



Uudenmaan liitto
Nylands förbund

Nylands förbunds budget för år 2023 samt verksamhets- och ekonomiplan för åren 2023–2025

Nylands förbunds publikationer D 107 - 2022

Nylands förbunds publikationer D 107 – 2022
ISSN 1236-4096

Uudenmaan liitto // Nylands förbund
Helsinki-Uusimaa Regional Council

Estersporten 2 B • 00240 Helsingfors • Finland
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi

INNEHÅLL

Landskapsdirektörens översikt	4
Allmänna motiveringar	5
Verksamhetsmiljö	5
Reformer under planperioden	9
Nylands förbunds vision, mission och strategiska mål.....	10
Verksamhetsmål på årsbasis och uppföljning av dessa år 2023	12
Kunderfarenhet: Mervärde för kommuner och samarbetspartner	12
Genomslagskraft, meningsfullhet: Viktigt och hållbart arbete	12
Personalupplevelse: En arbetsgemenskap som förnyas och inspireras	13
Lönsamhet, produktivitet: En lärande organisation som ständigt förbättrar sin prestation.....	13
Uppgifter och verksamhetsprioriteringar år 2023	14
Planering och styrning av regionutvecklingen	14
EU:s regional- och strukturpolitik	15
Helsinki EU Office	15
Planering av områdesanvändningen.....	16
Förvaltnings- och kommunikationstjänster	17
Budget för år 2023	19
Budgetens struktur, giltighet och uppföljning.....	19
Ekonomiska utgångspunkter.....	21
Sammandrag av driftsekonomidelen.....	22
Resultaträkning	23
Investeringsdel	25
Finansieringsanalys.....	25
Medlemskommunernas betalningsandelar år 2023.....	27

Landskapsdirektörens översikt

Den finländska ekonomin har för närvarande exceptionellt många osäkerhetsfaktorer som gör tillväxten långsammare. Energikrisen som orsakats av Rysslands anfallskrig och den ökande inflationen åter upp hushållens köpkraft, och konsumenternas förtroende för ekonomin är historiskt svagt. De ökade räntorna bromsar upp ökningen av privata investeringar och konsumtion. Allmänt sett har risken för recession ökat i betydande grad. I och med den långsammare ekonomiska tillväxten är underskottet i den offentliga ekonomin stort också inom den nära framtiden. Obalansen i den offentliga ekonomin ökar i fortsättningen speciellt på grund av den åldrande befolkningen och det minskade antalet invånare i arbetsför ålder. Problemet är stort och allvarligt på hela landets nivå.

På hösten 2022 tog Nylands förbund starkt ställning till Arbets- och näringsministeriets arbete med riktlinjerna för regionutvecklingen 2040. Genom olika undersökningar av Europeiska kommissionen har man på ett heltäckande sätt visat att Finlands regionala skillnader har minskat tack vare bland annat regionalpolitiska åtgärder under de senaste tjugo åren, men samtidigt har Finlands ställning försämrats i förhållande till de nordiska jämförelseländerna. Också den europeiska säkerhetssituationen har förändrats. I dagens läge är Finlands regionalpolitiska behov mycket olika jämfört med situationen då Finland blev EU-medlem. Inom kort är vi ett NATO-land.

Att Finland i framtiden har framgång kräver en förståelse om att hela landets kommande tillväxtmöjligheter kumuleras framför allt i tätbebyggda tillväxtregioner som skapar förutsättningar för hela landets framgång. Tyngdpunkten för den finländska regionalpolitiken bör flyttas mot en hållbar tillväxt som genererar något nytt, och Finlands regionalpolitiska paradigm bör uppdateras så att det är modernt och framåtblickande. Det behövs visioner i beslutsfattandet och regionalpolitiken så att man i fråga om regionutveckling vågar övergå från att återuppliva verksamheter som stagnerat mot en förnyande regionutveckling som är hållbar med tanke på framtiden. Vi måste våga att vara modiga och göra en kursändring inom regionalpolitik som satsar på en ansvarsfull tillväxt och nationell genomslagskraft.

Nylands mål för regeringsprogrammet utarbetades under hösten 2022 i ett tätt samarbete med landskapsstyrelsen, kommundirektörerna och nyländska aktörer. Målen för regeringsprogrammet sammanhänger med Nylandsprogrammets viktigaste mål samt med Nylands särdrag ur perspektivet för kommunalekonomi och välfärdsområden. Utifrån Nylandsprogrammet eftersträvas ett klimatneutralt Nyland senast år 2030, en höjning av FoUI-verksamhetens utgifter till 5 % av landskapets BNP och en höjning av sysselsättningsgraden till 80 % senast år 2030. Alla dessa har en betydande inverkan på Nylands välfärd. Nyland ska vara rejält före det övriga landet eftersom vårt landskap är den enda regionen där stordriftsfördelarna genuint fungerar. Nyland är lämpligt stort med tanke på både folkmängden och näringslivet; här finns den kritiska massa som vi behöver för att genuint kunna lösa vår tids största utmaningar. Nylands fulla potential för en innovativ hållbar tillväxt kan dock utnyttjas endast genom ett ännu bredare samarbete och nya partnerskap.

Det första året av mandattiden för Nylands förbunds nya förtroendevalda är över. Våra beslutsfattare har bekantat sig med förbundets verksamhetsfält ytterst snabbt och visat en beundransvärd samarbetsförmåga och åtagande med avseende på Nylands utveckling. En sakkunnigorganisation som Nylands förbund skulle inte kunna önska sig ett bättre stöd för sitt arbete.

Ossi Savolainen
landskapsdirektör, landskapsråd

Allmänna motiveringar

Verksamhetsmiljö

Dystra moln över ekonomin

Enligt Finansministeriets prognos från hösten 2022 kommer Finlands ekonomi i år att växa med 1,7 procent. Under årets första hälft växte ekonomin bra, men tillväxten förväntas bli långsammare mot slutet av året mer än vad man förutsåg i början av året. Enligt Finansministeriets prognos kommer den ekonomiska tillväxten att avta till 0,5 procent nästa år.

Ekonomin har för närvarande exceptionellt många osäkerhetsfaktorer som gör tillväxten långsammare. Energikrisen som orsakats av Rysslands anfallskrig och den ökande inflationen åter upp hushållens köpkraft, och konsumenternas förtroende för ekonomin är historiskt svagt. De ökade räntorna bromsar upp ökningen av privata investeringar och konsumtion. Allmänt sett har risken för recession ökat i betydande grad.

Finlands arbetsmarknad återhämtade sig bra efter coronakrisen och förstärkte den privata konsumtionen som var grunden för tillväxten. Förbättringen av sysselsättningsläget har emellertid stagnerat och det förväntade sysselsättningsläget har försämrats inom samtliga huvudbranscher. Arbetsmarknaden har samtidigt också matchningsproblem och företagen har rapporterat om svårigheter att hitta kompetent arbetskraft för sina behov.

Den starka sysselsättningsutvecklingen minskade den stora obalansen i den offentliga ekonomin som orsakades av coronaepidemin. I och med den långsammare ekonomiska tillväxten börjar underskottet dock öka igen nästa år och kommer att vara stort inom den närmaste framtiden. Obalansen i den offentliga ekonomin ökar i fortsättningen speciellt på grund av den åldrande befolkningen och det minskade antalet invånare i arbetsför ålder.

Trots de svaga konjunkturutsikterna i ekonomin under de senaste tiderna har situationen för Nylands ekonomi och näringsliv varit bra år 2022. I början av året ökade både omsättningen och personalstyrkan inom samtliga huvudbranscher tydligt. Speciellt inom industrin var utvecklingen av omsättningen rekordsnabb. Tack vare upphävandet av restriktionerna och det öppnare samhället har situationen för servicebranscherna som drabbades speciellt hårt av coronakrisen underlättats och det finns brist på arbetskraft inom branschen.

Den ekonomiska återhämtningen tog sig uttryck också i den nyländska varuexportens värde. Under årets första hälft ökade exporten med hela 3,1 miljarder euro (37,4 procent) jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år. Nyland hade en andel på 29,4 procent av värdet av hela landets export. Värdet av landskapets varuexport var också tydligt högre under årets första hälft än före coronakrisen.

Den goda ekonomiska utvecklingen har också återspeglats på den nyländska arbetsmarknaden. Under det andra kvartalet innevarande år ökade antalet sysselsatta till 878 000 och sysselsättningsgraden steg till rekordartade 77,4 procent. Sysselsättningsgraden var också tydligt högre än hela landets sysselsättningsgrad på 74,9 procent.

Ännu på våren uppskattade företagen i SMF-barometerundersökningen att deras konjunkturutsikter är ganska goda, och de nyländska företagens utsikter var ljusare jämfört med det övriga landet. I höstens barometerundersökning uppskattar företagen dock att deras närmaste framtid ser ut svagare på grund av de svåra konjunkturutsikterna i ekonomin. I Nyland har företagens utsikter blivit lite svagare jämfört med det övriga landet.

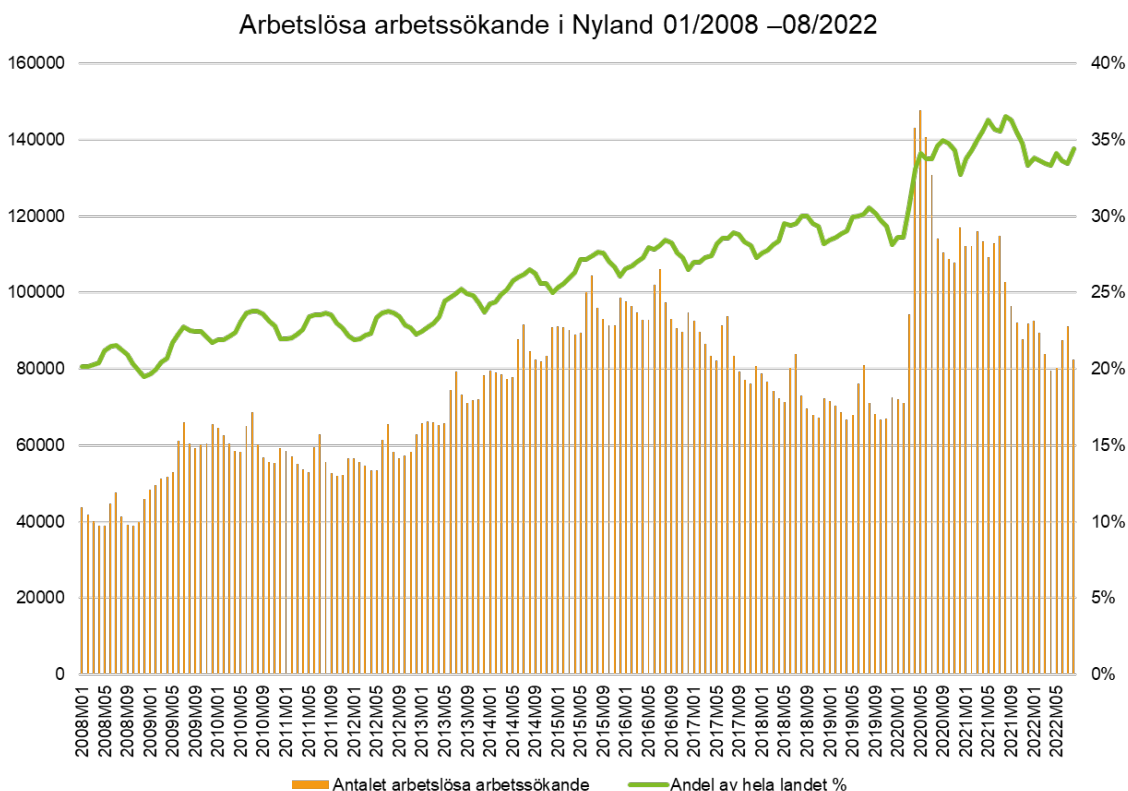
Arbetslösheten minskar men är fortfarande på högre nivå än före coronapandemin

Coronakrisen innebar ett hårdare slag för den nyländska arbetsmarknaden än för landet i övrigt. Arbetslösheten och permitteringarna ökade hela krisen igenom klart mest i Nyland då man ser till alla finländska landskap. I och med det öppnare samhället har situationen på arbetsmarknaden dock blivit klart bättre under år 2022.

I augusti i år fanns det 20 procent färre arbetslösa i Nyland jämfört med motsvarande tid föregående år. Trots att det har skett en lättnad i arbetslöshetssituationen så var antalet arbetslösa fortfarande över 11 000, det vill säga 16 procent mer jämfört med läget före krisen. De arbetslösa utgjorde i Nyland 9,3 procent av arbetskraften, då andelen i hela landet var 9,1 procent.

Till följd av coronakrisen har arbetslösheten ännu starkare koncentrerats till Nyland. Av de arbetslösa i hela landet bor 34 procent i Nyland. Den svåra situationen framhävs speciellt när det gäller långtidsarbetslöshet samt arbetslösa som talar ett främmande språk som modersmål. Av de arbetslösa som talar ett främmande språk som modersmål bor 57 procent i Nyland och av de långtidsarbetslösa 39 procent. Också ungdomsarbetslösheten ligger på en högre nivå än före coronapandemin. Denna trend gäller bara Nyland.

I Nyland började arbetslösheten minska klart långsammare jämfört med det övriga Finland, vilket under sommaren och hösten har tagit sig uttryck i en snabbare minskning av arbetslösheten jämfört med det övriga Finland. Det är dock oroväckande att Nylands arbetsmarknad håller på att återhämta sig samtidigt som en ny ekonomisk lågkonjunktur är att vänta enligt prognoserna.



Källa: Arbets- och näringsministeriet, Arbetsförmedlingsstatistike

Nettoinvandring större än någonsin tidigare

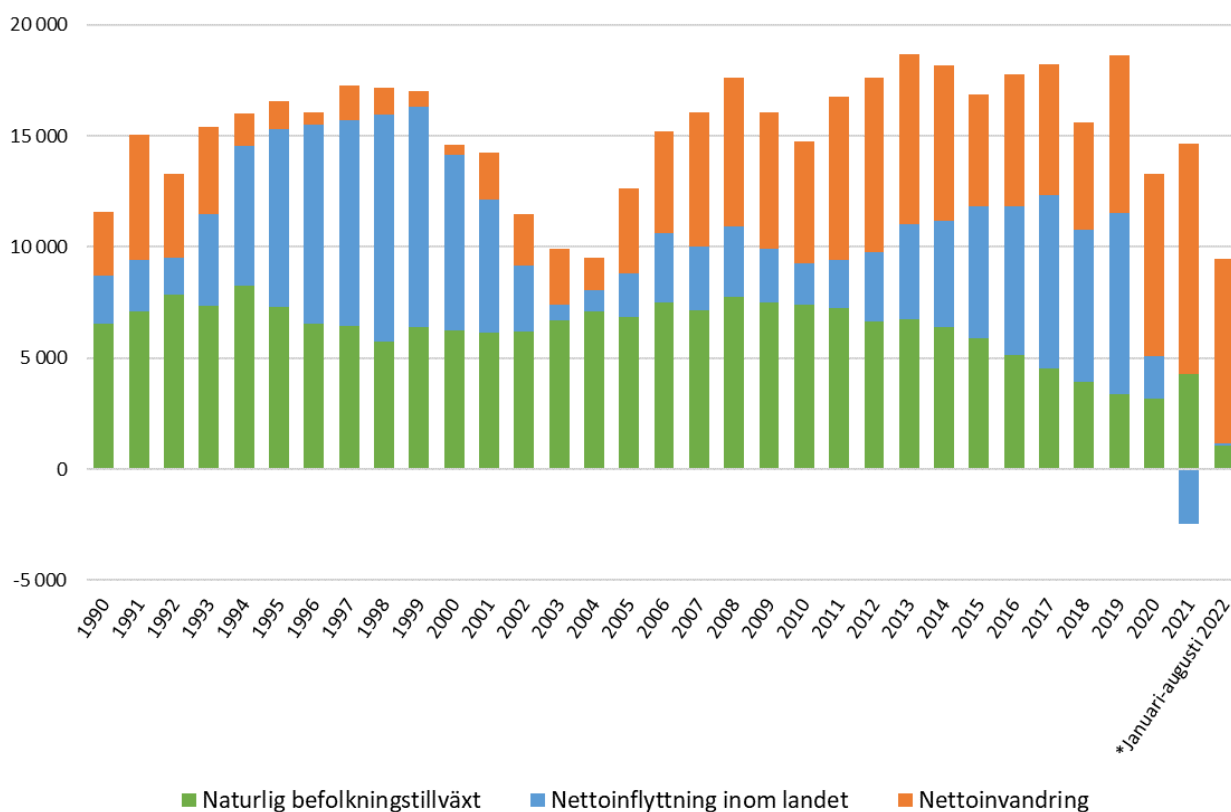
I augusti 2022 hade Nyland 1 724 940 invånare. Från och med årets början har landskapets befolkning ökat med nästan 10 199 invånare. Året innan ökade folkmängden med totalt 12 063 invånare.

Befolkningstillväxten mattades av en aning under coronakrisen, men nu verkar tillväxten igen motsvara den genomsnittliga årliga tillväxtkurvan på 2010-talet.

Under coronatiden minskade den flyttningsrörelse inom landet som är riktad mot Nyland tydligt jämfört med de tidigare åren. I fjol var nettoinflyttningen till landskapet från andra delar av landet negativ för första gången. Före augusti i år har antalet invånare som flyttat till landskapet från andra delar av landet varit igen knappt större än antalet invånare som flyttat från landskapet.

Däremot ser betydelsen av invandring ut att fortfarande öka i Nylands befolkningsdynamik. Förra året uppgick nettoinvandringen till Nyland till 10 409 personer, vilket är fler än någonsin förut. I år slås rekordet sannolikt igen, för fram till augusti är det 8 308 fler personer som flyttat till Nyland än som har flyttat härifrån utomlands. På 2010-talet hade landskapet en nettoinvandring på i medeltal ungefär 6 500 personer per år.

Nylands befolkningsförändringar enligt delfaktorer 1990–2022

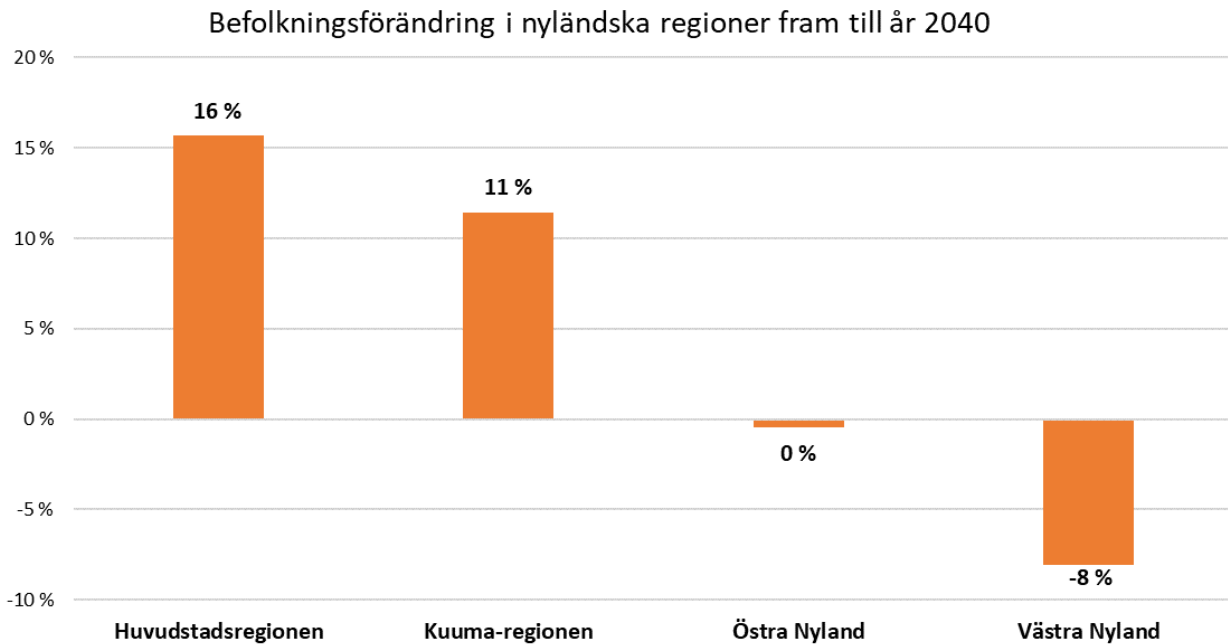


Källa: Statistikcentralen

Befolkningstillväxten fortsätter och koncentreras till Helsingforsregionen

Enligt Statistikcentralens befolkningsprognos kommer Nylands invånarantal år 2040 att vara nästan 1,92 miljoner personer. Under nästkommande 20 år kommer landskapets folkmängd alltså att öka med 200 000 invånare. Enligt prognosen fortsätter befolkningen att koncentreras till huvudstadsregionen. Också i Kuuma-regionen förutspås befolkningen öka klart under de kommande 20 åren. Befolkningen i

östra Nyland förutspås däremot förbli så gott som oförändrad och den i västra Nyland minska med omkring 8 procent.

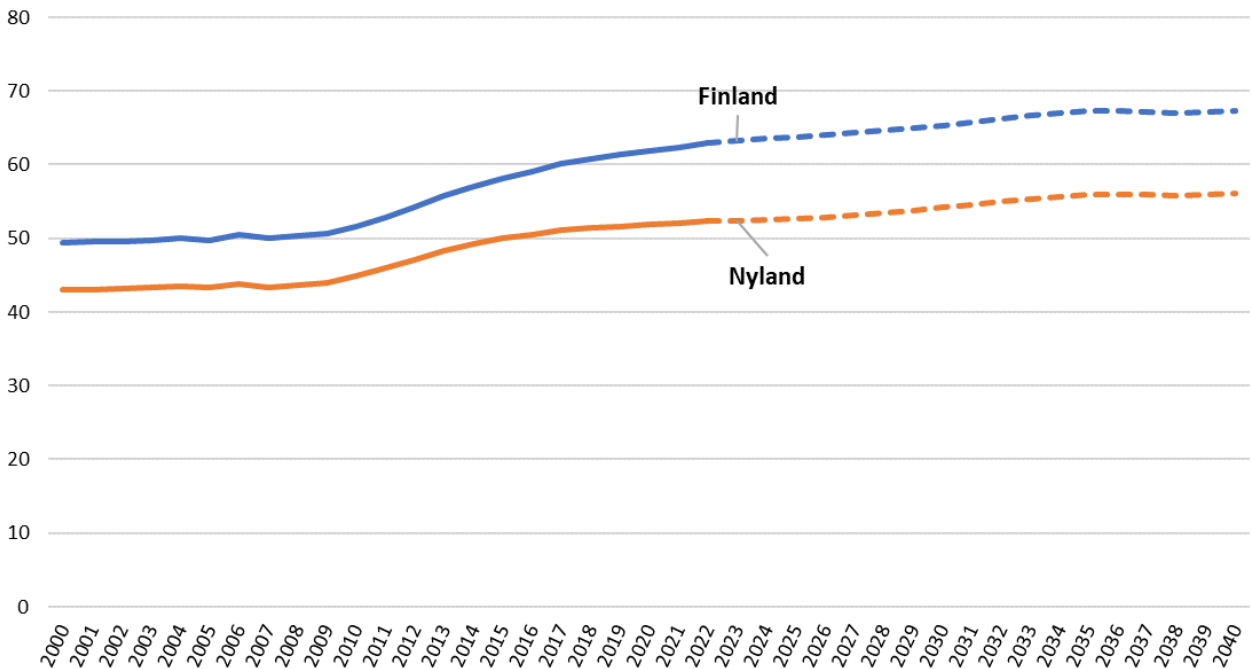


Källa: Statistikcentralen

Trots den kraftiga befolkningstillväxten har andelen äldre ökat i den nyländska befolkningens åldersstruktur på samma sätt som i resten av Finland. I dagens läge har landskapet en demografisk försörjningskvot på 52 procent, och var femte nylänning är över 65 år gammal. Mest oroväckande är situationen i västra och östra Nyland där försörjningskvoten har stigit klart över hela landets genomsnitt. Klart bäst är situationen i huvudstadsregionen där framför allt flyttningsöverskottet med tonvikt på unga vuxna har dämpat försörjningskvotens tillväxt.

Även årtiondena framöver kommer landskapets befolkning att ha en åldersstruktur där de äldre har en allt större tyngd. Enligt prognoserna kommer det i Nyland om 20 år att bo mer än 110 000 fler 65 år fyllda eller äldre personer än det gör för närvarande. Samtidigt minskar andelen barn och personer i arbetsför ålder ytterligare. Speciellt utmanande är utsikterna för västra Nyland där befolkningen blir äldre och där försörjningskvoten försämras klart snabbare än i resten av landskapet.

Demografisk försörjningskvot 2000–2021 och prognos 2022–2040



Källa: Statistikcentralen

Reformer under planperioden

Av de lagstiftningsprojekt som landets nuvarande regering har under behandling är reformen av markanvändnings- och bygglagen det mest väsentliga projektet med tanke på Nylands förbunds uppgifter. Regeringen överlämnade 15.9.2022 till riksdagen propositioner med förslag till bygglag, lag om datasystemet för den byggda miljön samt lag om ändring av markanvändnings- och bygglagen. Avsikten är att lagarna träder i kraft 1.1.2024. Nylands förbund har tillsammans med kommunerna krävt att man ska ta en timeout när det gäller reformen av lagstiftningen om områdesanvändning och byggande.

Riksdagsvalet år 2023 hålls 2.4.2023. Landskapsstyrelsen vid Nylands förbund godkände Nylands mål för regeringsprogrammet vid sitt sammanträde 24.10.2022. Målen bereddes i brett samarbete under början av hösten, och de baserar sig på Nylandsprogrammets tre strategiska spetsmål samt på en fjärde helhet som gäller Nylands särdrag ur perspektivet för kommunalekonomi och välfärdsområden.

Inrättandet av välfärdsområden för social- och hälsovården med början år 2023 är något som kommer att sätta sin prägel på den kommande planperioden, även om reformen inte direkt berör Nylands förbund. I och med att organiseringsansvaret för social- och hälsovården och räddningsväsendet överförs till välfärdsområdena, befinner sig merparten av Nylands förbunds uppgifter i den kommunala verksamhetens kärna. Nylands förbund vill under planperioden medverka till att stödja kommunerna då de omdefinierar sina uppgifter, tjänster och verksamhetsmodeller.

Statsminister Sanna Marins regering beslutade under sin halvtidsöversyn våren 2021 om att överföra arbets- och näringstjänsterna till en lokal nivå. Detta beslut sammanhänger med regeringsprogrammets sysselsättningsmål och stärkandet av kommunernas ansvar i sysselsättningstjänster.

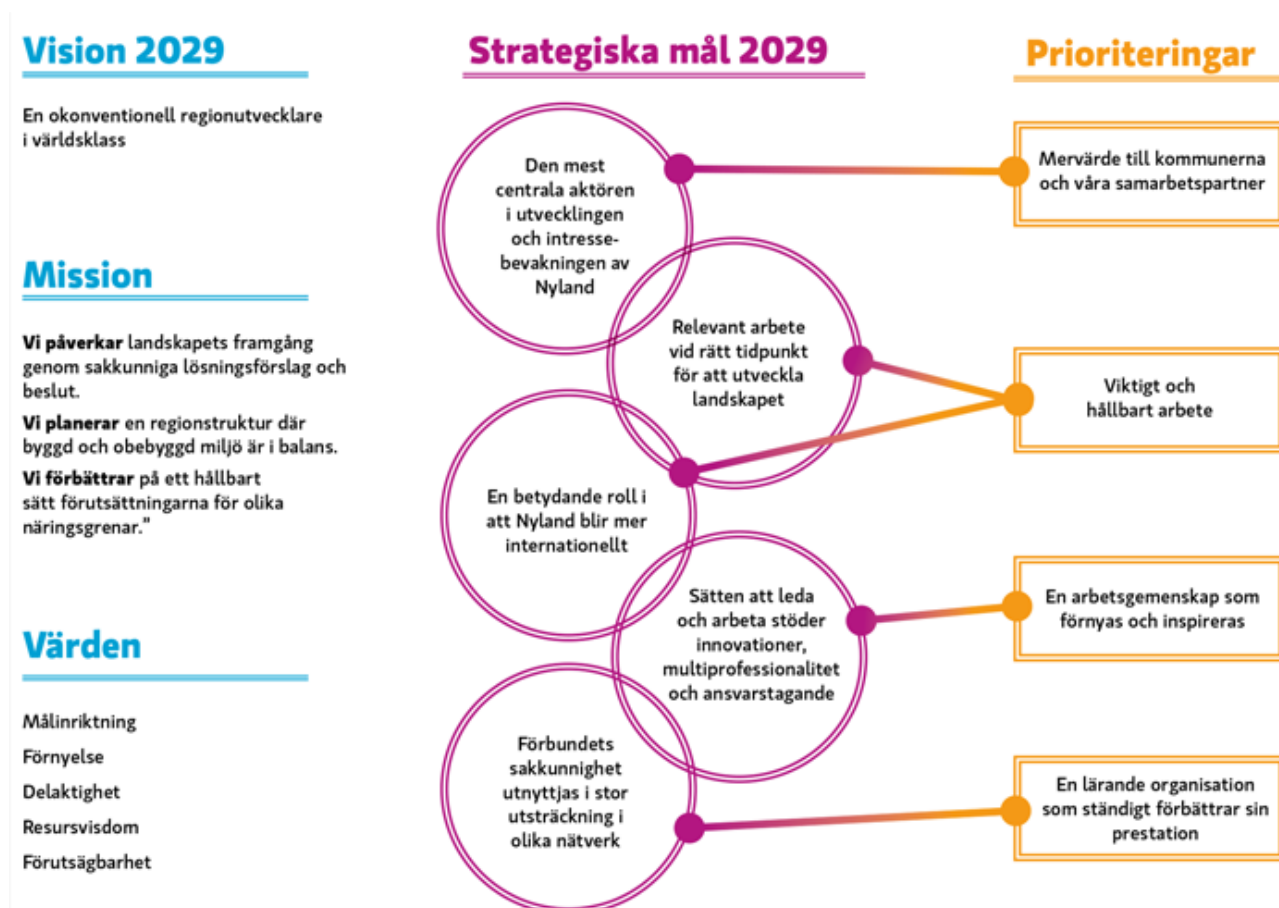
Regeringspropositionen om överföring av arbets- och näringstjänsterna överlämnades till riksdagen 6.10.2022. Organiseringsansvaret för tjänsterna skulle överföras till kommunerna 1.1.2025. Med tanke på läget och volymen är Nyland i en nyckelställning för att reformen av arbets- och näringstjänsterna kan genomföras och lyckas. En tredjedel av Finlands arbetskraft och befolkning i arbetsför ålder bor i Nyland och antalet personer i arbetsför ålder växer varje år tack vare både flyttningsrörelsen inom

landet och den internationella flyttningsrörelsen. I Nyland finns nästan 100 000 företag, vilket utgör över en tredjedel av alla företag i Finland och 46 procent av arbetsplatserna inom den privata sektorn. Andelen små och medelstora företag som ligger i Nyland är 35 procent, och Nyland är också ett landskap för uppstarts- och tillväxtföretagare. Nyland är ett näringspolitiskt lokomotiv för hela Finlands tillväxt och internationalisering, och Nylands framgång återspeglas som tillväxtförutsättningar och välfärd i hela Finland.

Nylands förbunds egen strategi, som godkändes år 2019, är ett verktyg för att svara på förändringarna i verksamhetsmiljön. Strategins bärande tanke är att få de viktigaste regionala aktörerna att på ett effektivare och mera verkningsfullt sätt samarbeta för Nylands utveckling.

Nylands förbunds vision, mission och strategiska mål

Landskapsfullmäktige godkände i december 2019 en strategi som fastställer riktningen för hur Nylands förbund leds och hur det agerar under strategiperioden, som löper tio år framåt till år 2029.



Mätare och målnivåer för de strategiska målen

Genomförandet av strategin mäts med enkäter. Enkäterna ska genomföras åren 2023, 2027 och 2029. Behoven av att uppdatera strategin granskas respektive fullmäktigeperiod i anslutning till behandlingen av utvärderingsresultaten.

Strategiskt mål 2029	Mätare och målnivå
Den mest centrala aktören i utvecklingen av Nyland och i dess intressebevakning	Utvärderingsundersökning om hur välfungerande samarbetet med intressentgrupper är samt om tilliten i samarbetet och om dess resultat: Resultaten förbättras
Träffande och tidsenligt arbete för utveckling av landskapet	Utvärderingsundersökning om arbetets verkningsfullhet: Resultaten förbättras
Betydande roll i Nylands tilltagande internationalisering	Utvärderingsundersökning om varumärke och anseende: Resultaten förbättras
Sätten att leda och arbeta utgör stöd för innovation, multiprofessionalitet och ansvarstagande	Resultat av arbetsklimatsbarometern: Förbättras
Förbundets expertis utnyttjas i stor utsträckning i olika nätverk	Utvärderingsundersökning om arbetets inriktning och samarbetsmodeller: Resultaten förbättras

Verksamhetsmål på årsbasis och uppföljning av dessa år 2023

Ansvarsperson: Landskapsdirektören

Verksamhetsmålen på årsbasis utformas tväradministrativt på basis av de fyra prioriteringarna i förbundets strategi. De mål som ska fastställas inriktas på Nylands förbunds väsentliga funktioner så att de styr in arbetet mot en utveckling av verksamhetsrutinerna och därigenom verksamhetens resultat. På basis av målen på årsbasis identifieras konkreta uppgifter och åtgärder som inverkar på hur man når målen.

Implementering av Nylands förbunds strategi

Ledningsgruppen träffar årligen de strategiska val genom vilka verksamhetsmålen på årsbasis utformas. Målen på årsbasis är gemensamma för Nylands förbunds byrå och de utformas utifrån tväradministrativa workshoppar. Genomförandet av verksamhetsmålen följs upp med ett halvt års intervall, i anslutning till årets andra delårsrapport och bokslutet.

Kunderfarenhet: Mervärde för kommuner och samarbetspartner

Vårt sätt att agera:

Vi arbetar multiprofessionellt för att bevaka kommunernas och de regionala aktörernas intressen och för att svara mot deras utvecklingsbehov. Vi främjar växelverkan, delaktighet och åtagande med avseende på de gemensamma målen.

Strategiska val, mål på årsbasis och mätare 2023

Strategiskt val	Mål på årsbasis	Mätare
Vi utvecklar samarbetets effektivitet mellan kommunerna och våra andra partner i frågor och fenomen som gäller hela Nyland	Nylands förbunds och intressentgruppernas nationella intressebevakning utvecklas	Lägesrapport gällande framsteg

Genomslagskraft, meningsfullhet: Viktigt och hållbart arbete

Vårt sätt att agera:

I vårt arbete koncentrerar vi oss på betydande samhällsliga fenomen och utmaningar för att lösa dem tillsammans med regionens andra aktörer. Vi väljer våra nationella och internationella nätverk rätt med tanke på Nylands utveckling.

Strategiska val, mål på årsbasis och mätare 2023

Strategiskt val	Mål på årsbasis	Mätare
Vi prioriterar betydande internationella nätverk	Nylands förbunds och intressentgruppernas internationella intressebevakning utvecklas	Lägesrapport gällande framsteg

Personalupplevelse: En arbetsgemenskap som förnyas och inspireras

Vårt sätt att agera:

Vi är en sakkunnigorganisation som ständigt utvecklar sina verksamhetsrutiner. Vi är framåtsträvande i vårt ledarskap och vårt arbete.

Strategiska val, mål på årsbasis och mätare 2023

Strategiskt val	Mål på årsbasis	Mätare
Vi stöder förändringsledning	Facilitering av växelverkan inom arbetsgemenskapen som stöder bevarandet av ett bra arbetsklimat i en omställningssituation	Verksamhetsmodeller, redskap och lösningar som varit i bruk under året

Lönsamhet, produktivitet: En lärande organisation som ständigt förbättrar sin prestation

Vårt sätt att agera:

Vi utvecklar ständigt våra färdigheter. Vi riktar in de tillgängliga resurserna rätt och avlägsnar resursslöseriet.

Strategiska val, mål på årsbasis och mätare 2023

Strategiskt val	Mål på årsbasis	Mätare
Arbetet prioriteras bättre	Vi skapar en verksamhetsmodell som beaktar arbetets olika nivåer och former för att kunna prioritera arbetena.	Lägesrapport gällande framsteg

Uppgifter och verksamhetsprioriteringar år 2023

Planering och styrning av regionutvecklingen

	BU 2023	EP 2024	EP 2025
Verksamhetsinkomster	3 016 100 €	3 050 000 €	2 800 000 €
Verksamhetsutgifter	3 016 100 €	3 050 000 €	2 800 000 €

Ansvarsperson: Direktören för ansvarsområdet regionutveckling

Uppgiftsområdets anslag och verksamhet år 2023

Uppgiftsområdet har tilldelats de anslag som ansvarsområdet regionutvecklings verksamhet och förbundets intressebevakning förutsätter.

Regionutvecklingsarbete

Nylands förbund svarar för att utveckla Nyland generellt sett samt för intressebevakning i samarbete med statliga myndigheter, regionens centralstäder och övriga kommuner, universitet och högskolor samt med andra instanser som deltar i regionutvecklingen. Nylands förbund utvecklar också verksamhetsförutsättningarna för regionens näringsliv med beaktande av de nyländska kommunernas behov och styrkor vars utgångspunkter varierar rätt starkt samt Nylands särdrag som avviker från andra landskap. Landskapsprogrammet är det mest centrala dokumentet för styrning av regionutvecklingsarbetet. Utöver det är klimatfärdplanen och strategin för smart specialisering Nylands förbunds kärnprodukter inom regionutveckling.

År 2023 är det intressebevakning som gäller. De globala kriserna, den världspolitiska situationen samt den teknologiska utvecklingen och den allt hårdare internationella konkurrensen om investeringar och experter mellan metropollandskap som liknar Nyland undergräver situationen för vårt landskap. Hela landets kommande tillväxtmöjligheter kumuleras framför allt i tätbebyggda tillväxtregioner som skapar förutsättningar för hela landets framgång. Nyland, som är det mest internationella landskapet, behöver – på samma sätt som sina europeiska jämförbara stadsregioner – statens särskilda uppmärksamhet och satsningar för att också i fortsättningen kunna generera arbetsplatser och välfärd, inte bara för det egna landskapets behov, utan för hela Finlands behov.

Verksamhetsprioriteringar år 2023

- Förnyelse av regionalpolitikens paradigm och intressebevakning i anslutning till den
- Genomförande av Nylandsprogrammets strategiska mål, inklusive Färdplan för ett klimatneutralt Nyland 2030
- Beredningen av ett nytt landskapsprogram inleds
- Fastställande av prioriteringarna för Nylands förbunds internationella verksamhet och fördjupning av de val som träffats

EU:s regional- och strukturpolitik

Nylands förbund är förmedlande organ när det gäller finansiering från Europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF) och fonden för en rättvis omställning (FRO) inom programmet Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027. Nylands förbund är s.k. samordnande landskapsförbund som sköter uppgifterna för det förmedlande organet för Tavastlands, Kymmenedalens, Päijänne-Tavastlands och Egentliga Finlands landskapsförbund. Uppgifterna omfattar bland annat beslutsprocess i fråga om beviljande och betalning av stöd, återkravsbeslut och andra korrigerande åtgärder, uppföljning av projekt samt information och kommunikation. Dessutom är Nylands förbund kontrollant för vissa Interregprogram i Finland samt sköter uppgifter i anslutning till förvaltning, beviljande, betalning, uppföljning och kontroll av nationell medfinansiering av Interregprogram samt i anslutning till fortsatta åtgärder.

Helsinki EU Office

	BU 2023	EP 2024	EP 2025
Verksamhetsinkomster	741 450 €	741 450 €	741 450 €
Verksamhetsutgifter	741 450 €	741 450 €	741 450 €

Ansvarsperson: Direktören för EU-ärenden och internationella ärenden

Uppgiftsområdets anslag och verksamhet år 2023

Uppgiftsområdet har tilldelats de anslag som Helsinki EU Office förutsätter. Nylands förbunds andel av anslagen är 335 450 € (45 %) och avtalspartnernas andel 406 000 € (55 %).

Helsinki EU Office har till uppgift att verka som sina avtalspartners rådgivare och expert i EU-frågor i Bryssel samt att stödja sina avtalspartners internationalisering, strategiska påverkan och EU-intressebevakning. Till byråns uppgifter hör att med framförhållning och i enlighet med prioriteringarna informera om och rapportera frågor med koppling till EU-politik, -lagstiftning och -finansiering. År 2023 följer byrån upp följande politiska sektorer och tematiska prioriteringar:

- Forsknings- och innovationspolitik
- Hållbara, livskraftiga och intelligenta städer och regioner
- Den europeiska gröna given
- Europas digitala decennium
- Europeiska trafiknät och logistik
- Europeiska unionen som främjar hälsa och välfärd
- Kultur och kreativa branscher
- Högskoleutbildning och kompetens.

Planering av områdesanvändningen

	BU 2023	EP 2024	EP 2025
Verksamhetsinkomster	1 708 800 €	1 710 000 €	1 740 000 €
Verksamhetsutgifter	1 708 800 €	1 710 000 €	1 740 000 €

Ansvarsperson: Direktören för ansvarsområdet regionplanering

Uppgiftsområdets anslag och verksamhet år 2023

Uppgiftsområdet har tilldelats de anslag som ansvarsområdet regionplanerings verksamhet förutsätter.

Regionplanering

Regionplanering omfattar planering av områdesanvändning på landskapsnivå i de helheter som omfattas av markanvändning, näringarnas fysiska verksamhetsmiljö, miljö, ekologisk hållbarhet och trafikplanering. Det praktiska planeringsarbetet inom regionplanering består av planläggning på landskapsnivå, trafiksystemplaneringen för östra och västra Nyland och Helsingforsregionens MBT-samarbete, vilka stöds av förbundets geodatatjänster, konsekvensbedömning samt expertis bland annat i miljö- och energifrågor.

Regionplaneringen erbjuder redskap för att svara mot de stora utmaningarna i vår tid, såsom klimatförändringen, målen för klimatneutralitet och tryggheten av den biologiska mångfalden samt frågorna kring social hållbarhet och ekonomisk livskraft. Kärnan i regionplaneringsarbetet är också kunskapsbaserad intressebevakning och verkningsfullt samarbete med intressentgrupper på såväl landskapsnivå som nationell nivå liksom också på internationell nivå.

Man strävar efter att göra prioriteringar inom regionplanering och inrikta verksamheten genom att fortsätta med och genom att utveckla den dialog som förs med kommunerna och intressentgrupperna. Grunden för all verksamhet är att upprätthålla och utveckla sin expertis i den omvärld som hela tiden förändras.

Verksamhetsprioriteringar år 2023

- Utvärdering av den gällande landskapsplanehelhetens aktualitet
- Upprättande av lägesbild av Nylands logistiksystem
- Främjande av projekt som genomför förbundets kärnprocesser

Förvaltnings- och kommunikationstjänster

	BU 2023	EP 2024	EP 2025
Verksamhetsinkomster	2 726 650 €	3 054 870 €	3 294 870 €
Verksamhetsutgifter för förvaltningstjänster	1 378 200 €	1 395 000 €	1 425 000 €
Byråns allmänna kostnader	1 850 450 €	1 844 050 €	1 839 050 €
Verksamhetsbidrag	-502 000 €	-184 180 €	30 820 €

Ansvarsperson: Förvaltningsdirektören

Uppgiftsområdets anslag och verksamhet år 2023

I ekonomiplanen anges inkomsterna och utgifterna för de övriga uppgiftsområdena så att de är i balans. En ekonomiplan som visar underskott finns kalkylmässigt under verksamhetsinkomsterna och verksamhetsutgifterna för uppgiftsområdet förvaltnings- och kommunikationstjänster.

Verksamhetsutgifterna för uppgiftsområdet omfattar utöver förvaltning och kommunikation även förbundets allmänna kostnader, såsom administration av förbundets förtroendevalda organ, något som hör till förvaltningsenhetens kärnfunktioner, hyrorna för byrån och övriga fastighetskostnader, förbundets data- och kommunikationstekniska apparatur och tjänster, företagshälsovården och den övriga personalförvaltningens allmänna kostnader. De allmänna kostnaderna utgör cirka 68 procent av uppgiftsområdets totala utgifter.

Verksamhetsbidraget visar skillnaden mellan inkomster och utgifter.

Administration av förtroendevalda organ

De förtroendevalda organen samt deras sammansättning och mandattid baserar sig på lagstiftning samt på Nylands förbunds grundavtal och förvaltningsstadga. Landskapsfullmäktige består av fullmäktigeledamöter från medlemskommunerna och utövar samkommunens högsta beslutanderätt. Övriga organ är landskapsstyrelsen, landskapets samarbetsgrupp och dess sekretariat samt revisionsnämnden. Förvaltningsenheten ansvarar för mötesprocesser samt för verkställigheten av beslut. Dessutom har man som mål att tjänsterna för förtroendevalda är användarvänliga och smidiga.

Verksamhetsprioriteringar år 2023

- Genomförande av enkätundersökningar i anslutning till implementering av strategin och granskning av behoven att uppdatera strategin

Förvaltningsenheten

Förvaltningsenheten har till uppgift att vara en stödenhet för ledningen, beslutsfattandet och kärnfunktionerna samt att bidra med sin expertis till förbundets kärnverksamhet.

Förvaltningsenheten ansvarar dessutom för översättnings-, lokal-, assistent- och mötestjänsterna.

Förvaltningsenhetens verksamhet har delats in i olika serviceenheter. Personaltjänsterna omfattar bland annat hantering av anställningsförhållandets livscykel, främjande av arbetsförmågan, kompetensutveckling och premiering. Informationshanteringstjänsterna omfattar uppgifter inom

dataadministration och dokumenthantering. Servicehelheten ansvarar för organisationens informationssystem, datasäkerhet, datasekretess, dokumenthantering, registratörskontor och arkivfunktion. Helheten ekonomi- och projektjänster ansvarar för ekonomiförvaltning, planering och uppföljning av ekonomin och verksamheten samt för den betalningsgranskning av nationella medel som sker enligt regional- och strukturfondslagarna. Helheten juridiska tjänster ansvarar för juridiska tjänster, avtalshantering och förbundets upphandlingsverksamhet samt för intern kontroll och riskhantering.

Förvaltningsenheten agerar enligt principerna för god förvaltning. Målet är att på ett högklassigt och kundorienterat sätt producera expert- och stödtjänster samt att kontinuerligt bedöma och utveckla verksamheten.

Verksamhetsprioriteringar år 2023

- Precisering och prioritering av byråns gemensamma verksamhetsmodeller
- Genomförande och stödjande av förändringsprocessen i anslutning till direktörsbyten

Kommunikationsenheten

Kommunikation är att synliggöra ledarskap samt strategi- och expertarbete.

Kommunikationsenheten skriver texten till förbundets kärnfunktioner, beslut och expertis och vårdar samtidigt organisationens anseende och intressentgruppsrelationer. Den ger organisationen dess personliga röst och visuella uttryck. Kommunikationsarbete kräver att man har förmåga att agera snabbt och flexibelt i olika kommunikationskanaler, färdighet att formulera sina budskap på ett begripligt sätt och att man kan konsten att skilja det väsentliga från det oväsentliga samt att försäkra sig om uppgifternas riktighet. Kommunikationen ska också sparra de övriga sakkunniga inom organisationen att kommunicera om sitt eget specialområde. Till offentlig förvaltning hör centralt öppen och dialogmässig kommunikation.

Verksamhetsprioriteringar år 2023

- Kommunikation om Nylands förbunds mål för regeringsprogrammet
- Kommunikation som stöd för nyländsk intressebevakning

Budget för år 2023

Budgetens struktur, giltighet och uppföljning

Allmänna principer vid utarbetandet av budgeten

Det föreskrivs i 110 § i kommunallagen att fullmäktige före utgången av året ska godkänna en budget för kommunen för det följande kalenderåret med beaktande av kommunkoncernens ekonomiska ansvar och förpliktelser. I samband med att budgeten godkänns ska fullmäktige också godkänna en ekonomiplan för tre eller flera år (planperiod). Budgetåret är planperiodens första år.

Budgeten och ekonomiplanen ska göras upp så att kommunstrategin genomförs och förutsättningarna för skötseln av kommunens uppgifter tryggas. I budgeten och ekonomiplanen godkänns målen för kommunens och kommunkoncernens verksamhet och ekonomi.

Ekonomiplanen ska vara i balans eller visa överskott. Ett underskott i kommunens balansräkning ska täckas inom fyra år från ingången av det år som följer efter det att bokslutet fastställdes. Kommunen ska i ekonomiplanen besluta om specificerade åtgärder genom vilka underskottet täcks under den nämnda tidsperioden.

Budgeten ska innehålla de anslag och beräknade inkomster som uppgifterna och verksamhetsmålen förutsätter samt en redogörelse för hur finansieringsbehovet ska täckas.

Budgeten ska iakttas i kommunens verksamhet och ekonomi. Bestämmelserna i 110 § i kommunallagen tillämpas också på samkommuner.

Budgetens struktur

Förbundets budget 2023 delas in i två resultatgrupper:

Ordinarie verksamhet, som omfattar följande uppgifter:

- Planering och styrning av regionutvecklingen
- Planering av områdesanvändningen
- Förvaltnings- och kommunikationstjänster

Projekt, som vid tidpunkten för utarbetande utgör en uppskattning av de projekt som förbundet administrerar.

Driftsekonomidel

Den ordinarie verksamheten styrs av en driftsekonomidel, där landskapsfullmäktige sätter upp målen för verksamheten och ekonomin.

Förbundets ordinarie verksamhet har på grundval av verksamhetsmässiga helheter delats in i uppgifter. I enlighet med orsaksprincipen har man strävat efter att de verksamhetsinkomster som erhållits i form av medlemskommunernas betalningsandelar inriktas på uppgifterna.

De verksamhetsmål på årsbasis som har härletts från Nylands förbunds strategiska långsiktsmål har

utformats tväradministrativt. De har grupperats i prioriteringsområden i enlighet med strategin och utgör bindande mål inför fullmäktige. Man har strävat efter att fastställa målen så att de är inriktade på väsentliga funktioner och verkar styrande så att verksamhetsrutinerna utvecklas och verksamheten därigenom blir mera resultatrik.

Budgeten anvisar de anslag som krävs för skötseln av Nylands förbunds grundavtalsenliga uppgifter och som verksamhetsmålen på årsbasis förutsätter.

Resultaträkningsdel

Resultaträkningen utgör Nylands förbunds totalekonomiska kalkyl, vars funktion är att visa att inkomstfinansieringen täcker kostnaderna för ordnandet av tjänster.

Investeringsdel

I investeringsdelen presenteras mål med anknytning till investeringar, projektens kostnadsberäkningar samt hur dessa periodiseras under de år som planeringen gäller. I investeringsdelen ingår vidare finansieringsandelar för investeringar samt övriga investeringsrelaterade intäkter.

Finansieringsdel

I budgetens finansieringsdel presenteras verksamhets-, investerings- och finansieringsrelaterade penningflöden.

Medlemskommunernas betalningsandelar

Verksamheten finansieras i huvudsak med medlemskommunernas betalningsandelar för att täcka kostnaderna för utförande av uppgifter i enlighet med grundavtalet. En tabell över betalningsandelarna finns på sidan 27.

Budgetens giltighet

Budgetens bindande poster är i enlighet med 110 § i kommunallagen målen för verksamhet och ekonomi som godkänts av landskapsfullmäktige.

De strategibaserade, tväradministrativa verksamhetsmålen på årsbasis är bindande inför landskapsfullmäktige.

Inför landskapsfullmäktige bindande ekonomiska mål är att

- räkenskapsperiodens underskott utgör högst det som angetts i budgeten (287 000 euro) i resultatgruppen **ordinarie verksamhet**
- resultatgruppen **projekt** periodiseras i slutet av räkenskapsperioden så att resultatgruppens utfall är i balans.

Uppföljning av budgeten

Förverkligandet av målen för verksamhet och ekonomi följs upp i delårsrapporter, vid ledningsgruppens möten och under mål- och resultatdiskussioner.

Redovisningsskyldiga

I enlighet med anvisningarna för den interna kontrollen och skötseln av ekonomin utses årligen uppgiftsområdenas redovisningsskyldiga genom det som anges i budgeten samt genom landskapsstyrelsens beslut om inledande av projekt. De redovisningsskyldiga svarar för förverkligandet av verksamhetsmålen samt för uppföljningen och rapporteringen av resultaten.

Ekonomiska utgångspunkter

Man har i den ekonomiska planeringen utgått från att kommunernas betalningsandelar år 2023 hålls på samma nivå som året innan.

Kommunernas betalningsandelar utgör sammanlagt 7 666 405 euro. Betalningsandelarna fastställs utifrån kommunernas folkmängd.

Budgetens verksamhetsinkomster för den ordinarie verksamheten uppgår till sammanlagt 8 193 000 euro, vilket är 40 595 euro mer än år 2022. Verksamhetsutgifterna uppgår till 8 695 000 euro (år 2022, 8 691 500 euro), dvs. summan har ökat med 3 500 euro jämfört med föregående år. Medlemskommunernas betalningsandelar täcker 88,2 % av verksamhetsutgifterna för förbundets ordinarie verksamhet.

För projekt som genomförs av Nylands förbund reserveras 915 000 euro för år 2023 och av den summan är förbundets självfinansieringsandel eller den övriga kommunfinansieringens andel cirka 155 000 euro (16,9 %). Statens finansieringsandel uppgår till 570 000 euro (62,3 %) och EU-finansieringens andel till 190 000 euro (20,8 %).

Slutsumman för budgetförslaget uppgår till 9 610 000 euro. Budgeten för år 2023 har utarbetats så att den har ett underskott på 287 000 euro. För att balansera förbundets ekonomiska kommunernas betalningsandelar höjas till 2020 års nivå under ekonomiplanepreioden. År 2021 sänktes medlemsavgiftsandelarna med fem procentenheter, det vill säga cirka 400 000 euro, från 2020 års nivå på grund av de kostnadstryck i kommunerna som orsakades av coronapandemin.

Syftet med regionutvecklingsfonden är att trygga Nylands förbunds möjligheter att finansiera investeringsprojekt och andra projekt och uppgifter som anknyter till regionens utveckling och där förbundet eller dess medlemskommuner medverkar. År 2023 avser förbundet att inkomstföra sammanlagt 250 000 euro ur regionutvecklingsfonden för projektverksamhet under övergångsperioden mellan EU-programperioderna.

Den ekonomiska uppföljningen av statliga uppdrag finns i balansräkningen som förvaltade medel. I dessa medel ingår den nationella regionutvecklingsfinansiering som förbundet förvaltar:

- Medel från EU:s regional- och strukturpolitiska program (ERUF)
- Nationell medfinansiering av Interregprogram
- Anslag för stödjande av hållbar tillväxt och livskraft i regionerna (AKKE)

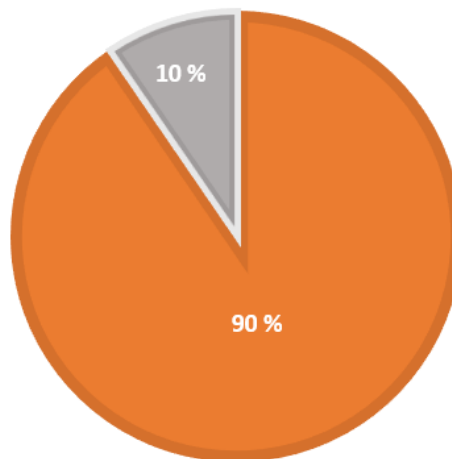
Förbundets finansiella ställning och likviditet har redan länge varit goda.

Sammandrag av driftsekonomidelen

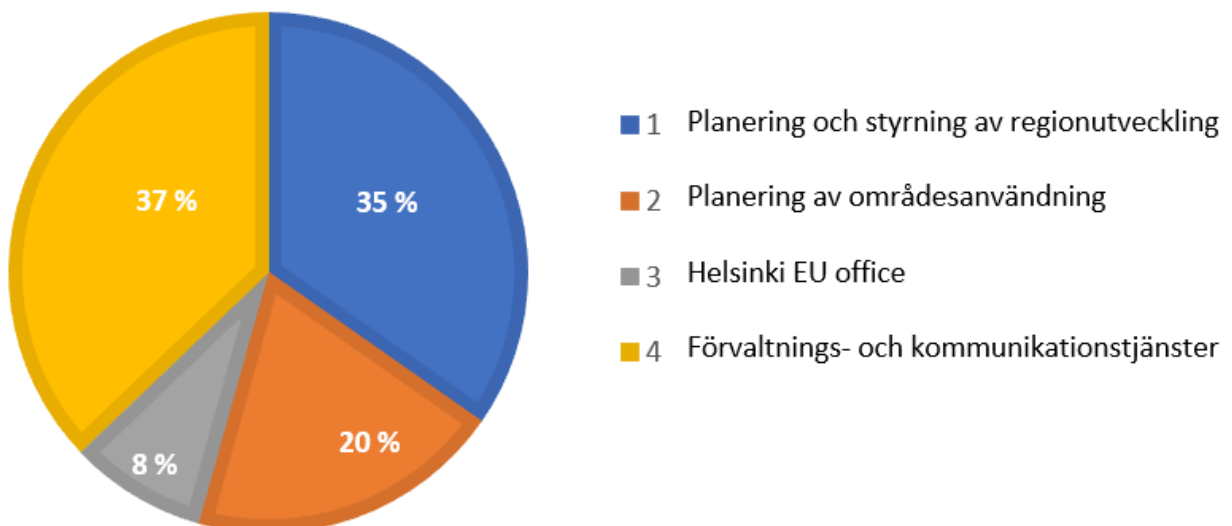
Resultatgrupp	Utgifter	Inkomster	Verksamhetsbidrag
Ordinarie verksamhet	8 695 000	8 193 000	-502 000
Projekt	915 000	915 000	0
Sammanlagt	9 610 000	9 108 000	-502 000

UTGIFTER ENLIGT RESULTATGRUPP

■ Ordinarie verksamhet ■ Projekt



UTGIFTER ENLIGT UPPGIFT



Resultaträkning

Resultaträkning, resultatgrupper

BUDGET 2023	Ordinarie verksamhet	Projekt	Nylands förbund, sammanlagt
Verksamhetsintäkter			
Försäljningsintäkter			
Affärsverksamhetens försäljningsintäkter	419 095	196 705	615 800
Kommunernas andelar	7 758 905	0	7 758 905
Försäljningsintäkter	8 178 000	196 705	8 374 705
Understöd och bidrag	15 000	644 313	659 313
Övriga verksamhetsintäkter	0	0	0
Verksamhetsintäkter	8 193 000	915 014	9 108 014
Verksamhetskostnader			
Personalkostnader			
Löner och arvoden	-4 222 000	-445 830	-4 667 830
Pensionskostnader	-721 500	-66 220	-787 720
Övriga lönebikostnader	-128 500	-24 605	-153 105
Personalkostnader	-5 072 000	-536 555	-5 608 555
Köp av tjänster	-2 435 000	-365 660	-2 800 660
Material, förnödenheter och varor	-255 500	-4 499	-259 999
Bidrag	-255 500	0	-255 500
Övriga verksamhetskostnader	-677 000	-8 200	-685 200
Verksamhetskostnader	-8 695 000	-915 014	-9 610 014
Verksamhetsbidrag	-502 000	0	-502 000
Övriga finansiella intäkter	0	0	0
Övriga finansiella kostnader	-21 000	0	-21 000
Finansiella intäkter och kostnader	-21 000	0	-21 000
Årsbidrag	-523 000	0	-523 000
Avskrivningar och nedskrivningar	-14 000	0	-14 000
Räkenskapsperiodens resultat	-537 000	0	-537 000
Förändring i fonder	250 000	0	250 000
Räkenskapsperiodens över-(+) / underskott (-)	-287 000	0	-287 000

Resultaträkning, ordinarie verksamhet

	BUDGET 2023	BUDGET 2022	DIFFERENS, €	DIFFERENS, %
Verksamhetsintäkter				
Affärsverksamhetens försäljningsintäkter	419 095	378 500	40 595	10,73 %
Kommunernas andelar	7 758 905	7 758 905	0	0,00 %
Försäljningsintäkter	8 178 000	8 137 405	40 595	0,50 %
Understöd och bidrag	15 000	15 000	0	0,00 %
Övriga verksamhetsintäkter	0	0	0	
Verksamhetsintäkter	8 193 000	8 152 405	40 595	0,50 %
Verksamhetskostnader				
Löner och arvoden	-4 222 000	-3 950 000	-272 000	6,89 %
Pensionskostnader	-721 500	-874 600	153 100	-17,51 %
Övriga lönebikostnader	-128 500	-120 400	-8 100	6,73 %
Personalkostnader	-5 072 000	-4 945 000	-127 000	2,57 %
Köp av tjänster	-2 435 000	-2 653 000	218 000	-8,22 %
Material, förnödenheter och varor	-255 500	-214 500	-41 000	19,11 %
Bidrag	-255 500	-255 500	0	0,00 %
Övriga verksamhetskostnader	-677 000	-623 500	-53 500	8,58 %
Verksamhetskostnader	-8 695 000	-8 691 500	-3 500	0,04 %
Verksamhetsbidrag	-502 000	-539 095	37 095	-6,88 %
Övriga finansiella intäkter	0	200	-200	-100,00 %
Övriga finansiella kostnader	-21 000	-16 105	-4 895	30,39 %
Finansiella intäkter och kostnader	-21 000	-15 905	-5 095	32,03 %
Årsbidrag	-523 000	-555 000	32 000	-5,77 %
Avskrivningar och nedskrivningar	-14 000	-40 000	26 000	-65,00 %
Räkenskapsperiodens resultat	-537 000	-595 000	58 000	-9,75 %
Förändring i fonder	250 000	250 000	0	0,00 %
Räkenskapsperiodens över- (+)/underskott (-)	-287 000	-345 000	58 000	-16,81 %

Investeringsdel

Resultatgrupp: Ordinarie verksamhet

Materiella tillgångar	BS 2021, €	BU 2022, €	BU 2023, €	EP 2024, €	EP 2025, €
Maskiner och inventarier	-69 569,33	40 000	14 000	0	0
Sammanlagt	-69 569,33	40 000	14 000	0	0

Finansieringsanalys

	BS 2021, €	BU 2022, €	BU 2023, €	EP 2024, €	EP 2025, €
Ordinarie verksamhet och investeringar					
Inkomstfinansiering					
Årsbidrag	286 113,61	-555 000	-523 000	0	0
Investeringar					
Investeringar i anläggningstillgångar	-69 569,33	-40 000	-14 000	0	0
Ordinarie verksamhet och investeringar, netto	216 544,28	-595 000	-537 000	0	0

Ekonomiplan 2023–2025

Ordinarie verksamhet

	Bokslut 2021	Budget 2022	Budget 2023	Ekonomiplan 2024	Ekonomiplan 2025
Verksamhetsintäkter	8 174 280,84	8 152 405	8 193 000	8 576 320	8 576 320
Personalkostnader	-4 635 096,61	-4 945 000	-5 072 000	-5 120 000	-5 170 000
Köp av tjänster	-2 147 127,42	-2 653 000	-2 435 000	-2 435 000	-2 400 000
Material, förnödenheter och varor	-191 082,92	-214 500	-255 500	-250 000	-240 000
Bidrag	-242 798,00	-255 500	-255 500	-255 500	-5 500
Hyror + övriga verksamhetskostnader	-609 016,67	-623 500	-677 000	-700 000	-730 000
Verksamhetskostnader	-7 825 121,62	-8 691 500	-8 695 000	-8 760 500	-8 545 500
VERKSAMHETS BIDRAG	349 159,22	-539 095	-502 000	-184 180	30 820
Finansiella intäkter	0	200	0	0	0
Finansiella kostnader	-63 045,61	-16 105	-21 000	-10 000	-10 000
ÅRS BIDRAG	286 113,61	-555 000	-523 000	-194 180	20 820
Avskrivningar och nedskrivningar	-69 569,33	-40 000	-14 000	0	0
Förändringar i reserveringar och fonder	11 001,72	250 000	250 000	250 000	0
ÖVER-/UNDERSKOTT	227 546,00	-345 000	-287 000	55 820	20 820
Över-/underskott	1 341 998,64	996 998,64	709 998,64	765 818,64	786 638,64

Medlemskommunernas betalningsandelar år 2023

MEDLEMSKOMMUNER	Invånar- antal 31.12.2021	Andel av Nylands invånar- antal, %	Ordinarie verksamhet 2023	Ordinarie verksamhet 2022	Förändring 2022–2023, €	Förändring 2022–2023, %
Helsingfors	658 457	38,40 %	2 943 884	2 957 820	-13 936	-0,47 %
Esbo	297 132	17,33 %	1 328 442	1 318 331	10 111	0,77 %
Vanda	239 206	13,95 %	1 069 462	1 068 146	1 316	0,12 %
Hyvinge	46 880	2,73 %	209 595	209 711	-116	-0,06 %
Träskända	45 226	2,64 %	202 200	200 161	2 039	1,02 %
Grankulla	10 396	0,61 %	46 479	45 827	652	1,42 %
Kervo	37 232	2,17 %	166 460	167 067	-607	-0,36 %
Kyrkslätt	40 433	2,36 %	180 771	180 471	300	0,17 %
Mäntsälä	20 837	1,22 %	93 160	93 577	-417	-0,45 %
Nurmijärvi	44 127	2,57 %	197 287	196 595	691	0,35 %
Borgnäs	5 066	0,30 %	22 649	22 828	-178	-0,78 %
Sjundeå	6 198	0,36 %	27 711	27 686	24	0,09 %
Tusby	39 718	2,32 %	177 574	174 623	2 952	1,69 %
Högfors	8 717	0,51 %	38 973	39 154	-182	-0,46 %
Lojo	45 988	2,68 %	205 607	206 604	-997	-0,48 %
Vichtis	29 239	1,71 %	130 724	131 295	-570	-0,43 %
Hangö	7 979	0,47 %	35 673	36 210	-536	-1,48 %
Ingå	5 353	0,31 %	23 933	23 958	-25	-0,11 %
Raseborg	27 484	1,60 %	122 878	123 946	-1 069	-0,86 %
Askola	4 847	0,28 %	21 670	21 963	-293	-1,33 %
Lapträsk	2 580	0,15 %	11 535	11 801	-266	-2,26 %
Lovisa	14 643	0,85 %	65 467	66 390	-923	-1,39 %
Mörskom	1 816	0,11 %	8 119	8 424	-305	-3,62 %
Borgå	51 149	2,98 %	228 681	227 915	766	0,34 %
Pukkila	1 848	0,11 %	8 262	8 253	9	0,11 %
Sibbo	22 190	1,29 %	99 209	97 647	1 562	1,60 %
Nyland	1 714 741	100,00 %	7 666 405	7 666 405	0	0,00 %

Uudenmaan liitto // Nylands förbund
Helsinki-Uusimaa Regional Council

Esterinportti 2 B • 00240 Helsinki
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi