillförda medel		
Årsbidrag	13 553	-126 322
Investeringarnas kassaflöde		
Investeringsutgifter	-89 476	0
Egentlig verksamhet och investeringar, netto	-75 923	-126 322
Finansieringsverksamhetens kassaflöde		
Förändringar av eget kapital	125 357	0
Övriga likviditetsförändringar		
Förändringar av förvaltade medel och kapital	-964	-43 503
Förändring av kortfristiga fordringar	-293 642	148 796
Förändring av räntefria lång- och kortfristiga lån	51 533	-369 329
Finansieringsverksamhetens kassaflöde	-117 716	-264 036
Förändring av kassamedel	-193 639	-390 358
Förändring av kassamedel		
Kassamedel 31.12.	1 257 761	1 408 054
Kassamedel 1.1.	-1 451 400	-1 798 412
	-193 639	-390 358
Avstämning	0	0

INTÄKTERNA AV DEN EGNA VERKSAMHETEN 2009



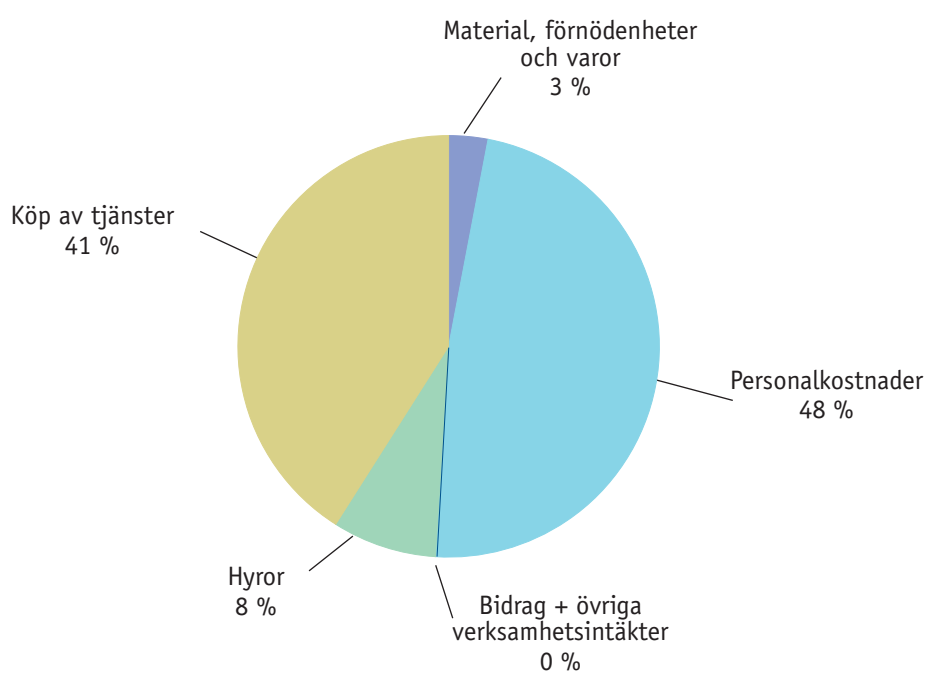
UTGIFTERNA AV DEN EGNA VERKSAMHETEN 2009



INTÄKTER 2009 (Nylands förbund + projekt)



UTGIFTER 2009 (Nylands förbund + projekt)





Uudenmaan liiton maakuntahallitus

Uudenmaan liiton maakuntahallitus	
Onni	M. Uusi
J. Uusi	S. Uusi
M. Uusi	S. Uusi
Harjoit. Uusi	R. Uusi
P. Uusi	M. Uusi
M. Uusi	C. Uusi
R. Uusi	T. Uusi
A. Uusi	P. Uusi
K. Uusi	P. Uusi
K. Uusi	
K. Uusi	

Oy Audiator Ab
OBR rf
LEENA FLINCK
Leena Flinck
OFR

REVISIONSBERÄTTELSE 2009

För Nylands förbunds landskapsfullmäktige

Vi har granskat Nylands förbunds förvaltning, bokföring och bokslut för räkenskapsperioden 1.1.–31.12.2009. Bokslutet omfattar balansräkning, resultaträkning, finansieringskalkyl jämte bilageuppgifter samt budgetjämförelse och verksamhetsberättelse.

Landskapsstyrelsen och övriga redovisningsskyldiga är ansvariga för förbundets förvaltning och ekonomi under räkenskapsperioden. Landskapsstyrelsen och landskapsdirektören ansvarar för uppgörandet av bokslutet och för att bokslutet innehåller rätta och tillräckliga uppgifter om förbundets verksamhet, resultat och ekonomiska ställning i enlighet med bestämmelserna om uppgörandet av bokslutet. Landskapsstyrelsen och landskapsdirektören har i verksamhetsberättelsen redogjort om hur förbundets intern kontroll har ordnats.

Vi har utfört granskningen för räkenskapsperioden enligt god revisionssed. Bokföringen, de tillämpade redovisningsprinciperna och innehållet i bokslutet ävensom bokslutspresentationen har därvid granskats i tillräcklig omfattning för att få bekräftat att bokslutet inte innehåller väsentliga fel eller brister. Vid granskningen av förvaltningen har vi utrett att organens medlemmar och ledande ämbetsinnehavare inom varje organs ansvarsområde skött verksamheten i enlighet med lagens bestämmelser samt granskat att den interna kontrollen skötts på vederbörligt sätt tillika med riktigheten i de uppgifter som givits beträffande grunderna för statsandelar jämte dessas användning. Granskningen har utförts så att tillräcklig bekräftelse erhållits på att förvaltningen skötts i enlighet med lagens bestämmelser och landskapsfullmäktiges beslut.

Bokföringen samt uppgörandet av bokslutet, dess innehåll och framställningssätt har granskats så att tillräcklig bekräftelse erhållits på att bokslutet inte innehåller väsentliga fel eller brister.

Revisionens resultat

Förbundets förvaltning har skötts i enlighet med lagens bestämmelser och landskapsfullmäktiges beslut.

Förbundets interna kontroll är tillbörligen i sin ordning.

Uppgifter om grunderna för statsandelar och dessas användning är korrekta.

Samkommunens bokslut är uppgjort i enlighet med bokföringslagen och övriga stadgar och bestämmelser om hur bokslut skall uppgöras. Bokslutet ger riktiga och tillräckliga uppgifter om förbundets verksamhet, ekonomiska ställning, ekonomiska utveckling och ekonomiska ansvar.

Utlåtande för godkännande av bokslutet och beviljande av ansvarsfrihet

Vi föreslår att bokslutet godkänns.

Vi föreslår att de redovisningsskyldiga beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsperioden.

Helsingfors 28.4.2010

Oy Audiator Ab
OFR-samfund

Leena Flinck
OFR-revisor

Till Nylands förbunds landskapsfullmäktige

Revisionsnämndens utvärderingsberättelse för år 2009

1. Nämndens verksamhet

1.1 Sammansättning

Landskapsfullmäktige har utsett revisionsnämnden för mandatperioden 2009-2010. Revisionsnämndens ordförande är Heikki Karu (ersättare Ulla-Marja Urho), vice ordförande är Kaija Tuuri (Pentti Pulkkinen) samt ledamöterna är Sirpa Andersson (Marjo Matikka) och Velipekka Nummikoski (Jussi Patinen).

1.2 Uppdrag, syfte och mål

Enligt § 71.1 i kommunallagen skall revisionsnämnden bedöma huruvida de av landskapsfullmäktige uppställda funktionella och ekonomiska målen har förverkligats.

1.3 Verksamhetsform

Revisionsnämnden har bekantat sig med budgeten för 2009 samt med verksamhets- och ekonomiplanen för 2009–2011, landskapsfullmäktiges och -styrelsens beslut samt med verksamhetsberättelsen som ingår i bokslutet för 2009. Dessutom har nämnden under det gångna året hört förbundets olika tjänsteinnehavare om förbundets verksamhet och om hur olika mål har uppnåtts.

Revisionsnämnden har hållit tre sammanträden under 2009.

2. Bedömning av hur målen uppnåtts

2.1 Strategiska mål

Enligt Nylands förbunds verksamhetsidé är förbundet en motor för landskapets utveckling som genom sin verksamhet skapar förutsättningar för en förbättring av landskapets konkurrenskraft, invånarnas välmående, näringslivets utveckling och miljöns trivsamt. Enligt sin vision är Nylands förbund en visionär topputvecklare av Nyland. Förbundets verksamhet styrs av vilja, samverkan, öppenhet samt en attraktiv och välmående arbetsgemenskap.

2.2 Funktionella mål

Landskapsfullmäktige har i sin budget för 2009 godkänt 14 funktionella mål som verkställer förbundets strategi.

Landskapsstyrelsen har beskrivit de funktionella målen och hur de har verkställts i verksamhetsberättelsen.

1. Betydelsen av förbundets nya strategi med hänsyn till verksamheten har analyserats och nödvändiga organisatoriska ändringar samt uppgiftsbeskrivningar har godkänts.

Vad har gjorts:

Landskapsstyrelsen godkände förbundets nya organisationsmodell samt ansvarsområdenas och förvaltningsenhetens uppgifter och befogenheter. Uppgiftsbeskrivningar utarbetades för personalen.

Bedömning:

Målet har uppnåtts. Ett system för utvärdering av uppgifternas svårighetsgrad ska tillämpas även i fortsättningen som en del av förbundets normala verksamhet.

I fortsättningen ska fler indikatorer för jämförbarhet tas fram. På det sättet kan man visa vad den nuvarande strategin jämförs med och vilka åtgärder har vidtagits för att genomföra strategin.

2. Personalstrategin och kommunikationsstrategin har godkänts och olika åtgärder har vidtagits.

Vad har gjorts:

Landskapsstyrelsen godkände kommunikationsstrategin i februari och personalstrategin i november. Båda strategierna utgör en del av förbundets strategi och de verkställs genom verksamhets- och ekonomiplanen samt utvecklingssamtal.

Bedömning:

Målet har uppnåtts. Förtroendevalda har börjat anlita förbundets extranät och den elektroniska webbtidningen "Pulina" (Prat) har utkommit.

3. Regionförvaltningsprojektets (s.k. ALKU-projektet) inverkan på förbundets verksamhet har definierats och nödvändiga ändringar har gjorts. Ett samarbetsområde har bildats och den nya lagstiftningens konsekvenser har beaktats.

Vad har gjorts:

Lagstiftningspaketet som verkställer statens regionförvaltningsreform trädde i kraft 1.1.2010. De nya myndigheterna – närings-, trafik- och miljöcentralerna samt region-

förvaltningsverk – inledde likaså sin verksamhet i början av 2010. Nylands förbunds ansvarsområde för regional utveckling har omorganiserats för att bättre svara på den nya lagstiftningens mål.

Också den nya lagstiftningen om regional utveckling trädde i kraft i årets början. Landskapsförbundets nya uppgifter, bl.a. vad gäller framförhållning, har beaktats i verksamhetens organisering. Samtidigt har man kommit överens om att inrätta ett samarbetsområde mellan Tavastland, Östra Nyland och Päijänne-Tavastland.

Bedömning:

Målet har uppnåtts.

4. Landskapsöversikt för Nyland 2033 har utarbetats i tätt samarbete med medlemskommunerna och andra intressegrupper. Översikten har godkänts i landskapsfullmäktige.

Vad har gjorts:

Beredningen av landskapsöversikten inleddes på hösten 2008 med seminarier riktade till medlemskommunernas tjänstemän. I början av 2009 bereddes landskapsöversikten i fyra arbetsgrupper som bestod av representanter för medlemskommuner och intressegrupper. På basis av arbetsgruppernas arbete utarbetade man ett utkast till landskapsöversikten 2033. Sammanlagt 60 utlåtanden lämnades om utkastet och på basis av dessa gjordes nödvändiga ändringar i översikten. Landskapsfullmäktige godkände landskapsöversikten i december.

Bedömning:

Målet har uppnåtts.

5. Landskapets samarbetsgrupp (MYR) och riksdagsledamöternas delegation (KENK) har effektiverat sin verksamhet.

Vad har gjorts:

Arbetsordningen för landskapets samarbetsgrupp och dess sekretariat har reviderats så att den bättre motsvarar den nya lagen om utvecklingen av regionerna. I samband med revideringen av arbetsordningen kompletterades samarbetsgruppens sammansättning samtidigt som sekretariatet och projektberedningsgruppen slogs samman.

Landskapets samarbetsgrupp behandlade landskapsprogrammets genomförandeplan och godkände landskapets samarbetsdokument som ingår i genomförandeplanen i oktober. Samarbetsgruppen behandlade också sammanjämkningen av närings-, trafik- och miljöcentralernas strategiska resultatavtal och genomförandeplanen.

Delegationen för Helsingfors och Nylands riksdagsledamöter behandlade bl.a. regionförvaltningsreformer och aktuella intressebevakningsärenden, såsom regionaliseringspolitik, vid sina sammanträden.

Bedömning:

Målet har uppnåtts genom en effektivisering av procedurerna. Projektberedningsgruppen har slopats och dess uppgifter har överförts till landskapets samarbetsgrupp och till sekretariatet. Den nya genomförandeplanen för landskapsprogrammet (TOTSU) godkändes inom den angivna tidsfristen. I fortsättningen ska närings-, trafik- och miljöcentralens resultatdokument och TOTSU sammanjämkas med varandra.

6. Utarbetandet av landskapsprogrammet för 2011–2014 har inletts.

Vad har gjorts:

Som bakgrund till beredningen av det nya landskapsprogrammet inleddes utvärderingen av det nuvarande landskapsprogrammet för 2007–2010. Projektet är landskapsöverskridande och genomförs tillsammans med sex landskapsförbund i södra Finland.

I juni inledde landskapsstyrelsen beredningen av landskapsprogrammet för Nyland 2011–2014 och i augusti godkände styrelsen ett arbetsprogram för landskapsprogrammet samt en delaktighets- och utvärderingsplan.

Statsrådet fattade den 22 oktober 2009 beslut om en ny landskapsindelning och en sammanslagning av Nylands förbund och Östra Nylands förbund från och med början av 2011. Båda förbundens styrelser inledde det praktiska arbetet i december. Ett mål med arbetet är att sammanjämka utarbetandet av landskapsprogrammet och godkännandet av landskapsprogrammet så att båda landskapsförbundens fullmäktige kan godkänna det i december 2010. I slutet av 2009 inledde förbunden en gemensam beredning av landskapsprogrammet för 2011–2014 som gäller för hela Nyland. Också arbetsprogrammet ska revideras så att det motsvarar den nya situationen.

Bedömning:

Målet har uppnåtts och arbetet har inletts.

7. Utarbetandet av genomförandeplanen för landskapsprogrammet (TOTSU) har reviderats, användningen av planen och regionutvecklingsfinansieringen har allokerats i enlighet med landskapsprogrammet och kommunernas utvecklingsmål.

Vad har gjorts:

Genomförandeplanen för landskapsprogrammet 2010–2011 bereddes i tätt samarbete med kommunerna. Genomförandeplanens innehåll reviderades så att man bättre tog hänsyn till den ändrade arbetsfördelningen inom regional förvaltning och i landskapsförbund. Dessutom beaktade man kopplingarna mellan olika planeringsdokument. Landskapsstyrelsen godkände genomförandeplanen i oktober 2009. Planen styr allokeringen av landskapets utvecklingspengar.

Bedömning:

Målet har uppnåtts i tätt samarbete med medlemskommunerna. Kommunernas egen vilja var en klar utgångspunkt då målen ställdes upp. TOTSU:s struktur reviderades så att man genom planen bättre kan påverka olika åtgärder inom regional förvaltning. Utvecklingsfinansiering riktades klart och tydligt till projektteamet som följer upp TOTSU.

8. Etapplandskapsplanen har förts till miljöministeriet för fastställelse.

Vad har gjorts:

Efter att landskapsfullmäktige i december 2008 godkände etapplandskapsplan 1 för Nyland fördes planen till miljöministeriet för fastställelse och intressenterna informades om den. Sammanlagt 17 besvär lämnades till miljöministeriet över planens godkännandebeslut.

Till dessa samt till andra ministeriers utlåtanden över planen skrevs genmälen som godkändes i landskapsstyrelsen i augusti. Varken besvärerna eller genmälen föranledde några ändringar i den plan som landskapsfullmäktige redan hade godkänt.

En sammanställning över Nylands landskapsplan och etapplandskapsplan har gjorts upp. Den har delats ut till förbundets förtroendevalda, medlemskommuner, samarbetspartners och viktiga intressegrupper.

Bedömning:

Målet har uppnåtts. Områdesreserveringar är förutsättningen för genomförandet av många projekt, t.ex. för planeringen av omfartsvägen mellan Nurmijärvi och Klövskog.

9. De riktlinjer som dragits upp under beredningen av den nya landskapsplanen har godkänts i fullmäktige, deltagandeprocessen har utvecklats samt deltagande- och bedömningsplanen har godkänts i styrelsen.

Vad har gjorts:

Landskapsfullmäktige godkände deltagande- och bedömningsplanen i maj. De riktlinjer som styr den nya landskapsplanen behandlades och godkändes i landskapsfullmäktige 17.12.2009 som en del av landskapsöversiktens strategiska mål och prioriteringar.

Deltagandeprocessen utvecklades genom att man nu för första gången planerade gemensamma diskussionsmöten om landskapsplanen och -programmet. Mötena ordnades i form av kommunseminarier hösten 2009.

Bedömning:

Målet har uppnåtts genom en sammanjämkning av landskapsplanens och landskapsöversiktens strategiska linjedragningar och seminarieinnehåll. Deltagandeprocessen har förstärkts ytterligare.

10. Strukturella modeller för markanvändningen är färdiga och bedömningen av dem har inletts.

Vad har gjorts:

Preliminära strukturella modeller presenterades vid styrkommitténs sammanträden, i landskapsfullmäktiges och -styrelsens seminarium samt i landskapsparlamentet i no-

vember. Beredningen av gemensamma strukturella modeller för Nyland och Östra Nyland inleddes i november.

De preliminära modellerna utvecklades på basis av den respons som erhållits. Bedömningen av de strukturella modellerna inleddes både i form av förbundets eget arbete och som konsultarbete.

Bedömning:

Målet har uppnåtts. Ett tätt samarbete har inletts med Östra Nylands förbund.

11. Planeringssamarbetet i anslutning till markanvändning, boende och trafik har effektiviserats och uppgiftsfördelningen inom trafiksystemarbetet har klarlagts.

Vad har gjorts:

Planeringssamarbetet i anslutning till markanvändning, boende och trafik har fortsatt. Förbundet deltog som expert i delegationen för markanvändning, boende och trafik. Den bereder planeringssamarbetet i anslutning till markanvändning, boende och trafik inom Helsingforsregionen. Dessutom deltog förbundet i delegationen för Helsingforsregionens trafiksystemplan som bereder trafiksystemplanering.

Intentionsavtalet för Västra Nylands trafiksystemplan godkändes i landskapsstyrelsen i november.

Bedömning:

Målet har uppnåtts. Planeringssamarbetet i anslutning till markanvändning, boende och trafik har varit intensivt. Beredningen inom trafiksystemplanering har samarbetat intensivt med Helsingforsregionens trafik (HRT). Innehållsmässigt har likriktade lösningar uppnåtts.

12. Klimatstrategin för Nyland är färdig och arbetet är kopplat till landskapsplanering.

Vad har gjorts:

Som grund för klimatarbetet i Nyland utarbetades olika kalkyler över växthusgasutsläpp.

Fullmäktige godkände i december landskapsöversikten där det finns flera strategiska mål som siktar på stävjandet av klimatförändringen. Översiktens mål styr även revideringen av landskapsplanen och beredningen av landskapsprogrammet.

Nylands förbund deltog även i andra pågående klimatprojekt i landskapet genom att producera information som kommunerna i Mellersta Nyland kan använda sig av bl.a. inom ramen för klimatstrategiprojekt.

Utkastet till klimatstrategin för Nyland blev färdigt i slutet av året. Det ska sammanställas till ett färdigt dokument på basis av den vägledning som styrgruppen för strategin ger.

Bedömning:

Målet har uppnåtts.

13. Centrala internationella nätverk har definierats samt Moskva- och Masovia-samarbetet har inletts.

Vad har gjorts:

Samarbetet med duman i Moskva oblast fortsatte i enlighet med handlingsprogrammet för Moskvasamarbetet 2009–2010. Nylands förbund och Moskva oblast ordnade tillsammans ett seminarium om Östersjöpolitiken och EU:s strukturfonder. Seminariet hölls i byrån i Bryssel.

Samarbetsavtalet verkställdes bl.a. inom ramen för GreenNet Finland Oy:s Fennopol-projektet. De åtgärder som hade lyfts fram i projektet genomfördes. Genomförandet av arbetsprogrammet inleddes som ett samarbete med den regionala planeringen. Förbundet deltar även i RailBaltica-projektansökan tillsammans med Helsingfors stad.

Bedömning:

Moskvasamarbetet har fokuserat främst på seminariesamarbete. Samarbetspartners har varit speciellt nöjda med att man genom seminarierna har lyckats öppna dörrarna mot Bryssel. Masoviasamarbetet har bidragit till att främja planearbetet (i synnerhet i Masovia).

Samarbetet med GreenNet Finland r.f. har öppnat helt konkreta affärsverksamhetsmöjligheter för finländska företag.

14. Information om landskapet har samlats in och utifrån denna information har föregripande arbete inletts.

Vad har gjorts:

Kommunernas nätinformationstjänst togs i bruk och presenterades för delegationen för kranskommunerna. Föregripande samarbete inleddes med närings-, trafik- och miljöcentralen.

Bedömning:

Målet har uppnåtts genom att bl.a. kommunernas informationstjänst har öppnats på förbundets webbplats.

2.3 Ekonomiska mål

Mål: Landskapsfullmäktiges förbindande nivå är medlemskommunernas betalningsandelar på 7 785 000 euro. Landskapsstyrelsen förbindande nivå är resultatgruppernas netto.

Utfall: Enligt resultaträkningens nyckeltal kan det konstateras att verksamhetsintäkternas procentuella andel av verksamhetskostnaderna uppgick till 99,5 procent (98,4 % år 2008). Överskottet som bokförs i balansräkningen blev därmed 3 448 euro. I planerna hade man förberett sig på ett underskott på 599 716 euro.

Landskapsstyrelsen godkände i juni en ekonomisk anpassningsåtgärd som innebar en nedskärning av verksamhetskostnaderna med 3,3 procent.

Den största inbesparingen riktas mot personalresurserna (120 000 euro) och kompetenscentrumprogrammets kommunandel (240 000 euro). Kommunernas andelar minskade med sammanlagt 4,6 procent jämfört med den ursprungliga budgeten. Kommunernas betalningsandel på 89 000 euro uppbärs inte av kommunerna. Landskapsfullmäktige godkände ändringarna i budgeten vid sitt sammanträde i december. Nedskärningen av betalningsandelarna beaktades i den sista faktureringen som skickades ut till kommunerna.

Regionutvecklingsfonden användes inte under verksamhetsåret. Finansieringen av infopunkten på Helsingfors-Vanda flygplats togs i stället för regionutvecklingsfonden från budgetanslagen. De överenskomna sparåtgärderna möjliggjorde en balanserad ekonomi för 2010.

Bedömning:

Målet har uppnåtts. Verksamheten anpassades även mitt under verksamhetsåret enligt medlemskommunernas önskemål. Ett positivt resultat kunde uppnås tack vare anpassningsåtgärderna.

3. Andra iakttagelser

Inom personalpolitiken är det viktigt att säkerställa att sammanslagningen mellan Nylands förbund och Östra Nylands förbund genomförs väl. Dessutom är det viktigt att utveckla de anställdas kompetens och överföringen av tyst kunskap inom hela organisationen.

Nylands förbund deltog i ansökningen om 'europeisk entreprenörsregion 2012' (European Entrepreneurial Region, EER) som delades ut av Europeiska unionens regionkommitté. Regionkommittén beslöt att utnämna Nyland tillsammans med Trnava i Slovakien till EER-region 2012. Nylands förbund för olika aktörer i landskapet samman för att främja entreprenörskap i regionen och för att framhäva företagsamhetens betydelse och värde.

Helsingfors 4.5.2010

Heikki Karu
ordförande

Kaija Tuuri
vice ordförande

Sirpa Andersson

Velipekka Nummikoski

NYLANDS FÖRBUNDS MEDLEMSKOMMUNERS BETALNINGSANDELAR ÅR 2009

KOMMUNER ENLIGT EKONO- MISK REGION	INVÅNAR- ANTAL 1.1.2008	ANDELAR ENLIGT INV.ANTAL, € (HFORS= 31 %)	HFORS "UNDERSKOTT" TILL DE ANDRA €	BUDGET ÅR 2009 €	ÄNDRAD BUDGET ÅR 2009 €	BETALN.- ANDELAR ÅR 2009 %	IN- BESPARING ÅR 2009 €
HELSINGFORS	568 531	2 355 213		2 413 350	2 355 213	31,00	58 137
ESBO	238 047	1 302 087	218 940	1 558 574	1 521 028	20,02	37 546
HYVINGE	44 652	244 241	41 068	292 352	285 309	3,76	7 043
TRÄSKÄNDA	37 989	207 795	34 940	248 727	242 735	3,19	5 992
GRANKULLA	8 511	46 554	7 828	55 724	54 382	0,72	1 342
KERVO	33 181	181 496	30 518	217 247	212 014	2,79	5 233
KYRKSLÄTT	35 141	192 217	32 320	230 080	224 537	2,96	5 543
MÄNTSÄLÄ	18 980	103 818	17 457	124 268	121 275	1,60	2 994
NURMIJÄRVI	38 633	211 318	35 532	252 943	246 850	3,25	6 093
BORGNÄS	4 914	26 879	4 520	32 174	31 399	0,41	775
SJUNDEÅ	5 780	31 616	5 316	37 844	36 932	0,49	912
TUSBY	35 968	196 740	33 081	235 495	229 822	3,02	5 673
VANDA	192 522	1 053 071	177 069	1 260 506	1 230 141	16,19	30 365
KARISLOJO	1 465	8 013	1 347	9 592	9 361	0,12	231
HÖGFORS	8 996	49 207	8 274	58 900	57 481	0,76	1 419
LOJO*	37 352	204 311	34 354	244 556	238 665	3,14	5 891
NUMMI-PUSULA	6 029	32 978	5 545	39 474	38 523	0,51	951
SAMMATTI*	1 334	7 297	1 227	8 734	8 524	0,11	210
VICHTIS	27 040	147 905	24 870	177 040	172 775	2,27	4 265
HANGÖ	9 708	53 102	8 929	63 562	62 030	0,82	1 531
INGÅ	5 460	29 866	5 022	35 748	34 887	0,46	861
KARIS**	9 044	49 470	8 318	59 214	57 788	0,76	1 426
POJO**	4 903	26 819	4 509	32 102	31 328	0,41	773
EKENÄS**	14 784	80 867	13 597	96 796	94 464	1,24	2 332
SAMMANLAGT	1 388 964	6 842 879	754 581	7 785 000	7 597 460	100,00	187 540

Ändrad budget innehåller s.k. faktureringsrater 1.074.935 euro för Culminatum Oy:s verksamhet.

* Lojo och Sammatti gick samman fr.o.m. 1.1.2009.

** Karis, Pojo och Ekenäs gick samman och bildade Raseborg stad fr.o.m. 1.1.2009.

NYLANDS FÖRBUND

Projekten under år 2009 och deras helhetsfinansiering

RESULTAT-STÄLLE	PROJEKT	ANSVARIG DIREKTÖR	PROJEKTANSVARIG	FINANSIERING 2009							VERKSAMHETS-KOSTN. 2009	ÖVERSKOTT (+)/UNDERSKOTT (-)
				NYLANDS FÖRBUND	LANDSKAP. UTV.PENGAR	EU	KOMMUNER	STATEN	ÖVRIGA	SAMMANL.		
395	Alliansen för landskapen i södra Finland ELLI	Savolainen Ossi	Tamminen Janne	55 009,38			113 759,38			168 768,76	143 902,56	24 866,20
2823	Tekniskt stöd för Södra Finlands ERUF-program	Rauhio Pertti	Liikkanen Markus							0,00	20 215,67	-20 215,67
7018	Omfattande trafikstudie (LITU 2008)	Murto-Laitinen Riitta	Siitonen Hannu	20 000,00	130 650,00					150 650,00	230 350,00	-79 700,00
9980	BASAAR - Baltic Sea - Asia Agenda for Regions in a Globalising World	Rauhio Pertti	Johansson Jan-Henrik	4 920,00						4 920,00	172 753,75	-167 833,75
SAMMANL.				79 929,38	130 650,00	0,00	113 759,38	0,00	0,00	324 338,76	567 221,98	-242 883,22

Bilaga 1: Förtroendevalda

Landskapsfullmäktige

(Ledamot / Ersättare)

ESBO

Markkula, Markku, Saml.

Seppä, Heikki, Saml.

Särkijärvi, Jouni, Saml.

Jääskeläinen, Jarmo, Saml.

Kemppi-Virtanen, Pirjo, Saml.

Kalpala, Tuija, Saml.

Erkama, Ritva, Saml.

Niemi, Marika, Saml.

Mauriala, Jaakko, SDP

Jungner, Maria, SDP

Kasvi, Jyrki, Gröna

Lampi, Veera, Gröna

Karimäki, Johanna, Gröna

Kuronen, Matti, Gröna

Johansson, Ulf, SFP

Haglund, Carl, SFP

Laukkanen, Antero, KD

Tallqvist, Tarja, KD

Huhta, Seppo, SAF

Byman, Kurt, SAF

HANGÖ

Karvinen, Jari, Saml.

Roos, Anja, Saml.

HELSINGFORS

Bogomoloff, Harry, II vice ordf., Saml.

Koulumies, Terhi, Saml.

Asko-Seljavaara, Sirpa, Saml.

Nieminen, Jarmo, Saml.

Karhuvaara, Arja, Saml.

Valtonen, Olli, Saml.

Karu, Heikki, Saml.

Urho, Ulla-Marja, Saml.

Männistö, Lasse, Saml.

Muurinen, Seija, Saml.

Pakarinen, Pia, Saml.

Koskinen, Kauko, Saml.

Vuorela, Antti, Sdp

Wallgren, Thomas, SDP

Heinäluoma, Eero, ordf., SDP

Pajamäki, Osku, SDP

Autti, Lilli, SDP

Paavolainen, Sara, SDP

Anttila, Maija, SDP

Puura, Heli, SDP

Modig, Silvia, Vänst.

Arhinmäki, Paavo, Vänst.

Saarnio, Pekka, Vänst.

Peltola, Kati, Vänst.

Moisio, Elina, Gröna

Kousa, Tuuli, Gröna

Soininvaara, Osmo, I vice ordf., Gröna

Lehtipuu, Otto, Gröna

Ylikahri, Ville, Gröna

Rantanen, Tuomas, Gröna

Krohn, Minerva, Gröna

Kari, Emma, Gröna

Holopainen, Mari, Gröna

Kuikka, Essi, Gröna

Kolbe, Laura, Cent.

Peltokorpi, Terhi, Cent.

Halla-Aho, Jussi, SAF

Huru, Nina, SAF

Oker-Blom, Jan D., SFP

Björnberg-Enckell, SFP

HYVINGE

Kokko, Annika, Saml.

McLeod Smith, Karel, Saml.

Myllymäki, Mauri, SDP

Pahlman, Irma, SDP

INGÅ

Jernström, "Kisu" Kristian, Ob.

Hakala, Heimo, Ob.

TRÄSKÄNDA

Perttu, Helinä, Saml.

Rantanen, Tero, Saml.

Tuuri, Kaija, SDP

Tuuri, Pekka, SDP

KARISLOJO

Ali-Alha, Tiina, Saml.

Westerlund, Simo, Saml.

HÖGFORS

Sintonen, Risto, Vänst.
Salo, Maritta, Vänst.

GRANKULLA

Johansson, Johan, SFP
Karlsson-Finne, Anna Lena, SFP

KERVO

Lehti, Eero, Saml.
Vuorinen, Anne, Saml.
Riikonen, Leena, Cent.
Virtanen, Jyrki, Cent.

KYRKSLÄTT

Lehtinen, Pirkko, SDP
Harinen, Ari, SDP
Beck, Gun-Maj, SFP
Kjerin, Ulf, SFP

LOJO

Pasanen, Jarmo, Gröna
Makkonen, Hannu, Vänst.
Patinen, Jussi, Saml.
Granath, Nina, Saml.

MÄNTSÄLÄ

Järvenpää, Kari, Saml.
Helin, Anna, Saml.
Salokannel, Susanna, Gröna
Puro, Marika, Gröna

NUMMI-PUSULA

Kyttälä, Kari, Saml.
Aarnio, Kaisa, Saml.

NURMIJÄRVI

Toikkanen, Hannu, Vänst.
Laukkanen, Sirkku, Gröna
Kalmi, Petri, Cent.
Handolin, Kirsti, Cent.

BORGNÄS

Kuisma, Risto, SDP
Mattila Kaj, SDP

RASEBORG

Sairinen, Rauno, Gröna
Reinikainen, Marko, Gröna
Tasanko, Jaana, SDP
Lundén, Ari-Pekka, SDP

SJUNDEÅ

Laaksonen, Merja, SFP
Grundström, Ove, SFP

TUSBY

Sjöblom, Juhani, Saml.
Kervinen, Sanna, Saml.
Kuusisto, Merja, SDP
Kiuru, Kim, SDP

VANDA

Weckman, Markku, Saml.
Palo, Markku, Saml.
Tuuli, Johanna, Saml.
Hirvonen, Reeta, Saml.
Ala-Nikkola, Taina, SDP
Grönfors, Eija, SDP
Päivinen, Tiina-Maaria, SDP
Kuntsi, Hanna, SDP
Lindtman, Antti, SDP
Sodhi, Ranbir, SDP
Kostilainen, Anniina, Gröna
Alén, Sini, Gröna
Kokko, Hannu, Gröna
Mäkelä, Mikko, Gröna
Hurri, Maija, KD
Jääskeläinen, Jouko, KD
Niikko, Mika, SAF
Malmi, Juha, SAF
Heinonen, Ilmari, Vänst.
Tyystjärvi, Kati, Vänst.

VICHTIS

Salonen, Pasi, SAF
Juselius, Mirja, SAF
Eurajoki, Markku, Cent.
Viherkanto, Kari, Cent.

Landskapsstyrelsen

ESBO

Mäkelä, Jukka, I vice ordf., Saml.
Laakso, Tommi, Saml.
Vuori, Mirjami, Gröna
Kytö, Juhani, Gröna
Soini, Timo, SAF
Ylimutka, Kalle, SAF

HELSINGFORS

Luukkainen, Hannele, Saml.
Räty, Laura, Saml.
Rautava, Risto, Saml.
Valve, Tuomo, Saml.
Tenkula, Tarja, SDP
Kainulainen, Ismo, SDP
Taipale, Kaarin, SDP
Mäenpää, Anna, SDP, t.o.m. 25.9.2009
Haltia-Holmberg, Mirva, SDP
fr.o.m. 9.12.2009
Hellström, Sanna, Gröna
Karhu, Jessica, Gröna

TRÄSKÄNDA

Pyy, Markku, Gröna
von Essen, Kristian, Gröna

GRANKULLA

Kotkavuo, Tarja, Saml.
Kivelä, Marianne, Saml.

KERVO

Liimatainen, Markku, SDP
Alatalo, Ilppo, SDP

LOJO

Tukiainen, Matti, SDP
Linna-Pirinen, Tuija, SDP

MÄNTSÄLÄ

Laine, Kaisa, Cent.
Reina, Timo, Cent.

NURMIJÄRVI

Mäkelä, Outi, ordf., Saml.
Helin, Anna, Saml.

RASEBORG

Blomqvist, Thomas, SFP
Gestrin, Christina, SFP

TUSBY

Noro, Seppo, Vänst.
Liimatainen, Tiina, Vänst.

VANDA

Heinimäki, Heikki, Saml.
Korhonen, Harri, Saml.
Sainio, Jari, II vice ordf., SDP
Kähärä, Sirkka-Liisa, SDP
Jääskeläinen, Kimmo, Gröna
Kostilainen, Anniina, Gröna

VICHTIS

Kuosa, Jarmo, Saml.
Haapaniemi, Timo, Saml.

Revisionsnämnden

Karu, Heikki, Saml.
Urho, Ulla-Marja, Saml.
Tuuri, Kaija, SDP
Pulkkinen, Pentti, SDP
Andersson, Sirpa, Gröna
Matikka, Marjo, Gröna
Nummikoski, Velipekka, Saml.
Patinen, Jussi, Saml.

Regiondirektionen för västra nyland / Läntisen uudenmaan aluetoimikunta

HANGÖ

Kavander, Jouko
Yrjö Sahlsted

INGÅ

Heimo Hakala
Kristian Westerholm

RASEBORG

Mikael Borgman

SJUNDEÅ

Merja Laaksonen
Janne Laakkonen

Bilaga 2 : Samarbetsgrupper

Delegationen för yrkeshögskoleärenden i Nyland

ordf. Tuula Haatainen

Delegationen för riksdagsledamöterna från Helsingfors och Nyland (KENK)

ordf. Tapani Mäkinen

I vice ordf. Merja Kuusisto

II vice ordf. Sirpa Asko-Seljavaara

III vice ordf. Jyrki Kasvi

Randkommittén

ordf. Erkki Kukkonen

Arbetsgruppen för dem som sköter personalärenden i kranskommunerna

ordf. Marjatta Komulainen

Sakkunniggruppen för utbildningsärenden

ordf. Aulis Pitkälä

Sakkunniggrupp för kulturärenden

ordf. Pekka Saarela

Trafikgruppen

ordf. Riitta Murto-Laitinen

Sakkunniggrupp för turism

ordf. Jari Ahjoharju

Regional arbetsgrupp för flygbuller

ordf. Riitta Murto-Laitinen

Sakkunniggruppen för social- och hälsovårdsärenden

ordf. Matti Toivola

Planerargrupp – Kommunarbetsgrupp

ordf. Pekka Normo

Nylands dataservicegrupp

ordf. Pekka Puistosalo

Grupp för tomtpriser och markpolitik

ordf. Pekka Normo

Sakkunniggrupp för näringarna inom Nyland

ordf. Helena Winter

Nylands logistikgrupp

ordf. Helena Winter

Valberedningskommittén

ordf. Ahti Kytölä

vice ordf. Esko Berg

Miljögruppen

ordf. Kaarina Rautio

Bilaga 3: Nylands förbunds publikationer som utgetts under år 2009

- B 42 Uudenmaan maakuntaohjelman toteutamis suunnitelma 2010-2011. Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- C 62 Yhteinen metropolimme. Uudenmaan ja Itä-Uudenmaan arkkitehtuuripoliittiset tavoitteet. Uudenmaan ympäristökeskus, Uudenmaan liitto, Itä-Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- C 63 Vår gemensamma metropol. Nylands och Östra Nylands arkitekturpolitiska målsättningar. Nylands miljöcentral, Nylands förbund, Östra Nylands förbund. Helsingfors 2009.
- C 64 Our Common Metropolis. An Architectural Policy for the Uusimaa and Itä-Uusimaa Regions. Uusimaa Regional Environment Centre, Uusimaa Regional Council, Regional Council of Itä-Uusimaa. Helsinki 2009.
- C 65 Pääkaupunkiseudun työssäkäyntialueen liityntäpysäköinnin kehittämisohjelma. Uudenmaan liitto, Itä-Uudenmaan liitto, Hämeen liitto, Päijät-Hämeen liitto, Uudenmaan tiepiiri, Hämeen tiepiiri, Ratahallintokeskus, VR Henkilöliikenne, Etelä-Suomen lääninhallitus, Länsi-Uudenmaan ja Keski-Uudenmaan kunnat, Sipoo, Porvoo. Helsinki 2009.
- C 66 Lännentiet Kehityskäytävselvitys. Hanko, Raasepori, Inkoo, Siuntio, Kirkkonummi, Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- C 66 Utvecklingskorridoren Lännentiet Utredning. Hangö, Raseborg, Ingå, Sjöunda, Kyrkslätt, Nylands förbund. Helsingfors 2009.
- D 52 Toimintakertomus 2008 Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- D 53 Verksamhetsberättelse 2008 Nylands förbund. Helsingfors 2009.
- D 54 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2010-2012 Talousarvio vuodelle 2010. Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- D 55 Verksamhets- och ekonomiplan för 2010-2012 Budget för 2010. Nylands förbund. Helsingfors 2009.
- E 102 Työperäinen maahanmuuttopolitiikka Alankomaissa ja Suomessa. Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- E 103 Uudenmaan kasvihuonepäästöt vuosina 1990, 2003 ja 2006. Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- Broschyrrer:**
- Uusimaa lukuina 2008. Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- Nyland i siffror 2008. Nylands förbund. Helsingfors 2009.
- Uudenmaan kasvihuonekaasupäästöt vuonna 2006. Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- Uudenmaan liitto metropolimaakunnan kehittäjä. Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- Nylands förbund utvecklar metropollandskapet. Nylands förbund. Helsingfors 2009.
- Helsinki-Uusimaa Region Uusimaa Regional Council. Uusimaa Regional Council. Helsinki 2009.
- Uudenmaan liiton strategia 2012. Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- Nylands förbunds strategi 2012. Nylands förbund. Helsingfors 2009.
- Uudenmaan liiton viestintästrategia. Uudenmaan liitto. Helsinki 2009.
- Nylands förbunds kommunikationsstrategi. Nylands förbund. Helsingfors 2009.



ISSN 1236-4096

Uudenmaan liitto | Nylands förbund

Aleksanterinkatu 48 A | 00100 Helsinki
Alexandersgatan 48 A | 00100 Helsingfors
puh. | tfn +358 (0)9 4767 411 | fax +358 (0)9 4767 4300
toimisto@uudenmaanliitto.fi | www.uudenmaanliitto.fi