

The left side of the slide features a large, abstract geometric pattern. It is composed of interlocking hexagonal shapes in various shades of blue, black, and pink, creating a complex, three-dimensional effect.

# Vaikuttavuuden johtaminen

## Innovaatiot ja kumppanuudet kestävän uudistumisen ytimessä

Tulevaisuustutka, 29.2.2024

Kirsi Hyytinen, VTT Oy

# Toimintaympäristö muutospaineessa

*Kaupungistuminen  
Kilpailukyky ja elinvoima  
Työn murros ja työllisyys  
Väestön ikääntyminen  
Yksinäisyys ja syrjäytyminen  
Maahanmuutto ja kotoutuminen  
Velka- ja investointitaakka  
Palvelutarpeiden kasvu  
Ilmastonmuutos  
Kriisit, pandemiat ...*



**Julkinen sektori, yhdessä yritysten, tutkijoiden ja kansalaisten kanssa on avainasemassa rakentamassa uusia ratkaisuja ja edistämässä kestävästä kasvusta ja uudistumisesta.**

# Tuottavuus? Tehokkuus? Vaikuttavuus?

*Muutosjoustavuus, kyky kohdata  
yllättävät kriisit  
Asiakslähtöisyys  
Ennaltaehkäisy  
Uudet roolit ja kyvykkyydet  
Palvelumallit ja -tuotteet  
Digitalisaatio ja uudet kanavat  
Ennakointi ja tietojohtaminen  
Yhteiskehittäminen  
Ekosysteemit ja alustatalous*

**Tulevaisuusvarman** yhteiskunnan rakentamisen tueksi tarvitaan tietoa, joka auttaa tarkastelemaan vaikuttavuutta ympäristön, talouden ja kansalaisten hyvinvoinnin kannalta tasapainoisesti

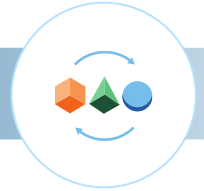
# VTT Vaikuttavuuden johtaminen

*Modulaarinen lähestymistapa joka yhdistää visiotyön ja ennakkoinnin, luo kokonaisvaltaisen kuvan vaikuttavuudesta sekä tukee systemaattista datan hyödyntämistä parempien päätösten tekemiseksi*

**02** Systeeminen näkökulma arvonluontiin ja vaikuttavuuteen



**05** Muutoksen johtaminen ja kehittämisen tiekartta



**VTT Impact Leadership**

**01** Yhteinen visio ja tavoiteltu vaikuttavuus



**04** Vaikuttavat ja tuottavat palvelumallit ja toimintatavat



**03** Kokonaisvaltaiset vaikuttavuuden mittarit ja data

# Näin hyödynnät vaikuttavuuden johtamisen työkaluja



Kirkasta visio ja aseta vaikuttavuuden tavoitteet

Aikaisessa suunnitteluvaiheessa kiteytetyt kunnianhimoiset tavoitteet antavat ekosysteemin toimijoille yhteisen suunnan. Tämän tukena voit hyödyntää ennakoitietoa toimintaympäristöstä sekä siellä tapahtuvista muutostrendeistä ja kasvun ja uudistumisen mahdollisuuksia.

- Future radar- työkalu auttaa toimintaympäristön muutosten tunnistamisessa esimerkiksi vuosittaisen suunnittelun yhteydessä.
- Vaikuttavuuden malli mittareineen auttavat konkretisoimaan ekosysteemin tavoitteet ja kiteyttämään ne muutokset, joita yhdessä halutaan saada aikaan.
- Mittarikoreihin sisältyvät mittarit konkretisoivat ekosysteemin eri toimijoiden odottaman arvon. Tavoitteita ja mittareita voidaan päivittää vuosittaisen suunnittelun yhteydessä.



Tuota tilannekuva ja toteuta seuranta mittareiden avulla

Mittarit ja vaikuttavuuspolut tuottavat tietoa toiminnan kehityksestä. Ekosysteemin yhdessä määrittelemät mittarit täsmenävät millaisia muutoksia, uudistuksia ja vaikutuksia halutaan saada aikaan. Polut kokoavat tiedon yhteen ja auttavat kirittämään vaikuttavuutta.

- Koska ekosysteemit ovat keskenään erilaisia, on ekosysteemin toimijoiden tärkeä käydä yhteinen keskustelu tärkeimmistä mittareista ja niille asetettavista tavoitetasoista.
- Vaikuttavuuspolut kokoavat yhteen tavoitteet, panostukset, toimenpiteet, resurssit ja mittarit.
- Polut auttavat myös onnistumisten näkyväksi tekemisessä mittareiden ja vaikuttavuustarinoiden avulla.
- Mittareiden ja polkujen avulla tietoa tilannekuvasta tuotetaan ekosysteemin seurannan ja ohjaamisen tueksi systemaattisesti ja jatkuvaluonteisesti.



Reflektoi, tunnista toimenpiteitä ja kehitä toimintaa jatkuvasti

Reflektio, toimenpiteiden valinta ja jatkuva kehittäminen on osa ekosysteemin toiminnan arkea. Ekosysteemin vaikutuksia tarkastellaan jatkuvasti osana toiminnan kehittämistä.

- Tuotetun tiedon pohjalta ekosysteemin toimijat refleктоivat yhdessä onnistumisia, tunnistavat kehittämisen kohteita ja toimenpiteitä, joilla vaikutusten syntymistä voidaan vauhdittaa.
- Monista eri lähteistä tuotettu tieto on syötettä, jonka pohjalta toimijat yhdessä refleктоivat ekosysteemin etenemistä.
- Toimijat tekevät tulkintoja siitä onko yhdessä asetettu suunta oikea vai tarvitaanko korjausliikkeitä haluttuun tavoitteeseen pääsemiseksi.

## Kestävä yhteiskunta



### Kestävän elämäntavan edistäminen

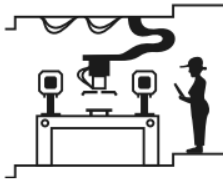
- Ratkaisut yhteiskunnan haasteisiin; kytkentä kansallisiin strategisiin tavoitteisiin
- Tulevaisuuden kannalta keskeiset teemat ja niiden edistäminen
- Ympäristön kestävyttä edistävät innovaatiot /tuotteet/palvelut
- Terveyttä ja hyvinvointia edistävät innovaatiot
- Digitaalinen transformaatio

### Liiketoiminnan uudistuminen ja kansainvälistyminen

- Uudet kansainväliset arvoverkostot
- Yritysten kansainvälisen liiketoiminnan kasvu
- Kansainvälisten huippuosaajien houkuttelu
- Viennin kasvu
- Uudet liiketoimintamahdollisuudet
- Kansainväliset markkina-avaukset
- Kansainväliset tki-investoinnit
- Innovaatioiden leviäminen ja skaalautuminen

Yhteiset mittarit

## Alueen innovaatiokyky



### Uusien ratkaisujen ja innovaatioiden synnyttäminen

- Uudet innovaatiot/ läpimurtoinnovaatiot
- Uudet tuotteet ja palvelut
- Alustat ja toimintatavat digitaalisen siirtymän edistämiseksi

### Uuden tiedon ja osaamisen hyödyntäminen

- TKI-osaamisen vahvistuminen yrityksissä
- Demonstraatiot ja pilottit
- Uusi osaaminen teollisessa rajapinnassa
- Päätöksentekoa tukeva osaaminen
- Uusi korkeatasoinen tutkimustieto
- IPR
- Digitaalisten ratkaisujen hyödyntäminen ja hyödyntämisvalmius

### Yritysten elinvoiman ja työllisyyden vahvistaminen

- Uudet korkean osaamisen yritykset, spin-offit
- Yritysten liiketoiminnan kasvu
- Uudet työpaikat
- Työllisyyden kehitys
- TKI-intensiiviset työpaikat
- Yhteisöverokertymä

## Kasvun edellytykset



### TKI-panostukset ja rahoitus

- Yritysten investoinnit
- Kotiutettu hankerahoitus
- Julkisen sektorin investoinnit
- Koulutusinvestoinnit
- Rahoitusten ja investointien kohdentaminen (kestävyys)
- Kestävät ja innovatiiviset hankinnat

### Vaikuttavuuden johtaminen

- Johtamisen malli ja toimintatavat
- Kytkeytyminen kansallisiin strategisiin verkostoihin
- Portfolioiden johtaminen
- Ekosysteemin strategiset kokonaisuudet ja liittyä alueen / kansallisiin strategisiin tavoitteisiin

### Osaaminen, kyvykkyydet ja yhteiskehittämisen alustat

- Koulutuspaikat
- Yrityspohja
- Jaettu tki-infrastruktuuri
- Yhteiskehittämisen alustat, kulttuuri, toimintatapa; kehitysympäristöt
- Monialainen osaaminen
- Koulutus yritys- ja korkeakoulu yhteistyössä

### Kumppanuudet, luottamus ja ekosysteemit

- Laajapohjainen kumppanuus
- Yhteiset hankkeet toimijoiden kesken
- Sitoutuneet kumppanit (lkm)
- Sitoutuneet kansainväliset toimijat
- Laajat hankkeet yhteiskehittämisen alustoilla; toimijoiden houkuttelu kehitysympäristöihin
- NPS

innokaupungit



**Kestävän tulevaisuuden rakentamiseksi tarvitaan kumppanit, yhteinen suunta ja tiekartta.**

**Kestävyys tulee punnita yritysten elinvoiman ja kansalaisen sekä ympäristön hyvinvoinnin kannalta.**

**Uudistumista tulee johtaa paremmilla ja kattavammilla vaikuttavuuden mittareilla.**



# Kiitos!

# Kysymyksiä ja kommentteja?

[Kirsi.Hyytinen@vtt.fi](mailto:Kirsi.Hyytinen@vtt.fi)